



CREACIÓN DE CADENAS
DE VALOR MUNDIALES
RESPONSABLES PARA LA
**PRODUCCIÓN Y EL
COMERCIO SOSTENIBLES
DE FRUTAS TROPICALES**

SESIÓN DE LANZAMIENTO DEL COMPONENTE DE RESILIENCIA

Informe de resumen

4 de octubre de 2022, 16:30-17:30 CET (UTC+2), en Zoom

Antecedentes

Esta sesión marcó el lanzamiento oficial de las actividades del componente del proyecto Frutas Responsables de la FAO, que se enfoca en fortalecer la resiliencia de los actores de las cadenas de valor del aguacate y la piña y sus operaciones. Este componente se incluyó en el proyecto en respuesta a la creciente necesidad de fortalecer la resiliencia ante los impactos externos tras la pandemia de COVID-19, los riesgos climáticos y la desaceleración económica.

El evento brindó la oportunidad de presentar a los participantes el tema de la resiliencia y la importancia de fortalecer ésta en las cadenas de valor de las frutas tropicales en un contexto donde se espera que las crisis y los factores estresantes se vuelvan más frecuentes e intensos. La sesión también permitió discutir los vínculos entre el trabajo de resiliencia y sostenibilidad que el proyecto realiza, y cómo se necesita incorporar la resiliencia en las operaciones comerciales, por ejemplo, a través de prácticas de diligencia debida, para avanzar hacia la sostenibilidad.

El evento se organizó en línea con empresas y asociaciones de habla hispana de las cadenas de valor del aguacate y la piña el 4 de octubre de 2022. Los participantes de habla inglesa fueron contactados individualmente a través de sesiones informativas en línea separadas para presentar este nuevo componente del proyecto.

Objetivos de la sesión

1. Presentar el componente del proyecto sobre resiliencia a productores, procesadores, empaques y sus organizaciones que operan en las cadenas de valor de aguacate y piña.
2. Intercambiar experiencias sobre los principales desafíos de resiliencia que enfrentan estos actores de la cadena de valor y comprender qué estrategias se han implementado para responder a estos.
3. Junto con los participantes, identificar oportunidades en las que el proyecto pueda brindar apoyo para fortalecer la resiliencia de los actores de la cadena de valor y sus operaciones.

Participación

Treinta y ocho participantes se unieron a la sesión de lanzamiento en línea, en representación de organizaciones de productores, empaques y procesadores de Colombia, Costa Rica, República Dominicana, México, Perú y los Estados Unidos de América.

RESUMEN

La agenda del evento se presenta en el Anexo 1. Todas las diapositivas de la presentación están disponibles enviando una solicitud a Responsible-Fruits@fao.org. El evento y su contexto en el marco del proyecto Frutas Responsables fueron presentados por la FAO. Posteriormente, la FAO familiarizó a los participantes con el tema específico de la resiliencia, destacando su importancia para las cadenas de valor de las frutas tropicales y su alineación con las prácticas sostenibles y la conducta empresarial responsable (parte 1). Luego, la FAO presentó una revisión de los resultados de la encuesta de referencia realizada en 2021, con un enfoque particular en los desafíos de sostenibilidad que enfrentan los productores de aguacate y piña, la auto-evaluación de su propia resiliencia, así como la presencia de estrategias para el desarrollo de resiliencia (parte 2). La tercera parte comprendió una discusión abierta que giró en torno a la comprensión de las capacidades de resiliencia de las empresas a través de una combinación de preguntas cerradas y abiertas que permitieron a los participantes reflexionar sobre su estado de preparación y adaptación a impactos y factores estresantes futuros. Esta parte se facilitó utilizando Mentimeter.com®, lo que permitió una participación activa de los participantes. Por último, la FAO describió los próximos pasos del proyecto, incluida la preparación de un estudio de resiliencia y consultas con los participantes del proyecto. Durante esta sesión, los participantes también compartieron sus puntos de vista sobre sus prioridades y necesidades para el trabajo sobre resiliencia.

