

March 2012



منظمة الأغذية
والزراعة للأمم
المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food and
Agriculture
Organization
of the
United Nations

Organisation des
Nations Unies
pour
l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones Unidas
para la
Alimentación y la
Agricultura

A

مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي لأفريقيا

الدورة السابعة والعشرون

برازافيل، الكونغو، 23 إلى 27 أبريل/نيسان 2012

برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013

ومجالات الإجراءات ذات الأولوية لأفريقيا في الفترة 2014-2015

بيان المحتويات

الصفحة

2	أولاً - المقدمة
3	ثانياً - التطورات والتوجهات
3	ألف - التطورات
3	باء - التوجهات الإقليمية
5	جيم - التطورات الرئيسية في برنامج المنظمة الميداني في المنطقة
6	ثالثاً - الأولويات الإقليمية للفترة 2012-2013
11	رابعاً - تطور في الأولويات في الفترة 2014-2015
18	خامساً - التوجيه المرجو
19	الملحق 1: الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة
21	الملحق 2: الإطار الاستراتيجي الإقليمي لأفريقيا لمنظمة الأغذية والزراعة 2010-2015
23	الملحق 3: برنامج العمل والميزانية 2012-2013 حسب الهدف الاستراتيجي/الوظيفي وحسب المنطقة

طُبِعَ عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحد من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: www.fao.org

أولاً- المقدمة

1 - وافق مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة في عام 2009 على مجموعة من التغييرات على النصوص الأساسية، وكذلك على الإطار الاستراتيجي المستند إلى النتائج الجديد للفترة 2010-2019 (أنظر الملحق 1) والخطة متوسطة الأجل للفترة 2010-2013، التي يقصد منها جميعها المساعدة على تركيز عمل المنظمة ووضع أولوياتها. وقد شملت التغييرات عملية مراجعة ووضع أولويات ومقترحات برامجية حكومية دولية مُجددة وأكثر اشتمالاً. وبشكل خاص، تقدم المؤتمرات الإقليمية المشورة للمجلس بشأن المشاكل الخاصة المتعلقة بمناطقها وبشأن مجالات العمل ذات الأولوية، التي ينبغي أن تؤخذ في الاعتبار في إعداد وتعديل وثائق التخطيط المؤسسي والبرمجة والموازنة للمنظمة. وفي اجتماعاتها في عام 2010، قدمت المؤتمرات الإقليمية المشورة بشأن الأولويات الإقليمية التي تتقاطع مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وفي حالة أفريقيا، صودق في عام 2010 على أربع أولويات إقليمية، كما ترد ملخصة في الملحق 2.

2 - طلب المجلس أن تقدم المؤتمرات الإقليمية في دوراتها في عام 2012 مشورة أكثر تنظيماً فيما يتعلق بالأولويات الإقليمية. وقد أشار تقرير لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل للمنظمة بشأن خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة، الذي تبناه المؤتمر في عام 2011، إلى أنه ينبغي على الأمانة العامة، عند تحديد مجموعة مُحكمة من الأولويات لفترة السنتين المقبلة، أن تعين القضايا الناشئة لتستفيد من ذلك مراجعة وتنقيح الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017، ولمعالجة تنسيق القضايا الشاملة عبر الأهداف الاستراتيجية جميعاً للمساعدة على دفع وتوجيه تحديد الأولويات.

3 - الغرض من هذه الوثيقة هو أن تعرض، للمراجعة وتقديم المشورة من المؤتمر الإقليمي لأفريقيا، التحديات والأولويات الرئيسية لعمل المنظمة في المنطقة خلال الفترة 2012-2013 والأولويات المقترحة للخطة المتوسطة الأجل المقبلة 2014-2017.

4- يصف القسم الثاني العملية التي أطلقها المدير العام في يناير/ كانون الثاني 2012 والتي ستؤدي إلى صياغة إطار استراتيجي منقح للفترة 2010-2019، وخطة متوسطة الأجل جديدة للفترة 2014-2017، وكذلك المزيد من التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013، كما يتوقع المجلس. كذلك يرد وصف موجز للوجهات الرئيسية في المنطقة. ويحدد القسم الثالث مجالات العمل الرئيسية للفترة 2012-2013، ويقترح القسم الرابع تطوراً للأولويات للفترة 2014-2015. وينبغي أن تؤخذ هذه بالاعتبار مع التوجهات العالمية الناشئة والتحديات المستقبلية لعمل المنظمة، كما وردت في الوثيقة ARC/12/INF/13، وتغني البحث في تلك التوجهات والتحديات. ويحدد القسم الخامس التوجيه المطلوب من المؤتمر الإقليمي.

ثانياً- التطورات والتوجهات

ألف- التطورات

5- حدّد المدير العام خمس دعائم ينبغي أن يركز عليها عمل المنظمة: القضاء على الجوع؛ وتسريع التحوّل نحو نظم استهلاك وإنتاج للأغذية مستدامة حقاً؛ وتعزيز المزيد من العدل في الإدارة العالمية للأغذية؛ واستكمال عملية الإصلاح وتحسين اللامركزية المتفق عليها؛ وتوسيع نطاق التعاون بين بلدان الجنوب في المنظمة.

6- تطلّع المنظمة خلال عام 2012 بعملية تؤدي إلى صياغة إطار استراتيجي منقح للفترة 2010-2019 وخطّة متوسطة الأجل جديدة للفترة 2014-2017. ويتعلّق الجزء الأول من هذه العملية بتحديد التوجهات العالمية الرئيسية التي من شأنها أن تدفع التغيير، والتحديات العالمية الرئيسية التي ستواجه الدول الأعضاء ومجتمع التنمية والمنظمة في المستقبل. وستساهم هذه التوجهات والتحديات في تحديد المجالات ذات الأولوية لعمل المنظمة في المستقبل، والأهداف الاستراتيجية وخطط العمل التي ستوجه برنامج عمل المنظمة المستقبلي لتلبية أهدافنا العالمية المشتركة. وترد الخطوات والمكونات المختلفة لهذه العملية في الوثيقة ARC/12/INF/13.

7- أطلق المدير العام عملية تفكير استراتيجي واسعة شاملة لتحديد التوجهات والتحديات والأهداف الاستراتيجية الرئيسية، التي تعني موظفي المنظمة والمنظمات الشريكة والبلدان الأعضاء والأجهزة الرئاسية. وقد حددت الخطوة الأولى، التي اتخذت خلال شهري يناير/ كانون الثاني وفبراير/ شباط عام 2012، بصورة أولية سبعة تحديات رئيسية تستند إلى التوجهات العالمية الرئيسية والخصوصيات الإقليمية، كما أعدها موظفو المنظمة في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية مع مدخلات من فريق خبراء استراتيجيين خارجيين. وتعرض الوثيقة ARC/12/INF/13 هذه التوجهات والتحديات.

باء- التوجهات الإقليمية

8- إذ تواجه البلدان الأعضاء في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى عالماً يزداد ترابطاً واعتماداً متبادلاً ويتطور بسرعة، يتعين عليها أن تتصدى لتحدي الحفاظ على الأمن الغذائي والتغذوي لسكانها المتنوعين الذين تتغير أوضاعهم. ولضمان حصول سكان المناطق الحضرية والريفية معاً على المواد الغذائية بشكل منتظم وبأسعار معقولة، تحتاج البلدان الأعضاء إلى بذل جهود منسقة لتحسين الإنتاجية والقدرة التنافسية لنظم الأغذية الزراعية¹ للحد من الأسعار الحقيقية للغذاء بالنسبة للمستهلكين في المناطق الحضرية وتحقيق استقرار هذه الأسعار، وفي الوقت نفسه ضمان سبل عيش قابلة للحياة تولد غذاءً ودخلاً كافيين وفرص عمل كافية للمنتجين من أصحاب الحيازات الصغيرة ولسكان الريف.

¹ يستخدم مصطلح "الأغذية الزراعية" هنا بأوسع معانيه، ليشمل المواد الغذائية المائية والحياة البرية.

9 - تشهد نظم الأغذية الزراعية في منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى تحولاً سريعاً، مدفوعاً بعدة عوامل متشابكة: (أ) نمو عدد السكان الذي يقدر أن يزيد من مستواه الحالي، وهو 818 مليوناً، إلى ما بين 1.5 و2 مليار بحلول عام 2050، ما يعني مضاعفة الطلب الكلي على المواد الغذائية؛ (ب) التحضر السريع، إذ يتوقع أن يعيش 60 في المائة من السكان في مناطق حضرية بحلول عام 2050 (وعكسياً، أن تتناقص نسبة السكان المنخرطين في إنتاج الأغذية)، ما يتطلب نقل كميات أكبر متزايدة من المواد الغذائية عبر مسافات أطول لتلبية الطلب المتنامي على الأغذية في المناطق الحضرية، (ج) تنامي طبقة وسطى ما يحفز الطلب على المنتجات الغذائية الرفيعة الجودة.

