



Organización de las Naciones  
Unidas para la Alimentación  
y la Agricultura

CREANDO CADENAS DE VALOR  
MUNDIALES RESPONSABLES  
**PARA FRUTAS TROPICALES  
SOSTENIBLES**



## INFORME TÉCNICO

### ¿Cómo la industria del aguacate y la piña pueden transformar el destino de los Objetivos de Desarrollo Sostenible?

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible abarca 17 **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** y 169 indicadores para apoyar un plan universal para erradicar la pobreza, proteger el planeta y garantizar la paz y la prosperidad mundial. Estos Objetivos están interconectados y requieren de esfuerzos simultáneos y la cooperación entre los gobiernos, la sociedad civil y el sector privado para alcanzar el éxito.

Las empresas que operan en la producción y exportación mundial de aguacate y piña pueden desempeñar un papel importante en el progreso de los ODS.

El sector de las frutas tropicales no sólo contribuye a la generación de empleo e ingresos por exportación, sino que también proporciona alimentos nutritivos a todo el mundo. Sin embargo, es esencial abordar los retos de sostenibilidad derivados de sus operaciones para evitar impactos adversos tanto en las personas como en el planeta.

Los riesgos sociales, ambientales y económicos asociados al sector del aguacate y piña pueden tener efectos perjudiciales si no se gestionan adecuadamente, lo cual puede impedir el progreso hacia el logro de los ODS. Es necesario un enfoque proactivo para identificar y evitar estos desafíos, garantizando que los sectores del aguacate y la piña puedan seguir haciendo contribuciones positivas a los ODS, minimizando al mismo tiempo sus impactos perjudiciales. Al hacerlo, pueden alinear su crecimiento con el desarrollo sostenible. La contribución al cumplimiento de los ODS también ayuda a las empresas a mitigar los riesgos, fortalecer el acceso a los mercados con altos requisitos de sostenibilidad, así como mejorar las relaciones con los consumidores, los trabajadores, los gobiernos y otros actores.

Es importante resaltar que no se espera que las empresas contribuyan al cumplimiento de todos los ODS de manera simultánea. Sin embargo, para maximizar su impacto positivo, las empresas pueden seleccionar algunos ODS e indicadores a los que sí puedan contribuir. Por ejemplo, un productor enfocado en el uso de prácticas de producción sostenibles puede seleccionar los ODS asociados a la acción por el clima, el agua

limpia y la producción responsable, mientras que un importador que se abastece de frutas de pequeños agricultores puede centrarse en la erradicación de la pobreza, y la seguridad alimentaria y la nutrición. Asimismo, las empresas deben poner en marcha medidas para evitar poner en riesgo los ODS.

A continuación se ofrecen ejemplos relacionados con las diversas perspectivas y retos asociados al cumplimiento de una selección de ODS.

**ODS relevantes para los sectores del aguacate y la piña**



Los sectores del aguacate y la piña ofrecen oportunidades de creación de empleo y generación de ingresos. El empleo en las fincas se origina en zonas rurales y genera la mayor parte de la producción, mientras que el empleo fuera de las fincas tiene lugar en las plantas ofrece en los almacenes de empaquetado, la logística y otros servicios de apoyo. La integración de ambas zonas de operación, permite a los pequeños productores y empresas acceder a los mercados de exportación, aumentando sus ingresos y reduciendo algunas dimensiones de pobreza.

Sin embargo, las empresas deben prevenir los riesgos asociados a la concentración de riqueza, la desigualdad, la adquisición de tierras a gran escala y la competencia por el uso de los recursos naturales, incluidos el agua y los bosques. Priorizar estas consideraciones evita obstaculizar la generación de ingresos y erradicar la pobreza, lo cual es especialmente crítico cuando se contempla la expansión de la producción a gran escala para satisfacer la demanda del mercado mundial. La expansión del sector de las frutas tropicales debe evitar desplazar a agricultores y comunidades o contribuir a la falta de tierras y al empleo precario.

