



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura

CREANDO CADENAS DE VALOR  
MUNDIALES RESPONSABLES  
**PARA FRUTAS TROPICALES  
SOSTENIBLES**



## INFORME TÉCNICO

# Las oportunidades de las iniciativas multiactor para apoyar la sostenibilidad en el sector de las frutas tropicales

### Introducción

Las iniciativas multiactor son mecanismos de colaboración que reúnen a diversos actores para abordar los retos de la sostenibilidad. Al fomentar la participación y la cooperación inclusivas, las iniciativas multiactor ofrecen un espacio para que los actores aborden colectivamente los problemas económicos, sociales y ambientales con mayor eficacia que cuando los aborda un solo grupo de actores.

Las iniciativas de multiactor en la agricultura pueden organizarse por grupos de productos. Este informe enfatiza el potencial de las iniciativas de multiactor para beneficiar a productores y empresas mediante el fomento de la sostenibilidad y la resiliencia dentro de las cadenas de valor de las frutas tropicales. El sector de las frutas tropicales se enfrenta a muchos riesgos, como la presencia de plagas y enfermedades más resistentes, prácticas laborales peligrosas, deforestación y vulnerabilidad a los choques externos, como el cambio climático y las recesiones económicas. Estos riesgos son demasiado complejos para que los actores individuales puedan abordarlos eficazmente de forma aislada.

En el contexto de la industria de las frutas tropicales, las iniciativas de multiactor pueden englobar a todos los participantes implicados en una cadena de valor. Esto incluye a los productores y sus asociaciones, así como a los empaques, procesadores, exportadores, importadores, distribuidores y minoristas. Las iniciativas multiactor también implican a grupos que apoyan o se ven afectados por la cadena de valor, como gobiernos, sindicatos de trabajadores, organizaciones de la sociedad civil y comunidades.

Al fomentar la colaboración entre diferentes actores, las iniciativas multiactor crean una plataforma para abordar los retos de la industria de manera colectiva y garantizar la prosperidad a largo plazo. Las iniciativas multiactor pueden ayudar a desarrollar prácticas sostenibles, abordar problemas económicos, ambientales

y sociales, y aumentar la resiliencia frente a las crisis externas. En última instancia, estas iniciativas ofrecen oportunidades para impulsar un cambio positivo y garantizar unas cadenas de valor de frutas tropicales prósperas y sostenibles.

## Beneficios de las iniciativas multiactor para el sector de las frutas tropicales

Las iniciativas multiactor pueden ofrecer varias ventajas que contribuyan al desarrollo sostenible, la resiliencia y el rendimiento empresarial a largo plazo.

### Intercambio de conocimientos y competencias

Las iniciativas multiactor facilitan el intercambio de conocimientos, experiencia técnica y buenas prácticas entre los diversos actores. Esto permite un aprendizaje entre los participantes, permitiéndoles adquirir nuevas perspectivas, enfoques innovadores y soluciones prácticas. Al generar conocimientos de forma conjunta, las iniciativas multiactor pueden promover una mayor productividad, calidad y sostenibilidad a lo largo de las cadenas de valor.

### Desarrollo de las capacidades

Las iniciativas multiactor pueden ofrecer programas de capacitación adaptados a las prioridades de los miembros. Esto puede ayudar a mejorar las capacidades de los participantes, permitiéndoles adoptar prácticas y tecnologías más sostenibles y aplicar estrategias de gestión eficaces. Este aspecto sobre el desarrollo de capacidades puede facultar a las partes interesadas con las capacidades para abordar los retos con mayor eficacia.

### Mejora del acceso a los mercados

La participación en iniciativas multiactor permite a productores y empresas demostrar su compromiso con la sostenibilidad y una conducta empresarial responsable. Al adherirse a las normas y directrices desarrolladas o recomendadas por la iniciativa, los actores pueden mejorar su reputación como agentes responsables. Esto puede ayudar a atraer a consumidores conscientes, generar confianza y crear oportunidades para reforzar el acceso a mercados con elevados requisitos de sostenibilidad y, posiblemente, vender productos a mejores precios.



### Oportunidades de colaboración

Las iniciativas multactor fomentan la colaboración y la asociación entre diversos actores. Al comprometerse en iniciativas conjuntas y aunar conocimientos y recursos, los participantes pueden hacer frente a retos comunes con mayor eficacia. Los conocimientos, la experiencia y los recursos compartidos pueden permitir a los actores abordar colectivamente cuestiones complejas, como la gestión sostenible de plagas y enfermedades, los recursos naturales, la adaptación al cambio climático y la protección de los derechos humanos. La naturaleza colaborativa de las iniciativas multiactor permite la resolución colectiva de problemas y la identificación de soluciones innovadoras que podrían no ser alcanzables de manera individual.

