



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation  
et l'agriculture

CRÉER DES CHAÎNES DE VALEUR  
MONDIALES RESPONSABLES  
**POUR DES FRUITS TROPICAUX  
DURABLES**



## DOSSIER TECHNIQUE

### **Comment les entreprises d'avocats et d'ananas influencent-elles le destin des objectifs de développement durable ?**

L'Agenda 2030 pour le développement durable englobe 17 **Objectifs de développement durable (ODD)** et 169 indicateurs d'ODD qui servent de schéma directeur universel pour éradiquer la pauvreté, protéger la planète et assurer la paix et la prospérité universelles. Ces objectifs sont interconnectés et nécessitent des efforts simultanés et une coopération entre les gouvernements, la société civile et le secteur privé pour être atteints.

Les entreprises actives dans la production et l'exportation d'avocats et d'ananas à l'échelle mondiale peuvent jouer un rôle important dans la réalisation des ODD.

Le secteur des fruits tropicaux contribue non seulement à la création d'emplois et aux recettes d'exportation, mais il fournit également des aliments nutritifs dans le monde entier. Cependant, il est essentiel de relever les défis de la durabilité découlant de leurs opérations afin d'éviter les impacts négatifs sur les personnes et la planète.

En outre, les risques sociaux, environnementaux et économiques associés à ces chaînes de valeur peuvent avoir des effets néfastes s'ils ne sont pas correctement gérés, ce qui peut entraver les progrès globaux vers la réalisation des ODD. Il est nécessaire l'adoption d'une approche proactive pour identifier et éviter ces défis, en veillant à ce que les secteurs de l'avocat et de l'ananas puissent continuer à apporter des contributions positives aux ODD tout en minimisant leurs effets néfastes. Ce faisant, ils peuvent aligner leur croissance sur le développement durable. La contribution à la réalisation des ODD permet également aux entreprises d'atténuer les risques, de renforcer l'accès aux marchés ayant des exigences élevées en matière de durabilité et d'améliorer les relations avec les consommateurs, les travailleurs, les gouvernements et les autres acteurs.

Cependant, on ne peut attendre des entreprises qu'elles contribuent simultanément à la réalisation de tous les ODD. Pour maximiser leur impact positif, les entreprises peuvent sélectionner quelques ODD et

indicateurs d'ODD auxquels elles peuvent soutenir. Un producteur qui se concentre sur les pratiques de production durable peut, par exemple, choisir des ODD associés à l'action climatique, à l'eau propre et à la production responsable, tandis qu'un importateur qui s'approvisionne en fruits auprès de petits exploitants peut se concentrer sur l'éradication de la pauvreté ainsi que sur la sécurité alimentaire et la nutrition. Dans le même temps, les entreprises doivent prendre des mesures actives pour éviter de compromettre l'un ou l'autre des ODD.

Voici des exemples liés aux différentes perspectives et aux défis associés à la réalisation d'une sélection d'ODD.

### Objectifs de développement durable pertinents pour les secteurs de l'avocat et de l'ananas



Les secteurs de l'avocat et de l'ananas offrent des possibilités de création d'emplois et de revenus. Des emplois agricoles sont créés dans les zones rurales où se déroule la majeure partie de la production, tandis que des emplois non agricoles sont proposés dans les entrepôts, la logistique et d'autres services d'appui. L'intégration de ces opérations individuelles dans les chaînes de valeur mondiales permet également aux petits producteurs et aux entreprises d'accéder aux marchés d'exportation, d'augmenter leurs revenus et de réduire certains aspects de la pauvreté.

Toutefois, les entreprises doivent prévenir les risques liés à la concentration des richesses, aux inégalités, à l'acquisition de terres à grande échelle et à la concurrence pour l'utilisation des ressources naturelles, y compris l'eau et les forêts. En accordant la priorité à ces considérations, on évite d'entraver la génération de revenus et la réduction de la pauvreté. Cela est particulièrement important lorsque l'on envisage d'étendre la production à grande échelle pour répondre à la demande du marché mondial. L'expansion du secteur des fruits tropicaux doit éviter de déplacer les agriculteurs et les communautés ou de contribuer à l'absence de terres et à l'emploi précaire.