Alinear las prácticas empresariales con los objetivos de reducción de la pobreza puede ayudar a crear fuertes lazos de confianza con las comunidades y los trabajadores locales y a mejorar la reputación general de la empresa. Al mitigar el riesgo de contribuir a la pobreza y la desigualdad, las compañías pueden evitar conflictos y daños reputacionales.



Las empresas de los sectores del aguacate y la piña pueden contribuir a erradicar el hambre suministrando alimentos nutritivos y asequibles. Ambas frutas son ricas en vitaminas, minerales y fibra, lo que contribuye a una dieta sana. A medida que crece el empleo y los ingresos, es más fácil para los trabajadores y los pequeños productores adquirir alimentos sin comprometer otras prioridades.

Sin embargo, la expansión de la producción de frutas tropicales destinadas a la exportación podría desviar recursos y tierras de la producción de otros cultivos alimentarios. Esto puede provocar una disminución de la variedad de alimentos disponibles localmente, afectando negativamente a la seguridad alimentaria y la nutrición. Asimismo, las malas condiciones laborales y los bajos ingresos de productores y trabajadores también pueden comprometer el cumplimiento del ODS 2.

El contribuir de forma proactiva a la seguridad alimentaria y la nutrición puede crear oportunidades de negocio para las empresas, al tiempo que fomenta una percepción positiva por parte de los consumidores.



El consumo de aguacates y piñas puede tener beneficios para la salud asociados a la mejora de la salud cardiovascular, la reducción de la inflamación y la mejora de la digestión, dado su rico contenido en vitaminas, minerales y fibra.

Sin embargo, el incumplimiento de las normas de salud y seguridad en el trabajo y las prácticas de producción inseguras, por ejemplo, el uso excesivo de agroquímicos y la exposición intensa al sol, pueden poner en peligro la salud y el bienestar de los productores, los trabajadores y las comunidades.

Enfatizar las normas de salud y seguridad permite a las empresas acceder a mercados con requisitos estrictos en materia de seguridad y medio ambiente. Unos trabajadores y unas comunidades fuertes y sanos también hacen que las empresas sean más productivas.



Las mujeres desempeñan un papel clave en el sector de las frutas tropicales, principalmente en las operaciones de empaquetado. Sin embargo, también se han reportado problemas ligados a la sobrerrepresentación masculina en los puestos directivos, la discriminación de las mujeres y la violencia sexual en las cadenas de valor de las frutas tropicales, lo que puede poner en riesgo el cumplimiento del ODS 5.

Para abordar estos retos, las empresas pueden crear proactivamente oportunidades de liderazgo para las mujeres. El sector también puede trabajar para promover un mejor acceso de las mujeres a los recursos financieros, la información, los servicios y los recursos productivos.

Los esfuerzos para reducir la desigualdad de género y empoderar a las mujeres ayudan a las empresas a contratar a mujeres profesionales capaces y a mejorar el bienestar y la productividad general de la plantilla. La diversidad de género puede ofrecer perspectivas variadas, una toma de decisiones enriquecida, acceso a una reserva de talento más amplia, una imagen de marca positiva, una reducción de la rotación de personal, perspectivas de mercados diversos y una mejora en la motivación laboral de los empleados. Adoptar la igualdad de género se traduce en empresas más competitivas, adaptables y exitosas.



El sector de las frutas tropicales puede mejorar la calidad del agua adoptando métodos de producción y procesamiento sostenibles, incluida la reducción del uso de agroquímicos y la eliminación del desecho de productos químicos y materiales peligrosos en los cuerpos de agua. Asimismo, el sector puede aumentar la eficiencia en el uso del agua a lo largo de las cadenas de valor y garantizar la extracción y el suministro sostenibles de agua dulce invirtiendo en tecnologías más eficientes y monitoreando cuidadosamente la extracción de agua.

El sector agrícola es el sector que más agua utiliza de las actividades productivas. El uso excesivo de agua y de productos agroquímicos pueden aumentar la huella hídrica de los sectores, afectando negativamente la disponibilidad y calidad del agua.

