



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

S

REUNIÓN CONJUNTA

**Comité del Programa en su 125.º período de sesiones y
Comité de Finanzas en su 173.º período de sesiones**

Roma, 12 de noviembre de 2018

**Progreso en la aplicación de las estrategias para las asociaciones con el
sector privado y con organizaciones de la sociedad civil**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

**Sra. Marcela Villarreal
Directora
División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS)
Tel.: +39 06570 52346**

Es posible acceder a este documento utilizando el código de respuesta rápida impreso en esta página. Esta es una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse más documentos en el sitio www.fao.org.



PC 125

Antecedentes

1. La División de Asociaciones y de Cooperación Sur-Sur (DPS) se encarga de implementar las Estrategias de la FAO para las asociaciones con el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil (las Estrategias) aprobadas por el Consejo de la FAO en su 146.º período de sesiones, celebrado en 2013¹.
2. Las Estrategias impulsan la colaboración eficaz y eficiente con entidades no estatales, como organizaciones de la sociedad civil (OSC), el sector privado, cooperativas, organizaciones de productores (OP) e instituciones académicas y de investigación, y otras instituciones vinculadas como los parlamentos, y proporcionan los mecanismos de trabajo de la FAO para el desarrollo de alianzas entre la Organización y actores no estatales. Las Estrategias brindan un conjunto de instrumentos encaminados a orientar al personal de la FAO en el establecimiento de asociaciones eficaces en apoyo de los objetivos estratégicos (OE) de la Organización.
3. El presente reporte abordará aspectos institucionales transversales relativos a la implementación de las Estrategias, considerando los aspectos pertinentes y prioritarios planteados en el Programa de trabajo y presupuesto de la FAO (PTP) para 2018-19.
4. De conformidad con el informe sobre la ejecución del programa en 2016-17² se aprecia una consolidación del enfoque de trabajo con los actores no estatales por parte de la FAO. Diversos asociados participaron activamente en las iniciativas de la FAO relacionadas con los ODS y la alimentación y agricultura sostenible en los planos mundial, regional y nacional.
5. En el primer año del bienio 2018-19, la FAO a través de alianzas estratégicas con los actores no-estatales, ha movilizado capacidades de alto nivel en materia de datos, herramientas técnicas, recursos financieros, tecnologías y promoción que tienen repercusión en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), a través de su contribución directa a los programas estratégicos (PE) e iniciativas sobre el terreno.
6. La FAO respalda las iniciativas de los Estados Miembros en el cumplimiento de los ODS, mediante la implementación de alianzas que contribuyen a crear las condiciones para que los socios del sector privado, la sociedad civil, incluyendo las cooperativas y organizaciones de productores, y el mundo académico puedan apoyar los procesos relativos a los ODS.

I. Progresos y logros en la implementación de las Estrategias

7. El Plan a plazo medio (PPM) ratifica como una de las funciones básicas de la FAO el *Facilitar las alianzas en pro de la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura y el desarrollo rural entre los gobiernos, los asociados en el desarrollo, la sociedad civil y el sector privado*, reconociendo que la FAO tiene un mandato amplio que abarca los principales problemas de desarrollo que deben abordarse desde una perspectiva amplia y completa³.
8. En general, la implementación de las Estrategias se encuentra consolidada en el enfoque de trabajo de la FAO a nivel central y descentralizado, y se basa en los pilares de: i) Aumento y creación de las capacidades técnicas; ii) Promoción del diálogo sobre políticas públicas (mecanismos de múltiples actores) y iii) Movilización de recursos (alianzas financieras y no financieras). La labor de la DPS consiste en proporcionar orientaciones institucionales, análisis estratégico y servir de enlace entre los socios y la FAO.
9. En las áreas de asociaciones, promoción y fomento de la capacidad, el PTP para 2018-19⁴ ha identificado las siguientes prioridades para la función de asociaciones:
 - a) El fortalecimiento de la aplicación de las estrategias relativas a las asociaciones, en consonancia con el ODS 17, y la revitalización de la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible por parte del personal de la FAO en los planos regional y nacional.
 - b) Un mayor uso de los enfoques de desarrollo de la capacidad en los PE.

¹ CL 146/REP.

² C 2019/8.

³ C 2017/30. Párr. 11.f.

⁴ C 2017/3. P. 307.

10. En 2018 los esfuerzos han sido enfocados en profundizar y aumentar el alcance de las colaboraciones existentes, incrementando las contribuciones esperadas de las asociaciones dentro de los PE en la Sede para el logro de la Agenda 2030.

11. Durante el bienio 2018-19, las Estrategias respaldan el marco de resultados de la FAO que apoya a los Estados Miembros, *con la orientación de contribuir al cumplimiento de los ODS*, a través de las siguientes actividades:

- a) Promover la adopción de normas por parte del sector privado en materia de inversión responsable en agricultura, incluidas las pequeñas y medianas empresas (PYMES), propiciar la transferencia de capacidad técnica del sector privado al aumento de las capacidades de los países y organizaciones en materia de inocuidad y calidad de los alimentos, disminución de las pérdidas y el desperdicio de alimentos, y para proporcionar servicios financieros a los agricultores.
- b) Aumentar la capacidad de las OSC en la comprensión, el uso y la implementación de los marcos normativos voluntarios de la FAO⁵ para participar de manera significativa en los procesos de política relacionados con la tenencia de la tierra en los contextos locales.
- c) Ayudar a la FAO y las organizaciones de consumidores a lograr una mejor comprensión de su papel con miras a la promoción de cambios tendientes a conseguir la sostenibilidad de los sistemas alimentarios.
- d) Fortalecer las capacidades de los parlamentos para lograr cambios en los marcos jurídicos y las políticas públicas que faciliten el logro del Hambre cero (ODS 2).
- e) Desarrollar herramientas y enfoques relacionados para ayudar a las OP y las agencias gubernamentales a fomentar la inclusión de las OP.
- f) Facilitar el intercambio de conocimientos sobre nutrición y seguridad alimentaria a través de redes universitarias.

