



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

CRÉER DES CHAÎNES DE VALEUR  
MONDIALES RESPONSABLES  
**POUR DES FRUITS TROPICAUX  
DURABLES**



## DOSSIER TECHNIQUE

# Lacunes et opportunités de résilience pour la chaîne de valeur de l'avocat

**Principales conclusions de l'évaluation de la résilience des chaînes de valeur de l'avocat  
et de l'ananas**

Le renforcement de la résilience<sup>1</sup> des chaînes de valeur de l'avocat est de plus en plus important car le secteur est confronté à des risques multiples, notamment le changement climatique, les ravageurs et les maladies, et les ralentissements économiques, entre autres. En renforçant leur résilience, les entreprises et les associations de producteurs d'avocats peuvent assurer la continuité de leurs opérations et de leurs activités. Une résilience plus forte les aidera à se préparer, à s'adapter et à répondre aux crises de manière plus efficace, en minimisant les pertes et en empêchant l'émergence de nouveaux risques.

Le **Projet Fruits Responsables** a mené une étude détaillée afin d'identifier les principaux défis et opportunités pour renforcer la résilience des industries de l'avocat et de l'ananas. **Cette note met en évidence les principales conclusions pour l'industrie de l'avocat.** Les résultats ont été validés lors d'un **atelier** avec les parties prenantes des industries de l'avocat et de l'ananas le 6 décembre 2022. L'étude complète est disponible [ici](#).

---

<sup>1</sup> Pour une définition de la résilience, veuillez-vous référer aux [Lignes directrices pour accroître la résilience des chaînes d'approvisionnement agricoles](#).

## Principaux chocs et facteurs de stress affectant la résilience du secteur de l'avocat

Les principaux chocs et facteurs de stress affectant la résilience du secteur de l'avocat sont liés à des facteurs économiques ainsi qu'à des questions climatiques et environnementales, comme l'explique le [Tableau 1](#).

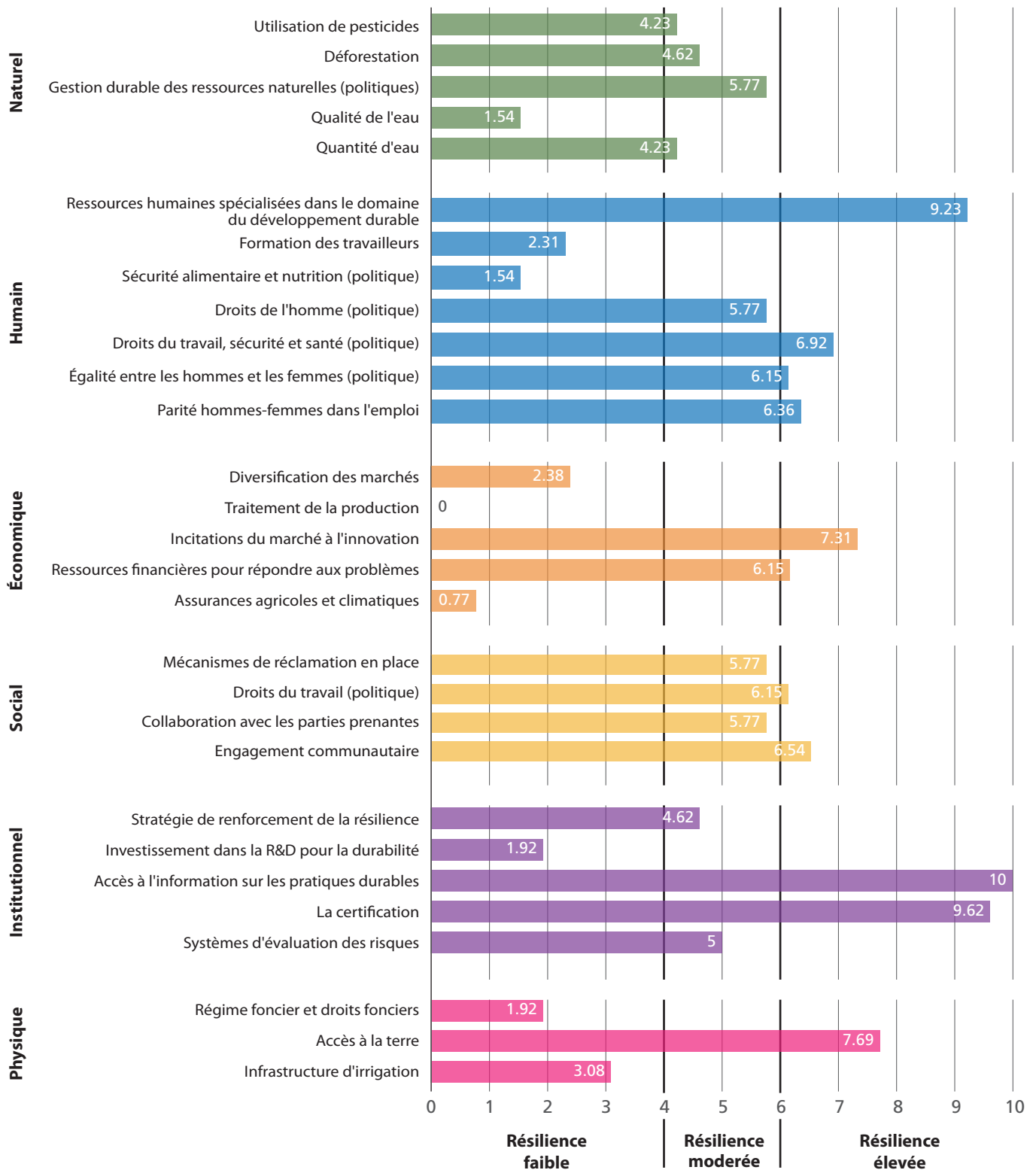
**Tableau 1. Principaux domaines de risque identifiés pour le secteur de l'avocat sur la base d'une analyse documentaire et de consultations**