10 - بالإضافة إلى ذلك، وفي سياق تزايد نظم الأغذية المعولة، تجابه سلاسل القيمة الزراعية والغذائية في بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى تحدي إنتاج ومعاملة وتسويق أغذية آمنة وبأسعار معقولة بفعالية وقدرة تنافسية لعدد متزايد ومتنوع من المستهلكين في المناطق الحضرية والريفية. وتواجه البلدان بقدر مساوٍ تحدي ضمان أن يستمر المزارعون من أصحاب الحيازات الصغيرة والرعاة والحراجيون وصيادو الأسماك في تحصيل عيشهم في هذه البيئة الديناميكية، فيساهمون بذلك في نمو اقتصادي مستدام واسع النطاق وفي تحسين الرفاه.

11 - تتضاعف صعوبات مواجهة تحدي الأمن الغذائي المدني/الريفي المزيج هذا بفعل البيئة الطبيعية والاجتماعية-الاقتصادية المتقلبة، التي تتميز بكثرة التعرض لصدمات متنوعة تهدد سبل العيش، إلى جانب تهديدها للأمن الغذائي والتغذوي لشرائح كبيرة من السكان (على سبيل المثال، وقع التباطؤ الاقتصادي العالمي، بما في ذلك خسارة التحويلات المالية من العاملين في الخارج؛ وتفاقم تقلبات أسعار المواد الغذائية؛ والأمراض العابرة للحدود؛ وتدهور الموارد الطبيعية وفقدان التنوع البيولوجي اللذان يفاقمهما شبح تغير المناخ). وفي هذا الوضع، يتعين على البلدان أن تواجه على المدى القصير تحدي الاستجابة لنقاط ضعف حادة ولضعف المرونة دون تقويض البيئة التمكينية ونظم الأغذية الزراعية الوظيفية اللازمة لزيادة الإنتاجية الزراعية على نحو مستدام، ولزيادة دخول المزارعين من ذوي الحيازات الصغيرة ولتوسيع فرص العمل، خصوصاً للشباب.

12 - لا تزال أجزاء كثيرة من أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى متورطة في حالات طوارئ معقدة تعرض للخطر الأمن الشخصي، وسبل العيش والأمن الغذائي لملايين من الناس. وتبرز جلياً حالات الطوارئ الراهنة في القرن الأفريقي وأجزاء من أفريقيا الجنوبية والساحل، إلى جانب انعدام الأمن الغذائي والتغذوي المتواصل في جمهورية الكونغو الديمقراطية، التحديات التي تستمر في مواجهتها آلاف الأسر يومياً في تلبية احتياجاتها الأساسية.

13 - تشهد منطقة أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى أيضاً انخراطاً أكبر لمنظمات المزارعين والقطاع الخاص والمجتمع المدني في حوكمة قطاعي الزراعة والأغذية. وتؤكد هذه الواجهة أهمية تطوير نماذج فعّالة من شراكات القطاعين العام والخاص لتأمين الاستثمار الكافي للقطاع الزراعي، وكذلك لضمان قدر أكبر من المساواة والشمولية للجهات الفاعلة الأصغر في نظم أغذية زراعية ديناميكية قادرة على المنافسة على نحو متزايد.

14 - تواجه المنطقة وبالقدر ذاته تحدي تنامي التنافس على الموارد الطبيعية وتناقص نوعيتها وكميتها وفقدان خدمات النظام البيئي، مع ما لذلك من تداعيات خطيرة على قاعدة الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي اللازمين للإنتاج الزراعي الحالي والمستقبلي وسبل المعيشة في الريف. كذلك تتعرض هذه الموارد إلى ضغط متزايد بفعل تغير المناخ.

15 - في هذا السياق، لا بد من تنفيذ تشريعات وآليات حيازة فعّالة لضمان حصول أصحاب الحيازات الصغيرة والفئات المعرضة للمخاطر على الموارد من الأراضي، وفي الوقت ذاته حماية الأراضي من التدهور بتعزيز ممارسات الإدارة المستدامة. وبالمثل، لا بد من إدارة موارد الغابات إدارة مستدامة وتنظيمها لحمايتها من الاستغلال المفرط، وصون أدوارها في حماية مستجمعات المياه، وفي تخزين المياه وترشيحها وضبط جودتها، إلى جانب الحفاظ على التربة. وأخيراً، تتطلب المخزونات السمكية الطبيعية المُجهد، التي يتقاسمها عدد كبير من البلدان، بذل مزيد من جهود الحوكمة والإدارة المستدامة للموارد السمكية.

16 - بالإضافة إلى تحسين إدارة وحوكمة هذه الموارد، لا بد من تطوير بيئة تنظيمية وتمكينية أكثر ملاءمة لتيسير جهود المستثمرين المحليين أو الخارجيين بالقيام باستثمارات أكبر: في مجالات إنتاج الأغذية والوقود الحيوي؛ وفي الموارد المائية غير المستغلة بما يكفي التي يمكن أن تستخدم بشكل منتج في مجموعة متنوعة من نظم تربية الأحياء المائية لزيادة المعروض من المنتجات المائية في الأسواق؛ وفي المياه السطحية والجوفية التي كانت تاريخياً غير مستغلة بما يكفي لأغراض الري (6) في المائة من الأراضي الزراعية مروية). وبالإضافة إلى الحاجة إلى زيادة الاستثمار في مجال الري، ينبغي تحسين كفاءة وإنتاجية مشروعات الري الموجودة وفي الوقت ذاته تعظيم الاستفادة من موارد المياه والإمدادات المائية لتلبية الطلب من أعداد السكان المتنامية في المناطق الحضرية.

17 - يؤثر الاستغلال غير المستدام على جودة كل مجال من مجالات الموارد الطبيعية وقدرته على التجدد. ويتفاقم الوضع بفعل الضغط السكاني المتنامي والتغير المناخي اللذين يؤثران على إنتاجية واستدامة وموثوقية النظم البيئية الهشة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. ويضيف إلى هذه التحديات الاستثمار المحدود في نظم إدارة النظام الإيكولوجي والحركة البطيئة نحو "الاقتصاد الأخضر".

جيم - التطورات الرئيسية في برنامج المنظمة الميداني في المنطقة

18 - إجمالاً، ازدادت مساهمة البرنامج الميداني للمنظمة لمنطقة أفريقيا بنسبة 140 في المائة منذ عام 2006، وتكمن غالبية هذه الزيادة في مشاريع التطوير الطويلة الأجل (التعاون التقني)، مقارنة بمشاريع الطوارئ. وفي عام 2010، كان مجموع مساهمات البرنامج الميداني للمنظمة (في التعاون التقني وفي الطوارئ) في أفريقيا 342.3 مليون دولار أمريكي. وفي عام 2011، ازدادت إلى 363.2 مليون دولار أمريكي، ما يمثل 39 في المائة من مساهمات البرنامج الميداني للمنظمة في جميع أنحاء العالم البالغة 928 مليون دولار أمريكي. ومن بين مجموع مساهمات البرنامج في عام 2011، قدم 147.4 مليون دولار

أمريكي للتعاون التقني و215.8 مليون دولار أمريكي لأنشطة حالات الطوارئ في المنطقة. وفي ديسمبر/ كانون الأول 2011، كان مجموع المشاريع الجارية في منطقة أفريقيا 106، بما في ذلك مشاريع الطوارئ ومشاريع التعاون التقني.

19 - هناك عدة تطورات رئيسية ناجمة عن برامج المنظمة الميدانية ستؤثر على العمل في المستقبل في المنطقة:

- دعم قدرة البلدان الأعضاء على معالجة الجوع والأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال برنامج المنظمة الميداني، وذلك بتمكين البرمجة القطرية الفعالة عبر صياغة أطر البرامج القطرية، واستراتيجيات حشد الموارد على المستويين الإقليمي وشبه الإقليمي، وتطوير البرامج وعمليات ضمان الجودة التي تكفل أن تتماشى برامج المنظمة مع برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا؛
- تقوية الشراكات مع الجهات الفاعلة في الحكومات، والمجتمع المدني والقطاع الخاص، ومع المنظمات الإقليمية، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والشركاء الإنمائيين المتنوعين لتحقيق نتائج ملموسة وأثر على مستوى المنتفعين؛
- حشد أموال إضافية من خارج الميزانية لمعالجة (1) حالات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الرئيسية في القرن الأفريقي والساحل، وكذلك (2) أمراض وآفات الحيوانات والنباتات العابرة للحدود. وفي هذا الصدد، يجري إعداد اقتراح لإنشاء صندوق استثماري متعدد المانحين موجه إلى الدول الأفريقية المنتجة للنفط.

ثالثاً - الأولويات الإقليمية للفترة 2012-2013

20 - ستبقى الأولويات الإقليمية الأربع كما هي للفترة 2012-2013. وسيتأثر تنفيذ برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013 في المنطقة بالتطورات والتوجهات الأخيرة، وسيأخذ في الحسبان أيضاً أربعة دروس رئيسية مستفادة من الفترة 2010-2011. وهذه تشمل: تحسين التنسيق الداخلي في المنظمة لتشجيع تآزر أفضل بين المكتب الإقليمي لأفريقيا والمكاتب الإقليمية الفرعية والمكاتب القطرية ومع المقر الرئيسي، بما في ذلك تطوير شراكات محسنة مع المجتمعات المحلية الاقتصادية الإقليمية وأصحاب المصلحة الآخرين؛ والانخراط النشط مع الشركاء الإقليميين المختلفين لتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص التي يتوقع أن تعزز الاستثمار في القطاع الزراعي وتيسر تطوير صناعة زراعية على نطاق أوسع؛ وتعزيز حشد الموارد من خارج الميزانية لتحسين أثر عمل المنظمة، بمزيد من التركيز على التعامل مع القطاع الخاص على المستوى الصغير والمتوسط والكبير الحجم؛ وكذلك، تحسين تعميم المنظور الجنساني لإحداث قدر أكبر من التوازن بين الجنسين في برامجنا وتدخلاتنا.

