

Série évaluation de programme par pays

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar

2018-2021

Réponse de la Direction

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
RECOMMANDATIONS LIEES AUX ASPECTS PROGRAMMATIQUES					
<p>Recommandation 1.</p> <p>La FAO devrait mettre en place un CPP davantage axé sur les résultats et orienté sur les effets et impacts. Le CPP devrait exposer la théorie du changement à communiquer et partager avec les parties prenantes. Dans le nouveau CPP, les aspects transversaux permettant d'assurer une meilleure interconnexion entre les domaines prioritaires devront être mis en avant.</p>	Acceptée	<ul style="list-style-type: none"> i. Partager avec les Ministères les résultats des analyses des systèmes alimentaires Malagasy et la feuille de route issue des dialogues nationaux (sommet mondial sur les systèmes alimentaires) ii. Organisation des réunions périodiques. iii. Organisation des pools au niveau national et au niveau interrégional. iv. La stratégie de communication de la Représentation de la FAO sur les quatre pays couverts est basée sur une consolidation des plans de communication de tous les projets du portefeuille de la Représentation. v. La stratégie de communication interne sera renforcée pour développer le réflexe communication du personnel et améliorer le flux de partage d'information à l'interne. Des analyses thématiques seront réalisées pour donner une meilleure consistance à la communication. 	<ul style="list-style-type: none"> i. Programme, ii. Suivi & Evaluation iii. Programme iv. Programme v. Communication 	<ul style="list-style-type: none"> i. Lors des prochaines programmations. ii. Fréquence à convenir avec les concernés. iii. Fréquence à convenir avec les concernés. iv. Annuel. 	<ul style="list-style-type: none"> i. Oui si n'est pas couvert dans le budget de formulation. ii. Oui. iii. Oui –Prise en charge des indemnités. iv. Assistant en communication pour la création de contenus et collecte d'information / étant donné un réflexe communication encore à développer au niveau des projets.

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
Recommandation 2. La FAO devrait renforcer la durabilité de ses actions et les stratégies de mise à l'échelle à travers l'identifications et l'analyse des facteurs qui pourront permettre une meilleure durabilité, et la capitalisation et la gestion des connaissances.	Acceptée	i. Ces efforts ont été entamés dans le cadre du projet PRO-ACTING à travers la conception de supports techniques illustrés destinés aux populations en majorité illetrés du Sud et du Sud-Est de Madagascar. ii. Une implication des experts consultants en charge des formations est importante pour vérifier l'adéquation / confirmité avec les connaissances de la FAO. iii. Renforcer les stratégies de fin de projet pour s'assurer que les retombées des interventions puissent perdurer pendant un certain temps mais les autres acteurs (structures locales, ...) présents dans les zones devront être impliqués dans le processus	i. Communication ii. Programme	i. Annuel ii. Dès la conception des projets	i. Oui, poursuite de l'Assistant en communication graphiste pour les conceptions et aider dans la possibilité de mise en synergie entre plusieurs projets qui travaillent sur les mêmes thématiques ii. Oui pour les projets en cours. iii. Non pour les projets à formuler (activités correspondantes à inclure dans la budgétisation).
RECOMMANDATIONS SUR LES PARTENARIATS					
Recommandation 3. La FAO devrait renforcer la maîtrise d'ouvrage des ministères et leur leadership au sein des groupes de coordination et des plateformes thématiques.	Acceptée	i. Comme le CPP est un document du Ministère, son implication est primordiale. Cependant, les appuis devront ressortir de l'analyse des besoins afin de mieux les adresser. ii. Rentrant dans la facilitation de la mise en œuvre: en cours suite aux suivis menés par rapport à la conformité (respect des	i. Programme ii. Opérations/ Achats/ Programme iii. Programme iv. Programme	i. Au début de la formulation du CPP ii. Au début de la convention iii. En cours iv. Dès la mise en œuvre des projets du nouveau CPP	i. Oui (pour la conduite de l'analyse des besoins mais également pour couvrir les appuis à apporter en termes de renforcements de capacités) ii. Non

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	
		<p>procédures, progression vers l'atteinte des résultats/objectifs attendus dans les conventions, utilisation effective des intrants/matériels agricoles, par les ménages/groupements appuyés...).</p> <p>iii. En cours: la FAO est dans toutes les plate-formes de concertation stratégiques (PCS) qui sont liées au mandat de l'Organisation. Elle est même «co-chair» de la PCS-Développement rural.</p> <p>iv. Et en appui à la sollicitation du Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage pour le renforcement de la coordination/capacités des acteurs SAMS (Sécurité Alimentaire et Moyens de Subsistance) et à la mise en place du nexus HDP, un projet de coopération technique a été signé pour appuyer la mise en place d'un système de coordination des interventions au niveau des populations vulnérables, un projet qui va couvrir jusqu'au 30 avril 2023 (150 000 USD).</p> <p>v. Sensibilisation et responsabilisation des Ministères</p>			<p>iii. Non</p> <p>iv. Non</p>

