



Organisation des Nations Unies
pour l'alimentation
et l'agriculture

ÉTABLIR DES CHAÎNES DE
VALEUR MONDIALES
EN FAVEUR DE LA
**PRODUCTION ET DU
COMMERCE DURABLES
DES FRUITS TROPICAUX**

MANIFESTATION DE LANCEMENT DU PROJET 9 MARS 2021 RAPPORT DE SYNTHÈSE

CONTEXTE

Le projet triennal visant à établir des chaînes de valeur mondiales responsables en faveur de la production et du commerce durables des fruits tropicaux est dirigé par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Il repose sur l'expérience acquise par l'Organisation ces dix dernières années dans le domaine des fruits tropicaux (notamment dans le cadre des travaux menés avec le secteur privé sur le **Guide de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et de la FAO pour des filières agricoles** et du **Forum mondial de la banane (FMB)**) et rassemble une équipe de spécialistes des questions relatives à une conduite commerciale responsable et à la durabilité des activités correspondantes. Toutes les entreprises des secteurs de l'avocat et de l'ananas sont invitées à participer au projet, sans avoir à engager de dépenses. Le but du projet est d'aider les entreprises à mettre en place des systèmes de diligence raisonnable sur la base des risques et, ainsi, de rendre leurs activités plus durables et plus résilientes face aux chocs externes tels que la pandémie de covid-19. La priorité est accordée aux chaînes d'approvisionnement de l'avocat et de l'ananas en raison de leur croissance rapide et de la possibilité de progresser sur la voie de la durabilité.

OBJECTIFS DE LA MANIFESTATION

1. Présenter le projet aux acteurs du secteur privé qui participent aux filières de l'avocat et de l'ananas.
2. Échanger des informations et des expériences sur le champ des possibles et les défis à relever dans ces filières.
3. Présenter le travail technique du projet afin d'obtenir des retours d'information.
4. Déterminer comment le projet peut contribuer à soutenir le secteur privé (par exemple en définissant les priorités des guides techniques du projet, en organisant des webinaires techniques sur les enjeux relatifs à la durabilité, en menant des recherches sur les incitations à l'investissement durable ou encore en mettant l'accent sur les contributions aux objectifs de durabilité établis à l'échelon national ou aux objectifs de développement durable [ODD]).

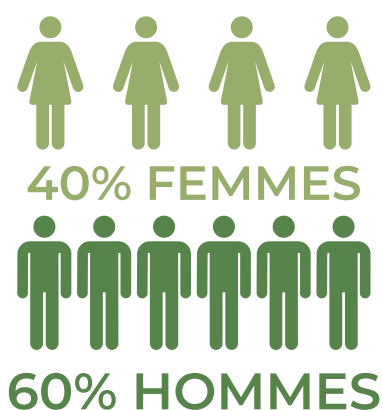
Remarque: Aucun engagement particulier n'est nécessaire pour pouvoir participer au projet.

PARTICIPATION

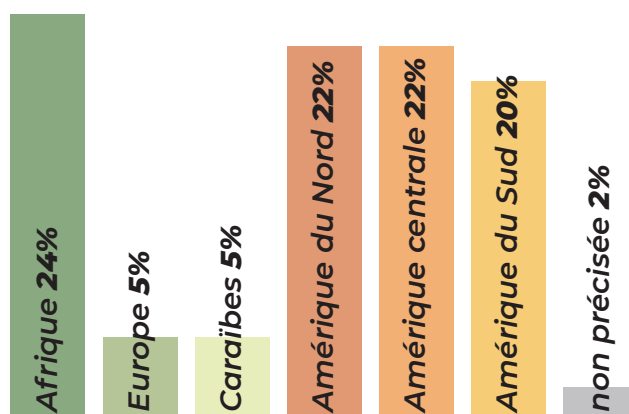
La manifestation a réuni 41 participants, qui représentaient des organisations de producteurs, des associations commerciales, des conditionneurs, des transformateurs, des exportateurs/importateurs et des distributeurs d’Afrique du Sud, du Chili, de Colombie, du Costa Rica, d’El Salvador, des États Unis d’Amérique, de Guinée, du Kenya, du Mexique, du Pérou, de la République dominicaine, du Togo et de l’Union européenne. (En raison du décalage horaire, une autre séance d’information a été organisée à l’intention des entreprises d’Asie.)

