



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

S

# CONFERENCIA REGIONAL DE LA FAO PARA ÁFRICA

## 29.º período de sesiones

Abiyán (Côte d'Ivoire), 4-8 de abril de 2016

## Resultados y prioridades de la FAO en la región de África

### Resumen

- En 2014-15, la FAO centró su trabajo en tres iniciativas regionales, respaldadas por la Conferencia Regional en su 28.º período de sesiones, con el fin de obtener efectos concretos en el plano nacional: i) el Reto del Hambre Cero 2025 para África; ii) la ordenación integrada de los territorios agrícolas en África; y iii) el fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África. Así se consiguieron resultados demostrables en la región y, al mismo tiempo, se dispuso de la flexibilidad suficiente para responder a las prioridades y las nuevas necesidades de los países, todo lo cual contribuyó a los objetivos estratégicos de la FAO.
- Las iniciativas regionales hicieron mayor hincapié en la función decisiva de los aspectos relativos a las políticas, la gobernanza y las instituciones para obtener buenos resultados de los programas y pusieron de relieve la necesidad de disponer de datos y estadísticas de mayor calidad y la importancia de abordar cuestiones transversales como el género, el cambio climático, la nutrición y la resiliencia.
- El Plan a plazo medio (PPM) de la FAO para 2014-17 se revisó en 2014 teniendo en cuenta las tendencias y novedades y sus efectos en los sistemas alimentarios, la seguridad alimentaria y la nutrición. La revisión abarcó asimismo las líneas de acción en materia de políticas establecidas para el segundo bienio de planificación (2016-17) y la versión actualizada del marco de seguimiento basado en los resultados para medir y comunicar los resultados, que fue aprobado por la Conferencia de la FAO (junio de 2015) en el Programa de trabajo y presupuesto para 2016-17.
- En 2015, los órganos rectores de la FAO expresaron su apoyo firme y sistemático a la continuidad de la orientación estratégica de la Organización con objeto de obtener los máximos efectos posibles del Marco estratégico. Una de las prioridades clave del bienio 2016-17 será ayudar a los países a alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Tendrán especial importancia la mejora de la nutrición y de la inocuidad de los alimentos, la atención a las cuestiones de género y la adaptación al cambio climático. Las actividades convergerán en las tres iniciativas regionales ejecutadas en el plano nacional, que se registrarán más claramente por los marcos de programación por países.

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio [www.fao.org](http://www.fao.org).



mp578

### **Cuestiones que se han de someter a la atención de la Conferencia Regional**

- Reconocer el trabajo realizado y los resultados obtenidos por la FAO en 2014-15 en el marco de las tres iniciativas regionales y las otras esferas de trabajo fundamentales en respuesta a las prioridades principales definidas en el 28.º período de sesiones de la Conferencia Regional.
- Proporcionar orientación sobre las esferas prioritarias regionales para la labor de la FAO en 2016-17 y 2018-2021, basándose en las principales tendencias y desafíos existentes en la región y en la experiencia adquirida con las iniciativas regionales en 2014-15, y tomar nota de la alineación entre los objetivos estratégicos y el marco de resultados de la FAO, por un lado, y los ODS establecidos en la Agenda 2030, por el otro.
- Apoyar a la FAO en las actividades de movilización de recursos realizadas junto a los asociados para el desarrollo.
- Alentar a los países de ingresos medios a utilizar el fondo fiduciario unilateral para promover la innovación y la ampliación de escala.

## **I. Introducción**

1. Conforme a lo previsto en el sistema de programación, presupuestación y seguimiento basado en los resultados que la Conferencia de la FAO estableció en 2009, en 2014 el Plan a medio plazo (PPM) de la Organización para 2014-17 se revisó para tener en cuenta las tendencias y novedades en el entorno externo y la orientación proporcionada por las conferencias regionales<sup>1</sup>, los comités técnicos<sup>2</sup>, el Comité del Programa, el Comité de Finanzas y el Consejo<sup>3</sup>.

2. El PPM para 2014-17 (revisado) fue aprobado por la Conferencia de la FAO en junio de 2015. La revisión del PPM, realizada a finales del primer año de trabajo de su plazo de ejecución cuatrienal, abarcó las tendencias y novedades recientes y sus efectos en los sistemas alimentarios, la seguridad alimentaria y la nutrición, incluidas, entre otras: la agenda para el desarrollo después de 2015, el cambio climático, el control de plagas y enfermedades transfronterizas de las plantas y los animales y la respuesta a las mismas, la nutrición, la urbanización y la migración. Se revisaron asimismo las líneas de acción en materia de políticas para el bienio 2016-17 y la versión actualizada del marco de seguimiento basado en los resultados de la FAO para medir y comunicar los resultados.

3. El marco de resultados orienta la planificación y el seguimiento de la labor de la Organización. El núcleo del marco lo constituyen los indicadores que cuantifican los progresos realizados en cada nivel de la cadena de resultados: realizaciones, logros y objetivos estratégicos. Estos indicadores proporcionan la base para evaluar de qué manera las actividades de la FAO contribuyen a los cambios en los planos nacional, regional y mundial y para presentar informes al respecto.

<sup>1</sup> Recogidos en los documentos C 2015/14, C 2015/15, C 2015/16, C 2015/17, C 2015/18 y C 2015/LIM/1.

<sup>2</sup> Recogidos en los documentos C 2015/21 del COAG, C 2015/22 del CCP, C 2015/23 del COFI y C 2015/24 del COFO.

<sup>3</sup> PC 117/5 – FC 157/7 y CL 150/REP, párrafo 43c.

4. En 2015, los órganos rectores expresaron su apoyo firme y sistemático a la continuidad de la orientación estratégica de la Organización con objeto de obtener los máximos efectos posibles del Marco estratégico. Por tanto, el marco de resultados general para 2014-17 sigue vigente (véase la Figura 1) con tres modificaciones normativas principales: el Objetivo estratégico 4 se ha abreviado de modo que ahora reza “Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes”; la nutrición y el cambio climático han pasado a considerarse temas transversales con respecto al Objetivo estratégico 6; y se han adoptado medidas para fortalecer la ejecución y los resultados de los programas, en particular a nivel nacional<sup>4</sup>.

