



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

CRÉER DES CHAÎNES DE VALEUR  
MONDIALES RESPONSABLES  
**POUR DES FRUITS TROPICAUX  
DURABLES**



## DOSSIER TECHNIQUE

# Les possibilités d'initiatives multi-acteurs pour soutenir la durabilité dans le secteur des fruits tropicaux

### Introduction

Les initiatives multi-acteurs sont des mécanismes de collaboration qui rassemblent diverses parties prenantes pour relever les défis de la durabilité. En favorisant une participation et une coopération inclusives, les initiatives multi-acteurs offrent aux parties prenantes un espace pour aborder collectivement les questions économiques, sociales et environnementales avec plus d'efficacité que lorsqu'elles sont abordées par un seul groupe d'acteurs.

Les initiatives multi-acteurs dans l'agriculture peuvent être organisées par groupes de produits. Ce résumé met l'accent sur le potentiel des initiatives multi-acteurs à bénéficier aux producteurs et aux entreprises en favorisant la durabilité et la résilience au sein des chaînes de valeur des fruits tropicaux. Le secteur des fruits tropicaux est confronté à de nombreux risques, notamment la résistance des ravageurs et des maladies aux produits phytosanitaires, les pratiques de travail dangereuses, la déforestation et la vulnérabilité aux chocs extérieurs, tels que le changement climatique et les ralentissements économiques. Ces risques sont trop complexes pour que les acteurs individuels puissent y faire face efficacement de manière isolée.

Dans le contexte de l'industrie des fruits tropicaux, les initiatives multi-acteurs peuvent englober tous les participants impliqués dans une chaîne de valeur. Cela inclut les producteurs et leurs associations, ainsi que les emballeurs, les transformateurs, les exportateurs, les importateurs, les distributeurs et les détaillants. Les initiatives multi-acteurs impliquent également des groupes qui soutiennent ou sont affectés par la chaîne de valeur, tels que les gouvernements, les syndicats, les organisations de la société civile et les communautés.

En favorisant la collaboration entre ces diverses parties prenantes, les initiatives multi-acteurs créent une plateforme permettant de relever collectivement les défis de l'industrie et de garantir une prospérité à long terme. Les initiatives multi-acteurs peuvent contribuer à développer des pratiques durables, à répondre aux préoccupations liées à des problèmes économiques, environnementales et sociales et à renforcer la résilience face aux chocs extérieurs. En fin de compte, ces initiatives offrent la possibilité d'apporter des changements positifs et de garantir des chaînes de valeur prospères et durables pour les fruits tropicaux.

## Avantages possibles des initiatives multi-acteurs pour le secteur des fruits tropicaux

Les initiatives multi-acteurs peuvent offrir plusieurs avantages susceptibles de contribuer au développement durable, à la résilience et aux performances commerciales à long terme.

### Échange de connaissances et d'expertise

Les initiatives multi-acteurs facilitent le partage des connaissances, de l'expertise technique et des bonnes pratiques entre les différentes parties prenantes. Cela favorise un apprentissage croisé, permettant aux participants d'acquérir de nouvelles connaissances, des approches innovantes et des solutions pratiques. En générant conjointement des connaissances, les initiatives multi-acteurs peuvent favoriser l'augmentation de la productivité, de la qualité et de la durabilité tout au long des chaînes de valeur.

### Développement des capacités

Les initiatives multi-acteurs peuvent fournir des programmes de développement des capacités et de formation adaptés aux priorités des parties prenantes. Cela peut contribuer à améliorer les compétences et les capacités des participants, ce qui leur permet d'adopter des pratiques et des technologies plus durables et de mettre en œuvre des stratégies de gestion efficaces. Cet aspect de développement des capacités des initiatives multi-acteurs peut permettre aux parties prenantes de relever les défis de manière plus efficace.

### Amélioration de l'accès aux marchés

La participation à des initiatives multi-acteurs permet aux producteurs et aux entreprises de démontrer leur engagement en faveur de la durabilité et d'une conduite commerciale responsable. En adhérant aux normes et aux lignes directrices élaborées ou recommandées par l'initiative, les parties prenantes peuvent améliorer leur réputation en tant qu'acteurs responsables. Cela peut contribuer à attirer des consommateurs conscients, à instaurer la confiance et à créer des opportunités pour renforcer l'accès aux marchés ayant des exigences élevées en matière de durabilité et, éventuellement, la vente de produits à des prix plus élevés.



### Possibilités de partenariat

Les initiatives multi-acteurs favorisent la collaboration et le partenariat entre diverses parties prenantes. En s'engageant dans des initiatives conjointes et en mettant en commun leurs connaissances et leurs ressources, les participants peuvent relever des défis communs de manière plus efficace. Le partage des connaissances, de l'expertise et des ressources peut permettre aux parties prenantes d'aborder collectivement des questions complexes, telles que la gestion durable des ravageurs et des maladies, des ressources naturelles et des chaînes d'approvisionnement, l'adaptation au changement climatique et la protection des droits de l'homme. La nature collaborative des initiatives multi-acteurs permet de résoudre collectivement les problèmes et d'identifier des solutions innovantes qui pourraient ne pas être réalisables individuellement.