### Ayudar a los actores a cumplir sus compromisos

Las iniciativas multiactor no sustituyen a las principales responsabilidades de los gobiernos o las empresas a la hora de garantizar unas cadenas de valor sostenibles. Sin embargo, proporcionan un espacio importante para que los actores se comprometan, compartan conocimientos y alineen las políticas, normativas y estrategias empresariales con las necesidades e intereses diversos.

### Elaboración y aplicación de políticas inclusivas

Al reunir a actores con diferentes perspectivas, las iniciativas multiactor generan ideas que pueden servir de base a los procesos de elaboración y aplicación de políticas. La naturaleza inclusiva y participativa de estas iniciativas puede ayudar a garantizar que las políticas se ajusten a las diferentes necesidades, intereses y preocupaciones de los distintos actores. Las aportaciones de las iniciativas multiactor pueden ayudar a los gobiernos a desarrollar políticas más eficaces y receptivas que aborden los retos sociales, ambientales y económicos.

### El Foro Mundial Bananero, una iniciativa multiactor que aborda los retos de sostenibilidad específicos de la industria

Las iniciativas multiactor pueden tener distintos objetivos, como establecer normas, facilitar el diálogo y abordar retos comunes. El enfoque más eficaz varía en función de la situación y existen numerosos ejemplos de iniciativas multiactor de éxito en las que inspirarse.



Ejemplos de plataformas multiactor en la agricultura son el **Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA)** y el **Foro Mundial Bananero (FMB)**. La FAO alberga las secretarías de ambas plataformas y las apoya como facilitador neutral y proveedor de apoyo técnico.

Como iniciativa multilateral específica de un producto, el FMB es especialmente relevante para el sector de las frutas tropicales. El FMB aborda los retos de sostenibilidad de todo el sector en la cadena de valor del plátano, incluidos el uso de productos agroquímicos, la lucha contra las enfermedades, la salud y la seguridad en el trabajo, los derechos laborales, los retos para los pequeños productores, los conflictos entre los actores y las presiones a la baja de los precios por parte de la industria minorista. El FMB sirve de plataforma de colaboración que reúne a productores, exportadores, importadores, minoristas, sindicatos, organizaciones de la sociedad civil, instituciones de investigación, gobiernos y organizaciones internacionales para encontrar soluciones sostenibles.

El FMB funciona a través de tres grupos de trabajo:

- **Sistemas de producción sostenibles e impacto ambiental.** Este grupo aborda cuestiones relacionadas con el cambio climático mediante la medición de las huellas de carbono y de agua, el aumento de la transparencia y la trazabilidad de las emisiones, y el fomento de la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos, la conservación de la biodiversidad y la reducción del uso de plásticos.
- **Distribución del valor.** Este grupo facilita los debates entre los principales agentes de la cadena de suministro para una distribución más justa del valor a lo largo de toda la cadena del plátano.
- **Derechos laborales.** Este grupo se centra en la salud y la seguridad en el trabajo, el género y la libertad de asociación y negociación colectiva. Este grupo de trabajo ha elaborado manuales sobre derechos laborales y salud y seguridad en el trabajo que se están aplicando en grandes países productores de banano.



Además, el FMB coordina los esfuerzos mundiales para combatir la raza tropical 4 del Fusarium (TR4), un hongo transmitido por el suelo que amenaza la producción mundial de banano. Al reunir a todos los actores a lo largo de las cadenas de valor mundiales del banano y movilizar recursos y conocimientos especializados, el FMB ha contribuido a limitar la propagación y el impacto negativo de la TR4 en la industria bananera.

En general, los esfuerzos del Foro Mundial Bananero para promover prácticas sostenibles, abordar los retos sociales y ambientales, y fomentar la colaboración contribuyen al avance de la sostenibilidad y la resiliencia en las cadenas de valor mundiales del banano.

## Factores que contribuyen al éxito de las iniciativas multiactor

La cooperación entre actores puede suponer un reto, pero cuando las iniciativas multiactor se diseñan correctamente, pueden dar grandes resultados. Varios factores contribuyen al éxito de las iniciativas multiactor.

### Entorno inclusivo

Las iniciativas multiactor de éxito abordan los desequilibrios de poder entre los grupos interesados y promueven la inclusión. Al crear una atmósfera que fomenta la colaboración y la toma de decisiones, estas iniciativas facilitan una cooperación eficaz. Esto puede lograrse buscando una representación equitativa mediante condiciones de afiliación que atraigan a un grupo diversificado de actores.

Las iniciativas multiactor abarcan una amplia gama de grupos que participan en la industria o se ven afectados por ella o el tema central de la iniciativa. Las iniciativas multiactor pueden incluir, por ejemplo, a pequeños y grandes productores y empresas, asociaciones de productores y comerciales, gobiernos, organizaciones de la sociedad civil, comunidades, instituciones académicas e intergubernamentales. Esto las distingue de las iniciativas industriales, en las que sólo participan agentes del sector privado a lo largo de las cadenas de valor, y de las asociaciones público-privadas, en las que sólo participan entidades gubernamentales y del sector privado.