5. Los órganos rectores de la FAO subrayaron la importancia de articular los ámbitos programáticos a los que se dedica una atención mayor o más reducida, teniendo en cuenta las prioridades derivadas de las conferencias regionales y los comités técnicos<sup>5</sup>, así como los logros y enseñanzas extraídas de las iniciativas regionales ejecutadas en 2014-15 y los marcos de programación por países de la FAO, en los que se recogen las prioridades de los países. Estas novedades han influido en las esferas de trabajo prioritarias establecidas por la FAO en la región de África para el bienio 2016-17.

6. Además, dos avances mundiales importantes de 2015 enmarcarán la labor de la FAO en el futuro: i) los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de aplicación universal, y ii) el Acuerdo de París adoptado como resultado de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, que busca reforzar la respuesta mundial a la amenaza del cambio climático en el contexto del desarrollo sostenible y los esfuerzos para erradicar la pobreza. En su 153.º período de sesiones, en diciembre de 2015, el Consejo de la FAO acogió con beneplácito la armonización del Marco estratégico de la FAO con los ODS, tras señalar que habría oportunidad para aumentar la coherencia cuando se preparase el PPM para 2018-21.

7. En 2016 se llevarán a cabo, por conducto de las conferencias regionales y los comités técnicos, la revisión cuatrienal del Marco estratégico de la FAO y la preparación de un nuevo PPM para 2018-21, documentos que se someterán a la aprobación del Consejo y la Conferencia en la primera mitad de 2017. En el contexto de la continuidad de la orientación estratégica general, y teniendo en cuenta los resultados alcanzados en la región y los avances a nivel mundial, este proceso ofrece la oportunidad de centrar más el trabajo de la FAO con el fin de obtener resultados más concretos, sobre todo a nivel nacional.

8. Este documento se divide en tres secciones principales:

- En la Sección II se describe la manera en que se abordaron en 2014-15 las prioridades definidas en la anterior Conferencia Regional y se señalan a la atención de los Estados Miembros los principales logros y resultados de la FAO.
- En la Sección III se presentan las prioridades del trabajo de la FAO en la región durante 2016-17, haciendo hincapié en las iniciativas regionales y las prioridades de los países.
- En la Sección IV se ponen de relieve los resultados de un examen estratégico regional que estudió de qué forma las tendencias mundiales se manifestaban a nivel regional y las tendencias regionales significativas que influirán en la labor futura de la FAO en la región y han de tenerse en cuenta en la preparación del PPM de la FAO para 2018-21.

---

<sup>4</sup> Véanse los documentos C 2015/3 y CL 153/3 en [www.fao.org/pwb](http://www.fao.org/pwb).

<sup>5</sup> CL 150/LIM/6

## **II. Logros y enseñanzas extraídas en 2014-15**

9. La Conferencia Regional, en su 28.º período de sesiones, confirmó la pertinencia de las prioridades regionales vigentes para la labor de la FAO en la región, que son las siguientes: i) aumento de la productividad y acceso eficaz a los mercados en los sistemas agroalimentarios; ii) reducción de la vulnerabilidad ante las amenazas para la seguridad alimentaria y la nutrición; y iii) mejora de la ordenación y gobernanza para el uso sostenible de los recursos naturales. Además, observó que dichas prioridades eran plenamente conformes con los objetivos estratégicos de la FAO y respaldaban las iniciativas destinadas a contribuir a los esfuerzos de la Unión Africana (UA) para poner fin al hambre para el año 2025.

10. En respuesta a las prioridades regionales de África, la Conferencia Regional expresó su apoyo a tres iniciativas regionales como mecanismos de ejecución basados en los resultados cuyo objetivo era orientar en mayor medida la labor de la FAO hacia el logro de efectos concretos a nivel nacional y la movilización de recursos: i) el Reto del Hambre Cero 2025 para África; ii) la ordenación integrada de los territorios agrícolas en África; y iii) el fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África.

11. A continuación se señalan los principales logros conseguidos por la FAO en la región en el período 2014-15. En el Anexo para la web figuran los logros regionales como contribución a los resultados de la Organización. Se proporcionan más detalles en el documento ARC/16/INF/8, “Informe sobre las recomendaciones formuladas en el 28.º período de sesiones de la Conferencia Regional para África (ARC)”.

### **A. Reto del Hambre Cero 2025 para África**

12. La FAO contribuyó a la elaboración y posterior aprobación por la UA de la Declaración de Malabo de 2014 sobre la transformación de la agricultura y, posteriormente, de la estrategia de ejecución y la hoja de ruta correspondientes. Como resultado de esta asociación con la UA y la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD), se incorporaron indicadores clave de la nutrición y la seguridad alimentaria en los marcos de resultados y de seguimiento y evaluación del Programa general para el desarrollo de la agricultura en África (CAADP) con el fin de mejorar el marco de rendición de cuentas mutua. La FAO desempeñó un papel crucial en el diseño y la ejecución de la Iniciativa Hambre Cero de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO).

13. Con su labor, la FAO contribuyó a los esfuerzos de los propios países africanos para cumplir su promesa de erradicar el hambre. Durante el bienio 2014-2015, la FAO reconoció los méritos de los siguientes países por haber alcanzado la meta del ODM 1 relativa a reducir a la mitad, para el año 2015, el porcentaje de las personas que padecían hambre, o por haber situado ese porcentaje por debajo del umbral del 5 %. La FAO reconoció a Angola, Etiopía, Gabón, Gambia, Malí, Mauricio, Mauritania y Mozambique el haber alcanzado esa meta del ODM 1. La FAO reconoció también a Angola, el Camerún y Gabón el haber cumplido el objetivo más ambicioso establecido en la Cumbre Mundial sobre la Alimentación de 1996.

