

# CONSTRUYENDO UN FUTURO PRODUCTIVO SOSTENIBLE

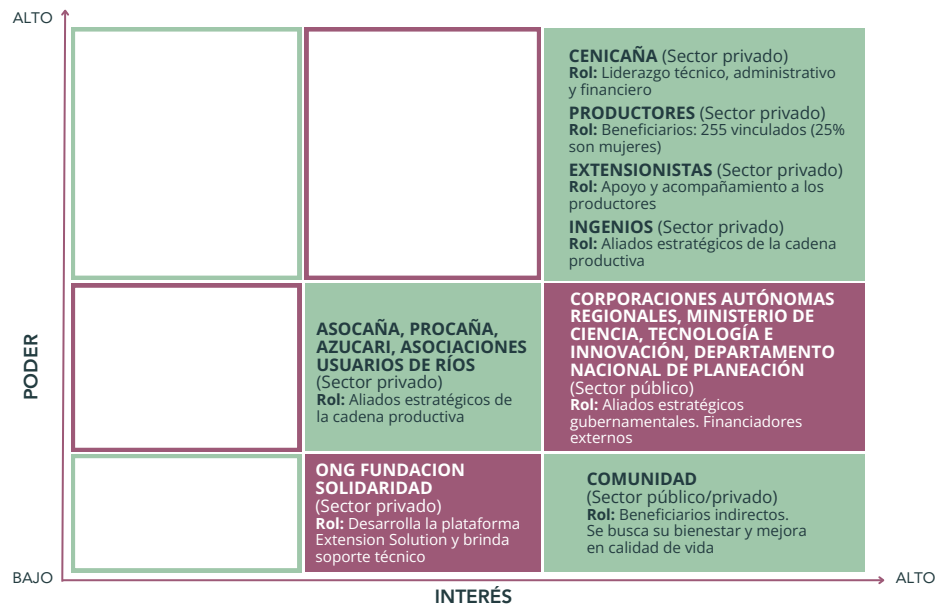
Alianzas estratégicas y metodología innovadora del Programa Integra en el cultivo de la caña de azúcar en Colombia



## CONTEXTO

Colombia produce más azúcar por mes en una hectárea de tierra que cualquier otro país. El privilegio se debe a la productividad de la caña de azúcar cultivada en el valle del río Cauca, donde 14 plantas procesadoras operan casi todo el año para producir azúcares, mieles, bioetanol y energía eléctrica. La caña es suministrada por 2.750 proveedores, propietarios del 75% de las 240.000 hectáreas sembradas, y por los mismos ingenios o centrales azucareras (25% del área). La cadena de la caña de azúcar genera más de 286.000 empleos directos e indirectos y, en 51 municipios de 5 departamentos, 6 de cada 10 familias dependen de esta actividad productiva.

En 2016 se fundó en el valle del río Cauca el Programa Fénix, conocido hoy como Programa Integra. Esta iniciativa sectorial es liderada desde el 2020 por el Centro de Investigación de la Caña de Azúcar de Colombia, Cenicaña, y surge como una oportunidad para prepararse de manera proactiva para el futuro. Durante 2016-2023 se integraron al Programa 255 productores (41.300 hectáreas en 430 fincas) y cerca de USD \$1.125.000 fueron invertidos en la operación.



Con el apoyo técnico de:



## ENFOQUE METODOLÓGICO

El objetivo general del Programa Integra es fortalecer el proceso de transición y mejoramiento continuo de los cañicultores hacia una gestión y producción sostenibles. Sus principales indicadores de resultado y metas definidas para los próximos años (a partir de 2024) son:

- 150 cañicultores nuevos vinculados al Programa en los próximos tres años.
- 30% de incremento en el nivel de sostenibilidad de las unidades productivas de caña de azúcar en los próximos cinco años.

Integra es un programa voluntario y gratuito que se ofrece a todos los productores de caña de azúcar. La metodología incluye ocho (8) pasos:



## RESULTADOS



Desde el 2020, cuando Cenicaña asumió el liderazgo del Programa Integra, se han logrado avances notables en su misión de promover prácticas sostenibles en el cultivo de la caña de azúcar de Colombia. Estos avances incluyen un incremento significativo en la cobertura del Programa, que pasó de atender 186 unidades productivas a 430 y aumentó en 40% el número de productores vinculados (de 182 agricultores a 255); lo que representa un crecimiento en área de 85%. Además, la colaboración con los ingenios azucareros se ha ampliado, con la incorporación de 8 plantas procesadoras adicionales a lo largo del proceso, para un total de 12 ingenios.

Los principales resultados corresponden a la adopción de prácticas sostenibles, que desde el año 2020 suman 1.974 adopciones distribuidas entre las unidades productivas de los cañicultores participantes e incluyen prácticas como el fortalecimiento de corredores biológicos, uso de coberturas vegetales, siembra de abonos verdes, uso responsable de agroquímicos, atención y cuidado a los trabajadores y planeación financiera. Finalmente, gracias a la gestión activa, se ha logrado que cerca del 80% del presupuesto de implementación del Programa provenga de fuentes de financiación externas.



