



www.fao.org

Creación de capacidad

Datos importantes

El portal de creación de capacidad de la FAO da acceso a casi 600 recursos de aprendizaje, cuenta con más de 65 servicios de aprendizaje ofrecidos por la Organización y contiene una base de datos de fuentes de financiación para la obtención de becas.

El conjunto de recursos y programas de aprendizaje por computadora de la FAO ha llegado hasta hoy a más de 100 000 personas.

Con módulos especializados difundidos por Internet y en CD-ROM, las personas han podido aprovechar más de 700 horas de aprendizaje al paso fijado por el usuario.

Sólo en 2006-2007, el Departamento de Agricultura y Protección del Consumidor de la FAO llevó a cabo 700 actividades de creación de capacidad, y enseñó a más de 100 000 personas formas mejores de producir cultivos y ganado, conservar el agua, combatir plagas y enfermedades e incrementar la calidad de los alimentos.

Las escuelas de campo para agricultores –concepto innovador iniciado por la FAO en el decenio de 1980, originalmente para ayudar a combatir las plagas de los cultivos– hoy funcionan en 78 países y en todos los continentes, y se ocupan de más de 20 temas, desde los cultivos, el ganado, los bosques y la pesca, hasta la generación de ingresos. Más de 10 millones de agricultores han terminado los cursos de estas escuelas desde sus inicios.

Ayudar a otros a ayudarse

La creación de capacidad –definida como el proceso de liberar, fortalecer y mantener la capacidad de las personas, las organizaciones y la sociedad en general para la gestión acertada de sus asuntos– es parte esencial del mandato de la FAO desde su fundación. Hoy en día constituye una función central puesta de relieve en el nuevo marco estratégico de la Organización, que alienta a los países en desarrollo a formular y aplicar políticas nacionales para combatir la pobreza y promover la seguridad alimentaria a través de la agricultura y el desarrollo rural.

Reflexión sobre la creación de capacidad: un enfoque nuevo

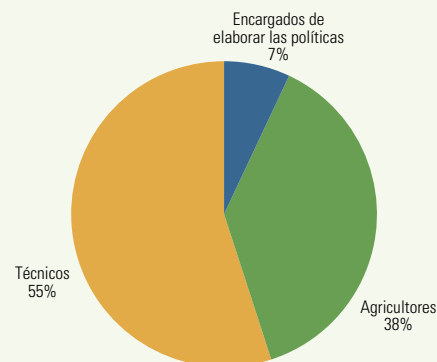
La creación de capacidad es desde hace mucho tiempo un elemento importante de casi todas las actividades normativas y operacionales de la FAO en sus países miembros. Pero recientemente, de conformidad con una resolución de las Naciones Unidas y con la intensificación de la presión internacional para dar mayor eficacia a la ayuda, la FAO renueva la perspectiva del desempeño de sus funciones.

Este enfoque sitúa la apropiación nacional en el centro de sus actividades de creación de capacidad y hace énfasis en la responsabilidad recíproca de los participantes nacionales e internacionales, es decir, los países en desarrollo y los donantes internacionales.

La participación y las alianzas están en el centro de la nueva estrategia de creación de capacidad de la FAO. Se están introduciendo cambios en los sistemas y procedimientos de apoyo, de acuerdo a las siguientes directrices:

- Las necesidades y prioridades de los países en desarrollo ocuparán un lugar central en las actividades y proyectos de creación de capacidad.
- Son esenciales el liderazgo de los participantes nacionales y el uso de los sistemas nacionales y las competencias técnicas locales.
- Un perfeccionamiento adicional de la información y las aptitudes del personal de la FAO garantizará la utilización de los enfoques y las metodologías correctos.
- Para garantizar la sostenibilidad de las actividades de creación de capacidad, la FAO alentará a los países miembros a incorporarlas en los planes y políticas nacionales de desarrollo.
- La experiencia de las buenas prácticas agrícolas de la comunidad internacional de desarrollo permitirá a la Organización mejorar sus servicios a los países miembros.

Grupos seleccionados para recibir capacitación



Fuente: FAO



Aldeanos asisten a un curso de capacitación para agricultores en Mindanao, las Filipinas.

©FAO/Bahag

Acción en tres niveles

La FAO, precursora en materia de creación de capacidad, reconoce que ayudar a las personas a ayudarse es más que impartir capacitación. El éxito depende de un sólido compromiso de los gobiernos y el proceso debe desplegarse en tres niveles: las políticas, las instituciones y las personas.

1. Políticas: Las políticas que dan valor a la creación de capacidad son una primera medida importante. La FAO trabaja en el ámbito nacional, regional y mundial para ayudar a las organizaciones y a los países a elaborar esas políticas. Esto supone difundir conocimientos y experiencia, proporcionar asesoramiento y apoyo técnico para el análisis de políticas y

estrategias, y ayudar a formular, ejecutar, dar seguimiento, evaluar y dirigir los procesos normativos (incluidas la solución de diferencias, la negociación y la facilitación).

