



Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций



Международная  
конвенция по карантину  
и защите растений

МАЙ  
2021

RUS

ПРОЕКТ «ЗА РАМКАМИ СООТВЕТСТВИЙ» – ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА В МИРОВЫХ МАСШТАБАХ

# Составление схем производственных цепочек в Excel

Версия от 06 января 2021 года





# Составление схем производственных цепочек в Excel

Версия от 06 января 2021 года

**Обязательная ссылка:**

Секретариат МККЗР. 2021. *Составление схем производственных цепочек в Excel*. Рим. ФАО от имени Секретариата Международной конвенции по карантину и защите растений.

Используемые обозначения и представление материала в настоящем информационном продукте не означают выражения какого-либо мнения со стороны Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций относительно правового статуса или уровня развития той или иной страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ или рубежей. Упоминание конкретных компаний или продуктов определенных производителей, независимо от того, запатентованы они или нет, не означает, что ФАО одобряет или рекомендует их, отдавая им предпочтение перед другими компаниями или продуктами аналогичного характера, которые в тексте не упоминаются.

Мнения, выраженные в настоящем информационном продукте, являются мнениями автора (авторов) и не обязательно отражают точку зрения или политику ФАО.

© ФАО, 2021



Некоторые права защищены. Настоящая работа предоставляется в соответствии с лицензией Creative Commons “С указанием авторства – Некоммерческая - С сохранением условий 3.0 НПО” (CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.ru>).

Согласно условиям данной лицензии настоящую работу можно копировать, распространять и адаптировать в некоммерческих целях при условии надлежащего указания авторства. При любом использовании данной работы не должно быть никаких указаний на то, что ФАО поддерживает какую-либо организацию, продукты или услуги. Использование логотипа ФАО не разрешено. В случае адаптации работы она должна быть лицензирована на условиях аналогичной или равнозначной лицензии Creative Commons. В случае перевода данной работы, вместе с обязательной ссылкой на источник, в него должна быть включена следующая оговорка: «Данный перевод не был выполнен Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО). ФАО не несет ответственности за содержание или точность данного перевода. Достоверной редакцией является издание на [указать язык оригинала] языке”.

Возникающие в связи с настоящей лицензией споры, которые не могут быть урегулированы по обоюдному согласию, должны разрешаться через посредничество и арбитражное разбирательство в соответствии с положениями Статьи 8 лицензии, если в ней не оговорено иное. Посредничество осуществляется в соответствии с «Правилами о посредничестве» Всемирной организации интеллектуальной собственности <http://www.wipo.int/amc/ru/mediation/rules/index.html>, а любое арбитражное разбирательство должно производиться в соответствии с «Арбитражным регламентом» Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ).

Материалы третьих лиц. Пользователи, желающие повторно использовать материал из данной работы, авторство которого принадлежит третьей стороне, например, таблицы, рисунки или изображения, отвечают за то, чтобы установить, требуется ли разрешение на такое повторное использование, а также за получение разрешения от правообладателя. Удовлетворение исков, поданных в результате нарушения прав в отношении той или иной составляющей части, авторские права на которую принадлежат третьей стороне, лежит исключительно на пользователе.

Продажа, права и лицензирование. Информационные продукты ФАО размещаются на веб-сайте ФАО ([www.fao.org/publications](http://www.fao.org/publications)); желающие приобрести информационные продукты ФАО могут обращаться по адресу: [publications-sales@fao.org](mailto:publications-sales@fao.org). По вопросам коммерческого использования следует обращаться по адресу: [www.fao.org/contact-us/licence-request](http://www.fao.org/contact-us/licence-request). За справками по вопросам прав и лицензирования следует обращаться по адресу: [copyright@fao.org](mailto:copyright@fao.org).

## Вводная информация о производственных цепочках

Концепция производственных цепочек тесно связана с системным подходом к здоровью растений. Фитосанитарные меры применяются на определенных этапах, связанных с определенными периодами времени, определенными районами и, зачастую, определенными группами населения, с целью снижения фитосанитарного риска<sup>1</sup>. Метод снижения фитосанитарного риска, который может выполняться с помощью инструмента проекта "За рамками соответствий" (ЗРС), заключается в снижении вероятности отправки с любой партией груза регулируемого вредного организма. Такой подход напрямую снижает вероятность интродукции этого вредного организма, хотя на конечный риск для импортирующей страны влияют и другие факторы, такие как объем торговли и надлежащее осуществление мер. (В этом инструменте не показаны напрямую меры по снижению последствий интродукции). Для оценки эффективности, внедрения и приемлемости выбранных мер используется другой инструмент проекта ЗРС.