14. La FAO aportó una ayuda sustancial a algunos procesos de formulación de políticas, como los procesos nacionales relacionados con el CAADP para la formulación de planes de inversión agrícola regionales y nacionales, algunos de los cuales tenían por objeto abordar los problemas de la seguridad alimentaria y la nutrición. La FAO participó en el diseño de un total de 95 proyectos de inversión en agricultura y seguridad alimentaria en 40 países de África, financiados principalmente por el Banco Mundial y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

15. La FAO contribuyó a mejorar el acceso a los datos y la información disponibles, reforzando los sistemas de información sobre seguridad alimentaria y nutrición con el fin de fundamentar la formulación de políticas. En 2015 se publicó el primer informe regional sobre “El estado de la inseguridad alimentaria” en África, centrado en las perspectivas de la seguridad alimentaria y la nutrición en el continente. En la región de la Comunidad del África Meridional para el

Desarrollo (SADC), se estableció una plataforma de intercambio de conocimientos con la NEPAD que se ampliará a otras subregiones. En la región de la CEDEAO se realizaron estudios sobre situación de la agricultura atenta a la nutrición y la protección social vinculada a la agricultura para configurar estrategias de mejora de la seguridad alimentaria y nutricional y contribuir a la conferencia sobre la nueva política agrícola regional (conocida como ECOWAP+10). Se firmó un memorando de entendimiento con la Unión Económica y Monetaria del África Occidental (UEMAO) para poner en pie CountryStat, un sistema de información regional sobre alimentación y agricultura y realizar censos agrícolas en los países miembros.

16. En el marco de la Estrategia de cooperación Sur-Sur de la FAO se ha ampliado considerablemente la cartera de proyectos sobre empleo juvenil en Malí, el Níger, Etiopía y Malawi, principalmente a través del Fondo Fiduciario de Solidaridad para África. Este fondo dispone de un presupuesto de 40 millones de USD, donados por Guinea Ecuatorial y Angola. En algunos acuerdos de cooperación Sur-Sur aprobados recientemente y en los que participan China, el Brasil, Marruecos, Corea del Sur, el Japón y Venezuela, se incluyeron actividades de promoción del empleo juvenil.

17. En lo que a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer se refiere, la FAO contribuyó a desarrollar las capacidades relacionadas con las oportunidades de las mujeres y los jóvenes en el crecimiento agrícola inclusivo y a tratar de superar el Reto del Hambre Cero. Cerca de 200 funcionarios gubernamentales y empleados de la FAO recibieron capacitación sobre temas como la inclusión financiera de las mujeres y los jóvenes en los sistemas de agronegocios y de resiliencia (prestando atención a las cuestiones de género). La FAO realizó asimismo estudios de las cuestiones de género en 12 países de la región para determinar las disparidades de género existentes en las políticas y programas de agricultura, desarrollo rural, seguridad alimentaria y nutrición, con vistas a configurar la próxima generación de planes nacionales de inversión agrícola y los mecanismos de financiación correspondientes. En seis países del África occidental<sup>6</sup> se están ensayando estrategias modelo relativas a los sistemas de las cadenas de valor de la acuicultura y la mandioca.

18. Se desarrollaron las capacidades de elaboración, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, inversiones y programas de seguridad alimentaria y nutrición basados en hechos comprobados (por ejemplo, ampliando la escala de algunos programas atentos a la nutrición en el Níger y Etiopía y de determinadas actividades de protección social en Angola, Etiopía y Malawi).

19. Se lograron resultados significativos en la promoción de la gobernanza y las asociaciones multisectoriales para la seguridad alimentaria y la nutrición en el plano nacional por medio del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) y los procesos de la CAADP.

20. Como parte de los esfuerzos desplegados por los países para erradicar el hambre han mejorado la comunicación y la promoción a todos los niveles. Se ha incrementado la sensibilización respecto de la legislación sobre el derecho a la alimentación y la gobernanza de la tenencia, y para que los responsables de las políticas accedieran a los instrumentos legislativos de la FAO en materia de seguridad alimentaria y nutrición.

21. En cuanto a la mejora del acceso a los mercados y los sistemas agroalimentarios:

- La FAO apoyó los esfuerzos de los países en el ámbito del desarrollo de los agronegocios y los mercados, la reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos, la promoción del comercio, la financiación de inversiones innovadoras y la potenciación de las capacidades en materia de inocuidad de los alimentos a varios niveles.
- La FAO colaboró con la Comunidad de África Oriental (CAO) en el desarrollo de un marco estratégico de inversión en agronegocios y agroindustrias que condujo a la aprobación del Programa de fomento de agroempresas y agroindustrias del África oriental y en el aumento de la eficiencia de las cadenas de valor mediante la comercialización de productos agrícolas, que

---

<sup>6</sup> Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana, Guinea Bissau, Nigeria y el Senegal.

llevó al desarrollo de agroindustrias en pequeña y mediana escala y a la promoción de las transacciones y los ingresos de las organizaciones de agricultores y las pequeñas y medianas empresas.

- Gracias al apoyo técnico de la FAO, las dependencias de inversión agrícola de los ministerios de agricultura de los países miembros de la CAO formularon una estrategia coordinada de promoción de agronegocios y el plan de actividades correspondiente para impulsar la inversión en algunas cadenas de valor agroindustriales.
- Entre otros logros, la FAO, en colaboración con la CEDEAO, finalizó varios informes sobre el estado de las cadenas de valor de la ganadería, elaboró instrumentos normativos y definió esferas de trabajo clave en relación con esas cadenas, redactó directrices y creó instrumentos para facilitar la trashumancia transfronteriza y desarrolló y difundió un protocolo de diagnóstico de la rabia y un instrumento de cartografía de los laboratorios.
- Con el apoyo técnico de la FAO, muchas cooperativas prepararon planes de negocios para ampliar su producción y abastecer a las empresas agrícolas compradoras con una cantidad predeterminada de productos de calidad convenida.
- La FAO ha trabajado para aumentar la sensibilización y la comprensión de las cuestiones clave relacionadas con el comercio y coordinar a los diferentes ministerios de agricultura y comercio para que definieran sus necesidades de política comercial en el contexto de la formulación del marco de programación por países en Zimbabwe, Zambia y Swazilandia.
- La FAO ha contribuido a mejorar las capacidades para realizar estimaciones de las pérdidas de alimentos impartiendo capacitación a cientos de funcionarios públicos y otros interesados de 15 países africanos con su propia metodología para evitar tales pérdidas. En esos mismos países también se realizaron estudios sobre el alcance y las causas de las pérdidas en algunas cadenas de suministro de alimentos. La adopción general de estrategias de reducción de las pérdidas de pescado después de la captura ha recibido el apoyo de la FAO en algunos países de la subregión del África oriental.