12. La FAO ha continuado el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las oficinas descentralizadas para identificar alianzas a nivel de países, en apoyo a las iniciativas regionales. Cada una cuenta con una unidad de alianzas que desarrolla un Plan de trabajo para el bienio. Desde la aprobación de los ODS, los acuerdos⁶ apoyan uno o más de los ODS. Como condición previa para finalizar el proceso de firma la FAO y los socios deben identificar los ODS de referencia en los que dicha asociación está contribuyendo. Los acuerdos que concluyeron sin haberse identificado nuevas áreas de trabajo, así como aquellos donde se verificaron problemas de coordinación con la institución socia y tienen por consiguiente un desempeño menor al esperado, son excluidos del proceso de renovación. Es importante destacar que el monitoreo de las alianzas conducido en 2018 indica que el 98 % de los acuerdos cumplió las expectativas y se recomienda su renovación y expansión.

13. En los últimos cinco años se ha aumentado el entrenamiento al personal de la FAO en temas de asociaciones, los cursos de capacitación han recibido más de 1 500 registros de parte del personal en la Sede y en las oficinas descentralizadas. Sin embargo, dada la movilidad del personal siguen siendo un área prioritaria las actividades de capacitación.

14. En 2018 se han suscrito 30 nuevos acuerdos y se han renovado otros 14 con actores no estatales.

15. La FAO tiene 139 alianzas activas, de las cuales el 29 % corresponden a entidades del sector privado, 27 % corresponden a OSC y cooperativas y 44 % son acuerdos con instituciones académicas y de investigación. En los últimos cinco años, a través de los acuerdos de asociación, actividades específicas han sido implementadas en más de 135 países incluyendo todas las regiones y con énfasis en países en desarrollo.

⁵ Las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional, las Directrices voluntarias en apoyo de la realización progresiva del derecho a una alimentación adecuada en el contexto de la seguridad alimentaria nacional, las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala en el contexto de la seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza.

⁶ Los acuerdos de asociación en sus diferentes modalidades, constituyen instrumentos jurídicamente vinculantes, a través de los cuales la FAO y sus socios acuerdan un plan de trabajo, generalmente de duración trienal, que contiene actividades específicas en respaldo a los marcos de programación por países (MPP) y los ODS.

16. La FAO reforzó los mecanismos adecuados de identificación y gestión de riesgos⁷ que pudiesen afectar a su carácter intergubernamental, independencia e imparcialidad, tales como: conflictos de intereses; influencia indebida en el establecimiento de normas; y la obtención de ventajas parciales por organizaciones del sector privado. A este respecto, las únicas propuestas de asociación aprobadas son las que involucran a potenciales asociados de la Organización cuyos actores respetan los instrumentos internacionales pertinentes⁸ y que por tanto no representen riesgos para la FAO.

17. En promedio la DPS recibe anualmente desde la Sede y las oficinas descentralizadas alrededor de 350 solicitudes formales para realizar análisis de riesgos. De las solicitudes recibidas, en sus diversas formas de trabajo conjunto aprueba en promedio el 70 % proporcionando orientaciones específicas para cada caso.

18. En el contexto de los ODS, los procesos de múltiples partes interesadas se han convertido en un mecanismo cada vez más importante, dado su valor añadido en afrontar retos comunes y acciones coordinadas, en particular cuando se abordan asuntos sistémicos (comercio y financiación, sistemas agroalimentarios entre otros), relacionados con el ODS 17. En las secciones siguientes del presente informe se detallarán acciones específicas realizadas en cada sector.

19. Alrededor de 25 plataformas son hospedadas por la FAO con la participación de los Estados Miembros, cubriendo una amplia gama de temas como suelos, montañas, la agricultura climáticamente inteligente, aspectos de la ganadería sostenible, entre otros temas.

20. Como se indica en el documento CL 160/16, se proponen varios ajustes a la estructura bajo la responsabilidad del Director General Adjunto (Programas) (DDG-P). Estos incluyen la creación de una Oficina de Cooperación Sur-Sur y Triangular separada, que se propone que rinda cuentas directamente al Subdirector General (ADG) responsable del actual Departamento de Cooperación Técnica (TC; asimismo se propone cambiar el nombre del Departamento por Departamento de Apoyo a los Programas). Esta disposición parece apropiada a la luz de estos cambios, la previsión de que se cubra el puesto de ADG-TC, actualmente vacante, y el crecimiento previsto de la cooperación Sur-Sur y triangular, como se ha descrito anteriormente.

Alianzas de la FAO con el sector privado en 2018

21. Durante el último período, la implementación de la estrategia con el sector privado se focalizó en:

- a) Establecimiento de alianzas con compañías privadas en el nivel global, regional y local para apoyar proyectos e iniciativas a nivel país identificadas en la Agenda 2030.
- b) Fortalecimiento de las PYMES a nivel de país, con especial atención a la promoción de sistemas agroalimentarios más inclusivos, acceso a mercados e instrumentos financieros.
- c) Impulsar el cumplimiento de los Principios del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios (Principios CFS-RAI) y su implementación en las cadenas de valor.
- d) Promover, en los ámbitos mundial y regional, la participación del sector privado en diálogos de políticas, en especial en el ámbito de la nutrición, los sistemas alimentarios y el establecimiento de normas internacionales (standard setting).

22. En 2018 la FAO ha establecido nuevos acuerdos con empresas como AI-Sulaiteen Agricultural Research, Studies and Training Center (SARSTC), ENI, Telefónica, Pasona Group, TE-

⁷ Véase el capítulo VI. *Gestión de riesgos de la FAO* de la Estrategia <http://www.fao.org/3/a-i3444s.pdf>

⁸ La evaluación toma en cuenta los Principios rectores de las Naciones Unidas sobre las empresas, y considera aspectos relacionados con derechos, declaraciones, y convenciones específicas: Derechos Humanos; Derecho Laboral; Derecho

Medioambiental; Declaración de la Organización Internacional del Trabajo relativa a los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo; la Declaración de Río sobre Medio Ambiente y; la Convención de Naciones Unidas contra la Corrupción. Esta revisión también incluye la verificación del reconocimiento por parte de los actores no-estatales de las normas y principios que forman parte de los instrumentos de la FAO, tales como: las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional (DVGIT) y los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios (CFS-RAI).