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	
		avec l'appui de la FAO. Toutefois, l'intégration du mécanisme «partenariat public-privé» dépend de la thématique traitée.			
<p>Recommandation 4.</p> <p>La FAO devrait contribuer davantage au dialogue au sein des plateformes de concertation stratégique « développement rural » et « environnementale » et faire évoluer la portée et le rôle de ces cadres.</p>	Partiellement acceptée	<p>Mobilisation des ressources conjointes</p> <p>L'autorité de la FAO dans ces PCS est déjà bien affirmée, et les points de vues de la FAO sont bien acceptés. Mais une opportunité est aussi donnée aux autres acteurs pour qu'ils puissent s'exprimer.</p>	Programme	Dès la mise en œuvre du nouveau CPP	Non
<p>Recommandation 5.</p> <p>La stratégie de communication de la FAO doit être plus proactive et multidirectionnelle envers: i) les partenaires de mise en œuvre et les membres des coordinations (Nations Unies, ONG, gouvernement, autorités locales); ii) les bailleurs multilatéraux et bilatéraux; et iii) le monde rural et les citoyens en général.</p>	Partiellement acceptée	<ul style="list-style-type: none"> i. Attente de la formulation du prochain CPP ii. Participation dynamique à l'élaboration et la mise en oeuvre du PTA de l'UNCG iii. Stratégie de communication flexible suivant les contextes iv. Renforcement des relations publics pour être invitée aux fora et concertations stratégiques à faire v. Volet communication pour le développement (C4D) à renforcer, relations médias à mettre à jour. vi. La qualité des données ne se limite pas seulement à la désagrégation par genre. 	<ul style="list-style-type: none"> i. Communication ii. Programme, Suivi & Evaluation 	<ul style="list-style-type: none"> i. Suivant la période couverte par le nouveau CPP ii. En cours 	<ul style="list-style-type: none"> i. Oui (renforcement de l'équipe de l'Unité comme mentionné plus haut). ii. Oui si auto-évaluations non priorisées par le bailleur de fonds.

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		vii. Le bureau mobilise à la fois les outils de collecte de données quantitatives et qualitatives dans le système de suivi & évaluation développé pour les projets. Par rapport à l'inclusivité sur l'évaluation participative, c'est pertinent si ces acteurs cités sont inclus dans les parties prenantes au projet.			
Recommandation 6. L'évaluation recommande l'enrichissement du système de suivi et évaluation par le développement d'outils qui favorisent la collecte de données de qualité sur les résultats et effets des interventions sur le terrain.	Partiellement acceptée	Le bureau mobilise à la fois les outils de collecte de données quantitatives et qualitatives dans le système de suivi & évaluation développé pour les projets. Par rapport à l'inclusivité sur l'évaluation participative, c'est pertinent si ces acteurs cités sont inclus dans les parties prenantes au projet.	Programme, Suivi & Evaluation	En cours	Oui si auto-évaluations non priorisées par le bailleur de fonds.
RECOMMANDATIONS RELATIVES AUX DOMAINES THEMATIQUES					
Recommandation 7. La FAO devrait soutenir le Ministère de l'agriculture et le gouvernement pour la mise en place d'un système semencier et d'approvisionnement en intrants adéquat et pour le développement du système d'appui-conseil.	Partiellement acceptée	La FAO participe activement dans l'initiative pour la reforme de la strategie semenciere en cours, ainsi qu'à la dynamisation des plate- formes de discussion pour l'identification des blocages. La FAO place en priorité et explore déjà la complementarité entre les zones afin de valoriser les zones à forte potentialité, tout en tenant en compte leur niveau	Programme	En cours	Oui

