



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



MILAN  
URBAN  
FOOD  
POLICY  
PACT



# Commune Urbaine d'Antananarivo

## Cadre d'indicateurs du Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan (MUFPP)

Septembre 2019

The background is a solid teal color. It is decorated with various white, stylized icons of food and nature. These include leaves, tomatoes, carrots, a fish, a banana, a chicken drumstick, an apple, and small seeds or berries scattered throughout.

**Mise en page :** SANGO

**Contacts :**

**Tokiana Rakotonirainy**

Point Focal MUFPP - Commune Urbaine d'Antananarivo  
rakotonitn@gmail.com

**Carmela Zuleta**

RUAF Consultant  
carmelazuleta@gmail.com



---

## Commune Urbaine d'Antananarivo

### Cadre d'indicateurs du Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan (MUFPF)

---



COMMUNE URBAINE  
D'ANTANANARIVO





# Contenu

CADRE D'INDICATEURS DE POLITIQUE ALIMENTAIRE URBAINE DE MILAN (MUFPP)	6
DONNÉES ET INFORMATIONS DU CYCLE ALIMENTAIRE DANS LE CONTEXTE LOCAL	8
INDICATEURS ASSOCIÉS AUX PRIORITÉS CLÉS VERS UNE "POLITIQUE ALIMENTAIRE POUR ANTANANARIVO"	12
LES INDICATEURS COMME MOTEUR D'ACTION	14
INDICATEUR MUFPP #1	14
INDICATEUR MUFPP #14	16
INDICATEUR MUFPP #20	18
INDICATEUR MUFPP #27	20
INDICATEUR MUFPP #36	22
INDICATEUR MUFPP #41	24
OUTILS ET VISION FUTURE	26

# CADRE D'INDICATEURS DE POLITIQUE ALIMENTAIRE URBAINE DE MILAN (MUFPP)

## Projet des villes pilotes

### RAPPORT D'ÉTUDE DE CAS : ANTANANARIVO

En avril 2017, la Commune Urbaine d'Antananarivo a signé le Pacte de Politique Alimentaire Urbaine de Milan (MUFPP). Afin de mettre en œuvre les recommandations fournies par le MUFPP, la Municipalité a commencé à définir une vision stratégique en identifiant des priorités pour améliorer le système alimentaire de la Ville. Un point focal MUFPP a été nommé au sein du bureau du 1er Adjoint Maire, chargé de la coordination interdépartementale concernant les questions alimentaires urbaines. Dans ce cadre, il était possible de rejoindre **le projet des villes pilotes pour l'implémentation du cadre de suivi des 44 Indicateurs MUFPP** proposé par la Fondation RUAF avec le soutien de la FAO, de la Université Wilfred Laurier et soutien institutionnel des Organes Directeurs du MUFPP (Comité Directeur et Secrétariat du MUFPP).

La mise en œuvre du cadre d'indicateurs a été dirigée par le point focal MUFPP, comme une occasion de se concentrer sur l'élaboration d'une politique locale intégrée pour aider au développement des thématiques suivants :

- I. Améliorer l'accès aux données basées sur les indicateurs MUFPP pour avoir une vue d'ensemble du système alimentaire local et faciliter l'évaluation de la performance des initiatives en matière d'alimentation locale.
- II. Activer et consolider une approche multisectoriel impliquant des acteurs des différents domaines liés à l'alimentation: sécurité alimentaire, nutrition, santé, éducation, développement économique, protection de l'environnement, assainissement, intégration sociale et résilience urbaine face au changement climatique.
- III. Établir une cohérence avec les priorités à niveau National et Régional relatives au développement de l'agriculture durable et du développement urbain (approche verticale et transversale).
- IV. Renforcer une approche territoriale «Ville-Région alimentaire» en utilisant les données des indicateurs comme facilitateur de dialogue entre les projets en cours au sein des limites urbaines et régionales. Renforcer le dialogue entre les autorités locales et faciliter la création d'alliances afin d'améliorer l'intégration territoriale et les liens ruraux-urbains.
- V. Soutenir les initiatives de la société civile sur le territoire, en ce qui concerne le développement de l'agriculture urbaine et périurbaine, la lutte contre la malnutrition chronique et les inégalités sociales, le support aux chaînes de valeur alimentaire (de la production à la consommation), la gestion des déchets et la réduction du gaspillage alimentaire.
- VI. Renforcer les liens avec le secteur privé engagé dans le secteur agroalimentaire pour établir des priorités et assurer un système d'approvisionnement alimentaire plus efficace, équitable et accessible à tous.
- VII. Soutenir la recherche sur les systèmes alimentaires urbains en établissant des partenariats avec des universités et des centres de recherche nationaux et internationaux.