- **Apertura**

Valentina Pérez-Mardones, FAO

El sector de las frutas tropicales se ha visto particularmente afectado por perturbaciones agravadas, como eventos climáticos extremos y otros shocks, incluida la pandemia de COVID-19 y la desaceleración económica que ha causado interrupciones en las cadenas de suministro y ha restringido la demanda de importaciones debido a la reducción del poder adquisitivo. El sector de las frutas tropicales es particularmente vulnerable debido a la naturaleza perecedera de su producción, los precios relativamente altos de las frutas tropicales en comparación con otras frutas o productos básicos, y la fuerte dependencia del trabajo manual para la producción y la cosecha, todo lo cual pone en riesgo su continuidad cuando ocurren choques o factores estresantes a largo plazo.

A pesar de esta exposición a riesgos conjuntos, los actores de las cadenas de valor de frutas tropicales cuentan con capacidades para responder y adaptarse a los diferentes impactos que enfrentan. Algunos productores ya han adoptado nuevas prácticas que promueven el uso sostenible de los recursos naturales y abordan problemas relacionados con la escasez de agua y la degradación del suelo. Algunos actores de la cadena de valor también han sido proactivos en la realización de análisis de riesgos para comprender mejor sus vulnerabilidades y cómo gestionarlas de manera oportuna.

Con el objetivo de fortalecer aún más las capacidades de resiliencia de los actores de las cadenas de valor, el proyecto incorporó un componente para trabajar junto con las empresas que operan en los sectores del aguacate y la piña para poder responder y adaptarse mejor a futuros impactos y factores estresantes.

● **Parte 1 - Resiliencia: ¿Qué es y para qué?**

María Hernández Lagana, FAO

La resiliencia se entiende como la capacidad de los sistemas o de sus componentes para prevenir, anticipar, absorber, adaptar y transformar cuando se enfrentan a choques o factores estresantes, manteniendo un nivel aceptable de funcionamiento, sin comprometer las perspectivas a largo plazo de desarrollo sostenible y bienestar para todos.¹ La definición de resiliencia incorpora un componente de cambio y transformación y va más allá del concepto simplificado de la capacidad de recuperarse o simplemente hacer frente a un evento. Esta diferencia es particularmente importante, ya que una vez recuperado, el sistema (o sus componentes) aún pueden estar expuestos y/o seguir siendo vulnerables a impactos recurrentes o amenazas a largo plazo, como el cambio climático.

La definición está alineada con la comprensión de los participantes sobre la resiliencia, como se muestra en el ejercicio durante la sesión (Figura 1), donde la mayoría definió la resiliencia con palabras relacionadas con "adaptación", "cambio", "creatividad", "flexibilidad", "perseverancia", "resistencia", "continuidad", "recuperación" y "respuesta". Curiosamente, no se hizo mención a la anticipación o prevención, que también son capacidades clave de resiliencia.