L'alignement des pratiques commerciales sur les objectifs de réduction de la pauvreté peut contribuer à créer des liens de confiance solides avec les communautés et les travailleurs locaux et à améliorer la réputation globale de la marque. En atténuant le risque de contribuer à la pauvreté et à l'inégalité, les entreprises peuvent éviter les conflits et les atteintes à leur réputation.



Les entreprises des secteurs de l'avocat et de l'ananas peuvent contribuer à l'éradication de la faim en fournissant des aliments nutritifs et abordables. Ces deux fruits sont riches en vitamines, en minéraux et en fibres, ce qui contribue à une alimentation saine. À mesure que les emplois et les revenus augmentent, il est plus facile pour les travailleurs et les petits producteurs d'acheter de la nourriture sans compromettre d'autres priorités.

Toutefois, l'expansion de la production de fruits tropicaux destinés à l'exportation risque de détourner des ressources et des terres de la production d'autres cultures vivrières. Cela peut entraîner une diminution de la variété des aliments disponibles localement, ce qui peut avoir un impact négatif sur la sécurité alimentaire et la nutrition. La réalisation de l'ODD 2 peut également être compromise par de mauvaises conditions de travail et de faibles revenus pour les producteurs et les travailleurs.

La contribution à la sécurité alimentaire et à la nutrition de manière proactive peut créer des opportunités commerciales pour les entreprises tout en favorisant un sentiment positif chez les consommateurs.



La consommation d'avocats et d'ananas peut avoir des effets bénéfiques sur la santé en améliorant la santé cardiovasculaire, en réduisant l'inflammation et en améliorant la digestion, grâce à leur richesse en vitamines, en minéraux et en fibres.

Toutefois, la santé et le bien-être des producteurs, des travailleurs et des communautés peuvent être menacés par le non-respect des normes de santé et de sécurité au travail et les pratiques de production dangereuses, notamment l'utilisation excessive de produits agrochimiques et l'exposition intense au soleil.

L'accent mis sur les normes de santé et de sécurité permet aux entreprises d'accéder à des marchés où les exigences en matière de sécurité et d'environnement sont strictes. Des travailleurs et des communautés forts et en bonne santé rendent également les entreprises plus productives.



Les femmes jouent un rôle clé dans le secteur des fruits tropicaux, principalement au niveau des opérations dans les établissements d'emballage. Toutefois, la domination masculine aux postes de direction, la discrimination des femmes et la violence sexuelle dans les chaînes de valeur des fruits tropicaux ont également été signalées et risquent de compromettre la réalisation de l'ODD n° 5.

Pour relever ces défis, les entreprises peuvent créer de manière proactive des opportunités de leadership pour les femmes. Le secteur peut également s'efforcer de promouvoir un meilleur accès aux ressources financières, aux informations, aux services et aux ressources productives pour les femmes.

Les efforts visant à réduire les inégalités entre les sexes et à renforcer l'autonomie des femmes aident les entreprises à recruter des professionnelles compétentes et à améliorer le bien-être et la productivité de l'ensemble de la main-d'œuvre. La diversité des sexes peut offrir des perspectives variées, un processus décisionnel enrichi, l'accès à un réservoir de talents plus large, une image de marque positive, une réduction de la rotation du personnel, une meilleure connaissance des différents marchés et une amélioration du moral des employés. L'adoption de l'égalité des sexes se traduit par des entreprises plus compétitives, plus adaptables et plus prospères.



Le secteur des fruits tropicaux peut améliorer la qualité de l'eau en adoptant des méthodes de production et de transformation durables, notamment en réduisant l'utilisation de produits agrochimiques et en éliminant le rejet de produits chimiques et de matières dangereuses dans les cours d'eau. Le secteur peut accroître l'efficacité de l'utilisation de l'eau tout au long des chaînes de valeur et garantir des prélèvements et un approvisionnement durables en eau douce en investissant dans des technologies plus efficaces et en surveillant l'extraction de l'eau.