FOOD, NIBULON, Khalifa International Award's Board of Trustees, la Federación Latinoamericana de Mercados de Abastecimiento (FLAMA), entre otros. Asimismo, se han renovado los acuerdos existentes que han demostrado ser una contribución efectiva a la organización, tales como Mars, Rabobank, y la Asociación Europea de la Industria de Maquinaria Agrícola (CEMA), entre otros. De igual manera, la FAO ha iniciado la exploración de potenciales colaboraciones estratégicas con algunas empresas como: DANONE, ENEL, GAIN, Fundación Ikea, Third Way of Africa, Livelihood Fund, Orange, entre otros.

23. En materia de intercambio de conocimientos técnicos y creación de capacidad en el año en curso han sido importantes las contribuciones de socios como la Fundación Rockefeller y Messe Düsseldorf, para mejorar las capacidades y compartir buenas prácticas en el ámbito de la reducción de las pérdidas postcosecha y el desperdicio de alimentos en Kenia, la India, Zimbabue, Zambia y la República Unida de Tanzania.

24. La FAO junto a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) desarrolló una iniciativa para la implementación de la Guía⁹ OCDE-FAO para cadenas de suministro agrícolas responsables con la participación de 30 de las compañías más importantes de inversión en agricultura. El objetivo del proyecto es capacitar a las empresas para favorecer una inversión responsable, en el marco de los marcos voluntarios aprobados por el CSA como las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional y los Principios CFS-RAI. Empresas como el Club de Exportadores de España, Mars y entidades como el Consejo Empresarial Mundial sobre Desarrollo Sostenible (WBSC) han comenzado un proceso que busca incentivar a las empresas a adoptar en sus modelos de negocio los principios de inversión responsable.

25. En octubre de 2018 como producto de la alianza entre la FAO y Grow Asia, fueron aprobadas por el Consejo de Ministros de Agricultura y Bosques (AMAF) de la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN) las Directrices regionales para la inversión agrícola responsable.

26. En ese sentido la FAO junto con el Instituto Africano de Estudios Agrarios Sam Moyo (SMAIAS) organizó una reunión de trabajo sobre agricultura por contrato y otros modelos de negocios inclusivos, que tuvo lugar en Zimbabue. Este evento convocó la participación de representantes del mundo académico, las organizaciones de agricultores, OSC y compañías del sector privado a nivel nacional y multinacional provenientes de África, Europa y América Latina, para debatir sobre los esquemas de agricultura por contrato y modelos de negocios inclusivos (IBM) abordando los problemas existentes en la relación empresa-agricultor y las implicaciones de la agricultura por contrato en la seguridad alimentaria.

27. En materia de reducción del desperdicio de alimentos Unilever ha continuado la implementación de iniciativas piloto de formación en Argentina para promover buenas prácticas. A fin de promover el acceso a nuevas tecnologías digitales Telefónica está desarrollando en cuatro países de América Latina herramientas para el análisis de datos en el sector agrícola. Con Fertitecnca Colflorito la FAO está generando sinergias para facilitar el acceso de los productos de los agricultores familiares a los mercados. En la sección de ejemplos se describirán con mayor detalle los resultados de las asociaciones.

28. Recientemente, la FAO colaboró para la puesta en marcha en Armenia y Georgia, de diálogos entre el sector público y privado local con la participación de pequeños y medianos productores, procesadores y otros actores claves, para abordar las problemáticas enfrentadas y desafíos específicos de la cadena de valor del sector lácteo con miras a contribuir a la adopción de soluciones de política pública y tendientes a la creación de un ambiente favorable a la inversión.

⁹ Las Líneas Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales, adoptadas por primera vez en 1976, y los Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA) aprobados por gobiernos y representantes del sector privado y la sociedad civil en 2014, son destacados instrumentos internacionales para la conducta comercial responsable. Sobre la base de estos instrumentos, la Guía OCDE-FAO para cadenas de suministro agrícola responsables ha sido elaborada con el apoyo de un grupo de múltiples partes interesadas que incluye a gobiernos, empresas, trabajadores y a la sociedad civil. Proporciona una herramienta práctica para ayudar a las empresas a cumplir estas y otras normas de conducta empresarial responsable.

29. Asimismo, en África se está trabajando en alianza con la Comisión de la Unión Africana y la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (AUC/NEPAD), y el Programa general para el desarrollo de la agricultura en África (CAADP) y la Alianza para una revolución verde en África (AGRA) para implementar acciones que promuevan la inversión responsable del sector privado orientada a la mejora de los sistemas alimentarios y aumentar la contribución a los ODS. Iniciativas piloto se están implementando en Ghana y Kenya. La FAO ha emprendido una iniciativa similar en América Latina y el Caribe que ha iniciado diálogos en nueve países.

Alianzas de la FAO con la sociedad civil, cooperativas y organizaciones de productores en 2018

30. El trabajo con las OSC y OP se desarrolla mediante la aplicación de un enfoque de doble vía, en el cual las OP/OSC y sus amplias redes simultáneamente i) facilitan la difusión y comunicación de los mensajes claves de la FAO, ayudando a concientizar a la población sobre la importancia de la lucha contra el hambre; y ii) promueven y aportan a la divulgación de conocimientos técnicos de la FAO dada su proximidad a las poblaciones pobres y su creciente presencia sobre el terreno, y al mismo tiempo las organizaciones aportan a la FAO conocimientos tradicionales y capacidades en diversas áreas.