## **B. Ordenación integrada de los territorios agrícolas en África**

22. La iniciativa regional sobre ordenación integrada de los territorios agrícolas en África ayudó a centrar las intervenciones de la FAO en el aumento de la productividad de los sectores agrícola, ganadero y pesquero:

- a) Se reforzó la capacidad de promoción de semillas de calidad destinadas a los pequeños productores de los países del África austral, se prestó asistencia técnica en ordenación de recursos fitogenéticos a los países de las regiones de la CEDEAO, la Comunidad Económica y Monetaria del África Central y la SADC, y se facilitó la armonización regional de las normativas para impulsar el comercio de semillas entre los distintos países.
- b) En la región de la SADC<sup>7</sup>, se desarrollaron las capacidades operacionales de los países prestando apoyo a las estrategias nacionales de fomento de los recursos fitogenéticos para la alimentación y la agricultura, con el fin de intensificar de forma sostenible la producción de cultivos y abordar los efectos del cambio climático en la productividad y la producción. Se experimentó la quinua como cultivo alternativo para mejorar la adaptación al cambio climático en colaboración con centros de investigación nacionales de 15 países del África oriental y occidental.

<sup>7</sup> Botswana, Lesotho, Malawi, Mozambique, Tanzania y Zambia.

c) La FAO reforzó con su labor las capacidades de estimación de las poblaciones de peces de las instituciones de investigación y ordenación pesqueras de 12 países africanos<sup>8</sup>; de recopilación, análisis y divulgación de datos sobre pesca de los países miembros<sup>9</sup> de la Comisión Regional de Pesca del Golfo de Guinea, en África central; de utilización de la acuicultura como actividad empresarial con arreglo al enfoque ecosistémico en 16 países; y de formación universitaria en el enfoque ecosistémico de la pesca en 10 países. La FAO facilitó un diálogo inclusivo entre las partes interesadas en el sector pesquero de Angola, Namibia y Sudáfrica, en el que se determinaron, con la participación de la sociedad civil, las prioridades relacionadas con el cambio climático y la reducción de riesgos. La FAO fortaleció las capacidades de las instituciones de investigación y ordenación pesqueras y prestó apoyo al fomento de la acuicultura para promover el empleo juvenil en muchos países de las subregiones de la CEDEAO, la SADC y la Unión del Magreb Árabe.

23. En apoyo de la ordenación y la gobernanza sostenibles de los recursos naturales:

- La FAO movilizó recursos para apoyar la formulación de estrategias y planes nacionales<sup>10</sup> y de una estrategia regional para poner en práctica la Iniciativa de la Gran Muralla Verde del Sáhara y el Sahel de la UA.
- La FAO ha reforzado las capacidades de los países en materia de incorporación general de la ordenación forestal participativa por medio de la adaptación de las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional.
- Se prestó apoyo a la producción de una guía práctica para la aplicación del enfoque de pago por servicios ambientales de los bosques en el África subsahariana, que tiene por objeto promover la generación alternativa y no consuntiva de ingresos en el sector forestal al tiempo que se mejora la ordenación sostenible de los bosques.
- La FAO ha apoyado a la CEDEAO en la ejecución del “Plan de convergencia para la ordenación y el aprovechamiento sostenibles de los ecosistemas forestales en el África occidental”.
- La FAO brindó apoyo a los programas en Côte d’Ivoire y Nigeria, al tiempo que formuló una iniciativa de fortalecimiento de la capacidad para nueve países del África occidental en el contexto del Programa de Colaboración de las Naciones Unidas para Reducir las Emisiones Debidas a la Deforestación y la Degradación Forestal en los Países en Desarrollo.
- Con la asistencia técnica de la FAO, se han elaborado estrategias de lucha antiparasitaria y gestión de plaguicidas en las subregiones de la CEDEAO y la SADC, con lo que se ha contribuido a reforzar la vigilancia de las plagas y las enfermedades. Trece países del África occidental recibieron asistencia técnica para el desarrollo de las capacidades y elaboraron proyectos de plan de acción nacional para aplicar la Convención de Rotterdam en los que se tuvo en cuenta la responsabilidad compartida en materia de gestión de plaguicidas.
- Con el apoyo prestado por la FAO, el Foro de Autoridades de Reglamentación de los Plaguicidas del África Meridional (SAPReF) fue ratificado oficialmente por la SADC como el subcomité de su Comité Técnico de Protección de las Plantas encargado de coordinar las actividades fitosanitarias de la región, incluida la aplicación de las medidas sanitarias y fitosanitarias de la Organización Mundial del Comercio. A nivel regional, la FAO apoyó la elaboración del plan de aplicación de la estrategia conjunta de la UA y el Consejo Fitosanitario Interafricano, que fue aprobado en junio de 2015, para afianzar el sistema fitosanitario en África y facilitar un comercio dinámico y seguro.

<sup>8</sup> Angola, Côte d’Ivoire, Gambia, Ghana, Kenya, Madagascar, Mauritania, Marruecos, Mozambique, Nigeria, el Senegal y Namibia.

<sup>9</sup> Angola, el Camerún, el Congo, Guinea Ecuatorial, el Gabón, la República Democrática del Congo y Santo Tomé y Príncipe.

<sup>10</sup> Los países participantes son Argelia, Burkina Faso, Egipto, Mauritania, Nigeria, Gambia, el Senegal, el Níger, el Chad, Etiopía, Malí, Djibouti y el Sudán.