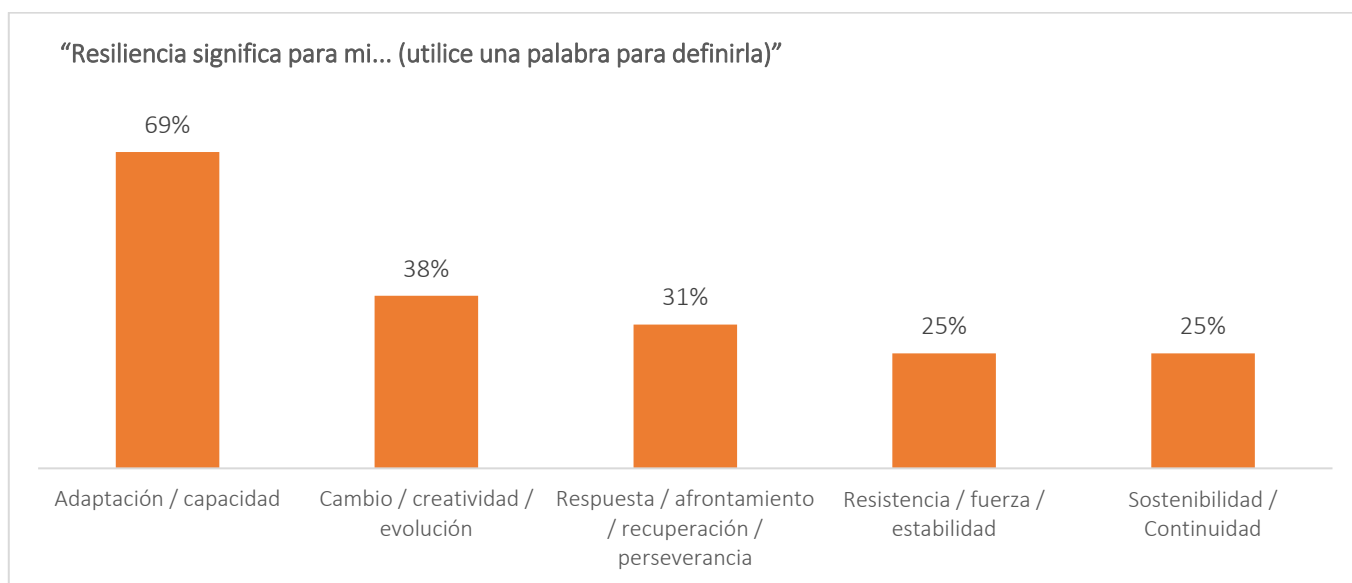


Figura 1. Resultados de la comprensión de los participantes sobre la resiliencia a través de un ejercicio de Word Cloud

El fortalecimiento de la resiliencia es importante, principalmente, para evitar que ocurran desastres, que a su vez solo se materializarán cuando las vulnerabilidades preexistentes estén presentes. Dicho de otra manera, la vulnerabilidad debe existir antes de que pueda surgir una crisis. Las fuentes de vulnerabilidad son causadas principalmente por la falta de poder (o distribución inadecuada del mismo) y recursos (por ejemplo, financieros, de conocimiento) para prepararse para futuras crisis. Esto puede incluir infraestructura deficiente, acceso restringido a la educación o a servicios de información, entre otros. Por lo tanto, sin importar la gravedad del impacto, se puede evitar un desastre abordando las causas profundas de

¹ Naciones Unidas. 2017. Adopción de un marco analítico sobre riesgo y resiliencia: una propuesta para una acción de las Naciones Unidas más proactiva, coordinada y eficaz. Nueva York.

la vulnerabilidad mediante la creación de resiliencia. Si no se prioriza la resiliencia como parte de la estrategia de sostenibilidad, las cadenas de valor de las frutas tropicales se volverán más vulnerables a futuros impactos y probablemente tendrán dificultades para gestionar sus impactos.

La resiliencia debe tener un enfoque de sostenibilidad. La falta de resiliencia puede obligar a una cadena de valor a centrarse en acciones a corto plazo y requisitos mínimos necesarios para sobrevivir cuando se produce una crisis. Sin embargo, este comportamiento reactivo puede impedirles tomar medidas más proactivas y con visión de futuro para participar en comportamientos sostenibles (por ejemplo, procesos de debida diligencia, adaptación climática y enfoques de mitigación) que aseguren la continuidad de las cadenas de valor en el largo plazo.

- **Parte 2 - Revisión de los resultados de la encuesta de línea de base**

Valentina Pérez-Mardones, FAO

Durante el evento, el equipo destacó las limitaciones de sostenibilidad y las percepciones asociadas con la resiliencia identificadas en la Encuesta de Referencia del proyecto. El propósito de la encuesta realizada en junio de 2021, fue comprender las prácticas y necesidades actuales de las empresas, organizaciones de productores y asociaciones comerciales que operan en los sectores del aguacate y la piña en lo que respecta a la sostenibilidad, la diligencia debida y la resiliencia. La encuesta fue completada por 36 empresas a quienes se les pidió que identificaran los cuatro principales desafíos de sostenibilidad a los que se enfrentaban de una lista de 23 temas. También se pidió a los participantes que calificaran cuán resilientes creen que es su empresa es a una variedad de impactos externos, incluidos brotes de plagas y enfermedades, pandemias, impactos económicos y ambientales. A pesar de los impactos de COVID-19, la percepción fue en gran parte optimista, con el 85% de las empresas de aguacate y el 78% de las empresas de piña mencionando que están altamente preparados (puntuación de autoevaluación de 7/10 o superior) para hacer frente a estos impactos y capaces de recuperarse. Sin embargo, cuando se trata de estrategias específicas para fortalecer resiliencia dentro de sus operaciones, menos de la mitad de las empresas de aguacate y solo un tercio de las empresas de piña tenían algún tipo de estrategia implementada. Aquellos que tenían, se basaron en herramientas tradicionales como planes de negocios y evaluaciones de riesgos.

- **Parte 3 - Discusión**

María Hernández Lagana, FAO y todos los participantes

Luego de las presentaciones, se facilitó una discusión para obtener una comprensión más profunda sobre la exposición de los negocios de aguacate y piña a diferentes impactos y factores estresantes, así como la resiliencia de sus operaciones.

La primera pregunta se referió a **la intensidad de los impactos** del cambio climático y otros choques en los negocios y operaciones de aguacate y piña (Figura 2).

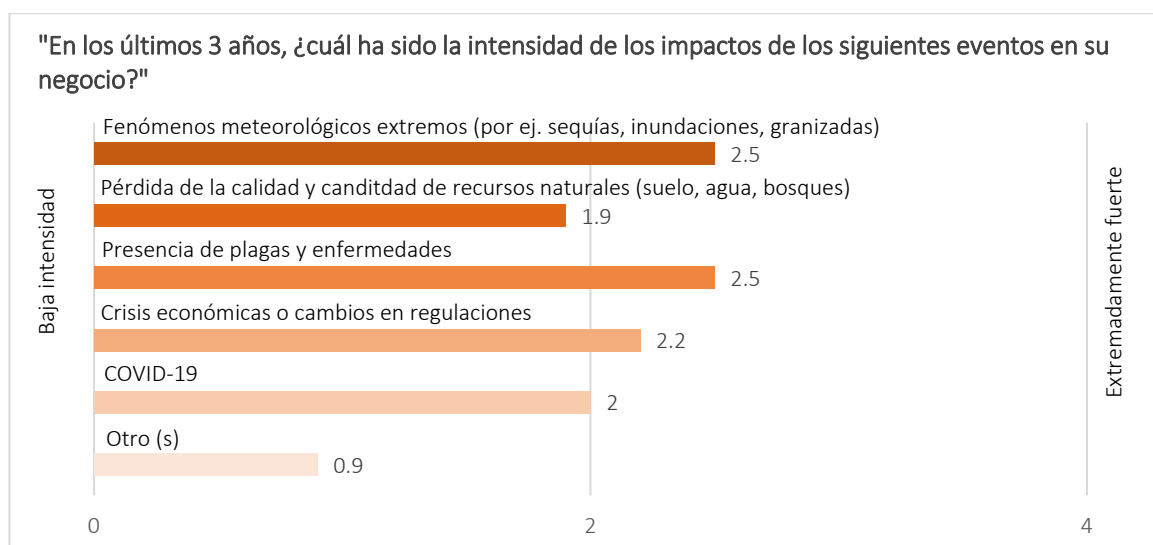


Figura 2. Autoevaluación de la intensidad del clima y otros eventos en los negocios de aguacate y piña

Los participantes destacaron que los eventos climáticos extremos, como granizo o inundaciones, así como la presencia de plagas y enfermedades, han sido particularmente dañinos para los productores de aguacate y piña. Los participantes también sintieron fuertemente los impactos de los cambios en las regulaciones gubernamentales y la recesión económica.

Durante la discusión, los participantes también recalcaron que:

- El brote de COVID-19 tuvo efectos diferenciados en las cadenas de valor del aguacate y la piña. Actores del sector aguacatero mencionaron que a pesar de que la primera ola fue un choque intenso e inesperado, no perjudicó a la industria ya que la demanda se mantuvo estable y los precios del aguacate aumentaron, beneficiando a los productores. Por otra parte, el brote de COVID-19 golpeó con fuerza al sector de la piña, ya que la demanda de los países importadores disminuyó, al igual que los precios.
- El cambio climático ha reducido la capacidad productiva de los cultivos (por ejemplo por el aumento de las temperaturas), por lo que algunos productores han cambiado o ampliado los productos cultivados, incluidos los cítricos.
- Las plagas y enfermedades han sido muy recurrentes en el sector del aguacate, principalmente producidas por la siembra intensiva de monocultivos (ej. grandes plantaciones de berries y aguacate).
- La pérdida de calidad y cantidad de recursos naturales también ha golpeado a los productores, principalmente porque no existen regulaciones que promuevan el uso de buenas prácticas agrícolas como la rotación o intercalación de cultivos.
- Los participantes reportaron un aumento en los costos de producción debido a los mayores costos de los fertilizantes que ellos atribuyeron a la guerra en Ucrania.