21 - يساهم المكتب الإقليمي لأفريقيا في إطار المنظمة الاستراتيجي المستند إلى النتائج بنهج مزدوج. فمن الناحية البرمجية، تساهم الأولويات الإقليمية، من خلال المخرجات التنظيمية المخططة والمركزة بشكل مشترك، في تحقيق النتائج التنظيمية المؤسسية. ومن الناحية التشغيلية، أثرت مبادرة استناد-إلى-النتائج إقليمية بدأت في أوائل عام 2011 على طريقتنا في العمل، وأدت إلى تغيير وأثر كبيرين في كيفية تحقيقنا لنتائج في منطقة أفريقيا، وذلك من خلال تشجيع التخطيط

المشارك الفعّال، والعمل المتعدد التخصصات، والمبادرات العابرة للحدود، وتحقيق نتائج على مستوى النتائج/الأثر، وإعطاء هذه كلها "وجهاً إنسانياً."

22 - يرد أدناه ملخص لمجالات العمل الرئيسية في منطقة أفريقيا للفترة 2012-2013 يقدم نظرة عامة إلى كل من الأولويات الإقليمية الأربع ومساهماتها في النتائج والمخرجات التنظيمية والمؤسسية. وترد في الملحق 3 اعتمادات الميزانية والموارد من خارج الميزانية المقدرة مرتبة حسب الهدف الاستراتيجي والوظيفي، كما وافق عليها مؤتمر المنظمة والمجلس في عام 2011.

الأولوية 1: زيادة وتنوع الإنتاجية الزراعية - تشجيع نهج يقوم على سلسلة القيمة

23 - لزيادة الإنتاجية الزراعية وتعزيز التكثيف والتنوع المستدامين لإنتاج المحاصيل في أفريقيا، ستزيد المنظمة دعمها للبلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية في صياغة وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات والبرامج، وكذلك خطط الاستثمار، داعمة نهجاً يقوم على سلسلة القيمة. تشمل المخرجات التنظيمية:

العنوان	المخرجات التنظيمية	النتيجة التنظيمية
قدرة معززة للبلدان الأعضاء على صياغة وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات والبرامج، وكذلك خطط الاستثمار، بما في ذلك الاستجابات لتغير المناخ، وذلك لتعزيز التكثيف والتنوع المستدامين لإنتاج المحاصيل في أفريقيا	A01A210	A01
تطوير و/أو تنفيذ سياسات وبرامج وخطط استثمار البلدان والجماعات الاقتصادية الإقليمية للثروة الحيوانية لتحسين ودعم إنتاجية الجهات الفاعلة في سلاسل قيمة الألبان واللحوم والدواجن	B01A202	B01
استفادة الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين من زيادة إنتاج الأسماك والمنتجات السمكية الناجمة عن التوسع والتكثيف المستدامين في تربية الأحياء المائية	C04A204	C04
تعزيز مساهمة البلدان الأفريقية النشطة في الحوارات والمشاورات الإقليمية والدولية، وفي جمع البيانات والمعلومات وتبادلها، لدعم صياغة السياسات وتنفيذها في قطاعي الغابات والحياة البرية في القارة	E02A301	E02
الدعوة في مجال السياسات والمساهمة في استراتيجيات وسياسات الاستثمار لتحقيق زيادة وتحسين فعالية الاستثمارين العام والخاص في الزراعة والتنمية الريفية في أفريقيا	L01A203	L01

الأولوية 2: تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية - تعزيز الحكم الرشيد وتنفيذ تدابير التخفيف من تغير المناخ والتكيف معه

24 - لتعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ستساعد المنظمة بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى على وضع وتنفيذ سياسات واستراتيجيات وبرامج تساهم في الحكم الرشيد والحد من الفقر والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه. وستقوم

المنظمة بتعزيز قدرة بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى على تنفيذ ممارسات جيدة في مجال الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، بما في ذلك التنوع البيولوجي والحفاظ على الموارد الوراثية وضبط تدهور الأراضي والتصحر.

تشمل المخرجات التنظيمية:

العنوان	المخرجات التنظيمية	النتيجة التنظيمية
مساعدة البلدان على تحسين المعارف واستخدام استراتيجيات وسياسات لتعزيز تنفيذ برامج متكاملة لحفظ الموارد الوراثية النباتية واستخدامها المستدام، بما في ذلك نظم البذور على المستويين الإقليمي وشبه الإقليمي.	A04A206	A04
تطوير و/أو تنفيذ سياسات وبرامج وخطط عمل البلدان والجماعات الاقتصادية الإقليمية للثروة الحيوانية الرامية إلى حفظ وإدارة المراعي والموارد الوراثية الحيوانية بهدف تعزيز نظم الإنتاج.	B03A202	B03
استفادة البلدان الأعضاء في منطقة أفريقيا وأصحاب المصلحة الآخرين من صياغة محسنة للسياسات والمعايير التي تيسر تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد وتربية الأحياء المائية والصكوك الدولية الأخرى، كما من الاستجابة المحسنة للقضايا الناشئة.	C01A206	C01
زيادة قدرات وتحسين مهارات المؤسسات الأفريقية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية.	C02A205	C02
تعزيز مساهمة البلدان الأفريقية النشطة في الحوارات والمشاورات شبه الإقليمية والإقليمية والدولية لدعم صياغة السياسات وتنفيذها في قطاعي الغابات والحياة البرية في القارة.	E02A201	E02
دعم بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى في وضع و/أو تنفيذ سياسات واستراتيجيات وبرامج الإدارة المستدامة للغابات التي يمكن أن تسهم في الحكم الرشيد لإدارة الغابات والحد من الفقر والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه.	E04A207	E04
تعزيز قدرة بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى على تنفيذ ممارسات جيدة في الإدارة المستدامة للحياة البرية والتنوع البيولوجي وحفظ الموارد الوراثية وضبط تدهور الأراضي والتصحر.	E06A205	E06
دعم بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والجماعات الاقتصادية الإقليمية وتزويدها بالقدرات من خلال الأدوات والوسائط وأفضل الممارسات للإدارة المستدامة للأراضي ونحو زيادة الإنتاجية الزراعية.	F01A206	F01
دعم بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى والجماعات الاقتصادية الإقليمية وتزويدها بالقدرات من خلال الأدوات والوسائط وأفضل الممارسات للإدارة المستدامة لمياه الزراعة نحو زيادة الإنتاجية تعزيزاً للدعامة 1 من دعائم برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا.	F02A206	F02
امتلاك بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى الأدوات والمعارف والقدرات اللازمة لتبني وتطوير الحلول نحو تحقيق الزراعة الذكية مناخياً وتوسيع نطاقها وتنفيذها.	F05A204	F05

الأولوية 3: دعم النفاذ إلى الأسواق والتدابير الصحية من أجل تجارة أفضل – تحسين سلامة وجودة الأغذية، وتعزيز

الشراكات بين القطاعين العام والخاص

25 – لدعم النفاذ إلى الأسواق والتدابير الصحية من أجل تجارة أفضل، ستعزز المنظمة قدرة البلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية بتوفير المساعدة التقنية الكافية المتعلقة بسلامة الأغذية وجودتها لصياغة سياسات واستراتيجيات وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وستقوم المنظمة بتقوية بيئة التجارة والسوق الإقليميين، بتوفير الدعم في

تحديد الحلول لاتخاذ إجراءات ملموسة لتحسين وتيسير التجارة البيئية الأفريقية وتنمية سلاسل القيمة الإقليمية في سياق التقلب المتزايد في أسواق المواد الغذائية الأفريقية.