Après avoir été choisie comme ville pilote pour la mise en œuvre du cadre de suivi des indicateurs MUFPP avec Quito et Nairobi, Antananarivo a commencé à se préparer à démarrer le processus. La formation a été essentielle pour développer la vue d'ensemble des attentes de la ville à partir du processus de suivi. Celles-ci ont été résumées comme suit:

- Les 44 indicateurs MUFPP seraient utilisés pour réviser les priorités de la Ville en matière d'alimentation. La définition de telles priorités aiderait à définir de manière stratégique la vision de la politique alimentaire d'Antananarivo, focalisé sur les cibles et les objectifs du développement durable pour la ville.
- Le processus de collecte de données aiderait à consolider l'approche multisectorielle grâce à la création d'un Comité de la Politique d'Alimentation pour Antananarivo, en tant que groupe de travail proactif et intéressé à partager les données et le suivi des indicateurs partagés.
- En introduisant un cadre de suivi pour Antananarivo, la Municipalité contribuerait à introduire les besoins alimentaires dans la ville dans l'agenda municipale, afin de supporter les partenaires et encourager la mise en échelle des initiatives montées.
- Les informations collectées seraient diffusées pour aider à mieux comprendre comment l'alimentation peut devenir un moteur efficace pour relever d'autres défis prioritaires pour la ville (amélioration de la nutrition et l'équité sociale, faciliter l'accès à la nourriture de qualité, améliorer l'assainissement et l'accès à l'eau potable, etc.).

Un premier plan de travail a été défini pour organiser le processus d'implémentation du cadre des indicateurs en 4 phases:

#### 1 PHASE

Processus de sélection des indicateurs et engagement des parties prenantes (Mai - Juin 2019)

#### 2 PHASE

Stratégie de collecte de données (Juillet - Août 2019)

#### 3 PHASE

Atelier avec les partenaires: « Vers une politique alimentaire durable pour Antananarivo » - Partage des résultats de la collecte de données et définition d'une feuille de route pour les orientations politiques (Septembre 2019)

#### 4 PHASE

Rapport et partage des résultats lors de la Réunion Annuelle des Maires de MUFPP à Montpellier (Octobre 2019)

***Ce document a pour but de partager l'expérience et les enseignements tirés du projet des villes pilotes du Cadre d'Indicateurs du Pacte de Milan, qui a été mené dans trois villes: Antananarivo, Nairobi et Quito entre Mars Octobre 2019. Ce document raconte comment la ville a commencé à utiliser le cadre et encourage les autres villes à le faire.***

***La Commune Urbaine d'Antananarivo, soutenue par la Fondation RUAF, a réalisé le test pilote des indicateurs d'Antananarivo.***

# DONNÉES ET INFORMATIONS DU CYCLE ALIMENTAIRE DANS LE CONTEXTE LOCAL



## Gouvernance alimentaire

13

personnes de la CUA  
qui travaillent en lien avec la  
chaîne alimentaire urbaine (de la  
production jusqu'aux déchets)



2 personnes issues du Cabinet Maire

4 Directions techniques (Direction des Affaires Sociales, Direction de la Santé et de l'Hygiène, Direction de l'Urbanisme et du Développement, Direction de Mobilisation des Ressources)

1 Bureau de Communication

6 Délégués d'Arrondissement



## Équité économique et sociale



93

établissements bénéficiaires du  
programme «cantines scolaires»  
du MEN dont 16 appuyées par le  
PAM



3

repas par semaine enrichis  
avec des légumes de  
feuille



44

EPP et centres sociaux pourvus  
d'un jardin potager (30 appuyées  
par CUA et 14 autonomes)



96

parents d'élève sensibilisés  
sur les activités de nutrition  
scolaire (écoles du PAM)





## Alimentation et nutrition durables

30

initiatives menées par la Société Civile pour l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables (éducation, amélioration de la nutrition, protection sociale, entre autres)



- 1 Hôpital dédiée à la santé mère-enfant (Tsaralalana)
- 4 CSB appuyés par la CUA
- 15 CSB appuyés par le gouvernement central
- 1 Groupe Régional de suivi-évaluation (GRSE)
- 1 Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE)
- 1 Task-force (appui financier à des activités en faveur de la nutrition (PTF)
- 1 Plate-Forme du Secteur Privé (SUN Business Network) - 12 membres



24

sites PNNC suivis par l'ORN dans la CUA



2 477

enfants entre 0 et 2 ans suivis dans les sites PNNC



2 095

enfants entre 2 et 5 ans suivis dans les sites PNNC



48%

taux de malnutrition chronique des enfants entre 0 et 5 ans



49,3%

taux de malnutrition chronique des enfants entre 0 et 5 ans (Enquête SMART par ACF)



## Production alimentaire



2 878

hectares de sols utilisés par l'agriculture urbaine et peri urbaine de la CUA (soit 35% de la surface)