La répartition des participants est la suivante:

Sexe



Origine géographique



Groupes des filières

Producteurs et associations de producteurs: 46%

Producteurs/conditionneurs/transformateurs/exportateurs intégrés 29%

Importateurs/distributeurs: 7%

Acteurs intégrés verticalement de la production à la distribution 12%

Autres 5%

RÉSUMÉ

L'ordre du jour de la manifestation figure à l'annexe 1. Un fonctionnaire de la FAO a présenté la manifestation et le contexte du projet (point 1) puis une représentante de Rabobank a planté le décor, à partir d'une analyse de rentabilité de la durabilité (point 2). Des fonctionnaires de la FAO ont ensuite présenté le nouveau projet (point 3) et les principales conclusions des recherches menées sur les filières de l'avocat et de l'ananas (point 4). Au cours des débats, les participants ont communiqué à la FAO des informations actualisées, des renseignements supplémentaires et des observations sur les principales conclusions des recherches. L'équipe de projet a aussi apporté des précisions et a communiqué des informations complémentaires. Enfin, les prochaines activités du projet ont été présentées (point 5) et le secteur privé a été invité à y participer et à faire en sorte que les résultats obtenus soient directement exploitables et contribuent à la résilience et à la durabilité des entreprises (sur les plans financier, social et environnemental).

1. OUVERTURE DE LA RÉUNION

M. Pascal Liu, Économiste principal de la FAO

Le secteur des fruits tropicaux a été touché de plein fouet par la pandémie de covid-19 et doit être prêt à affronter les futures crises liées aux maladies, au changement climatique et aux catastrophes naturelles. La diligence raisonnable fondée sur les risques et une conduite professionnelle responsable peuvent aider les entreprises à renforcer leur résilience face à ces chocs. Dans le même temps, les principaux marchés d'importation renforcent leurs normes relatives à la production et au commerce durables. L'Union européenne devrait par exemple publier un nouveau code de conduite en juin 2021.

Dans ce contexte, il est important que les entreprises soient prêtes à évaluer, définir, gérer et atténuer les risques et les répercussions négatives sur leurs activités, les communautés locales et l'environnement. Elles sont les principales bénéficiaires de la mise en place de bons systèmes de diligence raisonnable fondée sur les risques. Les travaux consacrés à la diligence raisonnable et aux questions liées à la durabilité peuvent aussi offrir d'autres avantages et permettre notamment de faire des économies (grâce à la réduction des coûts liés à la production et à l'élimination des dépenses liées aux litiges et aux indemnités), d'établir de meilleures relations avec les fournisseurs, les clients et les employés et d'élaborer des règlements plus stricts en matière de durabilité.

La FAO conduit ce projet afin d'aider les entreprises, les organisations de producteurs et les associations commerciales à traiter les questions liées à la durabilité, à la résilience et à la diligence raisonnable fondée sur les risques. Il s'agit d'un projet d'envergure mondiale qui porte sur les filières de l'avocat et de l'ananas (sans mettre l'accent sur un pays spécifique) et qui permettra d'offrir une assistance technique et de contribuer au renforcement des capacités, sans financements directs.

2. ANALYSE DE RENTABILITÉ DE LA DURABILITÉ

M^{me} Cindy van Rijswijk, Rabobank

Le secteur des produits frais contribue de manière positive à l'établissement d'un système alimentaire sain à l'échelle mondiale, mais il faut mieux communiquer, de manière transparente et sur la base de données.

L'oratrice a fait remarquer que les entreprises ne pouvaient obtenir de bons résultats que si elles se conduisaient bien, de manière planifiée et structurée. Dans un avenir proche, les questions relatives à la durabilité seront plus importantes car les détaillants et les consommateurs exigent plus de transparence et demandent plus de données. Afin de pouvoir répondre à ces attentes, l'oratrice a par conséquent conseillé aux entreprises de commencer à mesurer les incidences de leurs activités. Les entreprises qui deviennent «durables» obtiennent de nombreux avantages: elles jouissent d'une meilleure image, voient leur réputation s'améliorer, réduisent les risques au niveau des approvisionnements et font des

économies. Elles peuvent aussi tirer parti de meilleures relations avec leurs fournisseurs, leurs clients et leurs employés et anticiper l'application de règlements plus stricts en matière de durabilité. À l'heure actuelle, il est toutefois encore difficile d'obtenir un prix de vente plus élevé du fait d'une production plus durable.