Этот инструмент может быть использован Национальной организацией по карантину и защите растений (НОКЗР) страны-экспортера или страны-импортера с целью демонстрации торговым партнерам производственных цепочек и мер, необходимых для снижения фитосанитарного риска, с помощью простых для понимания диаграмм. Кроме того, он может быть эффективным инструментом коммуникации НОКЗР с местными организациями, участвующими в осуществлении подобной деятельности, либо оформлении документации на неё, либо для которых данная информация может оказаться важной в будущем.

Этот несложный инструмент обладает исключительной гибкостью. Хотя данный шаблон предназначен для культур, которые высаживаются, выращиваются и собираются ежегодно, его также можно использовать (с незначительной корректировкой формулировок) для многолетних растений, а также растений, дающих несколько урожаев в течение одного сезона. Та же концепция может использоваться и в отношении других путей распространения, хотя рекомендуется описывать меры против одного вредного организма<sup>2</sup>, а не всех возможных вредных организмов, распространяющихся одним и тем же путем, за исключением случаев, когда независимо от обстоятельств применяются одни и те же меры.

Данная версия шаблона описывает процесс вплоть до пункта экспорта, но может быть легко дополнена путём указания мер, применяющихся в процессе перевозки или после ввоза в импортирующую страну. В ней можно также указывать меры, обеспечивающие дальнейшее использование груза по назначению, которые рассматриваются в рамках анализа фитосанитарного риска, однако, поскольку характер риска может изменяться, целесообразно составить короткую схему, в которой отображается только предложенный изначально компонент. Существуют меры, направленные на предупреждение воздействия на культуру другой популяции того же вредного организма после сбора урожая (часто описываемые как предотвращение повторного заражения, хотя первичного заражения могло и не быть). Важно

---

<sup>1</sup> Определения в этом материале соответствуют глоссарию терминов МККЗР (МСФМ №5). См. термины "вредный организм", "фитосанитарный риск", "фитосанитарные меры". Определения терминов, которые отсутствуют в глоссарии, даются в настоящем документе, чтобы пояснить, как мы их используем.

<sup>2</sup> Меры в каждой производственной цепочке могут быть направлены против одного вредного организма или группы вредных организмов, если они обладают схожими характеристиками. Например, насекомые, питающиеся на поверхности почвы, могут регулироваться одними и теми же мерами, даже если борьба ведется с несколькими видами.

не упустить из виду, что в рамках одной и той же производственной цепочки могут возникать разные риски.

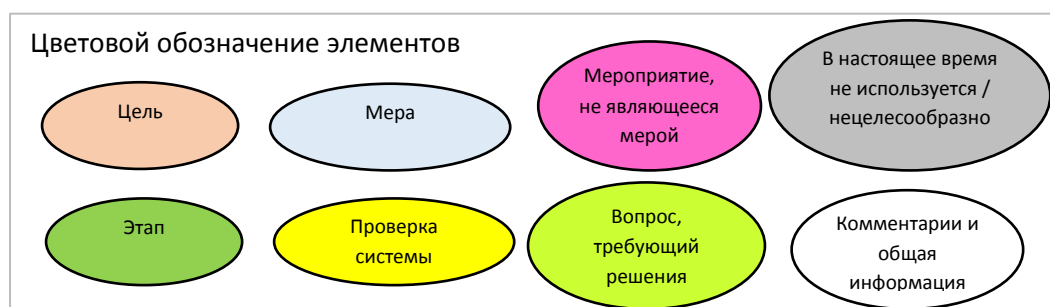
Более подробное описание этой концепции и инструмента приводится в электронной книге проекта "За рамками соответствий"<sup>3</sup>. Глава 4 содержит справочную информацию и предысторию целей и создания производственной цепочки. Книга также содержит ряд примеров из практики торговли, проанализированных с помощью данного инструмента. Текущая версия инструмента немного отличается от описанной в книге, однако основные понятия остались неизменными.

Производственная цепочка может быть представлена различными способами — нарисована маркером на доске, или с помощью сложного программного обеспечения. Данный документ объясняет, как с помощью Microsoft® Excel® можно построить схему производственной цепочки, описывающей фитосанитарные меры, которые используются в настоящее время или могут быть использованы в будущем, в отношении культур, садов или плантаций в определенной стране или регионе.

