



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

CONFERENCIA

42.º período de sesiones

2021

Informe sobre la ejecución del programa para 2018-19

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sra. Beth Crawford
Directora

Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP)
Tel. +39 06570 52298.

Solo se imprimirán ejemplares de este documento previa petición, en consonancia con una iniciativa de la FAO para minimizar su impacto ambiental y promover comunicaciones más verdes. Pueden consultarse este y otros documentos en el sitio www.fao.org.

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

Las opiniones expresadas en este producto informativo son las de su(s) autor(es), y no reflejan necesariamente los puntos de vista o políticas de la FAO.

© FAO, 2020

La FAO fomenta el uso, la reproducción y la difusión del material contenido en este producto informativo. Salvo que se indique lo contrario, se podrá copiar, descargar e imprimir el material con fines de estudio privado, investigación y docencia, o para su uso en productos o servicios no comerciales, siempre que se reconozca de forma adecuada a la FAO como la fuente y titular de los derechos de autor y que ello no implique en modo alguno que la FAO aprueba los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Todas las solicitudes relativas a la traducción y los derechos de adaptación así como a la reventa y otros derechos de uso comercial deberán dirigirse a www.fao.org/contact-us/licence-request o a copyright@fao.org.

Los productos de información de la FAO están disponibles en el sitio web de la Organización (www.fao.org/publications) y pueden adquirirse mediante solicitud por correo electrónico a publications-sales@fao.org.

Prólogo del Director General

El Plan a plazo medio para 2018-21 de la FAO está anclado en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y requiere medidas audaces, asociaciones sólidas y capacidad para actuar rápidamente a fin de ayudar a los países a hacer realidad los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19 (PTP para 2018-19) ha permitido a la Organización cumplir sus compromisos, contribuyendo a los esfuerzos nacionales y mundiales en beneficio de las poblaciones vulnerables del mundo.

Bajo el impulso de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, la FAO continuó manteniendo el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en una posición destacada del programa internacional de desarrollo. A nivel mundial, el hambre vuelve a aumentar y la malnutrición sigue afectando a millones de niños. Aunque la inversión pública en agricultura se ha reducido en todo el mundo, es necesario aumentar considerablemente el apoyo a los pequeños productores de alimentos y los agricultores familiares, y debe incrementarse la inversión en infraestructuras y tecnología para la agricultura sostenible. La FAO sigue fortaleciendo su papel de protagonista en la escena internacional para crear conciencia y hacer frente a los diversos desafíos ante los que se hallan la agricultura y la seguridad alimentaria.

Aun operando en un entorno mundial complicado a lo largo de 2018-19, la FAO cumplió el 95 % de las realizaciones del PTP para 2018-19, aportando apoyo crítico a los países y regiones y bienes públicos fundamentales de alcance mundial a la comunidad internacional. La organización también ha avanzado en las medidas institucionales necesarias para llevar a cabo su programa de trabajo, según pone de manifiesto el 77,3 % de los indicadores clave del rendimiento en temas transversales y objetivos funcionales que han alcanzado su meta bienal.

En 2018-19, la FAO utilizó el 99,6 % de su presupuesto del Programa ordinario y los gastos extrapresupuestarios ascendieron a 1 800 millones de USD. La FAO siguió haciendo hincapié en la aplicación de firmes medidas de control interno y en una gestión

eficaz de los riesgos, y está contribuyendo activamente a hacer efectivo el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el Desarrollo, intensificando los esfuerzos de colaboración con otros asociados de las Naciones Unidas y los organismos con sede en Roma.

Se necesita una FAO dinámica e innovadora, en un mundo en el que los desafíos son complejos y están interrelacionados, y en el que la alimentación y la agricultura, los medios de vida y el bienestar de las personas, así como la preservación de los recursos naturales, no pueden abordarse aisladamente. La FAO está desempeñando una función de liderazgo en el apoyo a los países en la transición hacia sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles, según quedó confirmado durante el 45.º período de sesiones del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), con la aprobación del mandato para la preparación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. La recientemente establecida iniciativa Mano de la mano promoverá las transformaciones de los sistemas agrícolas y alimentarios sirviendo como catalizadora de una financiación flexible, asociaciones e innovaciones específicas en gestión de datos, prácticas, tecnologías e instituciones. También se están produciendo innovaciones organizativas para mantener una cultura centrada en las personas y hacer que la Organización esté más cohesionada y sea más eficiente.

En un mundo cambiante, se necesitan esfuerzos de innovación y colaboración para alcanzar los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. La FAO se ha embarcado audazmente en este viaje y redoblará sus esfuerzos por satisfacer las expectativas de los Miembros y forjar asociaciones sólidas para contribuir a un mundo libre de hambre, inseguridad alimentaria y malnutrición en todas sus formas y para no dejar a nadie atrás.

QU Dongyu
Director General

Índice

<i>Prólogo del Director General</i>	3
<i>Resumen</i>	5
I. RESULTADOS: MARCAR LA DIFERENCIA	9
A. Contexto mundial del desarrollo: aspectos más destacados.....	9
B. Progresos y éxitos alcanzados respecto de los objetivos estratégicos.....	13
<i>Visión general del seguimiento de los indicadores y los progresos</i>	13
<i>Presentación de los resultados correspondientes a los objetivos estratégicos</i>	15
<i>Objetivo estratégico 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición</i>	16
<i>Objetivo estratégico 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles</i>	25
<i>Objetivo estratégico 3: Reducir la pobreza rural</i>	36
<i>Objetivo estratégico 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes</i>	45
<i>Objetivo estratégico 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis</i> ...	54
<i>Objetivo 6: Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)</i>	63
<i>Nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de cumplir la Agenda 2030 y la red de oficinas descentralizadas de la FAO</i>	77
II. GESTIÓN SENSATA DE LOS RECURSOS Y MEJORAS DE LA EJECUCIÓN	80
A. Mejora de los medios de ejecución de la FAO: aspectos más destacados	80
B. Panorama general del rendimiento - Objetivos funcionales y capítulos especiales.....	81
<i>Objetivo funcional 8: Promoción</i>	81
<i>Objetivo funcional 9: Tecnología de la información</i>	85
<i>Objetivo funcional 10: Gobernanza, supervisión y dirección de la FAO</i>	87
<i>Objetivo funcional 11: Administración eficiente y eficaz</i>	90
<i>Capítulo 13: Gastos de capital</i>	92
<i>Capítulo 14: Gastos de seguridad</i>	94
C. Programa de cooperación técnica	96
D. Fondo multidisciplinario.....	99
E. Rendimiento financiero.....	100
<i>Anexo 1: Metodología de seguimiento</i>	111
<i>Anexo 2: Rendimiento de la Organización</i>	115
<i>Anexo 3: Cuestiones de género – Progresos realizados en relación con las normas mínimas de la Política sobre igualdad de género de la FAO y el Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP)</i>	146
<i>Anexo 4: Marco de resultados de la Estrategia sobre el cambio climático: informe sobre la marcha de los trabajos en 2018-19</i>	152
<i>Anexo 5: Representación de los sexos y geográfica</i>	158
<i>Anexo 6: Política de idiomas de la FAO</i>	160
<i>Lista de siglas</i>	162
<i>Anexo 7 para la Web: Resultados de las dimensiones regionales</i>	
<i>Anexo 8 para la Web: Reuniones no programadas y canceladas</i>	

Resumen

1. En el informe sobre la ejecución del programa (PIR) se explican a los Miembros la labor realizada y los resultados conseguidos por la Organización durante el bienio transcurrido. Como parte de la serie de documentos de rendición de cuentas establecidos, se proporciona información cuantitativa y cualitativa sobre la ejecución, las metas y los indicadores de los resultados correspondientes a los objetivos estratégicos (OE), los objetivos funcionales y los capítulos especiales según lo planificado en el Programa de trabajo y presupuesto (PTP) para 2018-19 respecto de todas las fuentes de fondos.

2. Este PIR elaborado en el marco de resultados actual muestra las tendencias de los indicadores de los objetivos estratégicos basados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, informa sobre logros y realizaciones, y proporciona lecciones programáticas y operacionales clave que se han extraído para cada objetivo.

Principales novedades en materia de políticas: aspectos más destacados

3. Durante el bienio, la FAO continuó manteniendo el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en una posición prominente en el programa de desarrollo. En el Informe del Secretario General sobre los progresos de los ODS 2019 se afirma que el hambre está aumentando de nuevo en todo el mundo y que la desnutrición sigue afectando a millones de niños. Aunque la inversión pública en agricultura se ha reducido en todo el mundo, es necesario aumentar considerablemente el apoyo a los pequeños productores de alimentos y los agricultores familiares, y debe incrementarse la inversión en infraestructuras y tecnología para la agricultura sostenible.

4. La FAO, al haber participado activamente en el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizó el desarrollo metodológico y el respaldo con éxito de la totalidad de los 21 indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO. En julio de 2018, el Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible (FPAN) de las Naciones Unidas propuso una década de acción a fin de alcanzar los ODS para 2030, en la que la FAO participará activamente. La FAO logró un gran reconocimiento por la destacada función desempeñada en el plano climático internacional en los dos últimos años, en especial a través de su participación de alto nivel y sus contribuciones previas a la COP, a la COP-24, la COP-25¹ y las reuniones de los órganos auxiliares de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura y la Cumbre del Secretario General de las Naciones Unidas sobre la Acción Climática.

5. La FAO está desempeñando una función de liderazgo en el apoyo a los países en la transición hacia sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles. El Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), en su 45º período de sesiones, hizo suyo el mandato para la preparación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición, en el que se recomienda un enfoque amplio y sistemático ante los sistemas alimentarios destinado a abordar la actual fragmentación de las políticas entre los sectores alimentario, agrícola y de la salud. A lo largo del bienio, la FAO ha promovido enfoques innovadores para la producción agrícola sostenible, entre otros, los Sistemas importantes del patrimonio agrícola mundial (SIPAM), la agroecología y la biotecnología.

6. La resistencia a los antimicrobianos es una preocupación mundial cada vez mayor que afecta a la salud humana, animal y vegetal, y a la alimentación y el medio ambiente. Durante el período 2018-19, la FAO intensificó la labor en este ámbito dentro de las cuatro esferas prioritarias del Plan de acción de la FAO sobre la resistencia a los antimicrobianos 2016-2020 (sensibilización, vigilancia, gobernanza y buenas prácticas). La FAO también ha estado a la vanguardia en la lucha contra más amenazas regionales, como el gusano cogollero del maíz y los brotes de langosta del desierto en el

¹ Conferencia de las Partes (COP).

noreste de África, Arabia Saudita, Yemen y el Cuerno de África. La FAO está contribuyendo activamente a la ejecución del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, con el objetivo general de intensificar los esfuerzos de colaboración con otros asociados de las Naciones Unidas y los organismos con sede en Roma.

Marcar la diferencia: las realizaciones, los logros y los objetivos estratégicos

7. El marco de resultados de la FAO para 2018-19 guía la planificación y el seguimiento de la labor de la Organización para ayudar a liberar al mundo del hambre y la malnutrición. El núcleo del marco lo constituyen los indicadores que miden los progresos realizados en cada nivel de la cadena de resultados (realizaciones, logros y objetivos estratégicos).

8. Las realizaciones representan los resultados de los cuales la FAO es directamente responsable en los planos nacional, regional y mundial a través de los efectos tangibles de sus intervenciones financiadas mediante las cuotas asignadas y contribuciones voluntarias. Sobre la base de las enseñanzas adquiridas en 2016-17 se realizaron mejoras en cuanto al establecimiento, el seguimiento y la presentación de informes sobre la evolución con respecto a las metas de las realizaciones para 2018-19. El establecimiento de la meta bienal se vio facilitado por el enfoque más centrado de la cadena de resultados de la FAO y la mejora de la planificación del trabajo, en la que participaron todas las oficinas en los países, las oficinas regionales y subregionales y la Sede.

9. Al igual que en el bienio 2016-17, las metas relativas a los indicadores de las realizaciones se consideraron cumplidas cuando las cifras reales alcanzaron el 100 % de la meta. Sobre esta base, en 2018-19, la FAO cumplió totalmente el 95 % (41) de las 43 metas de sus indicadores de realizaciones, en tanto que no se cumplió el 5 % (2). A escala nacional o regional, se obtuvo alrededor del 79 % de los resultados relativos a las realizaciones.

10. Los logros reflejan los cambios en el entorno favorable a nivel nacional o mundial que se necesitan para impulsar la consecución de los objetivos estratégicos de mayor nivel. Guardan relación con aquellas limitaciones nacionales o internacionales a las que puede hacerse frente con aportaciones (realizaciones) de la FAO. Los indicadores en el plano de los logros miden el número de países que han realizado los cambios necesarios y han establecido las capacidades precisas para alcanzar los OE en las áreas en las que la FAO puede contribuir, o la medida en que la comunidad internacional ha avanzado en la mejora del entorno favorable mundial. Los movimientos en los valores de los indicadores de los logros son el resultado de las políticas y los programas ejecutados por todas las partes interesadas clave, a saber, la FAO, los Estados Miembros y los asociados en el desarrollo.

11. La evaluación de los logros describe una tendencia generalmente positiva, ya que en 16 de los 22 indicadores se observa un mejor estado del rendimiento para la mayoría de los países entre los años 2015 y 2019. Además, para cerca del 90 % de los indicadores se da en 2019 un porcentaje más elevado de países en las categorías de rendimiento medio a alto que en 2015. Por último, se reconoce que la contribución de la FAO al cambio es significativa o moderada en el 95 % o más de los países para todos los indicadores de los logros evaluados, excepto dos.

12. A fin de medir los progresos realizados en el plano de los objetivos estratégicos de la FAO, la Organización ha alineado su marco de resultados con los ODS y en el presente informe se ilustran las tendencias de los 38 indicadores basados en los ODS que se han utilizado para tal medición.

13. Con respecto a cada objetivo estratégico, los resultados medidos según los indicadores se presentan en los planos de los objetivos estratégicos, los logros y las realizaciones, y se señalan también los éxitos más destacados a escala mundial, regional y nacional. La FAO pretende que su trabajo produzca repercusiones sobre el terreno, en las vidas y el bienestar de las personas. A lo largo de este informe se mencionan ejemplos de esas repercusiones.

Gestión sensata de los recursos: mejora de los medios de ejecución

14. La FAO utiliza una serie de mecanismos para gestionar los recursos puestos a su disposición y mejorar y respaldar la consecución de resultados. El PIR abarca los progresos realizados con respecto a la calidad y la integridad de la labor básica de la FAO en los ámbitos técnico, regulador y de establecimiento de normas, con inclusión de estadísticas de gran calidad y de los temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición); el Programa de cooperación técnica (PCT); la promoción, la tecnología de la información y la gobernanza, supervisión y dirección de la FAO; una administración eficiente y eficaz, incluidos los gastos de capital y de seguridad, y las medidas adoptadas en relación con los compromisos para lograr ahorros por eficiencia. A través de las metas y los indicadores clave del rendimiento (ICR), se miden las mejoras y se informa sobre las mismas. El 77,3 % (34) de los 44 ICR en los capítulos 6 a 14 alcanzó su meta bienal.

15. El gasto total ascendió a 2 800 millones de USD, un 7,2 % más que en 2016-17, se utilizó el 99,6 % (1 002,6 millones de USD) de la consignación neta y los recursos extrapresupuestarios alcanzaron los 1 800 millones de USD.

16. Los recursos extrapresupuestarios captados para trabajos en curso y futuros se incrementaron en un 17 %, hasta 2 400 millones de USD. Los proyectos nacionales, subregionales y regionales representaron el 79 % de todos los proyectos aprobados en 2018-19. Se han conseguido ahorros recurrentes por eficiencia en una cuantía de 11,7 millones de USD mediante ajustes a la baja en los gastos de personal y la reducción de los gastos de consultores, viajes y contratación.

17. La nueva política de la FAO sobre recuperación de los gastos, que se basa en el marco financiero general para la recuperación de los gastos aprobado por el Consejo de la FAO en 2015, se ha ido introduciendo paulatinamente desde enero de 2018. La política revisada tiene la finalidad de lograr que los gastos de la FAO se cuantifiquen y distribuyan correctamente entre todas las fuentes de financiación, de conformidad con la política del sistema de las Naciones Unidas y las prácticas recomendadas por la Asamblea General de las Naciones Unidas. Un marco reforzado de gestión de riesgos y control interno incluye ahora la preparación de registros de riesgo para todas las oficinas de la FAO, prestando especial atención a los riesgos de fraude, con la puesta en marcha de una estrategia y un plan de acción contra el fraude en 2018.

Medidas que se proponen al Comité del Programa y el Comité de Finanzas en su reunión conjunta y al Consejo

Se solicita al Comité del Programa, al Comité de Finanzas y al Consejo que:

- tomen nota de la consecución de los logros y las realizaciones en el marco de los objetivos estratégicos y funcionales, medidos por los indicadores y las metas;
- transmitan a la Conferencia el informe sobre la ejecución del programa en 2018-19 con sus observaciones y recomendaciones respecto de los éxitos logrados y del rendimiento operacional y financiero.

Medidas que se proponen a la Conferencia

Se solicita a la Conferencia que haga suyo el informe sobre la ejecución del programa en 2018-19 y brinde la orientación que estime oportuna.

Acerca del presente informe

18. En el informe sobre la ejecución del programa (PIR) relativo a 2018-19 (<http://www.fao.org/pir>) se explican a los Miembros la labor realizada y los resultados conseguidos por la Organización en el curso del bienio. Como parte de los documentos de rendición de cuentas establecidos² y sobre la base del informe de síntesis del examen a mitad de período de 2018³ (<http://www.fao.org/mtr>) se proporciona información sobre la ejecución, las metas y los indicadores de los resultados correspondientes a los objetivos estratégicos, y acerca de los indicadores clave del rendimiento relativos al Objetivo 6 y los objetivos funcionales y los capítulos especiales, según lo planificado en el Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19 (PTP)⁴ (<http://www.fao.org/pwb>) respecto de todas las fuentes de fondos.
19. Este PIR se elabora con arreglo al actual marco de resultados establecido en el Plan a plazo medio para 2018-21. Contiene información actualizada sobre los progresos en la consecución de los objetivos estratégicos y los logros con respecto a los indicadores, además de la información habitual sobre la ejecución de las realizaciones y el rendimiento financiero. El marco de resultados⁵ se actualizó en el documento titulado “Ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19”⁶, de diciembre de 2017, y allí se expuso en detalle el proceso de seguimiento.
20. La FAO produce y controla las realizaciones en la cadena de resultados de los objetivos estratégicos y es plenamente responsable de las mismas. Se han establecido indicadores y metas, que se miden en el plano de las realizaciones para cada objetivo estratégico. También se han establecido indicadores clave del rendimiento y metas que se miden en relación con el Objetivo 6, los objetivos funcionales y los capítulos especiales, cuyo seguimiento corre a cargo de las unidades operativas.
21. Al principio de cada Objetivo estratégico figura una representación gráfica del rendimiento y se proporciona información más detallada al respecto en el *Anexo 2, Rendimiento de la Organización*.
22. En el *Capítulo I, Resultados: marcar la diferencia*, se destacan las novedades más salientes en materia de políticas (*Sección A*); se traza un cuadro general de los resultados, presentándose además, respecto de cada objetivo estratégico y del Objetivo 6, los resultados obtenidos en el plano de los logros y de las realizaciones, medidos por indicadores (*Sección B* y *Anexo 2*). En el *Anexo 1* se describe la metodología de seguimiento de los resultados.
23. En el *Capítulo II, Gestión sensata de los recursos y mejoras de la ejecución*, se destacan las principales mejoras en cuanto al entorno favorable para la ejecución del programa (*Sección A*); se presentan los progresos obtenidos respecto de los indicadores clave del rendimiento para los objetivos funcionales y los capítulos especiales (*Sección B* y *Anexo 2*); se informa sobre el rendimiento del Programa de cooperación técnica (*Sección C*), el Fondo multidisciplinario (*Sección D*), y se expone el rendimiento financiero del bienio (*Sección E*).
24. Los anexos especiales proporcionan informes normalizados sobre los progresos realizados en las normas mínimas de la Política sobre igualdad de género de la FAO y en el ONU-SWAP (*Anexo 3*), el cambio climático (*Anexo 4*), la distribución geográfica y por sexos (*Anexo 5*), la aplicación de la política de idiomas de la FAO (*Anexo 6*), las dimensiones regionales (*Anexo 7 para la Web*) y las reuniones no programadas y canceladas (*Anexo 8 para la Web*).

² Textos fundamentales, Sección II.F (RC 10/2009).

³ PC 126/2 - FC 175/7.

⁴ C 2017/3.

⁵ CL 158/3-WA1, Anexo 1 para la Web.

⁶ CL 158/3.

I. RESULTADOS: MARCAR LA DIFERENCIA



A. Contexto mundial del desarrollo: aspectos más destacados

25. Durante el bienio, la FAO continuó manteniendo el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en una posición prominente en el programa de desarrollo. A continuación, se destacan las contribuciones de la FAO a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y otras novedades a escala mundial en el transcurso de 2018-19.

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible

26. La **Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**⁷ sigue definiendo el contexto en el cual la FAO y sus Estados Miembros trabajan para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y conseguir metas específicas nacionales.

27. En el *Informe del Secretario General sobre los progresos realizados para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2019* se indica que el hambre está aumentando de nuevo a escala mundial y la desnutrición sigue afectando a millones de niños, en tanto que la inversión pública en agricultura se ha reducido en todo el mundo, es necesario aumentar considerablemente el apoyo a los pequeños productores de alimentos y los agricultores familiares, y debe incrementarse urgentemente la inversión en infraestructuras y tecnología para la agricultura sostenible. La FAO, al haber participado activamente en el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizó progresivamente el desarrollo metodológico y la aprobación favorable de la totalidad de los 21 indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la Organización. La aprobación oficial de las metodologías de los indicadores de los ODS por parte del Grupo Interinstitucional y de Expertos, a su vez, ha abierto la posibilidad de que los países comiencen a presentar informes al respecto y, al mismo tiempo, ha subrayado la necesidad de prestar apoyo en materia de capacidad para ello.

28. El **Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible de las Naciones Unidas** se reunió en julio de 2018 y 2019 bajo los auspicios del Consejo Económico y Social con objeto de realizar un examen en profundidad de los avances logrados en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible. En 2018, bajo el tema *Transformación hacia sociedades sostenibles y resilientes*, se examinaron en profundidad seis ODS (ODS 6, 7, 11, 12, 15 y 17). En 2019, bajo el tema *Empoderar a las personas y garantizar la inclusión y la igualdad*, se examinaron los ODS 4, 8, 10, 13, 16 y 17. En septiembre de 2019 se celebró la primera cumbre de las Naciones Unidas sobre los ODS desde la aprobación de la Agenda 2030 en septiembre de 2015 con miras al seguimiento y examen de los progresos realizados en su aplicación. Tuvo como resultado la declaración política “Avanzando hacia un decenio de acción y resultados en favor del desarrollo sostenible: declaración política de la Cumbre sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible”, en la que se abogó por un decenio de actuaciones con el fin de realizar los ODS para 2030. La FAO apoyó a los países en la realización de sus exámenes nacionales voluntarios y contribuyó activamente a los exámenes temáticos de los ODS y al Foro político de alto nivel en 2018 y 2019, y junto con el FIDA y el PMA participó de forma eficaz en los diferentes procesos de seguimiento y examen.

⁷ Resolución 70/1 de la Asamblea General de las Naciones Unidas: *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*.

29. En los últimos dos años, la FAO ha adquirido gran consideración como actor principal en la escena climática internacional, especialmente gracias a su participación y contribuciones de alto nivel a la reunión previa a la COP, la COP24 y la COP25 de la CMNUCC, y a las reuniones de los órganos auxiliares y de la Cumbre sobre la Acción Climática del Secretario General de las Naciones Unidas. Durante el bienio, la FAO proporcionó aportes técnicos y facilitó la participación y el diálogo de los países en **la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura** de la CMNUCC. La decisión reconoce oficialmente la importancia de los sectores agrícolas en la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, representando un gran paso hacia adelante en las negociaciones sobre la agricultura con la CMNUCC. La FAO proporcionó productos de conocimiento que permitían que los expertos en agricultura de los Estados Miembros prepararan sus presentaciones y compartieran informalmente sus opiniones sobre la forma de elaborar y aplicar la decisión.

30. El 31 de mayo de 2018, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó la resolución sobre el **Nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo**⁸ y acogió con beneplácito un Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas revitalizado, estratégico, flexible y orientado a los resultados y a la acción como el instrumento más importante para la planificación y ejecución de las actividades de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel nacional. La FAO está contribuyendo activamente a la ejecución del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, con el objetivo general de intensificar los esfuerzos de colaboración y trabajar de manera sinérgica con otros asociados de las Naciones Unidas, especialmente los organismos con sede en Roma (OSR).

31. La FAO y el PMA, presentaron informes periódicos al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas sobre la seguridad alimentaria en los países con situaciones de conflicto a fin de reforzar la urgente necesidad de orientar los esfuerzos encaminados a resolver los conflictos para poner fin al hambre. En mayo de 2018, se adoptó por unanimidad la histórica **resolución 2417 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas**, en la que se llama la atención sobre el vínculo existente entre los conflictos armados y la inseguridad alimentaria que originan -y la amenaza de hambruna.

Otras novedades a escala mundial

32. El Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), la principal plataforma internacional e intergubernamental inclusiva para la colaboración de todas las partes interesadas con miras a garantizar la seguridad alimentaria y la nutrición para todos, en su 45.º período de sesiones, celebrado en octubre de 2018, aprobó el mandato para la preparación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. La FAO desempeña una función de liderazgo en el apoyo a los países en la **transición hacia sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles**, y en las Directrices voluntarias se recomienda aplicar un enfoque integral y sistemático de los sistemas alimentarios dirigido a abordar la actual fragmentación de las políticas entre los sectores de la alimentación, la agricultura y la salud.

33. En el 46.º período de sesiones del CSA, celebrado en octubre de 2019, se promovió el tema central “Acelerar el cumplimiento del ODS 2 para alcanzar todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible”. La FAO realizó aportaciones sobre una serie de esferas relacionadas con su labor, entre ellas los ODS, los sistemas alimentarios y la nutrición, la urbanización, la transformación rural y las implicaciones para la seguridad alimentaria y la nutrición, las asociaciones, la agroecología, el Día Internacional de las Mujeres Rurales y el Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar.

34. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible sitúa la **diversidad biológica** como uno de los elementos esenciales para muchas actividades, particularmente las relacionadas con sectores agrícolas sostenibles. La Estrategia de la FAO para la integración de la biodiversidad fue aprobada por el Consejo en su 163.º período de sesiones, en diciembre de 2019, tras un proceso inclusivo de consulta con los Miembros.

⁸ [A/RES/72/279](#) Nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en el contexto de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

35. En un [comunicado](#) aprobado el 19 de enero de 2019 por los 74 ministros de agricultura reunidos en la 11.ª Cumbre de Ministros de Agricultura de Berlín con ocasión del Foro Mundial sobre la Alimentación y la Agricultura de 2019, dedicado al tema “La agricultura se vuelve digital: soluciones inteligentes para la agricultura del futuro”, se pidió a la FAO que formulara, en consulta con las partes interesadas, un documento de concepto con miras a considerar la posibilidad de establecer un Consejo Digital Internacional para la Alimentación y la Agricultura que asesore a los gobiernos y otros agentes pertinentes, promueva el intercambio de ideas y experiencias y, en consecuencia, ayude a todos a aprovechar las oportunidades que presenta la digitalización, a fin de someterlo al examen del Foro Mundial sobre la Alimentación y la Agricultura en su 12.ª edición, en 2020.

36. En respuesta a esa petición, la FAO elaboró, mediante un proceso de consulta abierto e inclusivo con múltiples partes interesadas y otras organizaciones internacionales, una nota de exposición de conceptos que se examinó en un evento paralelo durante la edición de 2020 del Foro. En un [comunicado](#) aprobado el 18 de enero de 2020 por los 71 ministros de agricultura reunidos en la edición de 2020 del Foro, que se dedicó al tema “¡Alimentos para todos! Comercio para una nutrición segura, variada y sostenible”, se encomió la labor de la FAO y se pidió a sus órganos rectores que apoyasen un proceso con vistas al establecimiento de un Consejo Digital Internacional para la Alimentación y la Agricultura.

Nuevas amenazas

37. Los posibles efectos del **gusano cogollero del maíz** en África, Cercano Oriente y Asia han generado presión para obtener una respuesta inmediata y rápida. La FAO ha asumido un papel de liderazgo en la convocatoria de asociados para determinar, validar y apoyar el uso de prácticas sostenibles de gestión de plagas, y ha establecido sistemas de seguimiento y alerta temprana para el gusano. En diciembre de 2019, la FAO puso en marcha la acción mundial de lucha contra el gusano cogollero del maíz, un programa innovador por valor de 500 millones de USD, como una respuesta urgente a la rápida propagación del gusano. En el marco de la iniciativa mundial, de tres años de duración, se adoptarán medidas radicales, directas y coordinadas dirigidas a fortalecer las capacidades de prevención y control sostenible de la plaga en todo el mundo.

38. La **resistencia a los antimicrobianos** sigue siendo una preocupación mundial que afecta a la salud humana, animal y vegetal y a la alimentación y el medio ambiente. Durante el bienio 2018-19, la FAO intensificó la labor en este ámbito dentro de las cuatro esferas prioritarias del Plan de acción de la FAO sobre la resistencia a los antimicrobianos 2016-2020 (sensibilización, vigilancia, gobernanza y buenas prácticas), aumentando el apoyo global a los países en la elaboración y aplicación de los planes nacionales de acción destinados a combatir la resistencia a los antimicrobianos. La ayuda prestada a los países ha dado lugar a una reducción de más del 40 % en el número de países sin plan nacional de acción (o en proceso de elaboración), en comparación con el período anterior sobre el que se informó. La formulación y utilización del enfoque gradual “Senda Progresiva de Gestión de la resistencia a los antimicrobianos de la FAO” ha desempeñado una función central a este respecto. El enfoque se ha aplicado en siete países (Ghana, Bélgica, Tayikistán, Kenya, Saint Kitts y Nevis, Kirguistán y Túnez), y otros han solicitado apoyo.

39. La **langosta del desierto** (*Schistocerca gregaria*) es la plaga migratoria más destructiva del mundo. Los grandes enjambres suponen una gran amenaza para la seguridad alimentaria y los medios de vida rurales. La FAO tiene una larga experiencia en la vigilancia de las poblaciones de langosta del desierto y en la ayuda a los países para hacer frente a esta devastadora plaga de los cultivos. El Servicio de información sobre la langosta del desierto de la FAO elabora boletines mensuales sobre la plaga que se distribuyen a los países afectados, los donantes y otros organismos pertinentes. La FAO puso en marcha la alerta sobre brotes de langosta del desierto en África nororiental y Arabia Saudita en febrero de 2019 y en Yemen y el Cuerno de África en julio de 2019. La Organización solicitó 153 millones de USD para financiar una respuesta rápida y una acción de anticipación en 10 países.

A fondo...

Fortalecimiento de la colaboración de los organismos con sede en Roma

En 2018, los **organismos con sede en Roma** firmaron un memorando de entendimiento de cinco años en el que se comprometían a propiciar la obtención de resultados colectivos, sobre la base de las ventajas comparativas y en horizontes temporales de varios años. El memorando de entendimiento tiene por objeto fortalecer la colaboración y la coordinación en los planos mundial, regional y nacional a fin de prestar un apoyo más amplio a los países. Con objeto de aplicar las principales disposiciones del memorando, los OSR elaboraron un plan de acción relativo al bienio 2019-20, que se actualizará anualmente. Asimismo, los OSR participan plenamente en la ejecución del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, aprovechando al mismo tiempo las asociaciones de base amplia y propósitos definidos.

Los tres organismos contribuyeron juntos a la elaboración de los informes principales, como *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo (2019)*, preparado por tercer año consecutivo por la FAO, el FIDA, la OMS, el PMA y el UNICEF, en el cual se introdujo otro indicador del marco de seguimiento mundial de los ODS relativo a la prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave según la escala de experiencia de inseguridad alimentaria. En mayo de 2019, la FAO y el FIDA organizaron conjuntamente la presentación mundial del Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar (2019-2028), a la que asistieron más de 230 delegados de 113 países. A nivel nacional, los OSR han centrado su atención en mejorar la colaboración existente y ampliar el alcance de las iniciativas en las esferas de formulación de logros conjuntos, formulación de programas conjuntos, evaluaciones conjuntas de la seguridad alimentaria e interacción en grupos temáticos, desarrollo de la capacidad, iniciativas de resiliencia y operaciones de preparación e intervención en situaciones de emergencia.

En el ámbito de la prestación de servicios institucionales, los OSR siguieron colaborando ampliamente, por ejemplo, en relación con la seguridad y la continuidad de las operaciones, contratación, recursos humanos, servicios de salud, tecnología de la información, prerrogativas e inmunidades, viajes y visados, y la responsabilidad ambiental institucional.

LA AGROECOLOGÍA

Puesta en marcha en 2018 junto con asociados de las Naciones Unidas, la **Iniciativa para ampliar la escala de la Agroecología** sirve como plataforma catalizadora de la cooperación y la acción concertada dentro de las Naciones Unidas y entre múltiples asociados. Se elaboró un plan de acción con tres esferas de trabajo interrelacionadas: i) conocimiento e innovaciones; ii) procesos de política; iii) creación de conexiones. El Plan también determinó tres países prioritarios para la primera fase, de acuerdo con sus necesidades y capacidades: India, México y Senegal.

En la India (estado de Andhra Pradesh), mediante sistemas de aprendizaje horizontal y proyectos de escuelas de campo para agricultores, el Programa de Agricultura Natural con Presupuesto Cero (ZBNF por su sigla en inglés) ha permitido que 580 000 agricultores (3 000 aldeas) adoptaran prácticas agroecológicas. En México, se ha iniciado un proceso inclusivo para ampliar la escala de las prácticas agroecológicas con arreglo al enfoque de autosuficiencia alimentaria del país. Mediante su programa de “Producción para el Bienestar”, 2,8 millones de pequeños agricultores y 657 000 productores indígenas reciben apoyo en materia de agricultura integrada, que comprende suelo, agua, biodiversidad, semillas, maquinaria y energía sostenible. Se ha facultado a las partes interesadas nacionales para examinar los marcos de las políticas y han preparado un Programa Nacional de Transición Agroecológica con un enfoque basado en los sistemas alimentarios. En Senegal, un comité nacional de múltiples partes interesadas elaboró recomendaciones de políticas inclusivas sobre transiciones agroecológicas para reconstruir sistemas agrícolas.

Para apoyar transiciones agroecológicas a través de procesos de elaboración de políticas con la información precisa, a diferentes escalas y en diferentes lugares, se ha elaborado la **herramienta para la evaluación del desempeño agroecológico** (TAPE). Esta consolida la información sobre la repercusión de los enfoques agroecológicos y va dirigida a generar datos sobre el desempeño de los sistemas agroecológicos en las dimensiones ambiental, social y cultural, económica, de salud y nutrición, y de gobernanza de la sostenibilidad.

B. Progresos y éxitos alcanzados respecto de los objetivos estratégicos

40. La FAO contribuye a la obtención de resultados a través de su marco de resultados de los objetivos estratégicos (OE), los logros y las realizaciones, con indicadores de los progresos que se miden con carácter bienal. En la presente sección se describe la metodología de seguimiento y se ofrece una visión general de los progresos en cuanto a la consecución de los objetivos estratégicos, los logros y las realizaciones en el bienio 2018-19.

Visión general del seguimiento de los indicadores y los progresos

Objetivos estratégicos

41. Los objetivos estratégicos de la FAO son los objetivos mundiales de desarrollo que la FAO y sus Estados Miembros aspiran a alcanzar, en colaboración con el resto de la comunidad internacional. Proporcionan una línea de visión para evaluar los progresos globales realizados en las esferas en las que la FAO se ha comprometido a conseguir resultados y colaborar con los asociados.

42. La FAO es uno de los muchos asociados en el desarrollo que prestan asistencia a los gobiernos nacionales para cumplir con estos objetivos. Los éxitos alcanzados en este plano no pueden atribuirse a un único asociado, sino que son el producto de las intervenciones de una serie de actores interesados. La FAO contribuye a la obtención de resultados en consonancia con su mandato y sus ventajas comparativas, pero no puede existir ninguna atribución directa de causalidad.

43. En el marco del Plan a plazo medio para 2018-21 se estableció un conjunto de indicadores para monitorear las tendencias mundiales en el plano de los objetivos estratégicos utilizando fuentes de datos internacionales. Tras la aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas a finales de 2015, la FAO armonizó su marco de resultados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al determinar y utilizar de forma exclusiva las metas e indicadores relativos a los ODS que guardan relación con cada OE de la FAO. Este proceso ha tenido como resultado un nuevo conjunto de 38 indicadores de los OE basados en los ODS para medir los progresos en el plano de los objetivos estratégicos de la FAO⁹.

44. La cantidad de datos disponibles actualmente está aumentando de forma progresiva para muchos de los indicadores de los OE basados en los ODS. Para valorar las tendencias recientes, se compararon entre sí los valores de los años 2000, 2015 y 2019 (o año anterior más próximo con datos disponibles) de cada indicador de los OE basado en ODS, como se muestra en el Anexo 2: *Rendimiento de la Organización*.

Logros

45. Los indicadores del nivel de los logros miden el grado en que los países han realizado las reformas necesarias y han establecido las capacidades necesarias para alcanzar los objetivos estratégicos en las esferas en las que la FAO puede realizar aportaciones en el plano nacional, o la medida en que la comunidad internacional ha avanzado en la mejora del entorno propicio mundial, por ejemplo, mediante la elaboración de marcos de políticas, normas, criterios y acuerdos. Los movimientos en los valores de los indicadores de los logros son el resultado de las políticas y los programas ejecutados por todas las partes interesadas clave, a saber, la FAO, los Estados Miembros y los asociados en el desarrollo. En la interpretación de los indicadores de los logros se debería considerar que la FAO solo representa una de las partes que contribuye a esos cambios y, por lo tanto, los progresos no se pueden atribuir únicamente a su labor. El seguimiento de los progresos relativos a los indicadores de los logros resulta útil para valorar la percepción sobre la contribución de la FAO a los cambios operados en la esfera nacional, así como para detectar las carencias y las esferas en las que son precisas mejoras a fin de contribuir a que la labor de la Organización sea más pertinente.

⁹ C 2017/3 - PTP para 2018-19, Anexo 2.

46. Para 2018-19 se contaba con un total de 41 indicadores en el plano de los logros para 20 logros en los cinco objetivos estratégicos. A fin de medir los avances realizados en los indicadores de los logros, a finales de 2019 la FAO llevó a cabo una Evaluación de los logros institucionales en la que recopiló datos nacionales primarios (encuesta) y secundarios (bases de datos públicas y examen de las políticas) sobre los elementos de medición de cada indicador de logro institucional. Se reunieron datos relativos al año de referencia (2015) y al final del período actual (2019). No se presenta información acerca de 12 de los 41 indicadores de los logros, dado que no se disponía de datos sobre ellos o los datos disponibles eran de muy baja calidad. Se ofrece información más detallada sobre la metodología de seguimiento en el *Anexo 1: Metodología de seguimiento*.

47. Los logros se evalúan y los resultados se presentan por objetivo estratégico y se describen por indicador de los logros como se muestra en las páginas sobre los indicadores de la *Sección I.B* y del *Anexo 2*, a saber:

- a) **Cambios en la situación del rendimiento entre 2015 y 2019.** Es decir, el porcentaje de países cuyos avances entre 2015 y 2019 corresponde a una de las tres categorías (*mejorado, sin cambios importantes o empeorado*).
- b) **La contribución percibida de la FAO al cambio en el rendimiento del país.** Es decir, la percepción de los encuestados sobre la medida en que la FAO contribuyó al cambio entre 2015 y 2019 (*contribuciones significativas, moderadas o no visibles*)¹⁰.
- c) **Distribución de los países por clase de rendimiento en 2015 y 2019**¹¹. Es decir, la proporción de países cuyas que se encontraban en una de las cinco clases de rendimiento (*bajo, medio bajo, medio, medio alto o alto*), en 2015 y en 2019.

48. Los resultados del logro se expresan en porcentajes redondeados al número entero más cercano¹².

49. Los resultados de la evaluación de los logros muestran que la tendencia del rendimiento es generalmente positiva, ya que en 16 de los 22 indicadores se observa un mejor estado del rendimiento para la mayoría¹³ de los países entre los años 2015 y 2019. Además, para cerca del 90 % de los indicadores se da en 2019 un porcentaje más elevado de países en las categorías de rendimiento medio a alto que en 2015. Por último, se reconoce que la contribución de la FAO al cambio es significativa o moderada en el 95 % o más de los países para todos los indicadores de los logros evaluados, excepto dos¹⁴.

Realizaciones

50. Las realizaciones constituyen la contribución de la FAO en términos de procesos, productos y servicios a los logros en la cadena de resultados. Representan los resultados directos de las intervenciones de la FAO a nivel nacional, regional y mundial, financiados con cargo a las cuotas asignadas o a contribuciones voluntarias, que la Organización controla y de las que es plenamente responsable. La consecución de las 40 realizaciones se supervisó anualmente mediante 43 indicadores y 43 metas, tal como se explica en el *Anexo 1*.

51. Sobre la base de las enseñanzas adquiridas en 2016-17, se realizaron mejoras continuas en cuanto al establecimiento, el seguimiento y la comunicación de la evolución con respecto a las metas de realizaciones para 2018-19. El establecimiento de la meta bienal se vio facilitado por el enfoque más centrado de la cadena de resultados de la FAO y la mejora de la planificación del trabajo, en la que participaron todas las oficinas (regionales, subregionales, oficinas en los países y la Sede).

¹⁰ Los resultados no están disponibles para los indicadores de los logros basados solo en datos secundarios o en el análisis de políticas y legislación.

¹¹ Disponible solo en el *Anexo 2*.

¹² Los resultados en porcentajes suman el 100 % cuando se tienen en cuenta los decimales.

¹³ La mayoría de los países significa el 50 % o más de los países para un indicador dado.

¹⁴ Los dos restantes se evaluaron en 76 % y 84 %.

Se siguió perfeccionando el proceso de garantía de calidad, así como los criterios para el examen de los resultados. Estas mejoras redundaron en un conjunto de resultados mejor definido y proporcionaron mejor información sobre las realizaciones alcanzadas por la FAO durante el bienio.

52. Las metas relativas a los indicadores de las realizaciones se consideraron cumplidas cuando las cifras reales alcanzaron el 100 % de la meta. Sobre esta base, en 2018-19, la FAO cumplió totalmente el 95 % (41) de sus metas de relativas a los indicadores de realizaciones. A escala nacional o regional, se obtuvo alrededor del 79 % de los resultados relativos a las realizaciones.

53. En el *Cuadro 1* se ofrece una visión general de la consecución de las metas de los indicadores de realizaciones, desglosada por objetivo estratégico.

Cuadro 1. Metas de los indicadores de las realizaciones a finales de 2019

	Número de metas alcanzadas plenamente (100 % o más)	Número de metas no alcanzadas	Total
OE 1	6	1	7
OE 2	9		9
OE 3	9		9
OE 4	8	1	9
OE 5	9		9
Total	41	2	43

Presentación de los resultados correspondientes a los objetivos estratégicos

54. Los resultados correspondientes a cada OE se presentan en los planos de los OE, los logros y las realizaciones, cuantificados en función de los indicadores, y se señalan los resultados más destacados a escala mundial, regional y nacional. En una *página de indicadores* de resumen sobre cada OE se muestran:

- valores para cada indicador de OE basado en los ODS en 2000, 2015 y 2019 (o el año anterior más cercano para el que se disponía de datos);
- una visión general de los cambios en la situación del rendimiento (empeorado, sin cambios importantes o mejorado) entre 2015 y 2019, medida según los indicadores de los logros;
- la contribución percibida de la FAO al cambio en el rendimiento del país, medida según los indicadores de los logros;
- los valores efectivos y previstos de los indicadores de realizaciones, así como la valoración del rendimiento.

55. En lo que atañe al Objetivo 6, que asegura la calidad e integridad de la labor esencial técnica, normativa y de establecimiento de normas de la FAO, con inclusión del suministro de estadísticas de alta calidad y la coordinación de los temas transversales relativos al cambio climático, el género, la gobernanza y la nutrición, el rendimiento se mide y se comunica por medio de los indicadores clave del rendimiento y de las metas correspondientes, cuantificados por los responsables de cada logro del Objetivo 6.

56. En el *Anexo 2* se facilita información detallada sobre todos los indicadores de los OE basados en los ODS, indicadores de logros, indicadores de realizaciones e indicadores clave del rendimiento (ICR).



Objetivo estratégico 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

OE1 | CONTRIBUIR A LA ERRADICACIÓN DEL HAMBRE, LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA MALNUTRICIÓN

INDICADOR DE LOS ODS	DESCRIPCIÓN DE LA SERIE	2000	2015	2019*
ODS2 HAMBRE CERO				
2.1.1 Prevalencia de la subalimentación	Prevalencia de la subalimentación (%)	14.8	10.6	10.8
2.1.2 Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave de acuerdo con la escala de experiencia de inseguridad alimentaria (FIES)	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población límites inferior/superior - datos disponibles (%)		23.5	25.4
2.2.1 Prevalencia del retraso del crecimiento entre los niños menores de cinco años	Proporción de niños con retraso en el crecimiento moderado o grave (%)	32.5	23.3	21.9
2.2.2 Prevalencia de la malnutrición entre los niños menores de cinco años, según el tipo (emaciación o exceso de peso)	Proporción de niños con sobrepeso moderado o grave (%)	4.9	5.7	5.9
	Proporción de niños con emaciación moderada o grave (%)			7.29
ODS3 SALUD Y BIENESTAR				
3.4.1 Tasa de mortalidad atribuida a cardiopatías coronarias, cáncer, diabetes o enfermedad crónica respiratoria	Tasa de mortalidad atribuida a cardiopatías coronarias, cáncer, diabetes o enfermedad crónica respiratoria (probabilidad % de muerte entre los 30 y los 70 años)	22.4	18.5	18.3

*o fecha anterior más próxima 2016–2019

OE1 | LOGROS

INDICADOR	VARIACIONES EN EL ESTADO DE RENDIMIENTO 2015-2019 (% DE PAÍSES)	CONTRIBUCIÓN DE LA FAO A LA VARIACIÓN SEGUN LOS PAÍSES (%)
1.1.A Número de países en los que se han adoptado políticas, estrategias y programas de inversión sectoriales y/o intersectoriales de amplio alcance, que están respaldados por un marco jurídico, destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	<p>12% 67% 21%</p>	n/a
1.2.A Número de países en los que se han establecido mecanismos inclusivos de gobernanza, coordinación y rendición de cuentas	<p>6% 34% 60%</p>	<p>87% 13%</p>
1.3.A Número de países en los que se usan datos comprobados derivados de un análisis intersectorial exhaustivo para influenciar las decisiones de políticas y programación con miras a una respuesta que erradique el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición	<p>6% 45% 48%</p>	<p>77% 23%</p>
1.4.A Número de países que aplican con eficacia sus políticas, estrategias y programas de inversión, cuantificado en función de la adecuación del gasto público en agricultura (ODS 2.A.1) y de los recursos humanos gubernamentales	<p>6% 65% 29%</p>	<p>58% 42%</p>
<p> Empeoró No hay cambios significativos Mejoró </p> <p> Contribución no significativa Moderada Significativa </p>		

OE1 REALIZACIONES				
REALIZACIÓN	INDICADOR	META 2018-19	REALIZACIÓN EFECTIVA 2018-19	META LOGRADA
1.1.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar marcos de políticas y planes de inversión, y programas sectoriales e intersectoriales destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en las políticas sectoriales, los planes de inversión y los programas	127	158	●
1.1.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar e implantar marcos jurídicos y de rendición de cuentas, con el fin de permitir el disfrute del derecho a una alimentación adecuada	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en los marcos jurídicos y de rendición de cuentas	29	37	●
1.2.1 Mejora de la capacidad de gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición de los gobiernos y de las partes interesadas	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición	43	43	●
1.3.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para analizar la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición, así como la contribución de los sectores y las partes interesadas a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para el análisis de la situación respecto de la seguridad alimentaria y la nutrición, incluidas las aportaciones de diferentes sectores, para la toma de decisiones fundamentadas	21	34	●
1.3.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para seguir y evaluar políticas, programas y legislación pertinentes para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de seguimiento y evaluación de las repercusiones que tienen las políticas y los programas de seguridad alimentaria y nutrición para la toma de decisiones	36	33	▲
1.4.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para asignar y utilizar recursos financieros con miras a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de asignación y utilización de recursos económicos para la seguridad alimentaria y la nutrición	17	27	●
1.4.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para el desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición	Número de organizaciones que, como resultado del apoyo de la FAO, han reforzado sus capacidades de desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición	74	77	●
<p>● Alcanzado plenamente (real ≥ meta)</p> <p>▲ No alcanzado (real < meta)</p>				

57. El objetivo del Programa estratégico 1 (PE 1) es crear un entorno propicio para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición, abordando la subalimentación, las dietas desequilibradas desde el punto de vista nutricional, la calidad y la inocuidad de los alimentos y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios. Este objetivo se ha vuelto cada vez más difícil de conseguir debido a que, actualmente, la malnutrición, el sobrepeso, la obesidad y las

enfermedades no transmisibles relacionadas con la alimentación afectan a todos los países. Factores como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la degradación del medio ambiente, y el aumento de las desigualdades sociales están complicando aún más la consecución de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2 relacionadas con el hambre y la malnutrición.

58. La FAO trabaja en asociación con gobiernos y actores en el desarrollo, en particular los organismos con sede en Roma y otros asociados de las Naciones Unidas. Este objetivo está compuesto por cuatro logros interconectados:

- a) un compromiso político explícito en forma de políticas, programas y planes de acción, y marcos normativos (realizaciones 1.1.1 y 1.1.2);
- b) gobernanza, mecanismos de coordinación y asociaciones inclusivos a fin de mejorar la participación y la coordinación entre sectores y partes interesadas (Realización 1.2.1);
- c) procesos de formulación de políticas basados en hechos comprobados y respaldados por una mejor información sobre la situación de la seguridad alimentaria y la nutrición, el aumento de las capacidades de supervisión y evaluación, y un examen más adecuado de las repercusiones (realizaciones 1.3.1 y 1.3.2);
- d) medidas para garantizar la asignación y el uso adecuados de los recursos financieros destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición y fortalecer las capacidades de las instituciones que participan en la adopción de medidas en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición (realizaciones 1.4.1 y 1.4.2).

59. Actualmente, estamos cada vez más lejos de poder cumplir las metas del ODS 2 relacionadas con la seguridad alimentaria y la nutrición (indicador 2.1.1 de los ODS). Casi una de cada 10 personas (el 9,2 %) padeció inseguridad alimentaria grave en 2018 (indicador 2.1.2 de los ODS, que, unido a la inseguridad alimentaria moderada, llega al 25,4 %), lo que equivale a aproximadamente 704 millones de personas. El retraso del crecimiento (indicador 2.2.1 de los ODS) y la emaciación siguen disminuyendo, pero a un ritmo lento. Por consiguiente, es preciso renovar los esfuerzos por impulsar el compromiso político de alto nivel, asignar una prioridad apropiada a la asignación de recursos e intensificar las medidas para combatir la inseguridad alimentaria y la malnutrición.

60. La subalimentación, el retraso del crecimiento infantil y la emaciación suelen manifestarse en concomitancia con las carencias de micronutrientes, así como el sobrepeso y la obesidad (indicador 2.2.2 de los ODS). La prevalencia del sobrepeso moderado y grave sigue aumentando en todos los grupos de edad. En 2018, 40 millones de niños menores de cinco años tenían sobrepeso. Si no cambia nada, el número de personas con sobrepeso y obesidad aumentará de 1 330 millones de personas en 2005 a 3 280 millones de personas en 2030. Estas cifras tendrán un efecto desastroso en la salud mundial, ya que las enfermedades no transmisibles (indicador 3.4.1 de los ODS) son el mayor componente de la carga mundial de mortalidad y morbilidad.

Ejecución del Programa estratégico

Resumen del rendimiento

61. El PE 1 ha sido decisivo para impulsar el diálogo de alto nivel en materia de políticas entre gobiernos, la FAO y otros asociados en el desarrollo como la sociedad civil, el sector privado, los parlamentarios y las instituciones académicas. La capacidad de la FAO de intervenir en dicho diálogo y garantizar la coherencia se ha mantenido fuerte a escala mundial, regional y nacional. Dadas las limitaciones de recursos públicos y de difusión, el PE 1 se ha centrado más en el impacto de la inversión del sector privado para la consecución del ODS 2.

62. Un elemento básico del PE 1 es la ejecución a escala nacional gracias a una red de oficiales de políticas empleados, entre otros, a través del mecanismo conjunto de la FAO y la Unión Europea (UE) de asistencia en materia de políticas FIRST¹⁵. La red proporciona análisis específicos de: la elaboración de políticas y programas, el establecimiento de prioridades en la asignación de recursos del sector público, y el desarrollo de la capacidad en materia de aplicación de políticas y programas a escala regional y mundial, entre otras cosas, mediante análisis transnacionales, la cooperación Sur-Sur y triangular y el intercambio.

Evaluación de los logros institucionales

63. Los progresos realizados con respecto a los logros del PE 1 se describen detalladamente en el *Anexo 2*.

64. En términos generales, en el período 2015-19, los resultados indican que se ha mejorado con respecto al establecimiento de mecanismos inclusivos de gobernanza, coordinación y rendición de cuentas (1.2.A) en la mayoría de los países y a la utilización de hechos comprobados para fundamentar las decisiones en materia de políticas y programación (1.3.A) en casi la mitad de los países. En la mayoría de los países no se describieron cambios de importancia en relación con los indicadores 1.1.A y 1.4.A. En general, la contribución de la FAO a los cambios ha sido calificada como significativa en la mayoría de los países y moderada en los demás.

65. Entre 2015 y 2019, el desempeño de los países en relación con el entorno de políticas (1.1.A) mejoró ligeramente. Los ciclos legislativos y de políticas suelen ser más largos que el período examinado y ello puede enmascarar la reforma de las políticas que se está llevando a cabo con vistas a reforzar la seguridad alimentaria y la nutrición. En consecuencia, el 21 % de los países mejoraron su entorno de políticas para la seguridad alimentaria y la nutrición. A pesar de la mejora en el diseño de políticas, sigue siendo necesario apoyar a los gobiernos, puesto que el 67 % de los países no mostró ningún cambio significativo y el 12 % empeoró.

66. En los países se experimentaron mejoras considerables en la gobernanza, los mecanismos de coordinación y las asociaciones en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición (1.2.A). Entre 2015 y 2019, el 60 % de los países mejoró sus mecanismos de coordinación general.

67. A finales de 2019, los resultados del indicador relativo a la toma de decisiones basada en hechos comprobados (1.3.A) mejoraron en el 48 % de los países; empeoraron en el 6 % y no experimentaron cambios importantes en el 45 %. Con vistas a consolidar y acelerar los progresos realizados en este ámbito en particular, es necesario aumentar los esfuerzos a escala nacional.

68. La aplicación eficaz de políticas, estrategias y programas de inversión, cuantificada por la idoneidad de los recursos humanos y financieros en la agricultura (1.4.A), muestra una cierta mejora, pero en general sigue siendo débil. A finales de 2019, el 29 % de los países había mejorado su asignación de recursos con respecto a 2015. La mayoría de los países no experimentó ningún cambio importante en su situación (65 %) y el 6 %, empeoró. En cuanto al estado del rendimiento, casi todos los países (93 %) se ubicaron en una posición baja o media baja, lo que indica que esta sigue siendo una esfera que necesita un apoyo intensificado de la FAO.

69. La mayor parte de los encuestados consideró significativa la contribución de la FAO al cambio en el estado del rendimiento según los tres indicadores del Objetivo estratégico (OE) 1 (1.2.A, 1.3.A y 1.4.A) durante el período de cuatro años. En particular, el 87 % de los encuestados calificó como significativa la participación de la FAO en los mecanismos inclusivos de gobernanza, coordinación y rendición de cuentas (1.2.A). El 77 % de los encuestados calificó como significativo el apoyo prestado por la FAO en la utilización de hechos comprobados para fundamentar las decisiones sobre políticas y programación (1.3.A), y el 58 % de las partes interesadas hizo lo propio con respecto a la aplicación de políticas, estrategias y programas de inversión (1.4.A). Los demás encuestados calificaron la contribución de la FAO como moderada entre 2015 y 2019 en el ámbito de trabajo relacionado con el OE 1.

¹⁵ Impacto, resiliencia, sostenibilidad y transformación para la seguridad alimentaria y nutricional (FIRST por su sigla en inglés).

Evaluación de las realizaciones bienales

Resumen de los resultados alcanzados

70. Como se muestra en el *Anexo 2* y con una sola excepción, se han logrado o superado los resultados de la mayoría de las realizaciones.