Domaine	Effets sur les chaînes de valeur
Changement climatique et phénomènes météorologiques extrêmes	<p>La hausse des températures affecte la productivité en réduisant la floraison, la nouaison, l'activité pollinisatrice et en augmentant le rayonnement. Les températures moyennes devraient augmenter dans toutes les régions productrices d'avocats au cours des prochaines décennies. Le réchauffement climatique contribuera à l'augmentation de la fréquence des tempêtes de grêle, déjà constatée au Chili, au Mexique et en Afrique du Sud, où elles ont eu des conséquences néfastes.</p> <p>Le stress dû au déficit hydrique dans la production d'avocats entraîne la perte de fleurs, ce qui réduit la fructification. Des précipitations excessives entraînent une diminution de l'activité de pollinisation, la perte de fleurs, la prolifération de pathogènes, ainsi qu'une baisse de la productivité et de la qualité des fruits. Le Chili, le Mexique et l'Afrique du Sud devraient connaître des précipitations moyennes plus faibles, tandis que la Colombie, l'Indonésie et le Pérou devraient observer des précipitations plus élevées.</p>
Dégradation de l'environnement	<p>La dégradation de la santé des sols a entraîné une baisse de la fertilité et de la productivité des sols, avec des répercussions collatérales sur la disponibilité et la qualité de l'eau. L'aggravation de la dégradation du sol a entraîné un recours accru aux intrants agricoles, ce qui a augmenté les coûts de production. Le changement d'affectation des terres, motivé d'une part par la recherche des conditions agroclimatiques plus propices à la production et d'autre part par la demande croissante du marché, pourrait entraîner une pression supplémentaire sur la santé des sols et les écosystèmes.</p>
Stress hydrique	<p>La variabilité de la saison des pluies et le ralentissement de la reconstitution des aquifères en raison de la baisse des précipitations et de l'extraction d'eau pour l'irrigation ont réduit la quantité d'eau disponible pour la production dans certaines régions. Dans certains cas, la concurrence de l'utilisation de l'eau par d'autres industries et les ménages a provoqué des tensions et des conflits. Les systèmes d'irrigation, de gestion de l'eau et de pratiques agronomiques s'avèrent peu efficaces ce qui pourraient intensifier plusieurs risques, notamment celui de l'épuisement et de la pollution des aquifères.</p>
Pathogènes et utilisation de produits agrochimiques	<p>L'apparition de problèmes phytosanitaires a entraîné une augmentation de l'utilisation de produits agrochimiques. Les exigences phytosanitaires et les réglementations plus strictes sur l'utilisation des produits agrochimiques sur les marchés d'importation, combinées à un climat changeant, pourraient menacer les niveaux et la qualité de production et d'exportation constants.</p>
Facteurs institutionnels et politiques	<p>Selon certaines entreprises et associations de producteurs d'avocats, les réglementations sur le régime foncier et l'utilisation des terres entre les différents acteurs (par exemple, les producteurs, les forestiers, les peuples autochtones) sont faibles ainsi que l'application de ces réglementations. Le renforcement des réglementations foncières et d'utilisation des terres pourrait empêcher l'expansion non réglementée de l'agriculture dans les zones forestières.</p>