В целях упрощения процесса торговых переговоров целесообразно принимать во внимание лишь официальные меры, применимые для каждой конкретной ситуации. Схема может содержать и полный набор мер, отражая полную картину осуществляемой деятельности. Например, при встрече с производителями может оказаться полезным включить в схему мероприятия коммерческого характера, в отношении которых нет официальных требований (включая их правовой статус). Более подробная информация об использовании инструмента заинтересованными сторонами (производителями, грузоотправителями и т. п.) приводится в электронной книге.

Итак, производственной цепочке ЗРС можно дать следующее определение: *"графическое представление мероприятий, предпринятых в отношении соответствующего растительного продукта, с указанием этапа, на котором они были предприняты, и кодового обозначения цели (в качестве средства снижения риска или источника информации для принятия решения) и правового статуса меры (фитосанитарная мера, мероприятие коммерческого характера и т. д.)."*

Чтобы показать все эти аспекты одновременно, в диаграмме производственной цепочки ЗРС 8 различных категорий обозначаются разными цветами.



<sup>3</sup> Книгу можно приобрести у поставщиков, либо скачать бесплатно на веб-странице ФСРТ:

<https://standardsfacility.org/PG-328#:~:text=Beyond%20Compliance%3A%20Integrated%20systems%20approach%20for%20pest%20risk%20management,of%20innovative%20decision%20support%20tools.>

Перед составлением схемы производственной цепочки рекомендуется получить техническую информацию о культуре и жизненном цикле целевого вредного организма, чтобы определить точки риска и возможные меры по его снижению. Но если вы являетесь координатором группы экспертов, можно составить схему и без этого ресурса. Как показывает опыт, предпочтительнее составить схему всей цепочки, а затем отредактировать ее, чем тратить слишком много времени на анализ каждого этапа.

В заключение, данный инструмент может быть полезен для индивидуального использования. Он может облегчить задачу координатору, отвечающему за товар с большим списком факторов анализа фитосанитарного риска (АФР). Графическое изображение поможет представить информацию в простом и понятном виде, устраняя необходимость длинных описаний. Однако, чаще всего данный инструмент используется как средство коммуникации при групповых обсуждениях. По этой причине важно иметь готовый шаблон, который можно быстро адаптировать под ситуацию в ходе дискуссии.

### **Отображение целей мероприятий на схеме производственной цепочки**

Цель — важный элемент схемы производственной цепочки ЗРС, ранее не входивший в её состав. Цель состоит в том, каким образом, или с помощью каких действий определенная мера снижает уровень риска. Некоторые меры сами по себе не снижают уровень риска, однако являются необходимым условием для реализации системного подхода.

Иногда самые опытные руководители и представители регулирующих органов, отвечающие за борьбу с вредителями, внедряют меры исходя из прошлого опыта, при этом не задумываясь о целях, которые эти меры должны преследовать. Постановка чёткой цели позволит определить, как эта цель соотносится с другими мерами, а также способы контроля, проверки и корректировки в случае недостаточной эффективности работы системы. Возможность внесения поправок в систему без прерывания торговых отношений — ключевое преимущество системного подхода, позволяющее (в случае использования комплекса мер) опознать полное или частичное отсутствие эффективности одной меры, но не требующее немедленного отказа от системы в целом.

Ниже приведены примеры формулировок, которые можно использовать при описании целей различных мер. Может возникнуть необходимость изменить формулировки, чтобы подробнее описать цель конкретной меры, если она непонятна пользователям инструмента. Например, для земледельцев может быть понятнее формулировка "убивает вредный организм в поле", а не "снижает тяжесть проблемы вредных организмов". Для представителей регулирующих органов может больше подойти определение меры как единицы учета для аудита, нежели чем доказательство осуществления; если мера не является обязательной, её можно просто описать как "деятельность". Описание целей, приведенное ниже, однако, связано с общими концепциями риска и способами сокращения нестабильности. Они также предназначены для предоставления информации с целью принятия решений и обеспечения реализации; в таком случае крайне важна возможность прослеживаемости.

В ряде случаев может возникнуть необходимость создать новую категорию целей, для описания которой непригодны формулировки, предложенные ниже.

#### **Предлагаемые категории целей<sup>4</sup>**

Указывает на уровень проблемы/заражения вредными организмами

Уменьшает проблему вредных организмов

Предотвращает заражение вредными организмами

Снижает заражение вредными организмами

Предотвращает повторное заражение

Свидетельствует о применении меры

Проверка эффективности применения

Прослеживаемость

### **Построение схем производственных цепочек в Excel**

В качестве платформы для создания шаблона была выбрана программа Excel, так как графическое изображение в формате электронной таблицы можно дополнять и расширять (в отличие от PowerPoint), например, если цепочка усложняется или на одной странице отображаются несколько подходов. Можно с легкостью скопировать существующую схему, чтобы построить схему цепочки, аналогичную уже составленной, например, для сравнения двух вариантов. Можно использовать цветовую палитру. На компьютерах многих пользователей уже установлена программа Excel.

