



Évaluation de la contribution de la FAO au lien entre l'action humanitaire, le développement et la paix: 2014–2020

CONTENU DE CETTE NOTE D'INFORMATION

- Pourquoi une évaluation?
- Sur quoi portera cette évaluation?
- Quel sera le processus et qui sera impliqué?

Pourquoi une évaluation du rôle et du travail de la FAO relatifs au nexus humanitaire-développement-paix?

Afin de contribuer à l'apprentissage évaluatif pour le développement de la stratégie de la FAO et de fournir des enseignements pour la programmation au niveau des pays, le Bureau de l'évaluation (OED) a initié une évaluation du rôle et du travail de la FAO relatifs au nexus humanitaire-développement-paix (HDP). L'évaluation sera présentée au Comité du Programme en novembre 2020.

Le nexus HDP ou «triple nexus» fait référence aux liens étroits qui existent entre les interventions et les acteurs des secteurs de l'action humanitaire, de l'aide au développement et de la recherche de la paix et qui sont indispensables à la réalisation d'un développement durable. Dans ses remarques à l'Assemblée Générale en décembre 2016, le Secrétaire Général des Nations unies, Antonio Guterres, a désigné le «maintien de la paix» comme un pilier du développement durable, au même titre que l'action humanitaire et l'aide au développement. Bien que des efforts aient été déployés par le passé pour favoriser les liens entre l'action humanitaire et l'aide au développement, l'approche fondée sur le nexus HDP encourage des changements structurels plus fondamentaux qui ont des répercussions à la fois sur la façon dont les différents acteurs travaillent ensemble et sur la manière dont l'aide est planifiée et financée.

Ces transformations sont particulièrement pertinentes pour la FAO qui, en tant qu'agence à double mandat, se trouve dans une position unique par rapport au nexus HDP. La FAO a une expérience de longue date dans les domaines de l'action humanitaire et de l'aide au développement et, par son travail sur la résilience, elle s'est efforcée d'avoir un impact à long terme sur les populations vulnérables et renforcer leur capacité à se remettre des catastrophes et des crises ainsi qu'à les prévenir. Depuis 2016, la FAO met davantage l'accent sur la troisième composante du nexus, à savoir le maintien de la paix.

Sur quoi portera cette évaluation ?

Reconnaissant que le triple nexus concerne principalement les façons de travailler, il existe un certain nombre de critères de référence pour cette évaluation provenant de trois documents de base: «Nouvelle façon de travailler» (New Way of Working - NWoW), dont la FAO est signataire; les messages clés sur le nexus humanitaire-développement du Groupe du développement durable des Nations unies et le Comité permanent interorganisations («Key Messages on the Humanitarian-Development Nexus and its Links to Peace»); et «Recommandation du CAD de l'OCDE sur l'articulation entre action humanitaire, développement et recherche de la paix».

Il s'agit d'une évaluation stratégique et de haut niveau. Elle est également formative et axée sur l'apprentissage, et se concentrera sur deux objectifs principaux. Le premier est d'examiner la mesure dans laquelle la FAO prend actuellement en compte le nexus humanitaire-développement et intègre implicitement ou

**Pour de plus amples informations,
veuillez contacter:**

Marta.Bruno@fao.org

Paul.Neuman@fao.org

CALENDRIER DE L'ÉVALUATION

Phase préparatoire

(janvier-mars 2020)

- Examen sur dossier
- Rédaction des termes de référence
- Recrutement des membres de l'équipe

Principale phase d'évaluation

(mars-mai 2020)

- Synthèse de l'évaluation
- Collecte d'informations
- Entretiens avec des informateurs clés
- Études de cas

Rédaction et diffusion des rapports

(juin-juillet 2020)

- Rédaction du rapport
- Consultation de validation
- Finalisation du rapport

explicitement la dimension conflit/paix du triple nexus, et comment cela peut être renforcé. Le second consiste à fournir des orientations méthodologiques pour l'évaluation des façons de travailler fondées sur le nexus HDP, qui pourront être utilisées dans le cadre d'évaluations ultérieures.

Conformément à ces objectifs, une approche inductive qui met l'accent sur l'observation des bonnes et des mauvaises pratiques permettra d'identifier les façons de travailler et les actions qui sont spécifiquement pertinentes pour la FAO. En plus de servir de source d'apprentissage pour éclairer la programmation actuelle, ces observations peuvent servir de référence pour évaluer les performances de la FAO à l'avenir, éventuellement par le biais d'une évaluation plus participative et basée sur le terrain.

Plus précisément, cette évaluation vise à répondre aux questions suivantes:

- Quelle est la pertinence du nexus HDP pour le mandat et le travail de la FAO?
- Quelle est l'efficacité du positionnement stratégique de la FAO par rapport au nexus HDP, et comment son positionnement stratégique pourrait-il être renforcé?
- Quels ont été les résultats (positifs et négatifs, escomptés et non attendus), à tous les niveaux et pour les différents groupes de population (par ex., femmes, hommes, jeunes, personnes déplacées), des efforts de la FAO pour tenir compte de l'articulation entre les interventions humanitaires et les activités de développement, commencer à prendre en compte le triple nexus, et quel sont les leçons tirées pour la mise en œuvre de cette approche fondée sur le triple nexus à l'avenir?
- Quels enseignements peut-on tirer de l'expérience de la FAO en matière de programmation dans le domaine de la gestion des conflits et du maintien de la paix, pour prendre en compte le triple nexus, et en particulier la dimension de la paix?
- Quels sont les facteurs organisationnels qui ont facilité ou entravé la capacité de la FAO à travailler de manière intégrée, en accord avec l'approche fondée sur le nexus HDP et en faveur de celui-ci?
- Comment la FAO peut-elle créer un environnement plus favorable à la mise en pratique de l'approche fondée sur le nexus HDP dans sa façon de travailler à l'avenir?

Quel sera le processus et qui sera impliqué?

L'évaluation se déroulera de janvier à juillet 2020 et sera menée par une équipe de consultants externes indépendants. Une partie de l'évaluation sera basée sur une synthèse des évaluations précédentes. L'équipe ne pourra pas se déplacer en raison de la pandémie COVID-19, mais une approche consultative sera utilisée, au travers de réunions et entretiens à distance avec les principales parties prenantes de la FAO.

L'équipe d'évaluation a défini un cadre de travail reprenant des «façons de travailler» ainsi que huit domaines thématiques. Ce cadre de travail préliminaire vise à répertorier les données factuelles et les exemples des activités réalisées dans le passé par la FAO en relation avec le nexus. Suite à cette synthèse, un petit nombre d'études de cas évaluatives menées à distance dans des régions géographiques, contextes et thèmes différents serviront à illustrer certaines des principales conclusions de l'analyse.

L'équipe d'évaluation procédera également à un examen de la documentation secondaire, incluant les documents de stratégie et politique, ainsi que le matériel normatif et d'orientation de la FAO. Des entretiens supplémentaires avec des informateurs clés et des webinaires permettront à un groupe plus large de parties prenantes de contribuer à l'évaluation et de valider l'analyse, ainsi que d'élaborer les recommandations.

Toutes les évaluations et réponses de la Direction de la FAO sont des documents publics disponibles ici:

<http://www.fao.org/evaluation/fr/>

