



www.fao.org

# Renforcement des capacités

## Faits saillants

Le portail du renforcement des capacités de la FAO offre un accès à près de 600 ressources d'apprentissage, recense plus de 65 services d'enseignement, et contient une base de données sur les sources de financement pour les bourses d'études.

À ce jour, plus de 100 000 personnes ont bénéficié de tout l'éventail des ressources et programmes d'enseignement à distance de la FAO.

Grâce à des modules spécialisés diffusés via Internet et sur CD-Rom, des individus ont pu recevoir plus de 700 heures de formation auto-régulée.

En 2006-07, le Département de l'agriculture et de la protection des consommateurs a mené 700 activités de renforcement des capacités, enseignant à plus de 100 000 personnes de meilleures techniques de culture ou d'élevage, de conservation de l'eau, de lutte contre les ravageurs et maladies, et d'amélioration de la qualité des aliments.

Les Écoles pratiques d'agriculture – concept novateur lancé par la FAO dans les années 1980, à l'origine pour aider à lutter contre les ennemis des cultures – sont désormais opérationnelles dans 78 pays et sur tous les continents, couvrant plus de 20 sujets d'étude – de l'agriculture, à l'élevage, à la foresterie, aux pêches et à la création de revenus. Plus de 10 millions d'agriculteurs ont reçu une formation dans ces Écoles depuis leur fondation.

## Aider les populations à subvenir à leurs propres besoins

Le renforcement des capacités – qui se réfère au processus visant à mobiliser, renforcer et préserver les capacités des personnes, des organisations et de la société dans son ensemble de s'autogérer – est au cœur du mandat de la FAO depuis sa fondation. Aujourd'hui, c'est une fonction essentielle mise en avant dans le nouveau cadre stratégique de l'Organisation, encourageant les nations en développement à concevoir et à mettre en oeuvre des politiques nationales qui contribuent à réduire la pauvreté et à encourager la sécurité alimentaire par l'agriculture et le développement rural.

## Repenser le renforcement des capacités: nouvelle approche

Le renforcement des capacités est depuis longtemps un élément primordial de quasiment toutes les activités normatives et opérationnelles de la FAO dans les États membres. Mais récemment, conformément à une résolution de l'ONU et sous la forte pression internationale visant à rendre l'aide plus efficace, la FAO a jeté un nouveau regard sur la manière dont elle s'acquitte de ses tâches.

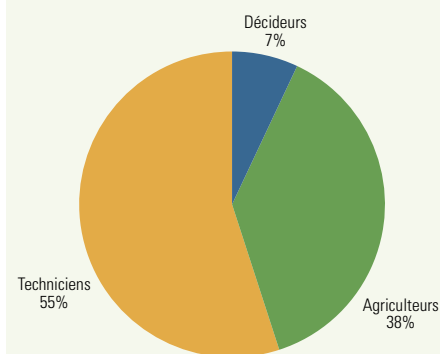
L'approche met la propriété nationale au cœur du renforcement des capacités et met l'accent sur l'obligation redditionnelle réciproque des acteurs nationaux et internationaux, à savoir des pays en développement et des bailleurs de fonds.

La participation et le partenariat sont au centre de la nouvelle stratégie de renforcement des capacités de la FAO. Des changements sont en train d'être apportés dans les systèmes et processus conformément à ces directives:

- Les besoins et priorités des pays en développement occuperont une place centrale dans la conception personnalisée des activités et projets de renforcement des capacités.
- L'encadrement par les acteurs nationaux et l'utilisation des systèmes nationaux et des savoirs locaux sont fondamentaux.
- Le renforcement de la sensibilisation et des compétences du personnel de la FAO garantira le recours aux bonnes approches et méthodologies.
- Pour assurer la pérennité des activités de renforcement des capacités, la FAO encouragera les États membres à intégrer ces activités dans les plans et politiques de développement national.

- En faisant fond sur les bonnes pratiques agricoles glanées au sein de la communauté de développement internationale, l'Organisation sera en mesure d'améliorer ses prestations auprès des pays membres.

Groupes cibles pour une formation



Source: FAO



Des villageois à une formation agricole à Mindanao aux Philippines.

©FAO/Bahag

## Action sur trois niveaux

En tant que pionnière en matière de renforcement des capacités, la FAO reconnaît qu'aider les gens à agir par leurs propres moyens ne se limite pas à leur dispenser une formation. Le succès réside dans la forte détermination des gouvernements et le processus doit s'articuler sur trois niveaux: politiques, institutions et individus.

**1. Politiques:** Des politiques qui accordent une importance au renforcement des capacités sont un premier pas important. La FAO travaille au niveau national, régional et mondial pour aider les organismes et les pays à élaborer ces politiques, ce qui implique le partage de connaissances et d'expériences, la

fourniture d'avis et d'un appui technique dans l'analyse des politiques et des stratégies, et l'aide à la formulation, mise en oeuvre, suivi, évaluation et gestion des processus d'action (notamment résolution des conflits, négociation et facilitation).

