



CREACIÓN DE CADENAS
DE VALOR MUNDIALES
RESPONSABLES PARA LA
**PRODUCCIÓN Y EL
COMERCIO SOSTENIBLES
DE FRUTAS TROPICALES**

TALLER DE VALIDACIÓN DE LOS HALLAZGOS DEL ESTUDIO DE RESILIENCIA

Informe de resumen

6 de diciembre de 2022, 16:30-17:30 CET (UTC+2), en Zoom

Antecedentes

Como parte del componente de resiliencia del proyecto Frutas Responsables, la FAO realizó un estudio para comprender los desafíos de resiliencia de las cadenas de valor del aguacate y la piña.

El evento organizado el 6 de diciembre brindó la oportunidad de presentar los principales hallazgos de este estudio y validar los resultados con los participantes del proyecto. La sesión también sirvió para identificar las brechas de información en cuanto a los riesgos y desafíos de resiliencia que enfrentan los actores del sector del aguacate y la piña, así como de las capacidades existentes y las estrategias que las empresas están utilizando para superar los riesgos identificados.

El evento se llevó a cabo en línea con participantes del proyecto en América Latina, América del Norte, región de Asia-Pacífico y Europa.

Objetivos de la sesión

1. Presentar los resultados agregados del estudio de resiliencia a los actores de las cadenas de valor de aguacate y piña.
2. Discutir y validar los hallazgos con los participantes para garantizar que reflejen debidamente los principales problemas y riesgos de resiliencia de los participantes.
3. Promover el intercambio de conocimientos y experiencias de los actores de la cadena de valor de los sectores del aguacate y la piña sobre cómo están abordando o respondiendo a los diferentes desafíos de resiliencia.
4. Discutir el trabajo del proyecto en el futuro sobre resiliencia y que ayudará a responder a los desafíos identificados a través del estudio y los intereses de los participantes.

Participación

Quince participantes se unieron a la sesión, en representación de organizaciones de productores, empaques, procesadores, importadores e instituciones de investigación de la República Dominicana, Irlanda, Malasia, México, los Países Bajos y los Estados Unidos.

Resumen

La agenda del evento se presenta en el Anexo 1. Todas las diapositivas de la presentación están disponibles enviando una solicitud a Responsible-Fruits@fao.org.

Apertura

Michael Riggs, FAO

El sector de las frutas tropicales se ha visto particularmente afectado por perturbaciones conjuntas, como eventos climáticos extremos y otras crisis, incluida la pandemia de COVID-19 y la desaceleración económica que han causado interrupciones en las cadenas de suministro y una demanda limitada debido a la reducción del poder adquisitivo en los países importadores. Dado estos desafíos, el sector de frutas tropicales necesita fortalecer las capacidades de sus actores para mejorar la resiliencia de sus operaciones para garantizar su continuidad y sin exacerbar o crear nuevos riesgos.

En este marco, el proyecto " Creación de cadenas de valor mundiales responsables para la producción y el comercio sostenibles de frutas tropicales" lanzó su nuevo componente para trabajar junto con las empresas de aguacate y piña para fortalecer su resiliencia en **octubre de 2022**. Desde entonces, la FAO ha estado trabajando para estudiar los desafíos de resiliencia que enfrentan los sectores del aguacate y la piña; y comprender las capacidades, habilidades y conocimientos que los actores de la cadena de valor tienen o necesitan fortalecer para ser más resistentes a los riesgos actuales y futuros.

El proyecto explorará cómo los procesos de diligencia debida, por ejemplo a través de la evaluación de riesgos, mejorarán la adopción de una conducta empresarial más responsable, haciendo que las cadenas de suministro agrícola sean más sostenibles y resilientes.

Parte 1 - Presentación de los hallazgos del estudio

María Hernández Lagana y Juan Mata, FAO

El estudio tuvo como objetivo identificar los principales desafíos de resiliencia que enfrentan las cadenas de valor del aguacate y la piña, así como comprender las capacidades que tienen los actores de ambos sectores para prepararse y superar dichos desafíos. Para cumplir estos objetivos, la FAO se basó en investigación disponible, la encuesta de referencia realizada por el proyecto en 2021, consultas individuales con algunos de los actores más importantes de las industrias del aguacate y la piña en 11 países y una encuesta en línea.

