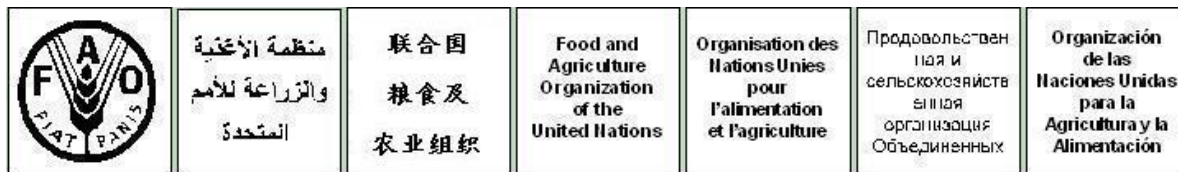


2011年9月



计划委员会

第一〇八届会议

2011年10月10-14日，罗马

评价粮农组织在营养方面的作用和工作-管理层的回应

A. 对评价的总体回应

1. 本评价分析了粮农组织营养工作的现状，是行动和问责的依据。评价还就如何提高粮农组织营养工作的关联性和有效性及明确本组织在国际营养架构中的作用，提供了指导和建议。
2. 此份管理层的回应是协商进程的产物，副总干事（知识）和技术部门（尤其是农业和消费者保护部及经济和社会发展部）及粮农组织技术合作部和权力下放办事处的多位助理总干事均参与了协商进程，其他各司/部门，特别是渔业部、林业部和自然资源管理及环境部的工作人员也给予了各种支持。
3. 粮农组织管理层欢迎此次对粮农组织在营养方面的作用和工作的评价，并对各项建议均切实强调营养在粮农组织使命中的中心地位表示赞赏。
4. 管理层注意到，评价的多项发现、结论和建议均强调了本组织上下有关单位所发现的问题，有些建议已得到全面或部分实施，或是作为持续努力以巩固营养在本组织中地位的一部分而得到部分实施。管理层也对此表示欢迎。

为尽量减轻粮农组织工作过程对环境的影响，促进实现对气候变化零影响，本文件印数有限。谨请各位代表、观察员携带文件与会，勿再索取副本。
粮农组织大多数会议文件可从互联网 www.fao.org 网站获取。

5. 管理层认可本评价提出的关于为粮农组织的营养工作制定全组织愿景和战略的要求，从粮食和农业的角度来看，这么做能够非常及时地重新确立粮农组织在改善营养状况方面的全球领导地位。
6. 管理层预计，粮农组织将主要通过使用营养敏感型粮食系统方法来推动改善营养状况。该方法将利用粮农组织内部的广泛技术专长，其视角不局限于粮食供应链，既考虑了那些能够决定是否可获取营养充足、安全和可持续膳食的关键因素，同时还关注营养不良和营养过剩问题。
7. 粮农组织在实现可衡量的营养结果方面发挥着重要的作用：它协助各成员国政府开展政策制定、投资规划和能力发展方面的工作，包括应对和更好地预防紧急情况，以推动粮食、农业和农村发展。把营养敏感型粮食系统方法纳入粮农组织的政策、计划和能力建设工作中，将有助于国家、区域和全球各级在改善“让所有人都能获得营养充足的膳食”方面取得可持续性进展。
8. 该评价将 14 项主要建议归为以下 6 类：全组织的营养立场（1 和 2）；营养工作重点领域（3-7）；战略框架（8）；体制安排（9-12）；合作和伙伴关系（13）；以及建立网络（14）。这 14 项主要建议又被进一步细分成 44 项内容。在这 14 项主要建议中，管理层接受了其中的 13 项并提出一些条件，详见下文所附汇总表；同时部分接受建议 5 中的一项内容。关于体制安排的 4 项建议（9-12）延后，需进一步审议。下文将详述针对各项评价建议的实行动。
9. 全组织的营养立场（建议 1 和 2）。最高管理层对评价做出了及时回应，以加强粮农组织的承诺并重新确立粮农组织在全球营养架构中的重要地位。将成立一个由副总干事（知识）领导的司际指导委员会，其成员还包括农业和消费者保护部、经济和社会发展部及技术合作部的助理总干事，以及一位来自权力下放办事处的代表。成立该委员会的目的是，为拟定全组织愿景和战略提供整体指导，以便把营养工作纳入粮农组织工作计划。同时，还将在指导委员会的指导下成立一个司际工作组，负责拟定全组织愿景和战略，并提供交流和能力建设方面的指导，以实施全组织愿景和战略。新近制定的战略将有助于拟定表述明确的概念框架，用以反映各项营养因素，同时该战略还可特别用于宣传、指导及制定各种规范和标准，以促进各国政府及其他发展伙伴实现和取得更好的营养结果。通过营养敏感型粮食系统方法，粮农组织的使命和比较优势将会在全球倡议活动，尤其是联合国系统营养问题常设委员会，“加强营养”运动以及全球粮食安全危机高级别工作队的工作中得到巩固。粮农组织将拟定一项战略和一项活动计划，以应对营养过剩和营养不良的