### Aider les parties prenantes à respecter leurs engagements

Les initiatives multi-acteurs ne remplacent pas les responsabilités premières des gouvernements ou des entreprises pour assurer des chaînes de valeur durables. Cependant, elles offrent aux parties prenantes un espace important pour s'engager, partager des connaissances et aligner les politiques, les réglementations et les stratégies d'entreprise sur des besoins et des intérêts divers.

### Élaboration et mise en œuvre de politiques inclusives

En réunissant des acteurs ayant des points de vue différents, les initiatives multi-acteurs génèrent des connaissances qui peuvent éclairer les processus d'élaboration et de mise en œuvre des politiques. La nature inclusive et participative de ces initiatives peut contribuer à garantir que les politiques s'alignent sur les divers besoins, intérêts et préoccupations des différentes parties prenantes. Les contributions des initiatives multi-acteurs peuvent aider les gouvernements à élaborer des politiques plus efficaces et plus réactives qui répondent aux besoins sociaux et économiques de la population.

### Le Forum mondial de la banane, une initiative multi-acteurs qui s'attaque aux de l'industrie

Les initiatives multi-acteurs peuvent avoir différents objectifs, tels que l'établissement de normes, la facilitation du dialogue et relever des défis communs. L'approche la plus efficace varie en fonction de la situation. Il existe de nombreux exemples d'initiatives multi-acteurs réussies dont on peut s'inspirer.



**Le Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA)** et le **Forum mondial de la banane (FMB)** sont des exemples de plateformes multi-acteurs dans le domaine de l'agriculture. La FAO héberge les secrétariats de ces plateformes et les soutient en tant que facilitateur neutre et fournisseur d'assistance technique.

En tant qu'initiative multi-acteurs spécifique à un produit, le FMB est particulièrement pertinent pour le secteur des fruits tropicaux. Le FMB s'attaque aux problèmes de durabilité qui se posent à l'échelle du secteur dans la chaîne de valeur de la banane, notamment en ce qui concerne l'utilisation de produits agrochimiques, la lutte contre les maladies, la santé et la sécurité au travail, les droits des travailleurs, les défis pour les petits producteurs, les conflits entre les parties prenantes, les problèmes de santé et de sécurité au travail, les conflits entre les parties prenantes et les pressions à la baisse exercées sur les prix par l'industrie de la distribution. Le FMB sert de plateforme de collaboration qui rassemble les producteurs, les exportateurs, les importateurs, les détaillants, les syndicats, les organisations de la société civile, les institutions de recherche, les gouvernements et les organisations internationales pour trouver des solutions durables.

Le FMB fonctionne par l'intermédiaire de trois groupes de travail:

- **Systèmes de production durables et Impact environnemental.** Ce groupe aborde les questions liées au changement climatique en mesurant l'empreinte carbone et l'empreinte eau, en améliorant la transparence et la traçabilité des émissions, et en promouvant l'adaptation au changement climatique, l'atténuation de l'impact, la conservation de la biodiversité, et la réduction de l'utilisation du plastique.
- **Répartition de la valeur.** Ce groupe facilite les discussions entre les principaux acteurs de la filière en vue d'une distribution plus équitable de la valeur tout au long de la chaîne de la banane.
- **Droits du travail.** Ce groupe se concentre sur la santé et la sécurité au travail, le genre, la liberté d'association et la négociation collective. Ce groupe de travail a élaboré des manuels sur les droits du travail et sur la santé et la sécurité au travail qui sont appliqués dans les grands pays producteurs de bananes.



En outre, le FMB coordonne les efforts mondiaux de lutte contre le *Fusarium Tropical* race 4 (TR4), un champignon transmis par le sol qui menace le secteur mondial de la banane. En rassemblant tous les groupes de parties prenantes le long des chaînes de valeur mondiales de la banane et en mobilisant les ressources et l'expertise, le FMB a contribué à limiter la propagation et l'impact négatif de la TR4 sur la production de bananes.

Dans l'ensemble, les efforts du FMB sont concentrés sur la promotion des pratiques durables, relever les défis sociaux et environnementaux et encourager la collaboration contribuent à l'avancement de la durabilité et de la résilience dans les chaînes de valeur mondiales de la banane.

## Facteurs contribuant à la réussite des initiatives multi-acteurs

La coopération multi-acteurs peut être un défi, mais lorsque les initiatives multi-acteurs sont bien conçues, elles peuvent donner d'excellents résultats, bien conçues, elles peuvent donner d'excellents résultats. Plusieurs facteurs contribuent à la réussite des initiatives multi-acteurs.

### Environnement inclusif

Les initiatives multi-acteurs réussies s'attaquent aux déséquilibres de pouvoir entre les groupes de parties prenantes et promeuvent l'inclusivité. En créant une atmosphère qui encourage la collaboration et la prise de décision, ces initiatives facilitent une coopération efficace. Cet objectif peut être atteint en recherchant une représentation équitable grâce à des conditions d'adhésion qui attirent un large éventail de parties prenantes.