31. Las áreas de interés identificadas en el trabajo con las OSC son las siguientes: i) el apoyo a la implementación de marcos normativos voluntarios de la FAO, tales como las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia, las Directrices voluntarias en apoyo de la realización progresiva del derecho a una alimentación adecuada en el contexto de la seguridad alimentaria nacional y las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala en el contexto de la seguridad alimentaria y la erradicación de la pobreza; ii) el intercambio de conocimientos en agroecología y la agricultura familiar; y iii) el uso conjunto de insumos en situaciones de emergencia.

32. En 2018 se han establecido acuerdos con algunas OSC claves como por ejemplo: *el Foro Rural Mundial y Plan Internacional*, entre otras. Asimismo, basado en las ventajas mutuas y las posibilidades de extender las colaboraciones existentes. De igual manera, se ha iniciado la exploración de potenciales colaboraciones estratégicas con organizaciones como: *la Red de organizaciones de campesinos y productores agrarios del África occidental (ROPPA)*, *la Organización Panafricana de Agricultores* y *la Organización Mundial de Agricultores*, entre otros.

33. La FAO junto al FIDA y los países que promovieron la declaración de **Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028)** (Angola, Costa Rica, Egipto, España, Etiopía, Filipinas, Francia, Indonesia, Italia, México, República Dominicana, Tailandia y Uruguay), ha iniciado el proceso preparatorio del Decenio mediante la puesta en práctica de un proceso inclusivo, continuo y colaborativo con las OSC, con miras a la preparación de un Plan de Acción. Durante el 73.º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas, la FAO, Costa Rica y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) organizaron una Reunión Ministerial de Alto Nivel (27 de septiembre de 2018), la cual enfatizó que el Decenio ayudará a centrar los esfuerzos a nivel mundial para erradicar el hambre y la malnutrición.

34. La implementación de la Estrategia en el año en curso se ha centrado en las organizaciones de consumidores en su rol y contribuciones en favor de la producción de alimentos saludables hacia el establecimiento de modalidades de cadenas agroalimentarias más integradas. En este sentido, ha sido fundamental la implementación de los acuerdos con Consumers International y Urgenci que están respaldando actividades concretas en los PE, específicamente el PE 1 y el PE 3.

35. En materia de intercambio de conocimientos técnicos y creación de capacidad las actividades se han centrado en la implementación junto a las organizaciones miembros del CIP¹⁰ de un nuevo marco de capacitación para las OSC que vincula los principios de las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia y las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala, iniciativas han sido realizadas en la Argentina, el Brasil, Honduras, el Perú, la República Unida de Tanzania, Sri Lanka, Uganda y Sudáfrica. En el año en curso también se ha

¹⁰ El Comité Internacional de Planificación por la Soberanía Alimentaria (CIP) es la plataforma global de articulación de más de 800 organizaciones de trabajadores rurales y los movimientos sociales relacionadas con las cuestiones agrícolas y alimentarias.

iniciado la revisión metodológica para la adaptación del marco de conocimientos a las necesidades de las comunidades de pastores.

36. En los últimos tres años esta labor ha sido realizada en más de 20 países¹¹, permitiendo a las organizaciones adquirir los conocimientos técnicos necesarios para participar en la discusión de políticas públicas en los contextos locales. Asimismo, talleres regionales tuvieron lugar en 2017 en África, América Latina, Asia y Europa con miras a promover el intercambio de experiencias entre organizaciones ampliando las posibilidades de diseminación de las lecciones aprendidas en contextos similares.

37. En el ámbito de las cooperativas y organizaciones de productores, la FAO está implementando el proyecto “Llevando organizaciones y desarrollo de redes a niveles más altos en el sector agrícola de Europa” (Bond Project) para fortalecer las capacidades de las organizaciones en materia de gestión y estructura de sus organizaciones e identificar mecanismos de interacción público-privada en Europa.

38. Es importante destacar que es una demanda frecuente de los Estados Miembros la solicitud de asistencia técnica de la FAO para mejorar sus capacidades y las de las OP en la creación de políticas públicas y para la gestión de las organizaciones. Específicas actividades de creación de capacidad para ambos sectores están implementándose en Líbano, Omán y Sudán, contribuyendo a crear entornos favorables para el desarrollo de los pequeños agricultores.

39. Igualmente, a través del acuerdo con la Asociación de Radios Comunitarias (AMARC) la FAO respalda iniciativas concretas de comunicación para el desarrollo en Haití, Nepal, Túnez y Zimbabwe, para promover el conocimiento en políticas públicas sobre agricultura familiar. Asimismo, Slow Food ha tenido un rol clave en establecimiento del esquema de etiquetado participativo de productos de montaña en Cuba y Georgia.

40. En materia de *movilización de recursos*, la Estrategia ha servido de marco institucional para facilitar la participación de la FAO en la red “Standby Partnership” (SBP)¹². En ese sentido varias organizaciones no gubernamentales, tales como: el Consejo Noruego para Refugiados (NRC/NORCAP), el Cuerpo de Respuesta Civil Canadiense (CANADEM), iMMAP, Consejo Danés para los Refugiados (DRC), y Red Australia, entre otros que integran la red SBP han contribuido con recursos humanos y personal calificado para fortalecer las operaciones de la FAO en emergencia. A través de los acuerdos existentes con SBP, en 2017, la FAO recibió una contribución estimada en especie de 3,1 millones de USD, que ha reforzado los equipos de país en respuesta a numerosas emergencias de alto perfil como Iraq, Nigeria, República Democrática del Congo, Siria, Somalia y Yemen.

41. El trabajo realizado para incrementar los conocimientos y herramientas técnicas de las OSC en materia de tenencia de la tierra, ha permitido a las organizaciones participar en plataformas de múltiples actores en Guinea, Mali, Mauritania, Mongolia, Níger y Sierra Leona. Asimismo, estas acciones han permitido a las OP contribuir a la creación de marcos legales en Mali (Ley de Tierras Agrícolas - Loi sur le Foncier Agricole - LFA) y Mongolia (Proyecto de ley de pastizales - Draft pastureland law). En Colombia las OP están participando en los mecanismos de seguimiento del Plan para la Reforma Rural Integral, en los cuales los temas vinculados a la tenencia de la tierra tienen un rol central.