Чтобы создать новую схему производственной цепочки с помощью шаблона, нужно:

1. Запустить Excel на компьютере и открыть файл шаблона производственной цепочки "BCG Production Chain Template v1.0\_ru.xlsx" с помощью команды меню Файл | Открыть. Файл можно также открыть с помощью Проводника Windows: файл открывается двойным щелчком, после чего запускается Excel, и файл загружается автоматически.
2. Нажать команду меню Файл | Сохранить как, чтобы сохранить файл на локальном диске (например, на компьютере) в папку с соответствующим названием, например, "C:\BCG Production Chain Tool".
3. Чтобы сохранить файл как главный шаблон, следует сохранить отдельную копию файла под новым именем, например, "ProdChain-Mangoes\_20190603", чтобы создать версию для конкретного продукта.
4. В верхней части страницы шаблона есть ячейки с голубой заливкой. Ячейки данного раздела необходимо заполнять по порядку, чтобы максимально эффективно сформировать требуемую производственную цепочку.
5. В поле под голубыми ячейками расположены шаблоны "овалов" схемы с цветовой кодировкой (как показано выше) и текстом, поясняющим значение этой кодировки.

---

<sup>4</sup> Дополнительная информация содержится в таблице 4.1 "Термины и понятия, используемые при разработке инструментов проекта "За рамками соответствий" (ЗРС) на страницах 65–67 книги, посвященной проекту.



Эти овалы можно копировать и вставлять в другие поля, перемещать, изменять размер и редактировать текст.

- a. Чтобы скопировать кружок или стрелку: выделить объект левой кнопкой мыши, затем щелкнуть на нем правой кнопкой, после чего левой кнопкой мыши выбрать в открывшемся меню команду "Копировать". Затем щелкнуть правой кнопкой мыши и выбрать в меню команду "Вставить". Появится новая версия объекта, которую можно перемещать и редактировать по своему усмотрению.
  - b. Чтобы переместить объект, необходимо выделить его левой кнопкой мыши и, не отпуская кнопку, перетащить объект в нужное место, после чего отпустить кнопку мыши или сенсорной панели.
  - c. Чтобы отредактировать текст в "овале", необходимо нажать на текст внутри овала, после чего его можно будет отредактировать как обычный текст.
6. На схеме с классической последовательностью этапов уже имеются зеленые овалы. При необходимости, если они непригодны для описания конкретной ситуации, их можно отредактировать. В правой части листа имеется более длинная схема с этапами, которые также можно копировать, изменять или удалять, если они не относятся к конкретной ситуации.
7. Как правило, пользователи начинают с копирования и вставки формулировок мер, других действий или "овалов с вопросами", а также ввода требуемого текста, при этом располагая эти элементы слева от "овалов" этапа, обозначенного зеленым цветом. Далее группы участников формулируют общую цель для принятия мер, а на конечном этапе обсуждения возвращаются к вопросу о возможности контроля осуществления мер. В любом случае, построение цепочки можно начать с любой точки, в зависимости из интересов группы и хода дискуссии.
8. С помощью стрелок обозначаются взаимоотношения и взаимозависимости между элементами схемы. Стрелки можно копировать и вставлять, подобно овалам (см. дополнительные инструкции ниже). Их также можно легко перемещать в случае, когда начальная версия оказывается неточной.
  - a. Чтобы присоединить стрелку к "овалу", необходимо нажать на стрелку левой кнопкой мыши, в результате чего с каждого конца стрелки появятся два небольших овала. Затем, нажав на кружок с нужной стороны стрелки и удерживая кнопку мыши в нажатом положении, стрелку можно присоединить к соответствующему "овалу".
  - b. По краям овала появятся восемь "точек для соединения". Следует выбрать подходящую точку и отпустить кнопку. Другой конец стрелки присоединяется к "овалу" аналогичным образом.
9. Цвет овала можно легко изменить, если в процессе формирования схемы первоначальное цветовое обозначение элемента перестало соответствовать его назначению.

10. При сравнении двух разных производственных цепочек (например, для демонстрации различных мер, либо различных вредных организмов, связанных с одним растительным продуктом), можно скопировать всю производственную цепочку целиком, вставить ее в новый лист, где её можно изменить в соответствии с вашей конкретной ситуацией. В этом случае потребуются удалить ненужные участки схемы.