- La FAO fortaleció las capacidades de los países miembros<sup>11</sup> del África oriental, austral y occidental en materia de mejora y armonización de las opciones técnicas, las prácticas y las estrategias relativas a la agricultura de conservación y la agricultura climáticamente inteligente, con el fin de facilitar la adopción de medidas de adaptación a los efectos del cambio climático para mejorar la productividad; en seis de estos países<sup>12</sup> también respaldó la introducción de medidas de defensa contra el cambio climático en los planes nacionales de inversión agrícola. Con el apoyo de la FAO se elaboró una estrategia subregional para la ordenación sostenible del sector de la flora y la fauna silvestres y la carne de caza en la subregión del África central.
- Para hacer frente al cambio climático, la sequía y la desertificación, la FAO apoyó la Iniciativa regional para la evaluación de los efectos del cambio climático en los recursos hídricos y la vulnerabilidad socioeconómica en la Región Árabe (RICCAR), refrendada por la Liga de los Estados Árabes.

### C. Fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África

24. Por medio de esta iniciativa regional:

- La FAO apoyó los principales procesos normativos regionales relacionados con la resiliencia, como la Alianza mundial en pro de la resiliencia en el Sahel y el África occidental y la Iniciativa de la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD) para la sostenibilidad y la resiliencia a los desastres causados por la sequía en el Cuerno de África. Dieciocho países llevaron a cabo consultas nacionales y 12 de ellos refrendaron sus respectivas prioridades nacionales en materia de resiliencia. Se han diseñado programas de inversión que se están ejecutando en cuatro de los países de la IGAD, cuyos gobiernos aportan recursos considerables y tienen en cuenta las prioridades en materia de resiliencia en los procesos nacionales de planificación y presupuestación. Se ha prestado respaldo a los instrumentos de gestión de las crisis alimentarias en el Sahel; en colaboración con la Autoridad de Liptako Gourma, se elaboró una estrategia y un programa de seguridad alimentaria y nutrición para Burkina Faso, Malí y el Níger; y en la región del África austral se facilitaron opciones de políticas para la gestión de los riesgos climáticos.
- La FAO facilitó el intercambio de conocimientos y el aprendizaje relacionados con la resiliencia entre los países de la IGAD y del Sahel.
- La FAO apoyó la coordinación de las actividades de fomento de la resiliencia en los países y a nivel subregional, promoviendo y respaldando desde el punto de vista técnico la colaboración transfronteriza y las medidas regionales adoptadas por los gobiernos para abordar amenazas comunes, como las plagas y las enfermedades transfronterizas de las plantas, el comercio y la ordenación de los recursos naturales.
- La FAO continuó apoyando los mecanismos de alerta temprana y los sistemas de información a todos los niveles. A nivel regional, esta labor ha sido fundamental para intervenir oportunamente y adoptar acciones tempranas para afrontar los efectos de El Niño en el África oriental y austral. La FAO intensificó la aplicación de la Clasificación integrada de la seguridad alimentaria y la fase humanitaria (CIF) y de los instrumentos de análisis del *Cadre Harmonisé*, que proporcionan a los responsables de tomar decisiones datos empíricos sobre la gravedad y la magnitud de la inseguridad alimentaria. En 2015, más de 30 países de África realizaron, con el apoyo de la FAO, CIF o análisis acordes con el *Cadre Harmonisé*.

<sup>11</sup> Botswana, Etiopía, Kenya, Lesotho, Madagascar, Malawi, Sudáfrica, Swazilandia, Tanzania, Uganda, Zambia y Zimbabwe, y los países miembros de la CEDEAO.

<sup>12</sup> Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinea Bissau, Lesotho, Malawi, Malí, el Níger, el Senegal, Swazilandia, el Togo, Uganda, Zambia y Zimbabwe.



- Tomando como base el enfoque de las escuelas de campo para agricultores y de las asociaciones de ahorro y préstamo en las aldeas, desde 2014 se está aplicando en varios países del África central, austral y occidental<sup>13</sup> un enfoque innovador (conocido como *Caisses de Résilience*) que tiene en cuenta los riesgos y las oportunidades para los grupos de mujeres y de agricultores. Este enfoque facilita el desarrollo de las capacidades en materia de nutrición, protección social, inversión y adopción de decisiones.
- Se desarrollaron a nivel nacional y regional las capacidades en materia de análisis de la seguridad alimentaria, la nutrición y la resiliencia, haciendo especial hincapié en la CIF y en el modelo de medición y análisis del índice de resiliencia (RIMA), principalmente en el marco del Programa conjunto FAO-UE INFORMED (Información para la seguridad alimentaria y nutricional y resiliencia para la toma de decisiones); de diseño y formulación de estrategias de resiliencia basadas en datos empíricos y sensibles a las cuestiones de género y a la nutrición, y de los planes de inversión conexos; y de control de las principales plagas y enfermedades transfronterizas de los animales y las plantas, así como de las nuevas amenazas de pandemias de origen animal.
- La FAO desarrolló las capacidades de algunos países del África austral en materia de control de las amenazas relacionadas con la inocuidad de los alimentos y mejora de la gestión de las plagas y enfermedades transfronterizas de los animales y las plantas, al tiempo que estableció una base de datos empíricos sólida para elaborar un programa de gestión de la mosca de las frutas de alcance continental. En el África oriental se incrementó la vigilancia de algunas plagas y enfermedades, como la necrosis letal del maíz. En algunos países del África austral<sup>14</sup> se aplicó un enfoque regional de base comunitaria para la previsión de la cuncunilla de los pastos. En tres países<sup>15</sup> se estableció un sistema subregional de vigilancia del virus del síndrome de la mancha blanca del camarón.
- El Subprograma mixto FAO-Organismo Internacional de Energía Atómica para la lucha contra las plagas de insectos prestó asistencia a los países en las tareas de control o erradicación en zonas extensas de las plagas de insectos de los cultivos y el ganado más importantes, mediante el perfeccionamiento de la técnica del insecto estéril y su integración con otros métodos (véase el documento ARC/16/INF/17). Uno de los principales resultados en África es el éxito obtenido con las campañas de erradicación de la *Glossina palpalis gambiensis* en Niayes (el Senegal).
- La FAO fue determinante para coordinar a las partes interesadas y responder a las emergencias de nivel 3 (en la República Centroafricana y Sudán del Sur) y a otras crisis importantes que afectaron a la seguridad alimentaria y la nutrición de las poblaciones vulnerables, en particular en la cuenca del lago Chad (el Camerún, el Chad, el Níger y Nigeria), así como a la epidemia del virus del Ébola (Liberia, Sierra Leona y Guinea), proporcionando asistencia de emergencia en el sector agrícola para mitigar los efectos de las crisis y esforzándose por fortalecer de manera sostenible la resiliencia de los medios de vida afectados.
- Las asociaciones estratégicas establecidas a varios niveles, como la que une a los organismos con sede en Roma (la FAO, el Programa Mundial de Alimentos y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola), entre otras, han sido decisivas para ampliar el alcance de algunas líneas de trabajo sobre la resiliencia en los sectores de la agricultura, la seguridad alimentaria, la nutrición y los medios de vida, en los que se han conseguido varios resultados positivos.
- Se elaboró un instrumento mundial para mejorar la capacidad de realizar exámenes prospectivos y obtener información sobre la seguridad alimentaria, además de un manual para fomentar la capacidad de alerta temprana que hace hincapié en la recopilación y el uso de información sobre las cadenas alimentarias. En algunos países africanos se aplicó experimentalmente la nueva herramienta de evaluación de los sistemas de control de los alimentos elaborada de forma conjunta por la FAO y la Organización Mundial de la Salud. La