La presentación de la FAO se dividió en tres partes principales con tiempo dedicado a las discusiones para corroborar los resultados. La primera parte de la presentación se centró en presentar las principales **crisis y tensiones, y los riesgos** identificados a través de la investigación, los cuales fueron confirmados por los participantes mencionando que:

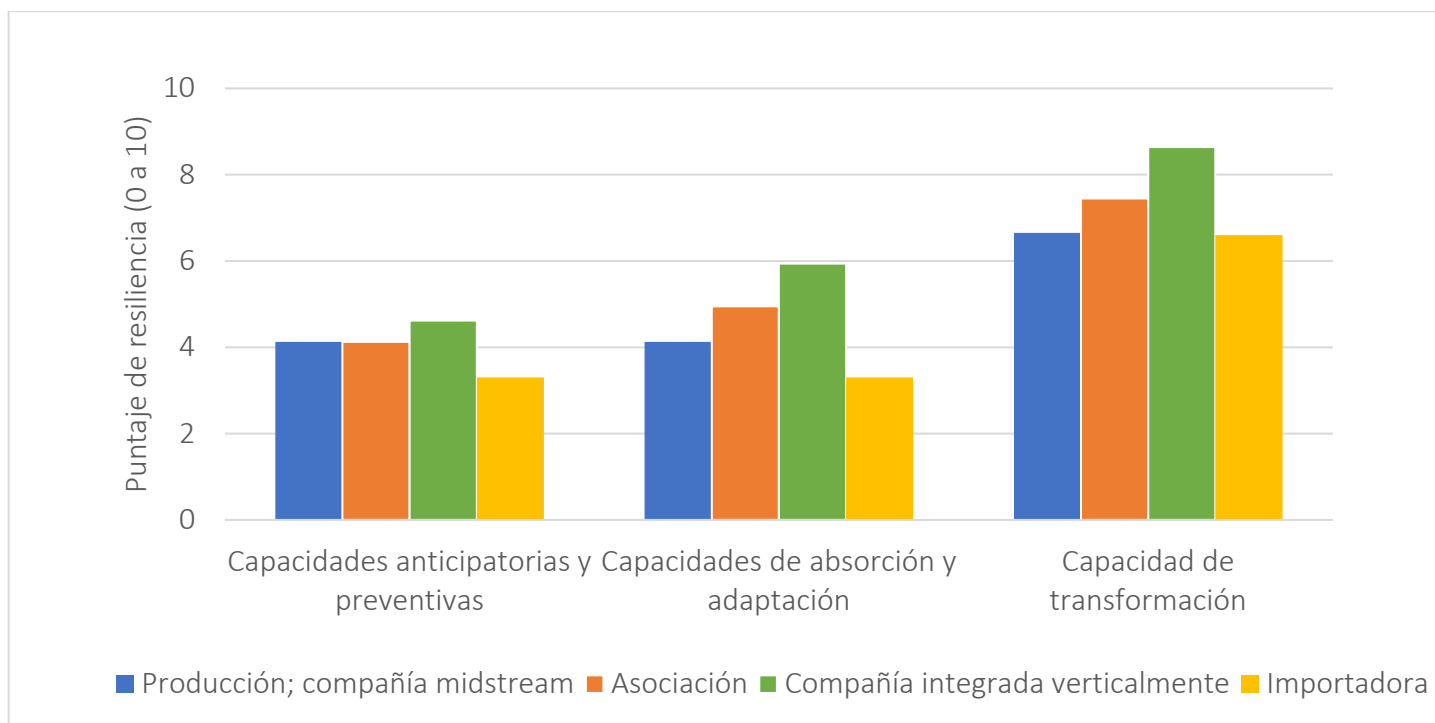
- El cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos y la degradación ambiental son los principales problemas que afectan las operaciones de las industrias del aguacate y la piña. En el caso del aguacate, se reiteró que el aumento

de las temperaturas está impactando negativamente la cantidad y calidad de la producción. El clima más cálido está causando voladura de flores (aborto de flores), la reducción del tamaño de las frutas y la población de polinizadores.

- Los factores relacionados con la economía, como la alta concentración del mercado y la reducción de desechos, son aspectos que necesitan mayor atención, ya que limitan la resiliencia económica de ambos productos.