Les initiatives multi-acteurs englobent un éventail diversifié de groupes qui participent à l'industrie ou au thème de l'initiative, ou qui en subissent l'impact. Les initiatives multi-acteurs peuvent par exemple inclure des producteurs et des entreprises, petites et grandes, des associations de producteurs et de commerçants, des gouvernements, des organisations de la société civile, des communautés, des universités et des institutions intergouvernementales. Elles se distinguent ainsi des initiatives industrielles qui n'impliquent que des acteurs du secteur privé le long des chaînes de valeur, et des partenariats public-privé qui n'impliquent que des entités du gouvernement et du secteur privé.

Une représentation équilibrée et des mécanismes garantissant que tous les groupes de parties prenantes sont entendus permettent de prendre en compte différentes perspectives, ce qui améliore la résolution des problèmes et favorise l'émergence d'une vision commune entre les membres.

### Des objectifs clairs

Des objectifs clairs et bien définis donnent une orientation commune aux parties prenantes, ce qui permet d'aligner les efforts et de favoriser un sentiment d'utilité. Dans un premier temps, les membres peuvent donner la priorité aux défis qui sont importants pour tous les groupes de parties prenantes et qui peuvent être relevés avec un effort limité. À long terme, l'initiative peut également porter sur des questions complexes qui nécessitent plus de ressources et un dialogue entre les parties prenantes.

### Un encadrement efficace

Les initiatives multi-acteurs sont souvent mises en place par des leaders visionnaires qui s'intéressent à un secteur spécifique ou à un ensemble de défis en matière de développement durable. Les initiatives multi-acteurs existantes peuvent également viser à identifier des leaders au sein de tous les groupes de parties prenantes afin de faciliter la coopération et l'échange d'informations entre les parties prenantes.

### Responsabilité et application

La mise en place de mécanismes solides de responsabilisation et d'application des normes convenues peut accroître la crédibilité et l'efficacité des initiatives multi-acteurs. Cela peut également renforcer la confiance entre les parties prenantes.

### Résolution des conflits et collaboration

Les initiatives multi-acteurs impliquent de nombreuses parties prenantes ayant des perspectives, des intérêts et des priorités différents. Les initiatives multi-acteurs réussies abordent les conflits de manière proactive et tentent de parvenir à des accords par le biais de la collaboration et du compromis. La transparence, la responsabilité et les mécanismes formels de résolution des conflits peuvent favoriser un dialogue ouvert, la négociation et la coopération et ainsi aider à résoudre des problèmes complexes.

## Financement durable

Des ressources financières adéquates provenant de sources externes et des membres sont essentielles au succès des initiatives multi-acteurs. L'obtention d'un financement à long terme aide les initiatives multi-acteurs à mener à bien leurs activités. Le cofinancement par les membres de l'initiative encourage la participation active et l'engagement. Les frais d'adhésion peuvent être modulés de manière à ne pas exclure les petits acteurs tels que les petites organisations de la société civile et les entreprises.

## Facilitation neutre et soutien technique

De nombreuses initiatives multi-acteurs réussies sont facilitées par un partenaire neutre tel qu'une organisation intergouvernementale. Dans le cas du FMB et du CSA, la FAO facilite les réunions et fournit un soutien technique en s'appuyant sur sa grande expertise des défis de durabilité auxquels sont confrontés les systèmes agricoles et alimentaires.

## Conclusion

Les initiatives multi-acteurs ont le potentiel de favoriser la durabilité et la résilience dans les chaînes de valeur des fruits tropicaux. En favorisant la coopération entre diverses parties prenantes, les initiatives multi-acteurs constituent une plateforme pour relever les défis sociaux, environnementaux et économiques. Les avantages des initiatives multi-acteurs comprennent l'échange de connaissances et d'expertise, le développement des capacités, l'amélioration de l'accès aux marchés, les possibilités de partenariat et l'aide apportée aux parties prenantes pour qu'elles respectent leurs engagements. Des exemples réussis démontrent l'efficacité des approches collaboratives dans le secteur agricole. Pour garantir le succès des initiatives multi-acteurs, des facteurs tels que l'inclusivité, la responsabilité, la neutralité de la facilitation, le financement durable, la résolution des conflits et un leadership efficace avec des objectifs clairs sont essentiels. En se concentrant sur ces facteurs, les initiatives multi-acteurs peuvent améliorer leur efficacité, renforcer la confiance et la légitimité, et contribuer à la durabilité à long terme. En tirant parti de la nature collaborative des initiatives multi-acteurs, les parties prenantes peuvent faire progresser la durabilité et la résilience dans les chaînes de valeur des fruits tropicaux, créant ainsi une industrie plus inclusive, responsable et prospère.

## CONTACTEZ-NOUS

Projet Fruits responsables

[Responsible-Fruits@fao.org](mailto:Responsible-Fruits@fao.org)

<https://bit.ly/responsible-fruits>

Division des marchés et du commerce

[www.fao.org/markets-and-trade](http://www.fao.org/markets-and-trade)

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**

Rome, Italie

Soutenu par:



Ministère fédéral  
de l'Alimentation  
et de l'Agriculture



Certains droits réservés. Document publié  
sous licence [CC BY-NC-SA 3.0 IGO](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/)