



### Apoyo productivo rural para población vulnerable en Perú: el caso de Haku Wiñay

#### MENSAJES CLAVE

La articulación entre programas de protección social y desarrollo productivo rural puede contribuir a que los hogares pobres y vulnerables superen la trampa de la pobreza y rompan su transmisión intergeneracional. Contribuyen también a incrementar la capacidad de resiliencia de los hogares ante shocks externos, como el que enfrentamos actualmente producto del COVID-19.

El programa Haku Wiñay muestra impactos positivos en los ingresos y la adopción de tecnologías de los hogares beneficiarios del programa Juntos. A su vez, los resultados del programa de habilidades blandas (coaching) sugieren que este puede potenciar los efectos de Haku Wiñay en relación a la implementación de las tecnologías promovidas por el programa.

La articulación formal entre Juntos y Haku Wiñay (HW) es distante, porque se han modificado los criterios de focalización iniciales, que eran el vínculo entre ambos programas. Dados los impactos positivos derivados de las sinergias, se recomienda evaluar si es posible realizar cambios a estos criterios con la finalidad de que HW atienda más a la población usuaria de Juntos y apoye su estrategia de egreso.

A nivel local se encuentran coordinaciones informales, a través de los gestores del programa Juntos. Se propone fortalecer su rol en la entrega de mensajes sobre alimentación, que parecen estar generando cambios deseables en los patrones de alimentación de los hogares.



Datos del Instituto Nacional  
de Estadística e Informática  
(INEI) para 2018

**32**  
MILLONES DE HABITANTES

**20,7%**  
VIVE EN ZONAS RURALES

**20,5%**  
POBREZA NACIONAL

**42,1%**  
POBREZA RURAL

**14,4%**  
POBREZA URBANA

#### Haku Wiñay

- **Población objetivo:**  
Hogares rurales en condición de pobreza y pobreza extrema
- **Institución responsable:**  
Fondo de Cooperación para el Desarrollo Social (FONCODES) del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS)
- **Componentes:**
  - > Fortalecimiento del sistema de producción familiar rural
  - > Mejora de la vivienda saludable
  - > Promoción de emprendimientos rurales inclusivos
  - > Fomento de capacidades financieras

#### Piloto de habilidades blandas (coaching)

- **Población objetivo:**  
Selección aleatoria de beneficiarios de Haku Wiñay
- **Institución responsable:**  
University of California, Davis e Instituto de Estudios Peruanos (IEP)

#### Programa Nacional de Apoyo Directo a los Más Pobres – Juntos

- **Población objetivo:**  
Familias en situación de extrema pobreza con mujeres embarazadas, padres viudos, adultos mayores y/o niños/as hasta los 19 años. Familias indígenas habitantes del Amazonas.
- **Institución responsable:**  
Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS)
- **Componentes:**
  - > Transferencia monetaria (bono)
  - > Acompañamiento familiar

## RESULTADOS

### Evaluación de impacto

Haku Wiñay muestra un aumento en los ingresos de los hogares participantes y la adopción de una serie de tecnologías promovidas por el programa. Sin embargo, el efecto en el ingreso es heterogéneo. Por lo tanto, el proyecto productivo no es un sustituto de las transferencias debido a que no todos los hogares pueden aprovechar los beneficios del proyecto productivo.



En el programa de habilidades blandas se encuentran cambios positivos en la práctica asociada a la tecnificación en la producción de cuyes, una tecnología promovida por Haku Wiñay.



Este resultado sugiere que el programa de habilidades blandas puede potenciar los efectos de Haku Wiñay.

### Análisis institucional

El fracaso del primer intento de articulación entre el MIDIS y el Ministerio de Agricultura y Riego supone la pérdida de una oportunidad para capitalizar el potencial de brindar conjuntamente los servicios de capacitación e inversión en infraestructura. Así mismo, un desaprovechamiento de la experiencia del Ministerio de Agricultura y sus organismos dedicados a la innovación.



La articulación inicial entre Juntos y HW se realiza a través de la focalización, lo que se pierde en el tiempo, dado que cambian estos criterios.



La coordinación informal a nivel local parece estar generando cambios deseables en los patrones de alimentación de los hogares.

## RECOMENDACIONES

Evaluar si es posible y deseable realizar cambios a los criterios de focalización con la finalidad de que Haku Wiñay atienda en una mayor medida a la población usuaria de Juntos y apoye su estrategia de egreso, como era el diseño original.



Fortalecer el rol de los gestores locales de Juntos en la entrega de mensajes sobre alimentación, que parecen estar generando cambios deseables en los patrones de alimentación de los hogares y son altamente valorados por los gestores de Haku Wiñay.



Analizar la potencial incorporación de programas más sistemáticos de fortalecimiento de habilidades blandas, que parecen estar impactando positivamente la adopción de tecnologías por parte de los hogares beneficiarios de Haku Wiñay.



[sinergiasrurales.info](http://sinergiasrurales.info)

**Para más información sobre el proyecto Sinergias Rurales contáctese con:**

- **Jorge Maldonado**  
[jmaldona@uniandes.edu.co](mailto:jmaldona@uniandes.edu.co)
- **Viviana León-Jurado**  
[dv.leon10@uniandes.edu.co](mailto:dv.leon10@uniandes.edu.co)

**Para más información sobre el caso de Perú contáctese con:**

- **Ursula Aldana**  
[ualdana@iep.org.pe](mailto:ualdana@iep.org.pe)
- **Michael Carter**  
[mrcarter@primal.ucdavis.edu](mailto:mrcarter@primal.ucdavis.edu)

Con la cooperación técnica de:

