



© FAO/Ibrahim Ahmadov

تقرير رقم 177  
عن الأنشطة المنفذة  
خلال الفترة من 18.02.2022  
إلى 15.05.2022

## المنتدى العالمي المعني بالأمن الغذائي والتغذية

منتدى الأمن الغذائي والتغذية

# برامج المنح المقابلة: نهج فعال لتوجيه التحويلات المالية إلى الاستثمار المستدام في الأعمال التجارية الزراعية؟

## نبذة عن هذه المشاورة الإلكترونية

تلخص هذه الوثيقة مشاورة عبر الإنترنت بعنوان برامج المنح المقابلة: نهج فعال لتوجيه التحويلات المالية إلى الاستثمار المستدام في الأعمال التجارية الزراعية؟ انعقدت هذه المشاورة عبر المنتدى العالمي المعني بالأمن الغذائي والتغذية الذي أطلقتته منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة خلال الفترة من 18 فبراير/شباط إلى 15 مايو/أيار 2022. وقام بتيسير المشاورة (Mauricio Rosales) من شعبة اقتصاد النظم الزراعية والغذائية في منظمة الأغذية والزراعة.

نظمت هذه المشاورة في سياق عمل منظمة الأغذية والزراعة الموجه لدعم البلدان في تطوير سياسات وبرامج قائمة على الأدلة لدعم المهاجرين والعائدين وأسراهم في استثمار التحويلات المالية في الأعمال التجارية الزراعية - ومن الأمثلة على ذلك المشروع التجريبي "تعزيز النمو الاقتصادي الشامل من خلال المنح المقابلة"، الذي نفذته شعبة اقتصاد النظم الزراعية والغذائية في طاجيكستان. وكان الهدف من المشاورة هو المساعدة في تحسين تصميم مثل هذه السياسات والبرامج من خلال جمع المدخلات من مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة حول إمكانات برامج المنح المقابلة<sup>1</sup> لتحفيز استثمار التحويلات المالية في القطاع الزراعي.

ناقش المشاركون في بداية المشاورة مدى ضرورة أن تسعى الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين إلى الترويج الحثيث لاستثمار التحويلات المالية في الأعمال التجارية الزراعية، ثم تطرقوا إلى مزايا برامج المنح المقابلة في هذا الصدد، والتحديات التي تحول دون تنفيذها، وتبادلوا الأفكار حول النهج التكميلية والبديلة. وفي نهاية المشاورة، قدم المشاركون معلومات عن برامج المنح المقابلة الحالية والتجارب الأخرى ذات الصلة. وسوف تسترشد التوصيات المقدمة للبلدان المهمة بتنفيذ نهج المنح المقابلة بجميع تعقيبات المشاركين.

خلال المشاورة، تبادل المشاركون من 17 دولة 23 مساهمة. بإمكانكم الاطلاع على مقدمة الموضوع والأسئلة الإرشادية، وكذا المساهمات الواردة عبر صفحة المشاورة على الإنترنت:

[www.fao.org/fsnforum/ar/activities/consultations/matching\\_grant\\_programmes](http://www.fao.org/fsnforum/ar/activities/consultations/matching_grant_programmes)

<sup>1</sup> المنحة المقابلة هي تحويل مالي غير قابل للاسترداد يُدفع لمرة واحدة إلى المستفيدين من المشروع، وتُدفَع بالتناسب مع مبلغ التحويل الذي يستخدمه المستفيد (المهاجر) في استثمار منتج.

## 1. دور الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين في تعزيز استثمار التحويلات المالية في تنمية الأعمال الزراعية

تسهيل مثل هذه الاستثمارات من خلال تنمية القدرات بمحو الأمية المالية، واكتساب المهارات الفنية والتجارية، وتطبيق التقنيات الزراعية المتقدمة (Yuldashali Hasanov).

ينبغي إشراك مختلف أصحاب المصلحة في جميع مراحل عملية تصميم وتنفيذ المشروعات التي تهدف إلى تحفيز استثمار التحويلات المالية في الزراعة ليكون استثمارًا منتجًا. على سبيل المثال، يمكن للمؤسسات الأكاديمية والمجتمع المدني ومنظمات التنمية الدولية تقديم المشورة للحكومات بشأن التأثير المضاعف المحتمل لمثل هذه المشروعات على التنمية الريفية (Pedro Prado). علاوةً على ذلك، ينبغي أن تحدد الحكومات المحلية نطاق هذه المشروعات وضمان توافقها مع الأولويات الوطنية والمحلية؛ ويمكن للشركات المحلية عندئذٍ وضع خطط أعمال مقابلة ليستخدمها المستفيدون من المشروع (Bolot Dyikanov). وأخيرًا، لا غنى عن مشاركة مؤسسات الدولة والجهات الفاعلة الأخرى ذات الصلة، مثل منظمات التنمية الدولية، من أجل التنفيذ الفعال للمشروع (Pedro Prado).

وبينما أقر المشاركون في المشاورة بوجه عام بأهمية قيام الحكومات بتعزيز استثمار التحويلات المالية في تنمية الأعمال التجارية الزراعية استثمارًا منتجًا، أشار أحد المشاركين إلى أن مثل هذه الجهود لن تكون مرغوبة إلا في الأماكن التي توجد فيها بالفعل سلاسل قيمة زراعية جيدة الأداء (Shirega Minuye). وأشار مشارك آخر إلى أن أولويات الحكومة قد تركز في الواقع على قطاعات أخرى (Kameswararao Chiruvolu).

يرى العديد من المشاركين أنه ينبغي على حكومات البلدان التي ترتفع فيها معدلات الهجرة الريفية إلى الخارج أن تشجع استثمار التحويلات المالية في القطاع الزراعي المحلي، وشددوا على أن الهجرة ليست مصدرًا للدخل الدائم وفرص العمل (Eugene Ryazanov, Bolot Dyikanov)، وأن عدم كفاية المعرفة والمهارات (Eugene Ryazanov, Bolot Dyikanov) ونقص معلومات موثوقة عن السوق (Bolot Dyikanov) يعرقلان الاستثمار الإنتاجي للتحويلات المالية من قبل المهاجرين وأسرهم. لذلك، ينبغي أن تعمل الحكومات وأصحاب المصلحة المعنيين الآخرين، كمنظمات التنمية وجمعيات الأعمال (Eugene Ryazanov)، على



© FAO/Vachistay Oselidlo

## 2. برامج المنح المقابلة: المزايا والتحديات والنقاط الواجب وضعها في الاعتبار

وقد يفضل المهاجرون في حقيقة الأمر الانخراط في قطاع الخدمات بسبب تصورهم أنه يحقق عائد أفضل على الاستثمار (Shirega Minuye)، كما أن معرفتهم الجيدة بالزراعة ومدى ارتباطهم ثقافيًا بمناطقهم الأصلية (الريفية) سيكون من المحددات المهمة لاهتمامهم بالانخراط في الأعمال التجارية الزراعية. وتنطوي السمات الديموغرافية الحالية للمهاجرين - إذ أن نسبة كبيرة من المهاجرين تأتي من مناطق حضرية - والتأثيرات الثقافية الخارجية، على ضرورة إطلاق حملة ترويجية ضخمة لضمان مشاركة عدد كبير من المهاجرين في برامج المنح المقابلة (Lal Manavado).

وبصرف النظر عن صعوبة إيجاد المهاجرين المهتمين بالمشاركة في برامج المنح المقابلة، فربما يُستبعد آخرون بالضرورة من المشاركة في هذه البرامج نتيجة اشتراط إسهامهم ماليًا في الاستثمار المعني. وستقتصر في الواقع الأهلية بالأساس على أقارب المهاجرين من الدرجة الأولى الذين لديهم دخل معقول، أو على الأقل، دخل ثابت (Kameswararao Chiruvolu).

سلط المشاركون الضوء على عدد من الجوانب الإيجابية في برامج المنح المقابلة، من أهمها حصول المستفيدين على الموارد المالية (Severin Rurihafi) والدعم الفني (Shirega Minuye, Yuldashali Hasanov) بتكلفة معقولة، مما يشجع المزارعين على استثمار مواردهم الخاصة في تنمية الأعمال التجارية الزراعية والمشاركة فيها (Eugene Ryazanov, Yuldashali Hasanov). علاوةً على ذلك، أشار المشاركون إلى الآثار الإيجابية الأوسع نطاقًا لبرامج المنح المقابلة، مثل: (أ) تعزيز التنمية الزراعية في العموم؛ و(ب) احتمالية انخفاض معدلات الهجرة؛ و(ج) لعب الأسر المهاجرة أدوار اجتماعية أكثر فعالية - أي الانتقال من التبعية إلى قيادة الأعمال؛ و(د) ظهور استراتيجيات معيشية جديدة؛ و(هـ) زيادة توافر المنتجات الزراعية في الأسواق المحلية؛ و(و) تحسين الرفاه نتيجة تحسن الدخل والتغذية (Bolot Dyikanov).

في الوقت نفسه، ناقش المساهمون أيضًا التحديات المصاحبة لبرامج المنح المقابلة، وأشار بعضهم إلى التصورات السلبية عن الزراعة، مؤكدين أن استعداد المهاجرين للاستثمار في الأعمال التجارية الزراعية لا ينبغي أن يؤخذ على أنه أمر مُسلم به (Lal Manavado, Shirega Minuye).



أخيرًا، ناقش المشاركون قضايا أخرى ينبغي مراعاتها عند نشر برامج المنح المقابلة، ومنها:

◀ **التمويل المباشر للمنظمات.** ينبغي على الجهات المانحة تحويل المبالغ التمويلية إلى المنظمات التي تشارك بشكل مباشر في أنشطة التنمية، مثل المنظمات غير الحكومية، بدلاً من تحويلها إلى الحكومات المركزية، وذلك لتجنب البيروقراطية المفرطة إلى الحكومات المركزية، وذلك لتجنب البيروقراطية المفرطة (James Mawanda, Shirega Minuye)، وزيادة فرص توجيه الأموال إلى الأنشطة التي تخدم الأغراض الاجتماعية والاقتصادية بدلاً من الأغراض السياسية. لكن في بعض البلدان النامية، تمنع الحكومة مثل هذه المنظمات من تلقي التمويل من جهات خارجية (James Mawanda).

◀ **أصحاب المصلحة في المشروع.** ينبغي تحديد الأشخاص المقرر إدراجهم في برامج المنح المقابلة، باستثناء المهاجرين وأقاربهم من الدرجة الأولى، مع تحديد شروط إدراجهم. وهذا الأمر بالغ الأهمية لتعظيم الاستفادة من المهاجرين ومن يعولونهم، وكما هو الحال في جميع النظم الغذائية "التنافسية"، يُجنى الوسطاء أرباحًا مفرطة على حساب منتجي الأغذية ومستهلكيها (Lal Manavado).

◀ **الفئة المستهدفة.** يجب أن تستهدف برامج المنح المقابلة الجهات الفاعلة التالية على وجه التحديد:

- **المهاجرون من أصل حضري.** يأتي عدد كبير من المهاجرين من البلدات والمدن، لذا يصعب عليهم تأمين

الأراضي الصالحة للزراعة والمشاركة في إنتاج الغذاء. ولكن لا يزال بإمكان هؤلاء المهاجرين المشاركة في برامج المنح المقابلة من خلال بيع المنتجات الطازجة أو المحفوظة، أو عن طريق إدارة المطاعم الصغيرة، أو أماكن الدفع النقدي والاستلام الفوري. وبهذه الطريقة، فإنهم سيدعمون منتجي الأغذية بضمن استمرار الطلب على إنتاجهم. وينبغي على من يبيعون المنتجات الغذائية ممارسة نشاطهم التجاري في سياق مشروع مشترك، حيث لا تمتلك الجهات الفاعلة الفردية القدرات اللازمة للقيام بذلك بمفردها. ولدعم مثل هذه المشروعات، ينبغي أن تتعاون منظمة الأغذية والزراعة والسلطات المحلية فيما يلي: (أ) تحسين أو شراء الأماكن المناسبة؛ و(ب) التدريب على أساليب البيع؛ و(ج) إنشاء آلية شراء مشتركة لجميع منافذ البيع الخاصة ببرنامح المنح المقابلة (Lal Manavado).

- **الشباب.** نظرًا لأهمية تعزيز مشاركة الشباب في الزراعة والتحول الريفي، ينبغي إشراك الشباب في برامج المنح المقابلة أيضًا (Kameswararao Chiruvolu, Muhammad Subhan Qureshi).

- **المرأة.** ينبغي أن تتلقى مجموعات المساعدة الذاتية النسائية التي تشارك في الأعمال التجارية الزراعية الدعم في تنفيذ بطاقات توسيم مناسبة للمنتجات كي يتمكن من تسويق أعمالهن على المستوى العالمي (Sarada Prasad Mohapatra).



© NOOR for FAO/Sebastian List

◀ **الدعم المالي** - تحقق برامج المنح المقابلة التي تقدم نسب أكبر من المنح المقابلة مزيداً من الفعالية (على سبيل المثال: 2:1 - أي استكمال كل دولار أمريكي يستثمره المستفيد من المشروع بمئحة بقيمة دولارين أمريكيين) (Bolot Dyikanov).

◀ **المرونة والاستدامة** - ينبغي أن تستند برامج المنح المقابلة إلى نهج مستدامة (Brandon Eisler) تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة (Rogerio Mauricio)، ويرى العديد من المشاركين في المشاورة ضرورة أن تستند هذه البرامج إلى الزراعة الإيكولوجية أيضاً (Claudio Schuftan, Rogerio Mauricio, Sarada) (Prasad Mohapatra) بينما شدد آخرون على ضرورة عدم إكساب الإيكولوجيا الزراعية الطابع السياسي، بل ينبغي التركيز على تعزيز مرونة أصحاب الحيازات الصغيرة بتزويدهم بخدمات التأمين والتمويل متناهي الصغر والدعم الفني (Samuel Adunreke). علاوةً على ذلك، لا بد من إيلاء اهتمام خاص لتغير المناخ (Rogerio Mauricio, Yuldashali Hasanov) والزراعة الذكية مناخياً (Samuel Adunreke, Sarada Prasad Mohapatra).

◀ **تطوير سلسلة القيمة والأسواق المستهدفة**. يلزم تنفيذ ما يلي: (أ) التخطيط الدقيق لنوع وحجم المحاصيل الزراعية للإنتاج المحلي / الإقليمي؛ و(ب) إنشاء سلاسل قيمة محلية ودولية مناسبة، مع مراعاة طرق التخزين طويلة الأجل واعتماد المنتجات لترويج الصادرات (Yuldashali Hasanov). ولفت أحد المشاركين إلى ضرورة أن تركز برامج المنح المقابلة على الأسواق في البلدان المضيفة للمهاجرين (Kameswararao Chiruvolu).

◀ **تعاونيات المزارعين** - شدد أحد المشاركين على ضرورة وجود جمعيات تربط بين المزارعين الممارسين بالفعل في المنطقة المعنية لتجنب الحاجة إلى برامج تدريب زراعية طويلة. ولهذا، يُمكن لمنظمة الأغذية والزراعة وخدمات الإرشاد المحلية القيام بعدة أمور من بينها دعم إنشاء: (أ) تعاونيات تضم مختلف



© FAO/Vyacheslav Oseledko

المزارعين والمشاركين في برامج المنح المقابلة؛ و(ب) آلية للدعم الفني؛ و(ج) آلية مشتركة لشراء البذور والمعدات الزراعية (Lal Manavado)، إلا أن أحد المشاركين شدد على أن تعزيز تكوين الأصول بين المجموعات بدلاً من الأفراد يمكن أن يؤدي إلى عدم كفاية أعمال الصيانة والإخفاق في تحقيق مستويات مرضية من الربح (Perez Lionnel Kemeni Kambiet).

◀ **الرقمنة** - ينبغي توسيع نطاق خدمات الإرشاد الحكومي والخدمات الأخرى المقدمة للمزارعين ورقمنتها (Sarada Prasad Mohapatra)، مع الوضع في الاعتبار أن رقمنة برامج المنح المقابلة ستدعم جمع البيانات ذات الصلة (James Mawanda).

◀ **المتابعة** - لا بد من وضع أطر وآليات مناسبة لتتبع استخدام أموال المنح عند تخصيصها، وتناول التحديات التي تعترض تنفيذ المشروع المستدام (Justin Langtar).

## مربع رقم 1. تسخير الإمكانيات الإنمائية للهجرة العائدة في قيرغيزستان

والمهارات ورأس المال (الاجتماعي). على ضوء ذلك، يُمكن أن تعزز برامج المنح المقابلة استثمار العائدين في القطاع الزراعي، مع التركيز تحديداً على التقنيات الزراعية الحديثة والذكية مناخياً، وبالتالي تتحقق فوائد بيئية واقتصادية واجتماعية كبيرة، فضلاً عن المساهمة في الحد من الهجرة الريفية إلى الخارج. وستساعد هذه البرامج أيضاً في تسهيل إقامة شراكات جديدة بين السلطات المحلية والمهاجرين العائدين، ولكن لا بد من التركيز على أنشطة بناء الثقة في هذا السياق نظراً لأن العائدين قد يشعرون بالغربة عن مجتمعاتهم والسلطات المحلية (Marlen Tynaliev).

هجرة العاملين هي واحدة من السمات البارزة في مجتمع قيرغيزستان، إذ يعمل ما يزيد عن 900 ألف مواطن قيرغيزي خارج البلاد، وغالبيتهم في الاتحاد الروسي. وتشكل التحويلات المالية التي تتلقاها قيرغيزستان ما يصل إلى 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ولكن من المتوقع عودة أعداد كبيرة من المهاجرين إلى قيرغيزستان، مما سيؤثر بشكل كبير على حجم التحويلات الواردة، وتظهر معه بعض التحديات، إلا أنه ينبغي في الوقت نفسه اعتبار الهجرة العائدة فرصة لإعادة إدماج المهاجرين القيرغيزيين اجتماعياً واقتصادياً، حيث يجلبون إلى الوطن المعرفة



## مربع رقم 2. برامج المنح المقابلة كأداة لتطوير البنية التحتية للأعمال التجارية الزراعية في أفريقيا

وحدات التخزين البارد ووحدات المعالجة - مع مراعاة اتجاهات السوق العالمية للمساعدة في تحسين دخل المزارعين. وسعيًا وراء زيادة استدامة وفعالية الاستثمارات إلى أقصى حد، ينبغي تشكيل فريق عمل لأصحاب المصلحة المتعددين يجمع بين ممثلين عن الأوساط الأكاديمية والمنظمات غير الحكومية، إذ تتمكن هذه الجهات الفاعلة من فهم الواقع المحلي ولفت انتباه الجهات المانحة والمنظمات الدولية ذات الصلة إليه (Perez Lionnel, Kemeni Kambiet).

غالبًا ما يؤدي الافتقار إلى البنية التحتية الأساسية الملائمة والقيود المالية إلى عرقلة الاستثمار في الأعمال التجارية الزراعية في أفريقيا، وهنا تظهر أهمية برامج المنح المقابلة كأداة جيدة للمساعدة في معالجة هذه العقبات، مع الأخذ في الاعتبار حقيقة أن الحكومات عمومًا لا تمتلك الإمكانيات المالية للقيام بذلك بمفردها، بينما تساعد برامج المنح المقابلة على تقاسم تكاليف الاستثمار. وينبغي أن تركز هذه البرامج تحديدًا على تطوير البنية التحتية للأعمال الزراعية - بما في ذلك المستودعات

## 3. مزيد من السبل البديلة لتشجيع استثمار التحويلات المالية في الأعمال التجارية الزراعية

◀ استبدال المنح المقدمة إلى المشروعات الصغيرة بقروض منخفضة الفائدة (Eugene Ryazanov, Severin Rurihafi). بالتنسيق مع مؤسسات الائتمان، يُمكن تزويد المهاجرين بخطط أعمال معدة مسبقًا ليقوموا بتعديلها لتناسب سياق أعمالهم. وبناءً على هذه الخطط، يصبح المهاجرون مؤهلين للحصول على قروض معينة لاستكمال مواردهم المالية الخاصة (Eugene Ryazanov).

◀ توجيه الأموال لإعادة تنظيم الخدمات المالية والإرشادية وخدمات الدعم الأخرى. من الأهمية بمكان أن تقوم المؤسسات المالية بإنشاء منتجات وقروض مالية جديدة للاستثمار في رأس المال وتراكم الأصول، إذ يؤهل هذا بدوره العملاء للحصول على قروض أكبر في المستقبل، مما يسمح لهم بتوسيع أعمالهم بصورة أعمق. ويُمكن للمؤسسات المالية اختيار مقترحات الأعمال التي لها أكبر تأثير محتمل، بينما يُمكن للمهاجرين (العائدين) أن يتعاونوا مع بعضهم البعض لتسهيل تطوير الأعمال التجارية وإعادة الاندماج في بلدانهم الأصلية (Perez Lionnel, Kemeni Kambiet).

◀ الاستثمار في "ممارسة المعلومات". بدلاً من تقديم المنح، ينبغي التشجيع على اعتماد أفضل الممارسات في زراعة المحاصيل الزراعية عالية القيمة وإضافة القيمة في القطاع الزراعي لزيادة دخل أسر المهاجرين (Kameswararao Chiruvolu).



© FAO/Fredrik Lennqvist

ناقش بعض المشاركين السبل التكميلية أو البديلة لجذب استثمار التحويلات المالية في قطاع الأعمال التجارية الزراعية، ومنها على سبيل المثال:

◀ استكمال المنح بموارد مالية أخرى. بالإضافة إلى تقديم المنح، يُمكن إعطاء المستفيدين قروض مصرفية في إطار برنامج حكومي للإقراض التفضيلي للمنتجين الزراعيين، إذ يُمكن لمثل هذه القروض تعزيز التخطيط المناسب والاستخدام الفعال للموارد (Bolot Dyikanov). ويُمكن كذلك للحكومات أن تدعم المهاجرين بإعانات إضافية (Yuldashali Hasanov).

## 4. أمثلة على برامج المنح المقابلة وغيرها من البرامج ذات الصلة

### إثيوبيا

في إثيوبيا، مول البنك الدولي تنفيذ برنامج للمنح المقابلة منذ عشر سنوات لدعم الشركات الموجهة للتصدير في قطاع المنسوجات (Shirega Minuye).

### جورجيا

في سياق برنامج الجوار الأوروبي للزراعة والتنمية الريفية، نفذ الاتحاد الأوروبي ومنظمة الأغذية والزراعة برنامجاً للمنح المقابلة بقيمة 6.7 مليون دولار أمريكي لتمويل استثمارات رأسمالية مشتركة من أصحاب الحيازات الصغيرة في جورجيا، والمشاريع الصغيرة والمتوسطة والتعاونيات في القطاع الزراعي، واستهدف هذا البرنامج زيادة القدرة التنافسية للمزارعين، وخلق وظائف إضافية، وضمان استقرار الإمدادات الغذائية، بالإضافة إلى جعل الأعمال التجارية أكثر استدامة، تتراوح مبالغ



© FAO/Antonello Prota

### غانا

حقق برنامج المشروعات الريفية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في غانا، الذي جمع بين المنح المقابلة والقروض المصرفية، نجاحاً كبيراً.

### رواندا

المرفق الثاني للاستثمار في المناطق الريفية هو برنامج منح تابع لوزارة الزراعة والموارد الحيوانية في رواندا، خضع في البداية لإدارة البنك الوطني الرواندي، ثم انتقلت إدارته لاحقاً إلى مدير صندوق متخصص. وفي عام 2011، انتقلت إدارة الصندوق إلى شركة تابعة لأحد بنوك التنمية المملوكة للحكومة (Perez Lionel Kemeni Kambiet).

### جنوب أفريقيا

في جنوب أفريقيا، يجري تنفيذ مشروع تجريبي حول مزج تدفقات التمويل في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، وقد تشمل هذه التدفقات أيضاً التحويلات المالية. ويتضمن هذا المشروع التجريبي إنشاء منصة شفافة لمقدمي الخدمات الزراعية، وتوفير ائتمان مخصص للمزارعين لشراء الخدمات من مقدمي الخدمات المسجلين. وينصب التركيز الحالي لهذا المشروع على تقديم الدعم الإرشادي والتوجيه التجاري وخدمات تحليل التربة/النسغ في خمسة مواقع تجريبية، وربما يمكن أيضاً النظر في الخدمات الأخرى في المستقبل. ويمكن تتبع كل معاملة، وزيادة حسابات المزارعين من قبل جهات فاعلة مختلفة، ومن بينهم أعضاء الأسرة الدولية (Luke Metelerkamp).

### طاجيكستان

نفذت الحكومة الطاجيكية برامج الدعم الزراعي التي تدعم منتجي البطاطس تحديداً، ولكن عدم ملائمة اختيار العملاء والمزارع وتقييمهم حد من نجاح هذه البرامج. وفي حقيقة الأمر، لا غنى عن إشراك الجهات الفاعلة المختصة - مثل المهندسين الزراعيين والمؤسسات المالية - من ذوي الخبرة الواسعة في المناطق الريفية في مثل هذه البرامج (Yuldashali Hasanov).

## المنتدى العالمي المعني بالأمن الغذائي والتغذية - منتدى الأمن الغذائي والتغذية

اقتصاد النظم الزراعية والغذائية - التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
www.fao.org/fsnforum/ar ▶ fsn-moderator@fao.org

منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

Viale delle Terme di Caracalla - 00153 Rome, Italy