La segunda pregunta exploró la **capacidad de adaptación** del de los actores de las cadenas de valor del aguacate y la piña al preguntarles si su negocio aún podría seguir funcionando si las amenazas se volvieran más frecuentes e intensas (Figura 3). Diez participantes (59%) indicaron que probablemente sus empresas podrían salir adelante pero con algunas dificultades y seis participantes (35%) dijeron que sería muy difícil para sus empresas seguir funcionando. Un participante mencionó que sería muy poco probable que su empresa sobreviviera.

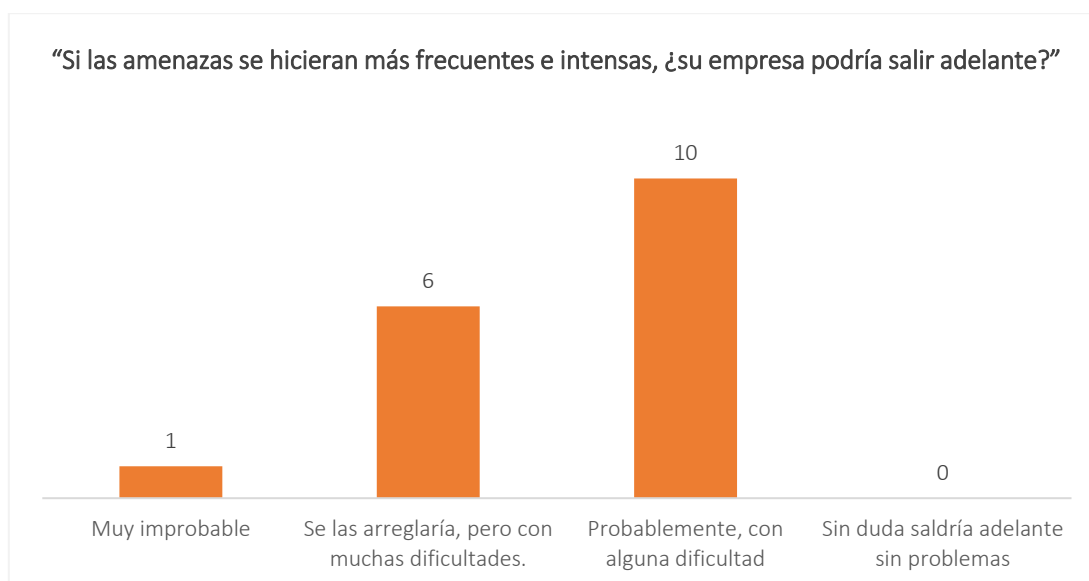


Figura 3. Autoevaluación de la capacidad adaptativa de los negocios de aguacate y piña

Durante la discusión abierta, los participantes enfatizaron que:

- La naturaleza de los impactos múltiples y multifacéticos que enfrentaron (por ejemplo, experimentar inundaciones, deslizamientos de tierra, daños a los sistemas de riego, temperaturas elevadas y impactos en los mercados simultáneamente) planteó un desafío de resiliencia para ellos, ya que no pudieron recuperarse por completo y prepararse para el próximo impacto. Por lo tanto, si estos eventos fueran más frecuentes e intensos, enfrentarían dificultades para asegurar la continuidad de sus negocios y necesitarían apoyo externo.
- Los acuerdos internacionales multilaterales, como el Tratado México-Estados Unidos-Canadá, son útiles para fortalecer la resiliencia de la cadena de valor, ya que promueven el uso de prácticas de adaptación al cambio climático, incluida la gestión del agua.

Finalmente, cuando se les preguntó sobre las estrategias que tenían las empresas para superar los desafíos futuros, los participantes destacaron:

- El cambio en las prácticas agrícolas: Estos incluyen investigación sobre semillas resistentes al clima, uso de biofertilizantes para reducir los costos de producción, manejo integrado de plagas y enfermedades, agricultura de precisión, prácticas de manejo del agua y medidas que promuevan la polinización.
- La conservación de los recursos naturales: Incluye áreas de bosques y selvas tropicales, y diversificación geográfica.
- Esquemas de certificación: Hacia la mejora de la responsabilidad socioambiental.
- Acción económica y social: A través del desarrollo de planes financieros, seguros agropecuarios, análisis de ciclo de vida, diversificación de mercados, política de riesgos agropecuarios y análisis de vulnerabilidad de las poblaciones que trabajan en estas cadenas de valor.
- Política interna y externa: Análisis de la normativa internacional, desarrollo de una estrategia de sostenibilidad empresarial y planes de mitigación del entorno de riesgo.