71. La FAO prestó apoyo a 158 procesos de políticas en más de 50 países con vistas a mejorar la coherencia de las políticas sectoriales, los planes de inversión y los programas sobre seguridad alimentaria y nutrición con consideraciones de género (indicador 1.1.1), y superó la meta de 127 realizaciones bienales. De igual forma, el apoyo prestado por la FAO a los países para reforzar los marcos jurídicos (indicador 1.1.2), incluida la realización progresiva del derecho a la alimentación en los marcos jurídicos de más de 17 países (37 procesos de políticas), ha superado la meta bienal.

72. En el ámbito de la gobernanza, los mecanismos de coordinación y las asociaciones en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición (indicador 1.2.1), la FAO cumplió la meta bienal de apoyar la creación y el refuerzo de 43 mecanismos y procesos de políticas. En 2018 y 2019, la FAO se basó más en su trabajo dirigido a reforzar los mecanismos de rendición de cuentas y de reclamación a escala nacional y local, a la vez que colaboraba con las partes interesadas de las sociedades civiles, el sector privado y las alianzas parlamentarias nacionales y regionales.

73. Los resultados en la toma de decisiones basada en hechos comprobados aumentaron considerablemente en comparación con bienios anteriores, y superaron la meta bienal (indicador 1.3.1), con 34 procesos de políticas. Se han redoblado los esfuerzos en los países para llevar a cabo un análisis exhaustivo de la seguridad alimentaria y la nutrición en un intento por fundamentar las iniciativas nacionales encaminadas a cumplir el ODS 2. Junto con una serie de partes interesadas nacionales, la FAO realizó varios análisis de la eficacia de las políticas en 24 países con la finalidad de determinar los ámbitos prioritarios de actuación. Se realizaron buenos progresos con respecto a los sistemas de seguimiento y evaluación y de evaluación del impacto a escala nacional (indicador 1.3.2), aunque este sigue siendo un ámbito con escasez de recursos, como demuestra la consecución de apoyo para 33 procesos de formulación de políticas en comparación con los 36 previstos.

74. Se prestó apoyo a 27 procesos de formulación de políticas con vistas a mejorar las capacidades nacionales y poder aumentar la eficacia de la asignación y utilización de recursos financieros en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición (indicador 1.4.1), con lo que se superó la meta bienal, que era de 17 procesos. La labor de la FAO para prestar apoyo al desarrollo organizativo y de los recursos humanos obtuvo buenos resultados en 77 organizaciones y superó la meta de 74 (indicador 1.4.2). La labor en el ámbito de la asignación de recursos financieros se ha beneficiado de un aumento de la demanda para analizar y rastrear el gasto público, así como del apoyo para acceder a recursos clave a fin de ejecutar programas nacionales a gran escala sobre cambio climático y transformaciones en el sector agrícola. Para poder determinar los ámbitos prioritarios de inversión, se necesita más apoyo para colaborar con los ministros de finanzas y planificación, además de los de agricultura.

Éxitos alcanzados en el plano mundial

75. La FAO ha colaborado con otros asociados en el desarrollo y organismos de las Naciones Unidas en la preparación de las Directrices voluntarias del Comité de Seguridad Alimentaria (CSA) sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. Asimismo, su contribución al establecimiento de un flujo de trabajo en el CSA sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer ha sido decisiva. La FAO también hizo aportaciones estratégicas y participó activamente en otros varios procesos mundiales, como el Comité de Pesca (COFI), el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas, el Movimiento para el fomento de la nutrición (Movimiento SUN), el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y la Nueva Agenda Urbana. De igual forma, durante la 24.^a y la 25.^a COP¹⁶, se organizaron actividades de sensibilización e intercambio de conocimientos

¹⁶ Conferencia de las Partes (COP).

entre las partes interesadas en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Se realizaron actividades parecidas en el Grupo de trabajo temático sobre agricultura, seguridad alimentaria y uso de la tierra de la Alianza para las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) y la Unidad de apoyo de la Alianza para las CDN.

Éxitos alcanzados en los planos regional, subregional y nacional

76. Por primera vez, la FAO publicó en colaboración sus informes sobre el panorama regional en tres regiones. El *Panorama de la Inseguridad Alimentaria* en América Latina y el Caribe, en colaboración con la Organización Panamericana de la Salud, la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA); en África, en colaboración con la CEPA¹⁷, y en Asia y el Pacífico, en colaboración con la OMS y el PMA (Realización 1.3.2). Junto con el UNICEF y la OMS, la FAO organizó el Simposio sobre gobernanza sostenible de sistemas alimentarios y la nutrición para lograr una alimentación saludable en Asia central y el Cáucaso. Tres redes regionales sobre seguridad alimentaria y nutrición contribuyeron activamente a la iniciativa (realizaciones 1.4.2 y 1.2.1): la Red de desarrollo de la capacidad en materia de nutrición de Europa central y oriental, la Red eurasiática para la seguridad alimentaria y la nutrición y la Plataforma de asociación y desarrollo de la capacidad en materia de nutrición de Asia central y el Cáucaso.

77. En África, la FAO ayudó a la Comisión de la Unión Africana (UA) y la Agencia de Desarrollo de la UA a perfeccionar los instrumentos de examen bienal mejorando su armonización con el mecanismo de presentación de informes sobre los ODS (Realización 1.3.2). Los Estados miembros de la UA y las instituciones nacionales de estadística sobre agricultura y seguridad alimentaria trabajaron en los indicadores de seguridad alimentaria, y el Banco Africano de Desarrollo recibió asistencia para elaborar un sistema de puntuación sobre nutrición que integrara la prevalencia de la subalimentación y la puntuación de la diversidad alimentaria en los hogares (Realización 1.3.1). La FAO también contribuyó a la gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición (Realización 1.1.2) prestando apoyo al establecimiento de alianzas parlamentarias sobre seguridad alimentaria y nutricional en el Congo, Gabón y algunas subregiones de África central y reforzando las capacidades de las alianzas parlamentarias panafricanas en relación con las inversiones que tienen en cuenta la nutrición y el derecho a una alimentación adecuada.

78. En la región de Asia y el Pacífico, la FAO ayudó a aplicar el marco de actuación conjunta en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición en el Pacífico con vistas a mejorar los resultados en materia de seguridad alimentaria y nutrición de los pequeños Estados insulares en desarrollo del Pacífico (realizaciones 1.1.1 y 1.4.1). Se prestó apoyo a Filipinas y Pakistán para la publicación de informes nacionales sobre la situación de la inseguridad alimentaria y la nutrición (indicador 1.3.1). Asimismo, contribuyó a los programas de educación nutricional en las escuelas mediante exámenes preliminares y evaluaciones de las necesidades de capacidad (Realización 1.3.1).

79. En la región de América Latina y el Caribe, la FAO prestó apoyo para la redacción del Plan de Desarrollo Integral de Mesoamérica elaborado por la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), en el que se adopta un enfoque de desarrollo territorial y se ponen de relieve los vínculos existentes entre la pobreza, la seguridad alimentaria y el cambio climático (Realización 1.1.1). Además, la Organización contribuyó a la creación de la Alianza Parlamentaria Iberoamericana por el Derecho a la Alimentación tras la celebración de la Cumbre Parlamentaria Mundial en Madrid en 2018 (Realización 1.1.2). La FAO también ayudó a seis países a poner en marcha los planes de ejecución sobre políticas promovidos durante el Foro sobre los sistemas alimentarios y la obesidad en América Latina y el Caribe, organizado por la FAO y el IFPRI¹⁸ (Realización 1.1.1).

¹⁷ Comisión Económica de las Naciones Unidas para África.

¹⁸ Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI).

80. La FAO fortaleció las capacidades nacionales relativas a todas las realizaciones del Objetivo estratégico 1 en más de 85 países. Más de 50 países de las cinco regiones incorporaron la seguridad alimentaria y la nutrición en las políticas sectoriales y los programas de inversión (Realización 1.1.1) y elaboraron marcos de políticas intersectoriales específicos en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición. Los gobiernos y partes interesadas de Camboya, Filipinas, Kenya, Malawi, Paraguay, Uruguay y Zambia recibieron asistencia para hacer operativos los vínculos entre el cambio climático y la seguridad alimentaria y la nutrición en las políticas y programas; más de 40 países dieron cuenta de consideraciones de género específicas en los marcos de políticas.

81. Más de 17 países, entre ellos, Chad, Etiopía, Filipinas, Haití, Pakistán, Nicaragua y Uganda, están elaborando y poniendo en práctica marcos jurídicos en apoyo del derecho a una alimentación adecuada y a un acceso más seguro y equitativo a los recursos y activos (Realización 1.1.2). Esto se suma al apoyo que la FAO presta a los parlamentarios de las regiones de África y el Cercano Oriente para determinar las cuestiones estratégicas y prioritarias relativas a la seguridad alimentaria y la nutrición mediante la colaboración con la Asociación de los senados, *shoora* y consejos equivalentes de África y del mundo árabe.

82. Gracias al mecanismo FIRST de la FAO y la UE de asistencia en materia de políticas, 24 países han realizado análisis de eficacia de las políticas (Realización 1.3.1) mediante un proceso participativo centrado en el fomento de la capacidad dirigido a fundamentar el diálogo entre partes interesadas como gobiernos, donantes, la sociedad civil y el sector privado. Por ejemplo, en Chad, Côte d'Ivoire, Fiji, Kenya, Myanmar, Pakistán y Timor Leste, entre otros países, se pudieron determinar los principales ámbitos prioritarios de políticas para cumplir el ODS 2. Ello ha permitido centrar más los esfuerzos en prestar apoyo a la aplicación de políticas y estrategias mediante la puesta en marcha del Plan nacional de inversión en la Ribera Occidental y la Franja de Gaza, así como dar continuidad a las iniciativas dirigidas a reforzar en Lao los sistemas descentralizados de seguimiento y evaluación que tienen en cuenta la nutrición.

83. Las capacidades nacionales para aplicar políticas, programas y medidas (Realización 1.4.1) en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición se han potenciado en más de 30 países.

Incorporación de cuestiones transversales

84. Durante el bienio 2018-19 se lograron resultados clave a escala mundial y nacional. Gracias a los esfuerzos conjuntos del FIDA, el PMA y el Gobierno de España, la FAO dirigió la preparación de una propuesta para establecer un flujo de trabajo temático en el CSA sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el contexto de la seguridad alimentaria y la nutrición. El objetivo es elaborar un conjunto de directrices voluntarias aceptadas en todo el mundo que complemente e intensifique los esfuerzos del CSA por incorporar de forma sistemática las cuestiones de género en todos sus productos y actividades. Además, la FAO ha prestado apoyo continuo a Botswana, Kirguistán y Rwanda en relación con la aplicación de la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer, lo que ha permitido fundamentar con evaluaciones de género la formulación de estrategias relativas a las cuestiones de género en el ámbito de la agricultura.

85. Las conclusiones de la COP 24 y la COP 25 se han traducido en una serie de CDN dirigidas específicamente a la seguridad alimentaria y la nutrición en las políticas relativas a la agricultura climáticamente inteligente. La FAO ha tenido un papel clave en las actividades de sensibilización e intercambio de conocimientos entre las partes interesadas en la CMNUCC, el Grupo de trabajo temático sobre agricultura, seguridad alimentaria y uso de la tierra de la Alianza para las CDN y la Unidad de apoyo de la Alianza para las CDN. La FAO destacó la importancia de aplicar un enfoque de sistemas alimentarios a los mecanismos de gobernanza y los diálogos sobre políticas a escala mundial, regional y nacional. La FAO también ha prestado apoyo a las redes de actuación oficiosas en la puesta en marcha del Decenio de Acción sobre la Nutrición.

Aspectos más destacados

Guatemala | Sentar las bases para una generación sin hambre ni malnutrición

En más de 33 000 escuelas públicas de Guatemala, los estudiantes se reúnen con regularidad en el patio para aprender sobre agricultura sostenible, nutrición y alimentación saludable. En los comedores escolares, más de 2,2 millones de niños guatemaltecos reciben comidas nutritivas y variadas. La participación de las asociaciones de padres y madres fue decisiva para lograrlo. Además de ayudar a reducir el número de personas desnutridas y obesas, esta iniciativa también ayuda a impulsar la economía rural a la vez que permite aumentar los ingresos y la seguridad alimentaria de las familias, puesto que gran parte de los alimentos procede de pequeños agricultores locales a través de un programa público de compras.

Tras más de cinco años de trabajo, la FAO ha contribuido a la consecución de los cuatro logros del OE 1 en Guatemala. La Ley de Alimentación Escolar, respaldada por la FAO y el Frente Parlamentario contra el Hambre, ha permitido aumentar en un 75 % el presupuesto destinado a alimentos por estudiante al mismo tiempo que destina el 50 % de los recursos por niño a comprar alimentos a los productores locales.

El compromiso de Guatemala por erradicar el hambre y todas las formas de malnutrición, puesto en práctica mediante mecanismos inclusivos de gobernanza y coordinación y la toma de decisiones basada en hechos comprobados, es el resultado de varias actividades promovidas por la FAO. El proceso, en el que han participado diferentes proyectos y donantes (como Brasil, España, México y la UE), ha comprendido varias medidas de cooperación Sur-Sur en las que se han aplicado de forma experimental modelos de alimentación escolar y se han realizado análisis de costos- beneficios. La Representación de la FAO tuvo un papel de primer orden prestando apoyo al proceso; fomentando el diálogo entre gobiernos, parlamentarios y donantes, y aportando los conocimientos de varias unidades de la FAO ([FAO Guatemala, Nutrir el cuerpo y la mente](#)).

Myanmar | Mejorar el análisis para aumentar las inversiones y la repercusión de las mismas

Entre 2018 y 2019, el Gobierno de Myanmar, con el apoyo de la FAO, realizó un análisis exhaustivo de la eficacia de las políticas, que proporcionó a los encargados de su formulación datos y análisis sobre el impacto de sus políticas y medidas y permitió determinar los obstáculos e ineficiencias y los ámbitos en los que era prioritario hacer un cambio de políticas e invertir.

La evaluación señaló la necesidad de reflexionar mejor sobre las condiciones socioecológicas pertinentes (como los problemas específicos con los que se enfrentan las minorías y la inaccesibilidad geográfica de las zonas montañosas y aisladas) en sus políticas e intervenciones. Asimismo, indicó la necesidad de pasar de la planificación basada en el presupuesto a la presupuestación basada en los programas, mejorar la coordinación en los ministerios, establecer un marco de seguimiento y evaluación basado en el rendimiento y los resultados, aumentar la presupuestación subnacional y fomentar inversiones con repercusión por el sector privado.

Biodiversidad

Durante el bienio 2018-19 la FAO promovió varias iniciativas en el ámbito de la biodiversidad, en particular para contribuir al Decenio de las Naciones Unidas sobre la Biodiversidad y el Marco mundial de la diversidad biológica posterior a 2020 y las vinculaciones con el ODS 2.

La publicación del informe principal *El estado de la biodiversidad para la alimentación y la agricultura en el mundo*, que se presentó en la Comisión de Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura en 2019, atrajo una atención sin precedentes de los medios de comunicación. En el informe, basado en datos facilitados por 91 países y 27 organizaciones internacionales, se destacó que la biodiversidad para la alimentación y la agricultura está disminuyendo y se pusieron de relieve los factores de la pérdida de la biodiversidad y los marcos propicios necesarios. En este sentido, la Comisión está analizando la elaboración de un Plan de acción mundial que se someterá a la aprobación de la Conferencia de la FAO en 2021. Asimismo, en agosto de 2019 se publicó *El estado de los recursos genéticos acuáticos para la alimentación y la agricultura en el mundo*.

La Plataforma para la integración de la biodiversidad, en colaboración con la Secretaría del CDB, organizó el primer Diálogo entre múltiples partes interesadas sobre la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas, que tuvo lugar en Roma en mayo de 2018. En el plano regional y nacional, la FAO ha promovido una serie de diálogos mundiales y regionales de múltiples partes interesadas con miras a abordar la cuestión de la integración de la biodiversidad y ofrecer un espacio para compartir buenas prácticas y dar a conocer iniciativas regionales y nacionales. Estos diálogos apoyaron y contribuyeron a la finalización de la Estrategia de la FAO para la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas aprobada por el Consejo en diciembre de 2019, y se están realizando trabajos destinados a elaborar un Plan de acción para poner en práctica la Estrategia.

En América Latina y el Caribe, la FAO está llevando a cabo a través de 42 proyectos actividades relacionadas con cuestiones relativas a la conservación de la biodiversidad en la agricultura, la ganadería, la silvicultura, la pesca y la acuicultura, tales como buenas prácticas de gestión, restauración y conservación del paisaje. En la región de Asia y el Pacífico, con la participación de Bangladesh, Bhután, Camboya, Filipinas, India, Myanmar, Nepal, Pakistán, República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam, la iniciativa *Future Smart Food* (Alimentación inteligente del futuro) tiene por objeto promover la diversificación agrícola con la intensificación sostenible para poner fin al hambre y hace hincapié en la importancia de la conservación de la biodiversidad, incluidas las especies marginadas e infrautilizadas.

Principales enseñanzas adquiridas

86. La adopción del PE 1 en la labor de los países relacionada con las políticas y fundamentada en hechos comprobados tuvo una repercusión considerable al influir en la movilización de recursos y las políticas del sector público. Ello demuestra que la FAO puede actuar como un agente catalizador en el ámbito de las políticas añadiendo valor a las inversiones y medidas de otros. También subraya la importancia de que la FAO extienda su colaboración más allá de las relaciones tradicionales con los ministros de agricultura a través de un enfoque multisectorial. Se debería seguir prestando un apoyo más específico a las necesidades y oportunidades detectadas en los países, y hacerlo a mayor escala aún, incluso destinando expertos en materia de políticas a las oficinas en los países.

87. Para tener un impacto, es preciso abordar las limitaciones de recursos que se producen a escala nacional y regional. Esto es especialmente cierto para ámbitos como el derecho a la alimentación, la pesca y la acuicultura en pequeña escala, la labor en materia de políticas en apoyo de las inversiones con repercusión, así como en la toma de decisiones basada en hechos comprobados. Además, a fin de garantizar la puntualidad y fiabilidad del apoyo en materia de políticas, la FAO necesita aumentar su capacidad de producir análisis oportunos y exhaustivos de las políticas y la economía política.



Objetivo estratégico 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

OE2 | LOGRAR QUE LA AGRICULTURA, LA ACTIVIDAD FORESTAL Y LA PESCA SEAN MÁS PRODUCTIVAS Y SOSTENIBLES

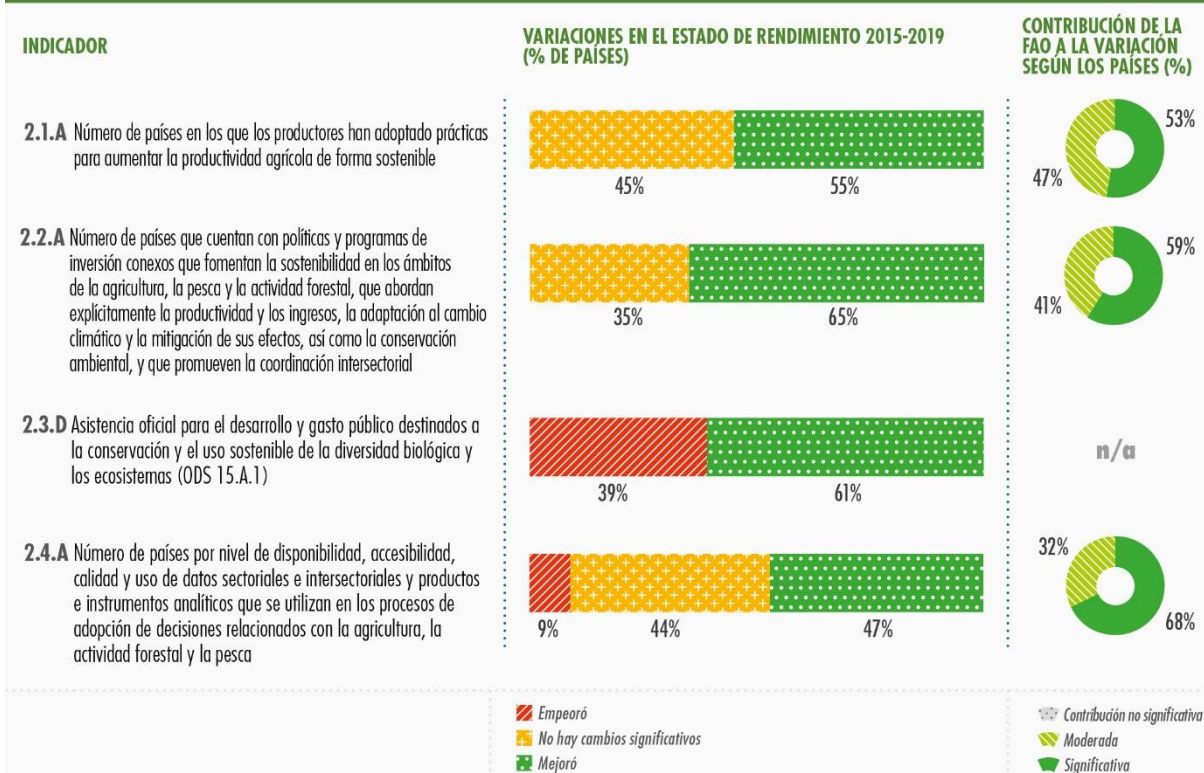
INDICADOR DE LOS ODS*	DESCRIPCIÓN DE LA SERIE	2000	2015	2019**
ODS2 HAMBRE CERO				
2.5.1 Número de recursos genéticos vegetales y animales para la alimentación y la agricultura preservados en instalaciones de conservación a medio o largo plazo	Variedades de plantas de las cuales se preservan suficientes recursos genéticos (número)	3 386 229	5 047 817***	5 309 861
ODS6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO				
6.4.2 Nivel de estrés hídrico: extracción de agua dulce en proporción a los recursos de agua dulce disponibles	Nivel de estrés hídrico: extracción de agua dulce en proporción a los recursos de agua dulce disponibles (%)		16.5	17
ODS14 VIDA SUBMARINA				
14.4.1 Proporción de poblaciones de peces cuyos niveles son biológicamente sostenibles	Proporción de poblaciones de peces cuyos niveles son biológicamente sostenibles (no sobreexplotadas) (%)	72.56	66.9	
14.5.1 Cobertura de zonas protegidas en relación con las áreas marinas	Cobertura de zonas protegidas en relación con las áreas marinas (zonas económicas exclusivas) (%)	2.2	12.0	17.2
ODS15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES				
15.1.1 Superficie de bosques como porcentaje de la superficie terrestre total	Superficie de bosques como porcentaje de la superficie terrestre total (%)	31.1	30.7	
15.1.2 Proporción de lugares importantes por su diversidad biológica terrestre y del agua dulce que forman parte de zonas protegidas, por tipo de ecosistema	Proporción media de las áreas clave para la biodiversidad del agua dulce que forman parte de zonas protegidas (%) Proporción media de las áreas clave para la biodiversidad terrestre que forman parte de zonas protegidas (%)	30.5 33.1	43.1 45.8	43.2 46.1
15.3.1 Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total (%)		20	

* Datos no disponibles para 2.3.1, 2.4.1, 2.5.2, 6.4.1, 15.4.2

**o fecha anterior más próxima 2016–2019

*** Datos de 2014

OE2 | LOGROS



OE2 REALIZACIONES				
REALIZACIÓN	INDICADOR	META 2018-19	REALIZACIÓN EFECTIVA 2018-19	META LOGRADA
2.1.1 Experimentación, ensayo o aumento de la escala, por parte de los productores, de prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y hacer frente al cambio climático y el deterioro ambiental	A) Número de iniciativas en las que se experimentan, validan y adaptan prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental	76	94	●
	B) Número de iniciativas en las que se amplía la escala de prácticas innovadoras y del uso de tecnologías para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental	43	46	●
2.1.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para promover la adopción de prácticas más integradas e intersectoriales que aumenten de forma sostenible la productividad y la producción y combatan el cambio climático y el deterioro ambiental	Número de instituciones (servicios de extensión, organizaciones de productores, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil pertinentes e instituciones de investigación y educación) que han recibido apoyo sobre desarrollo de la capacidad institucional o técnica con el fin de promover la adopción de prácticas integradas e intersectoriales	168	217	●
2.2.1 Formulación de políticas, estrategias y programas de inversión que respalden la sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y aborden el cambio climático y la degradación ambiental	Número de políticas, estrategias o programas de inversión formulados con apoyo considerable de la FAO destinados a incrementar la productividad y sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y a abordar el cambio climático y la degradación ambiental	61	86	●
2.2.2 Mejora de la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para facilitar el diálogo sobre políticas intersectoriales con miras a elaborar estrategias y programas más integrados en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles y hacer frente al cambio climático y la degradación ambiental	Número de documentos sobre estrategias en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles elaborados mediante un diálogo sobre políticas intersectoriales, en relación con la Agenda 2030 y los planes de aplicación de las CDN	40	43	●
2.3.1 Prestación de apoyo para garantizar la integración efectiva de la agricultura, la actividad forestal y la pesca en los mecanismos de gobernanza internacionales, especialmente en relación con la Agenda 2030, el cambio climático, la diversidad biológica y la desertificación, así como los programas e instrumentos relativos al medio ambiente bajo la responsabilidad de la FAO	Número de documentos de reuniones oficiales en los que ha participado la FAO presentados a mecanismos de gobernanza internacionales y centrados en consideraciones relativas a la agricultura, la actividad forestal o la pesca sostenibles	50	93	●
2.3.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para implementar políticas e instrumentos internacionales que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental	Número de países en los que se ha fortalecido la capacidad de las instituciones gubernamentales y otras instituciones pertinentes para aplicar políticas, estrategias o mecanismos de gobernanza que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental	43	64	●
2.4.1 Elaboración de productos estratégicos del conocimiento para abordar cuestiones regionales o mundiales que incluyan información sobre la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental	Número de productos estratégicos del conocimiento nuevos o con actualizaciones considerables relacionados con la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental que se han elaborado de manera inclusiva y se han publicado para ponerlos a disposición de los países	111	112	●
2.4.2 Se fortalece la capacidad de las instituciones para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones sobre producción sostenible, cambio climático y degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes	Número de instituciones que han recibido apoyo de la FAO destinado al desarrollo de la capacidad para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones que promuevan la producción sostenible y aborden el cambio climático y la degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes	77	99	●
<p>● Alcanzado plenamente (real ≥ meta)</p> <p>▲ No alcanzado (real < meta)</p>				

88. La transición hacia sistemas de producción y prácticas más productivos y sostenibles en la agricultura, la actividad forestal y la pesca, al tiempo que los recursos naturales se gestionan de manera sostenible, es fundamental para alimentar a una población mundial considerablemente afectada por el cambio climático. La FAO apoya a los países en esta transición proporcionando asesoramiento técnico, mejorando el apoyo a la gestión del conocimiento en la adopción de decisiones y formulando, examinando o aplicando estrategias, políticas y programas de inversión eficaces por medio de mecanismos de gobernanza inclusivos.

89. A través del Objetivo estratégico 2 (OE 2), la FAO presta apoyo a los países mediante los cinco principios interrelacionados de alimentación y agricultura sostenibles¹⁹, a fin de garantizar que:

- a) los productores logran una mayor productividad y producción de manera sostenible, al tiempo que toman en consideración las compensaciones recíprocas y las sinergias (realizaciones 2.1.1 y 2.1.2);
- b) los países formulan políticas, planes de inversión, programas y mecanismos de gobernanza propicios en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles (realizaciones 2.2.1 y 2.2.2);
- c) los gobiernos fortalecen la aplicación de políticas, incluso mediante instrumentos internacionales y regionales pertinentes para la agricultura, la actividad forestal y la pesca sostenibles (realizaciones 2.3.1 y 2.3.2);
- d) los países promueven el uso del conocimiento y la información en la adopción de decisiones, lo que incluye el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) (realizaciones 2.4.1 a 2.4.2).

Ejecución del Programa estratégico

Resumen del rendimiento

90. Al procurar lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles, el OE 2 contribuye directamente a la consecución de varias metas de los ODS, en particular las relacionadas con la agricultura sostenible (ODS 2), la gestión sostenible de los recursos oceánicos (ODS 14) y la gestión sostenible de la tierra, incluidos los bosques (ODS 15). El ODS 2 integra la promoción de la alimentación y agricultura sostenibles en su objetivo general de poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y mejorar la nutrición para 2030. Además, las iniciativas en relación con objetivos estrechamente relacionados, tales como el uso eficiente de los recursos hídricos (ODS 6), el consumo y la producción sostenibles (ODS 12) y la vida submarina (ODS 14), deben abordarse conjuntamente para alcanzar las metas relativas a los ODS.

91. En el período comprendido entre 2015 y 2019, los datos disponibles en relación con los ODS indican las siguientes tendencias.

92. Los esfuerzos de conservación de los recursos zoogenéticos para la alimentación y la agricultura muestran algunas respuestas positivas; ha aumentado el número de recursos almacenados en los bancos de germoplasma de todo el mundo (2.5.1), y la proporción de razas en peligro (2.5.2) permaneció estable en Europa (la única región en la que es posible la agregación de datos) durante los últimos cinco años.

93. El alcance de las zonas marinas protegidas ha seguido aumentando (14.5.1), y la protección de lugares importantes para la biodiversidad terrestre y de agua dulce ha ido creciendo (15.1.2).

Evaluación de los logros institucionales

94. Los progresos hechos en relación con los logros del PE 2 se detallan en el *Anexo 2*.

95. En general, los progresos realizados en el marco de los indicadores de los logros con respecto al OE 2 son alentadores, en particular en lo relativo a la adopción de prácticas sostenibles (Logro 2.1) y la formulación de políticas y mecanismos de gobernanza para abordar la producción sostenible en la agricultura, la pesca y la actividad forestal (Logro 2.2). En términos generales, el rendimiento de todos los indicadores evaluados en relación con el OE 2 ha mejorado entre 2015 y 2019.

¹⁹ Principios de alimentación y agricultura sostenibles: i) mejorar la eficacia en el uso de los recursos; ii) gestionar los recursos naturales y los ecosistemas de manera sostenible; iii) proteger y mejorar los medios de subsistencia rurales y el bienestar social; iv) aumentar la resiliencia de las personas, las comunidades y los ecosistemas; v) promover una gobernanza innovadora, eficaz y responsable de los sistemas tanto naturales como humanos.

96. En el plano de los logros, existen resultados alentadores en los indicadores de los logros 2.1.A y 2.1.B. Más de la mitad de los países (el 55 %) mejoró el estado de su rendimiento relativo a la adopción de prácticas agrícolas sostenibles (2.1.A). La labor de la FAO en el ámbito de la pesca sostenible incluyó la promoción de prácticas sostenibles y el apoyo a la mejora de los marcos de políticas y jurídicos.
97. En 2019 el 32 % de los países se situaba en las categorías alta y medio-alta en cuanto a la aplicación del Código de Conducta de la FAO para la Pesca Responsable (2.1.B).
98. En el marco del indicador 2.2.A, los resultados indican que el 65 % de los países en los que trabaja la FAO ha formulado o mejorado políticas y mecanismos de gobernanza para abordar la producción sostenible, los efectos del cambio climático y la degradación ambiental en la agricultura, la pesca y la actividad forestal entre 2015 y 2019.
99. En 2019 en relación con el indicador 2.3.A, solo en el 11 % de los países se calificó como alto o medio-alto el grado en que sus informes nacionales voluntarios sobre la aplicación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible abordaban los ODS pertinentes para el OE 2. La categoría baja de este indicador corresponde a países que aún no han publicado un informe nacional voluntario (27 %). Se espera que el número de países que emitan tales informes aumente en los próximos años, tras los avances en el cumplimiento de los ODS.
100. Los resultados registrados en el indicador 2.3.D muestran que la ayuda al desarrollo destinada a la conservación y utilización sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas se incrementó en el 61 % de los países, pero disminuyó en el 39 % restante.
101. Se observaron mejoras alentadoras en el indicador 2.4.A, en el que la disponibilidad, accesibilidad y utilización de datos e información para los procesos de adopción de decisiones mejoraron en el 47 % de los países entre 2015 y 2019.
102. La contribución de la FAO a los cambios en el estado de los indicadores de los logros se consideró pertinente en todos los países en relación con los indicadores evaluados (2.1.A, 2.2.A, 2.4.A), para los que más del 50 % de los encuestados correspondientes a los tres indicadores calificó la contribución de la FAO como significativa.

Evaluación de las realizaciones bienales

Resumen de los resultados alcanzados

103. Como se muestra en el *Anexo 2*, se alcanzaron las metas de todos los indicadores relativos a las realizaciones del OE 2 para el período 2018-19.
104. La FAO prestó apoyo a agricultores, pastores, habitantes de los bosques y pescadores en 70 países para la puesta a prueba de una amplia variedad de prácticas agrícolas más productivas y sostenibles (140 iniciativas en total) (Realización 2.1.1-A) y la ampliación de su escala (Realización 2.1.1-B). Entre estas se incluyen la utilización de tecnologías solares, la captación sostenible de aguas, innovaciones dirigidas por los agricultores en las prácticas agroecológicas, la agricultura de conservación y la aplicación de biotecnologías. Las prácticas de multiplicación de semillas, manejo del ganado, producción de cultivos y acuicultura se expandieron y registraron una asimilación rápida. La Realización 2.1.1 pone un énfasis especial en la ampliación del uso de tecnologías de producción integrada y prácticas innovadoras, que también comprenden la restauración de tierras, la adopción de tecnologías de riego a pequeña escala, la expansión de la piscicultura en arrozales y la agroforestería.
105. Se fortalecieron las capacidades de las instituciones y redes de 65 países (217 iniciativas) para promover y adoptar prácticas más integradas e intersectoriales y fomentar la innovación (Realización 2.1.2), principalmente en los ámbitos de la adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos, la utilización sostenible y conservación de los recursos zoogenéticos y fitogenéticos, la agroecología, la agroforestería y la producción de arroz y la acuicultura sostenibles.

También se facilitó apoyo a redes mundiales y regionales sobre la agricultura climáticamente inteligente, las enfermedades transfronterizas, la gestión sostenible del agua, la biodiversidad, la pesca, la actividad forestal, la agroecología, la utilización de la energía renovable en la agricultura y la aplicación de tecnologías innovadoras para impulsar de forma sostenible la producción y productividad agrícolas.

106. Asimismo, en el bienio 2018-19 la FAO prestó asistencia a 40 países (86 iniciativas) en la elaboración de políticas, programas de inversiones y mecanismos de gobernanza en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles (Realización 2.2.1), y se brindó apoyo a 36 países (43 iniciativas) para elaborar estrategias y programas más integrados en materia de agricultura sostenible estrechamente vinculados con la Agenda 2030 (Realización 2.2.2). La mayoría de los resultados se centró en facilitar el diálogo sobre la contribución de la alimentación y agricultura sostenibles a los ODS, en forma de informes analíticos sobre el seguimiento de la situación de las metas de los ODS en las políticas y los planes nacionales relativos a la agricultura, planes de acción sobre los ODS o estrategias similares que abarquen aspectos de la agricultura, la actividad forestal y la pesca sostenibles con un enfoque intersectorial. Estos resultados indican la incorporación de las principales lecciones extraídas del informe sobre la ejecución del programa para 2016-17, sobre todo porque los ODS ofrecen un punto de partida esencial a la hora de fortalecer el impulso político para lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles.

107. La FAO aportó insumos importantes sobre la agricultura, la actividad forestal y la pesca sostenibles a los mecanismos internacionales de gobernanza (2.3.1), incluidas contribuciones clave en el marco del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) y la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático. La Organización también prestó apoyo a 64 países para aplicar políticas e instrumentos internacionales que fomentaran la producción sostenible y abordaran los efectos del cambio climático y la degradación ambiental (Realización 2.3.2). En la mayor parte de los resultados se observó un interés especial en el fomento de las capacidades de las instituciones de la administración pública para respaldar su labor sobre las inversiones, principalmente con destino a los proyectos relacionados con la acuicultura y el cambio climático. El desarrollo de la capacidad también abarcó la reestructuración institucional y la mejora de la coordinación y abordó temas tales como el riego, la restauración de tierras, los acuerdos sobre medidas del Estado rector del puerto²⁰, la actividad forestal, las semillas, la gestión del agua y los ODS.

108. La FAO elaboró importantes productos de conocimiento mundiales (Realización 2.4.1) que integran y vinculan la información sobre el género y la nutrición y que tratan temas clave como la biodiversidad, la contaminación del suelo y la gestión de los fertilizantes, la agroecología, la agricultura climáticamente inteligente, la adaptación basada en los ecosistemas, los polinizadores, la contabilidad de los gases de efecto invernadero, la gestión del agua, la pesca y la actividad forestal sostenibles, y las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y los jóvenes. Comprenden desde plataformas y bases de datos en línea hasta publicaciones, instrumentos de aprendizaje electrónico y seminarios web grabados. Por ejemplo, el informe sobre *El estado de la biodiversidad para la alimentación y la agricultura en el mundo (2019)* se ocupa de la utilización sostenible, el desarrollo y la conservación de la biodiversidad en la alimentación y la agricultura en el mundo y los desafíos en su gestión futura. Además, en la publicación *Ganadería mundial: Transformar el sector ganadero a través de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (2018)* se examina la interacción del sector con cada ODS, así como las posibles sinergias, compensaciones recíprocas e interrelaciones complejas existentes.

²⁰ Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto destinadas a prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (Acuerdo sobre MERP).

109. La FAO ayudó a 99 instituciones en más de 64 países a mejorar su capacidad de recopilar, analizar e informar datos de utilidad para la toma de decisiones sobre la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental, incluidos los ODS relacionados (Realización 2.4.2). Esto incluyó el desarrollo de la capacidad en el uso de las tecnologías innovadoras de los SIG²¹ para medir los efectos del cambio climático, observar plagas y enfermedades transfronterizas y hacer un seguimiento de los datos satelitales de la superficie terrestre. Asimismo, se prestó un gran apoyo a fin de realizar un seguimiento de los ODS, que abarcan diferentes actividades intersectoriales relativas a la agricultura sostenible (ODS 2.4), la diversidad genética de las semillas, las plantas cultivadas y los animales de granja y domesticados y sus especies silvestres afines (ODS 2.5), la pesca (ODS 14.4) y la actividad forestal (ODS 15.2).

Éxitos alcanzados en el plano mundial

110. Los esfuerzos de la FAO encaminados a liderar un enfoque mundial sobre el desarrollo sostenible de la agricultura, la actividad forestal y la pesca fueron impulsados por medio de la publicación *Transformar la alimentación y la agricultura para alcanzar los ODS: 20 acciones interconectadas para guiar a los encargados de adoptar decisiones (2019)*. El conjunto de 20 medidas interconectadas sirve como guía para los países en la labor dirigida a introducir una alimentación y agricultura más sostenibles en respuesta a la solicitud de los comités técnicos de la FAO de reforzar el apoyo a los países en la incorporación de la alimentación y agricultura sostenibles de manera integrada. La FAO también dirigió la elaboración de la publicación *Sustainable food and agriculture: An integrated approach (2018)* (La agricultura y la alimentación sostenibles: un enfoque integrado). Un grupo de expertos destacados de varias disciplinas proporcionaron un panorama general de las ideas y propuestas más avanzadas para mejorar la sostenibilidad en la alimentación y la agricultura (realizaciones 2.3.1 y 2.4.1).

111. La FAO, en calidad de organismo responsable del indicador 2.4.1 de los ODS (proporción de la superficie agrícola en que se practica una agricultura productiva y sostenible), ha dirigido el proceso internacional dirigido a crear una norma internacional para medir y hacer un seguimiento de los avances hacia una agricultura sostenible. Esto abarca diseñar la metodología, reunir a las principales partes interesadas (ministerios competentes, oficinas nacionales de estadística, instituciones académicas, organizaciones internacionales, el sector privado y la sociedad civil) y redactar toda la documentación. Como consecuencia, se ha pasado el indicador al Nivel II, lo que confirma que se ha establecido una metodología internacional (Realización 2.4.1).

112. Durante 2018-19, la FAO organizó varias conferencias, simposios internacionales y actos de múltiples partes interesadas sobre diversos temas, ofreciendo un espacio para compartir e intercambiar conocimientos, crear redes y propiciar asociaciones en ámbitos que abarcan todos los sectores agrícolas. Cabe destacar, en particular, el Simposio internacional sobre innovación agrícola en favor de los agricultores familiares, el Simposio internacional sobre Agroecología: Ampliar la escala de la agroecología para alcanzar los ODS, el Diálogo entre múltiples partes interesadas sobre la integración de la biodiversidad en los distintos sectores agrícolas, la Conferencia internacional sobre el trabajo intersectorial para detener la deforestación y aumentar el área de bosque y el Simposio internacional sobre innovaciones y efectos sociales de la agroacuicultura integrada, entre otros, que tuvieron altos niveles de participación, de gobiernos, actores no estatales, instituciones de investigación y otros organismos de las Naciones Unidas (realizaciones 2.1.2, 2.3.1 y 2.4.1).

113. La FAO puso en marcha la Iniciativa para ampliar la escala de la agroecología en colaboración con el CDB, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Organización Mundial de la Salud (OMS), instituciones académicas y de investigación, y asociados de la sociedad civil. En 2019 el Consejo hizo suyos, en el 163.º período de sesiones, los 10 elementos de la agroecología como herramienta de orientación

²¹ Sistema de información geográfica (SIG).

para la FAO y los países en relación con la agroecología como uno de los enfoques, entre otros, para promover los sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles. Además, se puso en práctica el Instrumento de evaluación del rendimiento de la agroecología en todas las regiones, tras la realización de pruebas experimentales en Camboya, China, República Democrática Popular Lao, Senegal y Viet Nam. Se prevé añadir otros países en 2020. (realizaciones 2.1.2 y 2.4.1).

Éxitos alcanzados en los planos regional, subregional y nacional

114. Durante el bienio, la FAO prestó apoyo a 129 países en las cinco regiones. A continuación, se destacan los éxitos fundamentales, especialmente significativos debido a su carácter innovador o a sus efectos.

115. Los ODS ofrecen un punto de partida a la hora de lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles al proporcionar un marco normativo estratégico de alto nivel que oriente el desarrollo nacional durante el próximo decenio. Se amplió el apoyo operacional de la FAO a la aplicación nacional de los ODS por medio de la alimentación y agricultura sostenibles durante el bienio. La FAO facilitó la participación de los sectores agrícolas en la agenda de los ODS en 12 países, prestando apoyo fundamental para mejorar las capacidades de las organizaciones gubernamentales, fortaleciendo la aplicación de las políticas en diferentes sectores económicos y elaborando estrategias y programas más integrados, incluso en relación con los efectos del cambio climático y la degradación ambiental (realizaciones 2.2.2 y 2.3.2). Por ejemplo, la FAO prestó asistencia a Moldova en la elaboración de un informe de referencia y la formulación de un plan de acción de dos años para la nacionalización de los ODS destinado al Ministerio de Agricultura, Desarrollo Regional y Medio Ambiente, así como de un plan de trabajo para alcanzar las metas de los ODS pertinentes. El plan de acción se integró en la Estrategia Nacional de Agricultura y Desarrollo Rural para 2014-20, aprobada por el Gobierno.

116. Como parte de las medidas fundamentales destinadas a promover la alimentación y agricultura sostenibles y, a su vez, necesarias para lograr los ODS, la FAO intensificó sus esfuerzos por mejorar las capacidades de las organizaciones públicas en la aplicación de políticas, reforzar aún más la participación de las partes interesadas como asociados y movilizar y armonizar la financiación y las inversiones. La FAO prestó apoyo a varias consultas de múltiples partes interesadas al reunir a distintos ministerios competentes, actores no estatales e instituciones académicas y de investigación con el objetivo de elaborar los planes nacionales de adaptación en Colombia, Gambia, Malawi, Nepal, Tailandia, Uganda, Viet Nam y Zambia. También en el marco del Programa de Cooperación FAO/Banco Mundial, la Organización respaldó la formulación o ejecución de importantes proyectos de inversiones: por ejemplo, el Proyecto de agricultura de regadío y acceso a los mercados para pequeños agricultores en Mozambique, el Proyecto de mejora de la agricultura de regadío de Khyber Pakhtunkhwa en el Pakistán y el Proyecto de desarrollo de la ganadería y la pesca en Etiopía (Realización 2.3.2).

117. El número de propuestas de financiación de la FAO aprobadas por el Fondo Verde para el Clima (FVC) aumentó de dos en 2018 (en El Salvador y el Paraguay) a seis en 2019 (con otros proyectos en Chile, Kirguistán, Nepal y el Pakistán), lo que aumentó el valor de la cartera a 426,6 millones de USD, de los cuales 228,8 millones de USD se financian con subvenciones del FVC. Seis proyectos dirigidos por la FAO proporcionarán asistencia con los siguientes objetivos: mejorar la resiliencia de los agricultores familiares vulnerables al cambio climático a través de un enfoque territorial integrado en El Salvador; combatir la deforestación e impulsar la resiliencia de los agricultores frente a los efectos adversos del cambio climático en el Paraguay; reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en Chile; promover la fijación de carbono mediante la inversión en bosques y pastizales en Kirguistán; incorporar la resiliencia al clima en los ecosistemas vulnerables en Nepal, y mejorar la resiliencia al clima de los productores en la cuenca del Indo en el Pakistán. Asimismo, la labor de la FAO como asociado en la ejecución en el marco del programa de preparación y apoyo preparatorio del FVC ha registrado resultados sin precedentes; en 2019 se aprobaron 15 propuestas de preparación dirigidas por la Organización, en comparación con las ocho de 2018 y las tres de 2017, alcanzando un número total de 29 proyectos por un valor total de aproximadamente 16 millones de USD (realizaciones 2.2.1 y 2.3.2).

118. La FAO brindó apoyo a 56 países en la reducción de las emisiones de gases de invernadero de la deforestación y la degradación de bosques a través del Programa ONU-REDD²². Las actividades mejoraron las capacidades de los países de avanzar en los pilares del Marco de Varsovia: el establecimiento de niveles de referencia de emisiones forestales (13 países), el fortalecimiento de la gobernanza de los bosques (siete países), el desarrollo de sistemas nacionales de seguimiento forestal (45 países desde el comienzo del programa), la prestación de apoyo a los países en materia de preparación jurídica (10 países), tenencia de la tierra (nueve países) y salvaguardias (12 países) para REDD. El apoyo técnico de la FAO fue fundamental para el logro de pagos basado en los resultados para Chile (63 millones de USD), en el marco del plan experimental del FVC, y también como catalizador para los debates mundiales y nacionales sobre el cambio climático (realizaciones 2.2.1, 2.3.2, y 2.4.2).

119. La Iniciativa sobre el crecimiento azul promovió cada vez más la innovación en las comunidades costeras y los países insulares de todo el mundo, al combinar la captura de peces con la producción de algas y al utilizar restos de pescado fileteado para fabricar ropa. En la Conferencia sobre la economía azul sostenible de Kenya y el Foro de naciones de los grandes océanos sobre el crecimiento azul se destacaron algunos de estos ejemplos y se fomentaron asociaciones con el sector privado para seguir ampliando su alcance. Una mayor utilización de los recursos marinos en la industria de la moda puede mejorar la sostenibilidad de las industrias marinas y de la moda al proporcionar a los pescadores fuentes adicionales de ingresos y alternativas a la producción de algodón de la industria de la moda, que exige mucha agua, y a la liberación de microplásticos de los tejidos sintéticos en los océanos que la industria conlleva (realizaciones 2.1.1 y 2.3.1).

120. La problemática del agua y la innovación fue un tema común en las cinco regiones. La FAO prestó apoyo a más de 47 países en una amplia variedad de áreas técnicas, como la planificación estratégica de la asignación y utilización del agua; tecnologías asequibles destinadas a aumentar de forma sostenible la productividad del agua en Egipto, Jordania, Túnez y Marruecos; la contabilidad y auditorías en materia de aguas y la mejora de los servicios de riego y drenaje en Afganistán; la gestión del uso del agua en Azerbaiyán, Chile, China, Costa Rica, Irán y Uganda, y la utilización de sistemas de bombas solares y microrriego en la India (Realización 2.1.1). Asimismo, el Marco mundial sobre la escasez de agua en la agricultura en una situación de cambio climático brindó apoyo de desarrollo de la capacidad técnica a asociados y partes interesadas, incluidas instituciones de investigación, organizaciones de la sociedad civil y gobiernos (Realización 2.1.2).

121. Las actividades para aplicar los acuerdos sobre medidas del Estado rector del puerto continuaron desde la entrada en vigor de estos, en junio de 2016. Durante el bienio, se fortalecieron las capacidades de las instituciones gubernamentales de Fiji, las Islas Cook, las Islas Marshall, las Islas Salomón, Kiribati, Nauru, Niue, Palau, Samoa, Tonga, Tuvalu y Vanuatu a fin de elaborar medidas sólidas de conservación y ordenación para los recursos pesqueros gestionados por la Comisión de Pesca para el Pacífico Occidental y Central. Además, se establecieron disposiciones legislativas destinadas a respaldar la aplicación de los acuerdos sobre medidas del Estado rector del puerto en las Bahamas, Chile, Costa Rica, Ecuador, Gabón, Guyana, Jamaica, Kirguistán, Papua Nueva Guinea, República Dominicana, San Vicente y las Granadinas y Trinidad y Tabago (Realización 2.3.2).

122. Se facilitó asistencia técnica para elaborar una metodología e instrumentos censales nacionales en consonancia con el CAM 2020²³ y para fortalecer la capacidad del personal nacional de analizar la información recogida. Esto también incluyó la capacitación sobre nuevas tecnologías de recopilación de datos, incluidas las imágenes de satélite para la medición de la superficie de la tierra y las entrevistas personales asistidas por ordenador con dispositivos móviles. Los principales logros comprenden la realización del primer censo agrícola de Timor-Leste y la coordinación de un censo conjunto demográfico y agrícola en Belarús.

²² Programa de colaboración de las Naciones Unidas para la reducción de emisiones de la deforestación y la degradación de bosques en los países en desarrollo (ONU-REDD).

²³ Censo Agropecuario Mundial de 2020.

Incorporación de cuestiones transversales

123. A fin de garantizar el acceso de las mujeres a los recursos naturales y productivos, los servicios, las instituciones locales y el empleo decente en la transición hacia una agricultura sostenible, la FAO promovió la utilización de prácticas que tienen en cuenta la dimensión de género en la agroecología, la gestión de la biodiversidad y la agricultura climáticamente inteligente, y abogó por la gobernanza equitativa del agua y la tierra y el desarrollo territorial. Asimismo, respaldó la mecanización agrícola y la adopción de tecnologías que ahorran mano de obra y formuló mecanismos y programas con perspectiva de género para la financiación relacionada con el clima por medio del FMAM²⁴ y el FVC. Además, la FAO prestó apoyo a asociados estratégicos y grupos de negociación, mediante la promoción y el fomento de la capacidad, a fin de aumentar la visibilidad de la igualdad de género y fortalecer los compromisos específicos relativos al género y la aplicación de medidas en diferentes acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente, como la CMNUCC, el CDB, la CLD y la Convención de Ramsar.

124. La FAO también contribuyó a la elaboración del *Guidance manual on gender-responsive implementation of the Convention to Combat Desertification: Mainstreaming gender in land degradation neutrality* (Manual de orientación sobre la aplicación de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación con perspectiva de género: incorporación de la perspectiva de género en la neutralidad de la degradación de las tierras). En el marco del Programa de integración de la agricultura en los PNA-Ag²⁵, la FAO y el PNUD han publicado conjuntamente una capacitación dirigida a abordar las cuestiones de género en la planificación de la adaptación para los sectores agrícolas.

125. Lograr que la agricultura, la pesca y la actividad forestal sean más productivas y sostenibles puede contribuir en gran medida a dietas saludables y sostenibles y a la mejora de la nutrición. Por tanto, la FAO promovió una producción de alimentos atenta a la nutrición en distintas esferas de trabajo, por ejemplo, destacando la contribución de la alimentación y la agricultura a la nutrición humana en las publicaciones principales de la Organización El estado mundial de la pesca y la acuicultura (2018), El estado de la biodiversidad para la alimentación y la agricultura en el mundo (2019) y El estado de los recursos genéticos acuáticos para la alimentación y la agricultura en el mundo (2019); se incluyeron indicadores nutricionales en el proceso de seguimiento de la agroecología y la agricultura climáticamente inteligente; se hizo hincapié en la nutrición en distintos foros regionales y mundiales, como la Consulta regional sobre la pesca en pequeña escala de África occidental y central, en el Senegal, el Simposio internacional sobre innovaciones y efectos sociales de la agroacuicultura integrada, celebrado en China, y el Simposio Internacional sobre Sostenibilidad de la Pesca: Fortalecimiento del Nexo entre Ciencia y Políticas, celebrado en la Sede en noviembre de 2019.

126. Además, se elaboraron nuevas orientaciones y productos del conocimiento, como por ejemplo el curso de aprendizaje en línea para mejorar la nutrición a través de la agricultura y los sistemas alimentarios en colaboración con el Grupo del Banco Mundial; módulos relativos a la nutrición para el curso electrónico sobre el planteamiento relativo a la agricultura climáticamente inteligente y el curso de capacitación sobre la pesca continental y el EEP²⁶, y una sección específica sobre nutrición que figura en las directrices de las escuelas de campo para agricultores dirigidas a los productores ganaderos en pequeña escala.

²⁴ Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM).

²⁵ Integración de la agricultura en los planes nacionales de adaptación (PNA-Ag).

²⁶ Enfoque ecosistémico de la pesca (EEP).

Aspectos más destacados

Innovaciones para la adopción de decisiones basada en hechos comprobados

La FAO brindó apoyo a los países para mejorar el uso de tecnologías e innovaciones a fin de generar datos comprobados para la toma de decisiones fundamentadas sobre la gestión sostenible de los sistemas de producción agrícola y los recursos naturales.

Se creó capacidad en materia de recopilación de estadísticas e información geoespacial, así como de información cualitativa sobre el tamaño, la calidad, el uso y la capacidad productiva de la tierra, el agua, los bosques, los océanos y las aguas continentales. Entre las principales actividades se incluyen la capacitación sobre la armonización de instrumentos censales para los países insulares del Pacífico y la coordinación de un censo conjunto demográfico y agrícola en Belarús. Se elaboraron nuevos métodos para evaluar la sostenibilidad de las explotaciones agrícolas y otras unidades de producción que hacían hincapié en factores de mejora de la sostenibilidad, tales como el Instrumento de evaluación del rendimiento de la agroecología, y se impartió capacitación en Asia y en América Latina y el Caribe.

La FAO ofreció desarrollo de la capacidad a 20 países de África, Asia y el Pacífico, Europa, y América Latina y el Caribe en el uso de nuevos instrumentos y tecnologías de recolección de datos y seguimiento, como las entrevistas personales asistidas por ordenador con dispositivos móviles, las tecnologías georreferenciadas y la representación de datos satelitales sobre la superficie terrestre y forestal. Se capacitó a instituciones sobre Open Foris, un conjunto de herramientas informáticas gratuitas y de código abierto que facilitan la recopilación y el análisis de datos sobre la evaluación y el seguimiento de las tierras, así como la presentación de informes al respecto, de manera flexible y eficiente. Por ejemplo, empleando estas herramientas, Papua Nueva Guinea llevó a cabo su primer inventario nacional de los bosques con apoyo de la FAO. Recogió datos relativos a la flora y la fauna, los suelos e indicadores socioeconómicos, contribuyó a la formulación de políticas nacionales y facilitó la presentación de informes a nivel internacional sobre el cambio climático y la actividad forestal a través de hitos fundamentales, como la comunicación de las contribuciones determinadas a nivel nacional.

Sistemas importantes del patrimonio agrícola mundial (SIPAM)

El programa (SIPAM) ha reconocido oficialmente 58 sitios en 22 países, de los cuales 12 son de nueva designación durante el bienio 2017-18, incluidos dos nuevos países (Italia y Portugal). Este importante umbral se logró como resultado de campañas y actos de sensibilización y difusión, como el Quinto Foro Internacional sobre los SIPAM, celebrado en Roma (abril de 2018); un diálogo regional de alto nivel sobre la incorporación de la biodiversidad en los sectores agrícola, forestal y pesquero de América Latina y el Caribe en la Ciudad de México (octubre de 2018); una presentación a la reunión de Ministros de Agricultura del G20 celebrada en Niigata (Japón, mayo de 2019), y el Sexto Curso de Capacitación de Alto Nivel e Intercambio de Experiencias sobre los SIPAM en Beijing (China, septiembre de 2019).

Los sitios designados nuevos y ya existentes se benefician del establecimiento de redes subregionales y regionales de los SIPAM en Europa, América Latina y el Caribe y África del Norte. Estas redes están contribuyendo a la expansión del concepto de los SIPAM y a nuevas colaboraciones bilaterales y regionales entre los países de los SIPAM y los países no pertenecientes a los SIPAM, y asociados externos como SlowFood Terra Madre, Satoyama Initiative, el Consejo Internacional de Monumentos y Sitios de la UNESCO (ICOMOS), la Universidad de Florencia (Máster sobre los SIPAM), entre otros.