问题，并将此项内容作为粮农组织降低营养不良水平总体使命的一部分。粮农组织新的营养愿景和战略将指导评价小组所提出后续建议的实施工作。

10. 营养工作重点领域（建议 3-7）。这几项建议所列出的领域对拟定和实施全组织愿景和战略起着重要的促进作用。其中一项基本内容是投资于内部和外部的能力建设，以便在粮农组织工作的各个方面（无论是规范工作还是业务工作）实施全组织营养战略。粮农组织也会在生成、核对、解释和分享有关旨在改善营养状况的营养敏感型粮食系统方法的效力、效率、成效及可持续性的证据方面发挥领导作用。实施行动将包括利用并加强粮农组织的规范工作，制定用于组织膳食/粮食消费调查/评估及常规监测的营养相关指标（粮食消费、生物多样性和膳食多样性）、工具、方法和准则。获取准确有效的证据，以说明营养敏感型粮食系统方法对营养的影响，是增强与该系统相关的健全的政策拟定和支持工作的唯一途径。粮食供应数据，包括库存状况、食物构成、营养要求和粮食价格数据，是加强营养统计数据和信息分析的基础，为推动有针对性的投资和高级别承诺提供了依据。

11. 战略框架（建议 8）。完善战略框架以确保将营养因素纳入粮农组织的所有规范和业务活动，是确立营养愿景和拟定全组织营养战略的基本组成部分。这就要求与各技术部门、技术合作部、各权力下放办事处以及战略目标 H 战略小组共同审查战略框架。对于加强营养在粮农组织工作中的中心地位而言，即将开展的《2014-17 年中期计划》筹备进程将是一个独一无二的契机，可借此机会在适当战略层面把营养工作更好地融入粮农组织的全组织计划，包括在行动领域和可测量结果方面更好地融入全组织计划。

12. 体制安排（建议 9-12）。管理层对这 4 项建议的回应延后，需进一步审议。全组织愿景和战略将为有关结构和资源配置问题的具体建议提供信息。

13. 合作和伙伴关系（建议 13）。各外部伙伴有一个强烈的共识，即粮农组织在国际营养架构中有着极其重要的作用，尤其是考虑到其在采用农业和粮食系统方法解决营养问题方面具有比较优势。管理层须尽快阐明粮农组织在营养方面的作用，利用本组织在营养方面的比较优势，重新调整现有的合作安排并巩固其多部门伙伴关系，以便在国际营养领域宣传营养敏感型粮食系统。此举将体现粮农组织在与联合国机构及其他国际机构的伙伴关系中所具有的独特作用和领导地位，并将促进形成其他战略联盟。

14. 建立网络（建议 14）。粮农组织将依据现行机制和新的全组织愿景和战略，切实地参与建立各级营养相关网络，同时要让更多的人了解，粮农组织是一个担负着“推行营养敏感型粮食系统，以解决所有人的营养问题”这一特殊使命的国际伙伴。

B. 实施工作面临的挑战

15. 评价指出，多数建议的实施成本非常高，而其他一些建议则需要调整现有的人力和财力资源的配置和使用。

16. 实施面临的最大挑战是实施工作的时间表及所需的资源。有人提议自 2014 年起，通过战略框架和《国别规划框架》，将营养问题纳入粮农组织的各项工作，并立即在多个国家试行营养敏感型粮食系统方法。