Le secteur agricole est celui qui utilise le plus d'eau dans le cadre des activités humaines. La surconsommation d'eau et l'utilisation abusive de produits agrochimiques de synthèse peuvent accroître l'empreinte hydrique de ce secteur et avoir une incidence négative sur la disponibilité et la qualité de l'eau.

L'eau propre est essentielle à la production de fruits tropicaux, et la recherche d'une utilisation rationnelle de l'eau permet non seulement de garantir la disponibilité des ressources, mais aussi de réduire les coûts de production. Dans l'ensemble, l'engagement en faveur de l'eau propre offre une certaine stabilité et permet de réaliser des économies.



La culture, la transformation et l'exportation d'avocats et d'ananas peuvent contribuer à la croissance économique. Les entreprises du secteur peuvent promouvoir des activités productives, des conditions de travail décentes, l'esprit d'entreprise, la créativité et l'innovation. Les entreprises doivent également respecter les obligations internationales contraignantes en matière de droits de l'homme ainsi que les normes internationales fondamentales du travail, à savoir la liberté d'association et le droit à la négociation collective, y compris pour les travailleurs migrants, l'élimination de toutes les formes de travail forcé ou obligatoire, l'abolition effective du travail des enfants et l'élimination de la discrimination en matière d'emploi et de profession.

Néanmoins, de graves violations des droits du travail ont également été observées dans le secteur des fruits tropicaux, ce qui compromet la réalisation de l'ODD 8.

Les entreprises qui contribuent activement au travail décent et à la croissance économique et qui respectent les droits du travail et les droits de l'homme peuvent améliorer les performances de leur personnel, réduire les risques juridiques, améliorer leur réputation et connaître un succès durable à long terme.



Les industries de l'avocat et de l'ananas devraient s'efforcer d'adopter des pratiques de production plus responsables afin de réduire leur impact négatif sur l'environnement. En collaboration avec les pays importateurs, le secteur peut contribuer à modifier les modes de consommation non durables.

Toutefois, les risques potentiels d'une production, d'une transformation et d'une distribution à grande échelle sans tenir suffisamment compte de leur impact écologique pourraient compromettre la réalisation de l'objectif de développement durable n° 12.

Bien que le passage à des chaînes de valeur plus responsables puisse nécessiter des investissements initiaux, ceux-ci produiront de précieux bénéfices à long terme. Ces investissements permettent de réaliser des économies grâce à une meilleure efficacité et d'accéder à des marchés et des consommateurs exigeants, ce qui contribue à la rentabilité à long terme.



La culture de l'avocat et de l'ananas peut contribuer de manière significative à l'adaptation au climat et à l'atténuation de ses effets. L'utilisation d'une agriculture intelligente face au climat et d'approches agroécologiques peut améliorer la qualité et la quantité des ressources naturelles, séquestrer le carbone et réduire les émissions de gaz à effet de serre, rendant ainsi l'agriculture et les systèmes alimentaires plus résilients aux effets négatifs du changement climatique.

Toutefois, les chaînes de valeur des fruits tropicaux peuvent également contribuer au réchauffement de la planète en raison de la déforestation, de l'utilisation excessive d'intrants et de la forte consommation d'énergie lors de la transformation et du transport. En outre, les pratiques de production agricole non durables peuvent avoir des effets néfastes sur la résilience climatique.

Les efforts déployés pour lutter contre le changement climatique offrent aux entreprises des possibilités de réduction des coûts, comme la diminution de la dépendance à l'égard des intrants pétrochimiques coûteux, tout en réduisant les risques liés aux effets néfastes du climat. L'action climatique peut contribuer à renforcer la résilience opérationnelle, à améliorer l'efficacité des ressources, à élargir l'accès au marché, à réduire les risques, à promouvoir l'innovation, à assurer la stabilité de la chaîne d'approvisionnement et à cultiver une image de marque positive.



La production d'avocats et d'ananas peut soutenir les efforts de conservation de la biodiversité et de durabilité en encourageant la protection des écosystèmes et des ressources naturelles vitales, telles que les sols, l'eau et les forêts. Les acteurs du secteur peuvent également contribuer à la protection des ressources génétiques.