30 929

hectares de sols utilisés par l'agriculture urbaine et peri urbaine de Grand Tana (38 communes péri-urbaines) (soit 44,3 % de la surface)



4 000

kg de produits agro-écologiques vendus dans les points de vente en milieu urbain



170

producteurs de légumes agroécologiques



33

communes de la zone peri urbaine qui pratiquent l'AU



11,19

hectares dédiées à la culture des légumes agroécologiques



## Approvisionnement alimentaire et distribution



30

marchés communaux dans la CUA



4 299

marchands (formels)



## Déchets alimentaires



320 000

tonnes de déchets organiques  
à niveau de la ville par an



0,5

kg d'ordures ménagères par  
habitant par jour



875

tonnes de déchets organiques  
à niveau de la ville par jour



65%

des déchets organiques issus  
des marchés de la CUA sont  
compostables



# INDICATEURS ASSOCIÉS AUX PRIORITÉS CLÉS VERS UNE “POLITIQUE ALIMENTAIRE POUR ANTANANARIVO”

Le processus de sélection des indicateurs a permis de sélectionner 6 des 44 indicateurs MUFPP. Les critères de sélection répondaient à 3 critères principaux, appliqués à chaque indicateur pour permettre la définition de la liste finale des indicateurs, comme suit:

- a) **Critères d'évaluation** : Puissance de l'indicateur pour recueillir les résultats sur ce qui se passe réellement dans la ville comme un catalyseur pour réfléchir à l'actuel contexte et comprendre comment il pourrait être amélioré.
- b) **Critères de durabilité** : Puissance de l'indicateur d'assurer une transparence (à long terme) pour créer et conserver une responsabilité au sein de la Municipalité.
- c) **Critères de ressources** : Pertinence de l'indicateur de fournir des données existantes / disponibles - (à faible coût)
  - Capacité de la donnée pour aider au renforcement des partenariats et garantir la levée de fonds pour assurer la continuité des actions.

Cet exercice a permis à l'équipe de la Ville d'obtenir une vision globale des actions liées aux principales questions alimentaires urbaines, conduites avec succès (ou sans succès), menées directe ou indirectement par la Ville, en cours de mise en œuvre par différents acteurs externes. Chacun des 6 indicateurs retenus a été évalué dans une matrice SWOT, ce qui a permis d'identifier les principaux avantages pour la Ville et ses citoyens. Après une session plénière avec les différents services techniques, le choix des indicateurs a été partagé, compte tenu des avantages associées à chaque indicateur.

La liste des 6 indicateurs finaux et leurs avantages pour la Ville sont exposés comme suit:

**Axes de travail MUFPP : Assurer un environnement propice à une action efficace (gouvernance)**

**#1** Présence d'un organisme gouvernemental municipal interministériel actif pour les conseils et la prise de décisions concernant les politiques et programmes alimentaires (p. Ex. Groupe de travail interministériel sur les aliments, bureau des politiques alimentaires, équipe alimentaire)

- Créer un Comité de Politique Alimentaire Locale
- Perpétuer les données à long terme (collecte, analyse) au sein de la Commune
- Assurer la continuité des projets
- Renforcer le partenariat pour des projets similaires

**Axes de travail MUFPP : Régimes durables et nutrition**

**#14** Nombre d'activités menées par la ville ou soutenues pour promouvoir un régime durable

- Augmenter les opportunités d'emplois liés à l'alimentation
- Améliorer la mobilité sociale des groupes vulnérables
- Diminuer la malnutrition chronique dans les limites de la ville

**Axes de travail MUFPP : Équité sociale et économique**

**#20** Pourcentage d'enfants et de jeunes (moins de 18 ans) bénéficiant des programmes d'alimentation scolaire

- Augmenter le taux de réussite dans les écoles
- Diminuer le nombre d'abandons scolaires
- Réduire le taux de malnutrition chez les écoliers
- Augmenter les taux d'éducation

**Axes de travail MUFPP : Production alimentaire**

**#27** Surface des espaces agricoles (potentiels) dans les limites municipales

- Améliorer la gestion de la propriété des terres
- Promouvoir les espaces verts / zones humides pour réduire les risques d'inondation

**Axes de travail MUFPP : Alimentation et distribution**

**#36** Nombre des points de vente formels pour 1 000 habitants vendant des produits frais (légumes et fruits)

- Promouvoir des marchés rentables pour la ville et pour les détaillants / grossistes
- Augmenter les recettes fiscales dans la ville

**Axes de travail MUFPP : Déchets alimentaires**

**#41** Volume annuel total des déchets alimentaires

- Donner accès aux surplus alimentaires à faible coût
- Créer des opportunités pour des projets sur la gestion des surplus alimentaires / réduction du gaspillage alimentaire