El Grupo Asesor Científico de los SIPAM perfeccionó los criterios de selección y el proceso de designación, y elaboró nuevas directrices para la formulación de las propuestas de los SIPAM. En apoyo de la visibilidad mundial, en 2018 se presentaron una nueva identidad visual y un nuevo logotipo para beneficio de todos los sitios designados de los SIPAM.

La FAO ha reforzado su capacidad técnica, incluida la de documentación y desarrollo de los sistemas agroecológicos existentes en los sitios de los SIPAM y la incorporación de la diversidad biológica en la agricultura, según las buenas prácticas y los enfoques adoptados en varios sitios de los SIPAM.

Biotechnologías

En 2018 se conmemoró el 90.º aniversario de la inducción de mutaciones en plantas. La FAO y el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) organizaron el Simposio internacional sobre fitomejoramiento por mutación y biotecnología en Viena en agosto de 2018. En el simposio se examinaron los éxitos alcanzados en la materia y se presentaron innovaciones en la inducción de mutaciones, incluida la edición del genoma, así como los últimos avances en la combinación de la selección en el campo y las tecnologías de fitomejoramiento genómicas.

Durante el bienio, se siguió prestando a los países apoyo técnico sobre los organismos genéticamente modificados y se llevaron a cabo actividades de desarrollo de la capacidad en Bhután, Kenya, Uganda y Zambia relativas a la evaluación y la comunicación de la inocuidad de los alimentos modificados genéticamente. Se fortalecieron las capacidades institucionales de Sri Lanka para la aplicación del Marco nacional de seguridad biológica de conformidad con el Protocolo de Cartagena sobre Seguridad de la Biotecnología del Convenio sobre la Diversidad Biológica.

Principales enseñanzas adquiridas

127. Los esfuerzos de la FAO por formular políticas agroambientales a nivel regional, lo que supone la adopción de medidas conjuntas por parte de todos los sectores agrícolas, ofrecen oportunidades concretas para aplicar enfoques más integrados, especialmente en lo que respecta al uso sostenible de los recursos naturales. Lo mismo ocurre al afrontar los efectos del cambio climático y al elaborar políticas sobre la biodiversidad y la gestión de la tierra y el agua. La labor realizada durante el bienio ha demostrado que es preciso formular sistemáticamente las políticas y estrategias pertinentes de un modo más coordinado, comprendiendo y abordando las interrelaciones, las sinergias y las compensaciones recíprocas entre sectores y esferas temáticas y vinculándolas con las necesidades nutricionales.

128. El apoyo operacional de la FAO contribuye a crear un entorno propicio para las instituciones, en particular para el seguimiento de los ODS. A través de su fomento de la capacidad técnica, la FAO ha desempeñado un papel fundamental al reunir a diferentes agentes, en relación con sectores como la agricultura, la pesca y la actividad forestal, y con desafíos como los efectos del cambio climático, así como los procesos en los países, tales como el seguimiento y presentación de informes estadísticos, aplicando prácticas innovadoras y ampliando su escala. Aunque se han realizado progresos en la adopción de enfoques más intersectoriales y de múltiples partes interesadas, no deberían subestimarse las dificultades que supone el diálogo intersectorial. En muchos casos, existen pocos incentivos y un número limitado de mecanismos establecidos para que los ministerios competentes trabajen de manera más coordinada, formulando marcos normativos coherentes.

129. La agricultura sostenible se encuentra en el centro de la Agenda 2030 y el programa de Malabo. En la región de África, la FAO ha venido trabajando con asociados clave, incluidos la Comisión de la Unión Africana, el Departamento de Economía Rural y Agricultura, la Agencia de Desarrollo de la Unión Africana²⁷ y la Comisión Económica para África (CEPA), con miras a respaldar estos procesos. Para ayudar eficazmente a los países, es primordial fortalecer la coordinación y armonización de los esfuerzos conjuntos con los asociados, con el fin de transformar la agricultura y los sistemas alimentarios de forma integrada, aprovechando las fortalezas y experiencias complementarias.

130. Los resultados en el plano de las realizaciones indican una creciente asimilación de prácticas y tecnologías innovadoras en los sectores de la agricultura, la ganadería, la actividad forestal y la pesca y la acuicultura, en consonancia con los principios de la alimentación y agricultura sostenibles. Los países exigen cada vez más que se acelere la adopción de enfoques innovadores para ayudar a los productores agrícolas a la hora de aumentar la producción y, al mismo tiempo, afrontar los efectos del cambio climático y la degradación de los recursos naturales. La principal enseñanza aprendida es que es necesario dar prioridad a la transformación de las políticas en medidas concretas sobre el terreno.

²⁷ La antigua *Nueva Alianza para el Desarrollo de África*.



Objetivo estratégico 3: Reducir la pobreza rural

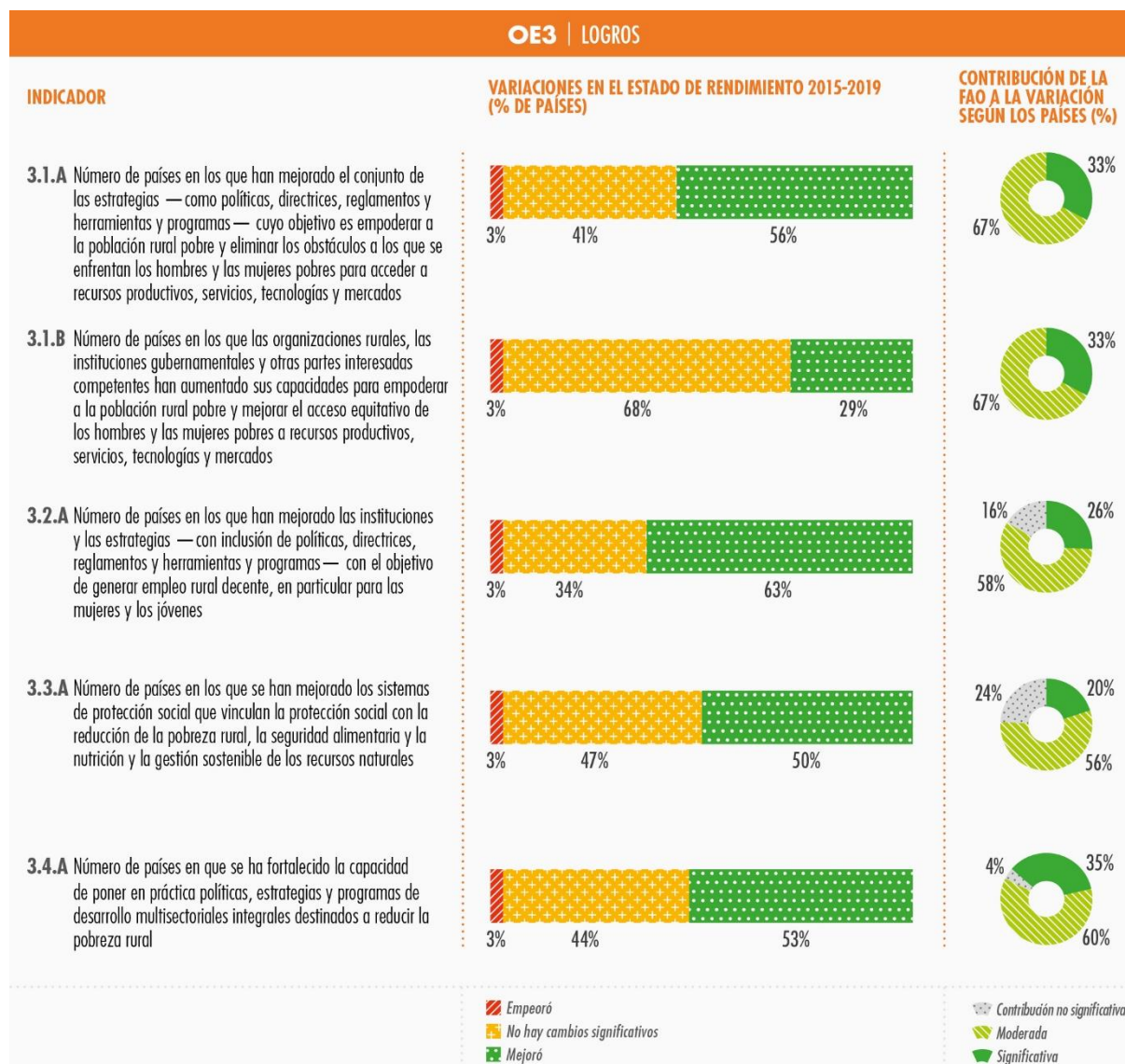
OE3 REDUCIR LA POBREZA RURAL				
INDICADOR DE LOS ODS*	DESCRIPCIÓN DE LA SERIE	2000	2015	2019**
ODS1 FIN DE LA POBREZA				
1.1.1	Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza, desglosada por sexo, edad, situación laboral y ubicación geográfica (urbana o rural)	-	9.9	-
1.4.1	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos	69.4	79.9	81.2
	Proporción de la población que utiliza servicios básicos de saneamiento, por ubicación	35.9	56.1	58.9
ODS8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO				
8.6.1	Proporción de jóvenes (entre 15 y 24 años) que no cursan estudios, no están empleados ni reciben capacitación		21.4	21.3

* Datos no disponibles para 1.2.1, 1.4.2, 1.5.2, 2.3.2, 8.7.1, 10.1.1

**o fecha anterior más próxima 2016–2019

* Datos no disponibles para 1.2.1, 1.4.2, 1.5.2, 2.3.2, 8.7.1, 10.1.1

**o fecha anterior más próxima 2016–2019



OE3 REALIZACIONES				
REALIZACIÓN	INDICADOR	META 2018-19	REALIZACIÓN EFECTIVA 2018-19	META LOGRADA
3.1.1 Se fortalecen las organizaciones e instituciones rurales y se facilita la acción colectiva de la población rural pobre	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre	25	28	●
3.1.2 Estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, infraestructuras rurales, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático	38	45	●
3.1.3 Se ha prestado apoyo en materia de políticas, fomento de la capacidad y generación de conocimientos para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural como vía para salir de la pobreza	16	27	●
3.2.1 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad en relación con la formulación y la aplicación de estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para fomentar oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres	19	19	●
3.2.2 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad con miras a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso	7	7	●
3.3.1 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios	14	16	●
3.3.2 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático	Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático	17	20	●
3.4.1 Se han fortalecido las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático	Número de países (o instituciones regionales o mundiales) en los que se facilitó apoyo para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático	18	21	●
3.4.2 Se han proporcionado información, conocimientos y herramientas para promover y evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural	Número de países (o instituciones regionales o mundiales) en los que se facilitó apoyo para evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural	9	9	●
<p>● Alcanzado plenamente (real ≥ meta)</p> <p>▲ No alcanzado (real < meta)</p>				

131. Aunque se han realizado progresos en la reducción de la pobreza, alrededor del 10 % de la población mundial sigue viviendo en la pobreza extrema y la desigualdad sigue siendo generalizada. La mayor parte de las personas pobres vive en zonas rurales y depende de la agricultura y los recursos naturales para su subsistencia. Si bien el crecimiento favorable a los pobres empieza en la agricultura, para reducir la pobreza rural es necesario adoptar un planteamiento amplio y multidimensional

destinado a aumentar la productividad agrícola de manera sostenible, crear empleo, diversificar la economía e invertir en las personas. El programa estratégico de la FAO sobre la reducción de la pobreza rural (PE 3) emplea estrategias contextualizadas a fin de ayudar a los países a:

- a) reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre; elaborar estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar el acceso de la población rural pobre a un conjunto de servicios, finanzas, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, y su control sobre estos en contextos de cambio climático; apoyo en materia de políticas, desarrollo de la capacidad y generación de conocimientos para acelerar la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres rurales (realizaciones 3.1.1, 3.1.2 y 3.1.3);
- b) mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres; apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad con miras a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso (realizaciones 3.2.1 y 3.2.2);
- c) proporcionar apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos, desarrollo de la capacidad y actividades de promoción, con el propósito de ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios; y aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático (realizaciones 3.3.1 y 3.3.2);
- d) fortalecer las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático; y proporcionar información, conocimientos y herramientas para promover y evaluar políticas y supervisar los progresos realizados (realizaciones 3.4.1 y 3.4.2).

132. La labor de la FAO con respecto a la reducción de la pobreza rural en el plano de los objetivos estratégicos se evalúa por medio del indicador 1.1.1. de los ODS, con el que se mide la proporción de personas que viven por debajo del umbral internacional de la pobreza. Si bien con el tiempo esa proporción ha ido disminuyendo del 36 % en 1990 al 10 % en 2015, el ritmo de reducción de la pobreza se ha ralentizado. Según las tendencias actuales, el 6 % de las personas más vulnerables del mundo, entre ellas las mujeres, los jóvenes, los pueblos indígenas y las personas afectadas por la pobreza extrema, se quedarán atrás y seguirán viviendo en situación de pobreza extrema en 2030. Además, alrededor del 79 % de la población pobre del mundo vive en zonas rurales, lo que triplica la tasa de pobreza de las zonas rurales en comparación con las urbanas, y pone de manifiesto la importante función que debe desempeñar la FAO para ayudar a los países a cumplir el ODS 1.

Ejecución del programa estratégico

Resumen del rendimiento

133. El programa estratégico 3 (PE 3) aborda el acceso a recursos, servicios, tecnologías y mercados de las zonas rurales y fomenta el empoderamiento de las personas en el contexto de la producción agrícola (cultivos, ganado, pesca y actividad forestal) sostenible (Logro 1). Estas cuestiones son fundamentales para la reducción de la pobreza, pero por sí solas no son suficiente. La FAO complementa su labor en materia de agricultura sostenible con contribuciones esenciales al empleo rural decente (Logro 2) y la protección social (Logro 3), y hace hincapié en la necesidad de adoptar planteamientos holísticos y multisectoriales, especialmente en el contexto de la pobreza extrema, la migración y el cambio climático, para cumplir el ODS 1 (Logro 4).

134. La ejecución del PE 3 a lo largo del bienio fue satisfactoria, y cada uno de los cuatro logros mostraron mejoras positivas entre 2015 y 2019. En la evaluación de los logros institucionales de 2019 se señala que más del 50 % de los países introdujeron mejoras en sus estrategias y políticas con vistas a mejorar el empoderamiento y la igualdad de acceso a los recursos y servicios de la población rural pobre, así como en el empleo rural decente, la protección social y las estrategias integrales y multisectoriales para la reducción de la pobreza rural. Esto se refleja también en el rendimiento del PE 3 relativo a la consecución de todas las metas de las realizaciones, superando en algunos casos la meta de forma notable.

135. A lo largo del bienio, la reducción de la pobreza rural y las cuestiones inherentemente conexas de la migración y el cambio climático pasaron a ocupar un lugar destacado para la FAO, con la puesta en marcha de múltiples marcos institucionales. En 2019, el PE 3 puso en marcha el Marco sobre pobreza extrema, un importante logro para la tarea de intensificar los esfuerzos de lucha contra la pobreza rural y destacar la función de la Organización a la hora de apoyar a los países en la consecución del ODS 1 y el propósito de que nadie se quede atrás (3.4). La función de liderazgo de la FAO en la lucha contra la pobreza fue reconocida en 2019 por la Asamblea General de las Naciones Unidas en su resolución sobre la erradicación de la pobreza rural en pro de la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, junto con el FIDA, la OIT y el PNUD.

136. La publicación titulada *Addressing the Climate Change and Poverty Nexus* (Abordar el vínculo del cambio climático y la pobreza, 2019) ofrece un enfoque integrado de la relación entre el clima y la pobreza en apoyo de la formulación de políticas y la adopción de medidas, con recomendaciones sobre políticas e instrumentos para mejorar el diseño, la ejecución y los vínculos entre la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, la reducción de la pobreza y la seguridad alimentaria. Por último, el Marco de la FAO sobre migración (2019) tiene por objeto garantizar una mayor coordinación entre las unidades técnicas y las oficinas descentralizadas de la FAO, explicando en detalle los motivos que justifican la actuación de la FAO en materia de migración, e indicando sus principales esferas temáticas de trabajo a lo largo del ciclo migratorio (3.2 y 3.4).

Evaluación de los logros institucionales

137. Los progresos hechos en relación con los logros del PE 3 se detallan en el *Anexo 2*.

138. La situación del rendimiento mejoró para la mayoría de los países en cuatro de los cinco indicadores de los logros del OE 3 entre 2015 y 2019. En particular, el 56 % de los países mejoró aspectos relacionados con el empoderamiento de la población rural pobre y su acceso a recursos productivos, servicios, tecnologías y mercados (3.1.A). Las instituciones y estrategias destinadas a generar empleo rural decente (3.2.A) mejoraron en el 63 % de los países. La mitad de los países notificaron mejoras en los sistemas de protección social (3.3.A), y el 53 % de los países mejoró su capacidad en materia de estrategias de desarrollo multisectoriales destinadas a reducir la pobreza rural (3.4.A).

139. Las capacidades para mejorar el acceso equitativo a los recursos productivos, los servicios, las organizaciones y los mercados apropiados (3.1.B) mejoró en solo el 29 % de los países, y el 68 % no informó de ningún cambio, lo que indica la necesidad de prestar más atención en esta esfera.

140. En 2019, el 67 % de los países obtuvo un rendimiento medio-alto o alto en términos de reconocimiento y protección de los derechos de acceso para la pesca en pequeña escala a través de marcos jurídicos (3.1.C), lo que es reflejo de buenos resultados en esta esfera. En el ámbito de las instituciones y estrategias destinadas a generar empleo rural decente (3.2.A), se observó una mejora significativa, como se mencionó anteriormente (63 % de los países). En 2015, el 89 % de los países obtuvo una puntuación baja o media, mientras que en 2019 el porcentaje de países con una puntuación baja/media se redujo al 38 %. La labor en esta esfera continuará para asegurar que se mantenga este impulso positivo.

141. La contribución que la FAO realiza para lograr un cambio se refleja en cinco de los logros del OE 3, y la mayoría de los países la considera entre moderada y significativa. En particular, el apoyo de la FAO para mejorar el acceso de la población rural pobre a recursos productivos, servicios, tecnologías y mercados (3.1.A) y para aumentar la capacidad de las organizaciones rurales y las instituciones gubernamentales (3.1.B) suscitó opiniones muy positivas, ya que todos los países puntuaron la contribución de la FAO al cambio como significativa (33 %) o moderada (67 %). Asimismo, en cuanto a la capacidad para aplicar políticas, estrategias y programas multisectoriales para la reducción de la pobreza rural (3.4.A), el 95 % de los países consideró que la contribución de la FAO al cambio era moderada o significativa.

Evaluación de las realizaciones bienales

Resumen de los resultados alcanzados

142. La labor de la FAO destinada a reducir la pobreza rural logró en 2018-19 resultados satisfactorios para las nueve metas relativas a los indicadores de las realizaciones establecidas para 2018-19. Se trata de un gran éxito, especialmente si se tiene en cuenta el aumento de la ambición para el bienio y los cambios en el marco de resultados del OE 3, incluida la incorporación de un nuevo logro (3.4) y una correspondiente reorganización de las realizaciones.

143. La FAO prestó apoyo de manera activa a 22 países y seis instituciones mundiales y regionales para reforzar las organizaciones e instituciones rurales y promover la acción colectiva de la población rural pobre (3.1.1). En 31 países y 14 instituciones mundiales y regionales, la FAO trabajó para mejorar el acceso de la población rural pobre a elementos que favorecen los medios de vida tales como servicios, finanzas, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, y su control sobre estos (3.1.2). En reconocimiento de la igualdad de género como requisito previo para poner fin a la pobreza, la FAO prestó apoyo a 13 países y 14 instituciones mundiales y regionales para aumentar el acceso de las mujeres a recursos productivos y oportunidades, con intervenciones que promoviesen la participación, la voluntad y el poder de decisión de las mujeres en los planos familiar, comunitario y de las políticas (3.1.3). Los países valoraron positivamente las intervenciones de la FAO en estas esferas, en las que todas las respuestas de la evaluación de los logros institucionales indicaban que la FAO contribuía de manera moderada o significativa a empoderar a la población rural pobre y sus organizaciones para acceder a recursos productivos, servicios y mercados.

144. En 2018-19, la FAO prestó apoyo a seis países y 13 instituciones mundiales y regionales para mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional (3.2.1). Además, la FAO prestó apoyo normativo y técnico a tres países y cuatro instituciones mundiales y regionales para fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales y abordar el problema del trabajo infantil en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo (3.2.2). Esta trayectoria se refleja en la evaluación de los logros institucionales, en la que más del 50 % de los países señala mejoras en el empleo rural decente y el 50 %, en la protección social.

145. Un componente esencial de la labor de la FAO en materia de reducción de la pobreza es el fortalecimiento de los sistemas nacionales de protección social por medio de asesoramiento en materia de políticas, desarrollo de la capacidad e instrumentos de conocimiento basados en hechos comprobados. A lo largo del bienio, la FAO prestó apoyo a 10 países y seis instituciones mundiales y regionales para ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios (3.3.1). En 12 países y ocho instituciones mundiales y regionales, la FAO aumentó las sinergias y los vínculos entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, especialmente en el contexto del cambio climático (3.3.2).

146. Por último, el nuevo Logro 3.4 siguió superando las expectativas iniciales en 2019. En 13 países y ocho instituciones mundiales y regionales, la FAO fortaleció las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural (3.4.1). En cinco países y cuatro instituciones mundiales y regionales, la FAO mejoró la información, los conocimientos y las herramientas para promover y evaluar estas estrategias y hacer un seguimiento de la pobreza rural (3.4.2). La evaluación de los logros institucionales arrojó resultados similares, ya que el 95 % de los países señaló que la FAO había contribuido de manera moderada o significativa a impulsar el cambio en esta esfera.

Éxitos alcanzados en el plano mundial

147. Tras organizar el Simposio internacional sobre innovación agrícola en favor de los agricultores familiares en 2018, la FAO, junto con el FIDA y otros asociados para el desarrollo, puso en marcha en agosto de 2019 el Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar 2019-2028 y un Plan de acción mundial para su celebración. El objetivo del Decenio consiste en destacar la función y las necesidades de los agricultores familiares y orientar la adopción de medidas de manera colectiva y coherente en todo el mundo para lograr un sistema alimentario sano, resiliente y sostenible, de conformidad con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (3.1.1 y 3.1.2).

148. La FAO es el organismo responsable de los indicadores 5.a.1 y 5.a.2 de los ODS, que miden el acceso de las mujeres a la propiedad de las tierras agrícolas. Tras elaborar la metodología y las directrices, en 2018-19 la FAO se dedicó a fortalecer las capacidades nacionales para medir los indicadores en 51 países, y ayudó a 26 países a notificar sus progresos (3.1.3).

149. La FAO sigue siendo un organismo líder en las iniciativas y procesos a nivel mundial sobre la juventud rural. En la Iniciativa Global sobre Empleo Decente para los Jóvenes dirigida por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), esta última y la FAO dirigen conjuntamente la esfera temática sobre la juventud en la economía rural, así como la Red Interinstitucional de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Juventud y las iniciativas y foros relacionados con la juventud dirigidos por el Consejo Económico y Social. Además, la FAO elaboró metodologías para evaluar la participación de los jóvenes en las cadenas de valor, el acceso de los jóvenes a la financiación y las prácticas y preferencias de comunicación de los jóvenes, centrándose en la utilización de la tecnología de la información y las comunicaciones, y realizó evaluaciones específicas en Kenya, Guatemala y Uganda (3.2).

150. La FAO sigue ampliando la orientación que brinda a nivel mundial en materia de protección social, abordando los obstáculos y las oportunidades para el acceso efectivo de la población rural pobre a la protección social, así como la función de la protección social en la gestión de los riesgos relacionados con el clima. El desarrollo de la capacidad y el intercambio Sur-Sur son aspectos fundamentales para su labor en materia de protección social, y ambos han sido eficaces a la hora de aumentar la visibilidad de la labor de la Organización al respecto y contribuir a la protección social universal contemplada en la Agenda 2030 (3.3).

151. La FAO ha seguido fomentando políticas y programas de reducción de la pobreza para los pueblos indígenas, prestando especial atención al cambio climático, la inscripción de títulos de propiedad de tierras colectivas y la resolución de conflictos sobre la tierra, y los sistemas alimentarios. En Panamá y El Salvador, la FAO proporcionó información, conocimientos y herramientas sobre la reducción de la pobreza rural y la seguridad alimentaria de las comunidades indígenas; esta labor realizada en los países se ampliará a nivel mundial (3.4).

Éxitos alcanzados en los planos regional, subregional y nacional

152. La FAO prestó apoyo a las organizaciones de productores forestales y agrícolas para que aumentaran su capacidad en materia de emprendimiento, acceso a los mercados y financiación mediante el desarrollo de cadenas de valor con equidad de género. En Ghana, por ejemplo, la capacidad empresarial de esas organizaciones se fortaleció mediante el apoyo a 13 organizaciones de productores de carbón vegetal por toda la sabana y las zonas forestales. Alrededor de 200 000 personas mejoraron sus conocimientos sobre la creación de organizaciones rurales inclusivas.

153. Las intervenciones de la FAO encaminadas a aumentar el acceso a bienes para los medios de vida fueron significativas. En África, la FAO facilitó diálogos sobre políticas participativos acerca de planes nacionales de inversión en favor de la población pobre para la gestión del agua destinada a uso agrícola en apoyo de los medios de vida de los pequeños agricultores en Madagascar, Malí, Níger y Rwanda. Las evaluaciones sectoriales realizadas en Etiopía, Tanzania y Chad sirvieron de base para las políticas e intervenciones de desarrollo rural centradas en las cadenas de valor y la organización de los mercados para los hogares rurales pobres. En Asia y el Pacífico, los esfuerzos se concentraron en mejorar el acceso a la tecnología de la información y las comunicaciones y los servicios orientados al mercado. En Europa y Asia central y en América Latina y el Caribe, la atención se centró en el acceso a los conocimientos y la tenencia de la tierra. En Colombia y Guatemala, por ejemplo, la FAO mejoró la gobernanza y los derechos de tenencia de la tierra, y en Granada, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas, la FAO aconsejó establecer un banco de tierras para la agricultura (3.1.2).

154. A lo largo del bienio, la FAO se asoció con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR), el FIDA y otras entidades para organizar una amplia variedad de módulos de capacitación, talleres y foros con el fin de mejorar las oportunidades de los jóvenes de las zonas rurales en África. Por ejemplo, el programa Oportunidades para los Jóvenes, iniciado en agosto de 2019, propuso un enfoque integrado en aras de la creación de empleos decentes para los jóvenes africanos en los sectores de la agricultura y los agronegocios. En Malí se crearon 20 escuelas de campo y de vida para jóvenes agricultores en diferentes comunidades (3.2).

155. La FAO ha logrado importantes avances en la promoción de la protección social en todas las regiones. Por ejemplo, en el Cercano Oriente y África del Norte, la FAO apoyó el diálogo sobre políticas para promover el desarrollo social de la pesca en pequeña escala en el Mediterráneo y el Mar Negro. En América Latina, la FAO prestó apoyo en la elaboración de hojas de ruta para la protección social y la inclusión económica en Paraguay, Colombia y Perú, entre otros países, e intensificó su colaboración con el Banco Mundial y la Plataforma de Inclusión Económica. La FAO apoyó la elaboración de la Agenda Regional Intersectorial sobre Protección Social e Inclusión Productiva, que servirá de referencia para la aplicación de políticas y programas en los planos nacional y territorial en América Central y el Caribe. Se lograron importantes resultados en varios países como Paraguay, donde la FAO prestó apoyo en el diseño del Sistema de Protección Social “Vamos!” y su implantación en las zonas rurales.

156. En Asia y el Pacífico, se desarrollaron las directrices de la Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN) para la protección social de respuesta ante perturbaciones. Además, en las hojas de ruta de los países que prestan apoyo a Myanmar, Camboya, Filipinas y Viet Nam se estableció una protección social de respuesta ante perturbaciones a fin de fortalecer la resiliencia (3.3).

157. La FAO diseñó y ejecutó un programa integral de desarrollo de la capacidad a nivel ejecutivo para funcionarios públicos de Ghana y Zambia con objeto de mejorar su comprensión y utilización del análisis de la pobreza a la hora de elaborar, aplicar, supervisar y evaluar las políticas, programas y estrategias multisectoriales a fin de alcanzar los ODS 1 y 2. El programa incluía un curso completo de aprendizaje electrónico, un taller presencial y un módulo de asesoramiento directo con miras a ayudar en la aplicación de los planes de acción (3.4).

Incorporación de cuestiones transversales

158. Habida cuenta de la importancia esencial de la igualdad de género en la tenencia de la tierra, la FAO fortaleció la capacidad institucional para promover la igualdad de género con respecto a la tenencia de la tierra en las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional (3.1.2).

159. Las cuestiones transversales del género, la gobernanza y el cambio climático se han incorporado sistemáticamente en todo el programa de la FAO sobre el empleo de los jóvenes. En todas las actividades y cursos de capacitación para jóvenes se incluyó por lo menos un módulo sobre el cambio climático o la agricultura climáticamente inteligente, y en todos los estudios sobre el empleo de los jóvenes se utilizó una perspectiva de género y se evaluaron los problemas específicos a los que hacían frente las mujeres jóvenes. En Uganda, entre otras cosas, la FAO incorporó las cuestiones relacionadas con la gobernanza mediante el aumento de la participación de los jóvenes en los procesos de gobernanza (3.2).

160. En colaboración con el Centro del Clima de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, la FAO elaboró una guía sobre la gestión de los riesgos climáticos mediante la protección social, en la que se abordaba la reducción de la pobreza rural y la creación de medios de vida agrícolas resilientes (2019), y se ilustraba el papel de la protección social en la promoción de la transición hacia la agricultura sostenible, apoyando el diseño de evaluaciones del impacto en el contexto del Fondo Verde para el Clima, y definiendo un programa de trabajo de investigación sobre la protección social para la inclusión económica sostenible (3.3).

Aspectos más destacados

Trabajar juntos para no dejar a nadie atrás

Desde 2012, la FAO, el PMA, el FIDA y ONU-Mujeres han aunado esfuerzos en el marco del Programa conjunto de las Naciones Unidas para acelerar los progresos hacia el empoderamiento económico de la mujer rural (UNJP RWEE) con objeto de promover políticas agrícolas que tengan en cuenta las cuestiones de género y fortalecer la capacidad de las mujeres rurales en los planos familiar, comunitario, institucional y de las políticas. Con un presupuesto de 21,3 millones de USD para el período 2014-18, el UNJP RWEE ayudó a mejorar los medios de vida de 49 000 mujeres y 315 000 miembros de sus hogares en siete países (Etiopía, Guatemala, Kirguistán, Liberia, Nepal, Níger y Rwanda). Se han creado empresas rentables de mujeres rurales y se ha mejorado el acceso de las agricultoras a servicios, insumos agrícolas y tecnologías, al tiempo que se han abordado las normas socioculturales y la dinámica de género a todos los niveles. Por ejemplo, en el Níger, el programa benefició a 2 400 mujeres gracias a la acción colectiva, la movilización de la comunidad y las asociaciones de crédito y préstamo de las aldeas, lo que se tradujo en una mejora considerable de la producción, la seguridad alimentaria y la nutrición. En Etiopía, el 80 % de las mujeres que participaron en el UNJP RWEE pudieron alimentar a los miembros de sus hogares tres veces al día con una dieta diversificada (3.1.3).

La FAO participó con éxito en el primer llamamiento del Fondo ODS “No dejar a nadie atrás: Protección social”, un mecanismo interinstitucional de financiación estratégica y apoyo a las políticas integradas. Tras haber recibido aproximadamente 3,4 millones de USD, la FAO contribuirá al diseño y la ejecución de programas conjuntos innovadores de las Naciones Unidas en ocho países (Kenya, Tanzania, Rwanda, Chile, Costa Rica, México, Filipinas y Mongolia). La FAO adaptó su enfoque a cada país, llevando la protección social a las zonas rurales donde la cobertura es limitada, aumentando los efectos de la protección social en las zonas donde ya existe cobertura y apoyando el diseño y la aplicación de sistemas de protección social de respuesta ante perturbaciones y riesgos para mejorar la capacidad de las comunidades de responder a las crisis (3.3).

Principales enseñanzas adquiridas

161. Gracias a las asociaciones con diversas instituciones internacionales y gobiernos, la FAO comprendió mejor la necesidad de conjugar los enfoques territoriales y paisajísticos para el desarrollo rural y la reducción de la pobreza. Esa perspectiva territorial no debería centrarse únicamente en los sectores económico y ambiental, sino también en posibilitar el bienestar y el desarrollo humanos. Esto hará evolucionar la forma en que la FAO ejecuta sus programas y proyectos mediante la creación de vínculos más fuertes con las políticas públicas, el desarrollo de la capacidad y la mejora de la gobernanza del proceso de desarrollo en el plano local. Varias iniciativas, incluido un programa integral de desarrollo de la capacidad sobre el nexo entre la pobreza y el cambio climático, así como la iniciativa 100 Territorios de América Latina, seguirán mejorando este enfoque, acelerando y respaldando la aplicación eficaz de la Agenda 2030.

162. Es necesario continuar trabajando para consolidar el posicionamiento de la FAO respecto de la reducción de la pobreza y promover que se incorpore y se haga efectiva la labor de reducción de la pobreza en todas las oficinas, con miras a lograr que todas las unidades acepten plenamente la contribución de los sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles a la meta mundial de la FAO sobre reducción de la pobreza. Si bien los funcionarios encargados de los sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles están dispuestos a hacerse cargo de las cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza, será necesario desarrollar aún más la capacidad, proceso que se verá facilitado por los últimos materiales e instrumentos metodológicos disponibles.

163. También presenta dificultades el posicionamiento de la FAO con respecto a las disposiciones del nuevo Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible²⁸ que afecta a todos los organismos de las Naciones Unidas. La FAO debe verse como un asociado esencial en el programa de reducción de la pobreza rural y un interlocutor indispensable para las contrapartes gubernamentales pertinentes de los ministerios distintos al de agricultura (por ejemplo, los de trabajo o desarrollo social) a fin de velar por que se establezcan claramente y acepten los vínculos críticos entre los sistemas agrícolas y alimentarios sostenibles y la reducción de la pobreza y la seguridad alimentaria.

164. Un último desafío es la capacidad de la Organización para movilizar recursos destinados a sus esferas de trabajo no tradicionales, en particular el trabajo decente, la protección social y la migración. La FAO debe demostrar su ventaja comparativa y sus contribuciones en estas esferas ante los asociados que aportan recursos y las contrapartes nacionales, que llevan muchos años trabajando con un paradigma diferente.

²⁸ UNSDCF (Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible).



Objetivo estratégico 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes

OE4 | PROPICIAR SISTEMAS AGRÍCOLAS Y ALIMENTARIOS MÁS INCLUSIVOS Y EFICIENTES

INDICADOR DE LOS ODS*	DESCRIPCIÓN DE LA SERIE	2000	2015	2019**
ODS12 CONSUMO Y PRODUCCIÓN RESPONSABLES				
12.3.1 a) Índice de pérdidas de alimentos; b) índice de desperdicio de alimentos	Índice de pérdidas de alimentos	-	-	13.8
ODS17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS				
17.11.1 Participación de los países en desarrollo y los países menos adelantados en las exportaciones mundiales	Participación de los países en desarrollo y los países menos adelantados en las exportaciones mundiales de mercancías (%)	0.6	0.9	1.0

*Datos no disponibles para 2.3.1 y 2.c.1 | **o fecha anterior más próxima 2016–2019

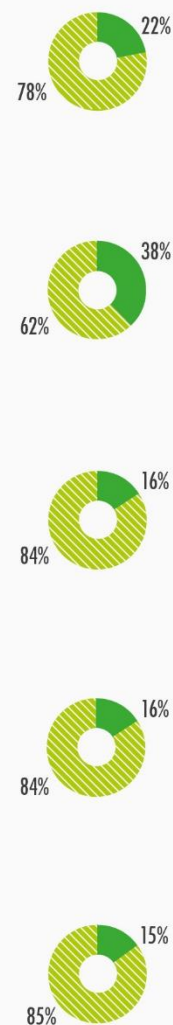
OE4 | LOGROS

INDICADOR

VARIACIONES EN EL ESTADO DE RENDIMIENTO 2015-2019 (% DE PAÍSES)

CONTRIBUCIÓN DE LA FAO A LA VARIACIÓN SEGUN LOS PAÍSES (%)

- 4.1.B** Número de países que han mejorado su acceso a los mercados internacionales gracias a la adopción de directrices voluntarias internacionales y la participación en acuerdos relacionados con el comercio
- 4.2.A** Número de países en que se han hecho efectivos los elementos que conforman un entorno favorable en apoyo del desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes, cuantificado también en función de los compromisos y desembolsos en relación con la ayuda para el comercio (ODS 8.A.1)
- 4.3.A** Número de países donde han aumentado las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor
- 4.3.B** Número de países con instrumentos y servicios financieros mejorados y mecanismos de gestión de riesgos destinados al desarrollo de la agricultura y las cadenas alimentarias, cuantificado también en función de la proporción de industrias en pequeña escala que cuentan con un préstamo o una línea de crédito (ODS 9.3.2)
- 4.4.A** Número de países por nivel de disponibilidad, accesibilidad, calidad y uso de datos y productos e instrumentos analíticos en los procesos de formulación de políticas de interés para los sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes



Empeoró
No hay cambios significativos
Mejóro

Contribución no significativa
Moderada
Significativa

OE4 REALIZACIONES				
REALIZACIÓN	INDICADOR	META 2018-19	REALIZACIÓN EFECTIVA 2018-19	META LOGRADA
4.1.1 Los países formulan y acuerdan normas internacionales nuevas y revisadas en materia de inocuidad y calidad de los alimentos y sanidad vegetal que sirven de referencia para la armonización internacional	Número de normas internacionales nuevas o revisadas sobre inocuidad y calidad alimentaria y sanidad vegetal, sobre la base de nuevas cuestiones consideradas, proyectos de norma finalizados o nuevas normas adoptadas.	179	191	●
4.1.2 Se han fortalecido las capacidades de los países y de sus comunidades económicas regionales para participar de manera eficaz en la formulación de acuerdos y directrices voluntarias internacionales que promuevan iniciativas comerciales transparentes; se han mejorado las oportunidades comerciales y se ha incrementado la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	Número de países u órganos regionales a los que la FAO ha proporcionado datos, desarrollo de la capacidad o foros para el diálogo en relación con acuerdos comerciales y directrices voluntarias internacionales	28	39	●
4.2.1 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones del sector público para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agroalimentarios inclusivos y eficientes	A) Número de países en los que las organizaciones del sector público se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes	65	72	●
	B) Número de órganos regionales que se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes	17	38	●
4.2.2 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	Número de países en los que las organizaciones de los sectores público y privado se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia en los sistemas agrícolas y alimentarios	19	17	▲
4.3.1 Se ha dotado de capacidades técnicas y de gestión a los agentes de la cadena de valor para desarrollar cadenas de valor agrícolas y alimentarias inclusivas, eficientes y sostenibles	Número de países que han recibido apoyo de la FAO para reforzar las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor	57	57	●
4.3.2 Se fortalece la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para potenciar las inversiones en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos y para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo para fomentar tales sistemas	Número de países que han recibido apoyo de la FAO para potenciar las inversiones responsables en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos o para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo para fomentar tales sistemas	32	34	●
4.4.1 Se facilitan información y análisis actualizados sobre los mercados mundiales para fomentar mercados transparentes y mejores oportunidades comerciales y de mercado a nivel mundial, regional y nacional	Número de productos de información sobre los mercados, análisis y conocimientos publicados por la FAO	62	90	●
4.4.2 Se ha dotado a las organizaciones del sector público de los medios para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales	Número de países que se han beneficiado de apoyo de la FAO para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales	17	21	●
<p>● Alcanzado plenamente (real ≥ meta)</p> <p>▲ No alcanzado (real < meta)</p>				

165. La participación efectiva de los países en la definición de unos sistemas agrícolas y alimentarios en rápida evolución es fundamental para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición, potenciar los medios de vida y reducir la presión sobre los recursos naturales. Para alcanzar el objetivo relacionados con los sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes, se requieren soluciones integradas y coherentes en materia de políticas e instituciones, basadas en

análisis holísticos que determinen, prioricen y aborden los obstáculos críticos y que se pongan en práctica a través de los esfuerzos coordinados de múltiples partes interesadas, en especial de los sectores público y privado, las organizaciones de la sociedad civil, las organizaciones y plataformas de las comunidades económicas regionales y las organizaciones internacionales. La FAO contribuye a propiciar sistemas agrícolas inclusivos y eficientes abordando cuatro esferas de trabajo fundamentales:

- a) apoyo a los países en la formulación y adopción de normas internacionales relativas a la inocuidad alimentaria y la sanidad vegetal y animal, acuerdos comerciales internacionales y directrices voluntarias, que en conjunto contribuyen a la gobernanza mundial de los sistemas agrícolas y alimentarios y proporcionan el marco en el que los países diseñan y aplican políticas y reglamentos que afectan al desarrollo de los sistemas (realizaciones 4.1.1 y 4.1.2);
- b) promoción de la mejora de la armonización intersectorial de las políticas y las estrategias nacionales mediante el fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones del sector público para diseñar y aplicar políticas, reglamentos y planes de inversión, así como promover los mecanismos operacionales que permiten una mayor inclusión de los actores en pequeña escala (realizaciones 4.2.1 y 4.2.2.);
- c) fortalecimiento de las capacidades de gestión y técnicas de los actores que participan en las actividades de las cadenas de valor y de los proveedores de servicios de apoyo como inversiones y recursos financieros (realizaciones 4.3.1 y 4.3.2);
- d) refuerzo de la recopilación y el uso de datos para respaldar una toma de decisiones basada en datos objetivos en todos los niveles, que incluye el análisis de los mercados mundiales y la labor nacional sobre seguimiento de las políticas (realizaciones 4.4.1 y 4.4.2).

Ejecución del Programa estratégico

Resumen del rendimiento

166. Como se destaca en los resultados de la Evaluación de los logros institucionales de 2018-19, la FAO ha realizado notables progresos con respecto a la contribución para lograr sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes, a la vez que garantiza una línea de visión más clara del cumplimiento de la mayoría de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el marco de la Agenda 2030.

167. El apoyo de la FAO al desarrollo de cadenas de valor sostenibles ha conllevado la mejora de la capacidad de los sectores público y privado y, gracias a la vinculación y reproducción a mayor escala de varios programas existentes de la nueva iniciativa Agrinvest, un mayor nivel de inversión dirigida a promover sistemas agroalimentarios inclusivos y eficientes (ODS 2, 8, 9, 14 y 17). El enfoque de “Una salud” se está adoptando cada vez más para ayudar a los países a abordar problemas de inocuidad alimentaria, sanidad vegetal y animal, en especial los aspectos relacionados con la resistencia a los antimicrobianos (RAM), mediante marcos reglamentarios y la capacidad humana e institucional a escala mundial, regional y nacional. En combinación con esta esfera de trabajo, el apoyo de la FAO a la adopción de directrices voluntarias internacionales y la participación de los países en acuerdos relacionados con el comercio ha traído consigo mejores oportunidades comerciales y de mercado.

168. La Iniciativa mundial sobre la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos (ODS 12) ha promovido un aumento de la coherencia del apoyo de la FAO a la medición, la sensibilización y la asistencia técnica para reducir los niveles de pérdida y desperdicio de alimentos. Ello ha conllevado la mejora de los marcos de políticas, legislativos e institucionales a escala nacional y regional, a la vez que da inicio a un proceso de elaboración de un código de conducta voluntario para la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos a escala mundial. El Marco de la FAO para la Agenda Alimentaria Urbana ha propiciado que las instituciones nacionales y subnacionales incorporen cada vez más la alimentación en la elaboración de políticas urbanas y territoriales (ODS 11),

lo que contribuye a crear sistemas alimentarios más resilientes y sostenibles, tanto en las zonas urbanas como en los territorios rurales que las abastecen. Al intensificar el diálogo y las asociaciones mundiales en torno a los sistemas alimentarios sostenibles, el papel principal de la FAO en el proceso de preparación de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios en 2021 ofrece la oportunidad de aumentar la armonización de las iniciativas en apoyo de la transformación de los sistemas alimentarios y un enfoque más coherente para ayudar a los países a cumplir sus compromisos.

169. Se han consolidado asociaciones estratégicas clave con organizaciones internacionales, como la OIE, la OMC, el CCI, el PNUMA, la ONUDI, la UNCTAD, la OMS y los órganos regionales pertinentes, así como con el Banco Mundial, el BERD, el FIDA²⁹ y otras instituciones financieras internacionales para apoyar a los países en: los procesos de establecimiento de normas, la formulación y aplicación de acuerdos comerciales y la movilización de inversiones de los sectores público y privado en el fomento de sistemas agrícolas y alimentarios. El aumento de la colaboración con el sector privado ha sido visible gracias a la mayor participación de la FAO en el Programa de Sistemas Alimentarios Sostenibles de la red Un Planeta y su colaboración con el Foro Económico Mundial en el proceso de preparación de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios.

Evaluación de los logros institucionales

170. En el Anexo 2 se detallan los progresos realizados en relación con los logros del PE 4.

171. La mayoría de los países mejoró su rendimiento con respecto a los ámbitos de trabajo relativos al OE 4 entre 2015 y 2019, salvo en lo referente a la utilización de datos e instrumentos analíticos en los procesos de elaboración de políticas (4.4.A), donde el 47 % de los países mejoró su rendimiento, pero el 53 % no experimentó cambios destacables.

172. Entre 2015 y 2019, el 75 % de los países mejoró el estado de su rendimiento en el acceso a los mercados mediante la adopción de directrices voluntarias internacionales y la participación en acuerdos relacionados con el comercio (4.1.B). El entorno propicio para fomentar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes (4.2.A) ha mejorado en la mayoría de los países (65 %). En referencia al logro 4.2.B, en 2019, el 29 % de los países de la región tenía un estado de su rendimiento que se calificó de alto y medio-alto en cuanto a la aplicación de instrumentos internacionales para combatir la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (ODS 14.6.1), y en un 45 % se calificó de medio.

173. En el período 2015-19, las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor (4.3.A) mejoró en la mayoría de los países (76 %), lo que indica un buen progreso en esta esfera, y el 55 % de los países mejoró sus instrumentos financieros, servicios y mecanismos de gestión del riesgo para la agricultura y el desarrollo de la cadena alimentaria a nivel mundial (4.3.B).

174. Durante el período 2015-19, la disponibilidad y utilización de estadísticas en los procesos de formulación de políticas en la esfera de trabajo relativa al OE 4 mejoraron en el 47 % de los países, mientras que en el 53 % no experimentaron cambios importantes (4.4.A).

175. La contribución de la FAO a las esferas de trabajo del OE 4 para el período 2015-19 fue bien considerada en toda la región, y la contribución de la FAO se calificó sistemáticamente como al menos moderada. Los resultados sobre el fomento de un entorno propicio para unos sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes (4.2.A) fueron particularmente alentadores, al calificar un 38 % la contribución de la FAO como significativa y un 62 % como moderada.

²⁹ Organización Mundial de Sanidad Animal (OIE), Organización Mundial del Comercio (OMC), Centro de Comercio Internacional (CCI), Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), Organización Mundial de la Salud (OMS), Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD), Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Evaluación de las realizaciones bienales

Resumen de los resultados alcanzados

176. Como se muestra en el *Anexo 2*, el OE 4 cumple íntegramente los objetivos bienales de ocho de los nueve indicadores relativos a las realizaciones, con un 90 % de consecución en el resto de los indicadores.

177. El apoyo de la FAO a la elaboración y adopción de normas internacionales en materia de calidad e inocuidad de los alimentos y sanidad vegetal (Realización 4.1.1) conllevó que se consideraran, adelantaran o adoptaran 191 normas nuevas o revisadas a través del proceso de establecimiento de normas y que se superara la meta bienal, fijada en 179. La labor de la FAO de reforzar la capacidad de los países y sus comunidades económicas regionales en la formulación de acuerdos comerciales internacionales y directrices voluntarias (Realización 4.1.2), incluidos los relacionados con el proceso de aplicación de leyes, gobernanza y comercio forestales, ha conllevado que 39 países y órganos regionales recibieran apoyo, lo que supera de forma considerable la meta establecida de 28.

178. La FAO también prestó asistencia a más países y órganos regionales de los que se habían establecido como meta con vistas a diseñar y aplicar políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión que favorezcan el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes (Realización 4.2.1). La FAO apoyó a los Estados Miembros para elaborar y aplicar políticas sectoriales y subsectoriales y estrategias nacionales de agronegocios. La Organización había reforzado los marcos de políticas y reglamentarios, las capacidades y la infraestructura del sector público relacionadas con la calidad e inocuidad de los alimentos, la resistencia a los antimicrobianos, las pérdidas y el desperdicio de alimentos y la bioenergía, entre otros ámbitos, así como la integración de enfoques como el de “Una Salud”, en sus políticas, estrategias y marcos reglamentarios sectoriales e intersectoriales. Los esfuerzos que se están haciendo por fortalecer las capacidades de los sectores público y privado de diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales orientadas al mercado en apoyo de la inclusividad y la eficiencia de los sistemas agroalimentarios (Realización 4.2.2) permitieron prestar apoyo a 17 de los 19 países previstos.

179. El apoyo de la FAO dirigido a reforzar la capacidad técnica y de gestión de los actores de la cadena de valor para elaborar cadenas de valor agrícolas y alimentarias inclusivas, eficientes y sostenibles (Realización 4.3.1) permitió prestar apoyo a 57 países (de los 57 previstos) en el bienio. De ellos, 18 recibieron apoyo para reforzar su capacidad de desarrollar cadenas de valor que tengan en cuenta la perspectiva de género; en este sentido, es preciso prestar más atención para garantizar que los aspectos relacionados con la igualdad de género en la labor de desarrollo de cadenas de valor se consideren de forma explícita y en consecuencia sean objeto de informes en más países. La FAO prestó apoyo a 34 países (de los 32 previstos) a fin de aumentar las inversiones responsables o diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión de riesgos (Realización 4.3.2), por ejemplo, mediante el establecimiento de asociaciones estratégicas con varias instituciones financieras internacionales tradicionales y no tradicionales con vistas a respaldar el aumento de la inversión del sector privado en cadenas de valor sostenibles.

180. La labor de la FAO relacionada con la generación y difusión de datos relativos al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios condujo a que la Organización publicara más información de mercado y productos de análisis y conocimiento de los previstos (Realización 4.4.1), lo que refleja que la demanda de dichos productos, que comprenden metodologías, indicadores y materiales de seguimiento de datos y orientación, sigue siendo elevada. La FAO también prestó apoyo a 21 países de los 17 previstos para que establecieran sus propios sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales (Realización 4.4.2).

Éxitos alcanzados en el plano mundial

181. La FAO brindó asesoramiento técnico para respaldar el establecimiento de normas alimentarias y mejoró la capacidad de los países en desarrollo de participar eficazmente en los procesos de elaboración de normas de la CIPF y el Codex. Se adoptaron 65 normas acordadas internacionalmente en materia de sanidad animal, sanidad vegetal e inocuidad y calidad de los alimentos. Entre ellas, una norma para la quinua, disposiciones sobre aditivos alimentarios de la Norma General del Codex para los Aditivos Alimentarios, límites máximos de residuos para diferentes combinaciones de plaguicidas y productos, requisitos para la utilización de la fumigación como medida fitosanitaria y normas para el etiquetado de alimentos preenvasados mediante el marcado de la fecha.

182. La FAO respaldó la aplicación del Pacto de política alimentaria urbana de Milán en favor del desarrollo de sistemas alimentarios más resilientes y sostenibles. Un hito decisivo fue la puesta en marcha del Marco para la Agenda de la Alimentación Urbana, que se está utilizando para proporcionar un apoyo integral a las instituciones nacionales y subnacionales a la hora de incorporar la alimentación a la formulación de políticas urbanas y territoriales, acortar las cadenas de suministro, mejorar el acceso a alimentos saludables y entornos públicos verdes y reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos. El apoyo de la FAO a la Agenda de la Alimentación Urbana también ha generado una serie de intercambios entre ciudades sobre gobernanza alimentaria tanto a escala regional como mundial.

183. La FAO siguió proporcionando datos e información actualizados sobre los mercados a escala mundial con vistas a impulsar mercados transparentes y mejores oportunidades comerciales y de mercado en los planos mundial, regional y nacional. La FAO publicó productos de información, como la edición anual de las *OCDE-FAO Perspectivas Agrícolas 2019-2028 (2019)*³⁰; estadísticas sobre comercio, inversiones y precios a lo largo de la cadena de valor; boletines actualizados de diferentes productos, como el mercado mundial de los cereales, las exportaciones mensuales de arroz, análisis del mercado del banano y las frutas tropicales, así como las ediciones trimestrales de *Perspectivas de Cosechas y Situación Alimentaria*, que contienen datos específicos sobre países de ingresos bajos y con déficit de alimentos.

Éxitos alcanzados en los planos regional, subregional y nacional

184. A escala regional, la FAO apoyó a diferentes órganos regionales. Entre ellos, el Mercado Común del Sur, al que aportó capacidad de examinar y actualizar acuerdos de comercio agrícola y alimentario; la IGAD en el marco de la Zona de Libre Comercio Continental Africana; la Comisión de la Unión Africana y órganos subregionales como la CEDEAO, la CAO y el COMESA³¹ para que mejoraran su participación en las actividades del Codex Alimentarius y mejoraran el cumplimiento de las medidas sanitarias y fitosanitarias y los requisitos de facilitación del comercio. De igual forma, se reforzó la Red de Salud Animal de Asia Central (“Una Salud”) mediante redes regionales y servicios de epidemiología y laboratorio para mejorar la prevención y el control de las enfermedades animales transfronterizas, y se prestó asistencia a la Organización Árabe para el Desarrollo Agrícola a fin de que elaborara un marco estratégico para la cadena de valor de la palma datilera en la región árabe.

185. La FAO también respaldó el establecimiento de una comunidad regional de práctica de Save Food para facilitar el intercambio de conocimientos, soluciones y buenas prácticas con vistas a reducir las pérdidas y el desperdicio de alimentos en Europa y Asia central, donde durante el bienio se celebraron varios actos de sensibilización y consultas. En Asia y el Pacífico, la FAO reforzó la capacidad de las partes interesadas regionales en materia de legislación y otras opciones de reglamentación del uso de antimicrobianos y resistencia a los mismos en el sector alimentario y agrícola, como parte de la colaboración tripartita entre la FAO, la OIE y la OMS. En América Latina y

³⁰ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

³¹ Mercado Común del Sur (MERCOSUR); Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD); Comunidad Económica de los Estados del África Occidental (CEDEAO), Comunidad del África Oriental (CAO); Mercado Común para África Oriental y Meridional (COMESA).

el Caribe, la FAO prestó apoyo al Primer Foro Regional de Ciudades Latinoamericanas Signatarias (las signatarias del Pacto de política alimentaria urbana de Milán), en el que se mostraron los progresos realizados en el marco de las estrategias municipales para lograr sistemas alimentarios más sostenibles.

186. A escala mundial, la FAO prestó apoyo a organizaciones del sector público de 72 países, a fin de que pudieran diseñar y aplicar políticas, estrategias, marcos de reglamentación y planes de inversión nacionales. Dicho apoyo comprendía políticas y programas sectoriales para el desarrollo de distintas cadenas de valor, como la del arroz en Côte d'Ivoire; la del pescado en Brasil, Colombia y Perú, y la de la leche en Afganistán. La coordinación intersectorial se reforzó en Costa Rica, Indonesia y Tanzania. Además, en Rwanda y Seychelles se realizaron evaluaciones nacionales de la bioenergía para determinar opciones sostenibles, y en Argentina se formularon estrategias en materia de bioenergía. En Argelia, Etiopía, las islas Salomón, Perú y República Dominicana, la FAO ayudó a elaborar estrategias para abordar las pérdidas y el desperdicio de alimentos. En el Perú, la FAO respaldó la aplicación de una ley sobre reducción y prevención de las pérdidas y el desperdicio de alimentos. Se prestó asistencia en materia de reglamentación sobre inocuidad alimentaria y sistemas de control de la calidad de los alimentos en varios países, como Bangladesh, Etiopía, Mozambique, Nicaragua, Suriname y Ucrania, y se prestó apoyo específico para reforzar la capacidad de abordar la resistencia a los antimicrobianos en Belarús, Filipinas, Kenya y Tayikistán, entre otros países.

187. La FAO prestó un apoyo sustancial al desarrollo de cadenas de valor sostenibles en países de todas las regiones, por ejemplo, el apoyo prestado en materia de capacidad de adición de valor y de gestión a grupos de mujeres productoras de El Salvador, Filipinas y Senegal, y la iniciativa relacionada con la cadena de valor de las raíces y los tubérculos en Malawi y Uganda, así como en países del Caribe. Asimismo, se prestó apoyo a los sistemas de indicación geográfica en favor del desarrollo de cadenas de valor sostenibles en Benin, Georgia y Turquía, entre otros países. En Camboya, la FAO prestó asistencia en la evaluación de opciones de inversión en el ámbito de los sistemas agroalimentarios, mientras que el apoyo de la FAO conllevó un aumento del acceso a servicios financieros para las organizaciones y cooperativas de agricultores en la cadena de valor de la yuca en el Camerún y Malawi.