42. Mediante el Mecanismo de Bosques y Fincas (FFF), la FAO en alianza con las OP locales, nacionales y regionales ha impulsado diálogos sobre políticas en materia de manejo sostenible de bosques y granjas en Bolivia, Gambia, Guatemala, Liberia, Kenya, Myanmar, Nepal, Nicaragua, Vietnam y Zambia. En los últimos cinco años, el mecanismo ha catalizado 51 procesos

¹¹África: Costa de Marfil, Guinea, Kenya, Liberia, Malawi, Mali, Mauritania, Níger, República Unida de Tanzania, Senegal, Sierra Leona, Sudáfrica y Uganda; Asia y el Pacífico: Filipinas, Indonesia, Mongolia, Myanmar y Nepal; Europa y Asia Central: Kirguistán; América Latina y el Caribe: Colombia y Guatemala.

¹² Es una red mundial de agencias de las Naciones Unidas y entidades asociadas que trabajan juntas para fortalecer la acción humanitaria en emergencias y crisis. Con este fin, la función principal de este mecanismo es la asignación temporal de personal temporal (generalmente entre tres y seis meses) de socios a organismos de las Naciones Unidas, incluida la FAO, para apoyar las operaciones de preparación o respuesta a emergencias.

gubernamentales y ha ayudado a gobiernos y OSC y organizaciones de agricultores a contribuir con 51 políticas específicas.

43. Es importante destacar que la FAO ha promovido en los últimos dos años el intercambio de conocimientos técnicos entre agricultores basados en la metodología campesino-campesino. Actividades específicas han sido realizadas en África, América Latina y Asia, en las áreas de: agricultura familiar, derecho a la alimentación, capacidad de recuperación y gestión del agua, finanzas rurales, gestión forestal, promoción de equilibrio de género, gestión cooperativa, agroecología, generación de plataformas de sociedad civil y pueblos indígenas, entre otros.

44. Para promover la continuidad y ampliar los beneficios mutuos de las asociaciones con OSC y OP, la FAO estableció en 2018 nuevos acuerdos, tales como el Foro Rural Mundial y Plan Internacional, entre otros. Además, se renovaron los acuerdos con la Unión de Productores Agrícolas de Quebec-Desarrollo Internacional (UPA-DI), Action Aid International y Agricoord, entre otros. Se están examinando potenciales acuerdos de colaboración estratégica con organizaciones como la ROPPA, la Organización Panafricana de Agricultores y la Confederación Nacional de Cultivadores Directos (COLDIRETTI) de Italia, así como la Organización Mundial de Agricultores, entre otros.

Asociaciones de la FAO con las instituciones académicas y de investigación:

45. En el marco de la relación con las instituciones académicas y de investigación (ARI), la FAO facilita intercambios de conocimientos y experiencias, mejora currículos y programas de posgrado, y disemina información sobre temas clave relacionados al cambio climático, nutrición, gestión sostenible de recursos naturales, innovación agrícola y desarrollo rural, que a su vez se vinculan con temas transversales como género, agricultura familiar, inversiones agrícolas responsables y tenencia de la tierra a nivel nacional, regional y mundial.

46. En 2018 en todas las regiones se ha reforzado el trabajo en alianzas con los parlamentos nacionales y el sector académico, en apoyo al fortalecimiento de las capacidades en materia de formulación de políticas y generación de conocimiento.

47. En ese sentido, la FAO facilitó los intercambios entre el “Observatorio del Derecho a la Alimentación de América Latina y el Caribe (ODA-ALC)” una red de universidades, compuesta por más de 60 instituciones académicas de 17 países, para proporcionar asesoría técnica en el desarrollo de proyectos de ley a la Alianza Parlamentaria de América Latina y al Parlamento latinoamericano (PARLATINO). En esta área también ha sido relevante el trabajo de la FAO en respaldo a la promoción de diálogos entre el Parlamento de Uganda y la red de Universidades Africanas (RUFORUM), y para la participación de la Universidad Estatal de Mississippi en el Congreso de los Estados Unidos en actividades sobre la gestión progresiva de la bioseguridad en la acuicultura.

48. El conocimiento y las innovaciones son fundamentales para el logro de los ODS. En el año en curso las alianzas con el sector académico han abordado los desafíos relacionados con el desarrollo sostenible en temas específicos, como:

- a) Cambio climático: en Kenya, la Universidad Texas A & M está colaborando en la implementación de sistemas predictivos de alerta temprana para el ganado (Predictive Livestock Early Warning Systems).
- b) Pérdidas y desperdicio de alimentos: se incluyó en el plan de estudios de la Universidad Roma Tres un módulo de capacitación en gestión de las pérdidas y el desperdicio de alimentos.
- c) Promover medios de vida sostenibles: el Instituto Africano Sam Moyo de Estudios Agrarios ha colaborado en la organización del Simposio de agricultura por contrato.
- d) Dietas saludables: la Universidad de Wageningen está colaborando para el desarrollo de metodologías para Guías Alimentarias Sostenibles.
- e) Tenencia de la tierra: con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) se han implementado acciones específicas para introducir los Principios CFS-RAI y las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia en el currículo de grado y posgrado de 14 universidades en seis países (Argentina, Colombia, Ecuador, España, México y Perú).

50. En 2018, la FAO amplió sus asociaciones con 13 nuevos socios¹³, a la vez que fortaleció sus colaboraciones con socios existentes¹⁴ para lograr la seguridad alimentaria y los ODS.

Las Alianzas Parlamentarias para la Seguridad Alimentaria y la Nutrición

49. En los últimos años la FAO ha facilitado la creación de 37 alianzas parlamentarias que abarcan las regiones de África, América Latina y el Caribe, Asia y Europa. En el año 2018 nuevas alianzas fueron establecidas a nivel nacional en el Congo, España y Filipinas. La FAO prosiguió la colaboración con el Parlamento Panafricano impartiendo varias capacitaciones sobre seguridad alimentaria y nutrición.