17. 管理层仍然对“项目应有足够长的时间”的建议表示担忧。当粮农组织参与应对紧急情况时，虽然多数情况下单个项目的期限都很短，但粮农组织的援助可能还会持续很多年。在“持续受危机困扰的”国家，如阿富汗和索马里，就出现了这样的问题。对此，关键在于将营养纳入所有相关的紧急、恢复和开发项目及规划工作，而不去考虑项目的期限。

C. 结论

18. 管理层认可该评价的重要性和价值，并对大部分建议表示欢迎。管理层将尽力确保及时、有效且高效地给予回应，在许多情况下，管理层已经做出了必要的改动和调整。所附汇总表中列出了管理层对每项具体建议的回应和即将采取的行动。

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
·清晰阐述对粮农组织就最有可能在 21 世纪影响营养不良问题的关键粮食和农业议题所做的预测，以及粮农组织对解决营养不安全问题的承诺；	接受	1.3 关于 21 世纪关键营养问题，将由下列报告阐述： <ul style="list-style-type: none"> • 20 年后的国际营养会议的筹备工作，包括区域磋商 • 《2013 年粮食和农业状况》将重点关注农业营养问题 • 《全球前景研究：2050 年如何供养世界》 1.4 营养问题在当前《工作计划和预算》中几个有助于实现战略目标-H、战略目标-D、战略目标-F、战略目标-I 和战略目标-B 的单元结果的工作计划中得到体现；以及为增强营养敏感型方法在粮农组织总体战略框架中的地位，即将采取行动（参见下文第 3 节）。	营养及消费者保护司 农业发展经济司 农业发展经济司 司际工作组	正在进行	否
·清晰阐述粮农组织对国际营养发展议程的承诺，包括粮农组织参加的“加强营养”全球倡议；	接受 该内容包括在制定全组织整体营养愿景和战略的进程中（见上）。且与建议 13 和 14 设想的行动有关。	1.5 粮农组织将在短期内正式批准“加强营养”运动，并将积极参与各种“加强营养”的活动。	副总干事（知识）	2011 年 9 月前	否
·认识到营养工作作为粮农组织的一项总体成果，在计划和预算框架的不同阶段和层次上，必须以合适的营养指标和营养测量方式体现；	接受 注-由于战略框架是在更高层级上确立的，所以营养指标	1.6 编制各项准则，以便将营养因素纳入计划和预算框架，并将营养提示纳入《工作计划和预算》的计划和预算框架，计划规划、执行情况报告及评价系统，以及计划和项目审查委员会	司际工作组	2012 年年底前	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
	和营养测量方式将不纳入粮农组织的计划和预算框架。 与建议 8 相关，将在制定全组织愿景和战略后，对粮农组织战略框架再度进行讨论。	的相关系统。		正在进行	
·在粮农组织全球战略框架中，将营养领域确立为影响重点领域，应配备必需的资源；	接受 该建议需要得到粮农组织领导机构的批准（首先是计划委员会）。	1.7 目前正在审查影响重点领域的做法。有关把营养敏感型粮食系统整合至重点领域框架的事项，将在此次审查中予以考虑。	副总干事（知识）	2012 年年年初前	否
·把营养工作从《法典》和食品安全工作中分离出来，重新确立“营养”工作在粮农组织体制结构内的地位，以服务和加强它与信息、统计和政策援助之间清晰的战略联系；以及	接受 注-接受的前提是全组织愿景和战略将有助于作出更准确、更合适的体制结构选择。	1.8 在制定建议 1 所述的全组织整体愿景和战略的进程中将具体考虑该建议。	指导委员会	2012 年年年底前	否
·确保粮农组织在解决国家级别的营养不良问题方面取得切实的成就。	接受	1.9 建议 2 所述的营养问题整体愿景和战略的制定进程（特别是重点国家）将为国家一级目标、机制和预期成果的制定进程提供信息，反之亦然。	司际工作组		否
建议 2（到 2012 年年中）：					
应当草拟并清楚说明对营养敏感的农业发展愿景和战略，表明粮农组织在解决营养不良	接受	参见行动 1.1 和 1.2。如上所述，将制定关于营养敏感型粮食系统方针的全组织愿景和战略，	指导委员会 / 司际工作组	2012 年年中前	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
和营养过剩问题上的承诺。	注（建议 2 全部内容均适用）- 重点国家是指那些将在下一个两年度（2012-2013 年），率先采用营养敏感型粮食系统的国家，而且根据以往的经验教训，自 2014 年起，营养工作将通过战略框架和《国别规划框架》纳入粮农组织的各项工作。	同时考虑该建议的各项内容。			
鉴于当前能力有限，需要聘请一位向副总干事报告的外部高级专家，在战略拟定期间专门引领/主导这一进程。-该战略的关键要点必须包括以下内容：	接受 高级专家将制定相关概念框架，以便为该策略和愿景提供信息，包括制定一份将递交指导委员会的实施计划提案。	2.1 编制职权范围，招募一名外部专家，协助副总干事（知识）、指导委员会和司际工作组完成此项任务。	指导委员会	2011 年 10 月前	否
·在本组织内部就最近采用的“粮食与营养安全”术语达成一致的概念性框架；	接受	2.2 要编制新的营养敏感型粮食系统全组织愿景和战略，须制定适当的概念性框架来指导相关工作。	指导委员会 / 司际工作组	2012 年年中前	否
·在本组织内部，确认那些具备实施相关、有效的活动的的能力并做出国家主导的承诺以解决持续、严重的营养不良问题的重点国家；	接受	2.3 制定确认重点国家/地区的标准，考虑有严重和持续营养不良问题的国家、粮农组织的能力以及相关机构间的倡议（如联合国联合规划署、联合国人的安全信托基金、“千年发展目标”西班牙基金、再接再厉消除儿童饥饿计划和“加强营养”倡议）等因素。	指导委员会 / 司际工作组	2012 年年底前	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
				正在进行	
·在所有重点国家对营养不良问题进行成因分析（最好通过各国政府的倡议开展并得到其他发展伙伴的参与），这一分析应当纳入《国别营养概况》和《国别规划框架》；	接受	2.4 与下文的建议 13 有关。审查《国别规划框架》准则，确保依据有关将粮食安全和营养问题纳入由粮农组织/粮食计划署/劳工组织共同发起的联发援框架进程的指导说明，恰当地整合营养问题。	营养及消费者保护司与计划制定支持司	2012 年年中前	是
·对政府和其他发展伙伴在哪些领域以及如何积极参与解决营养关切进行形势分析，同样，这种分析也应当纳入重点国家的《国别规划框架》以确保粮农组织发挥补充作用；	接受	与上述关于重点国家的标准有关。审查行动 2.4 中的《国别规划框架》准则。	营养及消费者保护司与计划制定支持司	正在进行	是
·在重点国家实地计划和营养规范工作之间建立联系（反之亦然）；	接受	行动 2.4 的部分内容	技术合作部、营养及消费者保护司和司际工作组	正在进行	否