<sup>13</sup> Se ha aplicado en la República Centroafricana, Malí, Liberia, Malawi y el Chad, y se ha promovido en Burundi, Ghana, Guinea-Bissau, Burkina Faso, el Níger y el Senegal.

<sup>14</sup> Botswana, Lesotho, Malawi, Mozambique, Namibia, Sudáfrica, Swazilandia, Zambia y Zimbabwe.

<sup>15</sup> Madagascar, Mozambique y Tanzania.

FAO proporcionó insumos técnicos a la Oficina Interafricana de Recursos Animales de la UA sobre inocuidad de los alimentos y alerta temprana, y también contribuyó a mejorar las capacidades de cinco países del África oriental en materia de inocuidad de los alimentos y sistemas de alerta temprana y alerta rápida.

- La FAO contribuyó a mejorar la capacidad de vigilancia y alerta temprana de las redes de lucha contra las enfermedades animales de alto impacto en el África occidental, central y oriental. Algunos ejemplos de resultados son los siguientes: se diagnosticó el primer caso de rabia en el Congo Brazzaville; se estableció un sistema de gestión de información de laboratorio en Botswana y Tanzania; se evaluaron 14 laboratorios veterinarios nacionales utilizando el instrumento de cartografía de laboratorios de la FAO; se reforzó la capacidad de evaluación y comunicación de riesgos mediante la provisión a los países de información y orientación sobre el virus H7N9; y se suministraron reactivos a los laboratorios regionales para las tareas de diagnóstico y vigilancia. Se han logrado resultados importantes en la promoción de la sanidad animal en África, entre ellos, la elaboración de hojas de ruta subregionales, la prestación de apoyo para ayudar a los países a controlar las enfermedades; el respaldo prestado a los servicios veterinarios nacionales en la gestión y el control de la gripe aviar altamente patógena en el África occidental; y la coordinación y el apoyo proporcionados a los países afectados por la enfermedad de virus del Ébola (Liberia, Sierra Leona y Guinea) con el fin de mitigar los efectos de la crisis en los medios de vida. Además, la FAO respaldó la organización de la Conferencia Internacional para el Control y la Erradicación de la Peste de los Pequeños Rumiantes.

#### **D. Enseñanzas extraídas**

25. De los resultados y las experiencias de trabajo de la FAO en la región en 2014-15 pueden extraerse varias enseñanzas:

- Es importante crear sistemáticamente sinergias con los procesos mundiales y regionales (por ejemplo, los ODS, el programa “Impacto, resiliencia, sostenibilidad y transformación para la seguridad alimentaria y nutricional” [FIRST], la segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición, el Movimiento SUN y las Iniciativas renovadas contra el hambre y la desnutrición infantiles).
- Es preciso aplicar un enfoque holístico a los sistemas de producción, centrándose en las cadenas de valor de los productos agrícolas, pesqueros o animales, e integrándolo de ser preciso con otros sistemas para tratar de abordar adecuadamente los déficits de producción existentes en el continente; habría que prestar asimismo atención a algunos temas transversales, como el género, el cambio climático y el empleo, a lo largo de las cadenas de valor.
- El desarrollo de la capacidad en reducción del riesgo de desastres y en análisis y medición de la vulnerabilidad y la resiliencia a los mismos es esencial para fomentar inversiones en la resiliencia que tengan mayor impacto.
- Las escuelas de campo de agricultores son importantes para difundir más ampliamente los conocimientos relativos a las mejores prácticas en materia de adaptación al cambio climático en los sistemas de producción agrícola, al igual que el desarrollo de las capacidades en las esferas de la nutrición, la protección social, la inversión y la adopción de decisiones.
- Para aumentar la resiliencia en las tierras secas y los contextos frágiles de África se necesitan asociaciones estratégicas, el compromiso de los países y la consolidación de un enfoque regional para abordar las cuestiones transfronterizas, trabajando junto con la Comisión de la Unión Africana y los organismos subregionales más importantes (como la IGAD, el Comité Interestatal Permanente de la Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS), la SADC y la CEDEAO) con el fin de reforzar su función.
- La claridad alcanzada en las prioridades regionales y la convergencia de estas con las principales prioridades de las instituciones regionales del continente, como la UA y las comisiones económicas regionales, han ayudado a orientar adecuadamente los esfuerzos y han facilitado la obtención de resultados y la aplicación y el seguimiento de los Compromisos de la Declaración de Malabo. Esto se ve reforzado por medio de la formulación, ejecución y perfeccionamiento de las iniciativas regionales.

- Los marcos de programación por países han ayudado a la FAO a centrarse en la prestación de apoyo para poner en práctica las prioridades definidas y dirigidas por los gobiernos, facilitando así el logro de resultados.
- El apoyo prestado por la FAO a la descentralización ha contribuido a aumentar la eficacia y las complementariedades entre los asociados y las partes interesadas y al fortalecimiento mutuo de las capacidades (entre los organismos de las Naciones Unidas, las instituciones africanas, los asociados para el desarrollo, etc.) para respaldar la ejecución.
- La FAO ha ayudado a movilizar recursos para financiar la aplicación de las prioridades regionales, pero aún queda mucho por hacer para movilizar recursos proporcionados a la tarea pendiente. Hay que intensificar aún más los esfuerzos para promover la cooperación Sur-Sur.