Чтобы скопировать производственную цепочку целиком, необходимо проделать следующие действия:

- a. Открыть меню "Главная" в ленте Excel в верхней части экрана.
- b. На кнопке "Найти и выделить", расположенной в правой части главного меню, нажать стрелку "вниз", а затем правой кнопкой мыши нажать команду "Выбор объектов". В открывшемся меню нажать команду "Добавить в панель быстрого доступа". В самом верху таблицы Excel появится значок в виде стрелки, который позволит вам переключаться между выбором объектов и выбором ячеек с помощью мыши/сенсорной панели. Эту процедуру необходимо проделать один раз при первом использовании данной функции в Excel.
- c. Нажать на пиктограмму стрелки (добавленной в меню в предыдущем пункте), в результате чего она активируется. Теперь вы сможете выбирать несколько объектов одновременно, перемещая курсор вокруг них с помощью мыши.
- d. Поместив курсор в верхнюю левую часть производственной цепочки, щелкнуть левой кнопкой мыши/сенсорной панели, удерживая кнопку нажатой. Затем перетащить мышью в нижнюю правую часть схемы производственной цепочки так, чтобы все объекты оказались внутри "окошка". При отпускании кнопки мыши/сенсорной панели все объекты внутри этого окошка окажутся выбранными.
- e. Щелкнуть правой кнопкой мыши на одном из выделенных объектов и выбрать в меню команду "Копировать" с помощью левой кнопки мыши.
- f. Выбрать другой рабочий лист, нажав на нижнюю вкладку электронной таблицы Excel, либо открыть новый файл (которому следует дать другое имя). Нажать правой кнопкой мыши на рабочий лист и выбрать команду "Вставить".
- g. На листе должна появиться копия производственной цепочки.
- h. Чтобы убрать сетку, перейти на вкладку "Вид" главного меню и убрать галочку напротив "Сетка".
- i. Чтобы вернуться к обычному функционированию курсора (позволяющему выбирать ячейки таблицы), нажать на пиктограмму стрелки в верхнем меню Excel, в результате чего эта функция деактивируется.
- j. Далее редактировать скопированную схему производственной цепочки похожего примера, не потратив времени на построение схемы с нуля.

### **Анализ производственной цепочки**

По окончании создания графического изображения полного списка фитосанитарных мер производственной цепочки может оказаться, что некоторые меры излишни или пропущены. При возникновении сомнений или разногласий можно добавить овал "вопрос, требующий решения", чтобы разрешить этот вопрос позже. Крайне полезными могут оказаться комментарии по поводу результатов анализа фитосанитарного риска (АФР), которые, на первый

взгляд, могут не иметь отношения к фитосанитарному риску. Среди таких факторов могут быть необходимость заблаговременного уведомления об отправке, включение в текст фитосанитарного сертификата дополнительных пунктов, либо другие требования, несоблюдение которых может привести к нарушению и даже прекращению торговой деятельности, но которые не имеют отношения к конкретному фитосанитарному риску.

Гибкость шаблона для составления схем производственных цепочек позволяет исключить определенные звенья цепочки, если обсуждается только одна её часть. Шаблон также позволяет копировать отдельный этап цепочки, который затем можно подвергнуть детальному анализу, если окажется, что он представляет более высокий риск, является более проблематичным, имеет большое количество мер и комментариев, либо обсуждается различными Национальными организациями по карантину и защите растений (НОКЗР).