تشمل المخرجات التنظيمية:

العنوان	المخرجات التنظيمية	النتيجة التنظيمية
تعزيز قدرات المنظمات الوطنية لوقاية النباتات والمنظمات الإقليمية لمسح وتقييم المخاطر، ووضع خطط طوارئ/استجابات مناسبة للآفات النباتية، وتنفيذ سياسات لتشجيع الإبلاغ عن الآفات وتحسين قدرات تنفيذ المعايير والقواعد والصكوك التنظيمية الدولية	A02A201	A02
تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية والإقليمية على وضع استراتيجيات وبرامج لتنفيذ إدارة مستدامة للآفات والمبيدات، مع التركيز على الإدارة المتكاملة للآفات وإدارة دورة حياة المبيدات وفقا لمدونة السلوك بشأن المبيدات واتفاقية روتردام	A03A207	A03
تطوير و/أو تنفيذ سياسات وبرامج وخطط عمل البلدان والجماعات الاقتصادية الإقليمية للثروة الحيوانية، لمنع وضبط أمراض الحيوانات والأمراض الحيوانية المنشأ ذات الأولوية، وذلك لتعزيز الإنتاج والنفاذ إلى الأسواق والصحة العامة البيطرية	B02A202	B02
تزويد البلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بمساعدة تقنية في قضايا سلامة وجودة الأغذية تمكنها من صياغة/تنقيح سياسات واستراتيجيات لنظم رقابة على الأغذية أكثر فعالية	D02A204	D02
دعم البلدان لأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية لرفع مستوى الوعي ومعالجة قضايا سلامة وجودة الأغذية على نحو فعال من خلال شراكات القطاعين العام والخاص	D03A203	D03
الدعوة في مجال السياسات والمساهمة في استراتيجيات وسياسات لتحقيق استثمار عام وخاص أكبر وأزيد فعالية في الزراعة والتنمية الريفية في أفريقيا	L01A203	L01
التوجيه بشأن نهج الإدارة المستندة إلى النتائج في تطوير سلسلة القيمة (مشترك OO مع A01) (المكتب الإقليمي لأفريقيا)	G01A208	G01
مبادرات لدعم تنفيذ مبادرة تنمية الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية (المكتب الإقليمي لأفريقيا)	G03A202	G03
تجارة إقليمية وبيئة سوق إقليمية معززتان (المكتب الإقليمي لأفريقيا)	G04A202	G04

الأولوية 4: نشر إدارة المعارف والمعلومات والدعوة في أفريقيا - تحسين فرص الحصول على المعلومات والبيانات الإحصائية واستخدامها

26 - لتعزيز إدارة المعرفة وتبادل المعلومات والمناصرة، ستعزز المنظمة قدرات البلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية على تحسين حصولها على المعلومات العلمية والتقنية وتبادل المعارف وأفضل الممارسات وتعزيز الشراكات، ما سيساعدهم على استخدام المعلومات لتحسين رسم السياسات والاستراتيجيات.

النتيجة التنظيمية	المخرجات التنظيمية	العنوان
F06	F06A202	تعزيز قدرات البلدان الأعضاء على تحسين فرص الحصول على المعلومات العلمية والتقنية وتبادل المعرفة لإدارة الموارد الطبيعية
H01	H01A210	تملك الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة والجماعات الاقتصادية الإقليمية والزملاء في المنظمة المعرفة والقدرة على تحويل السياسات والبرامج الموجودة إلى إجراءات ملموسة لتحقيق النتائج المرجوة والأثر المرجو
	H01A211	تحسين تنفيذ الدول الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية لبرنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا من خلال المناصرة الفعالة وعمليات البرمجة القطرية وتحديد أفضل الممارسات في القطاعين العام والخاص ونماذج فعالة لربط خطط الاستثمار بعمليات الميزانية وأشكال مبتكرة للتعاون والتمويل بين الجهات الفاعلة الإنمائية
H03	H03A205	دعم الدول الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية لإدخال عنصر التغذية عند صياغة/تنقيح وتنفيذ ورصد السياسات والبرامج، بما في ذلك برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا والبرنامج الوطني للأمن الغذائي والشراكة التعاونية في مجال الغابات
	H03A206	تعزيز قدرات البلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية التقنية والمؤسسية للانخراط بنشاط في برامج وشراكات متعلقة بالتغذية عبر تحالفات ومبادرات عالمية وإقليمية
H04	H04A204	بناء البلدان الأعضاء لنظم إحصائية للزراعة تستخدم المعايير الإحصائية والمبادئ التوجيهية والمنهجيات وإطار قاعدة البيانات وأدوات المناصرة التي توصي بها المنظمة لإنتاج وتعميم البيانات الإحصائية الزراعية، مع الأخذ بالاعتبار الشواغل الجنسانية ذات الصلة بالقطاع
	H04A205	وعي البلدان الأعضاء لأهمية بناء نظم فعالة للإحصاء الزراعي ورصد استدامتها من خلال اجتماع المنظمة القانوني
H05	H05A203	تحسين السياسات والاستراتيجيات والبرامج الإقليمية والوطنية للأمن الغذائي من خلال المعلومات والبحوث والتحليل والتقييم الخاصة بالأمن الغذائي والقائمة جميعاً على الأدلة، وتطوير الأدوات التحليلية لرصد انعدام الأمن الغذائي، وتقييم وإدارة مدى التعرض للخطر لتنبؤ القرارات المتعلقة بالسياسات وخطط التنمية الزراعية في منطقة أفريقيا
	H05A205	تعزيز القدرات الإقليمية والوطنية على إنتاج وإدارة واستخدام المعلومات والمعارف في مجال الأمن الغذائي والزراعة والتغذية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى
K03	K03A204	امتلاك البلدان الأعضاء قدرات معززة على تقليص الفجوة بين الجنسين في قطاع الزراعة بسبب دعم المنظمة المنسق لهذه المسألة
	K03A205	امتلاك موظفي المنظمة في المكتب الإقليمي لأفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى القدرة الكافية على تحليل وتعميم المنظور الجنساني لدعم البلدان الأعضاء في رسم سياسات تنمية زراعية مراعية للمنظور الجنساني مستخدمة بيانات ذات صلة مصنفة حسب الجنس
K04		إثبات إدارة وموظفي المنظمة الالتزام والقدرة على معالجة الأبعاد الجنسانية في عملهم

فرقة العمل المعنية بالنتائج في أفريقيا - مبادرة تجريبية

27 - كي يركز المكتب الإقليمي لأفريقيا تدخلاته تركيزاً أفضل فيما يتعلق بالأولويات الإقليمية الأربع، تقوم فرقة العمل المعنية بالنتائج في أفريقيا بتنفيذ مبادرة تهدف إلى تحقيق مستوى أعلى من النتائج من تدخلاتنا وتركيز أفضل لأنشطتنا لإحداث أثر أكبر على المستوى الميداني. واستناداً إلى البرنامج التجريبي الذي بدأ في عام 2011، سيكون التركيز خلال الفترة 2012-2013 على النتائج، وذلك "لرؤية" الآثار المباشرة على البلدان الأعضاء من حيث المساهمة في الحد من الجوع في المنطقة. وسيركز البرنامج التجريبي على الأولويات الإقليمية المتعلقة بتحسين الإنتاجية الزراعية وتعزيز النفاذ إلى الأسواق والتجارة.

28 - اختيرت سلعتان لتطوير سلسلة القيمة، وجرى الاختيار على أساس الميزات التنافسية للمنظمة في مجالات محددة ومستوى الأولوية المعطى لنهج سلسلة القيمة والأهمية البارزة للسلعتين المختارتين من ناحية السياسات. هاتان السلعتان هما: الكسافا لغانا وجمهورية الكونغو الديمقراطية؛ والذرة لأنغولا وأوغندا. وقد اختيرتا (1) لأنهما تمثلان محصولين هامين في سلة الغذاء الأفريقية وفي الميزان التجاري في المنطقة، (2) لأن لديهما إمكانات إنتاج غير مستغلة كبيرة في أفريقيا. وحيث أن لدى هذه البلدان أعداداً كبيرة نسبياً من أصحاب الحيازات الصغيرة مقابل المنتجين الزراعيين على نطاق واسع، ستكون الدروس المستفادة من هذه المرحلة التجريبية في الفترة 2012-2013 مناسبة تماماً لتوسيع نطاقها لتشمل المستويين الإقليمي وشبه الإقليمي في الفترة 2014-2015.

رابعاً - تطور الأولويات في الفترة 2014-2015

29 = ستتشكل مجالات الإجراءات ذات الأولوية لعمل المنظمة في منطقة أفريقيا في فترة السنتين المقبلة بفعل التوجهات والتحديات الناشئة (انظر ARC/2012/INF/13). وفي الوقت نفسه، ستكون جميع البلدان في منطقة أفريقيا إما أعدت و/أو اتفقت مع الحكومات على إطار البرنامج القطري، أو أنها لا تزال تقوم بإعداده، على أن يستكمل في نهاية عام 2012. وتتماشى أطر البرامج القطرية مع الأولويات الوطنية وتتكامل مع برنامج عمل الشركاء الإنمائيين الآخرين، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة الأخرى، من خلال إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، ويشكل كل إطار برنامج قطري خارطة طريق لاتخاذ إجراءات على المستوى القطري.

30 - مجالات الإجراءات ذات الأولوية هذه مستمدة من الخطة الاستراتيجية لعمل المنظمة في المنطقة خلال الفترة 2010-2015. وهي مبنية على الموضوعات التي تم تحديدها من خلال عمليات تشاورية شاملة مع الدول الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية والشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (نيباد) ووكالة التخطيط والتنسيق التابعة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا والاتحاد الأفريقي وتحديث هذه الموضوعات. كذلك جرى تحديد مجالات الإجراءات ذات

الأولوية هذه باتباع توجيهات وتوصيات الدورة الخامسة والعشرين للمؤتمر الإقليمي لأفريقيا التي وافقت عليها الدورة السادسة والعشرون للمؤتمر الإقليمي لأفريقيا.