La segunda parte de la presentación describió los resultados agregados de la encuesta que tenía como objetivo evaluar las **capacidades de resiliencia** de los actores de las cadenas de valor. Los hallazgos fueron diferenciados por sector (aguacate y piña) y por actores de la cadena de valor. Los resultados indicaron que las empresas y asociaciones bien integradas parecen estar mejor preparadas para futuras crisis y ser más capaces de adaptarse y realizar cambios importantes para abordar choques inesperados y riesgos futuros. Por otro lado, los actores que trabajan en forma aislada parecen tener más dificultades para prepararse para los choques y necesitan más tiempo para recuperarse cuando los experimentan (Figura 1). Las empresas discutieron y confirmaron que la estrecha integración y la afiliación a asociaciones podrían permitir a los actores de la cadena de valor compartir y acceder a información, conocimientos y recursos de manera más eficiente, permitiéndoles tomar decisiones y emprender acciones de manera más oportuna.

Figura 1. Resultados agregados de la autoevaluación de las diferentes capacidades de resiliencia, desagregados por actor de la cadena de valor



Nota: Las puntuaciones van de cero a diez según la respuesta proporcionada por las empresas a la encuesta en línea. Cero indica bajos niveles de resiliencia y diez sugiere una fuerte resiliencia. Las capacidades con puntajes inferiores a 4 se consideran bajas, es decir, donde existen brechas de resiliencia. Las puntuaciones entre 4 y 6 indican áreas con algunas limitaciones de resiliencia que necesitan seguimiento. Por encima de 6 puntos, las capacidades se consideran adecuadas para seguir funcionando.

Parte 2 - Discusión de los resultados

María Hernández Lagana y Juan Mata, FAO y participantes del proyecto

Después de la presentación de la FAO, los participantes compartieron reflexiones sobre lo que indican los resultados y qué áreas se pueden explorar más a fondo para fortalecer la resiliencia de los actores de la cadena de valor en ambos sectores. Se señaló que:

- Los actores de los sectores del aguacate y la piña poseen valiosas capacidades de resiliencia y están desarrollando estrategias de respuesta positiva para abordar los principales problemas identificados. En su mayoría, las empresas han tomado medidas en el lado de la producción (por ejemplo, análisis de suelos, desarrollo de planes de gestión del agua, reducción del uso de pesticidas), con un fuerte enfoque para atender los problemas del cambio climático y la degradación ambiental.
- El capital social surgió como un elemento importante para el desarrollo de la resiliencia, lo que se refleja en un mejor desempeño de la resiliencia entre las empresas y asociaciones integradas verticalmente donde se observa una mayor cooperación, intercambio de información y generación de conocimientos.
- Es necesario fortalecer aún más las capacidades de anticipación y prevención de las cadenas de valor para mejorar la preparación ante riesgos futuros y minimizar los daños y pérdidas potenciales. Alrededor del 80 por ciento de las empresas de piña y el 75 por ciento de las empresas de aguacate consultadas no cuentan con planes de contingencia o gestión de riesgos.
- Algunas áreas necesitan atención en las diferentes dimensiones de la sostenibilidad para fortalecer la resiliencia: ambiental (calidad del agua, uso de pesticidas, salud del suelo), social (condiciones de trabajo, robo, género); económico (valor agregado, diversificación del mercado de insumos/productos, reducción de desperdicios y pérdidas).
- Las acciones y estrategias de creación de resiliencia deben ser específicas del contexto y ser desarrolladas por las empresas de manera participativa. Esto, ya que el clima y otros riesgos afectan a las empresas y sus operaciones de manera diferente, por ejemplo, debido a la presencia de múltiples microclimas o zonas agroclimáticas en la misma región productora. La contextualización de las estrategias de resiliencia también es necesaria dado que la escala de producción varía entre empresas dentro y entre países y sectores, y también porque existen diferentes niveles de integración empresarial, y las capacidades y necesidades de los actores de la cadena de valor son diversas. El contexto institucional en el que operan las cadenas de valor también difiere de un país a otro.

La FAO presentó una lista de acciones recomendadas (**Cuadro 1**) reunidas a través de investigaciones y consultas, para mejorar la resiliencia de las operaciones de las empresas y basadas en las principales brechas identificadas.

