


Avril 2012

F

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

# Conférence régionale de la FAO pour l'Afrique

## VINGT-SEPTIÈME SESSION

**Brazzaville (Congo), 23-27 avril 2012**

### **GROUPE DE TRAVAIL DE LA FAO SUR LES RÉSULTATS EN AFRIQUE: GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS ET INITIATIVE PILOTE DU BUREAU RÉGIONAL POUR L'AFRIQUE (RAF)**

#### RÉSUMÉ

Au début de 2011, le Bureau régional de la FAO pour l'Afrique a créé un Groupe de travail sur les résultats dans le but d'améliorer l'efficacité des résultats. Cette initiative vise le Bureau régional pour l'Afrique (RAF), les quatre bureaux sous-régionaux (SFW/SFC/SFE/SFS), certains bureaux de pays et les départements et divisions compétents du Siège.

La méthode introduit de nouveaux systèmes de programmation axés sur les résultats. Par l'exécution d'activités coordonnées et intégrées mises en œuvre par des équipes pluridisciplinaires dans toute l'Organisation, cette méthode vise à établir de manière efficace une culture axée sur les résultats dans la région Afrique, non seulement au sein de la FAO, mais aussi avec les partenaires de la FAO (à savoir les institutions régionales et les États, d'ici 2014).

Le but ultime est de vérifier l'impact du travail de la FAO en donnant un visage humain aux résultats, et de mieux répondre aux besoins des pays membres. Il s'agit aussi de créer un environnement économique favorable visant à maximiser la productivité pour augmenter de manière significative la contribution de l'agriculture dans les économies nationales de la région Afrique.

L'Initiative vise à donner une plus grande attention aux quatre priorités régionales approuvées par la vingt-sixième Conférence régionale de l'Afrique, à savoir: i) accroître la productivité agricole et la diversification; ii) promouvoir la gestion durable des ressources naturelles; iii) soutenir l'accès aux marchés et les mesures sanitaires afin de promouvoir le commerce; et iv) gestion des connaissances, information et sensibilisation.

Dans le cadre du PTB 2012-2013, le programme pilote se concentrera sur les deux premiers domaines prioritaires selon une approche « chaîne de valeur » qui contribue aux résultats de l'Organisation et à ses objectifs stratégiques. Deux produits ont été sélectionnés pour quatre pays, sur la base des avantages comparatifs de la FAO dans des domaines spécifiques: le Ghana et la République démocratique du Congo pour le manioc, l'Angola et l'Ouganda pour le maïs. Cette activité est axée sur les résultats.

*Le tirage du présent document est limité pour réduire au maximum l'impact des méthodes de travail de la FAO sur l'environnement et contribuer à la neutralité climatique. Les délégués et observateurs sont priés d'apporter leur exemplaire personnel en séance et de ne pas demander de copies supplémentaires. La plupart des documents de réunion de la FAO sont disponibles sur l'Internet, à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org)*

## **I. INTRODUCTION ET HISTORIQUE**

L'Afrique est un continent doté d'importantes ressources naturelles et humaines. Le secteur économique dominant est l'agriculture, qui emploie près de 70 pour cent de la population. Ce secteur représente environ 40 pour cent des exportations totales de marchandises et a contribué au PIB à hauteur de 11 à 12 pour cent (chiffres de 2008). La croissance agricole en Afrique subsaharienne a été de plus de 3,5 pour cent (2008), un chiffre bien supérieur au taux de croissance annuel actuel de la population (2 pour cent). Toutefois, cette croissance n'a pas entraîné de réduction de la pauvreté, qui reste un grave problème.

En 2008, la FAO a lancé un vaste programme de réformes, suite à l'évaluation externe indépendante (EEI). Le Plan d'Action Immédiate (PAI) pour le Renouveau de la FAO a été adopté en novembre 2009 lors d'une session extraordinaire de la Conférence, autorité suprême de l'Organisation. Une fois pleinement mis œuvre, le PAI devrait établir les bases nécessaires pour une Organisation qui soit plus efficace et plus performante dans sa lutte contre la faim et la réalisation de la sécurité alimentaire pour tous.

C'est dans le cadre global de cette réforme de l'Organisation que le Bureau régional de la FAO pour l'Afrique a défini un Cadre Stratégique régional pour l'Afrique (2010-2015), dont le but est de promouvoir la sécurité alimentaire et une agriculture écologiquement durable en Afrique. Pour sa part, la FAO s'est fixé pour but d'aider les pays membres dans la région à obtenir une accélération durable du taux de croissance de la productivité agricole et à améliorer la compétitivité de leur secteur agricole tout en réduisant la pauvreté.