31 - بالإضافة إلى ذلك، جرت أربع مشاورات دون إقليمية قبل الدورة السابعة والعشرين للمؤتمر الإقليمي لأفريقيا، بالتزامن مع اجتماعات الفرق المتعددة التخصصات للمكاتب الإقليمية الفرعية الأربعة. وكان الهدف الرئيسي من عملية التشاور دون الإقليمي، من بين جملة أمور أخرى، بحث الأولويات شبه الإقليمية، بنهج من-أسفل-إلى-أعلى، وذلك بهدف تنقيحها والتحقق من صحتها بالتشاور الكامل مع ممثلي البلدان الأعضاء واللجان الاقتصادية الإقليمية والمجتمع المدني. وقد أجريت هذه العملية لتقييم ما إذا كانت الأولويات القطرية قد انعكست كما ينبغي في أطر البرامج القطرية التي أنجزت حتى الآن، والتأكد من أنها ستعكس في الأطر التي هي قيد الإعداد وأنها تعكس الأولويات المشتركة على المستويين الإقليمي ودون الإقليمي.

32 - على سبيل المثال، تبين أن اثنين من مجالات التدخل² ذات الأولوية الاستراتيجية اللذين تم تحديدهما في المنطقة شبه الإقليمية لوسط أفريقيا يأخذان بالاعتبار احتياجات البلدان المتعلقة بالربط بين الإنتاج الزراعي وإدارة الموارد الطبيعية. وعلاوة على ذلك، خلال المشاورات التي عقدت في المنطقة دون الإقليمية لشرق إفريقيا، اتضح أن الأولويات دون الإقليمية الأربع³ كانت تتماشى إلى حد كبير جداً مع الأولويات التي طرحها الممثلون القطريون. وبالتالي أُقرَّ بأن الأولويات شبه الإقليمية تماشت، من أسفل إلى أعلى ومن أعلى إلى أسفل، مع أطر البرامج القطرية ومع الأولويات الإقليمية الأربع للفترة 2012-2013.⁴

33 - نقحت المنظمة، من خلال هذه العملية وهذا الإطار، الأولويات الإقليمية وحددت مجالات الإجراءات ذات الأولوية المقترحة لفترة السنتين 2014-2015، وذلك بهدف ضمان أن تؤخذ بالاعتبار، من خلال نهج من-أسفل-إلى-أعلى،

² (أ) دعم سياسات زراعية متسقة عبر استثمارات فعالة لزيادة الإنتاج الزراعي في أفريقيا الوسطى. (ب) تشجيع الإدارة المستدامة لمجالات التواصل بين الغابات والزراعة من خلال نوع جديد من الزراعة.

³ (أ) دعم الإنتاج المتسارع وتعزيز القيمة المضافة؛ (ب) تقديم الدعم لإدارة الموارد الطبيعية؛ (ج) تشجيع استثمار القطاعين العام والخاص في الزراعة والتنمية الريفية؛ (د) تشجيع الاستراتيجيات بين بلدان المنطقة الواحدة لتحسين الأمن الغذائي والتغذية؛ المجالات الجامعة المشتركة: تنمية القدرات، ودعم السياسات والناصر، وإدارة المعلومات والمعارف، والمساهمة في القضايا العالمية.

⁴ صدرت توصيات رئيسية عن المشاورات دون الإقليمية يمكن تلخيصها على النحو التالي: (أ) ضمان تخطيط لتحديد الأولويات مشترك بين البلدان والشركاء؛ (ب) الحاجة إلى تنسيق وبرمجة مشتركة للمجالات ذات الأولوية وذلك لتحديد المجالات ذات النزايب النسبية للمناطق الفرعية؛ (ج) استخدام برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا كإطار شامل لغرض التخطيط وتحديد الأولويات دون الإقليمية؛ (د) تحديد أولويات الحاجة إلى استخدام نهج من-أسفل-إلى-أعلى (بدءاً من الدول الأعضاء) وذلك لتشجيع تملك العملية، وصولاً إلى تحديد أولويات المنظمة العالمية والإقليمية. (هـ) ينبغي أن تستمر المنظمة في صياغة أطر البرامج القطرية، ودعم وضع برامج وطنية للأمن الغذائي والبرامج الوطنية للاستثمار الزراعي المتضمنة في برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا/الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (نيباد).

شواغل البلدان الحرجة على نحو كاف على المستوى العالمي، وفي الوقت نفسه، أن تتوافق أهداف المنظمة العالمية مع أولوياتها الإقليمية، ما يمكن المنظمة من الاستجابة بفعالية للتحديات التي تواجهها على المستوى القطري.

34 - بهدف تركيز نطاق الخطة الاستراتيجية لعمل المنظمة في المنطقة بفعالية أكبر، وفي الوقت نفسه القيام بتدخلاتنا بنهج أكثر توجهاً نحو النتائج وتوفير استجابة فعّالة للاحتياجات المستجدة للبلدان الأعضاء في المنظمة لتمكينها من التعامل بنجاح أكبر مع التحديات العالمية والإقليمية، ستركز المنظمة أعمالها في المنطقة على ثلاثة مجالات من مجالات الإجراءات ذات الأولوية للتعامل مع العلاقات المتبادلة الأساسية بين نمو القطاع الزراعي والاستخدام المستدام لقاعدة الموارد الطبيعية. ولا يمكن لاقتصاد القارة أن يحقق كامل إمكاناته إلا إذا وضعت نظم للزراعة الغذائية فعّالة ومراعية للتغذية، لا فحسب لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية، ولكن أيضاً وفي الوقت نفسه لدفع التنمية الاقتصادية والاجتماعية في القارة عبر الاستغلال المستدام لمواردها الطبيعية. وهذه الأولويات متضمنة أيضاً في الدعائم الأربع لبرنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا. □

35 - ستكون هناك حاجة إلى نهج شاملة ورؤية شمولية للتصدي لهذه التحديات المتشابكة عبر تنسيق أفضل للعمل المتعدد التخصصات. وسيتم اعتماد ترتيبات تنفيذ استراتيجية تُمكن التركيز على الأولويات وفقاً لإطار برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا.

مجالات تركيز الإجراءات ذات الأولوية للفترة 2014-2015

36 - سيستمر تقديم المساعدة التي توفرها المنظمة لمنطقة أفريقيا في أن يكون ضمن إطار برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا، مع التركيز بوجه خاص لدى تحديد الأولويات على نهج مستندة إلى الأغذية والزراعة المراعية للتغذية، وذلك لتحسين الأمن الغذائي والتغذوي. وسيقدم الدعم إلى المبادرات الإقليمية لبناء القدرات والتدريب في مجال التغذية. وستعمل المنظمة أيضاً على زيادة المعارف وتبني نهج تغذية أفضل مستندة إلى الحقوق تركز الاهتمام على قضايا الحوكمة المعقدة التي تؤثر على مساهمات المؤسسات والسياسات والأطر القانونية في التنفيذ الفعّال للسياسات والبرامج على المستوى الإقليمي أو دون الإقليمي.

إنتاجية محسّنة ونفاذ فعّال إلى الأسواق في نظم الأغذية الزراعية

37 - ستركز المنظمة على زيادة الإنتاجية الزراعية وتشجيع نظم الإنتاج المتنوعة، وتعزيز القيمة المضافة وجودة الأغذية، وتيسير النفاذ إلى الأسواق والتجارة، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص. وسيتم تشجيع زيادة الإنتاجية عبر وضع

⁵ دعائم برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا الأربع هي: الدعامة 1: توسيع المساحة الخاضعة للإدارة المستدامة للأراضي؛ الدعامة 2: تحسين البنية التحتية الريفية والقدرات المتعلقة بالتجارة للنفاذ إلى الأسواق؛ الدعامة 3: زيادة الإمدادات الغذائية وخفض الجوع؛ الدعامة 4: نشر وتبني البحوث الزراعية والتكنولوجيا.

سياسات واستراتيجيات متسقة ومتآزرّة تتضمن التثقيف والتنوع المستدامين للإنتاج الزراعي تماشياً مع مبادئ "الحفظ والتوسع"⁶.

38 - سيتم تحسين القدرة على النفاذ إلى الأسواق عن طريق: دمج المنتجين الصغار والمتوسطين في سلاسل قيمة اشتمايلية والنفاذ إلى الأسواق المحلية والإقليمية؛ وتقديم الدعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في مجال تجهيز المنتجات الزراعية؛ وتيسير التجارة بين بلدان كل منطقة. وسيتركز عمل المنظمة في بناء القدرات على تعزيز قدرات وزارات القطاع على العمل مع القطاع الخاص والتعرف على المنافع العامة لدعم تعاون القطاعين العام والخاص وزيادة الاستثمار في القطاع الزراعي. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي تعزيز الأطر المؤسسية والقانونية لإدارة سلامة/جودة المواد الغذائية، وخصوصاً تحسين التزام منتجي المواد الغذائية بالمعايير الدولية لسلامة الغذاء وجودته. وسيعالج مجال عمل ذو علاقة مسألة الحد من خسارة المواد الغذائية وإضافة القيمة.

39 - من أجل التركيز تركيزاً أفضل على مجال الإجراءات ذي الأولوية هذا، سينتقل البرنامج التجريبي "لفرقة العمل المعنية بالنتائج في أفريقيا" المركز على سلعتين (الكسافا لغانا والكونغو الديمقراطية، والذرة لأنغولا وأوغندا) اختيرتا لفترة السنتين السابقة، إلى مرحلة التنفيذ الفعال، مع احتمال توسيعه ليطبق في بلدان أخرى وبإضافة سلع جديدة.