50. En Madrid se efectuó la primera Cumbre Mundial Parlamentaria contra el Hambre y la Malnutrición (octubre de 2018), destinada a reforzar los esfuerzos por hacer realidad el ODS 2. La Conferencia fue organizada por la FAO, el Senado de España y la Agencia Internacional Española de Cooperación y Desarrollo (AECID). Contó el apoyo de la Comisión Europea y del FIDA. Asimismo participaron el Programa Mundial de Alimentos (PMA), los Frentes Latinoamericanos contra el Hambre de América Latina y el Caribe, del Parlamento Panafricano, de la Unión Interparlamentaria Mundial y más de 82 países de Asia, África, América Latina y el Caribe, Asia y Europa.

51. La Declaración Final de la Cumbre Parlamentaria de Madrid concluyó con un llamado a los Parlamentos del mundo a redoblar los esfuerzos para alcanzar el Hambre Cero adoptando legislaciones que aseguren una dieta sana y saludable para combatir el sobrepeso y la obesidad, apoyando la agricultura familiar y la producción sostenible, entre otras recomendaciones.

II. Retos y hoja de ruta en la implementación de las Estrategias

Retos en la implementación de las Estrategias

52. En el ámbito institucional se plantean retos relacionados con la renovación y rotación del personal de la FAO, lo que hace necesario mantener una capacitación permanente sobre el método de trabajo de la FAO en asociaciones y la implementación de las Estrategias.

53. Sigue haciéndose frente al desafío de reforzar las oficinas nacionales de la FAO en el plano local a fin de incorporar actividades con los actores no estatales, especialmente PYMES, en los MPP, dado que su nivel de involucramiento depende de los contextos nacionales y de la consideración que tengan los gobiernos para trabajar con la sociedad civil y el sector privado.

54. En materia de gestión de riesgos, es necesario reforzar los mecanismos existentes para gestionar la eventual puesta en práctica de nuevos esquemas para propiciar contribuciones financieras del sector privado a los programas de la FAO vinculados con el establecimiento de normas internacionales.

Hoja de ruta en asociaciones

55. La adopción de los ODS indica un punto de inflexión en el enfoque de desarrollo a nivel global. Las partes interesadas, incluidos los agricultores, las grandes y medianas empresas/microempresas, los gobiernos, las OSC, el mundo académico y otros, deben impulsar un esfuerzo colectivo para lograr un cambio transformador. La FAO continuará consolidando el trabajo en la formulación de asociaciones estratégicas con miras a contribuir al logro de los objetivos de la agenda de desarrollo sostenible.

¹³ Universidad de Lisboa, Universidad de Chiang Mail, Universidad de Soka, Instituto Superior de Salud y Protección Ambiental, Centro Mundial de la Pesca, Universidad LUISS, Instituto de Recursos Naturales de Finlandia, Instituto de Estudios Internacionales y de Desarrollo, Instituto Indio de Investigación Agrícola, Universidad Marítima Mundial, Centro Internacional de Agricultura Tropical, el Institut de Recherche pour le Développement, y el L'Institut National de la Recherche Agronomique.

¹⁴ Universidad de Kyoto, Agreenium, Cirad, Universidad Estatal de Michigan, Centro de Ingeniería y Gestión Agropecuaria, Agencia Nacional de Tecnología Tecnológica, Ingeniería y Energía Económica Sostenible y Consiglio Nazionale delle Ricerche. Cabe destacar que la FAO está trabajando de manera más cohesiva para cumplir su mandato mediante la generación de asociaciones de múltiples partes interesadas, incluso con las instituciones de investigación francesas (CIRAD, INRA, IRD) y con las instituciones de investigación italianas (CREA, ENEA, CNR, ISPRA); estas asociaciones existentes se renovaron en 2018 y se ampliaron para incluir instituciones nacionales de investigación adicionales.