Les domaines d'action prioritaires ont été définis sur la base des orientations et des recommandations de la vingt-sixième Conférence régionale pour l'Afrique tenue à Luanda. Ils s'inspirent également des décisions prises à l'issue d'autres conférences régionales pour l'Afrique, des sommets de l'Union Africaine et des réunions NEPAD/PDDAA, ainsi que des Objectifs du Millénaire pour le développement. Ces priorités sont en conformité avec les objectifs institutionnels et avec les résultats structurels de la FAO, et elles reflètent aussi les priorités des organisations économiques et régionales; à savoir: i) augmentation de la productivité agricole et diversification; ii) promotion de la gestion durable des ressources naturelles; iii) accès aux marchés et mesures sanitaires pour un meilleur commerce; et iv) gestion des connaissances, information et sensibilisation.

## **II. GROUPE DE TRAVAIL DU RAF SUR LES RÉSULTATS**

Le Groupe de travail du RAF sur les résultats a été créé en décembre 2010. Le but est de mieux tirer parti des travaux de la FAO, de façon à voir les effets immédiats dans les pays membres en ce qui concerne la contribution à la réduction de la faim dans la région. Il s'agit d'une approche novatrice qui vise à instituer les principes de la planification axée sur les résultats dans tous les secteurs techniques et dans les bureaux décentralisés, à savoir le Bureau régional pour l'Afrique, les quatre bureaux sous-régionaux (SFW/SFC/SFE/SFS), certains bureaux de pays et des départements et divisions compétents du Siège.

Il s'agit, sur la base d'un programme pilote, de mettre l'accent sur les quatre priorités régionales approuvées par la vingt-sixième Conférence régionale pour l'Afrique. Au cours de la première année d'existence du Groupe de travail, un certain nombre d'activités ont eu lieu: i) un plan de communication a été conçu pour construire une plate-forme commune pour l'interprétation des principes de la gestion axée sur les résultats et des outils ont été créés pour établir cette approche au sein des programmes de la FAO dans la région. Par ailleurs, un site Web sera mis en place; ii) un premier plan de développement des capacités a été conçu pour renforcer les capacités du personnel et des équipes de gestion axée sur les résultats, et pour aligner le travail de la FAO à toutes les étapes, de l'idée aux résultats; iii) la création de partenariats, avec définition des objectifs, est en cours afin

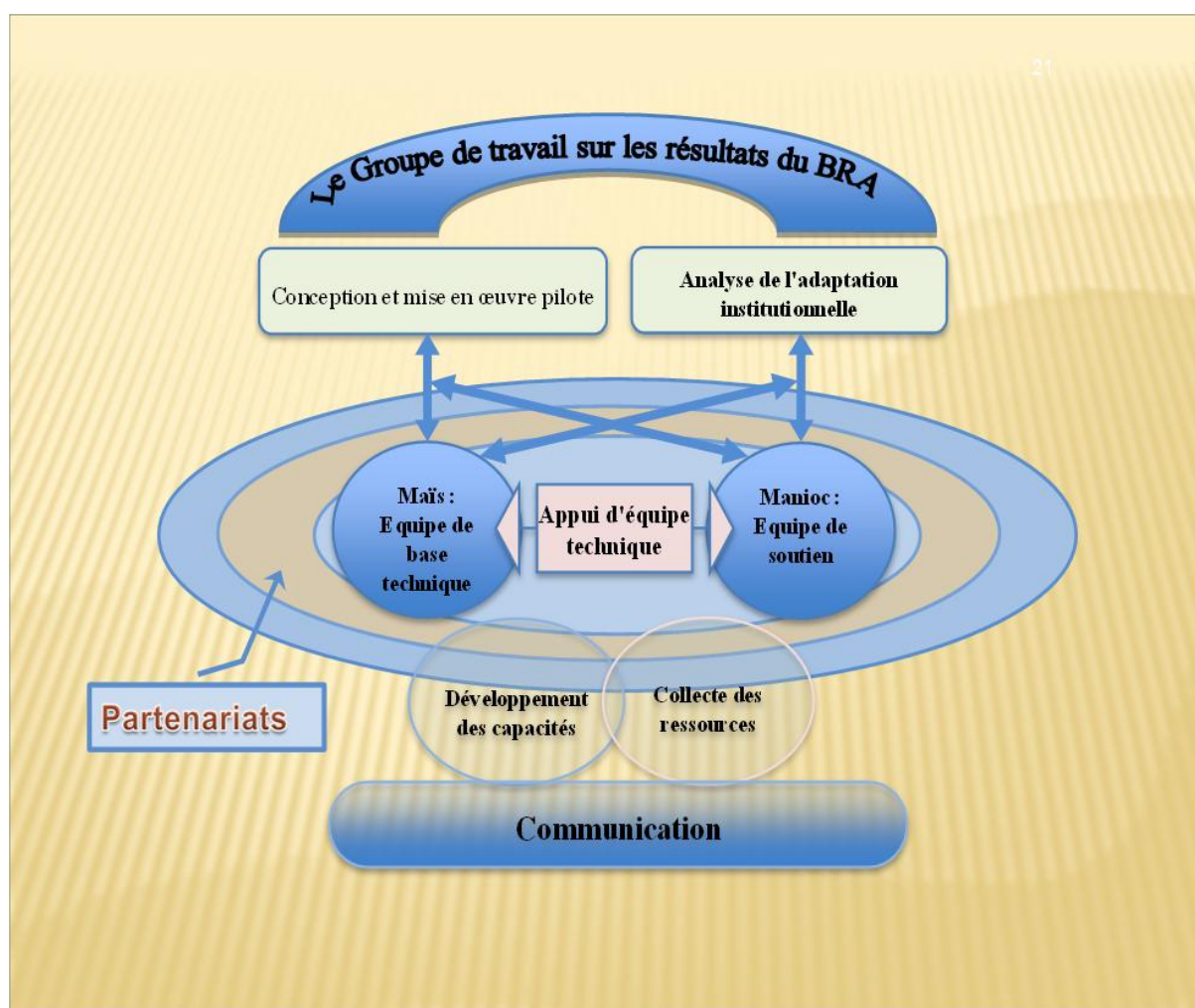
d'instituer une approche collaborative sur des objectifs communs; iv) un séminaire a été organisé en septembre 2011 pour former les équipes multidisciplinaires du programme pilote. L'équipe de gestion régionale (EGR), qui s'est réunie en novembre, a approuvé l'approche proposée, ainsi que d'autres propositions-clés du Groupe de travail.