·（在粮农组织内外）实施交流战略，第一阶段从重点国家开始，在区域、分区域和国家级别（包括办公室负责人和粮农组织代表）提升粮农组织全体专业工作人员对新的营养愿景和战略的认识和理解，第二阶段包括成员国政府和相关发展伙伴；战略还应当考虑在粮农组织网站上更加突出营养问题，制定有利于重点国家之间实现更好的学习的交流途径，以及寻找营养规范产品的有效传	接受	2.5 制定和实施全组织交流和宣传战略，共享粮农组织的全组织整体愿景和方法，并详细说明其在利用营养敏感型粮食系统来增加营养投资方面的独特作用。 2.6 进一步阐述相关摘要和政策文件会，以供提交各成员和发展伙伴。	司际工作组、营养及消费者保护司、知识交流、研究与推广办公室、自然资源管理及环境部、政策及计划制定支持司、投资	2012 年年中前	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
播方式。			中心、农业发展经济司		
· 制定宣传战略，以加强对农业、粮食安全和营养之间的相互联系的广泛了解和应用；粮农组织的宣传工作应当主动开展而非被动回应，这一工作应建立在清晰的目标之上，针对与营养重点国家及其对国际发展议程的贡献相关的战略优先重点。	接受	见行动 2.6	司际工作组和知识交流、研究和推广办公室、政策及计划制定支持司、农业发展经济司	2012 年年中前	否
2.- 营养工作重点领域					
建议 3: 生成证据，将粮食及农业工作与营养成果联系起来	接受 注— 此建议对粮农组织的营养规范工作及制定全组织愿景和战略来说至关重要。				
· 粮农组织的规范工作应侧重于制定供开展食品消费调查、评估与监测的工具、方法与指导方针，包括在农村和城市环境中与营养有关的指标（食品消费、生物多样性和膳食多样性）。	接受 注— 由于粮农组织的规范工作不局限于食品消费调查、评估/监测，还包括其他很多内容，因此该清单内容有限。	3.1 通过利用新的愿景和战略及过去和现在的工作，在营养敏感型粮食系统的背景下进一步加强规范工具、方法和准则。	司际工作组和农业和消费者保护部、经济和社会发展部、自然资源管理及环境部	正在进行	否
· 粮农组织应发挥“知识中介”的作用：传	接受	3.2 利用新的愿景和战略及过去和现在的工作，	司际工作组和	正在进行	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
播从各国政府和广泛的发展伙伴开展的对营养敏感的发展工作中学来的良好做法和汲取的经验教训，包括证明在不同背景下农业和粮食安全工作能对营养产生影响的证据。		粮农组织将强化“知识中介”作用，以形成各项证据，支持在不同背景下采用营养敏感型粮食和农业做法。 编写一份文件，归纳关于营养敏感粮食方法的营养影响的现有资料，并为可产生营养影响的有效证据的项目和研究设计提供指导。	农业和消费者保护部、技术合作部、指导委员会、副总干事（知识）		
建议 4: 增强营养统计和信息方面的分析	接受				
· 更新营养不足的统计数据，制定可用于监测食品消费趋势的指标，通过营养问题常设委员会与世界粮食安全委员会的框架，扩大讨论营养不足的指标如何能够更好地反映微量营养元素缺乏情况。	接受 注—(i)此项内容包括若干问题，已经在“行动”部分中分别得到解决；(ii)可使用可靠指标来监测粮食消费趋势。	4.1 有关营养不足的统计数据和方法将于 2011 年和 2012 年在多个论坛上进行审查。将酌情修订现有的指标、工具和标准，并在更广的范围内予以分发。更好地反映微量营养元素缺乏情况是上述方法审查的一部分，并与建议 7、13、14 有关。将酌情利用各种论坛（如世界粮食安全委员会、营养问题常设委员会等）来征求意见、开展讨论和寻求核可。	司际工作组和农业和消费者保护部、技术合作部、经济和社会发展部	2012 年年中前	否
· 将营养团队的代表安排在粮食和营养安全信息系统的督导委员会，并与粮食安全阶段综合分类的全球支持小组建立强大的工作关系。	接受 注—需要阐明“营养团队”的含义（假设为营养及消费者保护司的营养工作人员）。	4.2 营养及消费者保护司将正式派代表加入粮食与营养安全信息系统指导委员会，并将加强与粮食安全阶段综合分类全球支持小组的联系。	经济及社会部和助理总干事办公室	2011 年 10 月前	否
建议 5: 将营养纳入农业和粮食安全主流活动，确定重点国家的优先次序。	接受	见上文建议 2	司际工作组		
· 在重点国家，围绕已声明的营养目标制定粮农组织国别规划框架》，确保营养目标是	接受	与建议 2 下的行动相关。审查《国别规划框架》准则，以确保依据有关将粮食安全和营养	政策及计划制定支持司与营	2012 年	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
从成因分析及与目标明显相关的计划活动得出。		纳入联发援框架进程的指导说明，恰当地整合营养工作。	养和消费者保护司		
· 将营养纳入重点国家的农业和粮食安全项目（包括粮食和营养安全信息系统和政策援助）。确保项目能运转足够长的时间，以便纳入各项基准；同时监测与营养相关的指标，以评估对营养的影响，并由此得出相关性和工作有效性的证据。寻求机会将营养成果纳入项目中，包括畜牧业和渔业活动。	部分接受 注—在很多情况下，粮农组织运行的个别项目的期限很短，但粮农组织的援助可能还会持续很多年。在“持续受危机困扰的”国家，如阿富汗和索马里，就出现了这样的问题。在这些情况下，关键是将营养工作纳入所有的项目和计划工作，而不考虑项目的时限。	5.1 正在制定内部能力发展资料，以协助订立营养敏感型目标、确定与营养相关的指标，以及设计和落实监测和评价系统，以便开展计划和政策制定工作。将酌情及时更新现有能力发展资料，并在内部和外部能力建设活动中广泛加以利用。粮农组织将寻求与外部伙伴开展合作，以增强政府和非政府机构在有效评估营养影响方面的能力。	营养及消费者保护司和畜牧政策处、渔业部、自然资源管理及环境部、粮食安全综合支持服务部、农业发展经济司、知识交流、研究与推广办公室	2012-2013年	是
· 将与营养相关的项目纳入主流活动，以清楚展示它们如何将性别（特别侧重于与少女和育龄妇女）、社会包容和气候变化因素考虑在内，以及它们是如何与粮农组织营养工作的其他要素联系的。	接受 注—营养敏感型方法中包括性别敏感。这一建议未明确提及社会包容和气候变化的内容。	5.2 将根据当前在营养敏感型粮食系统方面所开展的工作，编写一份文件，着重阐释怎样看待性别问题，如营养不良和粮食不安全产生的不同影响，以及对相关措施的不同回应（例如：粮安委圆桌会议的饥饿估算议题；《世界粮食和农业状况》的性别议题等）。	经济和社会发展和自然资源部以及营养及消费者保护司	2012年年底	是
建议 6: 将营养整合到政策工作中	接受 注—在该建议中，应阐明				