الحد من التعرض للمخاطر التي تتهدد الأمن الغذائي والأمن التغذوي

40 - ستركز المنظمة على الحد من التعرض للمخاطر من خلال المساهمة في تحسين ربط نظم الأغذية الزراعية بالتغذية ومواجهة حالات الطوارئ على المستوى القطري، خصوصاً في القرن الأفريقي والساحل، وكذلك مواجهة مخاطر الآفات النباتية والأمراض الحيوانية العابرة للحدود. وستقوم المنظمة بشكل خاص بما يلي:

- دعم البلدان في تعزيز نظم إدارة مخاطر الكوارث، وتحسين وصيانة نظم رصد الأمن الغذائي، وتعزيز القدرات لتحسين مستوى التأهب، ورفع مستوى وتوسيع نطاق أفضل الممارسات الناجحة، وبرمجة المرونة والتحمل للمستنديين إلى شبكات الأمان وإعادة تأهيل القطاعات الإنتاجية.
- مساعدة البلدان على إنشاء مجموعة من السياسات والبرامج المتناسكة وتنفيذها باتساق، سياسات وبرامج تتعامل مع الاستجابات القصيرة الأجل للصدمة المناخية الزراعية أو صدمات الأسعار؛ وعلى الأخص

⁶ (أ) دعم تبني الممارسات الزراعية الجيدة 'الذكية مناخياً' على نطاق واسع، وخصوصاً الزراعة الحافظة للموارد؛ (ب) تيسير حصول المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة على مجموعة واسعة من الخيارات التكنولوجية عبر الحصول على بذور جيدة، ومصادر بديلة لمغذيات التربة، وإدارة متكاملة للإنتاج والآفات، ونظم إدارة متكاملة للمياه؛ (ج) تعزيز القدرات المؤسسية على وضع وإنفاذ لوائح تنظيمية فعّالة للصحة النباتية والحيوانية؛ (د) تعزيز قدرة منتجي الثروة الحيوانية المعرضين للأضرار لتحسين تنمية الثروة الحيوانية والحد من أضرار الأمراض الحيوانية؛ (هـ) دعم الحفاظ على قاعدة إنتاجية أكثر مرونة من شأنها الاستمرار في زيادة الإنتاجية ولكن بمخاطر أقل بكثير على الإنسان والبيئة.

بالاعتبار الأنواع المختلفة لشبكات الأمان الاجتماعي التي تستهدف حماية المجموعات المعرضة للمخاطر تعرضاً مزمناً؛ وعلى أن تنشأ على المدى الأطول البيئة التمكينية والنظم الوظيفية اللازمة لإنتاج أغذية متنوعة وصحية وزيادة دخول أصحاب الحيازات الصغيرة وتوليد فرص العمل، خصوصاً للشباب والنساء.

- تقديم الدعم للبلدان الأعضاء لإدراج الأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك شواغل سلامة الأغذية، في برامج إدارة الطوارئ وبرامج إدارة مخاطر الكوارث وتعزيز استعداد الحكومات للاستجابة لأزمات الغذاء والتغذية.

إدارة وحوكمة محسنتان للاستخدام المستدام للموارد الطبيعية

41 - ستقوم المنظمة بتعزيز الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، التي تتكون أساساً من التربة والمياه والأراضي والموارد البحرية والغابات ومصايد الأسماك، وكذلك الموارد الوراثية النباتية والحيوانية، من خلال إدارة وحوكمة محسنتين.

42 - ستقوم المنظمة بالتركيز على تيسير حوكمة وإنفاذ الأنظمة والمعايير ومدونات السلوك في البلدان والمنطقة، ودعم تنفيذ سياسات وبرامج الإدارة الفعالة والممارسات الجيدة والاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية، والنظر في التخفيف من أثر تغير المناخ والتكيف معه والحفاظ على الأمن البيولوجي والسلامة البيولوجية.

43 - ستدعم المنظمة أيضاً تنفيذ سياسات وبرامج الإدارة الفعالة والاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية من خلال أفضل الممارسات في مجالات الغابات والحياة البرية والري وجمع المياه والزراعة الذكية مناخياً ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والحفاظ على التنوع البيولوجي وخدمات النظام الإيكولوجي، لمنفعة أجيال الحاضر والمستقبل.

44 - يعتمد الإنتاج الزراعي المستدام ونمو الإنتاجية أيضاً اعتماداً كبيراً على وجود مجموعة واسعة من الحيوانات [بما في ذلك الأسماك] والموارد الوراثية النباتية للحفاظ على التنوع البيولوجي وعلى قدرة القطاع الزراعي على التكيف مع تغير الظروف المناخية واختلاف وتنوع النظم الإيكولوجية.

45 - ستقوم المنظمة بتشجيع الاستغلال الموسع للمجموعة الوراثية النباتية والحيوانية الغنية لاستدامة الإنتاج، وفي الوقت ذاته العمل بنشاط للحيلولة دون فقدان التنوع الذي يمكن أن يقلل من المرونة ويزيد من التعرض للمخاطر.

نُهج جامعة-مشتركة

46 - سيسترشد تنفيذ مجالات الإجراءات ذات الأولوية المذكورة أعلاه بنهج جامعة-مشتركة في العمل السياساتي وتقاسم المعلومات والمعارف والتطوير المؤسسي وتنمية القدرات والقضايا الجنسانية.

47 - *السياسات*: سيركز عمل المنظمة السياساتي الجامع-المشترك على تحسين معارف الدول الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية وأصحاب المصلحة المتنوعين وقدرتها على تحويل السياسات والبرامج إلى إجراءات ملموسة. وبشكل خاص، ستتعاون المنظمة مع البلدان الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية ووكالة التخطيط والتنسيق التابعة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا وشركاء آخرين لتطوير نماذج فعّالة لربط خطط اتفاقات واستثمارات برنامج التنمية الزراعية الشامل في أفريقيا بسياسات تحفيزية وبعمليات الميزانية وآليات تمويل مبتكرة مصاحبة لتحويلها إلى تدخلات ملموسة تؤدي إلى نتائج مستدامة ومحسوسة.

48 - *تقاسم المعلومات والمعارف*: تهدف تحليلات المنظمة المعيارية للقضايا الناشئة والتوجهات العالمية، إلى جانب التحليل الميداني التطبيقي وكذلك النظم الإحصائية الفعّالة للزراعة والأغذية، إلى تحسين تخطيط السياسات والبرامج والرصد والتقييم وصنع القرار؛ سواء لتحديد أولويات الاستثمار، أو بناء نظم إحصائية فعّالة للزراعة والأغذية، أو رصد انعدام الأمن الغذائي، أو تقييم مكامن الضعف في مواجهة الصدمات المختلفة أو القيام بتقييمات الأثر. وتشير زيادة التركيز على نقاط تنفيذ السياسات إلى الحاجة إلى التعلم المنهجي فيما بين البلدان لتحديد أفضل الممارسات على امتداد القارة.

49 - *التطوير المؤسسي وتنمية القدرات*: يعالج التفويض الممنوح للمنظمة، الذي يشكل أساس برنامج العمل، الاحتياجات الخاصة للبلدان الأعضاء والأقاليم (الفرعية) عبر الأبعاد الثلاثة المتشابهة: الفردية والتنظيمية والبيئية التمكينية. وسيكون التركيز على العمل بقدر أكبر من الانتظام عبر الأبعاد الثلاثة للمساعدة في تيسير العمليات الوطنية وتعزيز القدرات الموجودة لدى البلدان الأعضاء. وسيكون هناك أيضاً مزيد من التركيز على تيسير تطوير القدرات الوطنية في مجال تحليل السياسات وتنفيذها.

50 - *المنظور الجنساني*: الفوارق في الحصول على الأراضي وفي مجالات أخرى هي أحد الأسباب الرئيسية لانعدام المساواة الاجتماعية والمساواة بين الجنسين في المناطق الريفية، التي من شأنها، نتيجة لذلك، أن تعرض الأمن الغذائي في المناطق الريفية وكذلك رفاه الأفراد والأسر للخطر. وستبرهن المنظمة التزامها بإعطاء أولوية لتعزيز المساواة بين الجنسين، سواء داخلياً في المنظمة أو خارجياً، عبر البرامج التي تدعمها المنظمة وفي تطوير سياسات المنظمة المعنية بالمساواة بين الجنسين. وستدعم المنظمة البلدان الأعضاء، من خلال بناء القدرات والمساعدة التقنية، لصياغة سياسات تنمية زراعية وريفية واستراتيجيات ملائمة تراعي الفوارق بين الجنسين لتقليص الفجوة بين الجنسين في القطاع الزراعي وتحسين مشاركة المرأة على امتداد سلسلة القيمة.