## LECCIONES APRENDIDAS

- ✓ Establecer alianzas sólidas como factor fundamental para el éxito del Programa Integra; en su trayectoria ha establecido colaboración con diversos actores clave del sector, ONG Internacionales y entidades del sector público.
- ✓ El proceso de ajuste de la Guía de Caña Sostenible ha sido un aprendizaje valioso para el Programa Integra y le ha permitido adaptarse a las realidades cambiantes del sector.
- ✓ La incorporación de la herramienta digital Extension Solution®, como sistema de información funcional, ha facilitado la recopilación y análisis de información por parte de los extensionistas para evaluar la sostenibilidad, lo que ha fortalecido la toma de decisiones informadas y la identificación de oportunidades de mejora continua.
- ✓ El proceso de adopción de prácticas sostenibles en el cultivo de caña de azúcar ha demostrado ser un desafío multifacético y dinámico, donde diversos factores influyen en la toma de decisiones y en la implementación de cambios.
- ✓ El intercambio de experiencias entre productores ha sido una estrategia clave para abordar esta complejidad; compartir entre pares sus logros, desafíos y lecciones aprendidas genera un ambiente de aprendizaje, confianza y colaboración, lo que permite adoptar una actitud más proactiva hacia la innovación sostenible de sus sistemas agrícolas.



## REPLICABILIDAD, ESCALABILIDAD Y SUSTENTABILIDAD

El Programa Integra inicia en 2016 como una réplica de una experiencia brasileña, gracias a un convenio de cooperación entre Procaña y la ONG Solidaridad. Comenzó con una fase de adaptación de la Guía de Caña Sostenible de Brasil al contexto colombiano e implementación en la herramienta digital "Horizonte Rural". El piloto se inició con 17 unidades productivas.

En la actualidad, el Programa Integra es liderado por Cenicaña y cuenta con 430 unidades productivas participantes, lo que refleja su éxito en la promoción de prácticas sostenibles en el cultivo de caña de azúcar en Colombia. La proyección de este programa se sustenta en la capacidad de la Guía de Caña Sostenible de ajustarse y adaptarse a diferentes contextos, facilitando la recopilación de datos y la evaluación de la sostenibilidad en el cultivo. Por otro lado, el establecimiento de alianzas estratégicas con diversas entidades ha sido clave para garantizar la escalabilidad y sostenibilidad a largo plazo del Programa.

## RECOMENDACIONES



Forjar alianzas con actores clave de la cadena de valor; la colaboración entre diferentes actores potencia el impacto del programa, permite el acceso y facilita la movilización de los recursos.



Promover espacios de intercambio y aprendizaje entre productores, extensionistas y otros actores; la colaboración y la confianza son fundamentales para acelerar la adopción de prácticas sostenibles y enfrentar desafíos de manera conjunta.



El entorno agrícola es dinámico y enfrenta constantes desafíos; brindar capacitación y formación continua a los extensionistas y agricultores para desarrollar habilidades de gestión de la complejidad.



Implementar mecanismos que fomenten la reflexión y el aprendizaje continuo. Establecer espacios para evaluar el progreso, analizar resultados y discutir lecciones aprendidas.



Adoptar herramientas digitales que permitan la recopilación, análisis y monitoreo de datos en tiempo real. Esto facilita la toma de decisiones y la identificación de oportunidades de mejora.



## TESTIMONIOS

El Programa me ha gustado mucho porque siempre había buscado tener en mis cultivos una mejora continua, pero sin una guía era muy complicado hacerlo. Hoy tengo esa guía... es el único programa que podrá guiar al sector de la caña en Colombia para lograr mejores prácticas y apoyar a quienes quieren obtener una certificación. Es necesario que en las metas de sostenibilidad trabajemos unidos ingenios y productores

**Josefina Barona - Productora de caña**

Con seguridad en el trabajo conjunto, con Integra, será posible que tanto cultivadores, ingenios y demás actores en la cadena, se logren aportes al medio ambiente, el desarrollo de las regiones y a los resultados económicos de los procesos. Gracias a Integra, por esa importante iniciativa

**Felipe Naranjo - Cañicultor**



### CONTACTO

**Ángela Liliana Criales Romero**  
Extensionista Programa Integra



[alcriales@cenicana.org](mailto:alcriales@cenicana.org)



+57 322 674 6944



[www.cenicana.org/integra/](http://www.cenicana.org/integra/)

### Serie de Notas de Buenas Prácticas

La Organización para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la Plataforma de Agricultura Tropical (TAP) y la iniciativa DeSIRA (Innovación inteligente para el desarrollo a través de la investigación en agricultura), en conjunto con el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y la Red Latinoamericana de Servicios de Extensión Rural (RELASER), están comprometidas a contribuir al fortalecimiento de los sistemas nacionales de innovación agrícola (SIA) para la transformación hacia sistemas alimentarios sostenibles en América Latina y el Caribe.

En 2021 se realizó Evaluación rápida conjunta sobre el fortalecimiento de los sistemas de innovación agrícola en África, Asia y América Latina para analizar el entorno de innovación para identificar y documentar iniciativas encaminadas a fortalecer los SIA, en el contexto del proyecto TAP-AIS, financiado por la Unión Europea a través de la iniciativa DeSIRA.

En el informe se presentaron desafíos y oportunidades de la innovación, especialmente a través de la mejora de las capacidades funcionales y las formas en que las organizaciones regionales, globales y nacionales pueden apoyar esta tarea desde los enfoques y herramientas de la Plataforma de Agricultura Tropical (TAP).

La publicación de esta serie de Notas de Buenas Prácticas es un intento de RELASER e IICA por documentar casos que han intentado abordar el desarrollo de un SIA eficaz a través del abordaje de sus desafíos en Latinoamérica.

El mismo esfuerzo fue realizado en la región Asia Pacífico, cuyas notas de buenas prácticas puede encontrar [aquí](#).



### The TAP-AIS project

Esta publicación fue desarrollada en el contexto del proyecto TAP-AIS (2019-2024), financiado por la Unión Europea e implementado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

Para más información, ver:  
[www.fao.org/in-action/tap-ais](http://www.fao.org/in-action/tap-ais)  
[www.twitter.com/TAP\\_G20](https://www.twitter.com/TAP_G20)