### **III. Esferas de trabajo principales para 2016-2017**

26. Las principales metas para el bienio 2016-17, vinculadas a las realizaciones de los objetivos estratégicos de la FAO<sup>16</sup>, se han determinado sobre la base de los marcos de programación por países<sup>17</sup>. Este ejercicio de definición de metas fue el pilar principal a la hora de identificar las prioridades regionales y de los países para la labor de la FAO, junto con los logros y las enseñanzas extraídas de las iniciativas regionales.

27. Las esferas de intervención prioritarias se basan en los planes y las estrategias nacionales de desarrollo y abordan cuestiones relacionadas con los objetivos estratégicos de la FAO: la seguridad alimentaria y nutricional, la productividad del sector agrícola, la ordenación de los recursos naturales, la reducción de la pobreza, el acceso a los mercados, la gestión del riesgo de catástrofes y la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y las crisis. Las prioridades, cuando son acordes con otros procesos y programas normativos y están integradas en los programas de trabajo de los organismos de las Naciones Unidas a través de los marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo, constituyen una hoja de ruta para tomar medidas eficaces en el plano nacional.

28. Durante el bienio 2016-17 se hará especial hincapié en reforzar la ejecución a nivel nacional y aumentar aún más el apoyo prestado a las oficinas descentralizadas. La FAO, gracias a los marcos de programación por países, se centrará en las iniciativas regionales y las prioridades de los países. Los resultados se medirán por medio de los indicadores de los logros y las realizaciones incluidos en el marco de seguimiento y comunicación de los resultados. Las iniciativas regionales servirán como mecanismos de ejecución para garantizar la concentración, la coherencia, la coordinación y el seguimiento y el apoyo sistemáticos durante la ejecución en las tres esferas prioritarias principales.

#### **El Reto del Hambre Cero**

29. Para reducir la vulnerabilidad ante las amenazas para la seguridad alimentaria y la nutrición, la FAO seguirá ampliando y profundizando su apoyo al Reto del Hambre Cero 2025 para África en el contexto de la puesta en práctica de la Declaración de Malabo, tomando como base las enseñanzas extraídas durante el bienio anterior y las solicitudes de apoyo de otros países. La FAO estrechará su colaboración con la Comisión de la Unión Africana, la Agencia de Coordinación y Planificación de la NEPAD y las comisiones económicas regionales con el fin de reforzar la resiliencia de los medios de vida, prestando gran atención a la reducción de la vulnerabilidad y a la prevención, y sin dejar de proteger los medios de vida en situación de riesgo y de responder a las crisis cuando se produzcan.

---

<sup>16</sup> CL 153/3 Anexo 6 para la Web

<sup>17</sup> A fecha de diciembre de 2015, 43 países de un total de 47 habían refrendado sus marcos de programación por países. Los cuatro países restantes habían finalizado el proyecto de marco de programación por país utilizado como documento de trabajo.

30. La Iniciativa Regional Reto del Hambre Cero 2025 para África se beneficiará del apoyo prestado por medio del programa conjunto de asociación Unión Europea-FAO denominado FIRST. El objetivo de FIRST es consolidar un entorno favorable para la seguridad alimentaria y nutricional y la agricultura sostenible en un grupo determinado de países. FIRST brinda asistencia para la formulación de políticas y apoyo al desarrollo de la capacidad y contribuye a aumentar la eficacia de las políticas y los programas y, en definitiva, a potenciar el impacto, fomentando la seguridad alimentaria y nutricional y un crecimiento agrícola sostenible. En África, el grupo inicial de países prioritarios en los que se está poniendo en práctica este programa está formado por: Burkina Faso, Djibouti, el Chad, Côte d'Ivoire, Kenya, Malí, Malawi, Mozambique, el Níger, Rwanda, Swazilandia, Uganda y Zimbabwe.

### **Intensificación de la producción agrícola sostenible y desarrollo de cadenas de valor en África**

31. Para aumentar la productividad y facilitar un acceso eficaz a los mercados en los sistemas agroalimentarios, la FAO seguirá apoyando a los países para que incrementen su productividad, centrándose en la mejora de las cadenas de valor de algunos productos y sectores estratégicos (como el maíz, el arroz y la mandioca, la ganadería, la acuicultura y los recursos naturales), al tiempo que integrará las consideraciones relativas al género, los jóvenes y el cambio climático.

32. Teniendo en cuenta la experiencia acumulada en 2014-15, la iniciativa de “Ordenación integrada de los territorios agrícolas” se ha reorientado para que esté más centrada en la “Intensificación sostenible de la producción agrícola y el desarrollo de las cadenas de valor en África”. La iniciativa abordará la intensificación integrada de la producción utilizando un enfoque multisectorial para aumentar de manera sostenible la producción y, al mismo tiempo, garantizar la adopción de prácticas de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos que sean inclusivas y eficientes. Se tendrán en especial consideración las cuestiones de género y a los jóvenes. La FAO dedicará atención preferente a la intensificación sostenible de la producción agrícola, centrándose sobre todo en los sistemas de producción de mandioca, maíz y arroz como “buques insignias”, y tomará en consideración la intensificación de los sistemas integrados de producción ganadera y acuícola. Se adoptará un enfoque de cadena de valor distinto para cada sistema de producción. Además, se afianzarán las asociaciones con institutos de investigación, servicios gubernamentales y ONG y organizaciones de la sociedad civil, con el fin de promover una intensificación integrada y sostenible de la producción en las cadenas de valor seleccionadas.