## Principales lacunes en matière de résilience dans le secteur de l'avocat

Le **cadre de résilience des moyens de subsistance** a été utilisé pour analyser la performance de résilience de la chaîne de valeur de l'avocat. Ce cadre explore la manière dont l'accès et l'utilisation de différents types de capital (par exemple, économique, naturel, institutionnel, physique, humain et social) peuvent aider les acteurs de la chaîne de valeur à développer des capacités de résilience pour gérer les risques futurs. La [Figure 1](#) met en évidence les indicateurs présentant des niveaux de résilience faibles et modérés.

Figure 1. Lacunes de résilience identifiées dans la chaîne de valeur de l'avocat, par type de capital



Source: FAO. 2023. Évaluation de la résilience des chaînes de valeur de l'avocat et de l'ananas. Rome. <https://doi.org/10.4060/cc5967en>.

Les principales lacunes dans les capacités de résilience de la chaîne de valeur de l'avocat se trouvent dans:

- **Le capital économique:** Faible diversification des marchés, gestion post-récolte limitée et absence d'assurance agricole et météorologique.
- **Le capital institutionnel:** Investissements limités dans la recherche et le développement (R&D) pour la durabilité, potentiellement dus à un faible accès aux technologies, aux investissements financiers et à la durée nécessaire pour développer et tester de nouvelles technologies.
- **Le capital humain:** La capacité de la chaîne de valeur à se préparer et à affronter les chocs de manière plus efficace et inclusive se voit affectée par le manque de prise de conscience de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le cadre des politiques commerciales ainsi que par le faible investissement dans la formation des travailleurs sur le thème de la durabilité.
- **Le capital naturel:** Faible qualité de l'eau en raison du ruissellement des produits agrochimiques et des processus de dégradation des sols observés.
- **Le capital physique:** L'insuffisance des infrastructures d'irrigation et la prise en compte limitée des droits fonciers dans les politiques commerciales peuvent indirectement favoriser le recours à des pratiques non durables pour accéder à la terre en vue de l'expansion de la production et de la croissance de l'entreprise (par exemple, déforestation, exploitation des aquifères).

### Innovations pour le renforcement de la résilience dans le secteur de l'avocat

Malgré les défis identifiés, les entreprises et les associations du secteur de l'avocat possèdent déjà de précieuses capacités de résilience. En voici quelques exemples:

- **Le segment de la production est très flexible pour s'adapter aux fluctuations des conditions météorologiques et des marchés.** Les entreprises de production d'avocats en Colombie, au Chili, au Mexique, au Pérou et en Afrique du Sud adoptent de meilleures pratiques de production pour préserver les ressources naturelles, améliorer la production et accéder à de nouveaux marchés. Parmi ces pratiques figurent l'utilisation de l'agriculture de précision (par exemple, les systèmes d'irrigation fertilisante), les mesures visant à protéger les populations de pollinisateurs, l'utilisation de systèmes antigel, de corridors biologiques et de brise-vent, ainsi que la reforestation.
- **Surveillance des risques environnementaux** afin d'identifier et d'évaluer comment la qualité des ressources naturelles telles que l'eau, le sol et les forêts a été affectée par la production d'avocats. Les entreprises du Mexique, du Pérou et d'Afrique du Sud adoptent des approches novatrices, notamment le développement d'une stratégie de surveillance de l'eau ou des exercices de cartographie détaillée des sols, afin d'atténuer les effets involontaires sur les écosystèmes.
- **Collaboration avec d'autres parties prenantes.** Certaines associations de producteurs d'avocats et d'entreprises au Chili, en Colombie, au Mexique et au Pérou ont travaillé main dans la main avec les gouvernements locaux et nationaux pour améliorer la durabilité de leurs opérations. Il s'agit par exemple de collaborer avec les autorités phytosanitaires pour surveiller et partager les informations sur les nouveaux agents pathogènes, de recourir à une gestion durable des forêts en collaboration avec les communautés et les gouvernements, ou encore de conclure des alliances au sein de l'industrie fruitière au sens large afin d'améliorer l'efficacité de la production et du transport.
- **Actions visant à réduire les déchets.** Certaines associations mexicaines et vietnamiennes fabriquent des sous-produits (huile, guacamole, lait végétal, etc.) afin de réduire les déchets et de valoriser les résidus agricoles. Certaines entreprises des États-Unis d'Amérique et du Royaume des Pays-Bas

innovent également dans leurs stratégies d'emballage et de marketing pour commercialiser les fruits de la catégorie de niveau 2 et réduire les pertes et les déchets de fruits.