188. La FAO respaldó el establecimiento de un sistema de supervisión del mercado alimentario y agrícola para el Sistema de la Integración Centroamericana que permite gestionar la información relativa a la producción, el comercio y los mercados de productos clave y respaldar el diseño de políticas de desarrollo del mercado. La capacidad de las organizaciones del sector público se reforzó en Burkina Faso, Kenya, Uganda y otros países africanos para que pudieran actualizar y analizar datos sobre el gasto público en agricultura y los incentivos de precios para determinados productos, con vistas a fundamentar las políticas y los planes de inversión de los países.

Incorporación de cuestiones transversales

189. La FAO ha mantenido sus esfuerzos por incorporar las cuestiones de género en el desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios a escala nacional y regional, en especial mediante resultados específicos destinados a lograr o fomentar la inclusión de las mujeres y mediante la elaboración de un curso en línea sobre planificación y ejecución de intervenciones en la cadena de valor que tengan en cuenta la perspectiva de género, dirigido a los especialistas del sector público y el privado y los encargados de la toma de decisiones. Algunos de los resultados a escala mundial fueron el apoyo directo a grupos de mujeres, como las procesadoras de pescado y las recolectoras de moluscos de Cabo Verde, Gambia e Indonesia, y las elaboradoras de productos agrícolas de Antigua y Barbuda, Marruecos, Pakistán y Senegal, así como la generación de datos empíricos para facilitar la participación efectiva de las mujeres en determinadas cadenas de valor de Bolivia, Burkina Faso y Túnez, entre otros países. Además de la atención que la FAO presta a las cadenas de valor que tienen en cuenta la perspectiva de género, la Organización está ampliando la incorporación de las consideraciones de género a otros ámbitos de su trabajo referente a los sistemas agrícolas y alimentarios, como la preparación conjunta de una publicación con la UNCTAD sobre los vínculos entre el comercio y el género.

190. La FAO ha venido incorporando cada vez más los aspectos relacionados con el cambio climático en el apoyo que presta al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios, en particular el desarrollo de cadenas de valor sostenibles y la Agenda de la Alimentación Urbana, así como a través del apoyo técnico directo en ámbitos relacionados con la bioenergía, la economía circular y el consumo sostenible. Por ejemplo, la Organización ayudó a varios países a reforzar la base empírica de sus iniciativas en curso sobre políticas de bioenergía, por ejemplo, mediante evaluaciones relativas a la bioenergía y actividades de fomento de la capacidad para determinar opciones de bioenergía sostenibles. La FAO también ha contribuido al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM-7), en particular en la promoción de la integración de un enfoque de sistemas alimentarios sostenibles en el Programa de Impacto sobre Sistemas Alimentarios, Uso y Restauración de la Tierra y en el programa dedicado a las tierras secas, dirigido por la FAO.

191. Para ayudar a los países a abordar los problemas nutricionales de forma más sistemática, la FAO ha preparado un curso en línea dirigido a encargados de formular políticas y especialistas sobre cadenas de valor que tienen en cuenta la nutrición, en colaboración con el grupo de trabajo de los organismos con sede en Roma dedicado a este tema. Por medio de una iniciativa conjunta en el marco de los PE 1 y 4, la FAO ha elaborado un marco metodológico y pruebas experimentales en los países a fin de ayudar a los países a comprender mejor la relación entre la malnutrición y las enfermedades no transmisibles, por un lado, y los sistemas alimentarios y las dietas, por otro.

Aspectos más destacados

Integrar los sistemas alimentarios en los planes de desarrollo urbano: el programa Lima Sostenible

La ciudad de Lima firmó el Pacto de política alimentaria urbana de Milán en mayo de 2018 y recibió el segundo premio de la categoría Gobernanza de la edición de 2018 del premio del Pacto. El premio económico se utilizó para hacer un diagnóstico del sistema alimentario en la zona productiva del sur de Lima y transferir las buenas prácticas de Lima a otras ciudades signatarias del Pacto. De igual forma, con el apoyo de la FAO, la Municipalidad de Lima puso en marcha en 2019 un programa de promoción con ciudades y pueblos pequeños de todo el Perú, a fin de fomentar la planificación a escala nacional de sistemas alimentarios urbanos y, al mismo tiempo, reforzar los vínculos entre el medio urbano y el rural. Como consecuencia, las ciudades de Lima, Huancayo, Arequipa y Piura formaron la Red de Municipalidades sobre Cuestiones Alimentarias para intercambiar información y complementar experiencias en varios asuntos relacionados con la sostenibilidad, como la agroecología, la gestión de los mercados y la educación en materia de alimentación y nutrición. La FAO también prestó apoyo a la Municipalidad de Lima, junto con universidades locales, en la elaboración de un estudio sobre el entorno alimentario y ecológico, en el que se establecían cuatro protocolos para determinar el grado de exposición a alimentos ultraelaborados en supermercados, pequeñas tiendas, parques y zonas escolares. La participación activa de la Municipalidad de Lima es incluso más visible actualmente, debido a la institucionalización del Consejo del Sistema Alimentario de Lima, que constituye una plataforma de múltiples partes interesadas para elaborar políticas que contribuyan a lograr sistemas alimentarios más sostenibles.

Crear sistemas alimentarios sostenibles mediante la cooperación Sur-Sur y triangular

En apoyo del Plan Nacional de Inversiones Agrícolas del Programa general para el desarrollo de la agricultura en África, la FAO ha colaborado con la Comisión de la Unión Africana y el Gobierno de Irlanda para apoyar a un grupo de 10 países africanos en la elaboración de una estrategia para el sector agroalimentario dirigida a fomentar la transición hacia sistemas alimentarios sostenibles. El apoyo comprendió viajes de estudios y un programa de asesoramiento para dirigentes africanos del sector público y la industria de la alimentación, que se centró en implicar al sector privado en el desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles. Entre las lecciones aprendidas se encuentra la necesidad de aprovechar el nexo entre la producción, la industria, los mercados y los consumidores en la elaboración de estrategias alimentarias y agrícolas en el marco de los planes nacionales de inversiones agrícolas. Este trabajo ha demostrado que implicar al sector privado en el diseño de las estrategias e invertir en diálogos entre los sectores público y privado y la sociedad civil que conduzcan a una visión estratégica unificada a largo plazo, da lugar a que los países refuercen su capacidad de reaccionar ante las perturbaciones a las que se enfrentan la industria alimentaria y los gobiernos, como el cambio climático.

Principales lecciones aprendidas

192. Aunque los países son cada vez más conscientes de los desafíos y la complejidad de los sistemas alimentarios y de las difíciles compensaciones recíprocas que se requieren para garantizar que los sistemas alimentarios respondan a las ambiciones nutricionales, de medios de vida y ambientales establecidas en la Agenda 2030, está claro que se necesita mejorar la selección de beneficiarios y una mejor coordinación del apoyo para determinar y abordar las limitaciones críticas que afectan al desarrollo de un sistema alimentario sostenible.

193. Entre estas limitaciones, que pueden variar mucho en cuanto a su importancia relativa entre los países y en cada país, pueden mencionarse la insuficiente cuantía y calidad de la inversión, la creciente incidencia de los problemas de inocuidad de los alimentos y de enfermedades transfronterizas, los altos niveles de pérdida y desperdicio de alimentos, las consecuencias de la urbanización y las complejidades de la malnutrición, en particular en los pequeños Estados insulares en desarrollo.

194. Para enfocar aún más su apoyo a los países en la adopción de enfoques de sistemas alimentarios sostenibles, la FAO estableció seis esferas prioritarias. Ello ha permitido adoptar un enfoque más estructurado en la planificación y prestación del apoyo de la FAO en favor del desarrollo de sistemas alimentarios más sostenibles. Los ámbitos prioritarios han permitido comprender mejor la oferta programática de la FAO, ampliar considerablemente el apoyo, así como aumentar la coherencia de las iniciativas de movilización de recursos.

195. La FAO también ha determinado y comenzado a abordar las deficiencias en su propia capacidad de apoyar la transformación hacia sistemas alimentarios más sostenibles. Como parte de la labor realizada en el marco del PE 4, la FAO ejecutó programas de desarrollo de la capacidad que mejoraron la capacidad del personal de aplicar enfoques al desarrollo de sistemas alimentarios en contextos con un grado de complejidad, unos objetivos y un nivel de preparación distintos. La Cooperación Sur-Sur y triangular aprovechó la transferencia de conocimientos y buenas prácticas, en especial las relacionadas con el desarrollo de agronegocios y la agenda de la alimentación urbana.

196. Basándose en sus asociaciones existentes, el proceso de preparación de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios en 2021 constituye una ocasión excelente para que la FAO siga fomentando la participación de todas las partes interesadas de los sistemas alimentarios a fin de definir una trayectoria viable para lograr sistemas alimentarios más sostenibles.



Objetivo estratégico 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis

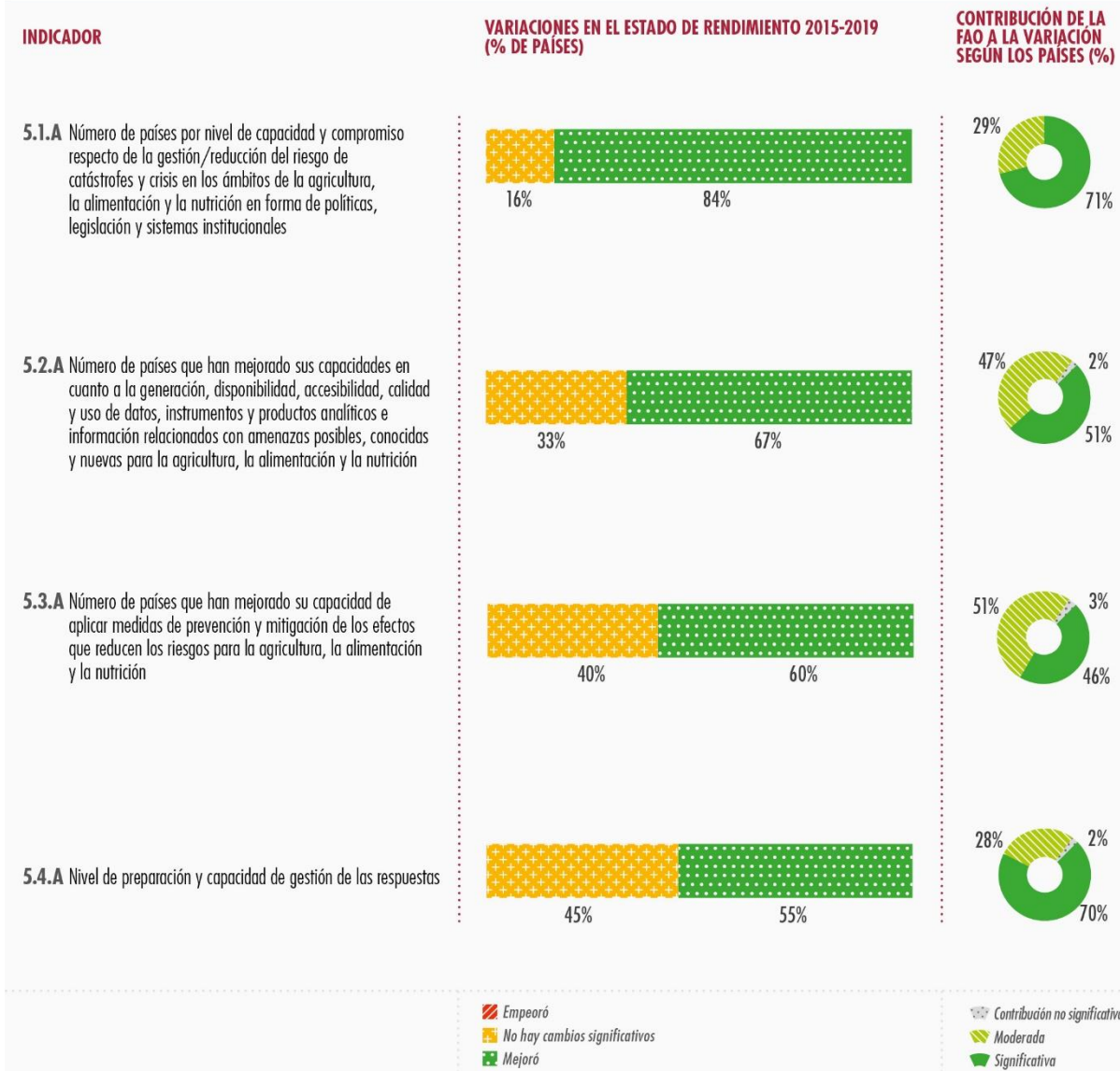
OE5 | INCREMENTAR LA RESILIENCIA DE LOS MEDIOS DE VIDA ANTE LAS AMENAZAS Y CRISIS

INDICADOR DE LOS ODS*	DESCRIPCIÓN DE LA SERIE	2000	2015	2019**
ODS2 HAMBRE CERO				
2.1.2 Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, según la escala de experiencia de inseguridad alimentaria	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, total con límites superiores e inferiores (%)	-	23.5	25.4
2.2.2 Prevalencia de la malnutrición (peso para la estatura superior en dos desviaciones típicas con respecto a la mediana de los Patrones de crecimiento infantil de la OMS o inferior en dos desviaciones típicas con respecto a dicha mediana)	Proporción de niños con sobrepeso moderado o grave (%)	4.9	5.7	5.9
	Proporción de niños con emaciación moderada o grave (%)	-	-	7.29
ODS15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES				
15.3.1 Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total (%)	-	20	-

*Datos no disponibles para 1.5.1, 2.4.1, 2.C.1, 11.5.1, 11.5.2, 13.1.1, 15.3.1, 16.1.2

** o fecha anterior más próxima 2016–2019

OE5 | LOGROS



OE5 REALIZACIONES				
REALIZACIÓN	INDICADOR	META 2018-19	REALIZACIÓN EFECTIVA 2018-19	META LOGRADA
5.1.1 Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones públicas y gubernamentales en los países para formular y promover políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	A) Número de países o regiones que han formulado e institucionalizado una estrategia o un plan para la reducción del riesgo y la gestión de crisis como resultado del apoyo de la FAO	46	46	●
	B) Número de productos normativos mundiales y regionales que ayudan a los países en la formulación y promoción de políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	80	84	●
5.1.2 Se mejoran los mecanismos de coordinación y se movilizan recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos de coordinación y movilización de recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	35	43	●
5.2.1 Establecimiento o mejora de mecanismos para detectar y seguir las amenazas, evaluar los riesgos y prestar servicios integrados y oportunos de alerta temprana	Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos o sistemas de seguimiento de amenazas a fin de mejorar la ejecución de alertas tempranas	56	57	●
5.2.2 Mejora la capacidad de los países para evaluar la vulnerabilidad y medir la resiliencia	Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado la catalogación y el análisis de la resiliencia o la vulnerabilidad	35	36	●
5.3.1 Fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos, las comunidades y otras partes interesadas esenciales para aplicar buenas prácticas de prevención y mitigación a fin de reducir las repercusiones de las amenazas y las crisis	Número de países con una mejor aplicación de normas, tecnologías y prácticas integradas o específicas de los sectores para la prevención y mitigación del riesgo como resultado del apoyo de la FAO	37	37	●
5.3.2 Se ha dotado a las comunidades de medidas y prácticas de reducción de la vulnerabilidad	Número de países que, como resultado del apoyo de la FAO, aplican mejor las medidas que reducen la vulnerabilidad y refuerzan la resiliencia de las comunidades que sufren riesgos de amenazas y crisis	31	33	●
5.4.1 Se ha reforzado la capacidad de las partes interesadas y las autoridades nacionales en materia de preparación ante emergencias con objeto de reducir las repercusiones de las crisis	Número de países que se benefician del apoyo de la FAO con el fin de asimilar normas, directrices y prácticas para la preparación ante peligros y emergencias sectoriales específicas	27	41	●
5.4.2 Se ha proporcionado asistencia humanitaria en modo oportuno para salvar los medios de vida de las comunidades afectadas por crisis	Número de países o regiones afectados por situaciones de crisis con repercusión en la agricultura en los que la FAO facilitó una respuesta oportuna teniendo en cuenta la nutrición y las cuestiones de género	35	38	●

● Alcanzado plenamente (real ≥ meta)

▲ No alcanzado (real < meta)

197. Los medios de vida agrícolas y los sistemas agroalimentarios conexos están sometidos a una presión creciente debida a riesgos que se solapan, intensifican y acumulan. Valiéndose de su experiencia en contextos de crisis, acumulada a lo largo de las décadas, la FAO utiliza sus conocimientos especializados para fomentar la resiliencia de los medios de vida basados en la agricultura y reducir los riesgos y crisis con múltiples peligros.

198. En el marco del PE 5, la FAO brinda apoyo a los países con miras a:

- a) controlar los riesgos y crisis a través de un entendimiento de la naturaleza y dinámica de los riesgos, así como mediante la programación, puesta en práctica y apoyo de sistemas jurídicos, institucionales y de políticas, incluidos los mecanismos de coordinación y movilización de recursos para la reducción del riesgo y la gestión de crisis (realizaciones 5.1.1 y 5.1.2);
- b) vigilar para proteger, emitiendo y comunicando alertas tempranas sobre amenazas potenciales, conocidas y nuevas, e impulsando normas para analizar las causas estructurales de las crisis alimentarias y nutricionales (realizaciones 5.2.1 y 5.2.2);
- c) reducir el riesgo y la vulnerabilidad en el ámbito familiar y comunitario (realizaciones 5.3.1 y 5.3.2);
- d) prepararse para situaciones de desastres y crisis y responder ante ellas (realizaciones 5.4.1 y 5.4.2).

199. La labor de la FAO contribuye directamente al logro de metas correspondientes a los ODS 1, 2, 11, 13, 15 y 16 gracias al conjunto de indicadores relativos a los ODS que se han incluido en el marco de resultados para el PE 5.

Ejecución del programa estratégico

Resumen del rendimiento

200. El clima, los conflictos, las crisis de las cadenas alimentarias y la inestabilidad económica están generando de forma permanente niveles elevados de inseguridad alimentaria aguda, que requieren asistencia humanitaria y fomento de la resiliencia. El *Informe mundial sobre las crisis alimentarias* de 2019 mostró que 113 millones de personas en 53 países padecieron inseguridad alimentaria aguda grave en 2018 y se espera que en el *Informe* de 2020 se indiquen cifras para 2019 que sean incluso más elevadas. Los pequeños agricultores y las poblaciones rurales están en primera línea de las crisis que se multiplican y socavan los esfuerzos encaminados a erradicar la pobreza (ODS 1), poner fin al hambre (ODS 2), luchar contra el cambio climático (ODS 13) y garantizar el desarrollo sostenible en todos los ODS.

201. Durante el bienio, el programa de resiliencia de la FAO siguió abordando los múltiples riesgos que afectan a los medios de vida agrícolas y sistemas agroalimentarios, llegando a más de 25 millones de personas en 2018 y a un número similar en 2019.

202. La FAO colabora activamente con un amplio elenco de asociados en el plano nacional, regional y mundial, que incluye los otros dos organismos con sede en Roma y otros organismos de las Naciones Unidas (OIM, OCAH, ACNUR, UNDRR, CMNUCC, PNUD y UNICEF, así como con el DAPCP/PBSO)³². En concreto, la FAO firmó un memorando de entendimiento global con el ACNUR en 2019 en aras de reforzar la colaboración encaminada a apoyar la autosuficiencia y resiliencia sostenibles de las comunidades desplazadas y de acogida. Consciente del papel fundamental que desempeñan las organizaciones regionales, la FAO ha seguido fortaleciendo sus asociaciones con el SICA, el CILSS, la IGAD y el SADC³³, entre otros, en especial en lo que respecta a la información sobre la seguridad alimentaria y su análisis y a la medición de la resiliencia.

³² Organización Internacional para las Migraciones (OIM); Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCAH); Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR); Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR); Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz (PBSO) del Departamento de Asuntos Políticos y Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas (DAPCP).

³³ Sistema de la Integración Centroamericana (SICA); Comité Permanente Interestatal de Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS); Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD); Comunidad de África Meridional para el Desarrollo (SADC).

Evaluación de los logros institucionales

203. En el *Anexo 2* se brinda información detallada sobre los avances en lo que respecta a los logros del PE 5.

La mayoría de países ha registrado mejoras de rendimiento en todos los indicadores de los logros entre 2015 y 2019. Se ha observado una mejora en el rendimiento del 84 % de los países en gestión de riesgos de desastres y crisis (5.1.A), mientras que el 67 % de los países aumentó sus capacidades para emitir alertas tempranas y desencadenar acciones oportunas (5.2.A). Además, el 60 % de los países mejoró sus capacidades de aplicar medidas de prevención y mitigación entre 2015 y 2019 (5.3.A) y el 55 % de los países mejoró su preparación y su capacidad de gestión de las respuestas (5.4.A).

204. Como resultado de estas mejoras en el rendimiento, muchos menos países se clasificaron en posición baja o media-baja en el estado de su rendimiento. En 2015, en todos los logros, entre el 22 % y el 39 % de los países tenían un estado de rendimiento bajo o medio bajo. En 2019, entre el 8 % y el 14 % de los países se ubicaron en una posición media baja en todos los logros; todos los demás países tuvieron un rendimiento más alto.

205. La evaluación de los logros institucionales también mostró que un porcentaje muy elevado de países agradeció la contribución de la FAO a los cuatro logros del OE 5 para los que se dispone de datos y la consideraron moderada o significativa.

206. Más del 70 % de los países describió como significativa la contribución de la FAO a la gestión del riesgo de catástrofes y crisis (5.1.A) y a la preparación y capacidad de gestión de las respuestas (5.4.A); un 51 % de los países en lo tocante a la información periódica y las medidas oportunas frente a las amenazas a la agricultura (5.2.A) y un 46 % en lo que respecta a las medidas preventivas y de mitigación del impacto (5.3.A).

Evaluación de realizaciones bienales

Resumen de los resultados alcanzados

207. La labor de la FAO dirigida a incrementar la resiliencia de los medios de vida ante amenazas y crisis alcanzó o superó las metas de los nueve indicadores de las realizaciones correspondientes. Unos 43 países y tres instituciones regionales elaboraron estrategias y planes para la reducción de los riegos y la gestión de crisis (Realización 5.1.1-A) basándose en 84 productos normativos mundiales y regionales finales (Realización 5.1.1-B). También se concibieron y aplicaron mecanismos de coordinación y estrategias de movilización de recursos para la reducción del riesgo, la gestión de las crisis y el fomento de la resiliencia (Realización 5.1.2) en 40 países y tres regiones, superando la meta.

208. En total, 52 países y cinco regiones mejoraron sus sistemas de seguimiento de riesgos para potenciar sus sistemas de alerta temprana, y 34 países y dos regiones mejoraron sus capacidades para el análisis de la resiliencia y la vulnerabilidad (Realización 5.2.2). Se pusieron en práctica medidas técnicas para la prevención y reducción de riesgos en 37 países (Realización 5.3.1), mientras que 33 países aplicaron medidas socioeconómicas para reducir la vulnerabilidad de las comunidades expuestas al riesgo de amenazas y crisis (Realización 5.3.2). Aproximadamente 41 países recibieron apoyo de la FAO con miras a adoptar normas, directrices y prácticas para la preparación ante emergencias (Realización 5.4.1) y la FAO brindó asistencia de emergencia oportuna y que tuvo en cuenta la perspectiva de género a 38 países y regiones afectadas por una crisis que incidiera en la agricultura y la seguridad alimentaria (Realización 5.4.2).

Éxitos alcanzados en el plano mundial

209. La FAO publicó el *Marco de la Organización en apoyo de la paz sostenible en el contexto de la Agenda 2030* (2018). En colaboración con Interpeace y con el apoyo financiero del Fondo de donantes múltiples, la FAO siguió desarrollando herramientas, orientaciones y cursos de capacitación en materia de análisis contextuales sólidos y de programación que tenga en cuenta las situaciones de conflicto.

En 2018-19, se concluyeron análisis contextuales de zona en ocho países utilizando la Guía de análisis contextual de la FAO. Se proporcionó apoyo a la programación que tiene en cuenta las situaciones de conflicto a 13 oficinas de la FAO³⁴ en África, Asia y el Cercano Oriente, así como a la Oficina Regional para el Cercano Oriente y al Equipo de Resiliencia de África oriental.

210. En aras de promover esfuerzos colectivos coherentes en el nexo entre los ámbitos humanitario, de desarrollo y de paz, la FAO siguió liderando los esfuerzos destinados a poner la Red mundial contra las crisis alimentarias en funcionamiento. En abril de 2019 tuvo lugar el primer acto de alto nivel de la Red mundial, seguido de cuatro reuniones en las que los asociados definieron las modalidades de trabajo de la Red. Asimismo, se elaboró la metodología para la evaluación de daños y pérdidas y se incorporó a los marcos de seguimiento de Sendai y de los ODS.

211. Además, la FAO respaldó su adopción en más de 30 países mediante talleres de capacitación y proyectos experimentales con cargo al Fondo de donantes múltiples (indicador C2 del Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres³⁵ 2015-2030 y metas 1.5.2 y 11.5.2 relativas a los ODS).

212. La FAO y el ACNUR firmaron un memorando de entendimiento global a finales de 2019, que sienta las bases de una nueva forma de trabajar en situaciones de desplazamiento, colma las brechas existentes entre los esfuerzos humanitarios, de desarrollo y de paz, a la vez que trata de promover soluciones a largo plazo tanto para los refugiados como para las comunidades de acogida.

Éxitos alcanzados en los planos regional, subregional y nacional

213. La FAO desempeñó un papel importante en el fomento de capacidades en el ámbito de la protección social para la gestión de los riesgos. Junto con el Centro del Clima de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, la FAO y el Instituto de Desarrollo de Ultramar elaboraron un documento y un programa de capacitación sobre el papel de la protección social en la gestión del riesgo climático. El curso de capacitación se puso a prueba en Bangkok con funcionarios gubernamentales de ocho países asiáticos y funcionarios de la FAO³⁶. Dos talleres celebrados en Dakar y Nairobi sobre el “Fortalecimiento de los vínculos entre la protección social, la agricultura y la gestión de riesgos” reunió a 23 países y asociados en el desarrollo (Banco Mundial, OIT³⁷, IGAD, PMA y UNICEF) de África oriental y austral. La FAO apoyó los sistemas de protección social con miras a mejorar la respuesta a las crisis y desarrollar sistemas basados en los riesgos en contextos frágiles, en Malí, Etiopía, Líbano, Jordania y Turquía, entre otros. Por último, la segunda fase de una iniciativa a nivel de la ASEAN se centrará en vincular la protección social con la alerta y acción temprana (AAT). En Bangladesh y Timor-Leste se está realizando una labor similar.

214. La FAO promueve un enfoque holístico encaminado a fomentar la resiliencia de los medios de vida pastorales. Se concibió un sistema de información y seguimiento basado en los medios de vida, seguido de un proyecto de investigación de acción en Kenya sobre malnutrición aguda. En el estudio de 2019 “Twin peaks: the seasonality of acute malnutrition, conflict and environmental factors” (Un doble pico: la estacionalidad de la malnutrición aguda, los conflictos y los factores medioambientales) se puso de relieve un patrón estacional de malnutrición infantil y su relación con la variabilidad del clima, los conflictos, y los sistemas de medios de vida en Chad, Sudán y Sudán del Sur. Ello llevó a la realización de un marco conceptual para hacer frente a la malnutrición aguda en las tierras áridas. Además, la FAO apoyó la creación de un balance nacional de la alimentación de los animales en Etiopía, mientras que en Kenya, Somalia y Sudán del Sur se está aplicando un sistema de información completo sobre los medios de vida pastorales.

³⁴ Filipinas, Iraq, Jordania, Kenya, Líbano, Mauritania, Myanmar, Nigeria, Palestina, República Árabe Siria, Somalia, Sudán, y Turquía.

³⁵ Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 (SFDRR).

³⁶ Afganistán, Bangladesh, Camboya, Filipinas, Myanmar, Pakistán, Tailandia y Viet Nam.

³⁷ Organización Internacional del Trabajo (OIT).

215. En 2019, la FAO apoyó los sistemas de AAT para instituciones regionales, gobiernos y oficinas descentralizadas en países de alto riesgo. Como resultado, 11 países pusieron en práctica medidas tempranas destinadas a mitigar el impacto de los peligros en los medios de vida y la seguridad alimentaria de los hogares más vulnerables. Las evaluaciones de impacto realizadas en Colombia y Filipinas mostraron la importancia de la actuación temprana para limitar los daños. La FAO siguió liderando los esfuerzos de coordinación interinstitucional en materia de AAT³⁸. La FAO también brindó apoyo permanente a la OCAH con objeto de crear el enfoque de medidas preventivas y el plan preventivo de acción para Somalia del Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia.

216. Mediante el PE 5, la FAO continuó respaldando el enfoque “Una Salud” con el fin de hacer frente a las amenazas para la cadena alimentaria (incluida la resistencia a los antimicrobianos) en los planos mundial y nacional, a través del Programa mundial de seguridad sanitaria y el Programa sobre nuevas amenazas de pandemia ejecutados en más de 30 países de África y Asia. En colaboración estrecha con los PE 4 y PE 5, la FAO apoyó la puesta en práctica del enfoque “Una Salud con miras a fomentar la resiliencia frente a las amenazas para la cadena alimentaria en Asia” a través del Fondo de donantes múltiples. Asimismo, el ECTAD capacitó a más de 7 500 profesionales de 23 países y mejoró el desempeño de los laboratorios en más de 20 países. El ECTAD³⁹ también ayudó a investigar 244 brotes de enfermedades en 20 países en 2018 y 398 brotes de enfermedades en 18 países en 2019.

217. El PE 5 también favoreció la documentación y presentación de buenas prácticas en “*Cross-border coordination of livestock movements and sharing of natural resources among pastoralist communities in the Greater Karamoja Cluster*” (Coordinación transfronteriza de movimientos de ganado e intercambio de recursos naturales entre comunidades de pastores en la región del Gran Karamoja) de 2019, que promueve el diálogo y la cooperación transfronterizas en el plano comunitario, nacional y regional con la IGAD. Este ejemplo de buenas prácticas fue seleccionado de entre 25 prácticas a nivel mundial para ser expuesto en la Expo de Dubai en 2020.

Incorporación de cuestiones transversales

218. El PE 5 ofreció orientación estratégica y técnica para la integración de la reducción de riesgos de desastres y la resiliencia al cambio climático en los sectores agrícola y alimentario. A escala nacional, apoyó la ejecución de planes de gestión de riesgos para la agricultura en Dominica, Egipto, Etiopía, Jamaica, Myanmar, Namibia, Pakistán, Suriname y Timor-Leste, entre otros. Se pusieron en circulación publicaciones fundamentales tales como: “Disaster risk reduction at farm level: Multiple benefits, no regrets” (Reducción del riesgo de desastres en el plano de la explotación: ventajas múltiples y ningún remordimiento) de 2019; “*UN Common Guidance on Resilience for Humanitarian-Development-Peace Actors*” (Guía común de las Naciones Unidas sobre la resiliencia para actores de los ámbitos humanitario, de desarrollo y de paz) de 2019; y “*Governance challenges for disaster risk reduction and climate change adaptation convergence in agriculture*” (Desafíos de la gobernanza en aras de una convergencia de los esfuerzos de reducción del riesgo de desastres y de adaptación al cambio climático en la agricultura) de 2019.

219. Además, la FAO forma parte de la Iniciativa sobre la Capacidad de Reducción de los Desastres y de la Coalición de las Naciones Unidas de Lucha contra las Tormentas de Arena y Polvo, y funge como secretaria de la Iniciativa de Resiliencia Climática de Naciones Unidas. El PE 5 también está encabezando la contribución de la FAO a la Iniciativa de Resiliencia Climática de las Naciones Unidas A2R. La FAO y la A2R organizaron conjuntamente un amplio abanico de actos en 2018 y 2019, que incluyó la COP 24, la COP 25, la Cumbre Mundial sobre la Acción Climática de las Naciones Unidas, la Semana del Clima de África y la Semana del Clima de Asia y el Pacífico e importantes actos paralelos

³⁸ La FAO codirige el Procedimiento Operativo Estándar Interinstitucional para la acción temprana en los fenómenos de El Niño/La Niña, es miembro del Grupo de trabajo especializado en acción temprana y coorganizador de la Asociación para la acción temprana basada en información sobre los riesgos.

³⁹ Centro de Emergencia para la Lucha contra las Enfermedades Transfronterizas de los Animales (ECTAD).

sobre resiliencia al cambio climático⁴⁰. La FAO auspició dos competencias destinadas a promover las soluciones innovadoras frente al cambio climático capaces de absorber los peligros climáticos y remodelar las vías de desarrollo en los países menos adelantados y en los pequeños Estados insulares en desarrollo.

220. En 2019, se fomentaron las capacidades de los asociados nacionales y de los funcionarios en lo que respecta a la igualdad de género y la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas, y también se abordó la violencia basada en el género en la agricultura, la protección contra la explotación y abuso sexuales y la elaboración y aplicación de planes o proyectos de RRD que tengan en cuenta la cuestión de género. La FAO hizo un seguimiento y evaluó las repercusiones de género en la gestión de conflictos o del riesgo de desastres y en los sistemas de alerta temprana en países concretos. Se incluyó la dimensión de género en las evaluaciones de las necesidades y se recabaron datos desglosados por sexo y por edad con miras a realizar un análisis de resiliencia y vulnerabilidad. Asimismo, la FAO participó en los 16 días de activismo contra la violencia de género en el marco de la campaña Generación Igualdad.

221. Se abordó la nutrición en toda una serie de iniciativas. Se integró en productos y procesos mundiales pertinentes, también en apoyo a la puesta en marcha de la CIF⁴¹ para la malnutrición aguda. Otro ejemplo es el Grupo mundial de trabajo intermodular sobre nutrición, que integra la nutrición en todo el ciclo del Programa Humanitario en colaboración con el UNICEF, el PMA y asociados en Sudán del Sur, el noreste de Nigeria, Etiopía, Chad, República Democrática del Congo y República Centroafricana.

Aspectos más destacados

Llegar a los más necesitados

Cuando los conflictos, los fenómenos meteorológicos extremos, las catástrofes naturales, las plagas de las plantas o las enfermedades animales y otras amenazas destruyen los medios de vida agrícolas y sumen a las personas en la inseguridad alimentaria aguda, la FAO está presente sobre el terreno, proporcionando insumos productivos esenciales, tales como semillas certificadas de calidad o aparejos de pesca, para reactivar rápidamente la producción de alimentos; o vacunando a los animales de los pastores a gran escala para salvaguardar sus medios de vida. Por ejemplo, en 2018, el apoyo de la FAO a la temporada principal de producción de cultivos en Sudán del Sur permitió a casi 430 000 familias (unos 2,6 millones de personas) plantar y cosechar casi 273 000 toneladas de cereales, lo cual supone casi un tercio de la producción total de cereales para ese país en dicho año. Cuando el ciclón Idai causó estragos en gran parte de Mozambique en marzo de 2019, la FAO reaccionó con rapidez, proporcionando cultivos de ciclo corto y semillas de legumbres a más de 22 000 familias para permitirles producir alimentos inmediatamente después del ciclón. Además, 76 500 familias adicionales recibieron asistencia para la producción de hortalizas de invierno de ciclo corto. La FAO respaldó a familias afectadas por emergencias de gran envergadura, movilizándolo su apoyo institucional por medio del procedimiento de vía expedita de “Refuerzo institucional” en 11 países en 2018/19, así como en casos de crisis de menor envergadura a nivel nacional y regional.

En 2019, la FAO adoptó medidas tempranas para mitigar los efectos de la migración forzada y la sequía en La Guajira, una de las regiones más vulnerables de Colombia, a través de distintas actividades, tales como los campos comunitarios para la producción rápida de cultivos, proporcionando semillas y herramientas a las familias; la atención veterinaria; y la restauración de las infraestructuras hídricas. Estas medidas impulsaron considerablemente la producción de alimentos en una zona que tiene dificultades para absorber a gran número de personas desplazadas y para lidiar con los efectos de elevadas temperaturas y fuertes vientos. Ello contribuyó a estabilizar la seguridad alimentaria y a crear oportunidades de subsistencia, así como a integrar a los hogares desplazados en la comunidad de acogida, fortaleciendo la cohesión social.

⁴⁰ Mesa redonda de alto nivel sobre resiliencia al clima de la Alianza de Marrakech para la Acción Mundial sobre el Clima, los Días sobre desarrollo y el clima y el evento “Fomentar un futuro resiliente”.

⁴¹ Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF).

En Yemen, donde más de 15 millones de personas se enfrentaron a la inseguridad alimentaria aguda en 2019, el programa de emergencia y resiliencia de la FAO llegó a más de 3,1 millones de personas. Entre las intervenciones prioritarias figuraron el aumento de la producción de alimentos y ganado y la diversidad de ingresos de los hogares vulnerables mediante actividades remuneradas en efectivo, la rehabilitación de la infraestructura agrícola y los sistemas de riego mediante la restauración de instalaciones y lugares, y el fortalecimiento de la coordinación para una respuesta humanitaria eficaz mediante evaluaciones de la gestión del riesgo de hambruna.

Durante el bienio, la FAO siguió promoviendo la asistencia por medio de efectivo y cupones en su programa de emergencia y resiliencia, poniendo 75,8 millones de USD de asistencia en efectivo y cupones a disposición de 3,52 millones de beneficiarios individuales en 31 países a través de 103 proyectos en 2018-19. En Somalia, por ejemplo, gracias a la asistencia cash+, casi 636 000 beneficiarios lograron satisfacer sus necesidades más inmediatas preservando, al mismo tiempo, sus capacidades de producción agrícola, ganadera y pesquera. En Indonesia, como respuesta al terremoto que asoló Sulawesi Central en septiembre de 2018, la FAO armonizó su intervención de transferencia en efectivo con el programa de transferencias condicionales de efectivo del gobierno, y apoyó así a casi 4 000 familias para garantizar su acceso a alimentos nutricionalmente adecuados e inocuos.

Resistencia a los antimicrobianos (RAM) y su uso (UAM)

Durante el bienio, la aplicación del Plan de acción de la FAO sobre la RAM y sus cuatro esferas prioritarias (sensibilización, vigilancia, gobernanza y buenas prácticas) ha producido cambios positivos en los países. Las medidas particulares relacionadas con la sensibilización comprenden la elaboración y realización de una encuesta para evaluar conocimientos, actitudes y prácticas en ocho países de África y Asia y el Pacífico. En esta última región, la FAO facilitó la introducción de un *studium generale* sobre la RAM en seis facultades de veterinaria. En América Latina y el Caribe, se ha capacitado al personal técnico y de comunicación de los servicios oficiales de salud sobre metodologías modernas de comunicación de riesgos para la RAM.

La FAO ha elaborado y puesto en práctica una herramienta de evaluación de laboratorios y sistemas de vigilancia de la RAM, conocida como ATLASS (*Herramienta de evaluación de laboratorios y sistemas de vigilancia de la resistencia a los antimicrobianos de la FAO*) con miras a brindar asistencia a los países para que evalúen sus sistemas nacionales de vigilancia y la capacidad de diagnóstico de los laboratorios para la detección de la RAM. Durante 2018-19, la ATLASS de la FAO se aplicó en 22 países de África, Asia y Asia central, y su despliegue continúa. De igual modo, se ha brindado apoyo a los gobiernos para la realización de actividades experimentales de vigilancia de la RAM en el sector agrícola, gran parte de las cuales se centró en las bacterias transmitidas por alimentos desde animales sanos destinados al consumo. La FAO está elaborando una plataforma de datos sobre resistencia a los antimicrobianos relacionada con la alimentación y la agricultura, que contribuye a la plataforma del Sistema Integrado Tripartito OMS/FAO/OIE de Vigilancia de la RAM/UAM (TISSA).

La FAO ha apoyado a los países en la elaboración y puesta en práctica de planes de acción nacionales multisectoriales de “Una Salud” para combatir la RAM mediante una herramienta de enfoque gradual denominada “Vía de gestión progresiva para la resistencia a los antimicrobianos”. La herramienta se ha experimentado en cuatro países (Ghana, Bélgica, Tayikistán y Kenya) y está previsto ponerla a prueba en otros países de América Latina, Asia central y África del Norte.

En 2019 se estableció y puso en marcha un Fondo Fiduciario específico de múltiples asociados para la RAM con el fin de apoyar la aplicación del Memorando de entendimiento entre la FAO, la OIE y la OMS, en colaboración con el PNUMA. El Fondo Fiduciario para la RAM constituye una iniciativa estratégica, interinstitucional y de múltiples asociados que invita a países, fundaciones, instituciones financieras y el sector privado a movilizar los recursos necesarios para la realización de las actividades relativas a la RAM bajo la perspectiva de “Una Salud”.

Principales enseñanzas adquiridas

222. A lo largo de los años, el PE 5 prestó especial atención a la generación de conocimientos a través del acopio e intercambio de información sobre intervenciones en el ámbito de la resiliencia entre profesionales de la seguridad alimentaria y el desarrollo, y asociados que aportan recursos, teniendo en cuenta la importancia particular que revisten estas cuestiones. La plataforma de intercambio de conocimientos sobre resiliencia (KORE), de reciente creación, propicia la gestión interna y externa de conocimientos sobre emergencias y resiliencia en los sistemas agroalimentarios. Las funciones externas de KORE se realizan a través de un sitio web específico y de boletines electrónicos trimestrales con información actualizada destinados a una comunidad creciente de expertos. KORE ha colaborado estrechamente con asociados y con los equipos y oficinas de la FAO en los países para organizar 33 seminarios web internos y externos. Asimismo, KORE aprovecha su papel de intermediario para contribuir a varios talleres y actos de intercambio de conocimientos, y para elaborar directrices y documentar casos de buenas prácticas que incluyan intervenciones encaminadas a abordar crisis alimentarias específicas de cada contexto.

223. Durante el bienio, la FAO determinó como prioridad el fomento de las capacidades relacionadas con la preparación en situaciones de emergencia, consciente de que una mejor preparación interna propicia el fortalecimiento de las autoridades y partes interesadas en la respuesta a las crisis a nivel nacional, lo cual, a su vez, reduce los efectos de peligros específicos en los sectores agroalimentarios. En 2018-19, la FAO analizó el estado de preparación de intervenciones en situaciones de emergencia de 140 oficinas de la FAO en los países, y llevó a cabo un análisis más pormenorizado de 28 oficinas en los países, que incluyó oficinas en los países de mayor riesgo. A partir de esta experiencia, el PE 5 elaboró e impartió seis cursos de capacitación basados en simulaciones sobre la preparación e intervención en situaciones de emergencia en las regiones de Asia, África oriental, África austral y el Cercano Oriente y África del norte. En torno a 150 miembros del personal de la FAO de 41 oficinas recibieron una capacitación innovadora y específicamente adaptada basada en simulacros.



Objetivo 6: Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)

Calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización (Logro 6.1)

224. El aseguramiento de la calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización es fundamental para aplicar con eficacia el Marco estratégico y se evalúa por medio de un indicador clave del rendimiento que mide la calidad de la dirección técnica de la FAO a través de dos encuestas anónimas. Una de ellas se destina a los delegados que asisten a los comités técnicos de la FAO y permite llegar a una gran variedad de grupos interesados, como representantes permanentes, otros funcionarios públicos y encargados de formular políticas de los ministerios competentes y actores no estatales. La segunda encuesta está dirigida al personal pertinente de la FAO.

Éxitos

225. Respecto al bienio 2018-19, el 70,3 % de los encuestados se mostró satisfecho con la calidad de la dirección técnica de la FAO (ICR 6.1.A).

226. Los éxitos alcanzados en la labor técnica y normativa también recibieron el apoyo del Fondo multidisciplinario, que proporcionó capacidad para afrontar nuevas cuestiones y facilitó nuevos enfoques e innovaciones a fin de adaptar las soluciones a entornos en evolución mediante iniciativas de colaboración entre los programas estratégicos y las oficinas descentralizadas (Sección II.D).

Aspectos más destacados

227. Las 16 redes técnicas, que abarcan una amplia variedad de disciplinas y cuestiones temáticas, se consolidaron y siguieron sirviendo como plataforma para intercambiar información y normas técnicas en todos los niveles de la Organización, lo cual garantizó la determinación de buenas prácticas y la coherencia de políticas y enfoques. Las redes técnicas también actuaron como un canal para la colaboración con instituciones académicas, el sector privado, el sistema de las Naciones Unidas e instituciones financieras internacionales. Los expertos de la FAO, junto con expertos de estas organizaciones asociadas, en particular los organismos con sede en Roma, han intercambiado experiencias relativas a investigaciones, programas o proyectos en múltiples contextos y países.

228. Los comités técnicos (el COFI, el COFO, el COAG y el CCP) celebraron sus períodos de sesiones bienales y examinaron temas transversales relacionados con la Agenda 2030 y los ODS, los sistemas alimentarios, el cambio climático y la biodiversidad. Asimismo, los comités debatieron y aprobaron los productos normativos y de orientación pertinentes, como los 10 elementos de la agroecología, el Código Internacional de conducta para el uso y manejo de fertilizantes y las Directrices voluntarias sobre el marcado de las artes de pesca.

229. En el bienio se elaboraron siete publicaciones principales, como *El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2018 y 2019*, *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2018 y 2019*, *El estado mundial de la pesca y la acuicultura 2018*, *El estado de los bosques del mundo 2018*, *El estado de los mercados de productos básicos agrícolas 2018*, basadas cada una de ellas en el análisis subyacente de los ODS, mediante el seguimiento de un amplio abanico de indicadores de los ODS y el estudio de las interrelaciones entre las metas de los ODS. Los datos recopilados en estos productos de conocimientos resultaron fundamentales para la participación de la FAO en foros sobre políticas mundiales y brindan una evaluación integral de los progresos mundiales realizados hacia la consecución de la Agenda 2030. Se realizó un seguimiento de la repercusión y la difusión de los productos de conocimientos de la FAO en colaboración con Altmetric.

230. La FAO ha participado activamente en importantes foros sobre políticas mundiales relacionados con su mandato. Concretamente, la Organización desempeñó una importante función en las conferencias de las partes, en particular en la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura, el Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible y los procesos relacionados y el Pacto mundial para una migración segura, ordenada y regular. Asimismo, la FAO ha proporcionado aportaciones y asesoramiento basado en hechos comprobados en materia de políticas en la Cumbre sobre el Clima del Secretario General de las Naciones Unidas, el G-20 y el G-7 (6.1.2).

Principales enseñanzas adquiridas

231. La fragilidad de los vínculos de la teoría del cambio general en que se apoya el Logro 6.1 y las realizaciones conexas dificulta la medición y el seguimiento a través de un único indicador clave del rendimiento. En el contexto de la elaboración del nuevo Marco estratégico, se llevará a cabo un examen de la metodología de medición para evaluar la calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización.

Se ha mejorado la calidad y uso de las estadísticas de la FAO para respaldar la adopción de decisiones basadas en datos comprobados (Logro 6.2)

232. Las estadísticas de alta calidad son primordiales para el diseño y la orientación de políticas destinadas a reducir el hambre, la malnutrición y la pobreza rural, así como a promover la utilización sostenible de los recursos naturales. En el marco de este logro, los esfuerzos se centran en fortalecer la capacidad de los países para recopilar, analizar, difundir y usar datos en respaldo de los procesos de adopción de decisiones. Esta labor se sustenta en la gobernanza interna en materia de estadística a cargo de la Oficina del Estadístico Jefe (OCS), con el apoyo del Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Estadísticas, e incluye la aprobación de las normas estadísticas institucionales y el examen de su aplicación a fin de garantizar la armonización, calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización.

Éxitos

233. El seguimiento de los éxitos alcanzados en relación con el Logro 6.2 se realiza por medio de dos indicadores clave del rendimiento. El indicador clave del rendimiento 6.2.A mide la capacidad de los países para supervisar los logros en materia de desarrollo, evaluando la proporción de indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO para los cuales se dispone de datos nacionales de conformidad con los Principios fundamentales de las estadísticas oficiales. De acuerdo con los datos proporcionados por los países, la proporción media de indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO aumentó de un 32 % en 2018 a un 43 % en 2019. Este resultado se debe a la adopción de una serie de medidas interconectadas. En primer lugar, la FAO, al haber participado activamente en el Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre los Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, garantizó progresivamente el desarrollo metodológico y la aprobación favorable de la totalidad de los 21 indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO, que ahora se clasifican en las categorías de Nivel I o II. La aprobación oficial del Grupo Interinstitucional y de Expertos sobre las metodologías relativas a los indicadores de los ODS ha brindado a los países la posibilidad de comenzar a presentar informes al respecto, y ha puesto asimismo de manifiesto la necesidad de prestar un apoyo a la capacidad para tal fin.

234. El indicador clave del rendimiento 6.2.A evalúa las mejoras en la calidad de los procesos y las realizaciones de la FAO en materia de estadística midiendo la proporción de procesos estadísticos de la FAO calificados de buena calidad por ajustarse al marco de garantía de la calidad estadística de la Organización. Los datos recopilados en la encuesta de garantía de calidad y planificación se utilizan para evaluar en qué medida se ajustan las actividades estadísticas de la FAO a los principios de su marco de garantía de la calidad estadística y, posteriormente, para definir el indicador clave del rendimiento 6.2.B.

235. Dado que la próxima encuesta completa de garantía de calidad y planificación está prevista para finales de 2021, el indicador clave del rendimiento 6.2.B se basó en una encuesta “ligera” centrada en un conjunto más reducido de actividades de recopilación de datos que se están llevando a cabo en la FAO. De las 61 actividades determinadas, 54 obtuvieron una puntuación media superior a 0,6 y, por consiguiente, se superó la meta planeada para el bienio. Estos resultados demuestran una mejora tanto en la calidad de los procesos estadísticos de la FAO como en sus correspondientes realizaciones.

Aspectos más destacados

236. Gracias a los considerables esfuerzos realizados en 2018-19 para completar el desarrollo metodológico de los 21 indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO, el Grupo Interinstitucional y de Expertos procedió favorablemente a su aprobación como normas internacionales. Además, se publicaron 67 nuevas directrices estadísticas/normas técnicas, entre las que cabe citar 27 normas técnicas con el fin de actualizar la metodología para la recopilación de los indicadores de los ODS bajo la responsabilidad de la FAO; 13 nuevas normas estadísticas institucionales con el fin de armonizar los procesos estadísticos internos, y 21 directrices e informes técnicos, producidos en el marco de la Estrategia mundial, con el objetivo de fomentar la capacidad estadística de los países.

237. Durante el bienio se siguió trabajando en la revisión del Sistema Armonizado de Designación y Codificación de Mercancías⁴², se volvió a modificar la propuesta de la FAO para la CCIF⁴³ y se desarrolló la Clasificación Central de Productos para los plaguicidas. Se aprobaron las estructuras de datos relativas a tres esferas de la pesca, se aprobó la revisión de la Clasificación estadística internacional uniforme de los barcos de pesca y la Clasificación estadística internacional uniforme de los animales y plantas acuáticos, y se actualizaron los factores de conversión de productos forestales. Entre las iniciativas dirigidas por la FAO encaminadas a mejorar la calidad de los datos nacionales se incluye la publicación del informe *Main results and metadata by country*, (Principales resultados y metadatos por países), y el Volumen 2 de las Directrices operativas del Programa Mundial del Censo Agropecuario (CAM) 2020⁴⁴, además de la constante labor metodológica para la documentación de los censos agrícolas en todo el mundo (realizaciones 6.2.1, 6.2.3).

238. Se intensificó el apoyo prestado a las instituciones nacionales de estadística y la OCS siguió aplicando una estrategia integrada de desarrollo de la capacidad en apoyo del seguimiento de los ODS. En 2018-19, 27 países recibieron asistencia técnica directa sobre los indicadores de los ODS bajo la responsabilidad de la FAO, mientras que 188 países⁴⁵ participaron en 12 talleres regionales de capacitación destinados a fortalecer su capacidad para informar sobre los ODS. Además, en la plataforma de aprendizaje electrónico de la FAO se habilitaron 15 cursos de aprendizaje electrónico que abarcaban 18 indicadores, con sus correspondientes versiones en nueve idiomas. Durante el bienio, los estadísticos regionales de la FAO recibieron múltiples cursos de capacitación sobre los indicadores de los ODS en sus respectivas regiones con el objetivo de seguir fomentando la capacidad en esa esfera.

239. A fin de reforzar la capacidad de los países para informar acerca de la falta de datos sobre las metodologías de los indicadores de los ODS, la FAO ha adoptado una estrategia integrada con numerosas iniciativas de desarrollo de la capacidad. También se prestó apoyo destinado al desarrollo de la capacidad en 35 países, en relación con la aplicación de las nuevas normas del CAM 2020 en censos y encuestas agropecuarias. Se completó con éxito la primera fase de la Estrategia Global para el Mejoramiento de las Estadísticas Agropecuarias y Rurales, y el Comité Directivo de la Estrategia Global aprobó una segunda fase. El Programa de Encuestas Agrícolas Integradas (AGRISurvey) siguió

⁴² Sistema Armonizado (SA).

⁴³ Clasificación del consumo individual por finalidades (CCIF).

⁴⁴ Incluidas las versiones traducidas al árabe, chino y ruso.

⁴⁵ Algunos países podrían contabilizarse más de una vez, ya que tal vez hayan participado en varias actividades de desarrollo de la capacidad.

adelante con la participación de ocho países que recibieron asistencia técnica sobre la metodología del programa en 2018, gracias al apoyo de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Fundación Bill y Melinda Gates. En 2019, se prestó apoyo a 11 países en el diseño y la aplicación de un programa de encuestas adaptado para acelerar la producción y el empleo de datos desglosados de alta calidad sobre las dimensiones técnicas, económicas, ambientales y sociales de las explotaciones agrícolas (Realización 6.2.2).

240. Durante el bienio, FAOSTAT recibió más de 1,7 millones de visitantes en 2019, lo que representa un aumento del 3,3 % en comparación con 2018. Se definió una metodología para evaluar la satisfacción de los usuarios de FAOSTAT sobre la base de los principios pertinentes del Marco de garantía de la calidad estadística de la FAO. El 81 % de todas las respuestas indicó un nivel de calidad general satisfactorio del uso de FAOSTAT, y el 61 % de los encuestados se mostró plenamente satisfecho. Se rediseñaron la página web de estadísticas de la Organización y el portal de los ODS, y la gobernanza en materia de estadística, los datos, las normas, los servicios y los productos de la FAO se difundieron a través del portal de coordinación de estadísticas. Asimismo, se publicaron varios compendios sobre estadística y el informe *Global Forest Products Facts and Figures (2018)*, (Hechos y Cifras Mundiales de los Productos Forestales).

241. Durante 2018-19, el Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Estadísticas aprobó 16 nuevas normas estadísticas gracias a las cuales se mejorará la calidad y coherencia de la producción de datos de la FAO. La estadística se ha integrado en el ciclo de proyecto de la Organización y se han desplegado esfuerzos con vistas a mejorar y simplificar la planificación y el seguimiento institucionales de las estadísticas en todo el Marco estratégico. Además, en la encuesta de garantía de calidad y planificación de 2018 se notificaron 208 actividades estadísticas, lo que supone un aumento del 10 % en comparación con 2016, especialmente en el número de actividades notificadas por las oficinas regionales. A finales de 2019 se llevó a cabo una encuesta de garantía de calidad y planificación “ligera” que puso de manifiesto una mejora tanto en la calidad de los procesos estadísticos de la FAO como en sus correspondientes realizaciones (Realización 6.2.4).

Principales enseñanzas adquiridas

242. Los notables éxitos alcanzados en relación con el Logro 6.2 son el resultado de una amplia labor transversal de la Organización que contó con el apoyo del Grupo de Trabajo Interdepartamental sobre Estadísticas, el Grupo de Trabajo Técnico y el Subgrupo de Estadísticas sobre los indicadores de los ODS.

243. Uno de los éxitos más notables alcanzados en el bienio es el excepcional esfuerzo por desarrollar nuevas metodologías para los indicadores de los ODS bajo la responsabilidad de la FAO y la inversión realizada en un programa intensivo de desarrollo de la capacidad para empezar a prestar apoyo a los países en la aplicación de estas nuevas metodologías. La ejecución de una gama similar de actividades de asistencia técnica en el nuevo bienio dependerá de que la Organización disponga de fondos para compensar el reto de obtener recursos de los donantes para las actividades de desarrollo de la capacidad estadística.