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
	“政策和营养团队”和粮农组织的“营养团队”。				
· 政策和营养团队应制定有关将不同层级的将营养纳入农业和粮食安全政策的规范准则。	接受	见建议 2 和 5 下的行动。作为“高级专家”工作的一部分，将制定相关准则（行动 2.1）。	指导委员会和副总干事(知识)		否
· 政策和营养团队应确保：从对营养敏感的发展工作中学到的良好做法和汲取经验教训，以及通过粮食和营养安全信息系统生成的营养信息和分析，都有助于在各层级的政策工作。	接受	见建议 2 和 5 下的行动。	司际工作组和指导委员会		否
· 粮农组织营养团队参与到由政策及计划制定支持司建立的政策援助“节点”中，促成粮农组织《国别规划框架》制定准则，积极参与由粮农组织推动的政策活动。	接受	见建议 2 和 5 下的行动。	政策及计划制定支持司、营养及消费者保护司		否
建议 7: 注重食物构成和相关的科学建议。	接受				
· 粮农组织的工作应从特设的国家支援转变为战略性的工作，发展在区域和分区域层级的能力，鼓励区域协作，以支持各国（尤其是重点国家）收集和分析食物构成数据。最终用户需要这些数据以确保政策和计划活动的营养敏感性。	接受	7.1 通过国际粮食数据系统网络和各区域数据中心（战略目标 D 的一部分），系统地开展食物构成数据收集和分析方面的能力建设。	营养及消费者保护司	从 2012 年开始	是
粮农组织应支持国际数据库的功能，并对数据实施质量控制，确保所有潜在用户都能访问。	接受	7.2 粮农组织作为世界食物构成数据库这一角色将得到增强，将涵盖数据收集和汇编、数据库管理支持和出版成果方面的活动。	营养及消费者保护司和知识交流、研究与	从 2012 年开始	是