### III. LE PROGRAMME PILOTE

Le programme développé pour la phase pilote se concentrera sur les deux premiers domaines prioritaires, suivant l'approche « chaîne de valeur » et dans le cadre de l'actuel PTB 2012-2013 et la contribution aux résultats de l'Organisation (RO) et aux objectifs stratégiques (OS) de la FAO.

Deux équipes de base et une équipe de soutien composées de personnels des bureaux régionaux et sous-régionaux et des bureaux de pays ainsi que du Siège, ont été mis en place avec l'objectif de contribuer à: i) développer une culture multidisciplinaire axée sur les résultats; ii) accroître l'impact sur l'agriculture africaine; iii) recentrer l'activité de la FAO et faire de meilleurs choix; iv) documenter et diffuser les enseignements à tirer de la structure organisationnelle; v) mettre au point un système d'évaluation qui soit intégré à l'approche « gestion axée sur les résultats ».

Les équipes pilotes travailleront sous la direction générale du Groupe de travail sur les résultats. La figure ci-dessous fournit le cadre global du programme pilote.



Quatre pays d'Afrique subsaharienne ont été choisis en fonction de critères qui incluent le niveau de priorité accordée aux politiques et aux filières retenus pour le programme pilote.

Ce sont: i) la République démocratique du Congo (RDC); ii) le Ghana; iii) l'Ouganda; et iv) l'Angola. Ces pays ont un nombre relativement important de petits exploitants par rapport aux grands producteurs agricoles.

Il est à espérer que les leçons tirées de la phase pilote seront étendues au niveau sous-régional.

Deux produits ont été sélectionnés pour le développement de la chaîne de valeur, compte tenu des avantages comparatifs de la FAO dans des domaines spécifiques: le manioc pour le Ghana et la RDC, et le maïs pour l'Angola et l'Ouganda. Ces produits ont été sélectionnés car: i) ils représentent des denrées importantes dans le panier alimentaire africain et dans le commerce; et ii) ils offrent un potentiel de production inexploitée considérable en Afrique.

#### **IV. RÉSULTAT ATTENDUS DU PROGRAMME PILOTE**

Les résultats attendus du programme pilote sont les suivants:

- i) Une culture pluridisciplinaire axée sur les résultats sera développée en Afrique.
- ii) Un effet de levier sur l'agriculture en Afrique.
- iii) Recentrage des activités de la FAO et plus grande sélectivité.
- iv) Les leçons à retenir de la structure organisationnelle, des partenariats et de l'impact seront documentées et généralisées.
- v) Un système d'évaluation, intégré à l'approche de la gestion axée sur les résultats sera développé.
- vi) Le travail de la FAO se sera amélioré et les résultats seront atteints dans l'appui aux pays africains dans leur lutte contre la faim et contre la pauvreté.