En 2020, Rabobank a mené une enquête sur plus de 300 entreprises du secteur des fruits et légumes. S'agissant des questions liées à la durabilité, les cinq priorités recensées concernaient l'eau, les déchets, le conditionnement, l'utilisation de produits chimiques et l'énergie. Les questions sociales, y compris les questions relatives au travail, sont aussi importantes. L'oratrice a conseillé aux entreprises de définir leurs priorités en matière de durabilité, sans chercher à relever tous les défis, et de commencer à évaluer leur situation et leurs objectifs. De bons instruments, des données et la sensibilisation des consommateurs sont importants. Les certifications ne sont pas suffisantes. Rabobank s'est engagé à aider les entreprises à améliorer la durabilité de leurs activités, par exemple en créant un marché de vente des crédits carbone destiné aux petits producteurs de fruits, en accordant des prêts verts à taux plus bas aux clients idoines et en notant ses clients en matière de durabilité.

3. PRÉSENTATION DU PROJET

M. Jesper Karlsson, Chargé de projets de la FAO

L'Organisation des Nations Unies (ONU) a déclaré l'année 2021 **Année internationale des fruits et des légumes**. L'objectif est non seulement de sensibiliser l'opinion publique aux bienfaits de la consommation de fruits et légumes, mais aussi d'examiner les différents aspects du secteur des fruits et légumes dans la perspective des systèmes alimentaires, de la production et du commerce durables jusqu'à la gestion des pertes et gaspillages.

Le projet est conçu de manière à traiter, en collaboration avec le secteur privé, les questions liées à la durabilité dans les chaînes de valeur des fruits tropicaux. Ces derniers ont été choisis parce que 99 pour cent de leur production se trouve dans des pays en développement, dans lesquels les filières correspondantes créent des emplois et génèrent des recettes d'exportation. L'accent est mis sur l'avocat et l'ananas en raison de la croissance rapide de la production et du commerce de ces fruits au cours des dix dernières années, ainsi que du fait que leur consommation entre dans le cadre d'un régime alimentaire sain.

Le principal objectif du projet, dans une perspective commerciale, est d'améliorer les résultats des entreprises en relevant les défis liés à la durabilité dans les chaînes de valeur et en renforçant la résilience des activités des entreprises et de leurs fournisseurs. À cet égard, un aperçu des activités menées a été présenté et des informations complémentaires ont été communiquées au titre du point 5.

4. ACTIVITÉS MENÉES À CE JOUR

M^{me} Marlo Rankin, Chercheuse principale de la FAO

Afin de rassembler des informations d'ordre général intéressant le projet, la FAO a présenté une analyse des chaînes de valeur mondiales de l'avocat et de l'ananas en considérant leur importance économique pour les pays en développement. L'objectif était aussi de déterminer les principaux défis à relever et les principales opportunités à saisir en termes de durabilité dans ces secteurs et de formuler les premières recommandations relatives aux domaines thématiques des guides techniques.

Après la présentation, la FAO a demandé aux participants de faire des commentaires sur les conclusions avancées et sur les thèmes techniques recensés. De nombreuses questions relatives à la durabilité dans les secteurs de l'avocat et de l'ananas ont été soulevées, notamment au sujet de l'eau, du déboisement, des inégalités entre les sexes et des régimes fonciers. Les participants ont notamment formulés les observations suivantes:

- Il est nécessaire de mettre en commun l'information, de mener des activités de recherche-développement et d'apporter un soutien technique en faveur de la production durable, de la traçabilité, de la commercialisation et des échanges.
- Il serait intéressant d'élaborer des indicateurs de la durabilité (par exemple des instruments de mesure de l'empreinte carbone et de l'empreinte de l'eau) et de tirer des enseignements de l'expérience acquise dans le domaine de l'atténuation du changement climatique et de l'adaptation à ses effets.
- Les activités des producteurs doivent être rentables pour que ceux-ci puissent se consacrer aux questions liées à la durabilité. Les marges réduites, dues à des prix au détail bas et à un renchérissement des coûts de production, font qu'il est difficile pour les producteurs de relever les défis sociaux et environnementaux liés à la durabilité. Ces défis peuvent être encore plus difficiles à relever dans la production biologique.
- Les détaillants ont le pouvoir de fixer les prix et, de ce fait, leur participation au projet serait appropriée à un moment donné.
- Il est possible de tirer des enseignements des activités du **sous-groupe du FMB chargé de la couverture des coûts de la production durable**, ainsi que d'autres travaux menés sur la comptabilisation du coût réel.
- Une organisation internationale de recherche sur l'ananas pourrait contribuer à la diversification de ce secteur qui, ainsi, ne reposerait plus sur une seule variété dominante et gagnerait en durabilité.
- S'agissant de l'avocat, une certification largement reconnue ou des concertations pourraient aider le secteur à devenir plus durable.
- Les inégalités entre les sexes sont un sujet de préoccupation, en particulier en ce qui concerne les droits sur les terres et l'accès aux financements.
- Les pratiques liées à la gestion de l'eau et les instruments correspondants sont très importants aux fins de la durabilité dans le secteur de l'avocat.
- Il serait intéressant de disposer d'un espace sûr et confidentiel qui permette aux participants de d'échanger des connaissances entre pairs.