Néanmoins, l'expansion continue du secteur des fruits tropicaux peut menacer la réalisation de l'ODD 15, par exemple en modifiant l'utilisation des terres, ce qui entraîne la déforestation, la perte de biodiversité et l'éradication des variétés de cultures indigènes, et en faisant un usage excessif de produits agrochimiques, entre autres.

La présence des écosystèmes diversifiés et l'utilisation des pratiques de production plus durables aident le secteur tropical à maintenir et à renforcer sa résilience face aux chocs et à réaliser des économies en réduisant sa dépendance à l'égard de produits agrochimiques coûteux.



La collaboration entre les acteurs de l'industrie de l'avocat et de l'ananas, les gouvernements, les organisations non gouvernementales et les communautés peut contribuer à l'échange de bonnes pratiques, de technologies et de connaissances, favorisant ainsi les partenariats pour le développement durable.

Les conflits entre, par exemple, les travailleurs et les entreprises, entre les gouvernements des pays producteurs et importateurs ou entre les producteurs et les détaillants peuvent également entraver la réalisation de l'ODD 17.

La coopération multi-acteur permet de relever des défis qui sont trop complexes pour que des acteurs individuels puissent y répondre efficacement de manière isolée.

Il est essentiel de reconnaître l'interconnexion de tous les ODD, et tout aussi important de noter que les opportunités des chaînes de valeur des fruits tropicaux de contribuer aux ODD sont spécifiques au contexte. De même, les risques de compromettre les ODD varient également en fonction du contexte politique et

environnemental du lieu de production et de consommation, des pratiques de gestion, etc. L'adoption de pratiques de conduite responsable des entreprises (RSE) est un moyen essentiel pour les entreprises de contribuer à la réalisation des ODD.

## Le projet Fruits Responsables aide les acteurs de la filière des fruits tropicaux à adopter une approche RSE et à en tirer profit

De nombreuses entreprises du secteur des fruits tropicaux prennent activement des mesures pour répondre aux préoccupations en matière de durabilité évoquées ci-dessus. Néanmoins, les chaînes de valeur du secteur restent vulnérables à des risques qui échappent à leur contrôle. Le **projet Fruits Responsables**, dirigé par la FAO et axé sur les secteurs mondiaux de l'avocat et de l'ananas, facilite le partage des connaissances et l'adoption des principes de RSE parmi les producteurs, les entreprises et les associations. En mettant en œuvre les recommandations du projet, les entreprises de ces chaînes de valeur peuvent démontrer leur engagement à atteindre les ODD tout en traitant efficacement les risques associés et en bénéficiant de ces efforts.

La RSE désigne l'adhésion des entreprises à des principes et des normes qui intègrent les questions sociales et environnementales dans leurs activités principales et leurs chaînes d'approvisionnement. La RSE implique d'éviter, de traiter et de remédier aux impacts négatifs tout en contribuant au développement durable.

L'un des principaux avantages de l'adoption d'une approche RSE est la possibilité pour les entreprises d'éviter activement les impacts négatifs. La RSE exige que les entreprises fassent preuve de diligence raisonnable fondée sur les risques, ce qui signifie qu'elles identifient les risques, puis cessent, remédient, évitent ou atténuent tout impact social et environnemental négatif causé par leurs propres activités et celles de leurs partenaires commerciaux. La RSE, concrétisée par une diligence raisonnable efficace, exige que les risques soient tracés tout au long des chaînes de valeur, ce qui renforce la transparence et la responsabilité. Cela peut aider les entreprises à identifier et à prévenir les risques qui pèsent sur la réalisation des ODD et sur leur rentabilité.