Servicios de calidad y enfoques coherentes para el trabajo sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres que producen un aumento de la capacidad de los Estados para formular, ejecutar y seguir las políticas y programas que proporcionan igualdad de oportunidades a hombres y mujeres (Logro 6.3)

244. Las mujeres desempeñan un papel fundamental en la agricultura y los sistemas alimentarios en todo el mundo. Conseguir la igualdad de género y empoderar a las mujeres rurales es esencial para cumplir el mandato de la FAO de lograr un mundo libre de hambre, malnutrición y pobreza, y para contribuir a la consecución de los ODS. De conformidad con el compromiso de “no dejar a nadie atrás”, que impulsa la aplicación de la Agenda 2030, la FAO brinda asesoramiento técnico a los Estados Miembros con el fin de reforzar sus capacidades para formular y poner en práctica políticas, estrategias y programas que tengan en cuenta la perspectiva de género y que permitan a mujeres y hombres beneficiarse en igualdad de condiciones del desarrollo agrícola y rural.

245. El género se aborda en el Marco estratégico como tema intersectorial, para velar por la integración sistemática en todos los programas estratégicos de servicios de calidad, y estrategias y enfoques coherentes para el trabajo sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. Para garantizar la visión y la coherencia de la labor relacionada con las cuestiones de género, la Organización dispone de un equipo de expertos en cuestiones de género en la Sede y en las cinco oficinas regionales, así como de más de 200 puntos de contacto de género.

Éxitos

246. Los avances en la consecución de esta realización se miden a través de dos indicadores clave del rendimiento

247. El indicador 6.3.A realiza el seguimiento de la aplicación de las 15 normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género y de las intervenciones específicas en favor de la mujer, definidas en la política de igualdad de género de la FAO. En 2019, la FAO consiguió poner en práctica sistemáticamente 13 de las 15 normas. La Organización prosiguió su buen desempeño en muchos ámbitos, tales como la formación del personal y el desarrollo de la capacidad (norma 9); la recopilación y difusión de datos desglosados por sexo (normas 1 y 2), y la formulación y ejecución de proyectos (normas 7 y 15). Para aplicar la norma 6 de forma sistemática, será necesario que las oficinas descentralizadas y las divisiones técnicas evalúen periódicamente en qué medida se incorpora la cuestión de género a su trabajo. La norma 14 sobre el seguimiento de los recursos sigue rezagada. En el *Anexo 3* se presentan más detalles sobre la puesta en práctica de la norma mínima de la política.

248. El indicador 6.3.B. mide el grado de aplicación de los 17 indicadores de rendimiento, según la definición de la segunda generación del Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP), que se puso en marcha en 2018. El ONU-SWAP 2.0 introdujo nuevos indicadores y potenció algunos ya existentes, estableciendo normas de obligado cumplimiento para todos los organismos de Naciones Unidas. A finales de 2019, la FAO cumplió o superó 15 indicadores ONU-SWAP, excediendo así la meta bienal de 10 fijada inicialmente. En el *Anexo 3* también se proporciona información detallada sobre los avances de la FAO hacia la aplicación de los indicadores ONU-SWAP.

249. El desempeño cuantificado con respecto a los dos ICR confirma el éxito de los esfuerzos de la FAO destinados a mantener mecanismos institucionales eficaces para la incorporación de la cuestión de género y a mejorar las capacidades del personal con objeto de respaldar las iniciativas de los países. Junto con la política y el ONU-SWAP, la evaluación de la labor de la FAO en materia de género⁴⁶ proporcionó un marco importante para consolidar la labor relativa a la cuestión de género en toda la Organización. De acuerdo con la recomendación emitida por el Comité de Evaluación y el Comité del Programa, se está actualizando la Política de igualdad de género y se está elaborando un Plan de acción para su difusión en 2020.

250. La FAO también ha examinado su estrategia de desarrollo de la capacidad. Desde 2018, el equipo de género ha organizado y llevado a cabo más de 80 iniciativas de formación del personal, de las cuales un 70 % ha tenido lugar a nivel regional y nacional, dirigidas en especial a los puntos de contacto de género.

251. La actualización de las capacidades del personal y de los mecanismos institucionales para la incorporación de las cuestiones de género allanó el camino para poder consolidar el apoyo técnico que se presta a los Estados Miembros.

⁴⁶ PC 126/4; PC 126/4 Sup.1; CL 161/3; CL 161/REP.

Aspectos más destacados

252. *Ampliación de la base empírica sobre género en la agricultura, la seguridad alimentaria y la nutrición:* a lo largo del bienio, la FAO respaldó la generación de datos desglosados por sexo, así como la difusión de análisis de género. A finales de 2019, la FAO había producido 32 nuevas evaluaciones nacionales de las cuestiones de género. Los asociados internacionales y organismos de Naciones Unidas emplean de manera creciente dichas evaluaciones para sus Marcos de programación por países. En Indonesia, por ejemplo, sirvió de base para la preparación de la evaluación conjunta sobre el país (ECP) y del UNSDCF⁴⁷. Valiéndose de los datos desglosados por sexo disponibles, la FAO también elaboró y difundió publicaciones de perspectivas regionales, tales como el *Panorama de la seguridad alimentaria y nutricional en América Latina y el Caribe 2018* o “*Leaving no one behind. Empowering Africa’s Rural Women for Zero Hunger and Shared Prosperity (2018)*” (No dejar a nadie atrás: empoderar a las mujeres rurales de África para lograr el Hambre Cero y una prosperidad común). La FAO facilitó herramientas y metodologías actualizadas y veló por que se integrara la cuestión de género en la elaboración de casi 50 censos y encuestas agrícolas. Más de 50 países recibieron asesoramiento técnico destinado a reforzar sus capacidades nacionales para informar sobre el progreso con respecto a los indicadores 5.a.1 y 5.a.2. de los ODS, relativos al acceso y la tenencia de tierras agrícolas por parte de las mujeres, de los que la FAO es el organismo responsable.

253. *Creación de conocimientos:* la FAO elaboró y difundió varios productos del conocimiento en colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas, asociados para el desarrollo en el plano internacional y nacional e instituciones de investigación. Entre otros, el “*Good Practices for Integrating Gender Equality and Women’s Empowerment in Climate-Smart Agriculture Programmes (2019)*” (Buenas prácticas para la integración de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en los programas de agricultura climáticamente inteligente), elaborado conjuntamente por la FAO y CARE International. O también la *Guía para mejorar la igualdad de género en las cuestiones territoriales (IGETI)* de 2018, que aborda enfoques vinculados con la gestión de los recursos hídricos, la adaptación al cambio climático y el fomento de la resiliencia. Varios estudios de caso, documentados y analizados conjuntamente por la FAO, Twin & Twin Trading (Reino Unido) y KIT Royal Tropical Institute (Países Bajos), mostraron ejemplos de buenas prácticas en lo que respecta a la participación de las mujeres en organizaciones de productores en la cadena de valor del café y el cacao. En el marco de la Alianza de Género del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, la FAO contribuyó a la creación del [Curso abierto en línea sobre género y medio ambiente](#), y ayudó a elaborar un *Manual para la neutralidad de la degradación de las tierras que integra la cuestión de género* de la *Convención de Lucha contra la Desertificación*. En la región de Asia y el Pacífico, la FAO, junto con la CESPAP, ONU-Mujeres y UNICEF⁴⁸, elaboró dos publicaciones exhaustivas sobre el género en la región, a saber: “*Pathways to Influence: Promoting the Role of Women’s Transformative Leadership to Achieve the SDGs in Asia and the Pacific (2019)*” (Trayectorias para influir: impulsar el liderazgo transformador de las mujeres para lograr los ODS en Asia y el Pacífico) y “*Girls Count: Girl’s Rights and Gender Data in Asia-Pacific (2019)*” (Las niñas importan: derechos de las niñas y datos sobre género en la región de Asia y el Pacífico), contribuyendo así al proceso Beijing+25 en la región.

254. *Intercambio de conocimientos y creación de capacidad:* en Nepal se fortalecieron las capacidades nacionales para abordar el nexo entre género y tecnología en la agricultura, mientras que en el Pakistán las contrapartes nacionales recibieron formación sobre herramientas y enfoques para abordar la perspectiva de género, el cambio climático y el fomento de la resiliencia. La FAO colaboró con la ASEAN⁴⁹ en el fortalecimiento de capacidades de los ministerios pertinentes con el fin de integrar la perspectiva de género en las estrategias de agricultura y desarrollo rural.

⁴⁷ UNSDCF (Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible).

⁴⁸ Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico (CESPAP), Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres).

⁴⁹ Asociación de Naciones del Asia Sudoriental (ASEAN).

Se llevaron a cabo intervenciones específicas en Azerbaiyán, Serbia, Bosnia y Herzegovina, Moldova, Turquía, Ucrania y Uzbekistán, así como en Mongolia y Sri Lanka. La FAO forjó una alianza estratégica con la Organización de mujeres árabes, cuyo objetivo es ayudar a los encargados de la formulación de políticas y a los estadísticos a promover la adopción de las TIC⁵⁰ y otras tecnologías innovadoras entre las mujeres rurales en el Norte de África y el Cercano Oriente. En la región africana, la FAO ha consolidado la puesta en marcha de los clubes DIMITRA⁵¹ a través de un programa estructurado de desarrollo de la capacidad. Con más de 75 formaciones impartidas en Burkina Faso, la República Democrática del Congo, Malí, Níger y Senegal, el programa consiguió llegar a los asociados de la FAO en la ejecución a nivel nacional, proporcionando capacitación a más de 1 800 personas (el 60 % de las cuales fueron mujeres).

255. *La promoción y el diálogo sobre políticas:* la FAO es reconocida como el principal organismo de las Naciones Unidas encargado de la cuestión de género en la agricultura. Junto con el FIDA, el PMA⁵² y el Gobierno de España, la FAO logró con éxito introducir un eje de trabajo sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer a favor de la seguridad alimentaria y la nutrición en el Programa de trabajo plurianual del CSA⁵³. La FAO ha apoyado a asociados y grupos de negociación con miras a fortalecer los compromisos específicos sobre cuestiones de género en acuerdos multilaterales sobre el medio ambiente como la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación (CLD). En el plano regional, la FAO siguió respaldando la Red de parlamentarios de la CEDEAO⁵⁴ sobre cuestiones de género e inversiones en la agricultura y la seguridad alimentaria a través, entre otros, del intercambio de lecciones aprendidas sobre las políticas y leyes de inversión agrícola sensibles a las cuestiones de género en Rwanda. En Asia, la FAO participó activamente en el proceso regional de examen de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing y contribuyó a la elaboración de la *Asia-Pacific Declaration on Advancing Gender Equality and Women's Empowerment: Beijing+25* (Declaración de Asia-Pacífico sobre la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer: Beijing+25). Asimismo, la FAO contribuyó a los procesos regionales de examen en Europa y Asia Central, con la publicación de un documento de antecedentes titulado "Empowering rural women, powering agriculture (2018)" (Empoderar a las mujeres rurales, potenciar la agricultura) y encabezando el diálogo sobre cuestiones de género y cambio climático.

Principales enseñanzas adquiridas

256. Los avances logrados en el bienio confirmaron que la integración de las cuestiones de género en la FAO requiere liderazgo y una mayor rendición de cuentas, además de medidas coordinadas en toda la Organización. Para consolidar el trabajo realizado hasta la fecha, será necesario mantener el nivel de visibilidad y el compromiso de la Organización en su conjunto en torno a la labor de género en la FAO.

257. La Evaluación de 2018 y la revisión de la Política de igualdad de género recalcaron la importancia de aumentar la rendición de cuentas para la labor relacionada con cuestiones de género, tanto en la Sede como en las oficinas descentralizadas y, en particular, entre el personal directivo superior, para crear una cultura institucional receptiva y garantizar resultados coherentes. Entre las novedades positivas relacionadas con la implicación del personal directivo superior, cabe destacar la creación, en 2019, del Comité de las mujeres. Se prevé que dicho comité ayude a la Organización a establecer prioridades para promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, también en lo tocante a la igualdad entre los sexos y las políticas de recursos humanos que tengan en cuenta la perspectiva de género.

⁵⁰ Tecnologías de la información y la comunicación (TIC).

⁵¹ Clubes DIMITRA - Proyecto participativo de información y comunicación para las poblaciones rurales, en particular las mujeres (FAO/Fundación Rey Balduino).

⁵² Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA); Programa Mundial de Alimentos (PMA).

⁵³ Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA), véase CFS 2019/46/7.

⁵⁴ Comunidad Económica de los Estados del África Occidental (CEDEAO).

258. Durante el próximo bienio, se dará prioridad a la consolidación y ampliación de escala de intervenciones satisfactorias y prácticas prometedoras, con el fin de aprovechar los resultados y ampliar su alcance, sobre todo en el plano nacional. Las principales esferas en que se desarrollará la labor relativa a la cuestión de género se centrarán en los sistemas alimentarios y cadenas de valor, el cambio climático y el fomento de la resiliencia, así como la prestación de servicios de carácter financiero y no financiero que tengan en cuenta la cuestión de género para la adopción de innovación y de tecnologías.

259. El programa conjunto de la UE y de los organismos con sede en Roma *Enfoques Transformadores de Género*, que acaba de ser aprobado, pretende incidir en la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura. Su aplicación permitirá ampliar el alcance de las buenas prácticas y enseñanzas adquiridas de la FAO sobre enfoques transformadores de género. Dos nuevos proyectos del Mecanismo flexible de múltiples asociados dirigidos a Pequeños Estados insulares en desarrollo (PEID), que se centran específicamente en igualdad de género, cambio climático y desarrollo de los sistemas alimentarios, respaldarán el trabajo en curso y también pondrán a prueba enfoques innovadores encaminados a impulsar el empoderamiento de la mujer y la agricultura resiliente al clima, en consonancia con la Iniciativa Mano de la mano.

260. Las normas mínimas de la FAO en materia de igualdad de género concordarán plenamente con el ONU-SWAP 2.0 y el Boletín 2020/07 del Director General publicado recientemente titulado “FAO’s accountability and commitment to gender equality” (La responsabilidad y el compromiso para con la igualdad de género de la FAO), que proporciona un marco de rendición de cuentas para el seguimiento de todas las actividades de género en la FAO.

Servicios de calidad para establecer una gobernanza más inclusiva y eficaz (Logro 6.4)

261. La labor programática realizada en relación con la gobernanza contribuye a aumentar la eficacia del apoyo técnico y sobre políticas de la FAO en los planos mundial, regional y nacional. Dicha labor incluye la elaboración de conceptos, métodos y marcos, la prestación de asesoramiento estratégico, el apoyo directo a la labor de la FAO en los países, y el apoyo al fortalecimiento de las perspectivas en materia de políticas y gobernanza de la FAO en mecanismos fundamentales de gobernanza mundial.

262. El rendimiento se cuantifica por medio de indicadores clave del rendimiento, sobre los servicios y el liderazgo de la FAO ofrecidos a los principales mecanismos de gobernanza mundiales (6.4.A), y sobre la resolución de problemas relacionados con la gobernanza en los programas nacionales y regionales (6.4.B).

Éxitos

263. Los resultados previstos para el bienio se lograron plenamente y se alcanzaron las metas de ambos indicadores clave del rendimiento, tal como se describe a continuación.

264. La FAO siguió desempeñando una función de liderazgo en procesos de gobernanza mundial que se centran en el apoyo a los Miembros en la puesta en práctica de los ODS (Realización 6.4.1 e indicador clave del rendimiento 6.4.A). En 2018, esa función incluyó las contribuciones y el liderazgo ejercido por la FAO con miras a influir en el compromiso de las Naciones Unidas de apoyar las políticas por medio del seguimiento y examen de la Agenda 2030, el proceso de reforma de las Naciones Unidas y con el documento estratégico para todo el sistema sobre el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En 2019, la FAO contribuyó a la elaboración de varios instrumentos complementarios para todo el sistema de las Naciones Unidas, que incluyeron el análisis común sobre el país y la Transformación Económica. Se está desarrollando la plataforma de datos y análisis de la FAO para fundamentar y orientar mejor el apoyo a políticas, innovación, inversión y cambio institucional en materia de alimentación y agricultura.

Esta plataforma contribuirá a la iniciativa Mano de la mano y a la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios, respaldará a las oficinas regionales y en los países en la preparación de los análisis comunes sobre los países, y garantizará que las contribuciones de la FAO a las prioridades nacionales en lo relativo a los ODS, en especial los ODS 1 y 2, queden plenamente reflejadas en los marcos negociados de Cooperación para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

265. La orientación estratégica sobre cuestiones de políticas y gobernanza en determinados compromisos nacionales e iniciativas regionales contribuyó a la eficacia del apoyo técnico y en materia de políticas de la FAO (Realización 6.4.2 e indicador clave del rendimiento 6.4.B). En 2018 y 2019, la labor relativa a la gobernanza abarcó los cinco Programas estratégicos: la gestión sostenible del agua en Marruecos (PE 2), la coordinación intersectorial para la seguridad alimentaria y la nutrición en el Chad (PE 1), la transformación agrícola en Malasia (PE 4) y el aprovechamiento de la Agenda 2030 para abordar cuestiones alimentarias y agrícolas en Colombia, Malí y Sudán (PE 2 y PE 3). En 2019, se redoblaron los esfuerzos destinados a elaborar conceptos y métodos para determinar y analizar cuestiones clave de gobernanza y economía política relacionadas con la alimentación y la agricultura en aras de reforzar el apoyo integrado normativo y técnico de la FAO. En colaboración con el PE 5, la FAO publicó un documento de debate titulado “Governance challenges for disaster risk reduction and climate change adaptation convergence in agriculture” (Retos de gobernanza en la convergencia de la reducción del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático en la agricultura) de 2019.

Aspectos más destacados

266. La FAO brindó apoyo para enmarcar y establecer prioridades en los debates sobre los ODS en todos los comités técnicos⁵⁵, y ayudó a la armonización de marcos de desarrollo regionales (tales como la Agenda 2063 de la Unión Africana) con la Agenda 2030. La FAO también contribuyó de forma activa con conceptos, información y análisis a la labor del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, sobre todo en lo referente a la elaboración de las Directrices voluntarias sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. Bajo los auspicios del PE 4, la FAO asumió una función directiva en varias asociaciones con entidades de las Naciones Unidas y ajenas a ellas, tales como las Alianzas para la Acción (A4A) con el Centro de Comercio Internacional de las Naciones Unidas y la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN, por sus siglas en inglés), establecida por el FIDA con más de 40 asociados para la financiación e inversión. Estas asociaciones facilitan el intercambio de conocimientos y la armonización en aras de una mayor inversión coordinada en cadenas de valor y desarrollo territorial que pongan la agricultura familiar, la acuicultura, la pesca, el pastoreo y la actividad forestal en primer plano. La FAO también encabezó la preparación del Informe del Secretario General sobre desarrollo agrícola, seguridad alimentaria y nutrición⁵⁶.

267. En cuanto a las experiencias a nivel nacional, la FAO apoyó al Gobierno del Chad para reforzar el sistema de información sobre la seguridad alimentaria y de alerta temprana y para conseguir los recursos financieros necesarios a fin de que funcione eficazmente a la hora de proporcionar información oportuna y fiable a las instancias decisorias, en el marco del programa FIRST, que incluyó la capacitación de partes interesadas a nivel nacional en materia de diálogo sobre políticas, propiciando así debates entre actores clave.

268. En Malasia, junto con el Banco Mundial, la FAO preparó estudios empíricos que mostraron la importancia que tiene la agricultura en pequeña escala para las transformaciones agrícolas y estructurales del país. En el marco del programa FIRST de la FAO y la UE, se examinaron 20 evaluaciones de la eficacia de las políticas, que sirvieron de base para un artículo analítico sobre “Governance and political economy issues in the implementation of food, nutrition and agriculture policies in FIRST countries” (Cuestiones de gobernanza y economía política en la aplicación de políticas alimentarias,

⁵⁵ Comité de Agricultura (COAG), Comité de Problemas de Productos Básicos (CCP), Comité de Pesca (COFI), Comité Forestal (COFO).

⁵⁶ A/74/237.

nutricionales y agrícolas en países FIRST), y también se elaboró una guía metodológica de evaluación de la gobernanza hídrica. La experiencia y las enseñanzas adquiridas en la labor sobre coherencia de las políticas y el nexo entre agua, alimentos y energía en Marruecos y Jordania quedaron reflejadas en un estudio titulado “Managing complexity for sustainability. Experience from governance of water-food energy nexus” (Gestión de la complejidad en aras de la sostenibilidad. Experiencia en la gestión del nexo entre agua, alimentos y energía), que se presentó con motivo del 3.º Foro Mundial sobre Irrigación (Bali, septiembre de 2019).

269. La Red técnica de apoyo a la gobernanza siguió brindando apoyo técnico entre homólogos al personal de la FAO. Durante el bienio y a pedido de los equipos de gestión de los PE y las divisiones técnicas, la Red organizó varias series de seminarios de diálogo sobre la gobernanza, entre los que cabe mencionar los siguientes: Trabajo intersectorial en pro de los ODS; Inversiones agrícolas chinas en África; Coherencia de las políticas en materia de gobernanza del agua; y, Ser realistas con respecto a los ODS: poner el punto de mira en los vínculos y compensaciones entre ellos.

Principales enseñanzas adquiridas

270. La labor durante el bienio 2018-19 hizo hincapié en la necesidad de fortalecer la base empírica de la labor de la FAO en materia de políticas y gobernanza mediante una mejor integración y análisis de los datos. Disponer de mejores sistemas de tratamiento de datos y de análisis avanzados reducirá el tiempo y esfuerzo necesarios para obtener información y análisis oportunos adaptados a las circunstancias locales. Dichos sistemas y análisis respaldarán nuevas iniciativas de la organización como, por ejemplo, la Iniciativa Mano de la mano y el proceso de preparación de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021. También fortalecerán y propiciarán la participación de la FAO en el proceso de reforma de las Naciones Unidas y su aplicación en el plano nacional. Los enfoques basados en sistemas de datos fomentan la inclusión de las perspectivas de la FAO, hacen hincapié en las interdependencias y compensaciones recíprocas entre medidas, y ayudan a los Miembros a orientar mejor las inversiones, la innovación, y el cambio de políticas e institucional.

271. Los análisis pueden ayudar a orientar mejor y aumentar la calidad del diálogo sobre políticas, pero también se requiere innovación institucional en la gestión de las dificultades de integración que subraya la Agenda 2030. Será necesario que el programa institucional sobre gobernanza vaya más allá de la coordinación y los productos del conocimiento para abarcar también la innovación práctica sobre el terreno. La innovación institucional, además, debería ser punta de lanza de una programación y planificación intersectorial más coherente y eficaz sobre gobernanza a favor del desarrollo sostenible en el plano económico, medioambiental y social de los sistemas alimentarios y agrícolas.

Garantía de la calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de nutrición mediante la incorporación de la nutrición en el Marco estratégico y el incremento de la contribución de la Organización a la estructura internacional de la nutrición (Logro 6.5)

272. Dado su carácter fundamental para la consecución de la Agenda 2030, la FAO ha incorporado la nutrición a sus programas estratégicos como tema transversal y ha fortalecido su posición estratégica como responsable en las iniciativas mundiales y los mecanismos de gobernanza en favor de las dietas saludables y la mejora de la nutrición.

273. El rendimiento con respecto al Logro 6.5 se mide por medio de dos indicadores clave del rendimiento. El indicador clave del rendimiento 6.5.A tiene la finalidad de medir la presencia de la FAO en la estructura internacional de la nutrición y su contribución a la agenda mundial en la materia, y el indicador clave del rendimiento 6.5.B pretende hacer un seguimiento de la mejora en la programación de la FAO por países que tiene en cuenta la nutrición y fomentar el desarrollo de las capacidades internas en materia de nutrición. La FAO ha alcanzado la meta correspondiente a ambos indicadores para el bienio 2018-2019, confirmando los avances realizados para garantizar la calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de nutrición.

274. La FAO hizo una importante contribución a la estructura internacional de la nutrición y a la promoción de la agenda mundial en la materia, en particular al servir de sede para el Comité Permanente de Nutrición del Sistema de las Naciones Unidas, al colaborar en la Secretaría del Decenio sobre la Nutrición y al contribuir a los procesos del CSA. La FAO también redobló sus esfuerzos en materia de comunicación con respecto al seguimiento de la CIN2 y promovió la agenda mundial sobre nutrición a través del sitio web institucional de la FAO y de contribuciones clave a reuniones internacionales.

275. Mediante el plan de ejecución para la incorporación de la nutrición, la FAO ha mejorado su prestación en aras de llegar a un enfoque de los sistemas alimentarios que tenga más en cuenta la nutrición en los planos nacional, regional y mundial. La red de puntos de contacto de todos los programas estratégicos y oficinas descentralizadas de la FAO ha seguido apoyando la inclusión de la nutrición en el trabajo de la organización y contribuido a actualizar la Estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición.

Aspectos más destacados

276. La FAO, junto con la OMS, en calidad de Secretaría del Decenio sobre la Nutrición, siguió promoviendo que la nutrición figurase en las agendas de los responsables de la formulación de políticas a nivel internacional y nacional. Con motivo del Día Mundial de la Alimentación en 2019⁵⁷, la FAO y la OMS cooperaron en la elaboración de principios rectores sobre *Dietas saludables y sostenibles*, alentando a los países a valerse de dichos principios para fundamentar las políticas en sus contextos locales. La FAO ha colaborado con otros asociados en el desarrollo y organismos de las Naciones Unidas en la preparación de las Directrices voluntarias del CSA sobre los sistemas alimentarios y la nutrición. En julio de 2019, la FAO, junto con la OMS, el ACNUR, el UNICEF, el PMA y la OCAH, se comprometieron a acelerar las medidas destinadas a erradicar la malnutrición en los niños y elaboraron un marco y una hoja de ruta conjuntos para la puesta en marcha de un Plan de acción mundial de las Naciones Unidas sobre emaciación. Los informes SOFI de 2018 y 2019, así como el *Informe de la nutrición mundial* de 2018, presentaron datos sobre el hambre y la malnutrición a nivel mundial, que sirvieron de base para el seguimiento de las metas relativas a los ODS en materia de nutrición (Realización 6.5.1).

277. Durante el bienio 2018-2019, las actividades de desarrollo de la capacidad incluyeron: el acopio, análisis y uso de datos referentes a la nutrición para la formulación de políticas; la mejora del diseño de políticas y programas clave a favor de buenos resultados nutricionales, y el fortalecimiento de la gobernanza de múltiples partes interesadas sobre los sistemas alimentarios urbanos en pro de dietas saludables y la mejora de la nutrición.

278. Con miras a apoyar a los países en el seguimiento de la CIN2, la FAO elaboró materiales de referencia sobre enfoques que tienen en cuenta la nutrición y módulos de aprendizaje en línea. El documento conjunto de la FAO y la OMS “Strengthening nutrition action - A resource guide for countries based on the policy recommendations of the Second International Conference on Nutrition” (Fortalecer la acción en materia de nutrición: una guía de recursos para los países basada en las recomendaciones de políticas de la Segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición, [CIN2] [2018]) se publicó para ayudar a los países a examinar la adecuación de las 60 recomendaciones voluntarias de la CIN2 a las medidas específicas sobre nutrición en los países (Realización 6.5.2).

279. Los puntos de contacto en materia de nutrición, los equipos de gestión y las oficinas descentralizadas de la FAO han contribuido a determinar oportunidades transversales y específicas de cada región para integrar la nutrición y reforzar la colaboración. Este enfoque propició la programación de la FAO que tuviera en cuenta la nutrición, incluyendo la institucionalización del marcador de nutrición, la elaboración de una lista de verificación sobre nutrición para los programas y proyectos de la FAO, contribuciones a la revisión de los marcos de programación por países con el

⁵⁷ *Nuestras acciones son nuestro futuro. Una alimentación sana para un mundo #HambreCero.*

fin de responder a las directrices en la materia y la elaboración de los nuevos Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. La nutrición se consideró una esfera prioritaria o un indicador de realizaciones en 59 marcos de programación por países en 2018-2019. Se incluyeron orientaciones operacionales y recursos adicionales sobre nutrición y sistemas alimentarios en la biblioteca electrónica y se organizaron talleres de la FAO en las oficinas regionales y subregionales (Realización 6.5.3).

Principales enseñanzas adquiridas

280. La *Evaluación de la estrategia y visión de la labor de la FAO en materia de nutrición* de 2019⁵⁸ puso de relieve la necesidad de examinar y actualizar la Estrategia de nutrición para que abarque las perspectivas de la agricultura sostenible, los sistemas alimentarios y las dietas saludables, de ocuparse de todas las formas de malnutrición y de centrarse en el fortalecimiento de capacidades, en especial en las oficinas descentralizadas.

Se ha garantizado la calidad y la coherencia de la labor de la FAO en materia de cambio climático, en consonancia con la estrategia sobre este tema, por medio de su incorporación en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a las estructuras nacionales, regionales e internacionales relacionadas con el cambio climático (Logro 6.6)

281. La labor de la FAO en materia de cambio climático se mide, a nivel institucional, por medio de los indicadores clave del rendimiento del Logro 6.6 y la Estrategia de la FAO sobre el cambio climático proporciona un marco de resultados detallado con más información sobre las realizaciones que se deben conseguir en el marco de sus tres logros. La Estrategia conecta acciones de toda la FAO que contribuyen a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos. El tema bienal de la FAO para 2018-19 *El cambio climático y sus repercusiones en la labor y las actividades de la FAO* también dio lugar a nuevos debates sobre el cambio climático en los períodos de sesiones de 2018 de las conferencias regionales y comités técnicos. El papel de la agricultura en la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos ha cobrado preponderancia en los últimos años, especialmente después de que se aprobara la decisión acerca de la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura en la COP23 celebrada en noviembre de 2017.

282. En 2018-19, la FAO siguió desempeñando un liderazgo técnico en el fortalecimiento de la capacidad nacional para abordar tanto el cambio climático como la agricultura. El apoyo brindado a los países para la puesta en práctica y desarrollo ulterior de los componentes agrícolas de las CDN aumentó de 55 países en 2018 a 98 países a finales de 2019. Entre ellos, la FAO respaldó a 28 países en la puesta en práctica de proyectos de mecanismos internacionales de financiación en relación con el clima, tales como el FVC y la Iniciativa de Fomento de la Capacidad para la Transparencia del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM).

283. La FAO también profundizó la integración de la seguridad alimentaria, la agricultura, la actividad forestal y la pesca en la gobernanza internacional y regional, incluso mediante la participación en 30 diálogos sobre políticas, financiación y técnicos relativos al cambio climático, excediendo así la meta bienal de 24. Por medio de su papel de liderazgo en dichos diálogos, la FAO reforzó la consideración de la agricultura y la seguridad alimentaria en la agenda climática internacional, apoyó la integración de los sectores agrícolas en instrumentos internacionales de lucha contra el cambio climático y propició que se determinaran y adoptaran opciones para la adopción de medidas climáticas relacionadas con la agricultura.

284. En el *Anexo 4* se proporciona más información sobre los avances registrados en el marco de resultados de la Estrategia de la FAO sobre el cambio climático.

⁵⁸ PC 126/3; PC 126/3 Sup.1; CL 161/3; CL 161/REP.

Aspectos más destacados

285. La FAO respaldó a 11 países en la elaboración de sus PNA y en la vinculación de dichos planes con las CDN a través del programa de integración de la agricultura en los planes nacionales de adaptación. Asimismo, se brindó apoyo a 68 países para la puesta en práctica de las CDN en el marco de la implicación en los países de la Alianza para las CDN, el Paquete de fomento de la acción climática, el Grupo de trabajo temático sobre agricultura, seguridad alimentaria y uso de la tierra, los proyectos de la Iniciativa de Fomento de la Capacidad para la Transparencia, incluyendo la garantía de calidad y el nuevo proyecto de fomento de la adaptación agrícola gracias al programa de mitigación del cambio climático en la agricultura.

286. Se prestó apoyo para la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres a 25 países, en áreas como el fomento de la capacidad en materia de evaluación del riesgo y la vulnerabilidad, la evaluación integral del riesgo a nivel nacional, un programa de capacitación sobre servicios agrícolas relacionados con el clima, la aplicación de buenas prácticas de adaptación y reducción del riesgo de desastres, la preparación de propuestas de proyecto y las estrategias nacionales de adaptación al cambio climático.

287. En 2018-19, la FAO apoyó la elaboración de varias propuestas de preparación del FVC, 19 de las cuales se comenzaron a ejecutar en 18 países; en 2019 se puso en marcha un proyecto completo en El Salvador como espaldarazo a la aplicación de la CDN; siete países recibieron apoyo para acceder a financiación del FMAM en el marco de la Iniciativa de Fomento de la Capacidad para la Transparencia (más de 6,5 millones de USD en total), y se aprobó un proyecto mundial destinado a ayudar a los países a fomentar sus capacidades para aumentar la transparencia en el sector forestal (1,6 millones de USD).

288. En total, el proyecto de Sistema nacional de seguimiento e información sobre la tierra en aras de una presentación de informes transparente en cuanto a las CDN brindó apoyo a 24 países en la recopilación de datos sobre actividades pertinentes para los inventarios de gases de efecto invernadero, de acuerdo con las últimas orientaciones y directrices del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC), para la presentación de informes ante la CMNUCC. La FAO hizo contribuciones significativas a los informes especiales de 2019 del IPCC *El océano y la criosfera en un clima cambiante* y *El cambio climático y la tierra*.

289. En los últimos dos años, la FAO ha adquirido gran consideración como actor principal en la escena climática internacional, especialmente gracias a su participación y contribuciones de alto nivel a la reunión previa a la COP, la COP24 y la COP25 de la CMNUCC, y a las reuniones de los órganos auxiliares, de la Labor conjunta de Koronivia sobre la agricultura y de la Cumbre sobre la Acción Climática del Secretario General de las Naciones Unidas. Con motivo de las COP24 y COP25, la FAO organizó y contribuyó a más de 200 actos paralelos y apoyó la participación de negociadores agrícolas. La FAO goza de buena consideración como parte interesada y proveedor de conocimientos clave para respaldar la puesta en práctica de la hoja de ruta de Koronivia. La FAO, junto con los organismos con sede en Roma, también organizó actos paralelos sobre el cambio climático y la seguridad alimentaria con motivo de los períodos de sesiones 45.º y 46.º del CSA. Su participación en las reuniones de la Junta del FVC y en diálogos estructurados también permitió a la FAO promover su ventaja comparativa y colaborar con asociados en la financiación para el clima.

Principales enseñanzas adquiridas

290. La labor de la FAO sobre el cambio climático se ha acelerado considerablemente en los dos últimos años gracias a la creciente sensibilización de los Miembros sobre los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria y el hambre, y al papel que desempeña el sector agrícola como fuente de gases de efecto invernadero. La FAO ha intensificado considerablemente su apoyo a los países a través de nuevos proyectos financiados por mecanismos internacionales de financiación relativos al clima con una cartera de financiación para el clima y el medio ambiente que actualmente se eleva a 1 300 millones de USD, así como mediante procesos tales como la Alianza para las CDN.

Una enseñanza clave que se ha adquirido de este proceso ha sido la necesidad de proporcionar a los países información clara y temprana sobre las complejas políticas, condicionalidades y normas de los fondos para el clima. Los criterios realistas de inversión y la justificación climática son una condición previa esencial para movilizar recursos financieros relacionados con el clima, y la FAO necesita colaborar estrechamente con los países para garantizar que los programas no se desvíen a otros temas sin relación. Durante el bienio 2020-21, la prioridad seguirá siendo mantener e intensificar este esfuerzo en el plano nacional y aprovechar su función de liderazgo en los planos internacional y regional. Las actividades de la FAO sobre el cambio climático seguirán llevándose a cabo en el marco de la Estrategia sobre esta materia en consonancia con el Marco estratégico de la Organización y se esforzarán por proporcionar a los países el mejor apoyo posible para su participación en la acción sobre el clima y en la próxima ronda de ampliación de las CND.

Nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a fin de cumplir la Agenda 2030 y la red de oficinas descentralizadas de la FAO

291. Con su compromiso de no dejar a nadie atrás y su anhelo de garantizar la paz y la prosperidad para todos en un planeta saludable, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible impone un cambio. La Resolución 72/279 de la Asamblea General sobre el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo (SNUD) constituye un paso importante para hacer de las Naciones Unidas un asociado más eficaz y receptivo en el apoyo a los Estados Miembros para el establecimiento de objetivos y metas nacionales con vistas al cumplimiento de la Agenda 2030.

292. Desde el comienzo del nuevo posicionamiento del SNUD, el 1 de enero de 2019, la FAO ha participado activamente en el proceso de reforma aportando contribuciones fundamentales en las cinco esferas de cambios principales enunciadas en la Resolución 72/279.

Éxitos

Una nueva generación de equipos de las Naciones Unidas en los países

293. En 2019, la FAO adoptó medidas adecuadas, formuló y proporcionó nuevas orientaciones a las oficinas descentralizadas dirigidas a fortalecer el liderazgo, la colaboración y la participación de la Organización en la nueva generación de equipos en los países, a fin de reforzar su contribución a los esfuerzos colectivos y coherentes de las Naciones Unidas en apoyo de las prioridades nacionales del desarrollo, en especial la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Se ajustaron los perfiles de los Representantes de la FAO (descripciones de los puestos) haciendo gran hincapié en el desarrollo sostenible, especialmente en cuanto a la transformación de la agricultura y los sistemas alimentarios.

294. A lo largo de 2019, la FAO ha contribuido de manera activa a la formulación de las estrategias de operaciones institucionales 2.0 de las Naciones Unidas en los países. La FAO comparte el objetivo global de este nuevo proceso: mejorar la eficiencia, la rendición de cuentas y la cohesión mediante el aumento de la colaboración y las sinergias entre los servicios administrativos y de apoyo de los organismos. Se prevé que estos esfuerzos complementen la integración vertical que ya comenzó a llevarse a cabo en numerosos servicios administrativos a través del Centro de Servicios Compartidos de la FAO.

295. Con respecto a la introducción de los nuevos servicios de apoyo comunes cuyo comienzo está previsto en el segundo semestre de 2020, durante 2019 la FAO se comunicó con varias oficinas en los países de cada región para determinar con precisión las disposiciones existentes y explorar las oportunidades, tomando nota al mismo tiempo de la importancia de aplicar un enfoque pragmático y la mejor relación calidad-precio.

296. En 2019 la FAO también firmó la declaración de reconocimiento mutuo, elaborada por el Grupo de Innovación Institucional del Secretario General de las Naciones Unidas con objeto de facilitar una mayor cooperación administrativa entre los organismos, fondos y programas, la cual dio lugar, entre otras cosas, a la celebración del acuerdo entre los organismos con sede en Roma (OSR) a principios de 2020 con el fin de desarrollar una serie de medidas específicas de colaboración en las esferas de finanzas, contratación, gestión de flotas, tecnologías de la información y la comunicación, viajes, salud y logística, dirigidas a lograr una mayor eficiencia y reducción de los costos, a nivel mundial y descentralizado.

Revitalización de la función del sistema de coordinadores residentes

297. El nuevo sistema de coordinadores residentes —como función de coordinación centrada en el desarrollo, independiente, imparcial y empoderada— ofreció a la FAO una oportunidad de movilizar apoyo político para la agricultura sostenible, la nutrición y la seguridad alimentaria y de promover nuevos enfoques e iniciativas de colaboración en el plano nacional, como la emblemática Iniciativa Mano de la mano.

298. La FAO introdujo cambios internos pertinentes con miras a garantizar el pleno cumplimiento del nuevo marco de gestión y rendición de cuentas, y en diciembre de 2019 se ajustó el instrumento de evaluación del rendimiento para los Representantes de la FAO en consecuencia, de modo que estos también rindieran cuentas a los coordinadores residentes en lo que respecta a los resultados conjuntos de desarrollo, en consonancia con el principio de doble línea de rendición de cuentas.

299. En 2018-19 se realizaron esfuerzos para que la colaboración entre los organismos con sede en Roma fuera más sistemática, estratégica y centrada en un enfoque programático, abogando conjuntamente por que la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura sostenible ocupen un lugar destacado en el programa de las Naciones Unidas en los países, y un creciente número de asociados que aportan recursos elaboraron programas conjuntos con los OSR. En 2019 los OSR han seguido fortaleciendo su colaboración en un nivel más estratégico, comenzando la aplicación experimental de planes conjuntos en tres países (Indonesia, Colombia y Níger).

300. Por medio de la planificación y programación conjuntas, los OSR tienen como objetivo, entre otros, proporcionar una contribución estratégica coordinada al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas y el análisis común de las Naciones Unidas sobre el país que le sirve de base de modo que reflejen y pongan de manifiesto la importancia de la seguridad alimentaria, la nutrición, el desarrollo rural y de la alimentación y la agricultura sostenibles, en particular en la consecución del ODS 2 y otras metas pertinentes.

Renovación del enfoque regional

301. A lo largo de 2019, la FAO ha trabajado activamente con el Equipo de Examen Interno interinstitucional en la realización del examen regional de las Naciones Unidas, como resultado del cual se estableció una plataforma de colaboración regional en cada una de las regiones, de la que la Oficina de Coordinación del Desarrollo de las Naciones Unidas actúa como secretaria, ajustándose a los principios convenidos de titularidad colectiva de las entidades de las Naciones Unidas, neutralidad de costo y clara delimitación de las funciones de las plataformas de colaboración regional respecto de los mandatos de cada entidad.

302. Asimismo, la FAO ha formado parte del grupo de trabajo interinstitucional que formuló la versión final del examen de las oficinas en varios países de las subregiones del Caribe, el Pacífico y el Océano Índico, en el marco de la Trayectoria de Samoa, con el fin de elaborar el Programa de acción mundial sobre seguridad alimentaria y nutrición en los pequeños Estados insulares en desarrollo y de dirigir su ejecución.

Dirección estratégica, supervisión y rendición de cuentas en relación con los resultados de todo el sistema

303. Desde la publicación de las directrices para el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas en junio de 2019, la FAO ha participado plenamente en la prestación de apoyo a los países donde este se ha aplicado en relación con la preparación del análisis común sobre el país que le sirve de base y la elaboración completa del Marco de Cooperación, proporcionando la contribución estratégica y oportuna de la Organización a la “oferta colectiva” de las Naciones Unidas para promover cambios transformadores y estructurales en los países.

304. En 2019 la FAO ha participado de forma muy activa en todas las fases del proceso de elaboración de las directrices para el nuevo Marco de Cooperación de las Naciones Unidas y los elementos conexos que lo acompañan, a fin de que reflejen la importante función de los organismos especializados en la programación por países. Además, la FAO ha llevado a cabo una revisión sustancial de sus directrices sobre los marcos de programación por países (MPP) con objeto de que el instrumento de planificación y programación a escala nacional se derive plenamente del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas y esté debidamente armonizado con su ciclo.

Financiación del SNUD

305. Desde 2019 la FAO pasó a ser el quinto mayor contribuyente entre las entidades de las Naciones Unidas al sistema revitalizado de coordinadores residentes y duplicó su contribución en virtud del nuevo arreglo de participación en la financiación de los gastos autorizado por el Consejo en diciembre de 2018⁵⁹.

306. Al aplicar el pacto de financiación, para aprovechar todo el potencial del SNUD, los Miembros se comprometen a llevar los recursos básicos a un nivel mínimo del 30 % en los próximos cinco años, aumentando la proporción de contribuciones plurianuales y duplicando los niveles de recursos canalizados a través de fondos mancomunados interinstitucionales de desarrollo y fondos temáticos de un solo organismo. En este contexto, la FAO renovó en 2019 sus dos principales instrumentos flexibles de financiación mancomunada para canalizar financiación menos específica: el Mecanismo flexible multiasociados y el Fondo Fiduciario de Solidaridad para África. En la actualidad, ambos mecanismos ofrecen un enfoque más programático, una gobernanza simplificada y eficiente, una mejora en el establecimiento de prioridades y la asignación de recursos donde son más necesarios, con especial hincapié en el efecto catalizador y la relación calidad-precio. Asimismo, la FAO está adoptando las medidas necesarias para garantizar la plena aplicación y la presentación de informes relativos al pacto de financiación. Se preparó un primer informe y se presentó al Secretario General de las Naciones Unidas para su informe anual a los Estados Miembros.

Principales enseñanzas adquiridas

307. Tal como reflejan las enseñanzas iniciales extraídas de la aplicación del nuevo posicionamiento del SNUD en los países en que se ha llevado a cabo⁶⁰ y a fin de aprovechar el potencial de esta asociación renovada de las Naciones Unidas, es necesario que las oficinas nacionales de la FAO demuestren una sólida capacidad de liderazgo en los equipos de las Naciones Unidas en los países. En particular, el nuevo sistema revitalizado de coordinadores residentes ha brindado la oportunidad a los Representantes de la FAO en los países de movilizar el apoyo político del sistema independiente e imparcial de coordinadores residentes para los sistemas alimentarios sostenibles, la agricultura, la nutrición y la seguridad alimentaria. El 68 % de los Representantes de la FAO considera independiente e imparcial el nuevo liderazgo de los coordinadores residentes en lo que respecta a su interacción con los organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas⁶¹.

308. En un entorno cada vez más competitivo en el terreno, las oficinas descentralizadas dotadas de recursos limitados necesitaron mayor capacidad y respaldo técnico para la planificación y programación conjuntas y la movilización de recursos, así como la asociación en el marco de un sistema revitalizado de coordinadores residentes de las Naciones Unidas. A tal efecto, se han proporcionado recursos financieros y humanos “previa demanda” para los países donde se está realizando esta tarea que han comenzado el nuevo ciclo del Marco de Cooperación, y se ha impartido capacitación a los Representantes de la FAO (sesiones de capacitación presenciales, seminarios web, charlas informativas y laboratorios de ideas) acerca del nuevo Marco de Cooperación y el nuevo MPP. Al mismo tiempo, la FAO ha seguido participando en las misiones y debates con enfoque MAPS (Integración, Aceleración y Apoyo a las Políticas) para lograr una mayor coherencia y vinculación con el análisis común sobre el país y el nuevo ciclo de marcos de cooperación.

⁵⁹ CL 160/REP, párr. 10.c).

⁶⁰ Resultados recibidos de la encuesta interna de la FAO sobre la reforma de las Naciones Unidas llevada a cabo en octubre y noviembre de 2019 con la participación de todas las oficinas en los países.

⁶¹ Véase la nota anterior.

II. GESTIÓN SENSATA DE LOS RECURSOS Y MEJORAS DE LA EJECUCIÓN



A. Mejora de los medios de ejecución de la FAO: aspectos más destacados

309. La FAO se esfuerza por consolidar constantemente su entorno propicio en respaldo de la obtención de resultados. A continuación, se destacan algunas de las principales mejoras en los medios de ejecución de la Organización que se han producido en el bienio 2018-19:

- a) Se mantuvo la atención primordial a la consecución de resultados, lo que dio lugar a que se cumpliera plenamente el 95 % de las metas de los indicadores de realizaciones, y a que en 16 de los 22 indicadores de los logros se mostrara un estado mejorado del rendimiento para la mayoría⁶² de los países entre los años 2015 y 2019.
- b) La ejecución financiera mejoró, ya que el gasto total ascendió a 2 800 millones de USD, un 7,2% más que en 2016-17, se utilizó el 99,6 % (1 002,1 millones de USD) de la consignación neta y los gastos extrapresupuestarios alcanzaron los 1 800 millones de USD. La ejecución en el marco del Programa de cooperación técnica ascendió a 123,4 millones de USD, lo que representa una ligera disminución en comparación con 2016-17 (9 %) debido a una ejecución más temprana con cargo a la consignación para el bienio 2016-17, lo que deja menos fondos de ese bienio por ejecutar en 2018-19, como se indica en la *Sección II.C* de este informe.
- c) La movilización de recursos extrapresupuestarios para la labor actual, con un incremento en un 17 % hasta 2 400 millones de USD, de los cuales el 79 % correspondió a los proyectos nacionales, subregionales y regionales.
- d) La Organización estableció más de 58 asociaciones estratégicas y prestó apoyo a iniciativas de promoción, colaborando con parlamentarios, la sociedad civil, el sector privado, el mundo académico, organizaciones de agricultores familiares y pueblos indígenas y otros actores no estatales.
- e) Participación activa en el proceso de reforma desde la puesta en marcha del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el 1 de junio de 2018, proporcionando contribuciones clave en las cinco esferas de cambio principal articuladas en la Resolución 72/279.
- f) Colaboración avanzada entre los organismos con sede en Roma (OSR) a nivel nacional y regional, según quedó enmarcada en el Memorando de entendimiento tripartito firmado en 2018 por los OSR para comprometerse a trabajar en aras de logros colectivos, con base en ventajas comparativas y en plazos de varios años, acelerada en mayor medida por el nuevo posicionamiento en curso del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.
- g) Introducción paulatina desde enero de 2018 de la nueva política de la FAO sobre recuperación de los gastos, que se basa en el marco financiero general para la recuperación de los gastos aprobado por el Consejo de la FAO en 2015. La política revisada tiene la finalidad de lograr que los gastos de la FAO se cuantifiquen y distribuyan correctamente entre todas las fuentes de financiación, de conformidad con la política del sistema de las Naciones Unidas y las prácticas alentadas por la Asamblea General de las Naciones Unidas.

⁶² La mayoría significa el 50 % o más de los países para un indicador dado.

Fortalecimiento de la gestión de riesgos y el control interno, incluidas nuevas medidas para la plena aplicación de la gestión de riesgos institucionales, con el análisis de riesgos y la preparación de registros de riesgos ahora obligatorios para todas las oficinas de la FAO. Se prestó especial atención a los riesgos de fraude, con la puesta en marcha de una estrategia y un plan de acción contra el fraude en 2018.

- h) Se consiguieron ahorros recurrentes por eficiencia en una cuantía de 11,7 millones de USD principalmente mediante ajustes a la baja en los gastos de personal y la reducción de los gastos de consultores, viajes y contratación.

B. Panorama general del rendimiento: Objetivos funcionales y capítulos especiales

310. Las mejoras en la ejecución respecto de los objetivos funcionales (promoción, tecnología de la información, gobernanza, supervisión y dirección de la FAO, administración eficiente y eficaz) y de los capítulos especiales (PCT, Gastos de capital y Gastos de seguridad) se miden y notifican por medio de indicadores clave del rendimiento y de las metas correspondientes. Los jefes de las unidades operativas, utilizando metodologías establecidas, recopilan los datos relativos a los indicadores clave del rendimiento a fin de evaluar el rendimiento, evaluación que es examinada y validada por sus respectivos supervisores. A continuación se exponen, con respecto a cada uno de los objetivos funcionales y capítulos especiales, la puntuación de los indicadores clave del rendimiento, los éxitos alcanzados y las enseñanzas adquiridas. El rendimiento del PCT se presenta en la *Sección II.C*.

Objetivo funcional 8: Promoción

Finalidad y alcance

311. El Objetivo funcional 8 sirve de base para evaluar la función de promoción de la Organización. Esta función respalda la consecución de los objetivos de la FAO gracias a la diversificación y la ampliación de las asociaciones y las actividades de promoción, el aumento de la sensibilización de la opinión pública, el respaldo político y los recursos, y la mejora del desarrollo de la capacidad y la gestión de los conocimientos. Durante 2018-19, las unidades operativas responsables fueron la División de Asociaciones, la Oficina de Comunicación Institucional; la División de Desarrollo de Actividades y Movilización de Recursos y la Oficina de Cooperación Sur-Sur y Triangular.

312. Durante el bienio, las funciones de las asociaciones, la cooperación Sur-Sur y la movilización de recursos y el apoyo al ciclo de los proyectos han evolucionado y ello ha traído consigo que se hicieran ajustes en la estructura y las líneas de notificación y que se consolidaran las funciones⁶³.

Éxitos

Asociaciones, promoción y desarrollo de la capacidad con inclusión de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular

313. Durante el bienio, la Organización propició 58 asociaciones estratégicas, a diferencia de la meta bienal, que era de 20 (8.1.A), colaborando con parlamentarios, la sociedad civil, el sector privado, el mundo académico, organizaciones de agricultores familiares y pueblos indígenas y otros actores no estatales. Las asociaciones con el sector privado se basaban en datos, instrumentos y tecnologías en apoyo de los objetivos estratégicos a escala regional y nacional⁶⁴. La FAO continuó su asociación con parlamentarios a escala regional y nacional, y la primera Cumbre Parlamentaria Mundial contra el Hambre y la Malnutrición, que se celebró en el Senado de España en octubre de 2018, reunió a 200 parlamentarios de 80 países con objeto de adelantar la elaboración del

⁶³ CL 160/16; CL 160/16 Add.1; CL 160/REP, párr. 10.a).

⁶⁴ Algunas de ellas fueron: con ENI en Nigeria y con Google en colaboración con la CMNUCC, Danone, Korea Telecom, Fertitecnica y Telefónica en América Latina.

marco jurídico necesario para cumplir el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2. Se establecieron nuevas alianzas como la Red Parlamentaria para la Seguridad Alimentaria en África y el Mundo Árabe y, en los planos regional y nacional, alianzas parlamentarias en el Gabón, Italia, Sudáfrica y la Comunidad Económica de los Estados del África Occidental.

314. Se han puesto en marcha 21 iniciativas de promoción en lugar de las ocho que se fijaron como meta bienal (8.1.B); algunas de ellas son la comunicación para el desarrollo y los servicios de comunicación rurales a escala nacional (Bangladesh, Bolivia, Côte d'Ivoire, Ecuador, Ghana, Guatemala, Guinea, Honduras, Líbano, Nepal, Nicaragua, Uganda, Uruguay y Viet Nam). La iniciativa "Campesino a Campesino" ha beneficiado a 1 150 agricultores familiares de 67 países en aspectos como la agricultura familiar, la agroecología, la tenencia de la tierra y el pastoreo. Además, como parte del Decenio de las Naciones Unidas de la Agricultura Familiar, más de 40 países recibieron apoyo en distintos niveles, como los diálogos de múltiples partes interesadas dirigidos a facilitar la adopción de sus planes de acción nacionales para la agricultura familiar. La Plataforma de conocimientos sobre la agricultura familiar sigue atrayendo hasta 45 000 nuevos usuarios cada mes y la Campaña Global para el Empoderamiento de las Mujeres Indígenas para el Hambre Cero, lanzada en 2018, llegó a 96 organizaciones, entre las cuales instituciones académicas, centros de investigación y los organismos con sede en Roma.

315. En coordinación con los programas estratégicos 4 y 1, se incorporaron 28 metodologías de desarrollo de la capacidad en el Programa marco de la FAO de apoyo a la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios, en comparación con la meta bienal, que se había fijado en 10 (8.1.C). Con las divisiones técnicas de las FAO y en colaboración con más de 200 instituciones asociadas, se elaboraron 132 nuevos cursos de aprendizaje electrónico⁶⁵ sobre temas como los ODS, la gestión del riesgo de la agricultura, la igualdad de género, la agricultura climáticamente inteligente, las inversiones responsables en agricultura, la nutrición y los sistemas alimentarios sostenibles, que se impartieron a 600 000 personas en todo el mundo. Se siguió tratando de potenciar las plataformas digitales de datos AGORA, AGRIS y AGROVOC⁶⁶ con varias instituciones de investigación y académicas por medio de nuevas tecnologías de datos abiertos y motores de búsqueda.

316. Se firmaron 27 memorandos de entendimiento, acuerdos y programas en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y triangular con organismos gubernamentales, cuando la meta bienal establecida era de 25 (8.1.D). Actualmente la cooperación Sur-Sur y triangular comprende memorandos de entendimiento con Brasil, Cuba, Irán, Israel, Panamá, Perú, Singapur y Uruguay, y se ha beneficiado de mayores contribuciones de Brasil, China, Corea, Japón, Marruecos, México y Venezuela. Se siguió trabajando para establecer un fondo fiduciario unilateral de 9,6 millones de USD en apoyo de la tercera fase del proyecto en Uganda financiado por la FAO y China con cargo al fondo fiduciario. Además, la FAO renovó la designación de cinco centros de referencia en China⁶⁷.

⁶⁵ A través del sistema de certificación mediante distintivos digitales, la FAO proporciona a los participantes de cursos de capacitación de todo el mundo una certificación digital de sus competencias adquiridas.

⁶⁶ Acceso a la investigación mundial en línea sobre la agricultura (AGORA), Sistema internacional de información sobre ciencias y tecnología agrícolas (AGRIS), Tesauro multilingüe de terminología agrícola (AGROVOC).

⁶⁷ El Centro de Cooperación Económica Exterior, el Centro de Investigación sobre la Pesca de Agua Dulce; la Academia China de Ciencias Agrícolas Tropicales; el Centro de Investigación sobre el Arroz Híbrido de Hunan, y el Instituto de Biogás del Ministerio de Agricultura y Asuntos Rurales.

Aspectos más destacados

Asociación con Telefónica

Las asociaciones con el sector privado son fundamentales para encontrar soluciones innovadoras y promover el compromiso del sector empresarial con las tendencias mundiales, es decir, permitir que la innovación digital en la agricultura apoye a las organizaciones de agricultores en países prioritarios. La asociación de la FAO con Telefónica, una de las mayores empresas de telecomunicaciones del mundo, es un ejemplo de cómo las asociaciones del sector privado pueden ayudar a poner la tecnología digital más avanzada en manos de los agricultores de algunas de las zonas más remotas del planeta. Desde 2018, la asociación ha puesto en marcha tres proyectos de eficiencia hídrica en Perú, el Salvador y Colombia, proporcionando a los pequeños y medianos productores agrícolas acceso a recomendaciones de riego en tiempo real a través de sus teléfonos móviles. Los productores con acceso a la tecnología de riego han observado efectos muy positivos en los rendimientos (entre el 72 y el 100 %) y la calidad, así como una disminución cercana al 44 % en los costos de producción. Además, han adquirido una mayor capacidad de resistir ante fenómenos meteorológicos extremos y mayor resiliencia con respecto a los efectos del cambio climático. La asociación también tiene dos proyectos de macrodatos para el bien social, que estudian la migración impulsada por el cambio climático y la medición de las emisiones de CO₂ del ganado.