El agua limpia es esencial para la producción de frutas tropicales, y esforzarse por conseguir la eficiencia hídrica no sólo garantiza la disponibilidad del recurso, sino que también reduce los costos de producción. En general, comprometerse a mantener el agua limpia ofrece estabilidad y ahorro de costos a las empresas.



El cultivo, la transformación y la exportación de aguacate y piña pueden contribuir al crecimiento económico, a través de la promoción los sectores de actividades productivas, condiciones de trabajo dignas, espíritu empresarial, creatividad e innovación. Las empresas también deben respetar las obligaciones internacionales vinculantes en materia de derechos humanos, así como las normas internacionales fundamentales del trabajo, como la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, incluidos los trabajadores migrantes, la eliminación de todas las formas de trabajo forzoso u obligatorio, la abolición efectiva del trabajo infantil y la eliminación de la discriminación en materia de empleo y ocupación.

No obstante, también se han observado graves violaciones de los derechos laborales en el sector de las frutas tropicales, lo que pone en peligro el cumplimiento del ODS 8.

Las empresas que contribuyen activamente al trabajo decente y al crecimiento económico y defienden los derechos laborales y los derechos humanos pueden lograr un mayor rendimiento de su plantilla, reducir los riesgos legales, mejorar su reputación y tener un éxito sostenido a largo plazo.



Las industrias del aguacate y la piña deben aspirar al uso de prácticas de producción más responsables que reduzcan su impacto negativo en el ambiente. En colaboración con los países importadores, los sectores pueden contribuir a cambiar los patrones de consumo insostenibles.

Sin embargo, los riesgos potenciales de la producción, transformación y distribución a gran escala que no tienen suficientemente en cuenta su impacto ecológico podrían socavar el cumplimiento del ODS 12.

Aunque se requieren inversiones iniciales para el cambio hacia cadenas de valor más responsables, estas producirán beneficios valiosos a largo plazo. Estas inversiones permiten ahorrar costos gracias a una mayor eficiencia y facilitan el acceso a mercados y consumidores exigentes, lo que contribuye a la rentabilidad a largo plazo.



El cultivo del aguacate y la piña puede contribuir de forma significativa a la adaptación al cambio climático y a su mitigación. El uso de la agricultura climáticamente inteligente y de enfoques agroecológicos puede mejorar la calidad y cantidad de los recursos naturales, el secuestro de carbono y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, haciendo que la agricultura y los sistemas alimentarios sean más resilientes a los impactos negativos del cambio climático.

Sin embargo, las cadenas de valor de las frutas tropicales también pueden contribuir al calentamiento global a través de la deforestación, el uso excesivo de insumos y el elevado consumo de energía en la transformación y el transporte. Además, las prácticas de producción agrícola insostenibles pueden tener efectos perjudiciales sobre la resiliencia climática.

Los esfuerzos para abordar el cambio climático ofrecen a las empresas oportunidades de ahorro de costos, como la disminución de la dependencia de los costosos insumos petroquímicos, al tiempo que reducen los riesgos vinculados a los impactos climáticos adversos. La acción climática puede ayudar a fomentar la resiliencia operativa, mejorar la eficiencia de los recursos, ampliar el acceso al mercado, reducir los riesgos, promover la innovación, garantizar la estabilidad de la cadena de suministro y cultivar una imagen de marca positiva.



La producción de aguacate y piña puede apoyar los esfuerzos de conservación de la biodiversidad y la sostenibilidad promoviendo la protección de los ecosistemas y los recursos naturales vitales, como los suelos, el agua y los bosques. Los agentes de estos sectores también pueden ayudar a proteger los recursos genéticos.

Sin embargo, la continua expansión del sector de las frutas tropicales puede amenazar el cumplimiento del ODS 15, por ejemplo por medio del cambio de uso de la tierra, se que lleva a la deforestación, la pérdida de biodiversidad y la erradicación de variedades de cultivos nativos o por el uso excesivo de productos agroquímicos, entre otros.

La diversidad de ecosistemas y el uso de prácticas de producción más sostenibles ayudan al sector tropical a mantener y reforzar su resiliencia frente a las crisis y a ahorrar costos al reducir su dependencia a los productos agroquímicos costosos.