RSE met également l'accent sur le potentiel des entreprises à contribuer à des impacts positifs. En alignant leurs stratégies commerciales sur les résultats du développement durable et en travaillant activement à la réalisation des ODD, les entreprises peuvent renforcer les effets positifs résultant de leurs activités principales tout en promouvant la RSE auprès de leurs partenaires commerciaux. Parmi ces effets positifs, citons :

- **Durabilité environnementale:** Pour éviter ou atténuer les risques environnementaux, les acteurs du secteur des fruits peuvent adopter des pratiques agricoles durables, minimiser l'utilisation d'intrants chimiques et protéger les ressources naturelles. Cela contribue à la durabilité environnementale et améliore la résistance aux chocs externes tels que les effets négatifs du changement climatique.
- **Développement des communautés:** La RSE peut favoriser le développement des communautés en promouvant des modèles d'entreprise inclusifs qui profitent aux communautés locales et en assurant la consultation de tous les acteurs qui pourraient être affectés par les activités de l'entreprise. Par exemple, les entreprises peuvent offrir une formation et un renforcement des capacités aux petits exploitants agricoles, soutenir les coopératives locales et investir dans le développement de l'infrastructure communautaire.
- **Droits du travail:** RSE contribue à garantir des conditions de travail équitables et sûres pour les femmes et les hommes, y compris la liberté d'association et le droit à la négociation collective, l'élimination du travail forcé ou obligatoire, l'abolition du travail des enfants et l'élimination de la discrimination, ainsi que l'accès aux soins de santé et à l'éducation.



- **Droits de l'homme:** La RSE est fondée sur le principe que les entreprises doivent éviter de porter atteinte aux libertés individuelles et chaque ODD est lié à la réalisation de ces droits fondamentaux. La réalisation de la capacité des entreprises à contribuer aux ODD ferait donc progresser la réalisation des droits de l'homme.

En adoptant une approche RSE, les acteurs de la filière des fruits tropicaux peuvent aligner leurs opérations commerciales sur les ODD. Cela peut aider les entreprises à atténuer les risques commerciaux, à renforcer l'accès aux marchés ayant des exigences élevées en matière de durabilité et à améliorer les relations avec les consommateurs, les travailleurs, les gouvernements et les autres parties prenantes. Parallèlement, l'alignement de leurs opérations sur les ODD permet aux chaînes de valeur des fruits tropicaux de contribuer à un avenir durable.

## Resources

**FAO.** A paraître. *Guide des produits #1 Conduite responsable des affaires dans l'industrie de l'avocat - un guide pour les producteurs et les exportateurs.*

**FAO.** A paraître. *Guide des produits #1 Conduite responsable des affaires dans l'industrie de l'ananas - un guide pour les producteurs et les exportateurs.*

**FAO.** 2023. *Évaluation de la résilience des chaînes de valeur de l'avocat et de l'ananas.* Rome. <https://doi.org/10.4060/cc5967en>

**FAO.** 2023. *Prêts pour le changement: adapter la production d'avocats au changement climatique.* <https://www.fao.org/3/cc7119fr/cc7119fr.pdf>

**FAO.** 2023. *Prêts pour le changement: adapter la production d'ananas au changement climatique.* <https://www.fao.org/3/cc7097fr/cc7097fr.pdf>

**FAO.** 2023. *Chaînes de valeur mondiales responsables pour les produits agricoles.* [www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/responsible-global-value-chains-for-agricultural-products/en/](http://www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/responsible-global-value-chains-for-agricultural-products/en/)

**FAO.** 2022. *Analyse des lacunes pour soutenir la diligence raisonnable dans les secteurs de l'avocat et de l'ananas.* <https://www.fao.org/markets-and-trade/areas-of-work/emerging-trends-challenges-and-opportunities/building-responsible-global-value-chains-for-the-sustainable-production-and-trade-of-tropical-fruits/analyse-des-lacunes-pour-soutenir-la-diligence-raisonnable-dans-les-secteurs-de-lavocat-et-de-lananas/fr/>

**Nations Unies.** 2023. *Les objectifs de développement durable.* <https://sdgs.un.org/goals>

## CONTACTEZ-NOUS

Projet Fruits responsables

[Responsible-Fruits@fao.org](mailto:Responsible-Fruits@fao.org)

<https://bit.ly/responsible-fruits>

Division des marchés et du commerce

[www.fao.org/markets-and-trade/fr/](http://www.fao.org/markets-and-trade/fr/)

**Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture**

Rome, Italie

Soutenu par:



Ministère fédéral  
de l'Alimentation  
et de l'Agriculture



Certains droits réservés. Document publié  
sous licence [CC BY-NC-SA 3.0 IGO](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/)