2. Instituciones: Una de las tareas más complejas de creación de capacidad es con las instituciones. Si las instituciones son fuertes se puede gobernar mejor e influir en el comportamiento de las personas. La FAO trabaja para fortalecer instituciones como los ministerios de agricultura, pesca y bosques, los servicios de investigación y extensión, asociaciones de comerciantes privados, instituciones bancarias y

de microfinanciación, organizaciones de productores y organizaciones no gubernamentales.

3. Personas: Las personas son la tercera dimensión de la creación de capacidad. La FAO trabaja para enriquecer los conocimientos y las aptitudes de los profesionales y los técnicos de la agricultura, por lo general a través de intermediarios nacionales y locales. Colabora con los centros locales de capacitación técnica y profesional. Y trabaja con instituciones educativas de los países miembros para crear programas que contribuyen al desarrollo de las capacidades de las personas.

Como ayuda la FAO a crear capacidad

Hay muchas cosas que la FAO puede hacer en la práctica para facilitar la creación de capacidad.

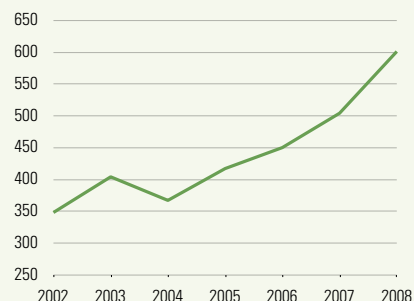
Para activar las políticas la FAO ayuda a las partes pertinentes de los países miembros a analizar las consecuencias de las políticas nuevas y la transformación de las funciones de las organizaciones de los sectores público y privado, así como de la sociedad civil. Un ejemplo es la asociación reciente con el Gobierno de Belice que se tradujo en la promulgación de cinco leyes de bioseguridad y el establecimiento de una nueva Autoridad de Sanidad Agrícola de Belice.

En el ámbito institucional, la FAO contribuye a mejorar la rentabilidad de las organizaciones comerciales de productores, empresas, cooperativas, proveedores de servicios públicos y privados y organizaciones rurales. La FAO estimula a las organizaciones de productores a que consulten y representen

razonablemente a todos sus miembros. Unas instituciones eficientes pueden crear oportunidades para que las comunidades rurales influyan en las políticas y se beneficien de los programas de emergencia, rehabilitación, desarrollo e inversiones. La FAO dio asistencia a organizaciones de productores en 85 países en 2008; se prevé que instituciones análogas de otros 69 países recibirán asistencia en 2009.

La FAO colabora con instituciones locales de enseñanza en los países miembros para fomentar políticas y programas orientados al desarrollo de las capacidades de las personas; las medidas prácticas incluyen la elaboración de programas de estudio, materiales didácticos y metodologías de evaluación. La capacitación es una parte importante del enfoque de la FAO y se proporciona a más de 50 000 personas al año, impartida cada vez más a través de los asociados nacionales.

Gastos del Programa de campo de la FAO
(millones de dólares EE.UU.)



Todos los años se destinan 350 millones de dólares EE.UU. del presupuesto principal de la FAO a actividades técnicas que respaldan directa o indirectamente la creación de capacidad. La FAO también ha podido utilizar sus recursos extrapresupuestarios cada vez mayores: más de 700 millones de dólares EE.UU. en 2008.

Fuente: FAO

Capacitación y aprendizaje

El aprendizaje a distancia y por computadora está sustituyendo a los métodos anteriores de asistencia personal, talleres y enseñanza práctica. Los materiales didácticos específicamente concebidos se proporcionan a través del portal de creación de capacidad de la FAO (www.fao.org/capacitybuilding). Se gestionan programas de becas en colaboración con los gobiernos y las instituciones, en los que la FAO desempeña una función de facilitación. Por ejemplo, un programa de becas establecido con el Ministerio de Agricultura de Hungría beneficiará a 100 estudiantes de una serie de países durante un período de cinco años, y ofrecerá maestrías en diversas disciplinas agrícolas.



Especialistas en estadísticas aprenden a utilizar una base de datos de la FAO en un taller de capacitación.



Organización de las Naciones Unidas
para la Agricultura y la Alimentación
Viale delle Terme di Caracalla
00153 Roma, Italia

Tel.: (+39) 06 57051
Fax: (+39) 06 57053152
Correo electrónico:
FAO-HQ@fao.org

Contacto para los medios
de comunicación:
Tel: (+39) 06 57053625
Fax: (+39) 06 57053729