Comunicación

317. Las asociaciones de comunicación y los acuerdos de colaboración establecidos anteriormente con la Fundación Thomson Reuters, la Agencia de Noticias Rusa, National Geographic y Xinhua, entre otros, siguieron siendo beneficiosas en términos de divulgación y el aumento de cobertura de la FAO en el mundo. La nutrida producción de contenidos audiovisuales en los que participan expertos técnicos de la FAO para su difusión y utilización en plataformas de redes sociales contribuyó a aumentar la visibilidad de la Organización en el mercado mundial de noticias multimedia, que llegó a un promedio de 24 503 visualizaciones mensuales en comparación con la meta de 23 000 (8.2.B). Se hizo hincapié en fomentar la “marca FAO-ODS” en todas las comunicaciones, con el objetivo general de reforzar el papel de la FAO en cuanto organismo de las Naciones Unidas y destacar la importancia de la alimentación y la agricultura en la Agenda 2030.

318. En general, el tráfico de FAO.org en el bienio, expresado en sesiones, alcanzó un total de 6,65 millones, en comparación con la meta bienal de 8,5 millones (8.2.A). El número de sesiones aumentó un 31 %, mientras que el número de usuarios lo hizo un 40 % con respecto al bienio anterior. De igual forma, se produjo un crecimiento considerable del número de páginas vistas en todos los idiomas. En colaboración con sus unidades técnicas, la FAO ha publicado 11 informes digitales interactivos multilingües y 146 historias de interés humano, con objeto de promover cuestiones temáticas. Los seguidores de las redes sociales aumentaron hasta llegar a 1,87 millones al final del bienio, mientras que la meta bienal era de 2,2 millones (8.2.C).

319. En 2018-19, se produjeron 1 595 libros y 2 450 folletos a través del Sistema de gestión del flujo de trabajo relacionado con las publicaciones, que se almacenaron en el depósito de documentos de la Organización. Las publicaciones de la FAO en formatos de lectura electrónica también se pusieron a disposición de plataformas externas como Smashwords, iBooks y Amazon. El uso de estas plataformas aumentó considerablemente durante el bienio, ya que las descargas de libros electrónicos de la FAO aumentaron de 7 602 en 2018 a 39 311 en 2019. Asimismo, se subieron 1 388 títulos de la FAO en Google Books para que se pudieran leer en línea y se llegó a aproximadamente 5,5 millones de visitas individuales a libros y 38 millones de páginas vistas.

Movilización de recursos

320. Durante este bienio, la FAO movilizó 2 400 millones de USD en concepto de contribuciones voluntarias, con lo que se superó la meta prevista de 1 700 millones de USD (8.3.A). Las principales mejoras que conllevaron este éxito fueron: a) el enfoque orientado al desarrollo de actividades; b) la reorganización de los dos mecanismos de financiación común de la FAO (el Mecanismo flexible multiasociados y el Fondo Fiduciario de Solidaridad para África), de acuerdo con el nuevo posicionamiento del SNUD; c) el impulso de la movilización de recursos en los países; d) el aumento de la visibilidad de los resultados y el reconocimiento de los asociados.

321. Aproximadamente el 82 % de los recursos de 2018-19 procedió de los 20 asociados de la FAO que aportan más recursos. El 51 % procedió de los cinco asociados que aportan más recursos (la Unión Europea, los Estados Unidos de América, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y Suecia). El número de asociados que aportan recursos aumentó durante el bienio gracias a la incorporación de nuevos asociados como el Fondo Verde para el Clima y al aumento de la cooperación con gobiernos e instituciones financieras internacionales, principalmente a través de fondos fiduciarios unilaterales.

322. Se hicieron esfuerzos considerables por aumentar la eficacia de la comunicación de las principales prioridades de la FAO y mejorar la pertinencia estratégica y la importancia de los asociados que aportan recursos, entre otras fórmulas, mediante 15 diálogos estratégicos y reuniones de consulta que se celebraron con estos asociados. Se estableció un Grupo de trabajo para el desarrollo de actividades a fin de que elaborara la cartera de desarrollo de actividades de la FAO proporcionando oportunidades de invertir en desarrollo sostenible centradas en las necesidades prioritarias de ampliación de escala, apoyo a la innovación y respuesta a los nuevos temas de preocupación mundial. Se publicaron los informes anuales *Resultados Alianzas - Impacto* (2018 y 2019), en los que se proporcionan datos desglosados clave sobre contribuciones voluntarias.

Principales enseñanzas adquiridas

323. Trabajar más estrechamente con el sector de la comunicación ha permitido aumentar significativamente la cobertura y el impacto en los medios de comunicación y se debería seguir trabajando en este sentido.

324. Internamente, la mayor coordinación con los departamentos técnicos ha traído consigo el aumento de la disponibilidad de portavoces de la FAO, lo que garantiza la emisión de mensajes coherentes y la identidad visual, además de que permite mejorar la coordinación y la repercusión de las campañas nacionales y regionales.

325. Dada la eficacia de la difusión y asimilación de información en todo el mundo, es indispensable seguir mejorando el acceso al conocimiento de la Organización en línea con un sistema de depósito de documentos más adecuado y modernizado.

326. Con vistas a respaldar satisfactoriamente la promoción, la divulgación y la movilización de recursos en el ámbito de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular, la Organización necesita recopilar información basada en hechos comprobados sobre las repercusiones de este tipo de cooperación en los países.

327. Redoblar los esfuerzos de promoción y divulgación para posicionar la labor de la FAO en materia de desarrollo se vuelve decisivo en un contexto en el que predomina la fuerte competencia por los recursos. Presentar las iniciativas eficaces en función de los costos y basadas en hechos comprobados, que tienen una gran reproducibilidad, ayuda a atraer nuevos asociados y recursos.

328. Reforzar la capacidad de desarrollo de las actividades a escala nacional no solo responderá al nuevo posicionamiento en curso del SNUD, sino que también seguirá al aumento de la descentralización de la cooperación para el desarrollo, a fin de respaldar mejor los programas de los países en el contexto de los ODS. Las oficinas en los países con capacidad para establecer asociaciones con actores estatales y no estatales, negociación de financiación y determinación de oportunidades de actividades ayudarán a atraer los recursos necesarios.

Objetivo funcional 9: Tecnología de la información

Finalidad y alcance

329. El Objetivo funcional 9 abarca las actividades de tecnología de la información (TI) emprendidas en toda la Organización a nivel mundial y la provisión de soluciones y servicios informáticos oportunos, de calidad, eficaces, rentables y orientados al usuario en apoyo de las necesidades institucionales de la FAO en todas las ubicaciones. La responsabilidad de obtener los resultados previstos para este objetivo recae sobre la División de Informática, que se encarga de supervisar la gestión y la evolución de los servicios y productos digitales en la FAO.

330. Durante 2018-19, la FAO comenzó a aplicar su estrategia digital mediante la puesta en marcha de los servicios, las tecnologías y los procesos necesarios para establecer una cartera de activos digitales modernos en consonancia con las necesidades de la Organización.

Éxitos

331. El objetivo de las actividades emprendidas consistía en mejorar la calidad de los activos digitales de la FAO y establecer las diversas capacidades digitales, garantizando al mismo tiempo que la TI siguiera atendiendo las necesidades tecnológicas de la Organización en todo el mundo. Durante el bienio se lograron avances considerables en el desarrollo de productos y servicios digitales, incluido un mayor uso de la nube y otras tecnologías innovadoras.

332. La calidad de los activos digitales a disposición de la Organización alcanzó el 72 %, frente a una meta del 75 % (9.1.B), mientras que la entrega de productos y servicios de TI facilitó las operaciones de todas las oficinas de la FAO en todo el mundo. Los niveles de satisfacción de los usuarios de la TI siguieron siendo elevados y se alcanzó la meta prevista (9.1.A).

333. Durante el bienio 2018-19 se incorporó de forma generalizada el uso de herramientas y soluciones comerciales. Como consecuencia, la FAO ha adquirido un conjunto de capacidades en materia de TI que ofrecen una experiencia y capacidad comunes a todo el personal de la FAO, independientemente de su ubicación geográfica. A tal fin, el uso más generalizado de Office 365 ha redundado en una disponibilidad permanente de herramientas de productividad y colaboración. Se han firmado acuerdos con Amazon Web Services y Google que facilitan el uso de los servicios en la nube. En 2019 se recurrió al empleo de soluciones comerciales “listas para usar” en sustitución de aplicaciones personalizadas en el seno de la Organización. Este nuevo enfoque proporciona un entorno digital con mayores capacidades y un costo general de la propiedad reducido. Un buen ejemplo de este nuevo enfoque digital fue la utilización de una solución que permitió a los participantes en el 163.º período de sesiones del Consejo de la FAO tener pleno acceso a los actos, los documentos y toda la información pertinente a través de una aplicación móvil. A finales de 2019, se empezó a trabajar en la modernización del dominio fao.org para reflejar la visión del Director General sobre la presencia de la Organización en la Web. La modernización de la página inicial concluyó en diciembre de 2019 y la labor proseguirá en 2020-21.

334. Durante el bienio se fortaleció la resiliencia ante las amenazas externas a la seguridad mediante diversos mecanismos como, por ejemplo, el establecimiento del Centro de Operaciones de Seguridad. Esto permitió detectar y bloquear automáticamente los incidentes de seguridad graves. La ejecución satisfactoria de una campaña en curso ha contribuido a sensibilizar al personal de la FAO sobre la ciberseguridad.

335. Durante el bienio se mantuvo la mayor colaboración con los OSR en las esferas de la ciberseguridad y el uso compartido de contratos y acuerdos a largo plazo, así como el intercambio de información y la coordinación.

Principales enseñanzas adquiridas

336. En 2019 se llevó a cabo una amplia labor dirigida a sentar las bases necesarias para racionalizar la cartera digital de la Organización. Fue un ejercicio de alcance verdaderamente mundial, en el que se reconoció la huella de la Organización en todo el mundo y las necesidades de las oficinas descentralizadas.

337. Como parte de esta labor, se ha tomado buena nota de que la capacidad para ofrecer soluciones digitales depende de unos elementos fundamentales de TI robustos: los servicios y la infraestructura de TI básicos, así como los procesos, la capacidad y los recursos necesarios para ejecutar las mejores prácticas en materia de TI. Es necesario seguir centrando la atención en garantizar que los elementos fundamentales de TI se sigan desarrollando y en prestar apoyo a las soluciones digitales y la transformación.

338. Si bien en 2018-19 se realizaron importantes avances en cuanto a la modernización del entorno de la TI de la Organización, es cierto que el alcance de iniciativas tales como la migración de toda la cartera de aplicaciones de la FAO, desde el centro de datos de la Sede de la Organización a destinos externos de infraestructura en la nube, no se consiguió plenamente y será necesario prestar mayor atención en 2020-21 para poder alcanzar el objetivo de la “FAO digital”.

Objetivo funcional 10: Gobernanza, supervisión y dirección de la FAO

Finalidad y alcance

339. El Objetivo funcional 10 constituye la base para medir las funciones relacionadas con la gobernanza, la supervisión y la dirección de la FAO. Durante 2018-19, las unidades operativas responsables fueron la División de la Conferencia, del Consejo y de Protocolo (CPA), la Oficina de Evaluación (OED), la Oficina del Inspector General (OIG), la Oficina del Director General (ODG), la Oficina Jurídica y de Ética (LEG), la Oficina de Estrategia, Planificación y Gestión de Recursos (OSP) y la Oficina de Apoyo a las Oficinas Descentralizadas (OSD).

340. Estas funciones tienen como objetivo la dirección eficaz de la Organización a través de la gestión y supervisión estratégicas, así como el incremento del compromiso político y la colaboración con los Miembros. Ello implica establecer los mecanismos y procesos institucionales de evaluación y adoptar medidas con respecto a los resultados programáticos y a la salud subyacente de la Organización, así como respaldar la gobernanza eficaz garantizando el cumplimiento de los Textos fundamentales y las políticas aprobadas por los órganos rectores. Una prioridad importante para el bienio consistía en acelerar la consecución de los objetivos estratégicos teniendo en cuenta los principales avances en materia de políticas a escala mundial y el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

Éxitos

341. Se han alcanzado cinco de los ocho indicadores y metas que miden el rendimiento relativo a este objetivo funcional.

342. La mejora de la tasa relativa a la puntualidad en la entrega de los documentos de los órganos rectores en todos los idiomas (10.1.A), que llegó a un 82 % en el bienio anterior frente a una meta del 100 %, se ha mantenido gracias al constante seguimiento de la preparación y el procesamiento de la documentación, a pesar del aumento de la presión a la baja ejercida como consecuencia de una mayor agrupación de reuniones de los órganos rectores durante el bienio.

343. La aplicación de las decisiones del Consejo por parte de la Administración se ha facilitado por medio de un sistema de seguimiento eficaz y mediante la presentación al Consejo de informes periódicos sobre los progresos alcanzados, lo que dio lugar a la aplicación plena (100 %) de sus 56 decisiones durante el bienio (10.1.B).

344. El alcance total de la auditoría fue del 75 %, frente a la meta prevista del 90 % (10.2.A), debido principalmente a las limitaciones de recursos y las vacantes de personal en la Oficina del Inspector General, mientras que la meta relativa a los países objeto de evaluaciones de los programas se alcanzó plenamente (10.2.B). El porcentaje de recomendaciones de auditoría en esferas de alto riesgo aplicadas en la fecha prevista fue del 87 %, que supera la meta prevista del 80 % (10.3.C), gracias a una mayor supervisión de la gestión y a mejores instrumentos de presentación de informes. Se han logrado resultados positivos similares en cuanto a la aplicación de las recomendaciones de las evaluaciones estratégicas (10.3.B). La meta relativa a la reducción de las recomendaciones de los auditores pendientes durante mucho tiempo (10.3.D) no se alcanzó plenamente, debido también a los cambios en los plazos de aplicación acordados con la Oficina del Inspector General.

345. En general, la FAO ha cumplido el 95% de las metas correspondientes a las realizaciones de los objetivos estratégicos, en comparación con la meta prevista del 85 % para el bienio (10.3.A).

Aspectos más destacados

346. El aumento significativo de la puntualidad en la finalización y publicación de informes y actas literales de los períodos de sesiones de la Conferencia y el Consejo ha sido consecuencia de una mejor gestión y procesamiento internos, con el apoyo de una mejor programación y coordinación de las necesidades de traducción.

347. La mejora de la comunicación con los Miembros, en particular mediante el aumento de las sesiones informativas y las consultas, el suministro de material de información, las mejoras en los

métodos de trabajo y el mayor uso de tecnologías modernas durante los períodos de sesiones de los órganos rectores han contribuido a facilitar el logro del consenso.

348. Se ha prestado asesoramiento sobre asuntos jurídicos, constitucionales y éticos a los órganos rectores y la Administración a fin de proteger los intereses a corto y largo plazo de la FAO y promover el cumplimiento de las reglas, políticas, procedimientos y normas de conducta ética de la Organización. La Oficina Jurídica también ha prestado un amplio asesoramiento jurídico sobre la elaboración de políticas, normas y procedimientos operacionales nuevos y revisados, y ha prestado apoyo a la redacción de acuerdos con donantes y proyectos, incluidos acuerdos complejos como los del Fondo Verde para el Clima. Asimismo, la Oficina ha defendido a la FAO en litigios y ha prestado apoyo en numerosos procedimientos de apelación.

349. El Servicio del Derecho para el Desarrollo ha prestado asistencia jurídica a los Miembros sobre varios asuntos de carácter técnico y prioridades emergentes, como por ejemplo la tenencia de la tierra, la inocuidad de los alimentos, la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada, el cambio climático y el fraude alimentario, intensificando la colaboración con las instituciones internacionales y regionales.

350. La base de datos FAOLEX ha registrado más de 3 000 usuarios diarios, con más de 173 000 registros en su colección, ampliando las colaboraciones con los departamentos técnicos en la creación de bases de datos de subconjuntos temáticos sobre una multitud de materias.

351. La Oficina de Evaluación ha realizado varias evaluaciones temáticas en respuesta a solicitudes de los órganos rectores, como las evaluaciones de la labor de la FAO sobre género y nutrición, el marco de resultados estratégicos de la FAO y la estrategia en materia de asociaciones. Además, en 13 evaluaciones de ámbito nacional se examinaron las contribuciones de la FAO, valorando la pertinencia, la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad y determinando las enseñanzas estratégicas para la programación futura.

352. El asesoramiento de la Oficina del Inspector General ha apoyado los marcos de rendición de cuentas, control interno y gestión del riesgo de la FAO por medio de más de 45 auditorías, que abarcaban una amplia gama de oficinas y actividades, incluidas unas 500 propuestas de medidas de mejora. Entre las principales esferas institucionales de los exámenes de auditoría figuraban el ciclo de proyectos de la FAO, la continuidad de las operaciones, la privacidad de los datos, la contratación de personal profesional, la gestión de registros y archivos, la planificación de los programas, los presupuestos y el trabajo, y la seguridad de la tecnología de la información. La Oficina también investigó denuncias de fraude y otros actos de conducta indebida, tal como se señaló en los informes anuales del Inspector General presentados ante el Comité de Finanzas.

353. Como parte del compromiso de la Organización con la transparencia, además de la publicación trimestral de información exhaustiva sobre todos sus proyectos financiados con contribuciones voluntarias y cuotas asignadas por conducto de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda, la FAO ha presentado informes anuales a la OCDE sobre sus gastos de asistencia oficial para el desarrollo.

354. Los esfuerzos por fortalecer la gestión del riesgo y el control interno en la FAO se han intensificado considerablemente durante el bienio y, de conformidad con el asesoramiento y las recomendaciones del Comité de Auditoría, se prestó atención al perfeccionamiento y la mejora del registro de riesgos de la Organización y a los próximos pasos para el modelo de madurez. Desde 2017, los estados financieros de la FAO van acompañados de una Declaración sobre el control interno basada en un completo proceso de presentación de informes a nivel mundial. Se han adoptado nuevas medidas encaminadas a la plena aplicación de la gestión del riesgo institucional, siendo ahora obligatoria la preparación de registros de riesgos para todas las oficinas de la FAO, que comprende la detección, mitigación y seguimiento de los riesgos, así como la presentación de informes al respecto. Se presta especial atención a los riesgos de fraude, con la puesta en marcha de una estrategia y un plan de acción de lucha contra el fraude en 2018 y la introducción de planes de riesgo de fraude, respaldados por una herramienta en línea específica.

355. La FAO ha contribuido activamente al nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo adoptando medidas a nivel mundial, regional y nacional para responder a

los cambios introducidos en consonancia con la Agenda 2030. Las nuevas orientaciones de política institucional han permitido a la FAO asumir mayores funciones de liderazgo en las esferas técnicas y normativas de su mandato en los equipos de las Naciones Unidas en los países, y participar en la labor conjunta de planificación, programación y movilización de recursos a nivel nacional, así como en las estrategias operacionales de la actividad.

356. Sobre la base del amplio examen de la cobertura de la red descentralizada de la FAO, se ha procurado reequilibrar los recursos para aumentar la flexibilidad y responder adecuadamente a las necesidades y prioridades de los países. Para ello se recurrió al aumento progresivo de la delegación de autoridad a las oficinas descentralizadas, en particular en materia de contratación de bienes y servicios y recursos humanos. En la Sección II.D se proporciona más información al respecto.

357. En 2018-19, la FAO puso en marcha su nueva política de gastos de apoyo, aprobada por los órganos rectores de la Organización. El objetivo principal de la nueva política consistía en garantizar el cumplimiento de la Resolución A/RES/67/226 de la Asamblea General de las Naciones Unidas y su principio rector de recuperación total de los gastos, proporcionalmente con cargo a los recursos básicos y complementarios. La introducción de la nueva política, respaldada por un completo programa de aplicación que incluía la capacitación y la difusión a los asociados que aportan recursos, comenzó con proyectos negociados en 2018 y en adelante. En 2019 la tasa de aplicación alcanzó el 33,7 % de la cartera total de proyectos.

358. A fin de responder a los nuevos requisitos y modelo de actividad impulsados por el nuevo posicionamiento del SNUD, la FAO ha revisado sustancialmente las directrices de su marco de programación por países para que el instrumento de planificación y programación de la Organización en el plano de los países se derive plenamente del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas. También se ha elaborado una estrategia y un plan de acción internos con dos objetivos principales: i) aumentar la sensibilización y el conocimiento de los diversos grupos destinatarios acerca del nuevo modelo de programación de los países y del correspondiente mayor compromiso de la FAO; ii) determinar y coordinar (también financieramente) la capacidad especializada necesaria desde todos los niveles de la Organización para prestar apoyo oportuno a las oficinas en los países en la planificación y formulación a ese nivel y en la posterior ejecución.

359. Una gestión del riesgo eficaz y unos controles internos sólidos, que apoyen la consecución de los objetivos estratégicos de la Organización, siguen siendo una prioridad para la Administración superior. Desde 2017, el Director General publica una declaración sobre el control interno junto con los estados financieros anuales, sobre la base de un examen exhaustivo de los controles esenciales y un proceso de presentación de informes en toda la Organización. Durante el bienio se ha acelerado la labor de fortalecimiento de las prácticas de gestión del riesgo de la FAO, con la implantación del requisito de preparación de registros de riesgos en todas las ubicaciones. El proceso, con apoyo de iniciativas de creación de capacidad y material e instrumentos de orientación recientemente elaborados, comprende el análisis del riesgo y la elaboración de planes de gestión del riesgo, con el fin de apoyar la adopción de decisiones fundamentadas y la sensibilización sobre el riesgo.

Principales enseñanzas adquiridas

360. La FAO seguirá buscando y mejorando la innovación en materia de infraestructura, tecnología y procedimientos para lograr una mayor eficiencia, transparencia y creación de confianza en los procesos de gobernanza de la Organización.

361. El nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo proporciona una nueva dimensión a la rendición de cuentas de los organismos de las Naciones Unidas a nivel nacional. Cada organismo tendrá que dar cuenta de su contribución a la labor colectiva en apoyo de los países para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. A este respecto, se presenta al Comité del Programa una propuesta de reconfiguración del sistema de evaluación de la FAO con miras a mejorar la rendición de cuentas de la Organización a nivel nacional en este nuevo contexto⁶⁸.

⁶⁸ PC 128/5; PC 128/5 Sup.1.

Objetivo funcional 11: Administración eficiente y eficaz

Finalidad y alcance

362. El Objetivo funcional 11 proporciona la base para medir la gestión y administración eficaz y eficiente de los recursos humanos y financieros y otros activos físicos a través de seis indicadores clave del rendimiento con metas bienales. Las unidades operativas responsables son el Departamento de Servicios Internos y la Oficina de Recursos Humanos.

363. Las prioridades de la labor llevada a cabo en el marco de este Objetivo funcional durante el bienio se centraron en continuar la reforma de los procedimientos de funcionamiento administrativo mediante la deslocalización, la racionalización y el apoyo a la descentralización, así como en mejorar los mecanismos de seguimiento del cumplimiento, en particular mediante un mayor uso de las herramientas informáticas disponibles.

Éxitos

364. La FAO ha alcanzado las metas bienales de cinco de los seis indicadores clave del rendimiento para este objetivo.

365. Durante el bienio 2018-19, la FAO siguió desplegando esfuerzos para fortalecer y agilizar los procesos de contratación de personal, teniendo en cuenta las necesidades de la Organización, para atraer y retener a una plantilla diversa y polivalente que posibilite la consecución de la paridad de género y el equilibrio geográfico, reafirmando a la vez la importancia capital de la eficiencia técnica y de las competencias en las decisiones de selección. Se han dedicado esfuerzos especiales a atraer perfiles sumamente especializados, a fin de ayudar a la Organización a fortalecer la capacidad técnica y de realización de programas. Las mejoras ulteriores de la plataforma de contratación de personal Taleo han contribuido a mejorar la eficiencia de los procesos de contratación e incorporación al servicio.

366. El tiempo necesario para la contratación de personal durante el bienio fue de 145 días en promedio, ligeramente superior a la meta bienal de 120 días, lo cual se debe principalmente al retraso en algunas contrataciones a raíz de decisiones administrativas sobre este proceso (11.1.A). Se ha potenciado considerablemente la representación geográfica equitativa, siendo el porcentaje de Estados Miembros que están representados equitativamente (91 %) significativamente superior a la meta bienal, como resultado de actividades de divulgación para atraer a países concretos (11.1.B). Durante el bienio se completaron 90 traslados por movilidad del personal como parte del programa de movilidad (11.1.C).

367. En 2018-19, la FAO obtuvo un dictamen sin reservas del Auditor Externo sobre sus estados financieros de 2017 y 2018, que desde 2017 también incluyen una Declaración sobre controles internos en la que se proporcionan garantías adicionales sobre la eficacia del sistema de control interno (11.2.A).

368. Se ha introducido una revisión de calado de las políticas de compras y contrataciones, que incluye la adopción de un modelo de contratación descentralizado con un alto grado de autoridad delegada. La nueva estrategia de contratación se fundamenta en un enfoque basado en el riesgo y un fomento sólido de las capacidades en las oficinas descentralizadas.

369. En 2018, la FAO puso en marcha una solución de licitación electrónica integrada con el Portal mundial para los proveedores de las Naciones Unidas que aumentó la transparencia de la contratación de la FAO al mismo tiempo que fortaleció la gestión de proveedores.

370. El Centro de Servicios Compartidos (CSC) consolidó sus operaciones a nivel mundial y creó una unidad de mejora continua para coordinar los cambios de sistema y procesos, y apoyar actividades adecuadas de gestión del cambio. En noviembre de 2019, el CSC obtuvo la certificación ISO 9001 de tres procesos en las esferas de activos, pagos y viajes. La FAO continuó reformando sus procesos operativos mediante la deslocalización, y racionalización y, durante el bienio, se transfirieron a Budapest las funciones de gestión de activos, cuentas por cobrar, conciliación bancaria de la Sede, y el seguro médico después del cese en el servicio.

371. El apoyo directo y el fomento de la capacidad en materia de contratación, finanzas y viajes se reforzó sustancialmente en 2018-19 con miras a mejorar el cumplimiento y ampliar la capacidad de las oficinas en los países. Se impartió formación presencial para respaldar las nuevas normas de contratación, y también en materia de mitigación del riesgo financiero. Para algunos procesos tales como la contratación y la administración del efectivo, ahora es necesario completar los cursos pertinentes de aprendizaje en línea para poder obtener acceso a la funcionalidad correspondiente en el sistema.

372. El nivel de satisfacción de los usuarios con la calidad de los servicios administrativos excede considerablemente la meta bienal del 70 % en determinados ámbitos funcionales (servicio de nóminas, viajes, gestión de activos y apoyo informático) (11.3.A). También se ha alcanzado la meta bienal de presentación de informes sobre emisiones de gases de efecto invernadero y el 87 % de las oficinas de la FAO en los países ha proporcionado datos pertinentes en la materia (11.3.B).

Principales enseñanzas adquiridas

373. Para aplicar plenamente la nueva Estrategia de Gestión de Recursos Humanos será necesario elaborar un plan integral de gestión del cambio, que incluya comunicación con partes interesadas y con el personal directivo superior, así como el fortalecimiento de la capacidad en el seno de la función de recursos humanos. Este plan incluirá el uso eficaz de programas y funcionalidades en línea que reducirán el tiempo y los recursos necesarios para los procesos, en consonancia con la transformación digital.

374. En lo que respecta a la movilidad del personal, la Organización perfeccionará su política de movilidad/rotación para identificar mejoras y medidas adicionales que apoyarán al programa en los años venideros.

375. La experiencia de la reforma de la contratación en curso ha puesto en evidencia la necesidad de una gestión firme del cambio, que incluya una planificación sólida, implique a las partes interesadas y propicie consultas estrechas entre los responsables de las políticas y el Centro de Servicios Compartidos para garantizar que los procesos operativos reflejen los cambios de las políticas y que se proporcione orientación y apoyo adecuado a los usuarios.

376. La creciente delegación de facultades a las oficinas descentralizadas subraya la importancia de un seguimiento sólido a cargo de los responsables de las políticas y procesos operativos en base a un sistema robusto de evaluación de riesgos y un fomento adecuado de las capacidades del personal administrativo en las oficinas descentralizadas.

Capítulo 13: Gastos de capital

Finalidad y alcance

377. Con su Resolución 10/2003, la Conferencia estableció el Servicio de gastos de capital a efectos de integrar la planificación de los gastos de capital en el marco financiero y de presupuestación de la FAO. Este Servicio sirve para definir y autorizar gastos en activos tangibles e intangibles cuya vida útil supera el ejercicio económico de dos años de la FAO y que generalmente requieren un nivel de recursos que no puede financiarse con la consignación correspondiente a un solo bienio. El artículo 6.11 del Reglamento Financiero autoriza la transferencia de cualquier saldo del Servicio de gastos de capital para su uso en el ejercicio financiero siguiente.

378. Las inversiones de capital de la FAO tienen por objeto lograr beneficios derivados de una mayor capacidad y eficiencia de las infraestructuras y el entorno operativo para satisfacer las necesidades de la Organización en la ejecución de los objetivos estratégicos. En el PTP 2018-19 se abordaron tres esferas de inversión de capitales para plataformas destinadas a datos e información técnicos; sistemas operacionales y administrativos, e infraestructura y servicios.

379. La FAO alcanzó plenamente los dos indicadores bienales clave del rendimiento relativos a los gastos de capital (*Anexo 2*). En 2018-19, los 15 proyectos del Servicio de gastos de capital tienen un análisis de costos-beneficios y un plan de realización de beneficios definidos (13.1.A). De los 14 proyectos que está previsto completar para 2018-19, seis se completaron a tiempo y ocho se han prolongado a 2020-21 (13.1.B al 43 %).

Éxitos

380. *Plataformas para datos técnicos e información.* El proyecto, iniciado en 2016-17 a fin de elaborar el panel de la FAO para el seguimiento de los resultados, concluyó en 2019. Otros cuatro proyectos sobre el desarrollo de un sitio web de la Institución, el desarrollo de una estrategia de ciberagricultura, la modernización de las aplicaciones heredadas sobre el riesgo y la realización del sistema de trabajo estadístico están en curso y se espera que se completen en 2020-21.

381. *Sistemas operativos y administrativos.* Los proyectos, iniciados en 2016-17 para automatizar los anticipos de la FAO en el pago y la reconciliación y para proporcionar una solución de servicios en la nube destinada a la contratación y la incorporación de personal de la FAO, se completaron en 2018 y 2019, respectivamente. Los tres nuevos proyectos de sistemas operativos y administrativos que se iniciaron en 2018-19 para proporcionar un sistema integrado de información sobre la gestión de la fuerza de trabajo, una solución global de gestión de inventarios y un sistema de gestión del ciclo de vida de los proyectos (PROMYS) están en curso y se prevé que se completen en 2020-21.

382. *Infraestructura y servicios.* El proyecto, iniciado en 2016-17 para mejorar el equipo de vídeo en las salas de reuniones de la FAO, se completó en 2018. En 2019 se completaron dos proyectos iniciados en 2018 para instalar infraestructura solar fotovoltaica en la Oficina Regional de la FAO en Accra y rediseñar la red de tecnología de la información de la Sede. Se prevé completar en 2020-21 dos nuevos proyectos iniciados en 2018 para poner en marcha una plataforma unificada de comunicaciones en la FAO y mejorar la protección de la tecnología de la información y del acceso a los datos.

Aspectos más destacados

383. La plataforma unificada de comunicación de tecnología de la información se desarrolla para sustituir y mejorar la infraestructura de telefonía y comunicaciones heredada en todo el mundo, a la vez que se introducen las novedades de tecnología de la información en cuanto a computación en la nube e infraestructura de comunicaciones. Tras la puesta en marcha con éxito de la nueva infraestructura en la Sede, que supuso ventajas inmediatas, la fase siguiente extenderá las capacidades a las oficinas descentralizadas, con lo que no solo se obtendrán mejoras significativas en la infraestructura de comunicaciones y la conectividad de Internet, sino que también se permitirá el uso continuo de videoconferencias y servicios conexos que, de otro modo, no estaban plenamente disponibles. El proyecto continúa en 2020 con un plan de ejecución acelerado.

Principales enseñanzas adquiridas

384. A partir de la experiencia y de las lecciones destacadas en la reciente auditoría de la gestión del Servicio de gastos de capital, la FAO tendrá la necesidad de centrarse en el fortalecimiento del proceso de examen de las propuestas y en asegurar la armonización estratégica de los proyectos de gastos de capital propuestos para las inversiones administrativas y operacionales de tecnología de la información. Aunque existe un mecanismo de examen que funciona correctamente para la mayoría de los proyectos, debería igualmente establecerse una planificación de las inversiones a largo plazo para las inversiones de tecnología de la información en esferas técnicas y estadísticas y para los proyectos de infraestructura.

Capítulo 14: Gastos de seguridad

Finalidad y alcance

385. Mediante la Resolución 5/2005 de la Conferencia se estableció el Capítulo de Gastos de seguridad como un servicio de gastos con la finalidad de proporcionar una cobertura amplia de los gastos de personal y de otro tipo directamente relacionados con la seguridad y la protección del personal y los bienes de la Organización. Este Capítulo presupuestario establece las bases para cuantificar el trabajo de mantenimiento de un entorno de trabajo protegido y seguro en la Sede y en las oficinas descentralizadas.

386. Durante el bienio, la Unidad de Servicios de Seguridad se incorporó a la oficina del Subdirector General responsable del Departamento de Servicios Internos (ADG-CS) para prestar un apoyo eficaz en función del costo al personal y a los Miembros en todos los lugares. Continuaron los progresos en el marco del programa de la Organización sobre higiene y salud en el trabajo, entre los que cabe mencionar la publicación de una nueva sección del Manual sobre el sistema de gestión de la resiliencia institucional (SGRI) de la FAO, y de la Política de continuidad de las actividades de la FAO, la publicación de una guía previa al despliegue para el personal y en lugares de destino de alto riesgo y el comienzo de importantes obras de mantenimiento en la Sede.

Éxitos

387. Durante el bienio, se cumplieron plenamente cuatro de los cinco indicadores y metas que miden el rendimiento en el marco de este Capítulo.

388. El grado general de cumplimiento por parte del personal que ha completado la capacitación de BSAFE⁶⁹ es ahora del 96 %⁷⁰, uno de los más altos entre los organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas, superando la meta del 90 % (14.1.A). Desde julio de 2017, la autorización para los viajes oficiales de todo el personal está vinculada al cumplimiento del requisito de haber realizado dicha capacitación.

389. La Organización ha logrado en gran medida crear un entorno operativo protegido y seguro para la ejecución de programas en todo el mundo (14.2). El cumplimiento de las normas mínimas operativas de seguridad (14.2.A) se midió mediante una autoevaluación, que indicó que el 98 % de las oficinas descentralizadas de la FAO había cumplido plenamente las normas o lo había hecho con algunas limitaciones (meta del 100 %). Las medidas de seguridad domiciliaria están aplicándose plenamente para el personal internacional de la FAO (14.2.B).

390. Todos los incidentes comunicados en relación con la seguridad en las oficinas descentralizadas fueron objeto de un seguimiento y una gestión rápidos. El Equipo de respuesta a incidentes críticos se reunió cada vez que se produjo un incidente importante que afectó a personal o bienes de la FAO, de conformidad con las Directrices de la FAO sobre incidentes críticos (14.2.C). Se concedió prioridad a las medidas para anticipar y responder a incidentes de seguridad sobre el terreno en los lugares de mayor riesgo, incluso mediante el despliegue de profesionales de seguridad sobre el terreno para ayudar en la gestión de las crisis de seguridad, llegando a su destino en un plazo de 72 horas en el 100 % de los casos, con lo cual se cumple plenamente la meta (14.2.D).

391. Durante el bienio, las unidades de seguridad de la sede de los OSR siguieron colaborando estrechamente en esferas tales como la realización de simulaciones conjuntas, simulacros y actividades de capacitación y la prestación de apoyo en el curso de grandes conferencias. Además, el documento de evaluación de riesgos para la seguridad en el país, elaborado conjuntamente, recibió la aprobación del equipo directivo superior en Italia y el respaldo del Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas en Nueva York.

⁶⁹ Capacitación obligatoria en línea en problemas de seguridad (BSAFE) del Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas.

⁷⁰ El 4 % restante corresponde al personal cuyos contratos se expiden y gestionan directamente en los países.

Principales enseñanzas adquiridas

392. Se completó el despliegue del sistema de notificación de emergencia (ENS) de la FAO, incorporando los datos de contacto de la mayoría de los empleados de la FAO en todo el mundo. El sistema es un elemento clave del sistema de gestión de la resiliencia institucional de la FAO, que permite enviar notificaciones de emergencia al personal de la FAO en todo el mundo por teléfono, SMS y correo electrónico de la Institución. El sistema, administrado en la Sede y en cada oficina descentralizada, es un elemento clave del Plan de continuidad de actividades de la FAO y se integrará con los demás planes del SGRI.

393. El ejercicio de autoevaluación sobre el cumplimiento de la gestión de los riesgos de seguridad (anteriormente, NMSO)⁷¹ permitió al Servicio de Seguridad centrarse en las oficinas de la FAO en los países con un menor cumplimiento de las disposiciones de gestión de los riesgos de seguridad. El Servicio de Seguridad utilizará los resultados de la evaluación para establecer prioridades en la asignación presupuestaria sobre el terreno para las necesidades relacionadas con la seguridad y un apoyo técnico adaptado específicamente.

⁷¹ Normas mínimas de seguridad operacional (NMSO).

C. Programa de cooperación técnica

Finalidad y alcance

394. El Programa de cooperación técnica (PCT) permite que la Organización, mediante recursos de su propio Programa ordinario, facilite el acceso de los Estados Miembros a los conocimientos y competencias técnicas de la FAO en todas las esferas prioritarias que abarca el Marco estratégico de la Organización. Las prioridades definidas en los marcos de programación por países (MPP) orientan el uso de los recursos del PCT para la prestación de asistencia técnica en función de la demanda con el fin de atender las necesidades de los gobiernos, promover el cambio, impulsar la creación de capacidad y contribuir a la movilización de recursos. Los proyectos del PCT tienen por finalidad arrojar resultados tangibles e inmediatos de manera eficaz en función de los costos y catalizar cambios en pro del desarrollo.

Éxitos

Mejora de la gestión del PCT y apoyo a las prioridades de los Miembros

395. El PCT sigue alcanzando las metas de los indicadores clave del rendimiento del Programa (es decir, el compromiso pleno de la consignación del PCT para 2018-19 y la ejecución completa de la consignación del PCT para 2016-17). En apoyo de este éxito, durante el bienio 2018-19 se han introducido varias medidas para mejorar los tiempos de respuesta a las solicitudes y la presentación de informes sobre los resultados:

- a) se está utilizando un formato simplificado de documento de proyecto del PCT, que reduce el número de páginas de un promedio de 30-40 a un máximo de 10-15 páginas;
- b) se ha publicado un nuevo Manual del PCT que prevé simplificaciones a nivel general de los procedimientos con el objetivo de mejorar los tiempos de respuesta;
- c) el alcance de la asistencia de emergencia del PCT se ha ampliado para incluir la prevención y la mitigación;
- d) los informes finales del PCT se han mejorado con el uso de un formato más conciso, reduciendo así el volumen de trabajo en las oficinas sobre el terreno;
- e) en un esfuerzo por aumentar la transparencia, se ha publicado el primer *Informe del Programa de Cooperación Técnica (2019)*, de periodicidad anual, sobre los resultados y éxitos generales del PCT;
- f) se ha puesto en marcha una campaña de comunicación en los medios sociales sobre el PCT, junto con una nueva versión del sitio web del Programa.

Panorama general de los fondos aprobados y la ejecución

396. Durante el bienio, se aprobaron un total de 810 proyectos del PCT por un monto total de 148,1 millones de USD, como se indica en el *Cuadro 2*, frente a los 786 proyectos por un valor de 151,9 millones de USD aprobados en 2016-17. Estas fluctuaciones se encuentran dentro de las magnitudes normales que se pueden esperar entre bienios.

Cuadro 2. Aprobaciones de proyectos del PCT en 2018-19, por ámbito geográfico

Tipo de proyecto del PCT	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Presupuesto promedio por proyecto (miles de USD)	Porcentaje del presupuesto total aprobado
Nacional	92,6	333	278	63
Subregional	10,1	36	282	7
Regional	15,7	58	271	11
Interregional	3,7	8	459	2
Fondo del PCT*	25,9	375	69	17
Total	148,1	810	183	100

*Incluye 34 fondos subregionales y 33 fondos regionales del PCT.

397. En el *Cuadro 3* se especifica la distribución de los recursos del PCT aprobados para cada región de la FAO.

Cuadro 3. Distribución de los recursos del PCT aprobados, por región

Región	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Porcentaje del presupuesto total aprobado
África	59,4	256	40
Cercano Oriente	13,2	61	9
Asia y el Pacífico	32,0	176	22
Europa	13,3	102	9
América Latina y el Caribe	26,6	207	18
A nivel interregional	3,7	8	2
Total	148,2	810	100

398. Los proyectos del PCT abordan las necesidades de apoyo al desarrollo y asistencia de emergencia. En el *Cuadro 4* figura la distribución por categoría de intervención de los proyectos.

Cuadro 4. Aprobaciones de proyectos del PCT por categoría (comparación con 2016-17)

Categoría de proyecto	2016-17		2018-19	
	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos
Asistencia de emergencia	24,4	57	22,5	51
Apoyo al desarrollo	105,4	367	99,7	384
Fondo del PCT	22,1	362	25,9	375
Total	151,9	786	148,1	810

399. *Asistencia de emergencia:* Durante el bienio de 2018-19, se aprobaron 51 proyectos de emergencia por un monto total de 22,5 millones de USD. Se aprobaron proyectos, en particular, en respuesta a desastres relacionados con el clima-(por ejemplo, sequías, inundaciones, ciclones tropicales) y crisis de la cadena alimentaria (por ejemplo, gusano cogollero del maíz, peste porcina africana, fiebre aftosa).

400. *Apoyo al desarrollo:* En 2018-19 se aprobaron 384 proyectos de apoyo al desarrollo por un monto total de 99,7 millones de USD. Estos proyectos responden a las prioridades nacionales incluidas en los MPP, en plena consonancia con el marco de resultados estratégico de la FAO.

401. El *Fondo del PCT* se utiliza para responder a las solicitudes de conocimientos técnicos limitados, la formulación de propuestas de proyectos y documentos para la interacción con los asociados que aportan recursos, y el fortalecimiento de la planificación de los programas. Estos proyectos están limitados a 100 000 USD y se benefician de procesos de aprobación simplificados, al tiempo que se mantienen plenamente alineados con los marcos de prioridades nacionales y de la FAO. El Fondo del PCT está desempeñando un papel cada vez mayor en la movilización de recursos, incluido el apoyo al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y a la elaboración de proyectos del Fondo Verde Mundial.

402. Durante el bienio, la ejecución llegó a 123,4 millones de USD, con una ligera disminución en comparación con 2016-17, lo que puede explicarse por una ejecución más temprana con cargo a la consignación para el bienio 2016-17, dejando menos fondos de ese bienio para su ejecución a lo largo de 2018-19.

403. En el *Cuadro 5* se indica la distribución de la asistencia del PCT ejecutada durante el bienio, desglosada por categoría de proyecto.

Cuadro 5. Ejecución del PCT en 2018-19, por categoría de proyecto

Categoría de proyecto	Millones de USD	Porcentaje
Asistencia de emergencia	15,4	12,4
Apoyo al desarrollo	87,8	71,2
Fondo del PCT	20,2	16,4
Total	123,4	100

Un resumen de la contribución del PCT y la armonización con el Marco estratégico

404. La distribución de la asistencia del PCT por objetivos estratégicos se ilustra en el *Cuadro 6*. Alrededor del 65 % de la ejecución corresponde a dos objetivos estratégicos: *Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles* (OE 2) e *Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis* (OE 5).

Cuadro 6. Ejecución del PCT en 2018-19, por objetivos estratégicos y Objetivo 6

Objetivo estratégico	Ejecución en 2018-19 (millones de USD)	Porcentaje de la ejecución total
1 Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición	16,8	13,6
2 Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles	50,0	40,5
3 Reducir la pobreza rural	12,9	10,5
4 Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes	13,7	11,1
5 Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis	29,6	24,0
OB 6 Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)	0,4	0,3
Total	123,4	100

Principales enseñanzas adquiridas

405. Dado el continuo crecimiento del programa de campo de la FAO y las cargas de trabajo resultantes en toda la FAO, la introducción de procedimientos y políticas simplificadas del PCT ha sido fundamental para garantizar el uso pleno de los recursos. Se estudiarán nuevas oportunidades de racionalización a medida que la FAO siga desarrollando su enfoque programático.

406. Las nuevas iniciativas de presentación de informes están poniendo de relieve muchas de las historias de éxito antes no contadas, y la próxima evaluación y auditoría del PCT aumentará aún más la transparencia y facilitará un debate sobre el desarrollo del programa.

407. Existe un margen para seguir aumentando la eficiencia. El PCT se beneficiará plenamente de la racionalización de las políticas y procedimientos institucionales que se aplicarán en respuesta a la reciente auditoría del ciclo de proyectos.

D. Fondo multidisciplinario

Finalidad y alcance

408. El Fondo multidisciplinario constituye un medio para reforzar la colaboración entre las diferentes disciplinas y sectores de la Organización con miras a aumentar la eficacia de la FAO en las esferas de trabajo prioritarias y alentar a la adopción de medidas creativas que incrementen la eficiencia y eficacia en la ejecución y el seguimiento de los programas de la FAO.

409. Los recursos asignados a la labor interdisciplinaria durante el bienio 2018-19 se destinaron a los programas estratégicos (2 millones de USD a cada objetivo estratégico) con el fin de financiar determinadas propuestas en apoyo de las iniciativas regionales y la labor de los programas estratégicos en el plano de los países, aprovechando las disposiciones consolidadas de gestión del programa aplicadas durante 2016-17. En el *Cuadro 7* se muestran los gastos con cargo al Fondo multidisciplinario, por un monto de 10 millones de USD, para esas esferas de trabajo.

Cuadro 7. Gastos con cargo al Fondo multidisciplinario en 2018-19 (millones de USD)

Programa estratégico (2018-19)	Gastos (millones de USD)
PE 1 Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición Brindar apoyo a los países con respecto a las políticas, las instituciones y la contribución para la inversión en aras de los ODS 1 y ODS 2 y a los sistemas alimentarios sostenibles para las dietas saludables. Esta esfera de trabajo incluyó —con base en un análisis de la eficacia de las políticas en 24 países llevado a cabo por el programa FIRST de la FAO y la UE— el fomento de intercambios Sur-Sur en esferas prioritarias de intervención para la consecución del ODS 2 en los países de África subsahariana, así como abordar el papel que desempeñan las dietas y los sistemas alimentarios en la prevención de la obesidad y las enfermedades no transmisibles relacionadas con la dieta, en colaboración con el PE 4.	2,1
PE 2 Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles El apoyo prestado a 33 países reforzó un enfoque integrado de la producción agrícola sostenible para los sistemas alimentarios. Las principales esferas de trabajo fueron: a) sensibilización para fortalecer el enfoque a favor de la alimentación y la agricultura sostenibles con miras a lograr los ODS; b) apoyo a la planificación de las contribuciones determinadas a nivel nacional y la puesta en práctica de enfoques climáticamente inteligentes; c) promoción de la agroecología y otras prácticas y políticas innovadoras, e implicación de comunidades agrícolas jóvenes; d) realización de estudios de referencia sobre el nexo entre agua, energía y producción de alimentos, y sobre la degradación de la tierra en la región del Cercano Oriente y África del Norte.	2,0
PE 3 Reducir la pobreza rural Las actividades realizadas tuvieron un efecto de catalizador en la promoción de enfoques programáticos integrales de apoyo a los procesos normativos en el plano nacional y en la movilización de financiación adicional para ampliar el alcance y la repercusión. Las actividades puestas en práctica ayudaron a 28 países a abordar cuestiones importantes de acceso y empoderamiento, protección social, cambio climático, migración y empleo juvenil en colaboración estrecha con todos los programas estratégicos.	2,0
PE 4 Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes Se brindó apoyo al desarrollo de sistemas alimentarios en 19 países de todas las regiones en colaboración con todos los programas estratégicos, asociados locales y organizaciones regionales e internacionales. Algunas esferas de trabajo concretas fueron: la agenda alimentaria urbana, el apoyo a la gobernanza de los sistemas alimentarios locales, los estudios metodológicos para entender la relación entre obesidad, enfermedades no transmisibles y sistemas alimentarios, incluyendo el comercio, con especial atención a los PEID.	2,0
PE 5 Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis Se ejecutaron actividades para apoyar esferas temáticas prioritarias tales como el mantenimiento de la paz, Una Salud, el cambio climático, la protección social, la migración y los medios de vida pastorales. La puesta en práctica transversal se centró en países de África ⁷² , países del Máshreq, Turquía y países de Asia, en colaboración estrecha con las oficinas regionales y subregionales respectivas, los departamentos técnicos de la sede y en colaboración con todos los programas estratégicos.	1,9
Total	10

⁷² Burkina Faso, Chad, Etiopía, Kenya, Malí, Níger, Somalia, Sudán, Sudán del Sur, Tanzania, Uganda.

E. Rendimiento financiero

Evolución de los recursos totales

410. Una de las características principales del informe sobre la ejecución del programa es que da cuenta de la utilización de los recursos durante el bienio en relación con la provisión de productos y servicios. En este apartado se resumen la evolución y la utilización de todos los recursos disponibles procedentes de las cuotas asignadas y las contribuciones voluntarias. El análisis hace referencia al gasto total contemplado en las cuentas financieras no comprobadas para el bienio, que en 2018-19 fue de 2 800 millones de USD, es decir, 188 millones de USD (un 7,2%) más que en 2016-17.

411. En el *Cuadro 8* se presentan las fuentes principales de financiación de dos categorías, a saber:

- “Fondo General y fondos conexos”, que comprende las actividades financiadas con las cuotas asignadas de la consignación del Programa ordinario y las fuentes conexas, como las actividades de apoyo a la inversión financiadas conjuntamente, el reembolso de gastos de apoyo y otras partidas;
- “Fondos fiduciarios y PNUD”, que comprende las actividades financiadas con contribuciones voluntarias mediante proyectos, incluidas las financiadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

412. Los gastos correspondientes al Fondo General y los fondos conexos disminuyeron en relación con el bienio anterior, en 3,0 millones de USD (-0,3 %), mientras que el gasto relacionado con los fondos fiduciarios y el PNUD aumentó en 191,3 millones de USD (un 12,9%), como se muestra en el *Cuadro 8*. La disminución correspondiente al Fondo General y los fondos conexos está relacionada principalmente con una mayor cantidad neta arrastrada al bienio siguiente para el Programa de cooperación técnica (PCT), que se detalla en el *Cuadro 8*.

Cuadro 8. Resumen de los gastos por fuente de fondos (millones de USD)

Fuente de financiación	2016-17	2018-19	Diferencia (USD)	Diferencia %
Fondo General y fondos conexos				
Gasto del Programa ordinario en relación con un presupuesto de 1 005,6 millones de USD ⁽¹⁾	1 001,8	1 002,1	0,3	0,03 %
Actividades de inversión financiadas conjuntamente	38,5	37,6	(0,9)	(2,2 %)
Contribuciones voluntarias y fondos recibidos en virtud de acuerdos interinstitucionales	138,0	140,0	2,0	1,4 %
Contribuciones gubernamentales en efectivo y otros ingresos varios	20,4	22,6	2,2	11,1 %
Ajustes del PCT y de los servicios de gastos de capital y de seguridad (<i>Cuadro 9</i>)	(9,2)	(25,7)	(16,5)	179,3 %
Variaciones monetarias ⁽²⁾	(33,9)	(24,3)	9,6	(28,3 %)
Otros ⁽³⁾	(22,6)	(22,3)	0,3	(1,2 %)
Subtotal	1 132,9	1 130,0	(3,0)	(0,3 %)
Fondos fiduciarios y PNUD				
Fondos fiduciarios y PNUD (no incluye los proyectos de emergencia)	816,6	828,0	11,4	1,4 %
Operaciones especiales de socorro (proyectos de emergencia)	661,8	841,8	180,0	27,2 %
Subtotal	1 478,4	1 669,7	191,3	12,9 %
Gastos totales	2 611,4	2 799,7	188,4	7,2 %

Notas:

⁽¹⁾ El gasto del Programa ordinario en 2018-19 no incluye los 3,9 millones de USD financiados por el remanente del saldo no utilizado de las consignaciones para 2016-17 según lo autorizado por la Conferencia en su Resolución 12/2017 y por el Consejo⁷³.

⁽²⁾ La variación monetaria representa el ajuste del gasto efectivo a fin de reflejar la conversión de transacciones denominadas en euros al tipo de cambio presupuestario y no al tipo de cambio aplicable de las Naciones Unidas vigente en la fecha de las transacciones.

⁽³⁾ En “Otros”, la partida principal representa 21,7 millones de USD destinados a primas de seguros médicos, que se contabilizan como una reducción del pasivo de seguro médico después del cese en el servicio a efectos de la presentación de informes financieros.

⁷³ CL 159/REP, párr. 6 h).

Cuadro 9. Ajustes del PCT y de los servicios de gastos de capital y de seguridad para 2018-19 (millones de USD)

Fuente de financiación	2016-17	2018-19	Diferencia
Consignación del PCT del bienio anterior transferida al bienio en curso	79,5	74,0	(5,5)
Consignación del PCT aplazada al bienio siguiente	(74,0)	(85,9)	(12,0)
Recursos del Servicio de gastos de capital del anterior bienio transferidos al bienio en curso	0	0	0
Recursos del Servicio de gastos de capital aplazados al bienio siguiente	(12,0)	(10,3)	1,8
Recursos del Servicio de gastos de seguridad del anterior bienio transferidos al bienio en curso	0,3	0	(0,3)
Recursos del Servicio de gastos de seguridad aplazados al bienio siguiente	(3,0)	(3,5)	(0,5)
Importe neto transferido al bienio en curso/(sumas transferidas a los bienios siguientes)	(9,2)	(25,7)	(16,5)

Rendimiento del Programa de trabajo

413. El presupuesto para el Programa de trabajo 2018-19 se planificó sobre la base del nivel aprobado de consignación neta y de una estimación de la financiación extrapresupuestaria voluntaria. El Programa de trabajo se basa en los recursos necesarios para lograr las realizaciones bienales y alcanzar las metas correspondientes con arreglo a los marcos de resultados presentados para los objetivos estratégicos y los objetivos funcionales, el Objetivo 6, el Programa de cooperación técnica y los gastos de capital y de seguridad.

414. En el *Cuadro 10* se compara el rendimiento de la FAO, por objetivos estratégicos y objetivos funcionales, con los capítulos presupuestarios de 2018-19 para la consignación neta y las estimaciones relativas a la actividad extrapresupuestaria en el marco del Programa ordinario. La distribución por capítulos presupuestarios de la consignación neta del Programa ordinario, así como las estimaciones y la distribución por capítulos de los recursos extrapresupuestarios, son las publicadas en los ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2018-19 y aprobadas por el Consejo en diciembre de 2017⁷⁴.

415. El empleo de los recursos correspondientes a la consignación neta difiere inevitablemente de lo previsto debido a factores tales como las modificaciones en el orden de prioridades, que responden a las necesidades externas en los planos mundial y nacional y a las medidas adoptadas para atender las necesidades más acuciantes de los Miembros, los costos imprevistos y los efectos de los tipos de cambio.

416. En 2018-19, la Organización gastó el 99,6 % de la consignación neta de 1 005,6 millones de USD, lo que en el conjunto acarreó unos gastos inferiores a lo previsto por valor de 3,6 millones de USD.

417. De conformidad con el artículo 4.5 b) del Reglamento Financiero, la ejecución del presupuesto se presentó ante el Comité de Finanzas en su período de sesiones de noviembre de 2019 para que se tomara nota del balance presupuestario general calculado para 2018-19 y las transferencias entre capítulos⁷⁵. Los saldos no utilizados del PCT, el servicio de gastos de capital y el servicio de gastos de seguridad se transfieren para su uso en el ejercicio financiero siguiente, de conformidad con el Reglamento Financiero de la Organización, y, en consecuencia, se muestran en el *Cuadro 10* como plenamente utilizados.

⁷⁴ CL 163/3; CL 163/REP.

⁷⁵ FC 178/5.