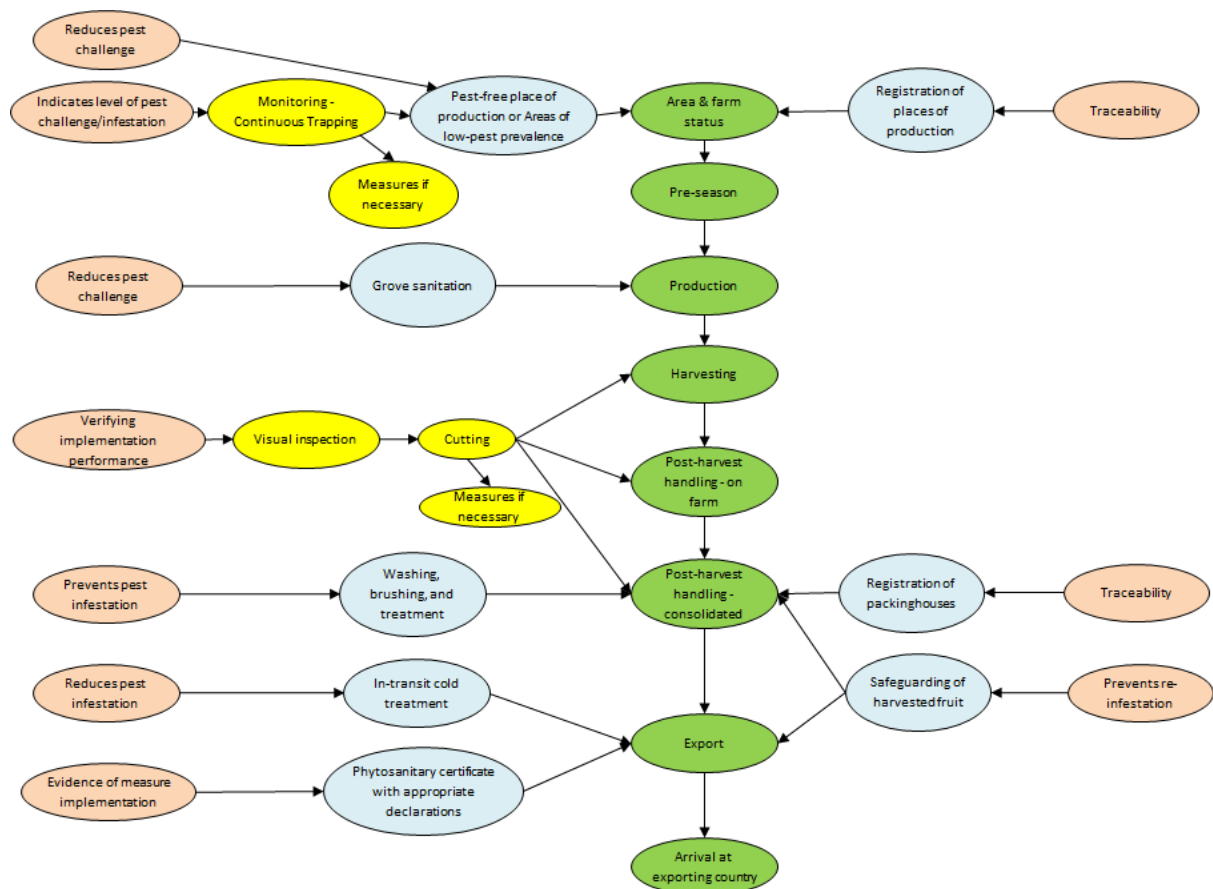
Производственная цепочка показала себя как мощный инструмент анализа, оценки ситуаций и коммуникации. Данный метод не предназначен для сбора информации об эффективности, однако может использоваться совместно с инструментом поддержки решений для системного подхода (Decision Support for Systems Approach - DSSA).

Для демонстрации более тонких зависимостей и совокупного воздействия рекомендуется использовать более ранние материалы проекта "За рамками соответствий", и создать индивидуализированную Байесовскую сеть. Этот подход также предусматривает тестирование основополагающих допущений с целью определения степени чувствительности системы к добавлению и удалению отдельных мер, либо к ожиданию разных уровней фактической производительности по сравнению с начальной.

**Приложение I. Пример производственной цепочки для плодов сладкого апельсина, экспортируемых из Китая в США в отношении вредителя плодовой мушки *Бактросера (Bactrocera spp.)***

Цель данного приложения — конкретизация согласованных целей; подробного описания начального этапа, касающегося статуса района или хозяйства; демонстрация процесса проверки работы системы, который иногда описывается как «контрольные точки системного подхода к вопросу здоровья растений». Обычно для каждого вида товара разрабатывается отдельная производственная цепочка для каждого связанного с ним регулируемого вредителя, однако данный пример описывает несколько видов плодовой мушки *Бактросера* с некоторыми различиями в требованиях. Это позволяет проиллюстрировать гибкость данной концепции, в том числе способы добавления дополнительной информации, а также скрытия отдельных компонентов схемы — с зависимости от того, что является наиболее актуальным для участников дискуссии.

На рисунке A1 представлена производственная цепочка, отображающая системный подход, описанный в «Отчете об импорте товаров» (Commodity Import Report - CIR) в отношении плодовой мушки *Бактросера* для экспорта плодов сладкого апельсина из Китая в порты континентальной части США (Служба инспекции здоровья животных и растений США (Animal and Plant Health Inspection Service - APHIS), 2021 г.).