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
			推广办公室		
· 在粮农组织内，食物构成的规范工作应该表现出对评估、数据统计与政策援助的附加价值。	接受	7.3 增强粮农组织食物构成工作的可见度，它可作为一项全球公共产品，用以推动实现全球关键产出，例如，联合国粮农组织统计数据库和《世界粮食不安全状况》以及宣传这些活动，完善网站并加强与协作者之间的合作。	粮营养及消费者保护司	从 2012 年开始	是
3. 战略框架					
建议 8: 通过以下措施，将营养提升为战略框架、计划和规划文件的主流事项：	接受	8.1 在新的全组织愿景和战略的基础上（建议 1），与技术部门合作，将营养纳入纳入战略框架。	战略目标 H 战略小组、司际工作组、农业和消费者保护部、技术合作部、经济和社会发展部、渔业部	2012 年年底	否
· 在近期内，系统地确定具体的联合单位结果，将营养与组织其他领域工作联系起来，特别是（但不完全是）数据统计、评估、政策与粮食安全规划工作；与	接受	8.2（见行动 1.4）正通过有助于实现战略目标 H（加强粮食安全和提高营养）的 2012-2013 年联合单位结果，整合粮农组织的营养工作；将以更具战略性和系统性的方式将营养工作纳入未来的中期计划及工作计划和预算。	战略目标 H 战略小组、司际工作组	2011 年 11 月底	否
· 在中期内，考虑到需要在即将进行的战略框架的修订及制定《2014-2017 年中期计划》和《2014-2015 年工作计划和预算》的	接受	8.3（见行动 1.4）作为粮农组织战略框架审查的一部分，在制定即将纳入下一个中期计划-工作计划和预算中的全组织愿景和战略后，学习	战略目标 -H 战略小组、司际工作组	2012 年年中	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
过程中，加强涉及到粮食和营养安全的全球目标 1 中战略目标与组织结果之间的联系。		从现行的中期计划-工作计划和预算中汲取的经验教训。			
4.体制安排					
建议 9 （2013 年 1 月以前）：应将目前营养及消费者保护司的“营养”要素从食品安全和《法典》工作中分离出来，建立一个职能明确的机构总部，配备一名工作人员专门履行多部门服务职能。这一新的营养工作实体必须像“服务供应商”一样运作，依据磋商确定的战略优先重点向本组织其他相关服务部门（最主要的是经济和社会发展部以下各司，以及动物生产及卫生司、植物生产及保护司、政策及计划制定支持司、投资中心司和紧急行动及恢复司）提供技术援助和规范指导。如果将这一实体并回经济和社会发展部，将能赋予权力，并增强与信息、评估、统计、政策及性别工作之间的联系，而这种联系对营养工作来说极具战略意义。	延后，需进一步审议	9.1 由副总干事（知识）领导的司际指导委员会（建议 1）将审议该项建议，制定关于营养敏感型粮食系统方针的全组织愿景和战略（建议 1 和 2）。	营养问题常设委员会		
建议 10 （2013 年 1 月以前）：新的营养团队的技术组成有待根据营养工作愿景和战略的优先重点来确定。该团队将由一名国际认可的、竞争力强的营养主任领导。团队新的职位描述应得到完善，要强调工作人员必须具备一定经验和知识，以便能更有效地与本组织其他各司	延后，需进一步审议	见行动 9.1			