### **Fortalecimiento de la resiliencia en las tierras secas de África**

33. La FAO, en el marco de la Declaración de Malabo, seguirá apoyando a los países y las instituciones regionales de África mediante el fortalecimiento de la resiliencia de los medios de vida, y prestará especial atención a la reducción de la vulnerabilidad y a la prevención en torno a las cuatro esferas principales siguientes:

- Formulación y aplicación de políticas en materia de resiliencia, prestando apoyo a la elaboración de perfiles de riesgo y estrategias de resiliencia de los países, y de los planes de inversión correspondientes. Se seguirá facilitando asistencia técnica para la puesta en práctica de las prioridades y los planes de inversión de las instituciones regionales y los países africanos en materia de resiliencia, en el contexto de la Alianza Mundial en pro de la Capacidad de Resistencia y la Iniciativa para la sostenibilidad y la resiliencia a los desastres causados por la sequía, y se continuará prestando apoyo a la movilización de recursos.
- Análisis de la vulnerabilidad y medición de la resiliencia, por medio del análisis y cartografía de la vulnerabilidad, tomando como base la CIF y el *Cadre Harmonisé*, las evaluaciones conjuntas, las evaluaciones de los riesgos transfronterizos y la difusión del RIMA, en estrecha cooperación con las instituciones regionales africanas.
- Reducción de la vulnerabilidad en las comunidades y los hogares, mediante la adopción del enfoque de *Caisses de Résilience* a nivel comunitario y el perfeccionamiento de los vínculos entre protección social, nutrición y resiliencia.

- Preparación, coordinación y respuesta a las crisis, mejorando aún más las capacidades de los países para prepararse a las catástrofes y crisis que podrían afectar a los medios de vida, la seguridad alimentaria y la nutrición de las poblaciones vulnerables, y para coordinar y gestionar respuestas eficaces a las mismas.

34. La FAO seguirá respaldando el intercambio de ideas y el aprendizaje entre los países por medio de la cooperación Sur-Sur y colaborando con la Comisión de la Unión Africana y los organismos subregionales más importantes, como la IGAD, el CILSS, la SADC, la CEDEAO y la UEMAO, a fin de reforzar su papel para incrementar la resiliencia en las tierras secas y cumplir los compromisos asumidos con la Declaración de Malabo y los ODS. El Marco de Sendai para la reducción del riesgo de desastres 2015-2030 y el Marco de acción para la seguridad alimentaria y la nutrición en crisis prolongadas del Comité de Seguridad Alimentaria, refrendados en 2015, serán los marcos de políticas generales para el fortalecimiento de la resiliencia en los contextos pertinentes.

#### **IV. Prioridades para el trabajo futuro de la Organización**

35. Con vistas a incorporar de forma eficaz las especificidades regionales en la revisión del Marco estratégico y la preparación del PPM para 2018-21, se realizó un examen estratégico en cada región para determinar los problemas especiales respectivos y las esferas prioritarias de trabajo de la FAO en el futuro.

36. Cada oficina regional realizó un ejercicio interno detallado de reflexión estratégica con la participación de expertos de alto nivel y del personal de la FAO en la región. El resultado es el documento del examen estratégico regional (véase el Anexo para la web), en el que se presenta un resumen de los principales desafíos regionales y las manifestaciones regionales de los desafíos mundiales, que se prevé que influirán en el trabajo de la Organización en la región en un horizonte temporal de 10-15 años.

37. Las principales tendencias y desafíos y sus implicaciones para la acción de la FAO en la región de África se examinan en detalle en el documento “Tendencias y problemas en la alimentación y la agricultura con vistas a la adopción de medidas regionales y nacionales en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)” (ARC/16/3). En el documento ARC/16/INF/14 se exponen los resultados previstos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los objetivos estratégicos de la FAO en la región de África.

**Figura 1. Principales componentes del marco de resultados de la FAO****Visión de la FAO**

Un mundo libre del hambre y de la malnutrición en el que la alimentación y la agricultura contribuyan a mejorar los niveles de vida de todos sus habitantes, especialmente los más pobres, de forma sostenible desde el punto de vista económico, social y ambiental.

**Las tres metas mundiales de los Miembros:**

- erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición para conseguir gradualmente un mundo en el que las personas, en todo momento, dispongan de alimentos inocuos y nutritivos suficientes que satisfagan sus necesidades alimenticias y sus preferencias en materia de alimentos a fin de llevar una vida activa y sana;
- eliminación de la pobreza e impulso del progreso económico y social para todos mediante el aumento de la producción de alimentos, la potenciación del desarrollo rural y medios de vida sostenibles;
- ordenación y utilización sostenibles de los recursos naturales, con inclusión de la tierra, el agua, el aire, el clima y los recursos genéticos, en beneficio de las generaciones actuales y futuras.

**Objetivos estratégicos**

1. Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición
2. Aumentar y mejorar el suministro de bienes y servicios procedentes de la agricultura, la actividad forestal y la pesca de una manera sostenible
3. Reducir la pobreza rural
4. Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes
5. Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis

**Objetivo adicional**

6. Calidad, conocimientos y servicios técnicos

**Temas transversales**

Género  
Gobernanza  
Nutrición  
Cambio climático

**Funciones básicas**

1. Facilitar y apoyar a los países en la elaboración y aplicación de instrumentos normativos y de establecimiento de normas, como acuerdos internacionales, códigos de conducta, normas técnicas y demás.
2. Reunir, analizar, controlar y mejorar el acceso a datos e información en esferas relacionadas con el mandato de la FAO.
3. Facilitar, promover y apoyar el diálogo sobre políticas en los planos mundial, regional y nacional.
4. Asesorar y prestar apoyo en el fortalecimiento de la capacidad a nivel nacional y regional con objeto de preparar, aplicar, supervisar y evaluar políticas, inversiones y programas sobre la base de hechos comprobados.
5. Asesorar y prestar asistencia para las actividades que abarquen, difundan y mejoren la asimilación de conocimientos, tecnologías y buenas prácticas en las esferas del mandato de la FAO.
6. Facilitar las alianzas en pro de la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura y el desarrollo rural entre los gobiernos, los asociados en el desarrollo, la sociedad civil y el sector privado.
7. Realizar actividades de promoción y comunicación a nivel nacional, regional y mundial en los ámbitos contemplados en el mandato de la FAO.

**Objetivos funcionales**

Promoción  
Tecnología de la información  
Gobernanza, supervisión y dirección de la FAO  
Administración eficiente y eficaz