عمليات التنفيذ الاستراتيجية

51 - في كل مجال من مجالات الإجراءات ذات الأولوية المذكورة أعلاه، سيسترشد التنفيذ بالعمليات الاستراتيجية التالية:

- (أ) توجه استراتيجي مزدوج المسار: ستستمر استراتيجية المنظمة في الارتكاز إلى توجه مزدوج المسار لتلبية الاحتياجات الفورية للسكان المعرضين للمخاطر، وفي الوقت نفسه وعلى الأمد الطويل بناء المرونة والحد من التعرض للمخاطر، وذلك من خلال تضافر جهود التعامل مع العوامل البنيوية الكامنة التي تؤدي إلى تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي والمساهمة في تحقيق نمو اقتصادي يقوده نمو زراعي عريض القاعدة.
- (ب) الشراكة: سيتم الاعتماد على شراكة قوية مع الحكومات والمجتمع المدني والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمنظمات الإقليمية ووكالات الأمم المتحدة الأخرى وشركاء إنمائيين متنوعين لتحقيق نتائج ملموسة وأثر واقع على مستوى المنتفعين. ويتوجب على المنظمة أن ترسم بشكل منتظم خريطة للشراكة وتضع آليات فعّالة ومبتكرة للشراكة على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية ودون القطرية مع العدد الكبير والمتنوع المتزايد من الجهات الفاعلة العاملة في قطاعي الزراعة والأغذية في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. وستأخذ أشكال الشراكة الجديدة بالاعتبار التحول السريع والديناميكي للقطاعات الزراعية والغذائية في المنطقة والفرص المتاحة لأشكال جديدة من التعاون مع الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني التي تؤدي إلى زيادة الاستثمارات والنتائج.
- (ج) تحسين التنسيق والتنفيذ: ستسعى المنظمة ككل جاهدة لتخطيط وتنفيذ مشترك قائم على النتائج لأنشطة منسقة ومتكاملة جيداً لتحقيق نتائج.
- (د) الربط مع الأولويات القطرية: ستتشكل مجالات الإجراءات ذات الأولوية لعمل المنظمة في منطقة أفريقيا في فترة السنتين المقبلة بفعل التوجهات والتحديات الناشئة. وفي الوقت نفسه، ستكون جميع البلدان في منطقة أفريقيا إما أعدت و/أو اتفقت مع الحكومات على إطار البرنامج القطري أو لا تزال بصدد إعداد هذا الإطار، على أن يستكمل في نهاية عام 2012. وتتماشى أطر البرامج القطرية مع الأولويات الوطنية وتتكامل مع برنامج عمل الشركاء الإنمائيين الآخرين، بما في ذلك وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وذلك من خلال إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، ما يوفر خارطة طريق لاتخاذ إجراءات على المستوى القطري.

52 - يبين الجدول رقم 1 مجالات التركيز المستقبلية الناشئة في كل مجال من المجالات الإقليمية ذات الأولوية، على أساس أطر البرامج القطرية التي أنجزت حتى الآن.

53 - يبين الجدول التوافق بين مجالات الإجراءات ذات الأولوية وأطر البرامج القطرية التي أنجزت حتى الآن:

مجمالات الإجراءات ذات الأولوية	المستخلصة من أطر البرامج القطرية	الأمثلة على النتائج المتوقعة من أطر البرامج القطرية
1 - زيادة إنتاجية وفعالية النفاذ إلى الأسواق في الأنظمة الزراعية الغذائية	تعزيز القدرات من خلال تقديم الدعم لبرنامج الاستغلال التجاري لأصحاب الحيازات الصغيرة لتحسين الإنتاجية ومعالجة المنتجات في الزراعة وصيد الأسماك؛ (سيراليون)؛ تعزيز الريادة الريفية من خلال تشجيع المنتجات المحلية ومسايد الأسماك واستغلالها تجارياً؛ (بوروندي)؛ تعزيز قدرات المزارعين وتنافسيتهم من خلال نماذج تنمية القدرات فيما يتعلق بالأعمال التجارية الزراعية؛ (أوغندا)؛	
2 - الحد من التعرض للمخاطر التي تهدد الأمن الغذائي والتغذوي	تعزيز الأمن الغذائي والتغذوي للأسر من خلال تعزيز الاستخدام؛ (زامبيا)؛ تشجيع الإنتاج الغذائي المتنوع والتنوع الغذائي، وخصوصاً بين الفئات المعرضة للمخاطر، من خلال تنمية القدرات ونقل التكنولوجيا؛ (ملاوي)؛ تعزيز الأمن الغذائي للأطفال والمراهقين والبالغين (الحد من المخاطر) عن طريق الاستخدام المناسب للأطعمة المحلية؛ (بنين)؛	
3 - تحسين إدارة وحوكمة الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية	تحسين البيئة التمكينية وتعزيز قدرات الإدارة الفعالة للموارد الطبيعية؛ (سيراليون)؛ المساهمة في تطوير واستخدام وحماية الموارد الطبيعية والبيئة (المياه ومسايد الأسماك والموارد الوراثية)؛ (بوروندي)؛ تقوية الشراكات وقدرات الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص على إدارة الموارد الطبيعية واستخدامها على نحو مستدام؛ (أوغندا)؛	

خامساً - التوجيه المرجو

54 - تلعب المؤتمرات الإقليمية دوراً حاسماً في تشكيل التحديات الرئيسية للمستقبل وتوفير مدخلات لصياغة الأهداف الاستراتيجية الجديدة، وذلك من خلال توجيهات بشأن الأولويات الإقليمية لعمل المنظمة، كما أنها توفر مشورة بشأن برنامج العمل الحالي واستراتيجية تنفيذه في المنطقة، بما في ذلك تخصيص الموارد البشرية والمالية داخل المنطقة الضرورية للتعامل مع الأولويات المتفق عليها وتحقيق أفضل النتائج المتوقعة.

55 - كي يكون للمؤتمر الإقليمي أكبر الأثر في تشكيل فترات السنتين الحالية والمستقبلية، يرجى منه ما يلي:

- (أ) التحقق من صحة الأولويات الإقليمية للفترة 2012-2013 ومجالات التركيز المقترحة لفترة السنتين.
- (ب) إبداء المشورة بشأن مدى اتساق التحديات الرئيسية التي تم تحديدها لعمل المنظمة مع الظروف السائدة في المنطقة، في سياق رؤية المنظمة وأهدافها والتوجهات العالمية؛
- (ج) اقتراح الخصائص الإقليمية التي ينبغي أن تدرج في كل من التحديات التي تم تحديدها والتي ينبغي أن تؤخذ بالاعتبار عند صياغة الأهداف الاستراتيجية للمنظمة، بما في ذلك الأولويات الإقليمية المقترحة لفترة 2014-2015.

الملحق 1: الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة

رؤية المنظمة

عالم متحرر من الجوع وسوء التغذية، تساهم فيه الأغذية والزراعة في تحسين مستويات معيشة الجميع، وخصوصاً الفئات الأشد فقراً، بطريقة اقتصادية، واجتماعية وبيئية مستدامة.

الأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء:

- (أ) خفض العدد المطلق للأشخاص الذين يعانون من الجوع، وتدرجياً ضمان قيام عالم يتمتع فيه البشر كافة في جميع الأوقات بأغذية كافية وسليمة ومغذية تلبي حاجاتهم التغذوية وتناسب أذواقهم الغذائية، كي يعيشوا حياة موفورة النشاط والصحة؛
- (ب) استئصال الفقر ودفع التقدم الاقتصادي والاجتماعي للجميع بزيادة إنتاج الأغذية وتحسين التنمية الريفية وسبل المعيشة المستدامة؛
- (ج) تحقيق الإدارة والاستغلال المستدامين للموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي والمياه والهواء والمناخ والموارد الوراثية، بما فيه صالح الأجيال الحاضرة والمقبلة.

الأهداف الاستراتيجية للمنظمة:

- (أ) التكثيف المستدام للإنتاج المحصولي
- (ب) تحقيق زيادة مستدامة في إنتاج الثروة الحيوانية
- (ج) إدارة مصائد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام
- (د) ضمان سلامة الأغذية وجودتها على جميع مراحل السلسلة الغذائية
- (هـ) الإدارة المستدامة للغابات والأشجار
- (و) الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين القدرة على مواجهة التحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة
- (ز) توفير بيئة مواتية لتحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية
- (ح) تحسين الأمن الغذائي والتغذية
- (ط) زيادة القدرة على التأهب لمواجهة التهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال
- (ي) تحقيق المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات واتخاذ القرار في المناطق الريفية
- (ك) زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية

الأهداف الوظيفية

- (أ) التعاون الفعال مع الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة
- (ب) الإدارة الكفؤة والفعّالة

الوظائف الأساسية

- (أ) رصد وتقييم الاتجاهات والتوقعات في الأجلين الطويل والمتوسط
- (ب) جمع المعلومات والمعارف والإحصاءات ونشرها
- (ج) وضع صكوك دولية وقواعد ومعايير دولية
- (د) وضع خيارات للسياسات والاستراتيجيات وتقديم المشورة بصددتها
- (هـ) توفير الدعم الفني للترويج لنقل التكنولوجيا وبناء القدرات
- (و) المناصرة والاتصال
- (ز) النهج المبتكرة والمشاركة بين التخصصات

الملحق 2: الإطار الاستراتيجي الإقليمي لأفريقيا لمنظمة الأغذية والزراعة 2010-2015

1 - يسترشد عمل المنظمة في منطقة أفريقيا بخطة استراتيجية أعدها المكتب الإقليمي لأفريقيا وتم تحديثها تدريجياً عبر مشاورات داخلية دون إقليمية وعمليات تشاورية شاملة مع الدول الأعضاء والجماعات الاقتصادية الإقليمية ووكالة التخطيط والتنسيق التابعة للشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا (نيباد) والاتحاد الأفريقي، وقد شكّل باتباع التوجيهات والتوصيات الصادرة عن الدورة الخامسة والعشرين والدورة السادسة والعشرين للمؤتمر الإقليمي لأفريقيا. وقد منحت الدورة السادسة والعشرون للمؤتمر الإقليمي لأفريقيا موافقتها على أربع أولويات إقليمية: (1) زيادة وتنويع الإنتاج الزراعي؛ (2) تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية؛ (3) دعم النفاذ إلى الأسواق والتدابير الصحية من أجل تجارة أفضل؛ (4) تحسين إدارة المعارف والمعلومات والمناصرة في أفريقيا.