Recuadro 1. Acciones recomendadas para la construcción de resiliencia basadas en los principales hallazgos del estudio

Capacidad de resiliencia	Acciones recomendadas (lista no exhaustiva)	
Preparar y anticipar choques futuros	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso e intercambio de información (p. ej., clima, mercado, nuevos patógenos) • Inversión en capacitación de trabajadores y proveedores de servicios en temas de sostenibilidad • Acceso a seguros indexados al clima y otros instrumentos financieros 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar evaluaciones integrales de riesgos a nivel de empresa y de la cadena de valor • Desarrollo de planes y estrategias de respuesta a los riesgos identificados
Adaptarse y hacer frente a los factores estresantes y cambios actuales y futuros	<ul style="list-style-type: none"> • Prácticas de adaptación al cambio climático (ACC) (p. ej., prácticas sostenibles de gestión de la tierra y el agua, insumos mejorados) • Prácticas no CCA (p. ej., estrategias de marketing, protocolos de salud para los trabajadores) 	<ul style="list-style-type: none"> • Inversiones en infraestructura y tecnología agrícola (evaluadas ante potenciales riesgos) • Reducción de pérdidas y desperdicios • Protección del medio ambiente
Flexibilizar operaciones y los sectores	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboración más sólida de múltiples partes interesadas (con otros actores de la cadena de valor, comunidades, gobierno, investigación) • Exploración de nuevos mercados, incluso a través de la diversificación de productos 	<ul style="list-style-type: none"> • Cerrar las brechas de género a través de políticas empresariales y la participación de las mujeres a lo largo de la cadena de valor • Mayor consideración de los derechos humanos y laborales como parte de las operaciones y políticas organizacionales

Durante la discusión que siguió, las empresas reconocieron estas como prácticas valiosas y mencionaron que:

- En el sector del aguacate, es importante abordar las normas de uso de la tierra para la expansión legal de las plantaciones de aguacate con vista a reducir la vulnerabilidad del sector y evitar una mayor degradación de los recursos naturales (por ejemplo, la deforestación).
- Se necesitan inversiones en investigación, incluidas las mejoras genéticas en el material de siembra a través del cruzamiento para permitir el acceso a semillas, plantas y cultivos que sean más resistentes a los estreses bióticos y abióticos.
- Se requiere la reducción de agroquímicos de alta toxicidad para minimizar los riesgos para la salud y el medio ambiente y garantizar la seguridad del producto.
- Son deseables acciones para reducir el desperdicio en la producción, por ejemplo mediante el procesamiento de frutas de menor calidad que no son aptas para la exportación. Ejemplos brindados por las empresas fueron la producción de un dip de guacamole para el mercado interno y de exportación (aguacate), y la producción de jugo o frutos secos (piña).
- Es crucial proteger a los polinizadores (p. ej., estableciendo estaciones de agua, agregando plantas ricas en polen) y los ecosistemas (p. ej., construyendo corredores biológicos y cercas vivas) para asegurar la continuidad de la producción y evitar el abandono de la actividad como ya se ha visto en algunas regiones.

Parte 3 - Próximos pasos

María Hernández Lagana, FAO

El proyecto presentó los próximos pasos planificados para el trabajo sobre resiliencia, que incluyen:

- La finalización y publicación del informe del estudio de resiliencia (primer trimestre de 2023)
- El desarrollo de una guía técnica y resúmenes técnicos basados en los principales problemas identificados a través del estudio, las consultas y este taller (hasta 2023)
- El establecimiento de un grupo de trabajo sobre resiliencia (2023)

Los participantes mostraron interés en trabajar en la elaboración de una guía técnica en 2023.

El equipo del proyecto agradece sugerencias y preguntas acerca de las actividades en cualquier momento. Comuníquese con nosotros a través de: Responsible-Fruits@fao.org

Anexo 1

Idiomas de trabajo

La sesión se realizó en inglés y español.

Agenda

Título de la sección	Speaker/Facilitator
Bienvenida e introducción (5 minutos)	Michael Riggs , Asesor Técnico, FAO
Parte 1: Presentación de los hallazgos del estudio (25 minutos) <ul style="list-style-type: none"> Se presentarán las principales brechas/problemas de resiliencia identificados en las cadenas de valor del aguacate y la piña. Se describirán las oportunidades para fortalecer la resiliencia de estas dos cadenas de valor 	María Hernández Lagana , Oficial de Resiliencia, FAO, y Juan Mata , Ingeniero agrónomo, FAO
Parte 2: Discusión de los resultados (30 minutos) Los resultados serán discutidos con los participantes del proyecto y validados	María Hernández Lagana , Juan Mata , participantes
Parte 3: Próximos pasos (10 minutos) <ul style="list-style-type: none"> Discutiremos sobre el próximo trabajo del proyecto sobre resiliencia que ayudará a responder a los desafíos identificados a través del estudio. 	María Hernández Lagana
Palabras de cierre (5 minutos)	María Hernández Lagana

Para obtener más información sobre el proyecto, comuníquese con: Responsible-Fruits@fao.org