**2. Institutions:** une des tâches les plus complexes de renforcement des capacités concerne les institutions. Des institutions solides peuvent améliorer la gouvernance et influencer sur le comportement des individus. La FAO s'emploie à renforcer les institutions telles que ministères de l'agriculture, des pêches et des forêts, les services de recherche et de vulgarisation, les associations de négociants

privés, les institutions bancaires et de microfinancement, les organisations de producteurs et les organisations non gouvernementales.

**3. Individus:** Ils constituent la troisième dimension du renforcement des capacités. La FAO renforce les connaissances et compétences des professionnels et techniciens agricoles, généralement par le biais d'intermédiaires nationaux et locaux. Elle collabore avec les centres de formation professionnelle et technique locaux, ainsi qu'avec les institutions pédagogiques dans les pays membres afin de créer des programmes qui aident à développer les capacités des individus.

## Comment la FAO aide à développer les capacités

Sur le plan pratique, la FAO peut déployer toute une série d'initiatives pour faciliter le renforcement des capacités.

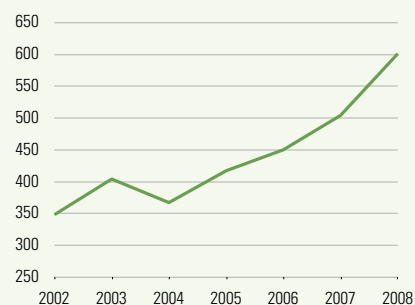
Sur le plan des politiques, la FAO aide les acteurs principaux dans les pays membres à analyser les incidences des nouvelles lignes d'action et l'évolution des rôles du secteur public et privé et des organisations de la société civile. Un exemple est le récent partenariat avec le Gouvernement du Belize, qui a abouti au vote de cinq lois sur la biosécurité et à la création d'une nouvelle autorité nationale de la santé agricole.

Sur le plan institutionnel, la FAO contribue à améliorer la rentabilité des organisations commerciales de producteurs, entreprises, coopératives, pourvoyeurs de services publics et privés et organisations rurales. La FAO encourage les associations de producteurs à se consulter et à représenter équitablement tous leurs membres. Des institutions

efficaces peuvent créer des opportunités d'infléchir les politiques et de tirer profit de programmes d'urgence, de relèvement, de développement et d'investissement pour les communautés rurales. En 2008, la FAO a offert son aide aux organisations de producteurs dans 85 pays. Les institutions de 69 autres pays devraient recevoir une assistance en 2009.

La FAO collabore avec les institutions pédagogiques des États membres afin d'encourager des politiques et programmes axés sur le développement des capacités des individus. Les mesures concrètes comprennent la mise au point de programmes d'étude, de matériels pédagogiques et de méthodologies d'évaluation. La formation fait partie intégrante de l'approche de la FAO et est dispensée à plus de 50 000 personnes par an, de plus en plus par le biais des partenaires nationaux.

Dépenses du programme de terrain de la FAO (en millions de dollars EU)



Chaque année, plus de 350 millions de dollars du budget central de la FAO est destiné aux travaux techniques qui appuient de façon directe ou indirecte le renforcement des capacités. La FAO a été en mesure de puiser dans ses ressources extrabudgétaires croissantes – plus de 700 millions de dollars en 2008.

Source: FAO

## Formation et apprentissage

L'apprentissage à distance et sur ordinateur est en train de supplanter les anciennes méthodes d'enseignement en face à face tels que cours, ateliers, et apprentissage sur le tas. Des matériels pédagogiques ad hoc sont disponibles sur le portail de renforcement des capacités de la FAO ([www.fao.org/capacitybuilding](http://www.fao.org/capacitybuilding)). Des programmes de bourses universitaires sont gérés en collaboration avec les gouvernements et les institutions, la FAO faisant fonction de facilitateur. Par exemple, un programme créé avec le Ministère hongrois de l'agriculture offrira des bourses à cent étudiants de divers pays sur une période de cinq ans pour obtenir une maîtrise en diverses disciplines agricoles.



Les statisticiens apprennent à utiliser une base de données de la FAO lors d'un atelier de formation.



Organisation des Nations Unies  
pour l'alimentation et l'agriculture  
Viale delle Terme di Caracalla  
00153 Rome (Italie)

Téléphone: (+39) 06 57051  
Télécopie: (+39) 06 57053152  
Courriel: [FAO-HQ@fao.org](mailto:FAO-HQ@fao.org)

Contacts pour les médias:  
Téléphone: (+39) 06 57053625  
Télécopie: (+39) 06 57053729