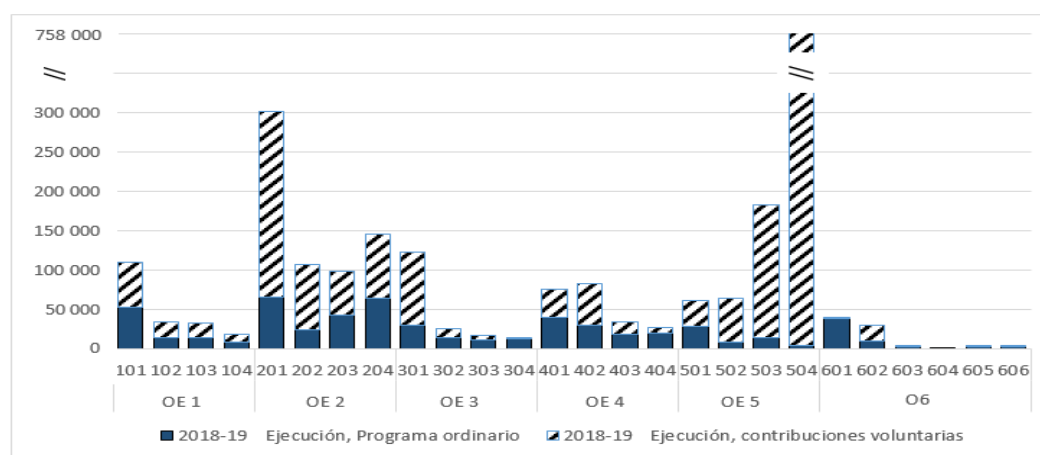
418. En la columna “Ejecución de los recursos extrapresupuestarios”⁷⁶, el gasto fue de 1 800 millones de USD, lo que representa un aumento del 16,4 % con respecto a la cantidad estimada en el Programa de trabajo y presupuesto. Esta diferencia es una consecuencia de las hipótesis prudentes utilizadas para calcular tales recursos, dada la imprevisibilidad de este tipo de flujos de fondos.

Cuadro 10. Rendimiento del Programa de trabajo en 2018-19 (miles de USD)

Cap.	Ejecución del Programa ordinario			Ejecución de los recursos extrapresupuestarios			Ejecución total	
	Consignación neta del PTP	Gastos al tipo de cambio presupuestario de la consignación neta	Gastos (en exceso)/ en defecto	Previsión de recursos extrapresupuestarios para el PTP	Gastos extrapresupuestarios	Gastos (en exceso)/ en defecto en comparación con el presupuesto previsto	Presupuesto total previsto	Total de gastos
1	82 451	91 213	(8 762)	186 015	105 505	80 510	268 466	196 718
2	197 117	198 101	(984)	459 724	454 548	5 176	656 841	652 649
3	66 527	70 237	(3 710)	91 945	111 204	(19 259)	158 472	181 440
4	105 879	110 309	(4 429)	141 385	112 066	29 319	247 264	222 375
5	54 350	56 776	(2 426)	654 701	1 010 331	(355 630)	709 051	1 067 107
6	68 651	59 620	9 031	20 458	19 882	576	89 109	79 503
7	140 788	140 788	0	0	0	0	140 788	140 788
8	78 630	77 172	1 458	1 059	2 578	(1 519)	79 689	79 750
9	36 244	31 731	4 513	0	0	0	36 244	31 731
10	70 548	66 822	3 726	939	1 351	(412)	71 487	68 173
11	64 535	59 973	4 562	7 910	3 021	4 889	72 445	62 994
12	600	0	600	0	0	0	600	0
13	16 892	16 892	0	0	0	0	16 892	16 892
14	22 421	22 421	0	231	0	231	22 652	22 421
Total	1 005 635	1 002 056	3 579	1 564 368	1 820 486	(256 118)	2 570 003	2 822 542

419. En la *Figura 1* se muestra el rendimiento financiero por realizaciones correspondiente a los objetivos estratégicos y el Objetivo 6. El gasto por realizaciones figura en el *Anexo 2* relativo a cada capítulo presupuestario.

Figura 1: Ejecución en el plano de los logros correspondiente a los objetivos estratégicos y el Objetivo 6 (miles de USD)

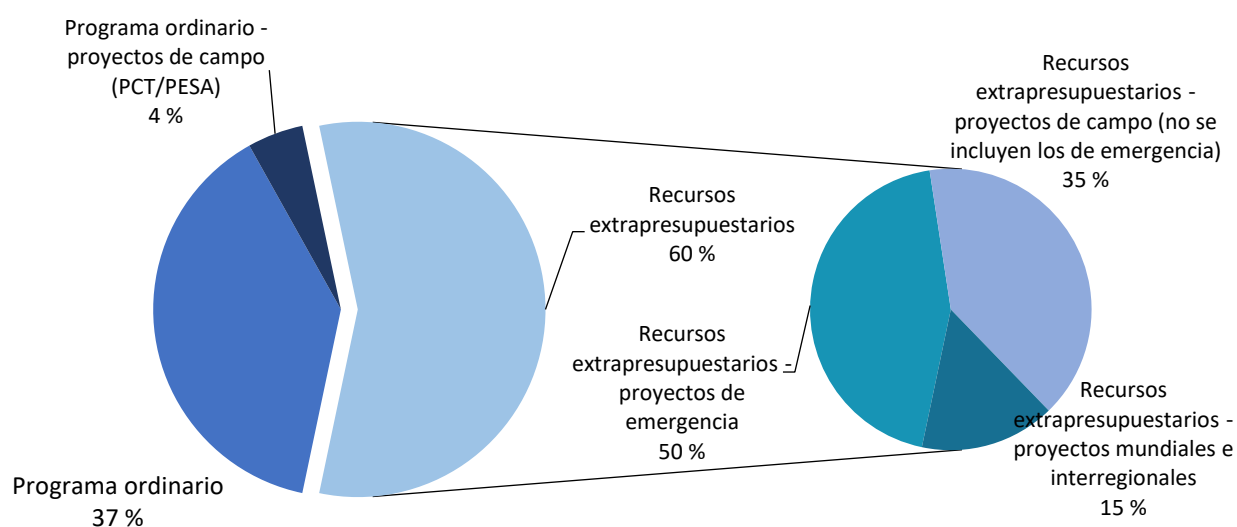


⁷⁶ En los gastos de la columna “Gastos extrapresupuestarios” se incluyen los ingresos abonados al Fondo General.

420. En la *Figura 2* se muestra el gasto con cargo al Programa ordinario y los recursos extrapresupuestarios durante el bienio 2018-19 como proporción del gasto total. En la Figura se incluye también el desglose de los gastos extrapresupuestarios por tipo de gasto: proyectos de asistencia de emergencia, de campo y a escala mundial e interregional. En 2018-19, los gastos con cargo al Programa ordinario representaron un 41 % del total, incluido un 4 % destinado al PCT. En comparación con 2016-17, la proporción del gasto total correspondiente al Programa ordinario disminuyó en un 3 % desde el 44 %, debido al aumento de los gastos extrapresupuestarios.

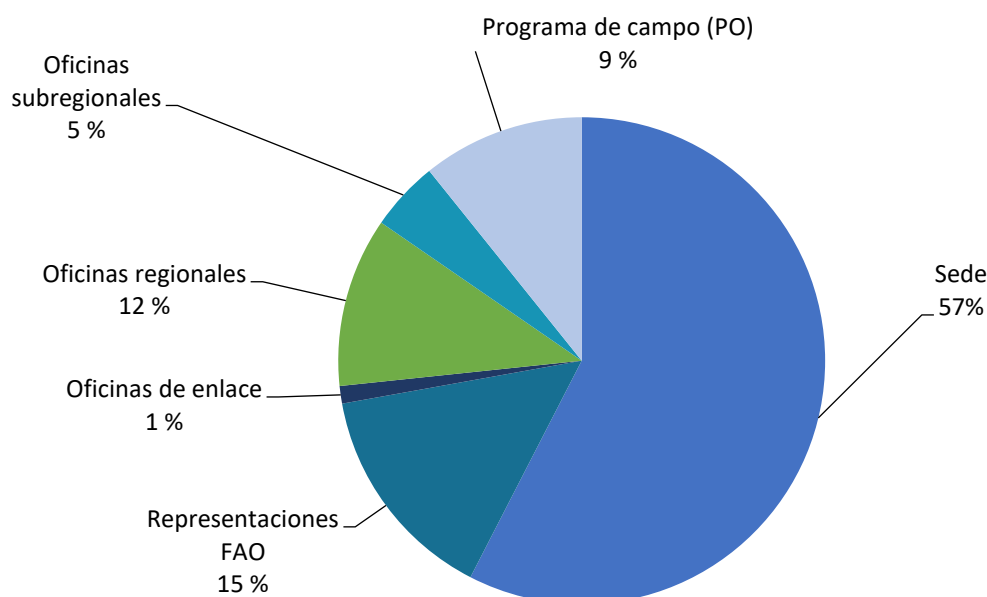
421. Los proyectos de asistencia de emergencia representaron la mayor parte de los gastos extrapresupuestarios (el 50 %), seguidos por los proyectos de campo distintos de los de emergencia (el 35 %) y el apoyo extrapresupuestario a proyectos mundiales e interregionales (el 15 %).

Figura 2: Gastos del Programa ordinario y extrapresupuestarios como porcentaje de los gastos totales en 2018-19 y desglose de los gastos extrapresupuestarios por tipo de gasto



422. En la *Figura 3* se proporciona el desglose de los gastos del Programa ordinario entre la sede y las oficinas descentralizadas; la pauta se ajusta a la de 2016-17.

Figura 3. Gastos con cargo al Programa ordinario (PO) en la Sede y las oficinas descentralizadas en 2018-19



Uso del remanente de 2018-19

423. La Conferencia autorizó al Director General, sin perjuicio de lo dispuesto en el artículo 4.2 del Reglamento Financiero, a destinar el saldo no utilizado de las consignaciones para 2018-19 a usos no recurrentes en 2020-21, sobre la base de una propuesta que habría de presentarse al Comité del Programa y el Comité de Finanzas en su reunión conjunta y al Consejo en sus reuniones de mayo y junio de 2020⁷⁷, y aprobarse por estos, tras el examen de la propuesta presentada sobre el uso sistemático de los saldos no utilizados. Se registra un saldo no utilizado de 3,6 millones de USD con respecto a la consignación neta para 2018-19 de 1 005,6 millones de USD (de la que ya se ha gastado un 99,6 %), y se presenta una propuesta para el uso no recurrente en 2020-21 al Comité del Programa y el Comité de Finanzas en su reunión conjunta y al Consejo para someterla a su aprobación⁷⁸.

Uso del remanente de 2016-17

424. De acuerdo con lo autorizado por la Conferencia en 2017⁷⁹, el saldo no utilizado en 2016-17 por valor de 3,9 millones de USD se empleó en 2018-19 para respaldar con carácter extraordinario algunos programas de la Organización, en particular el Fondo especial para actividades de financiación del desarrollo, de acuerdo con el Comité del Programa y el Comité de Finanzas en su reunión conjunta de noviembre de 2017 y con el Consejo en su período de sesiones de diciembre de 2017. Según lo autorizado por el Consejo⁸⁰, toda la cantidad se ha utilizado mediante la reposición del citado Fondo especial, para apoyar a los países en la formulación y preparación de proyectos técnicamente sólidos del Fondo Verde para el Clima.

425. En 2018-19, la FAO apoyó la formulación de propuestas de financiación del Fondo Verde para el Clima y de subvenciones del Programa de Apoyo a la Preparación en todas las regiones, centrándose en los países menos adelantados, los pequeños estados insulares en desarrollo y los países de la región de África.

⁷⁷ C 2019/REP, párr. 73.

⁷⁸ C 2019/REP, párr. 73; FC 180/6 Anexo 1: JM 2020.1/2 Uso del saldo no utilizado de la consignación bienal para 2018-19.

⁷⁹ C 2017/REP, párr. 76.

⁸⁰ CL 158/REP, párr. 10 a) y CL 159/REP, párr. 6 h).

426. La FAO, en su calidad de entidad acreditada del Fondo Verde para el Clima, continuó trabajando con la Secretaría de dicho Fondo. En 2018-19, la Junta del FVC aprobó un total de seis propuestas de financiación preparadas por la FAO (Paraguay y el Salvador en 2018, Pakistán, Nepal, República Kirguisa y Chile en 2019) por un total de 426,6 millones de USD. Las subvenciones del FVC para las seis propuestas de financiación aprobadas ascienden a 228,8 millones de USD. La FAO también ha presentado seis propuestas de financiación (Armenia, Colombia, Congo, Côte d'Ivoire, Cuba y Guatemala) a la Secretaría del FVC por un valor total de 318,7 millones de USD, de los cuales 159 millones de USD en calidad de subvenciones.

427. En 2018-19, la Junta del FVC aprobó 24 propuestas dirigidas por la FAO del Programa de Apoyo a la Preparación. En combinación con los cinco proyectos aprobados anteriormente o a principios de 2020, la cartera de la FAO del Programa de Apoyo a la Preparación para el FVC ha alcanzado un total de 29 proyectos por un valor total de 16 millones de USD.

428. Por último, la FAO apoyó a los países de la Gran Muralla Verde de África en la elaboración de un documento conceptual de propuesta de proyecto regional sobre la ampliación de escala de la resiliencia en la Gran Muralla Verde de África, que se presentó al Fondo Verde para el Clima a principios de 2020. Este proyecto multinacional de 180 millones de USD, dirigido a Senegal, Chad, Malí, Níger, Nigeria y Burkina Faso, se propone intensificar las exitosas actividades de restauración de tierras llevadas a cabo por la Gran Muralla Verde a fin de reducir las emisiones y aumentar la resiliencia de los pequeños agricultores del Sahel mediante un enfoque de cadena de valor.

Ahorros y aumentos de eficiencia

429. Los esfuerzos de la FAO por establecer una mentalidad de aprovechamiento eficaz de los recursos en el seno de la Organización han dado lugar a sustanciales ahorros por eficiencia en los últimos bienios.

430. Para 2018-19, la atención se ha centrado en consolidar los ahorros generados en el bienio anterior y optimizar la prestación de servicios, alcanzando nuevas mejoras de la eficiencia por valor de 11,7 millones de USD. Entre ellos figuran nuevos ahorros bienales por valor de 3,6 millones de USD en los costos de los servicios de personal, debido principalmente a la reducción de la remuneración neta del personal profesional en la Sede, la congelación en las escalas de sueldos del personal de servicios generales y la reducción de otras prestaciones y derechos a resultas de la aplicación gradual desde 2016 del régimen de remuneración revisado. Por otra parte, 8,1 millones de USD de costos debidos a la inflación en bienes y servicios se han absorbido en virtud de las reducciones de costos en concepto de consultores, viajes y contratación⁸¹.

431. Aparte de estos ahorros, previstos en el programa de trabajo y presupuesto para el bienio, se asignó 1 millón de USD en recursos adicionales para el Programa conjunto FAO/OMS de asesoramiento científico y la CIPF (0,5 millones de USD cada uno), mediante aumentos de la eficiencia y el ahorro de costos no recurrentes sin afectar negativamente la ejecución de los programas de trabajo bienales acordados⁸².

Movilización de recursos

432. En el bienio 2018-19 la FAO movilizó 2 400 millones de USD en contribuciones voluntarias de los asociados que aportan recursos en apoyo del Programa de trabajo de la Organización, lo cual supone un incremento del 17 % en comparación con 2016-17. Esto ha sido posible gracias a la mejora de la coordinación de la movilización de recursos en toda la FAO respaldada por factores tales como un enfoque orientado al desarrollo de actividades en materia de movilización de recursos, la modernización de los mecanismos de financiación común en consonancia con la reforma de las Naciones Unidas, el fortalecimiento de la movilización de recursos en el plano nacional y una mayor visibilidad de los resultados y el reconocimiento de los asociados.

⁸¹ C 2019/3.

⁸² FC 178/5.

433. Los proyectos nacionales, subregionales y regionales representaron el 79 % de los proyectos extrapresupuestarios aprobados en 2018-19, al igual que en el bienio anterior 2016-17. Los proyectos aprobados se distribuyeron del siguiente modo: el 36 % en la Oficina Regional para África (RAF), el 17 % en la Oficina Regional para Asia y el Pacífico (RAP), el 14 % en la Oficina Regional para el Cercano Oriente y África del Norte (RNE), el 10 % en la Oficina Regional para América Latina y el Caribe (RLC), el 2 % en la Oficina Regional para Europa y Asia Central (REU); los programas y proyectos interregionales y mundiales representaron el 21 % restante del total. El porcentaje de recursos movilizados por programa estratégico para el bienio ascendió a: un 49 % para el OE 5, seguido por un 28 % para el OE 2, un 10 % para el OE 4, un 8 % para el OE 3 y un 3 % para el OE 1, mientras que el Objetivo 6 y otras categorías atrajeron un 2 % del total de las contribuciones.

434. Los 20 asociados que aportaron más recursos proporcionaron en torno al 82 % del total de las contribuciones voluntarias, como se muestra en el *Cuadro 11*, frente a un 79 % en el bienio anterior. De ellos, los aportes de los cinco primeros representaron un 51 % de todos los recursos que se movilizaron, en comparación con alrededor del 52 % en 2016-17. En el bienio 2018-19 se incorporaron nuevos asociados proveedores de recursos a la lista de 20 asociados con mayores aportaciones, entre ellos el Fondo Verde para el Clima (FVC) y el Fondo para la Consolidación de la Paz del Secretario General de las Naciones Unidas. La Unión Europea (UE) y los Estados Unidos de América siguen siendo los asociados de la FAO que aportan más recursos, al tiempo que el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) mantiene su lugar como tercer mayor contribuyente de la Organización. Aunque se ha ampliado la base de asociados que aportan recursos, la FAO sigue dependiendo en gran medida de un conjunto básico de asociados.

Cuadro 11. Recursos movilizados en millones de USD: asociados que aportaron más recursos en 2018-19

Asociado que aporta recursos	2016-17	2018-19
Unión Europea	420	512
EE.UU.	255	302
FMAM	213	181
Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas	93	146
Suecia	38	95
Arabia Saudita	22	94
<i>(proyectos con cargo a fondos fiduciarios unilaterales [FFU])</i>	22	93
* Fondo fiduciario conjunto de donantes administrado por el PNUD	66	89
Reino Unido	105	86
Japón	26	69
Países Bajos	33	67
Alemania	47	60
Noruega	69	55
FVC	0	48
Colombia (FFU únicamente)	43	39
Italia	24	38
República de Corea	3	31
Brasil	9	28
<i>(proyectos con cargo a fondos fiduciarios unilaterales [FFU])</i>	0	13
Canadá	29	24
Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz	5	22
Suiza	31	18
Multilateral	143	120
<i>(proyectos con cargo al Fondo Fiduciario de Solidaridad para África)</i>	3	1
<i>(proyectos con cargo al Mecanismo flexible multiasociados)</i>	17	1
** Otros proyectos con cargo a FFU	107	113
Otros asociados que aportan recursos	299	205
Total de aprobaciones	2 080	2 442
<i>(programas conjuntos)</i>	153	204

* Incluye los fondos fiduciarios administrados por el PNUD.

** No incluye Colombia, Brasil ni Arabia Saudita, que figuran más arriba, en las filas correspondientes.

435. Los fondos fiduciarios multilaterales atrajeron 120 millones de USD en el bienio. Con objeto de permitir la asignación de las contribuciones a las esferas en que los recursos son más necesarios, la FAO sigue promoviendo la financiación asignada sin rigidez. La FAO ha llevado a cabo un examen exhaustivo de dos de sus principales mecanismos de financiación común: el Mecanismo flexible multiasociados y el Fondo Fiduciario de Solidaridad para África. En la actualidad, ambos mecanismos cuentan con un nuevo marco de gobernanza, esferas prioritarias clave para la inversión y procedimientos mejorados para la asignación de los recursos y la presentación de informes. Durante el bienio 2018-19, fueron asociados del Mecanismo flexible multiasociados Bélgica y Flandes, Francia, Italia, Noruega, Países Bajos, Suecia y Suiza. A finales de diciembre de 2019, los recursos comprometidos en el marco del Mecanismo flexible multiasociados alcanzaron los 41 millones de USD.

436. A la luz de la reforma de las Naciones Unidas, los fondos aportados a través del PMA, de la Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples gestionada por el PNUD y de los programas conjuntos de las Naciones Unidas han logrado un impulso creciente, como por ejemplo el Fondo fiduciario de asociados múltiples para la RAM, de reciente creación y dirigido por la FAO, la OIE y la OMS, el cual ha atraído una base de asociados cada vez más amplia. Las contribuciones voluntarias recibidas por medio de los programas conjuntos aumentaron de 153 millones de USD en 2016-17 a 204 millones de USD en 2018-19, incluido el mayor Programa conjunto de las Naciones Unidas en el Pacífico financiado por la UE, un programa sobre cadenas de valor dirigido por la FAO e integrado por cinco asociados de las Naciones Unidas en Papua Nueva Guinea que cuenta con un presupuesto total de 90 millones de USD.

437. Asimismo, se ha registrado un notable aumento en los fondos fiduciarios unilaterales (FFU), que permiten a los países beneficiarse de la experiencia técnica de la FAO en lo referente a sus prioridades, por medio de fondos soberanos y financiación de instituciones financieras internacionales. En 2018-19 los recursos de los FFU alcanzaron un total de 258 millones de USD, lo que representa el 11 % del total de las contribuciones voluntarias. En particular, en 2019 Arabia Saudita aprobó el proyecto más grande de la historia (por un valor de 93 millones de USD) y se aprobó el primer proyecto con cargo a FFU con el Banco Interamericano de Desarrollo. También se aprobaron otros grandes proyectos correspondientes a FFU con Colombia, Pakistán, Brasil, Mozambique y Túnez.

438. Las contribuciones voluntarias recibidas para la programación en materia de resiliencia y respuesta ante crisis ascendieron a 1 000 millones de USD en 2018-19. El 40 % de estas contribuciones satisficieron las necesidades de países con crisis prolongadas que se enfrentan al riesgo de hambruna: Somalia, Sudán del Sur y el Yemen. Entre los principales asociados que aportaron recursos para la financiación de la resiliencia en 2018-19 cabe citar los Estados Unidos, la Unión Europea, el Reino Unido, Suecia, los Países Bajos, Noruega y el Japón, así como los mecanismos de fondos humanitarios comunes.

439. La cooperación Sur-Sur y triangular sigue desempeñando un papel importante en la ampliación de la base de asociados de la FAO que aportan recursos. Se aprobaron varios nuevos proyectos en el marco del Programa de cooperación Sur-Sur de la FAO con China, entre ellos un proyecto de cooperación triangular con los Países Bajos y nuevos acuerdos concertados con la República de Corea y Venezuela.

Centro de Inversiones

Durante el bienio 2018-19, el Centro de Inversiones prestó apoyo para el diseño de 79 proyectos de inversión (el 30 % de la labor del Centro) en 58 países con financiación de instituciones financieras internacionales (IFI), por un valor total de 12 900 millones de USD. Prestó servicios de apoyo a la ejecución de proyectos a 100 países (el 60 %) y de apoyo en materia de políticas (el 10 %), labor que derivó en la elaboración de 30 estrategias agrícolas, 29 estudios en materia de políticas, 63 estudios sectoriales y 26 actividades de diálogo sobre políticas entre el sector público y el privado. Mediante la capacitación en el empleo, el aprendizaje entre homólogos y la aplicación de herramientas de evaluación, el Centro de Inversiones llevó a cabo 39 intervenciones de desarrollo de la capacidad. En 2019, el Centro prestó apoyo a los innovadores planes de financiación mixtos de la Unión Europea dirigidos a impulsar la inversión privada en las esferas de la alimentación y la agricultura, junto con la asociación de Instituciones Europeas de Financiación del Desarrollo. El Centro prestó asesoramiento técnico para fundamentar las decisiones sobre la calidad y la sostenibilidad de esas inversiones privadas.

Gastos de apoyo del programa de campo

440. La provisión de asistencia técnica forma parte del mandato de la FAO, como se especifica en el artículo I.3 a) de los Textos Fundamentales. La asistencia técnica se facilita con cargo al Programa ordinario o bien a contribuciones voluntarias u otros acuerdos (por ejemplo, de cooperación Sur-Sur y cooperación triangular y asociaciones). Entre las contribuciones esenciales a la asistencia técnica y el apoyo a las actividades cabe citar: a) los servicios de apoyo técnico (SAT), que por lo general se proporcionan directamente a los Miembros, y b) los servicios de apoyo administrativo y operacional (AAO), para asegurar la ejecución eficaz de las actividades a través de los proyectos.

441. La Organización ha realizado esfuerzos concertados para medir los costos que acarrea la prestación de apoyo al programa de campo y a otras actividades extrapresupuestarias, e informar con transparencia al respecto. Como se indica en el Informe sobre la ejecución del programa para 2016-17, desde el bienio 2016-17, la FAO viene presentando informes sobre los gastos de apoyo al programa de campo con arreglo a la nueva política de recuperación de gastos de la FAO aprobada en 2015. El modelo se basa en el principio de proporcionalidad, en virtud del cual se imputan los gastos de apoyo al Programa ordinario y a las fuentes de financiación extrapresupuestaria, en función del volumen de los gastos operacionales directos del proyecto.

442. Los datos resultantes se han utilizado: a) en el caso de los SAT, para proporcionar una estimación de los recursos de personal del Programa ordinario que se destinan a la prestación de dichos servicios, y b) en el caso de los costos de los servicios de AAO, para establecer metas de recuperación de gastos a nivel central y sobre el terreno, respectivamente, y para facilitar la adopción de medidas dirigidas a reducir dichos gastos.

Servicios de apoyo técnico

443. El costo de la prestación de servicios de apoyo técnico en 2018-19, de conformidad con el principio de proporcionalidad descrito anteriormente, asciende a 125,2 millones de USD. Ello supone un incremento de 12,7 millones de USD en comparación con 2016-17, lo cual representa el mismo porcentaje del total, dada la mayor ejecución de proyectos (*Cuadro 12*).

Cuadro 12. Servicios de apoyo técnico*

	2016-17 (millones de USD)	2018-19 (millones de USD)
Ejecución total de proyectos (contribuciones voluntarias y PCT)	1 617,0	1 788,3
Costo total de los servicios de apoyo técnico a los proyectos	112,5	125,2
Total como porcentaje de la ejecución total de los proyectos	7,0 %	7,0 %

* Las cifras incluyen los efectos de la variación de los costos de personal, a fin de reflejar los costos efectivos al tipo de cambio presupuestario entre el euro y el dólar de los EE.UU.

444. La principal fuente de servicios de apoyo técnico es el personal profesional de las oficinas descentralizadas, que prestó el 80% de los SAT, mientras que el personal de las divisiones técnicas de la Sede aportó el 20%.

Gastos de apoyo respecto a los servicios de apoyo administrativo y operacional (AAO)

445. En el marco de la política de recuperación de gastos anterior, los gastos de AAO se recuperan aplicando a todos los proyectos una tasa de gastos de servicios a proyectos. En virtud de la nueva política de recuperación de gastos, los costos de apoyo directo de servicios administrativos y operacionales están alineados con los insumos y las condiciones operacionales de los distintos proyectos, y se añaden costos indirectos a una tasa del 7 % para cubrir los gastos de ejecución general del programa que no pueden asociarse directamente con actividades específicas de los proyectos.

446. En 2018-19, los costos de apoyo de AAO a proyectos aprobados con arreglo a la política anterior ascendieron a 131,6 millones de USD, como se muestra en el *Cuadro 13*. En torno al 88,7 % de los costos de AAO se recuperó de los presupuestos de los proyectos en concepto de gastos de apoyo a proyectos anteriores. Este porcentaje es aproximadamente el mismo que en 2016-17. Debido al descenso del porcentaje de proyectos aprobados con arreglo a la política anterior en el conjunto de la cartera, el déficit en la recuperación de los gastos de AAO disminuyó en 3,5 millones de USD (19 %), pasando de 18,4 millones de USD en 2016-17 a 14,9 millones de USD en 2018-19. Con la aplicación progresiva de la nueva política de recuperación de gastos y sus principios subyacentes, se prevé que la diferencia en las cantidades de la recuperación siga disminuyendo.

Cuadro 13. Gastos de apoyo administrativo y operacional a proyectos aprobados con arreglo a la política anterior y alcance del reembolso recibido de los presupuestos de los proyectos en comparación con la ejecución total

	2016-17 (millones de USD)	2018-19 (millones de USD)
Ejecución total de proyectos con arreglo a la política anterior (contribuciones voluntarias y PCT)	1 617,0	1 548,3
Gastos de apoyo respecto a los servicios de apoyo administrativo y operacional	159,5	131,6
Gastos de apoyo que se recuperan de los presupuestos de los proyectos	141,1	116,7
Déficit en la recuperación de los gastos de AAO	18,4	14,9
Porcentaje neto de los gastos AAO recuperado	88,5 %	88,7 %

447. La nueva política de la FAO sobre recuperación de los gastos se fue introduciendo paulatinamente desde enero de 2018. La política revisada tiene la finalidad de lograr que los costos de la FAO se cuantifiquen y distribuyan correctamente entre todas las fuentes de financiación, de conformidad con la política del sistema de las Naciones Unidas y las prácticas recomendadas por la Asamblea General de las Naciones Unidas⁸³. La metodología actualizada de categorización y cuantificación de los costos asegura que los valores imputados reflejen fielmente los costos reales de los proyectos y con ella mejoran la transparencia, la equidad y la rendición de cuentas a los Miembros y a los asociados que aportan recursos.

⁸³ Resolución 71/243 de la Asamblea General de las Naciones Unidas, párr. 35.

448. El nuevo modelo para la recuperación de los costos, que se basa en la plena recuperación proporcional de los costos con gastos de apoyo imputables, establece una clasificación en costos operacionales directos (COD), costos de apoyo directo (CAD) y costos de apoyo indirecto (CAI)⁸⁴. Las cifras correspondientes a la aplicación de la nueva política de apoyo figuran en el *Cuadro 14*.

Cuadro 14. Gastos de apoyo directo de servicios administrativos y operacionales recuperados en virtud de la nueva política de gastos de apoyo

	2016-17 (millones de USD)	2018-19 (millones de USD)
Costos operacionales directos (COD) (en proyectos aprobados con arreglo a la nueva política)		220,5
Costos de apoyo directos (CAD)		19,5
Costos de apoyo indirectos (CAI)		16,6
Total		256,7

⁸⁴ FC 156/7 y CL 150/4.

Anexo 1: Metodología de seguimiento

Seguimiento en el plano de los OE: presentación de informes sobre los indicadores de los ODS

449. Los objetivos estratégicos de la FAO son los objetivos de desarrollo mundial que la FAO y los Miembros aspiran a alcanzar, en colaboración con el resto de la comunidad internacional. Estos objetivos proporcionarán una línea de visión para evaluar los progresos globales realizados en las esferas en las que la FAO se ha comprometido a conseguir resultados y a colaborar con los asociados.

450. La FAO es uno de los muchos asociados en el desarrollo que prestan asistencia a los gobiernos nacionales en sus esfuerzos por alcanzar tales objetivos. Los éxitos alcanzados en este plano no pueden atribuirse a un único asociado, sino que son el producto de las intervenciones de una serie de actores interesados. La FAO contribuye a los avances en consonancia con su mandato y sus ventajas comparativas, pero no puede existir ninguna atribución directa de causalidad.

451. El seguimiento de los indicadores en el plano de los OE se realiza con el propósito de informar sobre la evolución y los progresos que se realicen hacia la consecución de los objetivos de desarrollo durante el período del que se informa. Normalmente los cambios se observan a lo largo de un período de tiempo prolongado porque los progresos con respecto a los objetivos de desarrollo se ponen de manifiesto varios años después de la aplicación de las políticas y los programas pertinentes.

452. En el marco del Plan a plazo medio para 2018-21 se estableció un conjunto de indicadores para monitorear las tendencias mundiales en el plano de los objetivos estratégicos utilizando fuentes de datos internacionales. Tras la aprobación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas a finales de 2015, la FAO armonizó su marco de resultados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al determinar y utilizar de forma exclusiva las metas e indicadores relativos a los ODS que guardan relación con cada OE de la FAO. Este proceso dio como resultado un conjunto de 38 indicadores⁸⁵ para hacer un seguimiento en el PIR para 2018-19 de las tendencias registradas con el tiempo en el plano de los objetivos estratégicos de la FAO.

453. La cantidad de datos disponibles actualmente está aumentando de forma progresiva para muchos de los indicadores de los OE basados en los ODS. Los indicadores de los ODS se clasifican, dependiendo de la disponibilidad de la metodología y las normas de los datos, así como de la frecuencia y coherencia de estos, de la manera siguiente:

- **Nivel I:** el indicador es conceptualmente claro, la metodología se ha establecido internacionalmente y se dispone de normas, y los países producen datos con regularidad que corresponden al menos al 50 % de los países y de la población de cada región en la que el indicador es pertinente.
- **Nivel II:** el indicador es conceptualmente claro, la metodología se ha establecido internacionalmente y se dispone de normas, pero los países no producen datos con regularidad.
- **Nivel III:** Todavía no se dispone de metodología o normas establecidas internacionalmente para el indicador, pero se están elaborando o ensayando o se elaborarán o ensayarán metodologías y normas.

454. De los 38 indicadores de los OE basados en los ODS utilizados en el marco de resultados estratégico de la FAO, 22 son de nivel I y 16 de nivel II. En la *Sección I.B* y el *Anexo 2* se muestran los datos disponibles para los 19 indicadores de nivel I y uno de nivel II que abarcan los años 2000, 2015 y 2019. En los casos en que no se disponía de datos para esos años en concreto, la información presentada se refiere al año precedente más cercano del que se disponía información.

⁸⁵ CL 158/3-WA1.

Seguimiento en el plano de los logros

455. Los logros reflejan los cambios en el entorno favorable a nivel nacional o mundial que se necesitan para impulsar la consecución de los OE de mayor nivel. Guardan relación con aquellas cuestiones de alcance nacional o internacional —en el ámbito del mandato y las funciones básicas de la FAO— tales como la presencia de marcos de políticas y programación favorables, la cuantía de recursos e inversiones que se han comprometido, el nivel y la capacidad de la coordinación y las asociaciones y la capacidad de producción y uso de la información con el fin de tomar decisiones.

456. Los indicadores en el plano de los logros miden el número de países que han realizado los cambios necesarios y han establecido las capacidades requeridas para alcanzar los OE en las áreas en las que la FAO puede realizar aportaciones a nivel nacional, o la medida en que la comunidad internacional ha avanzado en la mejora del entorno favorable mundial, por ejemplo mediante la elaboración de marcos de políticas, normas y acuerdos. El movimiento de los indicadores de los logros responde a las políticas y los programas que aplican todas las partes interesadas clave, es decir, la FAO, los Miembros y los asociados en el desarrollo. En la interpretación de los indicadores de los logros se debería considerar que la FAO solo representa una de las partes que contribuye a esos cambios y, por lo tanto, los progresos no se pueden atribuir únicamente a su labor. La información generada permite a la FAO enfocar mejor su apoyo y proporciona una base sobre la que evaluar las aportaciones de la Organización.

457. Cada indicador de logro se deriva combinando varios subindicadores, basados en datos de fuentes primarias o secundarias, entre ellos los análisis de políticas y legislación. Por ejemplo, el segundo indicador de logro del Objetivo estratégico 1 “Número de países que aplican mecanismos inclusivos de gobernanza, coordinación y rendición de cuentas para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030”, se mide a través de los siguientes subindicadores: a) la existencia de un mecanismo de puesta en marcha de políticas de seguridad alimentaria y nutrición de alto nivel en el seno de la estructura gubernamental; b) la existencia de mecanismos gubernamentales de coordinación que funcionen correctamente para hacer frente a la inseguridad alimentaria y a todas las formas de malnutrición; c) la existencia de mecanismos de rendición de cuentas.

458. Para garantizar la claridad de las definiciones y la coherencia de las mediciones entre los países, cada elemento se refuerza aún más mediante “calificativos o criterios” específicos cuando estos tienen sentido. Para el ejemplo anterior, la existencia de mecanismos gubernamentales de coordinación que funcionen correctamente tiene nueve calificadores que definen el “nivel de funcionalidad del mecanismo gubernamental de coordinación a nivel nacional”. Asimismo, todos los indicadores compuestos por expresiones como “amplio”, “eficaz”, y otras similares se basan en calificativos o criterios detallados.

459. En el período 2018-19, se emplearon un total de 41 indicadores para evaluar los 20 logros en los cinco OE⁸⁶. Con el objetivo de cuantificar los progresos en los indicadores de los logros, la FAO realizó a finales de 2019 una evaluación de los logros institucionales, en la que se recopilaban datos primarios y secundarios en el plano nacional de una muestra representativa de 153 países miembros en los que la FAO tenía cobertura operativa. Se recogieron datos para 2015 y 2019. Para 11 indicadores de logro, de los que no hay informes, no se disponía de datos o estos eran de muy baja calidad para 2015 o 2019.

460. Los *datos primarios* se recopilaron a través de un cuestionario exhaustivo (encuesta de evaluación de los logros institucionales) que rellenó una amplia variedad de personas procedentes de un total de 69 países (ministerios competentes, organismos de las Naciones Unidas, donantes internacionales, instituciones financieras internacionales, instituciones académicas y de investigación, la sociedad civil y el sector privado). El cuestionario, dividido en cinco secciones (una para cada OE)

⁸⁶ CL 158/3-WA2.

evaluaba las dimensiones principales del entorno favorable de cada país para 2015 (como datos de referencia medidos retrospectivamente) y para 2019, así como las aportaciones de la FAO a los avances de los países. Esto proporciona una rica perspectiva de la evolución del entorno favorable de cada país y de su capacidad para alcanzar los OE. Se rellenaron en total 2 786 cuestionarios.

461. Los *datos secundarios* comprenden información estadística disponible en bases de datos de acceso público (la base de datos de los indicadores del desarrollo mundial del Banco Mundial, FAOSTAT y otras), así como documentos normativos y legislativos pertinentes que se habían reunido en los países. No se dispone de los datos secundarios correspondientes a todos los años y, en el caso de aquellos indicadores para los que la única fuente de datos es secundaria, se emplearon los datos disponibles más recientes.

462. La información cualitativa recopilada sobre cada elemento de medida (subindicador y calificadores o criterios) se codifica utilizando valores que van de cero a uno. Las puntuaciones de los indicadores de logro se obtienen promediando los valores de los subindicadores. Los resultados a nivel nacional se obtienen sumando primero dentro de los grupos de interesados y después entre los interesados en los países. Las estimaciones se codifican posteriormente en cinco clases de rendimiento de igual rango: *bajo* (0,00,2); *medio-bajo* (0,2-0,4); *medio* (0,4-0,6); *medio-alto* (0,6-0,8); *alto* (0,8-1,0). Como paso final para las estimaciones regionales y mundiales, las puntuaciones de los indicadores de logro para los países de la evaluación de logros institucionales de 2019 se extrapolan al número total de países miembros en los que la FAO está activa y ha realizado un programa de trabajo no desdeñable o significativo (153 países de todo el mundo) a fin de obtener los resultados mundiales y regionales. Las estimaciones mundiales y regionales se obtienen de las distribuciones ponderadas de los indicadores. Se desarrollan cinco sistemas de ponderación para cada OE, considerando cada muestra por separado.

463. Los logros se evalúan y los resultados se presentan por objetivo estratégico y se describen por indicador de los logros como se muestra en las páginas sobre los indicadores de la *Sección I.B* y del *Anexo 2*, a saber:

- a) **Cambios en la situación del rendimiento entre 2015 y 2019.** Es decir, el porcentaje de países cuyos avances entre 2015 y 2019 corresponde a una de las tres categorías (*mejorado, sin cambios importantes o empeorado*).
- b) **La contribución percibida de la FAO al cambio en el rendimiento del país.** Es decir, la percepción de los encuestados sobre la medida en que la FAO contribuyó al cambio entre 2015 y 2019 (*contribuciones significativas, moderadas o no visibles*)⁸⁷.
- c) **Distribución de los países por clase de rendimiento en 2015 y 2019**⁸⁸. Es decir, la proporción de países cuyas que se encontraban en una de las cinco clases de rendimiento (*bajo, medio bajo, medio, medio alto o alto*), en 2015 y en 2019.

464. Los resultados del logro se expresan en porcentajes redondeados al número entero más cercano. Los resultados en porcentajes suman el 100 % cuando se tienen en cuenta los decimales.

Seguimiento en el plano de las realizaciones

465. Las realizaciones constituyen la contribución de la FAO en términos de procesos, productos y servicios a los logros en la cadena de resultados. Representan los resultados directos de las intervenciones de la FAO a nivel nacional, regional y mundial, financiados con cargo a las cuotas asignadas o a contribuciones voluntarias, que la Organización controla y de las que es plenamente responsable.

⁸⁷ Los resultados no están disponibles para los indicadores de los logros basados solo en datos secundarios o en el análisis de políticas y legislación.

⁸⁸ Disponible solo en el *Anexo 2*.

466. La consecución de las 40 realizaciones se supervisa anualmente mediante 43 indicadores y 43 metas. Cada indicador de realizaciones se basa en una metodología de medición detallada. Se asignan responsabilidades a las oficinas de la FAO en los países, las divisiones técnicas, las oficinas regionales y los equipos de los programas estratégicos para compilar, procesar y analizar los datos mediante los sistemas institucionales de información existentes. Los representantes de la FAO, los jefes de programas regionales y los directores de las unidades técnicas de la Sede informan acerca de los resultados alcanzados por sus unidades señalando el indicador que los cuantifica, describiendo lo alcanzado y proporcionando las pruebas documentales justificativas. Los jefes de programas regionales y estratégicos analizaron y validaron los resultados presentados, garantizando que eran precisos y pertinentes para la consecución de las realizaciones. Solo se consideran los resultados validados al medir los indicadores de realizaciones y al evaluar el rendimiento con respecto a las metas.

467. El proceso y los datos resultantes se registran y documentan en el sistema de planificación y seguimiento institucionales de la FAO.

468. En los cuadros en los que figuran las realizaciones se compara el rendimiento con las 43 metas a lo largo del bienio. Para mostrar los resultados se utiliza una clasificación mediante iconos. Las realizaciones se consideran “alcanzadas” cuando la meta se cumple plenamente y “no alcanzadas” cuando la meta no se cumple.

Indicadores clave del rendimiento (ICR)

469. La finalidad de la labor realizada en apoyo del Objetivo 6, los Objetivos funcionales y los capítulos especiales consiste en garantizar la capacidad técnica interna y la integridad, así como la creación de un entorno organizativo favorable para la ejecución de los programas. Las mejoras se miden y se presentan a través de 44 indicadores clave del rendimiento y metas. Los jefes de las unidades operativas utilizan metodologías establecidas para recopilar los datos relativos a los ICR y evaluar el rendimiento. Los supervisores de los jefes de esas unidades examinan y validan los datos relativos a los Objetivos funcionales.

470. Para el Objetivo 6, los objetivos funcionales y los capítulos especiales, los cuadros que figuran en el *Anexo 2* comparan el valor real de los ICR durante el bienio 2018-19 con el valor de las metas establecidas para el bienio.

Anexo 2: Rendimiento de la Organización

Cuadro 15. Gastos desglosados por logros (miles de USD)

Logro	Consignación neta (al tipo de cambio presupuestario)	Fondos extrapresupuestarios	Total
1.1	52 771	57 798	110 569
1.2	15 153	19 153	34 306
1.3	14 333	18 620	32 953
1.4	8 956	9 934	18 890
Total 1	91 213	105 505	196 718
2.1	65 886	234 991	300 877
2.2	24 890	82 564	107 454
2.3	42 690	56 330	99 020
2.4	64 635	80 663	145 298
Total 2	198 101	454 548	652 649
3.1	30 425	92 959	123 384
3.2	14 703	11 052	25 755
3.3	12 276	5 350	17 626
3.4	12 832	1 843	14 675
Total 3	70 237	111 204	181 440
4.1	40 137	35 593	75 730
4.2	30 142	53 564	83 706
4.3	19 221	15 901	35 122
4.4	20 809	7 008	27 817
Total 4	110 308	112 066	222 375
5.1	29 342	32 597	61 939
5.2	8 777	55 575	64 352
5.3	14 432	168 517	182 949
5.4	4 225	753 642	757 867
Total 5	56 776	1 010 331	1 067 107
6.1	38 562	456	39 018
6.2	10 691	19 017	29 708
6.3	2 982	80	3 062
6.4	1 658	0	1 658
6.5	3 285	328	3 613
6.6	2 443	1	2 444
Total 6	59 620	19 882	79 503
7.1	4 444	0	4 444
7.2	136 344	0	136 344
Total 7	140 788	0	140 788

Logro	Consignación neta (al tipo de cambio presupuestario)	Fondos extrapresupuestarios	Total
8.1	30 500	1 558	32 058
8.2	31 935	519	32 454
8.3	14 737	502	15 239
Total 8	77 172	2 578	79 750
9.1	31 731	0	31 731
Total 9	31 731	0	31 731
10.1	18 205	249	18 454
10.2	15 670	0	15 670
10.3	32 947	1 102	34 049
Total 10	66 822	1 351	68 173
11.1	13 251	0	13 251
11.2	5 630	0	5 630
11.3	41 091	3 021	44 112
Total 11	59 973	3 021	62 994
13.1	12 905	0	12 905
13.2	811	0	811
13.3	3 176	0	3 176
Total 13	16 892	0	16 892
14.1	9 768	0	9 768
14.2	12 652	0	12 652
Total 14	22 421	0	22 421
Total general	1 002 056	1 820 486	2 822 542

Objetivo estratégico 1: Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición

Indicador de los ODS		Descripción de la serie	2000	2015	2019 (o fecha anterior más próxima)
ODS 2 HAMBRE CERO					
2.1.1	Prevalencia de la subalimentación	Prevalencia de la subalimentación (%)	14,8	10,6	10,8
2.1.2	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave entre la población, según la escala de experiencia de inseguridad alimentaria	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, total con límite superior e inferior (%) (datos disponibles)	n/d	23,5	25,4
2.2.1	Prevalencia del retraso en el crecimiento (estatura para la edad inferior a dos desviaciones típicas por debajo de la mediana de los Patrones de crecimiento infantil de la Organización Mundial de la Salud [OMS]) entre los niños menores de cinco años	Proporción de niños con retraso del crecimiento moderado o grave (%)	32,5	23,3	21,9
2.2.2	Prevalencia de la malnutrición (peso para la estatura, desviación típica > +2 o < -2 de la mediana de los patrones de crecimiento infantil de la OMS) entre los niños menores de 5 años, desglosada por tipo (emaciación y sobrepeso)	Proporción de niños con sobrepeso moderado o grave (%)	4,9	5,7	5,9
		Proporción de niños con emaciación moderada o grave (%)	n/d	n/d	7,29
ODS 3 SALUD Y BIENESTAR					
3.4.1	Tasa de mortalidad atribuida a cardiopatías coronarias, cáncer, diabetes o enfermedad crónica respiratoria	Tasa de mortalidad atribuida a cardiopatías coronarias, cáncer, diabetes o enfermedad crónica respiratoria (% de probabilidad de morir entre los 30 y 70 años de edad)	22,4	18,5	18,3

Rendimiento de los indicadores de los logros

LOGRO 1.1: Los países expresaron explícitamente su compromiso político de erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición para 2030	1.1.A: Número de países en los que se han adoptado políticas, estrategias y programas de inversión sectoriales y/o intersectoriales de amplio alcance, que están respaldados por un marco jurídico, destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	13 %	42 %	43 %	1 %	0 %
2015	22 %	32 %	46 %	0 %	0 %
LOGRO 1.2: Los países implantaron mecanismos inclusivos de gobernanza y coordinación para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.2.A: Número de países en los que se han establecido mecanismos inclusivos de gobernanza, coordinación y rendición de cuentas				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	3 %	27 %	59 %	11 %
2015	3 %	14 %	44 %	35 %	4 %

LOGRO 1.3: Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.3.A: Número de países en los que se usan datos comprobados derivados de un análisis intersectorial exhaustivo para influenciar las decisiones de políticas y programación con miras a una respuesta que erradique el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	3 %	43 %	53 %	0 %
2015	0 %	24 %	44 %	32 %	0 %
LOGRO 1.4: Los países aplicaron políticas, estrategias y programas de inversión eficaces para erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.4.A: Número de países que aplican con eficacia sus políticas, estrategias y programas de inversión, cuantificado en función de la adecuación del <i>gasto público en agricultura (ODS 2.A.1)</i> y de los recursos humanos gubernamentales				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	42 %	36 %	22 %	0 %	0 %
2015	61 %	32 %	7 %	0 %	0 %

Figura 1.1 Porcentaje de países con **variaciones en el estado de rendimiento** entre 2015 y 2019 por indicador del OE 1

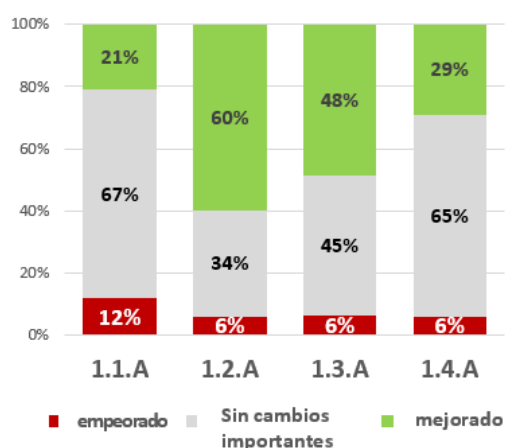
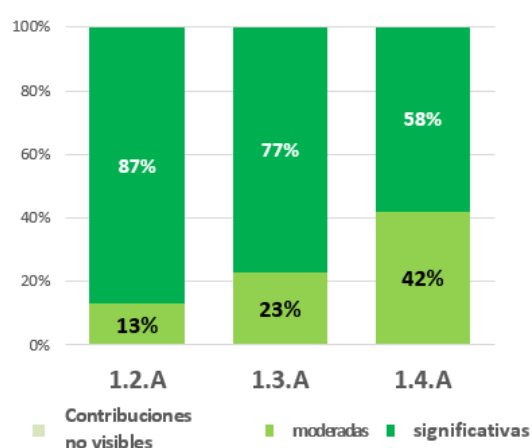


Figura 1.2 **Contribución de la FAO a la variación** entre 2015 y 2019 (% de países) por indicador del OE 1



Cumplimiento de los indicadores de las realizaciones

Alcanzado plenamente (real \geq meta): ●; no alcanzado (real \geq meta): △

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
1.1 Los países expresaron explícitamente su compromiso político de erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición para 2030	1.1.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar marcos de políticas y planes de inversión y programas sectoriales e intersectoriales destinados a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en las políticas sectoriales, los planes de inversión y los programas 	127	158	●
	1.1.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para elaborar e implantar marcos jurídicos y de rendición de cuentas con el fin de permitir el disfrute del derecho a una alimentación adecuada	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la incorporación de objetivos de seguridad alimentaria y nutrición y de las consideraciones relativas al género en los marcos jurídicos y de rendición de cuentas 	29	37	●
1.2 Los países implantaron mecanismos inclusivos de gobernanza y coordinación para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.2.1 Mejora de la capacidad de gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición de los gobiernos y de las partes interesadas	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para la gobernanza de la seguridad alimentaria y la nutrición 	43	43	●
1.3 Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.3.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para analizar la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición, así como la contribución de los sectores y las partes interesadas a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales para el análisis de la situación respecto de la seguridad alimentaria y la nutrición, incluidas las aportaciones de diferentes sectores, para la toma de decisiones fundamentadas 	21	34	●

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
	1.3.2 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para seguir y evaluar políticas, programas y legislación pertinentes para la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de seguimiento y evaluación de las repercusiones que tienen las políticas y los programas de seguridad alimentaria y nutrición para la toma de decisiones 	36	33	Δ
1.4 Los países aplicaron políticas, estrategias y programas de inversión eficaces para erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	1.4.1 Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para asignar y utilizar recursos financieros con miras a erradicar el hambre, la inseguridad alimentaria y todas las formas de malnutrición de aquí a 2030	<ul style="list-style-type: none"> Número de procesos normativos que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado las capacidades humanas e institucionales de asignación y utilización de recursos económicos para la seguridad alimentaria y la nutrición 	17	27	●
	1.4.2: Se mejora la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para el desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición	<ul style="list-style-type: none"> Número de organizaciones que, como resultado del apoyo de la FAO, han reforzado sus capacidades de desarrollo organizativo y de los recursos humanos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición 	74	77	●

Objetivo estratégico 2: Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles

Indicador de los ODS		Descripción de la serie	2000	2015	2019 (o fecha anterior más próxima)
ODS 2 HAMBRE CERO					
2.3.1	Volumen de producción por unidad de trabajo desglosado por tamaño y tipo de explotación (agropecuaria/ganadera/forestal)	Productividad de los productores de alimentos en pequeña escala (producción agrícola por día de trabajo en términos de paridad del poder adquisitivo) (USD internacionales constantes de 2011)	n/d	n/d	n/d
2.4.1	Proporción de superficie agrícola en régimen de agricultura productiva y sostenible		n/d	n/d	n/d
2.5.1	Número de recursos genéticos vegetales y animales para la alimentación y la agricultura preservados en instalaciones de conservación a medio o largo plazo	Variedades de plantas de las cuales se preservan suficientes recursos genéticos (número) Proporción de razas y variedades locales de las cuales se preservan suficientes recursos genéticos con miras a su reconstitución (%)	3 386 229	5 047 817 ⁸⁹	5 309 861
2.5.2	Proporción de razas y variedades locales consideradas en riesgo de extinción, sin riesgo o con un nivel de riesgo desconocido	Proporción de razas locales clasificadas en situación de riesgo como porcentaje de las razas locales con un nivel de riesgo de extinción conocido (%)	n/d	n/d	n/d
ODS 6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO					
6.4.1	Cambio en el uso eficiente de los recursos hídricos con el paso del tiempo	Eficacia en el uso del agua (en USD por metro cúbico)	n/d	n/d	n/d
6.4.2	Nivel de estrés hídrico: extracción de agua dulce en proporción a los recursos de agua dulce disponibles	Nivel de estrés hídrico: extracción de agua dulce en proporción a los recursos de agua dulce disponibles (%)	n/d	16,5	17
ODS 14 VIDA SUBMARINA					
14.4.1	Proporción de poblaciones de peces cuyos niveles son biológicamente sostenibles	Proporción de poblaciones de peces cuyos niveles son biológicamente sostenibles (no sobreexplotadas) (%)	72,56	66,9	n/d
14.5.1	Cobertura de zonas protegidas en relación con las áreas marinas	Cobertura de zonas protegidas en relación con las áreas marinas (zonas económicas exclusivas) (%)	2,2	12,0	17,2
ODS 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES					
15.1.1	Superficie de bosques como porcentaje de la superficie terrestre total	Superficie de bosques como porcentaje de la superficie terrestre total (%)	31,1	30,7	n/d
15.1.2	Proporción de lugares importantes por su diversidad biológica terrestre y del agua dulce que forman parte de zonas protegidas, por tipo de ecosistema	Proporción media de las áreas clave para la biodiversidad del agua dulce que forman parte de zonas protegidas (%)	30,5	43,1	43,2
		Proporción media de las áreas clave para la biodiversidad terrestre que forman parte de zonas protegidas (%)	33,1	45,8	46,1

⁸⁹ Datos de 2014.