56. En ese sentido se promoverán en el mediano y largo plazo las siguientes tres líneas de trabajo:
- a) Alentar al sector privado a aumentar su contribución en inversiones responsables en agricultura y seguridad alimentaria, y de manera coordinada tal como lo requiere el ODS 17, especial atención tendrá la implementación de los Principios CFS-RAI promoviendo sinergia con otras organizaciones globales tales como: Foro Económico Mundial (WEF), The Consumer Goods Forum, AGRA, Grow Africa, entre otras. Como parte de este esfuerzo se identificarán compañías privadas estratégicas con miras a impulsar la reducción de emisiones de carbono en apoyo a los compromisos internacionales asumidos en materia de cambio climático.
 - b) Facilitar la creación de plataformas de múltiples partes interesadas a nivel local con el objetivo de apoyar la implementación de los ODS, e incrementar las condiciones para una inversión responsable en seguridad alimentaria (mejoramiento de sistema agroalimentarios, gobernanza de los recursos naturales, reducción de las pérdidas y desperdicios, aspectos legales y normativos entre otras).
 - c) Identificación de modelos innovadores de financiación para el desarrollo (financieros y no financieros). La FAO está examinando instrumentos financieros que puedan permitir inversiones sostenibles al combinar diferentes tipos de recursos financieros para apoyar la transformación necesaria en los sistemas alimentarios y agrícolas, lo que incluye la disminución de riesgos y la combinación de instrumentos financieros.
57. Algunos mecanismos se han identificado para favorecer el involucramiento del sector privado en incentivos de inversión en soluciones ambientales y de desarrollo. La FAO como agencia asociada del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y como entidad implementadora Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund - GCC), está creando una visión compartida con los socios para apoyar las iniciativas de la FAO sobre mitigación y adaptación el desarrollo y resistencia al clima.
58. En los próximos años, la FAO debe enfatizar su rol para promover la adopción de medidas más concretas que permitan cambios en los modelos de negocios hacia una mayor sostenibilidad. En este aspecto se ha identificado un potencial importante en el trabajo con fondos de inversión privados, como Third way africa, Sarona fund, The Livelihoods funds, entre otros, los cuales estimulan inversiones para la creación de empresas sostenibles. En este ámbito, la FAO ha abierto diálogos con Third way africa y The Livelihoods funds para la formalización de alianzas.
59. Los esfuerzos emprendidos desde 2015 para diversificar las alianzas con PYMES, pasando por cooperativas y OP y compañías locales que constituyen PYMES deben ser fortalecidos. Los Estados Miembros tienen una gran capacidad para facilitar el trabajo de la FAO con compañías locales para lograr contribuciones más sustanciales en el contexto de los ODS.
60. El Decenio de la Agricultura Familiar será un aspecto central para el próximo periodo. El lanzamiento se realizará en el primer semestre de 2019 y prevé el desarrollo de un plan de trabajo global que favorezca el intercambio de conocimientos, la discusión de políticas públicas sobre sistemas alimentarios más sostenibles con la integración de los pequeños productores serán temas prioritarios. Específicas sinergias con el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición (2016-2025), serán identificadas.
61. El Decenio fortalecerá el trabajo que realiza en asociación con las OSC y OP para que los pequeños agricultores desarrollen e incorporen herramientas sencillas basadas en conocimientos tradicionales y adaptables localmente utilizando metodologías participativas. En la FAO el objetivo de “no dejar a nadie atrás” (“Leaving no one behind”), además de facilitar debates públicos e inclusivos donde todas las opiniones y voces son escuchadas, permite al mismo tiempo a la gran diversidad de actores compartir sus conocimientos y soluciones prácticas a determinados problemas y situaciones del sistema alimentario.
62. Se continuará fortaleciendo las alianzas parlamentarias en curso, promoviendo la sinergia con los centros de estudios, universidades nacionales y necesidades de capacitación de los parlamentos. El seguimiento a los compromisos alcanzados en la Cumbre Mundial Parlamentaria contra el Hambre y la Malnutrición, será otro de los temas a profundizarse.

III. Ejemplos de la implementación de las alianzas con el sector privado y organizaciones de la sociedad civil

Sector privado

A continuación se indican algunos ejemplos de los resultados que están produciendo la implementación de las alianzas con el sector privado durante el año 2018 en apoyo de los OE de la Organización:

a) Rabobank – Acceso a instrumentos financieros para los pequeños agricultores:

Rabobank apoya la implementación de proyectos de la FAO en Etiopía, Kenya y la República Unida de Tanzania que benefician a más de 2 400 familias de pequeños agricultores de cooperativas de mujeres. Estos proyectos involucran comunidades específicas en cada país, en los cuales Rabobank y la FAO fortalecen las capacidades a través de instrumentos adecuados de financiación, capacitación, información sobre mercados, con miras a favorecer el aumento de sus ingresos familiares, mediante el incremento de la producción de las agricultoras y su acceso al mercado local.

En 2018 la FAO ha ampliado la cooperación con Rabobank con el objetivo de incrementar las capacidades de los profesionales financieros y legisladores para el desarrollo de mercados financieros rurales y agrícolas, y ampliar la colaboración de campo a gran escala en Etiopía, Kenya y la República Unida de Tanzania mediante el desarrollo de un programa con intervenciones a más largo plazo.

b) ENI – Uso sostenible de los recursos naturales:

ENI y la FAO trabajan conjuntamente en apoyo al Gobierno de Nigeria para incrementar el acceso a agua limpia y segura para uso doméstico e irrigación en los Estados del noreste del país, a través de la construcción de pozos alimentados por sistemas fotovoltaicos. En esta Alianza la FAO apoya la identificación de las áreas de intervención de los pozos, así como a través de la experiencia técnica y el conocimiento en las áreas seleccionadas, mientras que ENI realizará la implementación del proyecto y proporcionará sistemas de energía fotovoltaica, incluyendo capacitación para su uso y mantenimiento para la sostenibilidad a largo plazo

c) Telefónica – Acceso a nuevas tecnologías y análisis de datos del sector agrícola:

La asociación entre la FAO y Telefónica tiene como objetivo iniciativas de innovación, digitalización y análisis de datos en el sector agrícola en apoyo a la eficacia y efectividad en la toma de decisiones, sea de los productores que del sector público en la implementación de políticas.

En 2018 fueron instalados sensores para medir el estrés hídrico en Colombia, El Salvador, Guatemala y el Perú que a través de la aplicación de la herramienta Smart Agro desarrollada por Telefónica proveen datos e información sobre las condiciones climáticas locales. El rol de la FAO consiste en facilitar los datos recabados de los cultivos prioritarios seleccionados a nivel de país para apoyar la toma de decisiones a los productores sobre el uso del agua.

Específicamente, en el Perú esta actividad respalda el proyecto de cooperación Sur-Sur “Más Algodón” en el que la FAO promueve la sostenibilidad de la producción de algodón. Esta cooperación comprende una contribución significativa desde el punto de vista de conocimientos técnicos y una movilización de recursos financieros, ya que las herramientas “internet de las cosas” (IoT) y capacitación son aportadas por Telefónica.

Telefónica aporta de manera contundente a la diseminación de la información y generación del conocimiento de la FAO, a través de la promoción, difusión y adopción de los cursos de aprendizaje en línea y recursos educativos existentes de la FAO, que cubren una serie de áreas temáticas, a través de la plataforma Miríadax, cuyo sitio web recibe más 20 millones de visitas al año.

d) Google – Acceso a nuevas tecnologías y análisis de datos del sector agrícola.

La FAO y Google se han unido para hacer que la tecnología geoespacial sea más accesible. La infraestructura técnica de Google Earth Engine, que organiza información geoespacial y facilita el análisis, está fortaleciendo la capacidad de la FAO para ayudar a los países a enfrentar los desafíos sociales y ambientales.