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
工作人员进行互动。营养团队工作人员必须具备以下各方面的核心竞争力：(i)食物构成，(ii)膳食测定与评估，(iii)营养信息与统计；和(iv)营养政策与宣传。					
建议 11 （2013 年 1 月以前）：在包含营养重点国家的区域和分区域应建立（与食品安全官员区分开的）营养官员职位。该团队将为重点国家制定《国别规划框架》提供技术支持，其中包括拥有营养成果的农业和粮食安全项目。通过技术支持来帮助发展基线和监测系统，并借助该系统在粮农组织营养及消费者保护司和粮农组织粮食安全综合支持服务处已完成工作的基础上对营养成果进行评估。并应寻求机会在总部、区域办事处、分区域办事处和国家办事处（可行的情况下）之间实行工作人员的论调以促进营养团队更好的协同合作以及更有效地在各层级解决实地问题。	延后，需进一步审议	见行动 9.1			
建议 12 （2013 年 1 月以前）：鉴于粮农组织核心预算上一个两年度中的趋势，国家一级的营养官员将通过预算外资助来获得资源，为了这一目的必须筹措资源。营养官员的主要作用是：(i)通过已有网络和新网络提高营养工作在各国政府以及发展合作伙伴议程上	延后，需进一步审议	见行动 9.1			