Les participants ont été invités à poser des questions et à communiquer leurs suggestions à l'équipe du projet après la réunion, à l'adresse Responsable-Fruits@fao.org.

5. PROCHAINES ÉTAPES

M. Michael Riggs, Conseiller technique de la FAO

Sur la base des recherches menées jusqu'à présent dans le cadre du projet, ainsi que des échanges avec le secteur privé, et compte tenu des débats tenus lors de la manifestation, l'objectif est de continuer à évaluer et à traiter les besoins en termes d'appui technique, de renforcement des capacités et d'apprentissage. Des examens ciblés et une enquête auprès de représentants du secteur privé permettront de poursuivre le recensement des défis à relever et la définition des priorités. Cette définition des domaines prioritaires qui permettent de renforcer la résilience et la durabilité (aux niveaux économique, environnemental et social) étayera:

- l'organisation de l'apprentissage entre pairs sur des thèmes préconcurrentiels. Dans ces domaines, la mise en commun d'expériences et de bonnes pratiques et les échanges en toute sincérité, dans des conditions confidentielles, permettra de relever les défis de manière collective.
- les webinaires destinés au renforcement des capacités sur des thèmes techniques, par exemple le cadre de diligence raisonnable recommandé dans le guide OCDE-FAO.
- l'établissement de priorités s'agissant des thèmes qui doivent être traités dans les guides techniques (voir ci-après).

Les acteurs du projet collaboreront avec ceux des secteurs concernés afin de traiter les enjeux prioritaires dans des guides techniques et dans deux guides consacrés à des filières spécifiques (l'un sur l'avocat, l'autre sur l'ananas). Lors de débats complémentaires, l'accent a été mis sur les domaines d'intérêt

mentionnés au titre du point 4, qui pourraient donner lieu à des guides techniques destinés aux entreprises, afin de mener des activités pleinement durables. Les principaux thèmes retenus sont le changement climatique et l’empreinte carbone, les méthodes de production biologique, la gestion de l’eau et l’empreinte de l’eau, les régimes fonciers, la commercialisation, l’égalité entre les sexes, les technologies de traçabilité et l’établissement de prix qui permettent aux producteurs de récupérer leur investissement et les coûts d’une production durable. L’équipe du projet encourage les acteurs des secteurs concernés à communiquer des observations complémentaires afin d’établir des priorités entre ces thèmes principaux.

Les guides consacrés à chaque chaîne de valeur seront axés sur la diligence raisonnable fondée sur le risque, sur la base du guide OCDE-FAO et d’autres instruments utiles, et traiteront les questions relatives à la planification, à la gestion et au relèvement au lendemain de chocs externes. Ils reposeront aussi sur l’expérience acquise et sur les bonnes pratiques du secteur.

Dans le cadre du projet, des analyses de l’environnement politique (national et international) de ces chaînes de valeur seront menées afin de recenser les possibilités de soutien en faveur de la durabilité, ainsi que des analyses des incitations à l’investissement, afin de déterminer les possibilités offertes et les contraintes en ce qui concerne les investissements durables.

Toutes les entreprises, y compris celles qui n’ont pas assisté à la manifestation de lancement, sont encouragées à participer aux prochaines activités du projet. Aucun engagement particulier ne leur est demandé, sinon le fait de disposer de suffisamment de temps pour pouvoir participer pleinement aux activités qui présentent un intérêt pour elles.

Enfin, le projet vise à mettre rapidement en place un groupe consultatif multipartite, dont le mandat sera élaboré en temps voulu, et les entreprises sont invitées à manifester leur intérêt à ce sujet, auprès de l’équipe du projet.

6. SYNTHÈSE

M. Pascal Liu

La FAO a grandement apprécié que les entreprises partagent en toute sincérité leurs idées concrètes et leur expérience sur le terrain. Outre l’apport d’un soutien technique et le renforcement des capacités, l’un des objectifs du projet est aussi la création d’un espace sûr dans le cadre duquel les entreprises pourront partager leurs préoccupations, leurs résultats et leurs solutions, afin de renforcer la durabilité et la résilience. Le respect de la confidentialité y sera assuré. À l’avenir, la participation d’un plus grand nombre de parties prenantes aux débats sera possible, si cela s’avère être utile.