La colaboración entre los actores de la industria del aguacate y la piña, los gobiernos, las organizaciones no gubernamentales y las comunidades puede ayudar a compartir buenas prácticas, tecnología y conocimientos, fomentando alianzas para el desarrollo sostenible.

Los conflictos entre, por ejemplo, trabajadores y empresas, entre gobiernos de países productores e importadores, o entre productores y minoristas también pueden obstaculizar el cumplimiento del ODS 17.

La cooperación entre diferentes actores ayuda a afrontar retos que son demasiado complejos para que los actores individuales puedan abordarlos eficazmente de forma aislada.

Es crucial reconocer que existe una interconexión entre todos los ODS, e igualmente importante señalar que las oportunidades de las cadenas de valor de las frutas tropicales para contribuir a los ODS dependen de su contexto. Del mismo modo, los riesgos de poner en peligro los ODS también varían en función del

contexto político y ambiental del lugar de producción y consumo, las prácticas de gestión, etcétera. Una forma fundamental en la que las empresas pueden apoyar la consecución de los ODS es mediante la adopción de prácticas de conducta empresarial responsable.

## El Proyecto Frutas Responsables ayuda al sector de las frutas tropicales a adoptar y beneficiarse de una conducta empresarial responsable

Muchas empresas del sector de las frutas tropicales están tomando medidas para abordar los problemas de sostenibilidad mencionados anteriormente. Sin embargo, las cadenas de valor del sector siguen siendo vulnerables a riesgos que escapan a su control. El **Proyecto de Frutas Responsables**, dirigido por la FAO y centrado específicamente en la industria mundial del aguacate y la piña, facilita el intercambio de conocimientos y la adopción de los principios de conducta empresarial responsable entre productores, empresas y asociaciones. Mediante la aplicación de las recomendaciones del proyecto, las empresas de estas cadenas de valor pueden demostrar su compromiso con el cumplimiento de los ODS, abordar eficazmente los riesgos asociados y favorecerse de estos esfuerzos.

La conducta empresarial responsable se refiere a la adherencia de las empresas a principios y normas que integran las cuestiones sociales y ambientales en sus principales operaciones y cadenas de suministro. Implica evitar, abordar y remediar los impactos adversos al tiempo que se contribuye al desarrollo sostenible.

Una ventaja significativa de adoptar un enfoque de conducta empresarial responsable es la capacidad que adquieren las empresas para evitar activamente los impactos negativos. Esta requiere que las empresas lleven a cabo una debida diligencia basada en el riesgo, lo que significa que los identifiquen y, posteriormente, cesen, remedien, eviten o mitiguen frente a cualquier impacto negativo para la sociedad y el medio ambiente, causado por sus propias operaciones o por las de sus socios comerciales. Cuando la conducta empresarial responsable es puesta en práctica a través de una debida diligencia efectiva, requiere que los riesgos se rastreen a lo largo de las cadenas de valor, lo que refuerza la transparencia y la rendición de cuentas. Esto puede ayudar a las empresas en su rentabilidad e identificar y prevenir los riesgos para el cumplimiento de los ODS.

La conducta empresarial responsable también destaca el potencial de las empresas para contribuir a los impactos positivos. Al alinear sus estrategias empresariales con los resultados del desarrollo sostenible y trabajando activamente para lograr los ODS, las empresas pueden potenciar los efectos positivos resultantes de sus operaciones principales y, al mismo tiempo, promover una conducta empresarial responsable entre sus socios comerciales. Algunos de estos efectos positivos son:

- **Sostenibilidad ambiental:** para evitar o mitigar los riesgos al medio ambiente, los actores del sector frutícola pueden adoptar prácticas agrícolas sostenibles, minimizar el uso de insumos químicos y proteger los recursos naturales. Esto contribuye a la sostenibilidad ambiental y mejora la resiliencia ante perturbaciones externas como los efectos negativos del cambio climático.
- **Desarrollo comunitario:** la conducta empresarial responsable puede fomentar el desarrollo comunitario promoviendo modelos empresariales inclusivos que beneficien a las comunidades locales y garantizando la consulta con todos los actores que pudiesen verse afectados por las operaciones de la compañía. Por ejemplo, las empresas pueden ofrecer capacitación a los pequeños agricultores, apoyar a las cooperativas locales e invertir en el desarrollo de infraestructuras comunitarias.
- **Derechos laborales:** la conducta empresarial responsable contribuye a garantizar condiciones de trabajo justas y seguras para hombres y mujeres, incluyendo la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio, la abolición del trabajo infantil y la eliminación de la discriminación, así como el acceso a la salud y la educación.

- **Derechos Humanos:** la conducta empresarial responsable se basa en el principio de que las empresas deben evitar quebrantar las libertades individuales. Cada ODS está relacionado con el cumplimiento de estos derechos fundamentales. Por lo tanto, la capacidad de las empresas para contribuir a los ODS fomentaría el cumplimiento de los derechos humanos.

Al adoptar un enfoque de conducta empresarial responsable, los actores de la industria de las frutas tropicales pueden alinear sus operaciones comerciales con los ODS. Esto los puede ayudar a mitigar los riesgos comerciales, fortalecer el acceso a los mercados con altos requisitos de sostenibilidad y mejorar las relaciones con los consumidores, los trabajadores, los gobiernos y otros actores. Al mismo tiempo, alinear sus operaciones con los ODS ayuda a las cadenas de valor de las frutas tropicales a contribuir a un futuro sostenible.

## Referencias

**FAO.** De próxima publicación. *Guía de Productos #1 Conducta Empresarial Responsable en la industria del aguacate - guía para productores y exportadores.*

**FAO.** De próxima publicación. *Guía de Productos #2 Conducta Empresarial Responsable en la industria de la piña - guía para productores y exportadores.*

**FAO.** 2023. *Estudio de la resiliencia de las cadenas de valor del aguacate y la piña.* Roma.  
<https://doi.org/10.4060/cc5967es>

**FAO.** 2023. *Listos para el cambio: adaptando la producción de piña al cambio climático.*  
<http://www.fao.org/3/cc7097es/cc7097es.pdf>

**FAO.** 2023. *Listos para el cambio: adaptando de la producción de aguacate al cambio climático.*  
<http://www.fao.org/3/cc7119es/cc7119es.pdf>

**FAO.** 2023. *Cadenas de valor mundiales responsables para los productos agrícolas.*  
[www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/cadenas-de-valor-mundiales-responsables-para-los-productos-agricolas/es/](http://www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/cadenas-de-valor-mundiales-responsables-para-los-productos-agricolas/es/)

**FAO.** 2022. *Análisis de brechas para apoyar la debida diligencia en los sectores del aguacate y la piña.*  
[www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/building-responsible-global-value-chains-for-the-sustainable-production-and-trade-of-tropical-fruits/analisis-de-brechas-para-apoyar-la-diligencia-debida-en-los-sectores-del-aguacate-y-la-pina/es/](http://www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/building-responsible-global-value-chains-for-the-sustainable-production-and-trade-of-tropical-fruits/analisis-de-brechas-para-apoyar-la-diligencia-debida-en-los-sectores-del-aguacate-y-la-pina/es/)

**Organización de las Naciones Unidas.** 2023. *Los Objetivos de Desarrollo Sostenible.*  
<https://sdgs.un.org/goals>

## CONTÁCTENOS

Proyecto de Frutas Responsables

[Responsible-Fruits@fao.org](mailto:Responsible-Fruits@fao.org)  
<https://bit.ly/responsible-fruits>

División de Mercados y Comercio

[www.fao.org/markets-and-trade/es/](http://www.fao.org/markets-and-trade/es/)

**Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**  
Roma, Italia

Con el apoyo de:



Ministerio Federal  
de Alimentación  
y Agricultura



Algunos derechos reservados. Este trabajo está disponible en virtud de una licencia [CC BY-NC-SA 3.0 IGO](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/).