*Рисунок А1. Общая схема системного подхода для организации борьбы с видом плодовых мушек, представляющим проблему для плодов сладкого апельсина, импортируемых из Китая в США [при определенных условиях требуется холодная обработка].*

Данный системный подход описывает восемь мер (фитосанитарные меры, процедуры или действия) по управлению фитосанитарным риском (отмеченными на диаграмме в виде голубых овалов):

1. В соответствии с «Международным стандартом по фитосанитарным мерам» (International Standards For Phytosanitary Measures - ISPM), экспортируемые сладкие апельсины должны поступать из «места производства, свободного от вредителей» (pest free place of production - PFPP), или «района с низкой численностью вредного организма» (area of low pest prevalence - ALPP), в зависимости от видов *Бактроцеры*, присутствующих в районе производства (с учетом дополнительных условий, описанных ниже). Начальная стадия (зеленый овал 'Area & farm status' – «Статус района и хозяйства») относится к мероприятиям и/или мерам, которые могут выполняться в течение всего сезона, или даже нескольких лет. Например, если на данном этапе местности присваивается статус «района с низкой численностью вредного организма» (ALPP), или товару присваивается код для прослеживаемости его происхождения, то подразумевается, что эти меры будут выполняться на протяжении всего цикла, и поэтому не должны повторно включаться в схему на каждом этапе производственной цепочки, хотя проверка выполнения меры может продолжаться производиться.

**Цель мер «место производства, свободное от вредителей» (PFPP) или «район с низкой численностью вредного организма» (ALPP):** Сокращение степени заражения вредителями (т.е. основная цель заключается в непосредственном сокращении популяции вредителей, а не в контроле заражения вредителями самого товара).

На данном этапе производителю предоставляется первая возможность отследить и исправить ситуацию в соответствии с установленным стандартом (подробная информация не требуется, если она указана в другой части документа). **Цель меры (текущего контроля):** определение уровня/степени заражения вредителями. Уровень популяции вредителей напрямую не влияет на уровень фитосанитарного риска, однако может повлиять на статус «место производства, свободного от вредителей» (PFPP) или «район с низкой численностью вредного организма» (ALPP) (см. «Руководство по созданию и поддержанию зон, свободных от вредителей», изданное «Организацией по продовольствию и сельскому хозяйству» (Food and Agriculture Organisation - FAO), 2019 г.).

2. Регистрация мест производства в «Национальной организации по карантину и защите растений» (National Plant Protection Organization - NPPO) Китая. Маркировка и место происхождения партии фруктов должны сохраняться и указываться на протяжении всего процесса экспорта товара в США. **Цель:** Прослеживаемость. Данная цель не снижает фитосанитарный риск напрямую, однако предоставляет важную информацию для управления фитосанитарным риском, а также для реализации системного подхода.
3. Санитарная обработка плантаций, по нашему мнению, является методом сокращения популяции вредителей, поэтому указанная нами в данном случае **Цель:** Снижение степени заражения вредителями.

4. Обмывание, щёточное очищение и обработка (обработка поверхностей дезинфицирующим и противогрибковым средствами). По всей видимости, данная мера направлена на устранение вторичных карантинных вредителей, хотя здесь не указывается, каких именно. **Цель:** В отсутствие дополнительной информации цель данной меры можно сформулировать как «Снижение степени заражения вредителями» (вторичными карантинными вредными организмами) путем уменьшения популяции вредителя, либо «Предотвращение заражения вредителями», т.к. физически предотвращает перемещение товара на территорию, пораженную вредными организмами или инфекцией (таким вредным организмом может быть такой вторичный карантинный вредный организм, как фитофтора или щитовка). Разница между этими двумя целями менее очевидна в отношении болезней растений, напр. патогенов, обитающих на поверхности почвы.
5. Регистрация предприятий по первичной обработке фруктов (как показано на диаграмме, либо может включаться в начальный этап, покрывающий всю цепочку). **Цель:** Прослеживаемость (основная цель), хотя регистрация может повлечь за собой необходимость выполнения некоторых других мер, напр. осмотр и отбраковка продукции в целях предотвращения присутствия на/в ней вредных организмов.
6. Защита собранного урожая фруктов от внешних воздействий (более подробная информация по данному пункту отсутствует). **Цель:** Предотвращение повторного заражения, или точнее — предотвращение послеуборочного заражения.
7. Холодная обработка при транспортировке с выполнением следующих условий:
  - a. Партия товара требует холодной обработки во время перевозки в США — в отношении видов плодовой мушки *Bactrocera minax* и *B. Tsuneonis*, если товар был произведен в «месте производства, свободном от вредителей» (PFPP); или/и в отношении всех остальных видов (районов, где обитают виды плодовой мушки *B. correcta*, *B. cucurbitae*, *B. dorsalis*, *B. occipitalis*, *B. pedestris*, и *B. tau*), если товар был произведен в «районе с низкой численностью вредного организма» (ALPP), в соответствии с описанным системным подходом;
  - b. Холодная обработка при транспортировке не требуется, если партия товара была произведена в «месте производства, свободном от вредителей» (PFPP) в районах обитания видов плодовой мушки *B. correcta*, *B. cucurbitae*, *B. dorsalis*, *B. occipitalis*, *B. pedestris* и *B. tau* [кроме других двух видов], и в соответствии с системным подходом.