Faute de temps, il n’a pas été possible de répondre à toutes les questions posées dans la boîte de dialogue. L’équipe du projet les a notées et ses réponses figurent à l’annexe 2.

Les participants sont invités à contacter à tout moment l’équipe du projet à l’adresse Responsible-Fruits@fao.org, pour manifester leur intérêt en ce qui concerne les activités du projet, poser des questions ou communiquer des observations. La FAO souhaite aussi recevoir des suggestions de la part d’entreprises et d’organisations qui n’ont pas assisté à la manifestation de lancement du projet et qui souhaiteraient participer à celui-ci.

La FAO se réjouit à l’idée de travailler en étroite collaboration avec le secteur privé tout au long de la mise en œuvre du projet.

ANNEXE 1.

LANGUES DE TRAVAIL

Anglais et espagnol (avec interprétation simultanée).

ORDRE DU JOUR

POINT	ACTIVITÉ	ORATEUR
1. OUVERTURE DE LA RÉUNION	Accueil et introductions. Présentation générale de la manifestation.	M. Pascal Liu, Économiste principal de la FAO
2. ANALYSE DE RENTABILITÉ DE LA DURABILITÉ	Contexte général: présenté par l'oratrice M ^{me} Cindy van Rijswick, auteure de l'édition 2020 du rapport Fruit Logistica. Analyse de rentabilité de la durabilité dans les chaînes d'approvisionnement des fruits tropicaux. <ul style="list-style-type: none"> Présentation des conclusions de l'édition 2020 du rapport Fruit Logistica – <i>A guide to sustainability in the fresh produce business</i> (guide relatif à la durabilité dans le secteur des produits frais). Questions et réponses. 	M ^{me} Cindy van Rijswick, Chercheuse principale, spécialiste des produits frais, RaboResearch Food & Agribusiness
3. PRÉSENTATION DU PROJET	Présentation du projet: Contexte, objectifs, résultats et produits.	M. Jesper Karlsson, Chargé de projets de la FAO
4. ACTIVITÉS MENÉES À CE JOUR	Activités menées à ce jour: principales conclusions. <ul style="list-style-type: none"> Étude de base sur les possibilités et sur les difficultés liées à la durabilité dans les secteurs de l'ananas et de l'avocat, à partir de l'analyse des chaînes de valeur. Questions, réponses et débats. 	M ^{me} Marlo Rankin, Chercheuse principale de la FAO
5. PROCHAINES ÉTAPES	Prochaines étapes: <ul style="list-style-type: none"> Débats et manifestations d'intérêt. 	M. Michael Riggs, Conseiller technique de la FAO
6. SYNTHÈSE	Synthèse et observations finales.	M. Pascal Liu

Pour plus d'informations, prière d'écrire à l'adresse: Responsible-Fruits@fao.org.

ANNEXE 2.

QUESTIONS AUXQUELLES IL N'A PAS ÉTÉ POSSIBLE DE RÉPONDRE PENDANT LA MANIFESTATION

Question:

Pourquoi le projet ne porte-t-il pas sur les activités de transformation?

Réponse:

La recherche de base était axée sur la production et le commerce d'avocats et d'ananas frais mais le projet porte aussi sur les fruits transformés. Les chaînes de valeur de l'avocat et de l'ananas sont prises en compte dans leur ensemble, depuis les intrants jusqu'à la consommation, en passant par la production et la vente au détail.

Question:

Est-il possible d'avoir davantage d'informations sur les systèmes de traçabilité?

Réponse:

La FAO a de plus en plus d'expérience en ce qui concerne l'élaboration de la mise en œuvre des systèmes de traçabilité dans d'autres secteurs, au moyen des chaînes de bloc et autres technologies des grands livres distribués. Si cette question revêt un caractère hautement prioritaire pour les participants au projet, des activités pourront être menées sur la traçabilité dans les secteurs de l'avocat et de l'ananas. En tant que point de départ et en fonction de l'intérêt manifesté, la FAO pourrait organiser un webinaire technique consacré à la traçabilité, au cours duquel les participants et l'Organisation pourraient échanger leur expérience et leurs connaissances.

Vous souhaitez participer au projet ou en savoir plus?

Veillez nous contacter à l'adresse suivante:

Responsible-Fruits@fao.org

www.fao.org/economic/est/issues/investment/building-responsible-value-chains-for-tropical-fruits

Division des marchés et du commerce

Organization des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

Rome, Italy