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	
		de risque pour améliorer la sécurité semencière. Cet appui dépend de la décision du Ministère.			
Recommandation 8. La FAO devrait promouvoir l'application d'approches plus holistiques intégrant l'agriculture et la gestion durable des ressources naturelles.	Acceptée	Intégrer l'approche paysage et les restaurations respectives dans les projets de développement de la FAO lors de la formulation des documents de projets afin d'assurer une bonne GDRN.	Programme	Au début de la formulation des projets/programmes	Oui pour les projets en cours. Non pour les projets à formuler (activités correspondantes à inclure dans la budgétisation).
Recommandation 9. La FAO devrait contribuer au renforcement de la complémentarité des systèmes d'information sur la sécurité alimentaire.	Acceptée	i. Etendre la couverture géographique des systèmes existants, et renforcer la coordination, l'harmonisation et la synergie des différents systèmes existants pour un meilleur lien entre l'alerte et l'action ii. La FAO pourra appuyer la Direction Générale de la Météorologie (DGM) dans la production de cartes de couverture de stations météo et dans la mise en place de mécanisme permettant une remontée rapide et régulière des données collectées au niveau des stations.	i. Programme ii. Programme	i. Suivant la période du nouveau CPP ii. Suivant la période du nouveau CPP	i. Oui pour une plus grande couverture dans la collecte des données et pour renforcer les outils de collecte actuels à notre disposition. Egalement pour plus de collaboration avec les centres de recherche, observatoires, ainsi que les entités effectuant la collecte d'informations. ii. Oui (nouvel appui).

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 10. La FAO devrait renforcer le plaidoyer visant à faire avancer les décideurs vers l'application des textes de lois, des politiques et stratégies élaborés.</p>	Acceptée	<ul style="list-style-type: none"> i. Continuité de notre appui au Gouvernement dans le cadre de l'application des textes de lois, les politiques/stratégies élaborés. ii. Plaidoyer en cours pour l'application des directives volontaires sur la petite pêche et renforcer les sensibilisations afférentes aux producteurs ; intégrer la thématique « régime foncier » dans les sujets de discussion au niveau de la plateforme des Partenaires Techniques et Financiers (environnement et développement rural). iii. On doit intensifier les rencontres et échanges avec l'APMSAN, et proposer des formations correspondantes à leurs besoins, les intégrer dans les comités de pilotage des projets. Cela leur permet de mieux cerner comment s'appliquent les lois ou quelles lois on en a encore besoin 	Programme	<ul style="list-style-type: none"> i. Période du nouveau CPP ii. En fonction des sessions parlementaires 	<ul style="list-style-type: none"> i. Non ii. Non pour les projets à formuler (activités correspondantes à inclure dans la budgétisation). iii. Oui, pour organiser les formations et les sessions de partage de connaissances.
<p>Recommandation 11. La FAO devrait poursuivre, avec les autres agences des NU, le plaidoyer pour l'intégration de la nutrition dans les stratégies</p>	Partiellement acceptée	Stratégie nationale pour le développement des chaînes de valeur agricoles en cours d'élaboration. Une large diffusion de cette stratégie au niveau des acteurs multisectoriels nous	Programme, Communication	En cours	Oui, pour assurer les formations, et la sensibilisation des acteurs.

Évaluation du programme pays de la FAO à Madagascar 2018-2021 – Réponse de la Direction					04/2023
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, partiellement acceptée ou rejetée	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures à prendre, et/ou commentaires sur l'acceptation partielle ou la rejection	Unité responsable	Calendrier	
nationales et les plans locaux. Ce plaidoyer devrait soutenir une meilleure cohérence des politiques et stratégies nationales pour faire asseoir la multi-sectorialité de la nutrition.		appuiera pour intégrer la nutrition dans les stratégies nationales. Des formations et des projets pilotes pourraient venir en appui pour démontrer l'efficacité de la stratégie.			
Recommandation 12. La FAO devrait renforcer l'appropriation des questions liées au genre au sein de son équipe et auprès de ses partenaires et intégrer systématiquement les approches «genre» ayant déjà fait leurs preuves dans les projets et programmes mis en œuvre dans le pays.	Partiellement acceptée	Une formation sur l'intégration du genre dans les chaînes de valeur agricoles a été effectuée pour les Ministères de la population et de l'Agriculture, ainsi que le groupe genre des Nations Unies. Le bilan genre du bureau Pays est en cours de préparation, l'Évaluation Genre de Pays pour le secteur agricole et rural/des activités rurales de subsistance sera planifiée. Ces deux bilans aboutiront à l'élaboration des plans d'actions qui définiront les manières d'intégrer et de considérer le genre.	Unité programme, avec l'appui du Management et la communication.	En cours	Oui, pour effectuer le bilan national et partager les informations et directives/orientations auprès des Ministères, et pour le recrutement d'un consultant genre.

Bureau de l'évaluation
E-mail: evaluation@fao.org
Adresse: www.fao.org/evaluation

Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
Rome, Italie



Certains droits réservés. Cette oeuvre est mise à disposition selon les termes de la licence CC BY-NC-SA 3.0 IGO.