# LES INDICATEURS COMME MOTEUR D'ACTION

*Un atelier d'une journée a été organisée le 11 Septembre 2019, qui a réuni plus de 40 acteurs qui travaillent sur des sujets liés à l'alimentation (entre les représentants des autorités locales, régionales et nationales, les OSCs et le secteur privé) pour partager les résultats clés de la recherche pour chaque indicateur. Les données ont été utilisées pour déclencher le travail en groupes. 6 groupes de travail ont été créés sur la base des 6 indicateurs sélectionnés du MUFPP. Les recommandations du MUFPP ont été présentées afin d'aider les groupes à travailler à la définition des orientations spécifiques et des actions concrètes pour améliorer le cycle alimentaire local. Le résultat est présenté dans les tableaux successifs. Ces informations établissent une série de lignes d'orientation pour le travail futur de la Ville en matière d'alimentation.*

## INDICATEUR MUFPP

# #1

Présence d'un organisme gouvernemental municipal interministériel actif pour les conseils et la prise de décisions concernant les politiques et programmes alimentaires (p. Ex. Groupe de travail interministériel sur les aliments, bureau des politiques alimentaires, équipe alimentaire).

### RECOMMANDATION

Faciliter la collaboration entre les agences et services municipaux et rechercher l'harmonisation des politiques et des programmes qui ont un impact sur le système alimentaire dans plusieurs secteurs et niveaux de gouvernement, les options peuvent inclure l'affectation de personnel municipal permanent; tâches et procédures et réaffectation des ressources.

### DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
1	Qt	Nombre des services de la CUA qui travaillent en lien avec la chaîne alimentaire urbaine (de la production jusqu'aux déchets)	13 personnes: 1 Cabinet Maire (2 personnes) 4 Directions techniques (Direction des Affaires Sociales, Direction de la Santé et de l'Hygiène, Direction de l'Urbanisme et du Développement, Direction de Mobilisation des Ressources) 1 Responsable de Communication 6 Délégués d'Arrondissement

## DÉFIS

- Transitions politiques au sein du gouvernement municipal, assurer la continuité du projet et l'engagement des parties prenantes pour la création et le fonctionnement du Comité Local d'Alimentation (CLA)
- Gestion de temps et de ressources pour la collecte de données au sein de la Municipalité

## PRINCIPES

La création du CLA est un processus en cours, ça devra être consolidé en 2020.

Un projet d'ordonnance municipale pour soutenir la création du CLA est en cours de révision au sein de la Municipalité et devrait être officialisé au cours de la prochaine année (2020).

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Création du CLA
- Perpétuer les données à long terme (collecte, analyse) pour la Ville et améliorer le partage des données avec les membres du CLA
- Assurer la continuité des projets alimentaires en apportant un soutien et en facilitant un contexte local favorable
- Favoriser les partenariats pour la création des projets similaires, répliquer et mettre en échelle l'existante, communiquer et partager les résultats

## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
1. Mise en place d'un système de partage de l'information, de collecte des données et de suivi efficace	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Centralisation des données au sein de la CUA</li><li>b) Réunion périodique du CLA pour nourrir la base des données et partager les avis des membres</li><li>c) Stockage de données et mise à jour périodique</li></ul>
2. Toutes les parties prenantes s'approprient aux stratégies et orientations	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Elaboration des documents stratégiques concertés</li><li>b) Prise en compte des orientations stratégiques pour le montage des projets et la création des partenariats</li><li>c) Définition d'une cadre de référence pertinente avec les orientations stratégiques</li><li>d) Mise en place d'un système d'évaluation en cohérence avec le Cadre d'indicateurs MUFPP</li></ul>
3. Assurer la visibilité des actions	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Communication à niveau de la Ville</li><li>b) Elaboration d'un plan d'action communal</li><li>c) Mise en œuvre à court, moyenne et longue terme</li></ul>

Nombre d'activités dirigées ou soutenues par la ville pour promouvoir une alimentation durable

### RECOMMANDATION

Élaborer des orientations sur les régimes alimentaires pour informer les consommateurs, les responsables de la planification urbaine (en particulier pour les achats publics de produits alimentaires), les prestataires de services de restauration, les détaillants, les producteurs et les transformateurs, et promouvoir des campagnes de communication et de formation pour sensibiliser la population sur les enjeux de l'alimentation.

### DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
2	Qt	Nombre d'acteurs qui travaillent pour l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables (éducation, amélioration de la nutrition, protection sociale, entre autres)	30 initiatives menées par la Société Civile 1 Hôpital dédiée à la santé mère-enfant (Tsaralalana) 4 CSB (appuyé par la CUA) 15 CSB (appuyé par le G. Central) 1 Groupe Régional de suivi-évaluation (GRSE) 1 Plate-Forme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCCE) 1 Task-force (appui financier à des activités en faveur de la nutrition (PTF) 1 Plate-Forme du Secteur Privé (SUN Business Network) - avec 12 membres
3	Qt	Nombre des sites communautaires de nutrition (ORN) fonctionnelles	24 sites dans la CUA
4	Qt	Nombre d'enfants 0 à 2 ans suivis dans les sites communautaires de nutrition (PNNC)	2 477 enfants entre 0 et 2 ans suivis dans les sites
5	Qt	Nombre d'enfants 2 à 5 ans suivis dans les sites communautaires de nutrition (PNNC)	2 095 enfants entre 2 et 5 ans suivis dans les sites
6	Qt	Taux de malnutrition chronique des enfants 0 à 5 ans	48% taux de malnutrition chronique des enfants entre 0 et 5 ans
7	Qt	Taux de malnutrition chronique des enfants 0 à 5 ans	49,3% (Enquête SMART - ACF)



## DÉFIS

- Manque de coordination des actions entre les acteurs, données officielles rarement disponibles
- Manque de continuité dans la production des données (locales et nationales), manque de partage d'informations
- Réticence des partenaires face aux risques politiques: méfiance de certaines associations sur la capacité des autorités locales à pouvoir suivre les initiatives

## PRINCIPES

Des nombreuses initiatives sont en cours de déploiement, mais il existe une désagrégation et un manque de cohérence entre elles. La Municipalité entend renforcer la cohérence et la coordination par la création du CLA.

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Diminution de la malnutrition chronique à l'intérieur des limites de la ville
- Augmenter les opportunités d'emploi et réduire l'extrême pauvreté
- Améliorer la mobilité sociale des groupes vulnérables

## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS STRATÉGIQUES POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Garantir la sécurité alimentaire et des denrées alimentaires</li><li>2. Renforcement des activités de l'hygiène alimentaire et transformation des aliments</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>a) Création d'un inventaire des établissements de restauration</li><li>b) Formation des prestataires des restaurations sur les normes concernant l'hygiène</li><li>c) Suivi et évaluation</li><li>d) Sensibilisation et application des Lois existantes</li></ol>
<ol style="list-style-type: none"><li>3. Normalisations des produits alimentaires</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>a) Information aux consommateurs sur les ingrédients, les conditions de vente, l'origine des aliments</li></ol>
<ol style="list-style-type: none"><li>4. Renforcement de la sensibilisation sur les enjeux autour de l'alimentation</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>a) Education nutritionnelle</li><li>b) Education sur l'hygiène alimentaire</li><li>c) Démonstrations culinaires</li><li>d) Renforcement des actions anti-fraude alimentaire</li></ol>

Pourcentage d'enfants et de jeunes (moins de 18 ans) bénéficiant de programmes d'alimentation scolaire

### RECOMMANDATION

Recourir à des formes de systèmes de protection sociale pour fournir aux populations vulnérables un accès à des aliments sains. C'est un moyen d'augmenter le niveau de sécurité alimentaire pour des groupes vulnérables spécifiques.

### DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
8	Qt	Nombre d'établissements bénéficiant du programme du Ministère (MEN) sur les cantines scolaires	93 établissements bénéficiaires du programme «cantines scolaires» du MEN 16 appuyés par le PAM
9	Qt	Nombre d'établissements pourvus d'un jardin potager	44 EPP et centres sociaux (30 appuyés par CUA et 14 autonomes)
10	Qt	Nombre des régimes alimentaires diversifiés par semaine	3 repas par semaine enrichis avec des légumes de feuille
11	Qt	Nombre des parents d'élève sensibilisés sur les activités de nutrition scolaire	96 (écoles appuyés par le MEN/ PAM)

### DÉFIS

- La performance des cantines scolaires est variable en raison de la dépendance à l'égard des ressources et des financements externes (MEN, CUA)
- Manque de précision des données: les écoles ne fournissent pas des données régulières aux autorités (30 écoles sous CUA, 60 MEN)

## PRINCIPES

Un financement externe est nécessaire pour assurer la continuité du projet et sa mise à l'échelle (90/90 écoles dans les limites municipales)

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Augmenter le taux de réussite dans les écoles
- Diminuer le taux d'abandon scolaire
- Réduire le taux de malnutrition pour les écoliers
- Augmenter les taux d'éducation

## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS STRATÉGIQUES POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
1. Promotion de l'alimentation scolaire basé sur les achats locaux à travers le FEFFI (Farimbon'Ezaka ho Fanatsarana ny Fanabeazana eny Ifotony, ou ex FRAM	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Définir le modèle adopté, par exemple alimentation scolaire endogène afin d'assurer la pérennisation. Pour ce modèle, la contribution parentale est sollicitée.</li><li>b) Plaidoyer auprès de la mairie pour allouer un pourcentage de budget pour le fonctionnement de cantine, dans le cadre du développement local</li><li>c) Constituer un comité alimentation scolaire par vote</li></ul>
2. Vulgarisation de l'approche Champ Ecole Paysan (CEP), dans le contexte urbain développement de la puériculture	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Initier la formation agricole urbaine</li><li>b) Organiser un concours pour un meilleur jardin scolaire ou jardin potager</li><li>c) Partager les expériences et les bonnes pratiques entre les FEFFI</li></ul>
3. Redynamisation du school milk ou «ronono an-tsekoly», il se peut aussi qu'il y a aussi d'autres initiatives locales semblables	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Développer 4P « Partenariat Public Privé Paysan »</li><li>b) Promouvoir l'accès à l'eau au sein de toutes les EPP</li></ul>

Surface d'espaces agricoles (potentiels) dans les limites municipales

## RECOMMANDATION

Protéger et permettre un accès et un régime foncier sûrs aux terres pour une production alimentaire durable dans les zones urbaines et périurbaines, y compris les terres pour les jardiniers communautaires et les petits producteurs, par exemple par le biais de banques foncières; fournir un accès aux terres municipales pour la production agricole locale et promouvoir l'intégration avec les plans et programmes d'aménagement du territoire et du développement urbain.

## DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
12	Qt	m <sup>2</sup> d'utilisation des sols par l'agriculture urbaine et péri urbaine	CUA = 2 878 ha (35% de la surface de la CUA) Grand Tana (38 communes péri-urbaines) = 30 929 ha (44,3 % de la surface de Grand Tana)
13	Qt	Kg des produits agro-écologiques vendus dans les points de vente en milieu urbain, par an	4000 kg
14	Qt	Nombre des communes de la zone péri urbaine qui pratiquent l'AU	33
15	Qt	Nombre des producteurs des légumes agro écologiques	170
16	Qt	Nombre d'hectares dédiés à la culture des légumes agro écologiques dans la zone péri urbaine	11,19ha

## DÉFIS

- Risques et tensions politiques (gouvernement local vs gouvernement central)
- Dépendance à l'égard des décisions du gouvernement central – Plan Directeur d'Urbanisme pour Antananarivo

## PRINCIPES

Les surfaces de production alimentaire sont pour l'instant préservées sous la forte pression du processus d'urbanisation. Les politiques font défaut en ce qui concerne l'intégration de l'agriculture urbaine ou des systèmes alimentaires urbains dans la planification future de la ville.

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Améliorer la gestion des terres
- Promotion des espaces verts / zone humide est de réduire les risques d'inondation

## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS STRATÉGIQUES POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
1. Diffuser les pratiques d'Agriculture Urbaine hors sol (type AULNA) dans le milieu urbain	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Diffuser la technique AULNA auprès des établissements et rattachés à CUA et terrains de la CUA (CSB, arrondissement, EPP, jardins communautaires, etc...) pour servir de vitrine, puis au niveau des ménages</li><li>b) Mettre en place des espaces agro écologiques au niveau des 6 arrondissements (au moins 1 emplacement par arrondissement avec au moins 1,2m² X 3 par emplacement : dans les jardins publiques, au niveau des bureaux de fokontany,...) pour sensibiliser, informer, éduquer les habitants sur l'intérêt et l'importance de l'agro écologie par rapport à l'environnement et la santé</li><li>c) Renforcer la capacité des responsables des structures ciblées sur la technique AULNA et la mise en œuvre des espaces agro écologiques</li></ul>
2. Renforcer la sécurité foncière dans les zones périurbaines, en tenant compte des orientations du schéma directeur	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Suivre la validation et la mise en œuvre du PUDI</li><li>b) Vulgarisation des textes sur la procédure foncière (brochure, autres)</li></ul>
3. Valorisation des bassins de production	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Impliquer tous les acteurs concernés (Ministères, ONG, communes, Région, association, organisation des producteurs,...)</li><li>b) Identifier des zones pilotes de production, mise en œuvre</li></ul>

Nombre de points de vente formels pour 1 000 habitants vendant des produits frais (légumes et fruits)

### RECOMMANDATION

Fournir un soutien aux marchés alimentaires publics municipaux dans les politiques et programmes, y compris les marchés de producteurs, les marchés informels, les marchés de détail et de gros, les restaurants / stands de nourriture et autres détaillants de produits alimentaires, en reconnaissant les différentes approches de travail avec les composantes privées et publiques des systèmes des marchés.

### DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
17	Qt	Nombre des marchés communaux dans la ville (limites de la CUA)	30 marchés communales
18	Qt	Nombre de points de vente (formels) (vendeurs de décrochage)	4299 marchands
19		Nombre des marchés informels	447
20		Nombre des marchés agro-écologiques à l'intérieur des limites de la ville	5
21	Qt	Nombre des Toutes Petites Entreprises Coopératives (TPEC) actives dans la zone péri urbaine d'Antananarivo (NORD)	45

### DÉFIS

- Manque de transparence, l'information n'est pas suffisamment claire
- Infrastructure insuffisante
- Marchés / vendeurs informels et saisonniers (nomades), toujours difficiles à contrôler

## PRINCIPES

L'infrastructure est insuffisante. Le secteur informel prédomine et augmente. Il est urgent d'évaluer comment traiter avec les vendeurs informels et saisonniers. Des politiques locales et des outils de collecte de données sont nécessaires.

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Marchés rentables pour la ville et pour les détaillants / grossistes
- Augmenter les recettes fiscales de la ville

## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS STRATÉGIQUES POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
1. Développer les marchés des produits agro écologiques	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Promouvoir l'emplacement des points de vente des produits agro écologiques dans chaque marché au niveau de la CUA (gros, demi-gros, producteurs, quartier). Amélioration de l'infrastructure existante pour l'installation des points de vente</li><li>b) Communication, éducation au développement (sur l'existence des points de vente, sur les produits agro écologiques, les impacts de la consommation des produits chimiques sur la santé, le respect de l'environnement (enrichissement du sol etc...))</li><li>c) Renforcement des capacités des responsables locaux sur le suivi et la gestion des marchés</li><li>d) Organisation des journées des produits de qualité (concours des meilleurs producteurs, des meilleurs commerçants, diffusion des techniques culinaires, dégustation, consultation et conseil sur la consommation des produits agro écologiques par les médecins, ...</li><li>e) Identifier et formaliser les commerçants gérant les points de vente de produits agro écologiques</li><li>f) Renforcer la capacité des commerçants gérant les points de vente des produits agro écologiques</li><li>g) Mettre en place une centrale d'achat des produits agro écologiques</li></ul>
2. Transversalement, assurer la qualité des produits agricoles (normes agro-écologiques au niveau des producteurs)	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Promouvoir la démarche qualité sur l'agro écologie : mettre en œuvre un système d'assurance qualité (Système participatif de garantie)</li><li>b) Labellisation des produits agro écologiques</li></ul>

Volume annuel total des déchets alimentaires

## RECOMMANDATION

Convoquer les parties prenantes du système alimentaire pour évaluer et surveiller les pertes et gaspillages alimentaires à toutes les étapes de la chaîne d'approvisionnement alimentaire dans la région (y compris la production, la transformation, l'emballage, la préparation, la présentation et la manipulation des aliments sains, la réutilisation et le recyclage) et assurer une planification et une conception complètes, transparence, responsabilité et intégration des politiques.

## DONNÉES GÉNÉRALES

Indicateur (en interne)	Qt / Ql	Unités	Résultats (2019)
22	Qt	Tn de volume des déchets organiques à niveau de la ville/an	320 000 tn/an
23	Qt	Tn de volume des déchets organiques à niveau de la ville/jour	875/jour
24	Qt	kg d'ordures ménagères/hab/jour	0.5 kg/hab
25	Qt	% des déchets organiques issus des marchés de la CUA compostables	65%

## DÉFIS

- Les données sont mal organisées, les actions et stratégies à petite échelle sont désagrégées
- Les déchets ne sont toujours pas la priorité de la population
- Nécessité de sensibiliser les vendeurs / fournisseurs sur la gestion des déchets communautaires
- Réduire les tensions existantes entre les autorités locales et l'autorité autonome qui gère les déchets de la Ville

## PRINCIPES

- Des actions à petite échelle et une gestion communautaire des déchets sont nécessaires.
- Nécessité de sensibiliser les vendeurs / fournisseurs sur la valorisation et la réduction des déchets
- La concentration et des politiques conjointes sont nécessaires. Les données doivent être partagées.

## PRIORITÉS DE LA VILLE

- Donner accès à des cantines issues du surplus alimentaire à prix bas, création des banques alimentaires
- Créer des opportunités pour des projets sur la gestion des déchets / la réduction des déchets alimentaires