- **Parte 4 - Resumen y próximos pasos**

Ms. Maria Hernandez Lagana, FAO y todos los participantes

El proyecto presentó los planes en torno al trabajo sobre resiliencia, que incluyen:

- Estudio de la resiliencia de las cadenas de valor del aguacate y la piña. Esto se hará a través de la revisión de literatura y consultas con productores, asociaciones, procesadores y empacadores de las dos cadenas de valor.
- Organización de un taller para presentar, discutir y validar los resultados del estudio. Está previsto que el taller se celebre en diciembre y estará abierto para todos los participantes del proyecto en todas las regiones.
- Elaboración de guías y resúmenes temáticos y específicos de productos básicos con énfasis en la creación de resiliencia.

Asimismo, se animó a los participantes a compartir sus puntos de vista sobre sus prioridades y necesidades para el trabajo sobre la resiliencia, quienes mencionaron:

- Centrarse en el desarrollo de las capacidades de los pequeños y medianos agricultores.
- Alinear este trabajo con los problemas del cambio climático, ya que sus impactos aumentarán los riesgos en el sector agrícola más amplio (producción agrícola, ganadera y forestal). El cambio climático también aumentará significativamente los costos de producción, mientras que la productividad disminuirá, ambos con un impacto directo en los ingresos y medios de vida rurales. Por lo tanto, se debe priorizar la investigación y la conservación del medio ambiente para poder proteger las agroindustrias objeto del proyecto.
- Brindar acceso a metodologías que puedan ayudar a abordar los problemas de resiliencia dentro de las cadenas de valor.
- La gestión de riesgos y la adaptación al cambio climático son limitadas debido a la falta de información climática y meteorológica sólida y oportuna. En un país donde el aguacate es un producto relativamente nuevo, se informó que existe información insuficiente e inadecuada para desarrollar proyecciones climáticas, lo que limita la planificación precisa de la producción, a pesar de contar con estrategias de riesgo y contingencia.

El equipo del proyecto agradece sugerencias y preguntas acerca de las actividades en cualquier momento. Comuníquese con nosotros a través de: Responsible-Fruits@fao.org

Anexo 1

Idiomas de trabajo

La sesión de realización en español.

Agenda

| Título de la sección | Speaker/Facilitator |
|--|--|
| Bienvenida e introducción | Valentina Pérez-Mardones, Especialista en divulgación, FAO |
| Parte 1: ¿Qué es la resiliencia y por qué es importante para las cadenas de valor del aguacate y la piña? (10 minutos) | María Hernández Lagana, Oficial de Resiliencia, FAO |
| Parte 2: Revisión de los resultados de la encuesta de línea base (5 minutos) Revisión de los resultados de las preguntas específicas de los problemas de resiliencia. | Valentina Pérez-Mardones |
| Parte 3: Discusión (25 mins) Junto con los participantes, intentaremos responder las preguntas: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ¿Qué tan intensos han sido los impactos del clima y otros eventos en su cadena de valor/negocio? ▪ Si las amenazas se hicieran más frecuentes e intensas, ¿aún podría salir adelante su empresa? ▪ ¿Qué acciones o estrategias tiene implementada su empresa para superar los desafíos futuros (si corresponde)? | María Hernández Lagana / Participantes |
| Parte 4. Próximos pasos (10 minutos) En esta sección, discutiremos las ideas y sugerencias de los participantes sobre el trabajo de construcción de resiliencia que llevará a cabo el proyecto y que ayudará a responder a los desafíos identificados anteriormente. | María Hernández Lagana / Participantes |
| Palabras de cierre – 5 minutos | Valentina Pérez-Mardones |

Para obtener más información sobre el proyecto o la serie de seminarios web, comuníquese con: Responsible-Fruits@fao.org