En 2018 esta alianza ha tenido un impacto sustancial en el desarrollo de herramientas tecnológicas, a través del uso de Collect Earth, software libre y de código abierto para el monitoreo de la tierra, 25 Estados Miembros han reportado datos de uso de la tierra a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).

A través de Google Engine, la unidad de la FAO encargada de la lucha contra la langosta del desierto ha logrado mejorar los pronósticos y el control de los brotes de esta plaga.

El Atlas de la FAO sobre la huella y esfuerzo pesquero basado en un sistema de identificación automática (FAO Atlas of AIS-based Fishing Footprint and Effort), está siendo desarrollado por Google en colaboración con el Global Fishing Watch. Los hallazgos preliminares de este estudio fueron presentados durante el Comité de Pesca (COFI) (julio de 2018).

En materia de ODS los datos para respaldar los informes de los países sobre el Indicador 15.4.2 Índice de Cubierta Verde de Montaña (Nivel II) se recopilaron utilizando la herramienta Collect Earth.

Organizaciones de productores y de la sociedad civil

63. A continuación se indican algunos ejemplos de los resultados que están produciendo la implementación de las alianzas con la sociedad civil y OP durante el año 2018 en apoyo de los OE de la Organización:

a) Consumers International (CI) – Propiciar sistemas alimentarios sostenibles:

En 2018 la FAO y CI avanzaron notablemente en el desarrollo de un estudio técnico sobre las múltiples formas en que las organizaciones de consumidores pueden contribuir a transformar los sistemas alimentarios, como por ejemplo, a través de la regulación del etiquetado y comercialización de alimentos, uso de antibióticos en la producción de alimentos, y aspectos nutricionales, incluidas algunas buenas prácticas de acción efectiva de los consumidores organizados para influir en los procesos de políticas públicas.

Sobre la base de los resultados del estudio, está en preparación una sesión de capacitación para el personal de la FAO con miras a aumentar y reforzar el conocimiento sobre las perspectivas de los consumidores y los esfuerzos proactivos para lograr cambios en los sistemas alimentarios hacia modelos de producción, distribución y consumo de alimentos y productos agrícolas social y ambientalmente sostenibles.

Asimismo, CI facilitó la revisión del contenido y metodología del curso de capacitación de la FAO sobre Sistemas Alimentarios Sostenibles desarrollado por el PE 4, con miras a orientarlo hacia los desafíos actuales identificados por las organizaciones de consumidores.

La FAO y CI están colaborando en la preparación de una nota de orientación sobre cómo involucrar e involucrar efectivamente a las organizaciones de consumidores en el diálogo sobre políticas para lograr cambios en las políticas hacia sistemas alimentarios sostenibles y una mejor nutrición. Las actividades con los consumidores tienen el potencial para ser ampliadas relacionándolas con los principios de inversión responsable en agricultura, ya que los consumidores y usuarios podrán promover a través de sus redes de acción cambios sustanciales en los sistemas alimentarios y una mayor sostenibilidad en los modelos de negocios.

b) URGENCI – Promoviendo sistemas alimentarios locales:

En 2018, FAO y Urgenci, la red internacional de agricultura apoyada por la comunidad, han implementado actividades conjuntas de desarrollo de capacidades para catalizar el intercambio de prácticas y métodos existentes sobre los “sistemas de distribución de alimentos locales y solidarios entre consumidores y productores”. Estas actividades están contribuyendo a la implementación de las recomendaciones del CSA sobre la “Vinculación de los pequeños productores con los mercados”.

Los talleres regionales de capacitación, implementados en 2017-18 en África (Togo), Cercano Oriente (Líbano) y Europa (Turquía), incluyeron un mapeo exhaustivo de las alianzas de solidaridad existentes entre productores y consumidores en más de 20 países y contribuyeron directamente al desarrollo de un Marco de Capacitación sobre Asociaciones Locales y Solidarias. Esta herramienta de aprendizaje que estará disponible a fines de 2018 y proporciona información conceptual y práctica sobre la configuración y el funcionamiento de la colaboración entre agricultores y consumidores, actualmente se encuentra en proceso de consulta y prueba dentro de la red de expertos de Urgenci y ofrecerá a la FAO un marco de referencia técnico sobre el funcionamiento de los sistemas alternativos de

distribución de alimentos locales y solidarios, así como proporcionará un marco para favorecer la incorporación de los pequeños productores a mercados no convencionales.

d) El Ceibo (Bolivia)- Favoreciendo el acceso a los mercados de la agricultura familiar:

En el marco del FFF de la FAO, la FAO en los últimos años ha estado colaborando con la cooperativa boliviana de cacao El Ceibo para fortalecer sus capacidades de organización y especialmente para la creación de la Confederación de Productores y Colectores Bolivianos de Cacao Ecológico (COPRACAO).

La FAO facilitó intercambios entre El Ceibo y la Cooperativa Italiana Altromercato, para canalizar a través del acuerdo entre la FAO y Autogrill, la importación de chocolate producido por El Ceibo, el cual está siendo distribuido a través de otra entidad socia de la FAO, la red restaurantes de Autogrill.

Las buenas prácticas de El Ceibo en términos de sostenibilidad organizacional, económica y financiera, fueron sistematizadas en alianza con la Universidad Roma Tres, lo que contribuye a las actividades de la FAO en el marco de la metodología de agricultor a agricultor, ya que la experiencia de El Ceibo puede compartirse con otras OP y formuladores de políticas fuera de Bolivia.

Este ejemplo demuestra cómo a través de las alianzas con actores no estatales la FAO puede facilitar el acceso sostenible a los mercados de las cooperativas con las cuales se encuentra trabajando creando sinergias entre las OP y el sector privado. Asimismo, se destaca el importante rol de acompañamiento del mundo académico en procesos de autoevaluación y sistematización participativa de experiencias con cooperativas y su utilización como fuente de generación de conocimiento de referencia para procesos similares en otros contextos locales.