## Recommandations pour renforcer la résilience du secteur de l'avocat



L'**élaboration de plans de gestion des risques** doit les considérer dans leur totalité afin d'améliorer la préparation du secteur aux risques futurs, étant donné qu'environ 75 pour cent des entreprises d'avocats n'avaient pas de plan de gestion des risques au moment de l'enquête. Ce développement devrait s'accompagner d'une budgétisation adéquate, de mécanismes de responsabilité et d'un développement des capacités pour des actions d'anticipation et de réponse plus efficaces.



L'utilisation d'une **approche intégrée pour gérer les ressources naturelles** contribuera à réduire l'impact du secteur sur les paysages et à promouvoir des opérations plus résilientes et durables.



Les **investissements dans les infrastructures et les technologies** de protection du climat sont indispensables pour se préparer et s'adapter à la variabilité du climat et aux événements extrêmes. Les solutions basées sur la nature et d'autres technologies telles que les systèmes d'irrigation efficaces peuvent protéger les systèmes de production contre des risques majeurs tels que la pénurie d'eau, les glissements de terrain, les vents violents et les tempêtes de grêle. Des investissements appropriés peuvent minimiser les dommages, réduire les pertes et les gaspillages, et ont un important potentiel d'adaptation au climat et d'atténuation de ses effets.



La **diversification des marchés** devrait être encouragée afin de réduire la vulnérabilité du secteur face aux changements soudains du marché. Les entreprises peuvent investir dans des processus qui ajoutent de la valeur à la production.



Il faudrait **investir dans le développement des capacités et le partage des connaissances** entre les acteurs de la chaîne de valeur. La capacitation des acteurs de la chaîne de valeur à différents niveaux (production, conditionnement, transport, etc.) peut permettre au secteur de se préparer aux chocs futurs. Elle peut également servir à atténuer les risques sociaux et environnementaux potentiels non intentionnels créés par les opérations.



Il serait recommandable de **renforcer l'engagement** du secteur avec les gouvernements, les institutions de recherche, les syndicats, les autres industries et les communautés. Il est souhaitable de renforcer la collaboration afin d'accroître le partage des connaissances et la sensibilisation des différents acteurs impliqués dans l'industrie. Cela permettra d'accroître l'adoption de pratiques commerciales plus responsables, de minimiser les risques et d'améliorer le potentiel de production.

D'autres recommandations susceptibles de renforcer la résilience du secteur de l'avocat sont l'utilisation de systèmes d'alerte rapide et l'amélioration de l'accès aux instruments financiers tels que les assurances ou les crédits indexés sur les conditions météorologiques. La recherche et le développement (R&D) sur les semences et les plantes résistantes au climat et aux agents pathogènes auraient des répercussions importantes sur la résilience du secteur, en favorisant son adaptabilité à long terme au changement climatique et à d'autres chocs.

Les investissements nouveaux et existants doivent faire l'objet d'une évaluation des risques et être alignés sur les réglementations institutionnelles afin d'éviter les effets négatifs imprévus. Les stratégies développées pour renforcer la résilience des acteurs de la chaîne de valeur de l'avocat doivent être contextualisées et développées de manière consultative, étant donné l'effet différencié des chocs et des risques sur chaque acteur et segment de la filière.

## CONTACTEZ-NOUS

Projet Fruits responsables

[Responsible-Fruits@fao.org](mailto:Responsible-Fruits@fao.org)  
<https://bit.ly/responsible-fruits>

Division des marchés et du commerce

[Markets-Trade@fao.org](mailto:Markets-Trade@fao.org)  
[www.fao.org/markets-and-trade](http://www.fao.org/markets-and-trade)

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**  
Rome, Italie

Soutenu par:



Ministère fédéral  
de l'Alimentation  
et de l'Agriculture



Certains droits réservés. Document publié  
sous licence [CC BY-NC-SA 3.0 IGO](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/)