الأولوية 1: زيادة وتنويع الإنتاج الزراعي

2 - ستقوم المنظمة بتعزيز قدرات الحكومات وأصحاب المصلحة الآخرين على صياغة وتنفيذ سياسات وبرامج متسقة تعالج الأسباب الجذرية للجوع وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي. وسيتم تحقيق هذا الهدف من خلال إشراك القطاعين العام والخاص في تطوير سياسات واستراتيجيات للتكثيف والتنويع الزراعي المستدام وإنشاء شبكات لتبادل المعارف. وسيتم تحقيق النمو المستدام للإنتاجية الزراعية عبر استخدام المدخلات بكفاءة ونهج إيكولوجية متكاملة تستخدم مجموعة واسعة من المواد الوراثية ذات الجودة وأساليب مناسبة لإدارة التربة والمياه وإنتاج ووقاية متكاملين. وسيتم تحسين تنمية القدرات على المعارف المحلية وعلى تبني البحث التكيفي والتدريب التشاركي اللذين يشجعان المزارعين على الإبداع في حل المشاكل.

الأولوية 2: تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية

3 - ستقوم المنظمة بتعزيز سياسات وبرامج على المستويات القطري والإقليمي والدولي تستهدف تشجيع المحافظة على التنوع البيولوجي دعماً للإنتاج المستدام للأغذية والزراعة والتصدي للتحديات البيئية الناشئة، من مثل تغير المناخ والطاقة الحيوية. وستقوم المنظمة بتحسين قدرات الدول الأعضاء على تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد، وتعزيز الحوكمة والإدارة في قطاعات الغابات والحياة البرية والثروة الحيوانية. وستبذل الجهود لتحسين إنتاجية المياه في نظم الأغذية الزراعية، لمعالجة ندرة المياه وتدهور الأراضي ولتبني زراعة تحافظ على الموارد. وستقوم المنظمة بدعم البلدان في تنفيذ خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية.

الأولوية 3: دعم النفاذ إلى الأسواق والتدابير الصحية من أجل تجارة أفضل

4 - تستهدف المنظمة إلى تحسين القدرة التنافسية للمنتجين، عن طريق تعزيز تنوع الأسواق وفرص إضافة القيمة، عبر تطوير التحليل والسياسات والخدمات المناسبة. وستسعى المنظمة إلى تعزيز القدرة التنافسية للأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية وزيادة الوعي والقدرة على تحليل الفرص المتاحة في الأسواق الدولية. وستقوم المنظمة أيضاً بدعم دمج إيجاد فرص العمل في المناطق الريفية وتنويع مصادر الدخل فيها في سياسات وبرامج وشراكات التنمية الزراعية والريفية. وستساعد المنظمة البلدان على تصحيح الإهمال التاريخي لأنظمة الصحة الحيوانية وتعزيز مشاركة المنتجين وأصحاب المصلحة لسلاسل القيمة في تطوير برامج صحة حيوانية وسلامة أغذية تلتزم بالممارسات الجيدة الموصى بها دولياً. وعلاوة على ذلك، ستيسر المنظمة تطوير الأطر المؤسسية والسياساتية والقانونية لإدارة سلامة/جودة الأغذية التي تدعم نهج السلسلة الغذائية المتكاملة والدعوة إلى تحسين امتثال منتجي المواد الغذائية للتوصيات الدولية بشأن الممارسات الجيدة في مجال سلامة الأغذية وجودتها.

الأولوية 4: تعزيز إدارة المعارف والمعلومات والمناصرة في أفريقيا

5 - تركز هذه الأولوية على إسداء المشورة بشأن السياسات إلى البلدان الأعضاء لتعزيز البحوث الوطنية والتحليل، وتقاسم المعلومات واستخدامها في عملية صنع القرار. وستقوم المنظمة بتعزيز الشراكات مع مؤسسات البحوث الزراعية الإقليمية والدولية في صياغة استراتيجيات لتحسين الحصول على المعلومات، وستشجع بنشاط الاستفادة من الدروس المكتسبة وأفضل الممارسات في النهج المراعية للمساواة بين الجنسين والتغذية. وستستخدم إدارة المعارف والنظم الإحصائية الزراعية الوطنية لدعم تنفيذ البرامج.

6 - نظراً لتزايد أهمية ربط التغذية بالأمن الغذائي والزراعة في سياق الأزمات الأخيرة في القرن الأفريقي والساحل، ستضاف أولوية خامسة ضمن وثيقة الإطار الاستراتيجي للمكتب الإقليمي لأفريقيا على النحو التالي: (5) تحسين الأمن الغذائي والتغذوي وزيادة فرص الحصول على الغذاء الآمن. وتهدف هذه الأولوية إلى: دعم برامج سلامة الغذاء والتغذية، وتعميم الحق في الغذاء في السياسات على المستويات الإقليمية ودون الإقليمية والقطرية، ودعم أنظمة معلومات التغذية المتكاملة، وتعزيز التعاون المشترك بين الوكالات وتطوير شراكات لسلامة التغذية والأغذية، وتعزيز قدرات المنظمة في مجال برمجة سلامة الأغذية والتغذية.

الملحق 3: برنامج العمل والميزانية 2012-2013 حسب الهدف الاستراتيجي/الوظيفي وحسب المنطقة

المجموع	الشرق الأدنى		أمريكا اللاتينية والكاريبي		أوروبا وآسيا الوسطى		آسيا والمحيط الهادئ		أفريقيا		المقر الرئيسي/عالمي		الهدف الاستراتيجي/ الهدف الوظيفي		
	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات			
321,255	262,504	58,751	300	4,428	4,617	3,974	1,135	1,169	16,007	3,982	19,040	7,271	221,405	37,927	الف
168,914	131,214	37,700	130	2,326	1,003	3,776	397	1,115	8,687	3,827	1,591	6,288	119,406	20,366	باء
152,545	86,092	66,453	1,750	2,691	7,016	3,592	1,340	1,167	18,445	3,187	3,883	12,704	53,647	43,112	جيم
48,615	17,576	31,039	369	657	46	2,527	0	517	3,751	1,941	4,915	5,607	8,495	19,790	دال
107,579	57,254	50,325	1,060	2,112	8,961	4,950	48	2,110	7,302	4,738	4,996	7,579	34,887	28,835	هاء
180,709	112,004	68,705	2,068	3,157	13,233	6,139	1,121	2,004	15,547	5,771	20,013	8,709	60,021	42,925	واو
79,881	34,712	45,169	456	1,381	8,014	3,171	838	1,137	3,357	4,439	19,823	4,871	2,224	30,171	زاي
204,039	116,047	87,992	1,661	6,161	26,240	8,846	280	1,692	19,348	4,296	29,293	15,987	39,225	51,010	حاء
409,899	401,675	8,224	681	-	1,809	94	0	-	3,697	260	1,878	199	393,609	7,671	ياء
28,558	9,972	18,586	141	372	1,613	610	52	871	652	1,921	5,250	5,898	2,264	8,914	كاف
121,357	81,896	39,461	501	315	1,089	836	676	424	706	592	3,960	3,288	74,965	34,006	لام
252,816	33,687	219,129	3,399	7,134	600	5,464	1,371	7,185	1,508	11,464	768	8,507	26,040	179,375	ميم
153,359	47,128	106,231	101	2,779	1,396	7,521	2,508	13,806	-	6,880	613	7,551	42,510	67,694	نون
116,027	-	116,027	-	7,738	-	16,988	-	9,645	-	22,708	-	37,560	-	21,389	برنامج التعاون التقني
600	-	600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	الطوارئ

المجموع			الشرق الأدنى		أمريكا اللاتينية والكاريبي		أوروبا وآسيا الوسطى		آسيا والمحيط الهادئ		أفريقيا		المقر الرئيسي/عالمي		الهدف الاستراتيجي/ الهدف الوظيفي
المجموع	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	من خارج الميزانية	صافي الاعتمادات	
26,439	-	26,439	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,439	نفقات رأس المال
25,948	1,139	24,809	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,139	24,809	سند مالي
2,398,537	1,392,898	1,005,639	12,618	41,250	75,636	68,488	9,766	42,843	99,019	76,003	116,024	132,018	1,079,835	645,035	المجموع

الوثيقة CL143/3 الملحق الرابع لصافي الاعتمادات، بما في ذلك الزيادات في التكاليف وتوزيع مكاسب زيادة الكفاءة والوفورات؛ الوثيقة C 2011/3 الملحق السابع للبنود من خارج الميزانية