## PROPOSITION D'ORIENTATIONS / ACTIONS STRATÉGIQUES POUR AMÉLIORER LE CYCLE ALIMENTAIRE À ANTANANARIVO

Lignes directrices	Actions
1. Collecte régulier des données sur le gaspillage alimentaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Effectuer un recensement sur les déchets alimentaires (déchets de la restauration, pertes alimentaires, gaspillage, etc.) pour comprendre la situation à niveau de la Ville</li> <li>b) Lancement d'un étude sur le gaspillage lié à la nutrition : par les déchets on peut comprendre les problèmes de nutrition</li> </ul>
2. Education sur la réduction des déchets, éviter le gaspillage	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Commencer par les écoles appuyées par la CUA, créer des groupes de valorisation au sein des écoles</li> </ul>
3. Intégrer à la planification la valorisation des déchets	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Arrêté Municipal ou Directive Régional pour inciter via des avantages fiscaux, pour réduire les déchets ou par la mise en place des actions de valorisation des déchets (cible : entreprises)</li> </ul>
4. Inciter le secteur privé (esp. les entreprises alimentaires) à valoriser le surplus alimentaire pour qu'ils ne deviennent pas déchets	<ul style="list-style-type: none"> <li>b) Renforcer les capacités par des méthodes adaptées aux contextes, par ex. pour le recyclage, le compostage</li> <li>c) Installer dans les bâtiments publics la pre-collecte différenciée (EPP, Universités, Ministères) par la mise en place des bacs à ordures différenciés</li> </ul>
5. Travailler sur les déchets des marchés communaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Installer dans les marchés des points de vente des produits zero-gachis pour sensibiliser les consommateurs</li> </ul>
6. Relier valorisation des déchets et débouché des produits issus de la valorisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>b) Campagnes de communication pour diffuser des messages pour réduire le gaspillage et transformer les déchets alimentaires en autres produits.</li> </ul>
7. Sensibilisation des groupes de producteurs des déchets et les consommateurs sur les conséquences de ne pas gérer les déchets pour qu'il puisse avoir du sens	<ul style="list-style-type: none"> <li>c) Partage de connaissance et communication auprès des communes péri-urbaines pour l'installation des sites communales de formation au compostage (vitrines)</li> <li>d) Démonstrations culinaires avec des produits issus des déchets (ex. peau des pommes de terre) - Recettes de réutilisation - Journée de sensibilisation « déchets »</li> </ul>
8. Communiquer les résultats	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Communication sur les déchets, le changement de comportement</li> </ul>
9. Synergie verticale : regrouper les efforts fait par les autorités du gouvernement centrale, régionale et locales vers des objectifs communs	<ul style="list-style-type: none"> <li>b) Introduire la thématique des déchets dans le programme d'éducation dans les écoles</li> <li>c) Utiliser le MAMYCOM de la CUA et la page FB pour diffuser des messages sur la réduction des déchets alimentaires</li> <li>d) Sensibilisation des ménages sur la réduction des déchets - peut être via les travailleurs de déchets existants/RF2</li> </ul>



## OUTILS ET VISION FUTURE

L'objectif de rejoindre le projet pilote pour Antananarivo était très axé sur l'utilisation du cadre de suivi des indicateurs comme moteur pour la consolidation d'un réseau alimentaire multi-acteurs, destiné à devenir le future Comité de la Politique Alimentaire pour Antananarivo dans un future proche. Une telle tentative était destinée à renforcer les liens entre les partenaires locaux et régionaux, consolider la communication, renforcer le dialogue, l'engagement commun. Cette action est destinée à favoriser l'intérêt pour le partage des données qui serviront de base à des actions de suivi des initiatives. Le premier atelier a été la première étape pour démarrer des discussions et montrer la puissance de telle possibilité, cependant, certains points clés doivent être suivis de près afin de garantir le succès à long terme:

- Renforcer le rôle du point focal MUFPP et la perpétuité des activités de suivi dans la municipalité
- Continuer à renforcer les capacités de l'équipe technique municipal et soutenir la coordination interdépartementale. Cela permettra une meilleure organisation des données au sein de la Ville et encouragera les services techniques à conserver le travail effectué jusqu'à présent
- Consolider rapidement la création du Comité de la Politique Alimentaire pour Antananarivo avec un règlement concerné. Cela devrait intégrer la définition d'un Conseil local d'alimentation garantissant la représentativité des différents secteurs et le choix des bons leaders sectoriels (associés aux 6 thématiques de travail du MUFPP). Cela contribuera à perpétuer les discussions, le partage des données et la mise en œuvre d'un futur plan d'action politique, en suivant les orientations et actions proposées
- Travailler ensemble avec d'autres villes de la région (Océan Indien et Afrique de l'Est) pour aider à créer une coordination régionale pour le MUFPP en général, mais aussi pour la mise en œuvre du Cadre d'Indicateurs MUFPP dans les villes. Cette coordination améliorera le partage d'expériences, les échanges entre villes, le renforcement des capacités et le soutien aux projets
- Créer des partenariats entre ville (à Madagascar et à l'étranger) pour pérenniser la collaboration et les échanges
- Aider à créer des synergies avec d'autres associations locales et régionales de maires de la région / du continent
- Favoriser la collecte des fonds collectifs. Les villes hésitent à s'engager davantage avec le MUFPP si les fonds ne sont pas suffisants