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
的地位；(ii)向国家政策与计划提供关于以粮食手段促进营养的技术援助和指导；以及(iii)帮助将营养工作纳入粮农组织农业和粮食安全工作的主流。通过区域或分区域层级的（如最近在亚太区域开展的）年度营养问题研讨会，促进各国间的信息交流。					
5. 合作与伙伴关系					
建议 13 （2013 年 1 月以前）：粮农组织需要对现有协作安排进行重组并发展坚定的多部门伙伴关系，来交付既定的营养成果。具体而言，这项工作包括以下内容：	接受 注一与建议 14 密切相关。				
· 粮农组织应逐步削弱其在关于营养需求的专家磋商方面的领导作用（经与世卫组织磋商后决定），但要继续与世卫组织在食物构成和营养需求的相关科学建议问题上保持紧密的技术协作；	接受	13.1 在新的全组织愿景下，粮农组织将会重新检查和定义其与世卫组织在提供营养科学建议方面的关系。 13.2 粮农组织/世卫组织营养问题联合专家会议成立于 2010 年，旨在加强粮农组织和世卫组织在为成员国和机构提供营养科学建议方面所发挥的作用；或其他将会提供粮农组织和世卫组织联合建议的同类专家机构。	农业和消费者保护部和营养问题联合专家会议成员	2011 年年底前	否
· 粮农组织应发展一些其他战略联盟来更有效地交付营养成果，尤其是在政策援助领域（主要是与世卫组织、儿基金和国际粮食政策研究所）并借鉴与粮食计划署协作开发的	接受	13.3 与建议 1、2、5 相关。粮农组织将会对加强与这些组织以及其他组织联盟的机会进行调查，以便通过对营养敏感的粮食系统方法，在政策援助方面发挥其独特作用。	司际工作组	2012 年年底前	否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
关于粮食和营养安全信息系统的模式；					
· 粮农组织应继续加强其与各国政府、尤其是与政府农业部紧密的协作关系这一比较优势，并且抓住此机会促进和利用关于重点国家对营养敏感的发展的多部门办法和平台，这在一些国家已成功实现（如阿富汗和孟加拉国）。	接受	与上述行动 2.4 相关，根据将食品安全和营养纳入关于联发援框架进程的指导说明（粮农组织/粮食计划署联合编制），审查《国别规划框架》的准则，确保营养问题被适当地包含在内。	营养及消费者保护司和计划制定支持司	2012 年年 中	是
6. 建立网络					
建议 14 （近期）：粮农组织应建设性地参与与营养相关的各层级网络中，并且作为一个营养领域的国际合作伙伴粮农组织，应提高能见度。具体而言，这项工作包括以下内容：	接受 注 - 与建议 13 密切相关。	14.1 参照上述行动，粮农组织将会加强其在所有各级的参与度，与其伙伴分享粮农组织的全组织愿景及方法，并通过营养敏感型粮食系统方法解决营养不安全问题，发挥自身的独特作用。	司际工作组	2012 年年 底前	
· 粮农组织应推动与营养相关的全球、区域、国家协调机制，并对国家议程（酌情包括机构间常设委员会集群系统以及再接再厉消除儿童饥饿计划）做出有效贡献，从而促进在营养领域与发展合作伙伴和人道主义合作伙伴之间更广泛的交流；	接受	见建议 2 和建议 4			否
· 若营养问题常设委员会的改革最终取得成功，使其成为联合国系统内部一个有效的营养工作协调机构，那么粮农组织应在营养领域继续维持和加强它对营养问题常设委员会和粮安委所做的贡献；	接受	见建议 4			否

评价建议	管理层 接受、部分接受或拒绝， 以及对建议的评论	管理层-即将采取的行动			
		行动	负责部门	时限	是否需要追加资金 (是或否)
· 粮农组织对“加强营养”行动的承诺应当是全组织性的，粮农组织各个工作队的参与活动应在组织内外得到澄清和通报，以避免任何进一步的混淆；	接受	见建议 1			否
· 粮农组织/世卫组织召开国际营养会议的联合倡议应与联合国系统中其他各方有明显的相关性，并且还应包括“加强营养”行动。	接受	见建议 1 和建议 13			否