Una representación equilibrada y mecanismos que garanticen que se escuche a todos los grupos de interés ayudan a tener en cuenta perspectivas diversas, lo que mejora la resolución de problemas y fomenta una visión compartida entre los miembros.

### Objetivos claros

Unos objetivos claros y bien definidos proporcionan una dirección común para los actores, alineando los esfuerzos y fomentando un sentido de propósito. Inicialmente, los miembros pueden dar prioridad a los retos que son importantes para todos los grupos interesados y que pueden abordarse con un esfuerzo limitado. A largo plazo, la iniciativa también puede abordar cuestiones complejas que requieren más recursos y diálogo entre los miembros.

### Liderazgo efectivo

Las iniciativas multiactor suelen ser creadas por líderes visionarios interesados en un sector específico o en un conjunto de retos de sostenibilidad. Las iniciativas multiactor existentes también pueden tener como objetivo identificar líderes dentro de todos los grupos de partes interesadas para facilitar la cooperación e impulsar la acción.

### Responsabilidad y aplicación

El establecimiento de mecanismos sólidos para la responsabilidad y el cumplimiento de las normas acordadas puede aumentar la credibilidad y la eficacia de las iniciativas multiactor. También puede aumentar la confianza entre los actores.

### Solución de conflictos y colaboración

Las iniciativas multiactor implican a múltiples actores con diversas perspectivas, intereses y prioridades. Las iniciativas multiactor de éxito abordan los conflictos de forma proactiva y tratan de alcanzar acuerdos mediante la colaboración y el compromiso. La transparencia, la responsabilidad y los mecanismos formalizados de resolución de conflictos pueden ayudar a fomentar el diálogo abierto, la negociación y la cooperación y, de este modo, contribuir a resolver problemas complejos.

## Financiación sostenible

Para el éxito de las iniciativas multiactor es esencial contar con recursos financieros adecuados procedentes de fuentes externas y de sus miembros. Conseguir financiación a largo plazo ayuda a las iniciativas multiactor a llevar a cabo sus actividades. La cofinanciación por parte de los miembros de la iniciativa fomenta la participación activa y el compromiso. Las cuotas de los miembros pueden escalonarse para garantizar que los actores más pequeños, como las pequeñas organizaciones de la sociedad civil y las empresas, no queden excluidos.

## Facilitación neutral y apoyo técnico

Muchas iniciativas multiactor de éxito son facilitadas por un socio neutral, como una organización intergubernamental. En los casos del FMB y el CSA, la FAO facilita las reuniones y proporciona apoyo técnico basado en su amplia experiencia en los retos de sostenibilidad a los que se enfrentan la agricultura y los sistemas alimentarios.

## Conclusión

Las iniciativas multiactor tienen el potencial de impulsar la sostenibilidad y la resiliencia en las cadenas de valor de las frutas tropicales. Al fomentar la cooperación entre los diversos actores, las iniciativas multiactor proporcionan una plataforma para abordar los retos sociales, ambientales y económicos. Los beneficios de las iniciativas multiactor incluyen el intercambio de conocimientos y experiencia, el desarrollo de capacidades, la mejora del acceso a los mercados, las oportunidades de asociación y la ayuda a los participantes para que cumplan sus compromisos. Ejemplos de éxito han demostrado la eficacia de los enfoques colaborativos en el sector agrícola. Para garantizar el éxito de las iniciativas multiactor, son cruciales factores como la inclusión, la responsabilidad, la facilitación neutral, la financiación sostenible, la resolución de conflictos y un liderazgo eficaz con objetivos claros. Al centrarse en estos factores, las iniciativas multiactor pueden mejorar su eficacia, generar confianza y legitimidad, y contribuir a la sostenibilidad a largo plazo. Apoyándose en la naturaleza colaborativa de las iniciativas multiactor, los miembros de estas pueden avanzar en temas de sostenibilidad y resiliencia de las cadenas de valor de las frutas tropicales, creando una industria más inclusiva, responsable y próspera.

## CONTÁCTENOS

Proyecto de Frutas Responsables

[Responsible-Fruits@fao.org](mailto:Responsible-Fruits@fao.org)

<https://bit.ly/responsible-fruits>

División de Mercados y Comercio

[www.fao.org/markets-and-trade](http://www.fao.org/markets-and-trade)

**Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**  
Roma, Italia

Con el apoyo de:



Ministerio Federal  
de Alimentación  
y Agricultura



Algunos derechos reservados. Este trabajo está disponible en virtud de una licencia [CC BY-NC-SA 3.0 IGO](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/).