**Цель:** Снижение степени заражения вредителями (при постановке данной цели подразумевается, что при проведении всех видов обработки товара данный товар является зараженным вредным организмом, а в процессе его обработки все вредные организмы, выжившие на момент обработки, уничтожаются).

8. Фитосанитарный сертификат, содержащий соответствующие декларации.  
**Цель:** Доказательство осуществления меры (данная цель подразумевает проверку записей и отчетной документации, а не непосредственный отбор проб, тестирование или детальный осмотр).

Следует иметь в виду, что некоторые меры могут иметь несколько целей. Например, ловушки непрерывного действия для вредителей могут снизить степень заражения вредителями (их популяцию), однако в первую очередь они предназначены для «выявления степени заражения вредителями». Здесь необходимо указать главную цель меры, что позволит наиболее точно проанализировать работу системы.

В дополнение к восьми вышеуказанным мерам, схема также содержит контрольные точки (обозначенные желтыми овалами), которые включают меры для проведения проверки системы в реальном времени, а также, при необходимости, позволят осуществить корректирующие меры. **Важно: в целях анализа системы следует использовать как минимум два желтых овала: один — для описания метода текущего контроля или измерения действительной производительности системы, другой — для описания одной или нескольких мер, необходимых для поддержания безопасной торговли, если в таких мерах есть необходимость.** Методы текущего контроля могут включать внешний осмотр, разрезание плодов, установка ловушек в местах произрастания и т.п. Примеры требуемых действий в случае превышения риска заражения вредными организмами (напр. при превышении установленного уровня, или при обнаружении заражения) включают: осуществление дополнительных фитосанитарных мер, уничтожение партии товара, либо перенаправление зараженной партии товара на другой рынок с меньшими ограничениями. Ответная мера способна скорректировать состояние системы для текущей или следующей партии товара, и даже всего следующего сезона.

Следует упомянуть, что, поскольку данный пример был разработан на основе общедоступной информации, он может не отражать фактическую ситуацию в данной сфере торговых отношений из-за отсутствия в опубликованных материалах более подробной информации, либо из-за неправильного истолкования этой информации авторами данного документа. Цель данного примера — продемонстрировать использование схемы, нежели чем предоставить нормативную информацию.

Ссылка на источник:

Служба инспекции здоровья животных и растений (Animal and Plant Health Inspection Service - APHIS) (2021 г.). «Отчет об импорте товаров (Commodity Import Report - CIR) для сладких апельсинов (плоды), экспортируемых из Китая в порты континентальной части США» [https://epermits.aphis.usda.gov/manual/?action=cirReportP&PERMITTED\\_ID=10610603](https://epermits.aphis.usda.gov/manual/?action=cirReportP&PERMITTED_ID=10610603)





## МККЗР

Международная конвенция по карантину и защите растений (МККЗР) – это международное соглашение по здоровью растений, направленное на защиту глобальных растительных ресурсов и содействие безопасной торговле. Стратегическая концепция МККЗР заключается в том, что все страны располагают потенциалом применять гармонизированные меры по предотвращению интродукции и распространения вредных организмов, а также сводить к минимуму воздействие вредных организмов на продовольственную безопасность, торговлю, экономический рост и окружающую среду.

## Организация

- » Более 180 договаривающихся сторон МККЗР.
- » Каждая договаривающаяся сторона имеет свою национальную организацию по карантину и защите растений (НОКЗР) и официальное контактное лицо по линии МККЗР.
- » 10 Региональных организаций по карантину и защите растений (РОКЗР) было создано для координации деятельности НОКЗР в различных регионах мира.
- » Секретариат МККЗР взаимодействует с соответствующими международными организациями в целях содействия наращиванию регионального и национального потенциала.
- » Секретариат обеспечивается Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО).

## Секретариат Международной конвенции по карантину и защите растений

[ippc@fao.org](mailto:ippc@fao.org) | [www.ippc.int](http://www.ippc.int)

## Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций

Рим, Италия



Funded by the Standards and Development Trade Facility