15.3.1	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total (%)	n/d	20	n/d
15.4.2	Índice de cobertura verde de las montañas	Índice de cobertura verde de las montañas	n/d	n/d	n/d

Rendimiento de los indicadores de los logros

LOGRO 2.1: Los países adoptaron prácticas para aumentar la productividad de forma sostenible , combatiendo al mismo tiempo el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la actividad forestal y la pesca		2.1.A: Número de países en los que los productores han adoptado prácticas para aumentar la productividad agrícola de forma sostenible			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		0 %	9 %	30 %	57 %
2015		2 %	22 %	56 %	20 %
		n/d			
		2.1.B: Número de países que han presentado informes al COFI sobre la aplicación del Código de Conducta para la Pesca Responsable			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		6 %	7 %	55 %	16 %
2015		n/d			
		2.1.C: Número de países que han notificado progresos en pos de la gestión forestal sostenible (ODS 15.2.1)			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		n/d			
2015		n/d			
LOGRO 2.2: Los países elaboraron o mejoraron políticas y mecanismos de gobernanza para abordar la producción sostenible, el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la pesca y la actividad forestal		2.2.A: Número de países que cuentan con políticas y programas de inversión conexos que fomentan la sostenibilidad en los ámbitos de la agricultura, la pesca y la actividad forestal, que abordan explícitamente la productividad y los ingresos, la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, así como la conservación ambiental, y que promueven la coordinación intersectorial			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		0 %	0 %	14 %	13 %
2015		5 %	19 %	23 %	30 %
		23 %			
LOGRO 2.3: Los países mejoraron la aplicación de políticas e instrumentos internacionales en favor de una agricultura, una actividad forestal y una pesca sostenibles		2.3.A: Número de países que han publicado informes nacionales que abarcan los indicadores de los ODS pertinentes para el OE 2 sobre la aplicación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, abordando la agricultura, la actividad forestal y la pesca sostenibles			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		27 %	31 %	31 %	8 %
2015		n/d			
		2.3.B: Número de países que han notificado el establecimiento o puesta en práctica de una política, estrategia o plan integrado que aumente su capacidad de adaptarse a los efectos adversos del cambio climático y de promover la resiliencia al clima y un desarrollo con bajas emisiones de gases de efecto invernadero, de un modo que no comprometa la producción de alimentos (como planes nacionales de adaptación, contribuciones determinadas a nivel nacional, comunicaciones nacionales, informes bienales de actualización, etc.) (ODS 13.2.1)			
Estado de rendimiento		Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto
2019		n/d			
2015		n/d			
		2.3.C: Progresos realizados por los países en el grado de aplicación de instrumentos internacionales cuyo objetivo es combatir la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (ODS 14.6.1)			

Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015					
	2.3.D: Asistencia oficial para el desarrollo y gasto público destinados a la conservación y el uso sostenible de la diversidad biológica y los ecosistemas (ODS 15.A.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	22 %	10 %	15 %	34 %	18 %
2015	28 %	20 %	10 %	26 %	17 %
LOGRO 2.4: Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados en favor de la sostenibilidad de la agricultura, la pesca y la actividad forestal, al tiempo que hicieron frente al cambio climático y la degradación ambiental	2.4.A: Número de países por nivel de disponibilidad, accesibilidad, calidad y uso de datos sectoriales e intersectoriales y productos e instrumentos analíticos que se utilizan en los procesos de adopción de decisiones relacionados con la agricultura, la actividad forestal y la pesca				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	9 %	38 %	54 %	0 %
2015	0 %	13 %	68 %	20 %	0 %

Figura 2.1 Porcentaje de países con **variaciones en el estado de rendimiento** entre 2015 y 2019 por indicador del OE 2

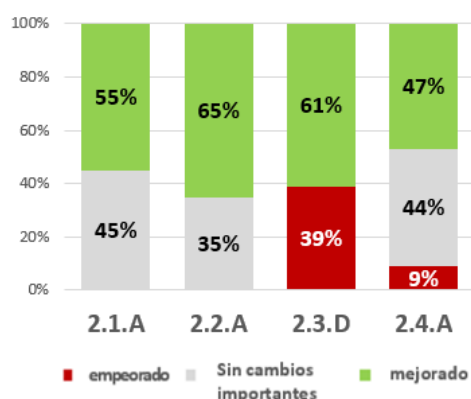
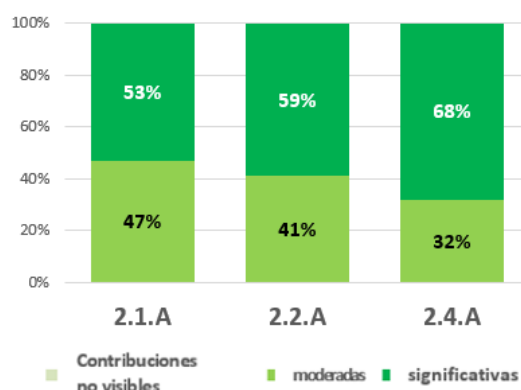


Figura 2.2 **Contribución de la FAO a la variación** entre 2015 y 2019 (% de países) por indicador del OE 2



Cumplimiento de los indicadores de las realizaciones

Alcanzado plenamente (real \geq meta): ●; no alcanzado (real \geq meta): △

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
2.1 Los países adoptaron prácticas para aumentar la productividad de forma sostenible, combatiendo al mismo tiempo el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la actividad forestal y la pesca	2.1.1 Experimentación, ensayo o aumento de la escala, por parte de los productores, de prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y hacer frente al cambio climático y el deterioro ambiental	<ul style="list-style-type: none"> A) Número de iniciativas en las que se experimentan, validan y adaptan prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental B) Número de iniciativas en las que se amplía la escala de prácticas innovadoras y del uso de tecnologías para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental 	76 43	94 46	● ●
	2.1.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para promover la adopción de prácticas más integradas e intersectoriales que aumenten de forma sostenible la productividad y la producción y combatan el cambio climático y el deterioro ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Número de instituciones (servicios de extensión, organizaciones de productores, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil pertinentes e instituciones de investigación y educación) que han recibido apoyo sobre desarrollo de la capacidad institucional o técnica con el fin de promover la adopción de prácticas integradas e intersectoriales 	168	217	●
2.2 Los países elaboraron o mejoraron políticas y mecanismos de gobernanza para abordar la producción sostenible, el cambio climático y el deterioro ambiental en la agricultura, la actividad forestal y la pesca	2.2.1 Formulación de políticas, estrategias y programas de inversión que respalden la sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y aborden el cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Número de políticas, estrategias o programas de inversión formulados con apoyo considerable de la FAO destinados a incrementar la productividad y sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca y a abordar el cambio climático y la degradación ambiental 	61	86	●
	2.2.2 Mejora de la capacidad de los gobiernos y las partes interesadas para facilitar el diálogo sobre políticas intersectoriales con miras a elaborar estrategias y programas más integrados en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles y hacer frente al cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Número de documentos sobre estrategias en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles elaborados mediante un diálogo sobre políticas intersectoriales, en relación con la Agenda 2030 y los planes de aplicación de las CDN 	40	43	●

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
2.3 Los países mejoraron la aplicación de políticas e instrumentos internacionales en favor de una agricultura, una actividad forestal y una pesca sostenibles	2.3.1 Prestación de apoyo para garantizar la integración efectiva de la agricultura, la actividad forestal y la pesca en los mecanismos de gobernanza internacionales, especialmente en relación con la Agenda 2030, el cambio climático, la diversidad biológica y la desertificación, así como los programas e instrumentos relativos al medio ambiente bajo la responsabilidad de la FAO	<ul style="list-style-type: none"> Número de documentos de reuniones oficiales en los que ha participado la FAO presentados a mecanismos de gobernanza internacionales y centrados en consideraciones relativas a la agricultura, la actividad forestal o la pesca sostenibles 	50	93	●
	2.3.2 Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones para implementar políticas e instrumentos internacionales que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Número de países en los que se ha fortalecido la capacidad de las instituciones gubernamentales y otras instituciones pertinentes para aplicar políticas, estrategias o mecanismos de gobernanza que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental 	43	64	●
2.4 Los países adoptaron decisiones basadas en hechos comprobados en favor de la sostenibilidad de la agricultura, la pesca y la actividad forestal, al tiempo que hicieron frente al cambio climático y la degradación ambiental	2.4.1 Elaboración de productos estratégicos del conocimiento para abordar cuestiones regionales o mundiales que incluyan información sobre la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental	<ul style="list-style-type: none"> Número de productos estratégicos del conocimiento nuevos o con actualizaciones considerables relacionados con la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental que se han elaborado de manera inclusiva y se han publicado para ponerlos a disposición de los países 	111	112	●
	2.4.2 Se fortalece la capacidad de las instituciones para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones sobre producción sostenible, cambio climático y degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes	<ul style="list-style-type: none"> Número de instituciones que han recibido apoyo de la FAO destinado al desarrollo de la capacidad para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones que promuevan la producción sostenible y aborden el cambio climático y la degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes 	77	99	●

Objetivo estratégico 3: Reducir la pobreza rural

Indicador de los ODS		Descripción de la serie	2000	2015	2019 (o fecha anterior más próxima)
ODS 1 FIN DE LA POBREZA					
1.1.1	Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza, desglosada por sexo, edad, situación laboral y ubicación geográfica (urbana o rural)	Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza de 1,90 USD al día	n/d	9,9	n/d
1.2.1	Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de pobreza, desglosada por sexo y edad	Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de la pobreza (%)	n/d	n/d	n/d
1.4.1	Proporción de la población que vive en hogares con acceso a servicios básicos	Proporción de la población que utiliza servicios básicos de agua potable, por ubicación	69,4	79,9	81,2
		Proporción de la población que utiliza servicios básicos de saneamiento, por ubicación	35,9	56,1	58,9
1.4.2	Proporción del total de la población adulta con derechos seguros de tenencia de la tierra que posee documentación reconocida legalmente al respecto y considera seguros sus derechos, desglosada por sexo y tipo de tenencia		n/d	n/d	n/d
1.5.2	Pérdidas económicas directas atribuidas a los desastres en relación con el producto interno bruto (PIB) mundial	Pérdidas agrícolas directas atribuidas a desastres (USD corrientes)	n/d	n/d	n/d
ODS 2 HAMBRE CERO					
2.3.2	Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, desglosada por sexo y condición indígena	Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, en términos de paridad del poder adquisitivo (USD internacionales constantes de 2011)	n/d	n/d	n/d
ODS 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO					
8.6.1	Proporción de jóvenes (entre 15 y 24 años) que no cursan estudios, no están empleados ni reciben capacitación	Proporción de jóvenes que no cursan estudios, no están empleados ni reciben capacitación, desglosada por sexo y edad (%)	n/d	21,4	21,3
8.7.1	Proporción y número de niños de entre 5 y 17 años que realizan trabajo infantil, desglosados por sexo y edad	Proporción de niños que participan en actividades económicas, desglosada por sexo y edad (%)	n/d	n/d	n/d
ODS 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES					
10.1.1	Tasas de crecimiento <i>per capita</i> de los gastos o ingresos de los hogares del 40 % más pobre de la población y la población total	Tasas de crecimiento de los gastos o ingresos de los hogares <i>per capita</i> (%)	n/d	n/d	n/d

Rendimiento de los indicadores de los logros

LOGRO 3.1: Empoderamiento de la población rural pobre y de sus organizaciones a fin de que puedan acceder a recursos productivos, servicios y mercados	3.1.A: Número de países en los que han mejorado el conjunto de las estrategias —como políticas, directrices, reglamentos y herramientas y programas— cuyo objetivo es empoderar a la población rural pobre y eliminar los obstáculos a los que se enfrentan los hombres y las mujeres pobres para acceder a recursos productivos, servicios, tecnologías y mercados				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	7 %	39 %	37 %	17 %
2015	9 %	26 %	29 %	28 %	8 %
	3.1.B: Número de países en los que las organizaciones rurales, las instituciones gubernamentales y otras partes interesadas competentes han aumentado sus capacidades para empoderar a la población rural pobre y mejorar el acceso equitativo de los hombres y las mujeres pobres a recursos productivos, servicios, tecnologías y mercados				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	29 %	64 %	7 %	0 %
2015	7 %	41 %	49 %	3 %	0 %
	3.1.C: Progresos realizados por los países en el grado de aplicación de un marco jurídico, reglamentario, normativo o institucional que reconozca y proteja los derechos de acceso de la pesca en pequeña escala (ODS 14.B.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	17 %	17 %	27 %	40 %
2015	n/d				
	3.1.D: a) Proporción del total de la población agrícola con derechos de propiedad o derechos seguros sobre los terrenos agrícolas, por sexo; b) proporción de mujeres entre los propietarios o titulares de derechos sobre terrenos agrícolas, por tipo de tenencia (ODS 5.A.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
	3.1.E: Proporción de países en que el marco jurídico (también el derecho consuetudinario) garantiza la igualdad de derechos de la mujer respecto de la propiedad o control de la tierra (ODS 5.A.2)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
LOGRO 3.2: Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a oportunidades de empleo productivo y trabajo digno , especialmente entre los jóvenes y las mujeres	3.2.A: Número de países en los que han mejorado las instituciones y las estrategias —con inclusión de políticas, directrices, reglamentos y herramientas y programas— con el objetivo de generar empleo rural decente, en particular para las mujeres y los jóvenes				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	3 %	35 %	58 %	4 %	0 %
2015	12 %	77 %	9 %	3 %	0 %
LOGRO 3.3: Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a los sistemas de protección social	3.3.A: Número de países en los que se han mejorado los sistemas de protección social que vinculan la protección social con la reducción de la pobreza rural, la seguridad alimentaria y la nutrición y la gestión sostenible de los recursos naturales				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	7 %	80 %	13 %	0 %
2015	7 %	38 %	47 %	4 %	3 %
	3.3.B: Proporción de la población cubierta por sistemas/pisos de protección social (ODS 1.3.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
	3.3.C: Proporción del gasto total del gobierno en servicios esenciales (educación, salud y protección social) (ODS 1.A.2)				

Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	20 %	24 %	33 %	13 %	10 %
	3.3.D: Gasto total de fondos públicos en programas de protección social y de empleo como proporción de los presupuestos nacionales y del PIB (ODS 8.B.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
LOGRO 3.4: Los países fortalecieron la capacidad para diseñar, aplicar y evaluar políticas, estrategias y programas multisectoriales equitativos en cuanto al género a fin de contribuir a la consecución del ODS 1	3.4.A: Número de países en que se ha fortalecido la capacidad de poner en práctica políticas, estrategias y programas de desarrollo multisectoriales integrales destinados a reducir la pobreza rural				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	12 %	40 %	45 %	4 %
2015	3 %	26 %	49 %	19 %	3 %
	3.4.B: Proporción de recursos asignados por el gobierno directamente a programas de reducción de la pobreza (ODS 1.A.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				

Figura 3.1 Porcentaje de países con **variaciones en el estado de rendimiento** entre 2015 y 2019 por indicador del OE 3

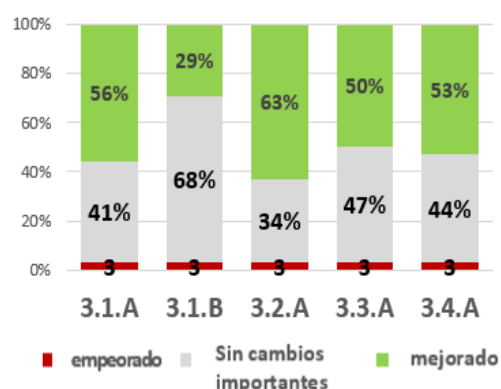
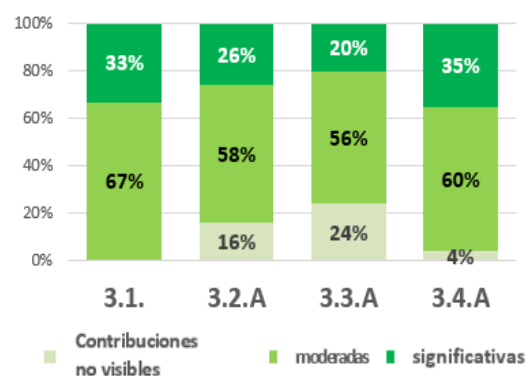


Figura 3.2 **Contribución de la FAO a la variación** entre 2015 y 2019 (% de países) por indicador del OE 3



Cumplimiento de los indicadores de las realizaciones

Alcanzado plenamente (real \geq meta): ●; no alcanzado (real \geq meta): Δ

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
3.1 Empoderamiento de la población rural pobre y de sus organizaciones a fin de que puedan acceder a recursos productivos, servicios y mercados	3.1.1 Se fortalecen las organizaciones e instituciones rurales y se facilita la acción colectiva de la población rural pobre	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para reforzar las organizaciones e instituciones rurales y facilitar la acción colectiva de la población rural pobre 	25	28	●
	3.1.2 Estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para mejorar el acceso de la población rural pobre a —y su control sobre— un conjunto de servicios, financiación, conocimientos, tecnologías, infraestructuras rurales, mercados y recursos naturales, en particular en el contexto del cambio climático 	38	45	●
	3.1.3 Se ha prestado apoyo en materia de políticas, fomento de la capacidad y generación de conocimientos para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para acelerar la consecución de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer rural como vía para salir de la pobreza 	16	27	●
3.2 Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a oportunidades de empleo productivo y trabajo digno, especialmente entre los jóvenes y las mujeres	3.2.1 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad en relación con la formulación y la aplicación de estrategias, políticas, directrices y programas destinados a mejorar las oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para fomentar oportunidades de empleo rural decente, el emprendimiento y la formación profesional, en especial para los jóvenes y las mujeres 	19	19	●
	3.2.2 Apoyo en materia de políticas y desarrollo de la capacidad con miras a fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para fortalecer la aplicación de las normas de trabajo internacionales en las zonas rurales, a efectos de mejorar la calidad y la seguridad de los puestos de trabajo, en especial en lo que respecta al trabajo infantil y el trabajo forzoso 	7	7	●

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
3.3 Los países mejoraron el acceso de la población rural pobre a los sistemas de protección social	3.3.1 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) a los que se facilitó apoyo para ampliar la cobertura de la protección social para que llegue a la población rural pobre, en especial en contextos frágiles y humanitarios 	14	16	●
	3.3.2 Se ha proporcionado apoyo en materia de políticas, generación de conocimientos y fomento de la capacidad, y se han incrementado las actividades de promoción, con el propósito de aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales y mundiales) en los que se facilitó apoyo para aumentar las sinergias entre la protección social, la nutrición, la agricultura y la gestión de los recursos naturales, en especial ante el cambio climático 	17	20	●
3.4 Los países fortalecieron la capacidad para diseñar, aplicar y evaluar políticas, estrategias y programas multisectoriales equitativos en cuanto al género a fin de contribuir a la consecución del ODS 1	3.4.1 Se han fortalecido las capacidades nacionales para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales o mundiales) en los que se facilitó apoyo para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias y programas integrales, equitativos en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático 	18	21	●
	3.4.2 Se han proporcionado información, conocimientos y herramientas para promover y evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural	<ul style="list-style-type: none"> Número de países (o instituciones regionales o mundiales) en los que se facilitó apoyo para evaluar políticas y estrategias integrales, equitativas en cuanto al género y multisectoriales de reducción de la pobreza rural, en particular en el contexto de las migraciones y el cambio climático, y supervisar los progresos realizados respecto de la reducción de la pobreza rural 	9	9	●

Objetivo estratégico 4: Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes

Indicador de los ODS		Descripción de la serie	2000	2015	2019 (o fecha anterior más próxima)
ODS 2 HAMBRE CERO					
2.3.1	Volumen de producción por unidad de trabajo desglosado por tamaño y tipo de explotación (agropecuaria/ganadera/forestal)	Productividad de los productores de alimentos en pequeña escala (producción agrícola por día de trabajo en términos de paridad del poder adquisitivo) (USD internacionales constantes de 2011)	n/d	n/d	n/d
2.c.1	Indicador de anomalías en los precios de los alimentos	Índice de precios al consumidor de los alimentos	n/d	n/d	n/d
ODS 12 CONSUMO Y PRODUCCIÓN RESPONSABLES					
12.3.1	a) Índice de pérdidas de alimentos; b) índice de desperdicio de alimentos	Índice de pérdidas de alimentos	n/d	n/d	13,8
ODS 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS					
17.11.1	Participación de los países en desarrollo y los países menos adelantados en las exportaciones mundiales	Participación de los países en desarrollo y los países menos adelantados en las exportaciones mundiales de mercancías (%)	0,6	0,9	1,0

Rendimiento de los indicadores de los logros

LOGRO 4.1: Formulación de normas, acuerdos y directrices voluntarias internacionales para mejorar el acceso de los países a los mercados internacionales y su funcionamiento		4.1.A: ⁹⁰ Porcentaje de países de ingresos bajos y medianos bajos que participan efectivamente en el establecimiento de normas internacionales bajo los auspicios del Codex Alimentarius y la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF) o la elaboración de normas del Codex recibidas de países menos adelantados			
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
2015	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
		4.1.B: Número de países que han mejorado su acceso a los mercados internacionales gracias a la adopción de directrices voluntarias internacionales y la participación en acuerdos relacionados con el comercio			
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	7 %	27 %	34 %	31 %
2015	3 %	35 %	35 %	16 %	11 %
LOGRO 4.2: Los países formularon y aplicaron políticas, marcos reglamentarios y mecanismos institucionales en apoyo de un desarrollo de los sistemas agroalimentarios inclusivo y eficiente		4.2.A: Número de países en que se han hecho efectivos los elementos que conforman un entorno favorable en apoyo del desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes, cuantificado también en función de los compromisos y desembolsos en relación con la ayuda para el comercio (ODS 8.A.1)			
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	0 %	27 %	57 %	16 %
2015	0 %	5 %	68 %	26 %	0 %
		4.2.B: Progresos realizados por los países en el grado de aplicación de instrumentos internacionales cuyo objetivo es combatir la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (ODS 14.6.1)			

⁹⁰ Este indicador hace referencia a la participación en el establecimiento de normas internacionales bajo los auspicios del Codex y la CIPF. No se presenta en las figuras porque se trata de un indicador binario (sí, no) y no permite la distribución por categorías.

Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	6 %	20 %	45 %	18 %	11 %
2015	n/d				
LOGRO 4.3: Los países mejoraron la capacidad de los sectores público y privado y aumentaron las inversiones para promover el desarrollo inclusivo de las empresas agrarias y las cadenas de valor	4.3.A: Número de países donde han aumentado las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	5 %	31 %	59 %	5 %
2015	11 %	21 %	62 %	6 %	0 %
	4.3.B: Número de países con instrumentos y servicios financieros mejorados y mecanismos de gestión de riesgos destinados al desarrollo de la agricultura y las cadenas alimentarias, cuantificado también en función de la proporción de industrias en pequeña escala que han obtenido un préstamo o una línea de crédito (ODS 9.3.2)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	23 %	7 %	40 %	29 %	1 %
2015	46 %	28 %	17 %	9 %	0 %
	4.3.C: Número de países en los que ha aumentado la inversión en los sistemas agrícolas y alimentarios, cuantificado también en función del índice de orientación agrícola para los gastos públicos (ODS 2.A.1) y el total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (ODS 2.A.2)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	0 %	38 %	27 %	18 %	17 %
LOGRO 4.4: Los países adoptaron decisiones basadas en datos comprobados para apoyar el desarrollo de los sistemas agroalimentarios	4.4.A: Número de países por nivel de disponibilidad, accesibilidad, calidad y uso de datos y productos e instrumentos analíticos en los procesos de formulación de políticas de interés para los sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	5 %	56 %	38 %	1 %
2015	0 %	20 %	71 %	9 %	0 %

Figura 4.1 Porcentaje de países con **variaciones en el estado de rendimiento** entre 2015 y 2019 por indicador del OE 4

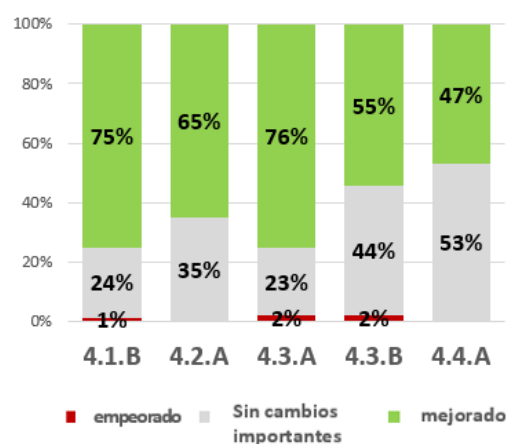
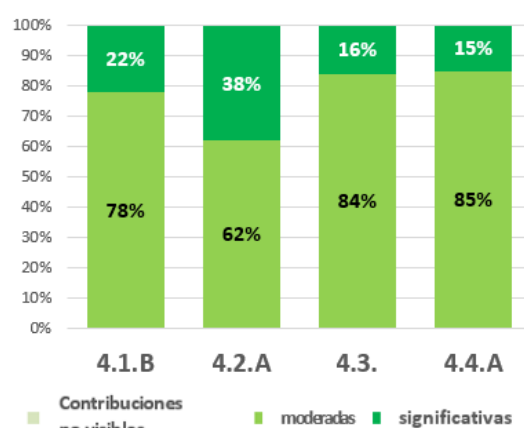


Figura 4.2 Contribución de la FAO a la **variación** entre 2015 y 2019 (% de países) por indicador del OE 4



Cumplimiento de los indicadores de las realizaciones

Alcanzado plenamente (real \geq meta): ●; no alcanzado (real \geq meta): Δ

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
4.1 Formulación de normas, acuerdos y directrices voluntarias internacionales para mejorar el acceso de los países a los mercados internacionales y su funcionamiento	4.1.1 Los países formulan y acuerdan normas internacionales nuevas y revisadas en materia de inocuidad y calidad de los alimentos y sanidad vegetal que sirven de referencia para la armonización internacional	Número de normas internacionales nuevas o revisadas sobre inocuidad y calidad alimentaria y sanidad vegetal, sobre la base de nuevas cuestiones consideradas, proyectos de norma finalizados o nuevas normas adoptadas.	179	191	●
	4.1.2 Se han fortalecido las capacidades de los países y de sus comunidades económicas regionales para participar de manera eficaz en la formulación de acuerdos y directrices voluntarias internacionales que promuevan iniciativas comerciales transparentes; se han mejorado las oportunidades comerciales y se ha incrementado la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	<ul style="list-style-type: none"> Número de países u órganos regionales a los que la FAO ha proporcionado datos, desarrollo de la capacidad o foros para el diálogo en relación con acuerdos comerciales y directrices voluntarias internacionales 	28	39	●
4.2 Los países formularon y aplicaron políticas, marcos reglamentarios y mecanismos institucionales en apoyo de un desarrollo de los sistemas agroalimentarios inclusivo y eficiente	4.2.1 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones del sector público para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agroalimentarios inclusivos y eficientes	<ul style="list-style-type: none"> A) Número de países en los que las organizaciones del sector público se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes 	65	72	●
		<ul style="list-style-type: none"> B) Número de órganos regionales que se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica políticas, estrategias, marcos reglamentarios y planes de inversión nacionales que presten apoyo al desarrollo de sistemas agrícolas y alimentarios inclusivos y eficientes 	17	38	●
	4.2.2 Se ha fortalecido la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia de los sistemas agrícolas y alimentarios	<ul style="list-style-type: none"> Número de países en los que las organizaciones de los sectores público y privado se han beneficiado del apoyo de la FAO destinado a fortalecer sus capacidades para diseñar y poner en práctica disposiciones institucionales en apoyo de la inclusividad y la eficiencia en los sistemas agrícolas y alimentarios 	19	17	Δ

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
4.3 Los países mejoraron la capacidad de los sectores público y privado y aumentaron las inversiones para promover el desarrollo inclusivo de las empresas agrarias y las cadenas de valor	4.3.1 Se ha dotado de capacidades técnicas y de gestión a los agentes de la cadena de valor para desarrollar cadenas de valor agrícolas y alimentarias inclusivas, eficientes y sostenibles	Número de países que han recibido apoyo de la FAO para reforzar las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor ⁹¹	57	57	●
	4.3.2 Se fortalece la capacidad de las organizaciones de los sectores público y privado para potenciar las inversiones en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos y para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo para fomentar tales sistemas	<ul style="list-style-type: none"> Número de países que han recibido apoyo de la FAO para potenciar las inversiones responsables en sistemas agrícolas y alimentarios eficientes e inclusivos o para para diseñar y poner en práctica instrumentos y servicios financieros y mecanismos de gestión del riesgo para fomentar tales sistemas 	32	34	●
4.4 Los países adoptaron decisiones basadas en datos comprobados para apoyar el desarrollo de los sistemas agroalimentarios	4.4.1 Se facilitan información y análisis actualizados sobre los mercados mundiales para fomentar mercados transparentes y mejores oportunidades comerciales y de mercado a nivel mundial, regional y nacional	<ul style="list-style-type: none"> Número de productos de información sobre los mercados, análisis y conocimientos publicados por la FAO 	62	90	●
	4.4.2 Se ha dotado a las organizaciones del sector público de los medios para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales	<ul style="list-style-type: none"> Número de países que se han beneficiado de apoyo de la FAO para establecer sistemas de seguimiento y análisis de las repercusiones de las políticas comerciales, alimentarias y agrícolas en los sistemas agrícolas y alimentarios nacionales 	17	21	●

⁹¹ Con respecto al subindicador, 18 de los 57 países recibieron apoyo a fin de reforzar las capacidades de los agentes para desarrollar cadenas de valor que tengan en cuenta los aspectos de género y permitan a las mujeres beneficiarse en igual medida que los hombres.

Objetivo estratégico 5: Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis

	Indicador de los ODS	Descripción de la serie	2000	2015	2019 (o fecha anterior más próxima)
ODS 2 HAMBRE CERO					
2.1.2	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, según la escala de experiencia de inseguridad alimentaria	Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, total con límites superiores e inferiores (%)	n/d	23,5	25,4
2.2.2	Prevalencia de la malnutrición (peso para la estatura superior en dos desviaciones típicas con respecto a la mediana de los Patrones de crecimiento infantil de la OMS o inferior en dos desviaciones típicas con respecto a dicha mediana)	Proporción de niños con sobrepeso moderado o grave (%)	4,9	5,7	5,9
		Proporción de niños con emaciación moderada o grave (%)	n/d	n/d	7,29
2.4.1	Proporción de superficie agrícola en régimen de agricultura productiva y sostenible		n/d	n/d	n/d
2.c.1	Indicador de anomalías en los precios de los alimentos	Índice de precios al consumidor de los alimentos	n/d	n/d	n/d
ODS 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES					
11.5.1⁹²	Número de personas muertas, desaparecidas y afectadas directamente atribuido a desastres por cada 100 000 personas	Número de personas afectadas por catástrofes (número)	n/d	n/d	n/d
11.5.2	Pérdidas económicas causadas directamente por desastres en relación con el PIB mundial, incluidos los daños ocasionados por los desastres en infraestructuras esenciales y las perturbaciones de servicios básicos	Pérdidas agrícolas directas atribuidas a desastres (USD corrientes)	n/d	n/d	n/d
ODS 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES					
15.3.1	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total	Proporción de tierras degradadas en comparación con la superficie total (%)	n/d	20	n/d
ODS 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS					
16.1.2	Muertes relacionadas con conflictos por cada 100 000 habitantes, desglosadas por sexo, edad y causa		n/d	n/d	n/d

⁹² Indicador 11.5.1=13.1.1=1.5.1: Número de personas muertas, desaparecidas y afectadas directamente atribuido a desastres por cada 100 000 personas.

Rendimiento de los indicadores de los logros

LOGRO 5.1 Los países adoptaron o implantaron sistemas y marcos jurídicos, normativos e institucionales para la reducción del riesgo y la gestión de crisis	5.1.A: Número de países por nivel de capacidad y compromiso respecto de la gestión/reducción del riesgo de catástrofes y crisis en los ámbitos de la agricultura, la alimentación y la nutrición en forma de políticas, legislación y sistemas institucionales (ODS 1.5.3)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	8 %	27 %	61 %	4 %
2015	12 %	27 %	49 %	13 %	0 %
	5.1.B: Número de países que han notificado el establecimiento o puesta en práctica de una política, estrategia o plan integrado que aumente su capacidad de adaptarse a los efectos adversos del cambio climático y de promover la resiliencia al clima y un desarrollo con bajas emisiones de gases de efecto invernadero, de un modo que no comprometa la producción de alimentos (como planes nacionales de adaptación, contribuciones determinadas a nivel nacional, comunicaciones nacionales, informes bienales de actualización, etc.) (ODS 13.2.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
	5.1.C: Número de países que han integrado actividades de mitigación, adaptación, reducción del impacto y alerta temprana en sus planes de estudio primarios, secundarios y terciarios (ODS 13.3.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
LOGRO 5.2: Los países utilizaron información periódica y servicios de alerta temprana sobre amenazas potenciales, conocidas y nuevas	5.2.A: Número de países que han mejorado sus capacidades en cuanto a la generación, disponibilidad, accesibilidad, calidad y uso de datos, instrumentos y productos analíticos e información relacionados con amenazas posibles, conocidas y nuevas para la agricultura, la alimentación y la nutrición				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	7 %	30 %	63 %	0 %
2015	0 %	27 %	58 %	15 %	0 %
LOGRO 5.3: Los países redujeron los riesgos y la vulnerabilidad de los hogares y las comunidades	5.3.A: Número de países que han mejorado su capacidad de aplicar medidas de prevención y mitigación de los efectos que reducen los riesgos para la agricultura, la alimentación y la nutrición				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	8 %	32 %	54 %	6 %
2015	0 %	39 %	24 %	36 %	0 %
	5.3.B: a) Proporción del total de la población agrícola con derechos de propiedad o derechos seguros sobre los terrenos agrícolas, por sexo; b) proporción de mujeres entre los propietarios o titulares de derechos sobre terrenos agrícolas, por tipo de tenencia (ODS 5.A.1)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
	5.3.C: Proporción de países en que el marco jurídico (también el derecho consuetudinario) garantiza la igualdad de derechos de la mujer respecto de la propiedad o control de la tierra (ODS 5.A.2)				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	n/d				
2015	n/d				
LOGRO 5.4: Los países se prepararon para dar respuestas eficaces a los desastres y las crisis y las gestionaron	5.4.A: Nivel de preparación y capacidad de gestión de las respuestas				
Estado de rendimiento	Bajo	Medio-bajo	Medio	Medio-alto	Alto
2019	0 %	14 %	22 %	48 %	16 %
2015	3 %	19 %	47 %	31 %	0 %

Figura 5.1 Porcentaje de países con **variaciones en el estado de rendimiento** entre 2015 y 2019 por indicador del OE 5

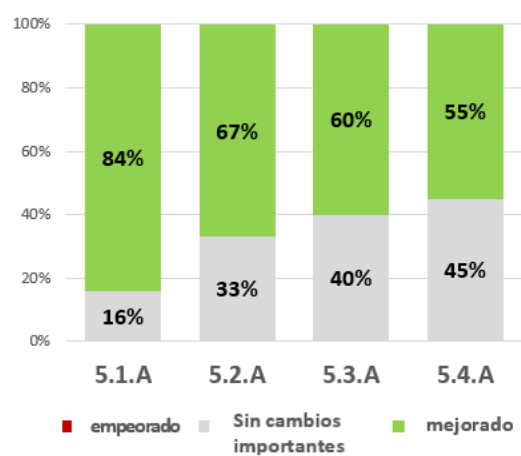
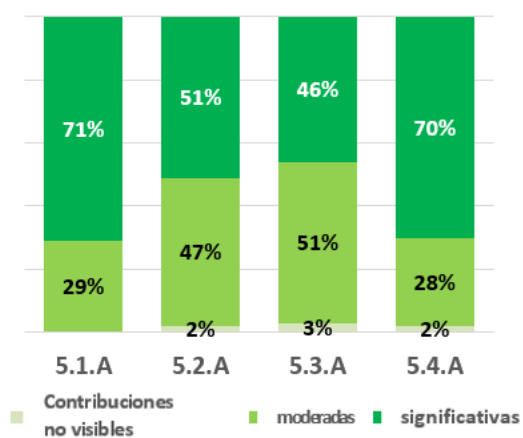


Figura 5.2 **Contribución de la FAO a la variación** entre 2015 y 2019 (% de países) por indicador del OE 5



Cumplimiento de los indicadores de las realizaciones

Alcanzado plenamente (real \geq meta): ●; no alcanzado (real \geq meta): Δ

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
5.1 Los países adoptaron o implantaron sistemas y marcos jurídicos, normativos e institucionales para la reducción del riesgo y la gestión de crisis	5.1.1 Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones públicas y gubernamentales en los países para formular y promover políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> A) Número de países o regiones que han formulado e institucionalizado una estrategia o un plan para la reducción del riesgo y la gestión de crisis como resultado del apoyo de la FAO B) Número de productos normativos mundiales y regionales que ayudan a los países en la formulación y promoción de políticas, estrategias, planes y programas de inversión en los ámbitos de la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis 	46	46	●
			80	84	●
	5.1.2 Se mejoran los mecanismos de coordinación y se movilizan recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos de coordinación y movilización de recursos para la reducción de los riesgos y la gestión de las crisis 	35	43	●
5.2 Los países utilizaron información periódica y servicios de alerta temprana sobre amenazas potenciales, conocidas y nuevas	5.2.1 Establecimiento o mejora de mecanismos para detectar y seguir las amenazas, evaluar los riesgos y prestar servicios integrados y oportunos de alerta temprana	<ul style="list-style-type: none"> Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos o sistemas de seguimiento de amenazas a fin de mejorar la ejecución de alertas tempranas 	56	57	●
	5.2.2 Mejora la capacidad de los países para evaluar la vulnerabilidad y medir la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> Número de países o regiones que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado la catalogación y el análisis de la resiliencia o la vulnerabilidad 	35	36	●

Logro	Realización	Indicador	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Alcanzado
5.3 Los países reducen los riesgos y la vulnerabilidad de los hogares y las comunidades	5.3.1 Fortalecimiento de la capacidad de los gobiernos, las comunidades y otras partes interesadas esenciales para aplicar buenas prácticas de prevención y mitigación a fin de reducir las repercusiones de las amenazas y las crisis	<ul style="list-style-type: none"> Número de países con una mejor aplicación de normas, tecnologías y prácticas integradas o específicas de los sectores para la prevención y mitigación del riesgo como resultado del apoyo de la FAO 	37	37	●
	5.3.2 Se ha dotado a las comunidades de medidas y prácticas de reducción de la vulnerabilidad	<ul style="list-style-type: none"> Número de países que, como resultado del apoyo de la FAO, aplican mejor las medidas que reducen la vulnerabilidad y refuerzan la resiliencia de las comunidades que sufren riesgos de amenazas y crisis. 	31	33	●
5.4 Los países se prepararon para dar respuestas eficaces a los desastres y las crisis y las gestionaron	5.4.1 Se ha reforzado la capacidad de las partes interesadas y las autoridades nacionales en materia de preparación ante emergencias con objeto de reducir las repercusiones de las crisis	<ul style="list-style-type: none"> Número de países que se benefician del apoyo de la FAO con el fin de asimilar normas, directrices y prácticas para la preparación ante peligros y emergencias sectoriales específicas 	27	41	●
	5.4.2 Se ha proporcionado asistencia humanitaria en modo oportuno para salvar los medios de vida de las comunidades afectadas por crisis	<ul style="list-style-type: none"> Número de países o regiones afectados por situaciones de crisis con repercusión en la agricultura en los que la FAO facilitó una respuesta oportuna teniendo en cuenta la nutrición y las cuestiones de género 	35	38	●

Plenamente alcanzada (rendimiento \geq meta) ●; No alcanzada (rendimiento $<$ meta) ▲

OBJETIVO 6				
CALIDAD TÉCNICA, ESTADÍSTICAS Y TEMAS TRANSVERSALES (CAMBIO CLIMÁTICO, GÉNERO, GOBERNANZA Y NUTRICIÓN)				
Descripción del logro: prestación de servicios y conocimientos de adecuada calidad técnica; calidad e integridad de las estadísticas producidas y distribuidas por la FAO; y calidad de los servicios prestados a los programas estratégicos para trabajar en los ámbitos del género, la gobernanza, la nutrición y el cambio climático.				
6.1: Calidad e integridad de la labor técnica y normativa de la Organización	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.1.A Calidad de la dirección técnica, <i>cuantificada en función de:</i> - una metodología de encuestas para evaluar la información aportada por las partes interesadas sobre elementos de la dirección técnica.	70 %	70 %	●
6.2: Mejora de la calidad y uso de las estadísticas de la FAO para respaldar la adopción de decisiones basadas en datos comprobados	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.2.A: Proporción de indicadores de los ODS bajo responsabilidad de la FAO para los cuales se dispone de datos a nivel nacional de conformidad con los Principios fundamentales de las estadísticas oficiales (ref. ODS 17.18.1).	40 %	43 %	●
	6.2.B: Proporción de procesos estadísticos de la FAO calificados de buena calidad con arreglo al Marco de garantía de la calidad estadística de la Organización.	80 %	88,5 %	●
6.3: Servicios de calidad y enfoques coherentes para el trabajo sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres que producen un aumento de las capacidades de los países para formular, ejecutar y hacer un seguimiento de políticas y programas que ofrezcan igualdad de oportunidades a hombres y mujeres	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.3.A: Número de normas mínimas sobre la incorporación de la perspectiva de género que se han puesto en práctica.	14	13	▲
	6.3.B: Número de normas de rendimiento del Plan de Acción revisado para todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres cumplidas o superadas por la FAO.	10	15	●
6.4: Servicios de calidad para establecer normas, mecanismos e instituciones de gobernanza más inclusivos y eficaces a escala mundial, regional y nacional y en los programas relativos a los objetivos estratégicos	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.4.A: Número de mecanismos o procesos de gobernanza mundial seleccionados en los que la FAO desempeña una función directiva que promueve avances con respecto a cuestiones relacionadas con los cinco objetivos estratégicos.	3	3	●
	6.4.B: Número de casos en los que la contribución de la FAO en materia de gobernanza ha promovido avances en relación con los cinco objetivos estratégicos a escala nacional y regional.	20	20	●

OBJETIVO 6 CALIDAD TÉCNICA, ESTADÍSTICAS Y TEMAS TRANSVERSALES (CAMBIO CLIMÁTICO, GÉNERO, GOBERNANZA Y NUTRICIÓN)				
6.5: Garantía de la calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de nutrición mediante la incorporación de esta última en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a la estructura internacional de la nutrición	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.5.A: Número de mecanismos o procesos mundiales sobre nutrición a los que contribuye la FAO mediante los cuales se han notificado progresos en el seguimiento de la CIN2.	5	7	●
	6.5.B: Progresos realizados con miras a incorporar inquietudes, consideraciones y objetivos relacionados con la nutrición en los marcos de programación de los países y a desarrollar la capacidad del personal de la FAO para ayudar a los gobiernos a integrar la nutrición (aumento porcentual respecto del bienio anterior).	25 %	74 %	●
6.6: Garantía de calidad y coherencia de la labor de la FAO en materia de cambio climático, en consonancia con la estrategia sobre este tema, por medio de su incorporación en los objetivos estratégicos y el incremento de la contribución de la Organización a las estructuras nacionales, regionales e internacionales relacionadas con el cambio climático	Indicadores clave del rendimiento	Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
	6.6.A: Número de países receptores de apoyo de la FAO que han de poner en práctica o seguir desarrollando los componentes agrícolas de sus contribuciones determinadas a nivel nacional en el marco del Acuerdo de París.	40	98	●
	6.6.B: Número de diálogos normativos, financieros o técnicos en relación con medidas destinadas a hacer frente al clima en los ámbitos mundial y regional en los que la FAO desempeña una función directiva que promueve la integración de las perspectivas alimentarias y agrícolas (como el Fondo Verde para el Clima, la CMNUCC y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible).	24	30	●

CAPÍTULO 7: PROGRAMA DE COOPERACIÓN TÉCNICA				
Descripción del logro: el PCT se ejecuta de manera eficaz, plenamente de acuerdo con los objetivos estratégicos, y apoya la aplicación de los resultados de los marcos de programación de los países.				
Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
7.1: Gestión y respaldo del PCT				
7.1.A	Tasa de aprobación de los recursos del PCT con cargo a la consignación para 2018-19.	100 %	100 %	●
7.1.B	Tasa de ejecución de los proyectos del PCT con cargo a la consignación para 2016-17.	100 %	100 %	●

OBJETIVO FUNCIONAL 8: PROMOCIÓN

Descripción del logro: la consecución de los objetivos de la FAO está respaldada por la diversificación y la ampliación de las asociaciones y las actividades de promoción, el aumento de la sensibilización de la opinión pública, el respaldo político y los recursos y la mejora de la creación de capacidad y la gestión de los conocimientos.

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
8.1: Asociaciones, promoción y fomento de la capacidad con inclusión de la cooperación Sur-Sur				
8.1.A	Número de asociaciones estratégicas propiciadas y mantenidas.	20	58	●
8.1.B	Número de iniciativas de promoción puestas en práctica en apoyo de las actividades y los programas estratégicos de la Organización.	8	21	●
8.1.C	Número de metodologías de desarrollo de la capacidad aplicadas en apoyo de los programas estratégicos.	10	28	●
8.1.D	Número de acuerdos y programas de cooperación Sur-Sur y triangular en curso.	25	27	●
8.2: Comunicación				
8.2.A	Tráfico de usuarios en el sitio web FAO.org (basado en las estadísticas de acceso web al depósito de documentos de la Organización).	8,5 millones	6,65 millones	▲
8.2.B	Presencia en los medios de comunicación (número de menciones) cuantificada por el servicio de seguimiento de los medios de comunicación Meltwater.	23 000 menciones mensuales	24 503 menciones mensuales	●
8.2.C	Aumento del número total de seguidores de las cuentas de redes sociales de la FAO (combinadas).	2,2 millones	1,87 millones	▲
8.3: Movilización de recursos				
Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
8.3.A	Cuantía de las contribuciones voluntarias bienales movilizadas.	1 700 millones de USD	2 400 millones de USD	●

OBJETIVO FUNCIONAL 9: TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN

Descripción del logro: la TI en la FAO proporciona valor a través de la mejora de la utilidad de los activos digitales a fin de ofrecer, en todas las ubicaciones geográficas, soluciones innovadoras, tecnologías transformadoras y asociaciones externas que sean oportunas, de calidad, eficaces y rentables, y estén sustentadas en un conjunto de políticas y normas de TI de la FAO.

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
9.1.A	Nivel de satisfacción de los usuarios institucionales estratégicos con el suministro de soluciones de TI, <i>cuantificado en función de:</i> - el porcentaje de usuarios institucionales estratégicos plenamente satisfechos (fuente: encuesta anual a los usuarios).	70 %	71 %	●
9.1.B	Calidad de los activos digitales disponibles para su uso por la Organización en apoyo a su labor de manera segura y oportuna, <i>cuantificada en función de:</i> - el porcentaje de activos digitales (sistemas internos de información y enlaces a fuentes de datos externas) que utilizan la plataforma digital proporcionada.	75 %	72 %	▲

OBJETIVO FUNCIONAL 10: GOBERNANZA, SUPERVISIÓN Y DIRECCIÓN DE LA FAO				
Descripción del logro: dirección eficaz de la Organización mediante la mejora del compromiso político y la colaboración con los Estados Miembros, la gestión estratégica y la supervisión.				
Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
10.1: Gobernanza de la FAO				
10.1.A	Presentación de los documentos de los órganos rectores en los plazos e idiomas previstos.	100 %	82 %	Δ
10.1.B	Aplicación de las decisiones adoptadas por los órganos rectores en el plazo previsto.	90 %	100 %	●
10.2: Supervisión				
10.2.A	Porcentaje de la cobertura de auditorías proporcionada, incluidas las de alto riesgo.	90 % (incluido un 100 % en las de alto riesgo)	75 %	Δ
10.2.B	Número de países en los que la pertinencia estratégica de la FAO y la eficacia de sus programas se evaluaron mediante evaluaciones de los programas por países y otras evaluaciones de programas principales.	13	13	●
10.3: Dirección				
10.3.A	Porcentaje de metas de realizaciones de los objetivos estratégicos alcanzadas.	85 %	95 %	●
10.3.B	Porcentaje de recomendaciones de las evaluaciones estratégicas en las que la respuesta acordada de la Administración se ha completado dentro del plazo previsto.	90 %	100 %	●
10.3.C	Porcentaje de recomendaciones de los auditores consideradas de alto riesgo que se ha completado dentro del plazo previsto.	80 %	87 %	●
10.3.D	Porcentaje de recomendaciones de los auditores pendientes durante mucho tiempo (es decir, más de 24 meses).	Menos del 10 %	12 %	Δ

OBJETIVO FUNCIONAL 11: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y EFICAZ				
Descripción del logro: aumento al máximo de la eficacia y empeño por lograr el aprovechamiento máximo de los recursos en la realización de funciones fiduciarias, de establecimiento de políticas y de seguimiento y control.				
Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
11.1: Gestión eficiente y eficaz de los recursos humanos				
11.1.A	Tiempo necesario para la contratación de personal.	120 días	145 días	Δ
11.1.B	Porcentaje de los Estados Miembros que están representados equitativamente.	75 %	91 %	●
11.1.C	Movilidad geográfica (puestos).	75	90	●

OBJETIVO FUNCIONAL 11: ADMINISTRACIÓN EFICIENTE Y EFICAZ				
11.2: Gestión eficiente y eficaz de los recursos financieros				
11.2.A	La FAO recibe un dictamen sin reservas sobre sus estados financieros, incluidas sus declaraciones de control interno.	1 Dictamen sin reservas de la auditoría externa (anual)	1 Dictamen sin reservas de la auditoría externa	●
11.3: Administración eficiente y eficaz				
11.3.A	Grado de satisfacción de los usuarios con la calidad de los servicios prestados.	70 %	72 %	●
11.3.B	Responsabilidad ambiental institucional cuantificada en función del porcentaje de edificios o complejos de oficinas de la FAO que proporcionen datos anuales sobre emisiones de gases de efecto invernadero.	86 %	87 %	●

CAPÍTULO 13: GASTOS DE CAPITAL				
Descripción del logro: las inversiones de capital de la FAO arrojan beneficios derivados de una mayor capacidad y eficiencia de las infraestructuras y el entorno operativo para satisfacer las necesidades de la Organización y la consecución de los objetivos estratégicos.				
Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
13.1.A	Porcentaje de los gastos de capital asignado a iniciativas que cuentan con un análisis de costos-beneficios y un plan de realización de beneficios, <i>cuantificado en función de:</i> – examen anual.	100 %	100 %	●
13.1.B	Porcentaje de proyectos de gasto de capital que se ejecutan dentro de los plazos, con la calidad y el presupuesto previstos, <i>cuantificado en función de:</i> – cartera de proyectos.	85 %	43 %	Δ

CAPÍTULO 14: GASTOS DE SEGURIDAD

Descripción del logro: los empleados de la FAO pueden desempeñar sus funciones con seguridad y protección en todos los lugares donde opera la Organización.

Indicadores clave del rendimiento		Meta para 2018-19	Rendimiento en 2018-19	Progreso
14.1: Entorno operacional protegido y seguro para la ejecución de los programas en la sede				
14.1.A	Porcentaje de funcionarios que han completado la capacitación básica de seguridad.	90 %	96 %	●
14.2: Entorno operacional protegido y seguro para la realización de los programas en todo el mundo				
14.2.A	Porcentaje de oficinas descentralizadas que cumplen las normas mínimas operativas de seguridad.	100 %	98 %	▲
14.2.B	Porcentaje del personal internacional de las oficinas descentralizadas que cumple las medidas de seguridad domiciliaria.	100 %	100 %	●
14.2.C	Porcentaje de problemas de seguridad notificados en las oficinas descentralizadas de los que se hace un seguimiento rápido.	100 %	100 %	●
14.2.D	Porcentaje de profesionales de seguridad sobre el terreno desplegados en un plazo de 72 horas para prestar asistencia a las oficinas descentralizadas en la gestión de crisis de seguridad, cuando sea necesario.	100 %	100 %	●

Anexo 3: Cuestiones de género – Progresos realizados en relación con las normas mínimas de la Política sobre igualdad de género de la FAO y el Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP)

471. En cuanto elemento central del mandato de la FAO, el género se aborda como tema intersectorial en el Marco estratégico, proporcionando servicios de calidad, estrategias coherentes y enfoques que tengan como objetivo la integración sistemática en todos los programas estratégicos de la igualdad entre los sexos y el empoderamiento de las mujeres. El Logro 6.3 (*Sección I.C*) se propone *aumentar la capacidad de los Estados para formular, ejecutar y seguir las políticas y programas que proporcionan igualdad de oportunidades a hombres y mujeres*. Los progresos y resultados logrados se miden por medio de dos indicadores clave del rendimiento, como se expone a continuación.

Indicador 6.3.A – Número de normas aplicadas sobre la incorporación de la perspectiva de género

472. El indicador mide la aplicación de las 15 normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género y las intervenciones específicas en favor de la mujer, definidas en la Política de igualdad de género de la FAO. Estas normas tienen por objeto favorecer un entorno institucional propicio, mediante el respaldo a la creación de mecanismos para incorporar la perspectiva de género.

473. En 2018 se revisó el indicador clave de rendimiento a través de una amplia consulta con las divisiones y las oficinas que permitió determinar criterios y parámetros de referencia para medir el alcance de la puesta en práctica de dichos mecanismos.

474. Durante el bienio 2018-2019, la FAO informó por primera vez sobre la Norma 12 relacionada con la inclusión de los objetivos de igualdad de género en el Sistema de evaluación y gestión del rendimiento de su personal, empezando por los puntos de contacto de género. De modo similar, la FAO cumplió la Norma 9 relativa al aprendizaje del personal, tras haber introducido un curso sobre la igualdad de género obligatorio para todo el personal, que también se amplió para incluir otras actividades de desarrollo de las capacidades además del aprendizaje en línea. En 2018 y 2019, la presentación de informes con respecto a la mayoría de las normas mostró coherencia y mejoras, en particular para aquellas relacionadas con: la recopilación y difusión de datos desglosados por sexo, la formación del personal y el desarrollo de la capacidad, la evaluación, y la formulación y ejecución de proyectos.

475. La meta fijada para el bienio, de aplicar 14 de las 15 normas, se logró en 2018, pero no en 2019 (año en que la FAO aplicó 13 de las 15 normas). La Norma 14 sobre seguimiento de los recursos financieros todavía no ha podido ponerse en práctica, pero la FAO está estudiando la manera de asociar un presupuesto relacionado con el género a sus proyectos y programas. Asimismo, la Norma 6, que exige a oficinas descentralizadas y a divisiones técnicas hacer un ejercicio de balance periódico sobre las cuestiones de género, se aplicó en 2018, pero en 2019 no alcanzó el parámetro de referencia establecido, al presentarse menos informes de lo esperado, sobre todo debido a la revisión de las directrices y a la introducción de nuevos requisitos en 2019.

Cuadro 16. Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género

Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género		2018	2019	Resumen de los resultados del bienio
1	En los casos en que sea pertinente y la información esté disponible, las principales bases de datos estadísticos de la FAO incorporan datos desglosados por sexo.	Aplicada	Aplicada	Hay ocho bases de datos principales de la FAO, disponibles para el público, que son pertinentes para el desglose de datos por sexo. También incluyen el nuevo repositorio de datos relacionados con los ODS. Del total, siete incluyen información desglosada por sexo. La FAO difunde estos datos a través de sus productos de conocimiento y, en particular, mediante sus publicaciones principales, aunque no todas se elaboran con periodicidad anual. En el transcurso del bienio, seis de los siete informes sobre <i>El Estado Mundial</i> contenían datos desglosados por sexo y en ellos se abordaba la dimensión de género de los principales temas tratados.
2	La FAO invierte en el fortalecimiento de la capacidad de los Estados Miembros para elaborar, analizar y utilizar datos desagregados por sexo en el análisis de políticas, así como en la planificación y evaluación de programas y proyectos.	Aplicada	Aplicada	Durante el bienio, funcionarios gubernamentales de un promedio de 80 países participaron en talleres de capacitación y mesas redondas anuales a nivel regional o nacional, que comprendieron módulos o intercambio de información sobre la importancia de la recopilación y el análisis de datos desglosados por sexo para la seguridad alimentaria. La FAO también desempeñó una función activa en el apoyo a las partes interesadas nacionales para recopilar y difundir datos desglosados por sexo en censos y encuestas agrícolas, con 27 encuestas completadas en 2018 y 22 en 2019.
3	Para cada uno de los objetivos estratégicos, se lleva a cabo un análisis y un plan de acción de género; se mide el avance en la igualdad de género en todos los logros de la Organización.	Aplicada	Aplicada	Todos los programas estratégicos integran actividades relacionadas con las cuestiones de género y resultados previstos, que se han formulado a nivel nacional, regional y de la Sede. Sin embargo, no resulta fácil incluir todas las actividades de género, puesto que a menudo se integran en resultados más amplios. Por este motivo, a lo largo del bienio, un promedio del 9 % de los resultados previstos tenía que ver específicamente con el género (es decir, tenía una dimensión de género explicitada en el título). En el plano de las realizaciones, los indicadores y los calificadores que tienen en cuenta la perspectiva de género permiten a la Organización hacer un seguimiento del logro de los resultados relacionados con la igualdad entre los sexos. Aquellos resultados que ponían de manifiesto un componente específico de género mostraron un incremento del 41 % al 43 % del total. En el plano de los logros, se mejoraron las preguntas de orientación para la evaluación institucional y ahora un 30 % de ellas aborda cuestiones de género, en comparación con un 10 % en 2018.
4	Se establece y se cumple un objetivo financiero para la asignación de recursos a la política de igualdad de género de la FAO.	Aplicada	Aplicada	En el Programa de trabajo y presupuesto se prevé una asignación de fondos específica para la labor en materia de género en toda la Organización.

	Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género	2018	2019	Resumen de los resultados del bienio
5	Como parte de la programación por países, se lleva a cabo una evaluación de género en cada uno de estos.	Aplicada	Aplicada	La FAO promueve el desarrollo de evaluaciones nacionales de cuestiones de género como una base importante para la programación por países y la formulación de proyectos. A lo largo del bienio se llevaron a cabo 32 nuevas evaluaciones en total y se analizaron, en promedio, las revisiones de un 90 % de los marcos de programación por países que presentaban limitaciones relacionadas con cuestiones de género y se resolvieron dichas limitaciones.
6	Se realiza un balance sobre la igualdad de género en todos los servicios que sirve de base para incorporar mejor la perspectiva del género, incluida la medición de los avances y el desempeño.	Aplicada	Sin aplicar	La FAO promueve un balance periódico de la labor en materia de género en cada división u oficina, con miras a analizar los logros, detectar deficiencias y planificar actividades relacionadas con el género. En 2018 se concluyeron 28 informes y se hizo un ejercicio de balance en 6 divisiones u oficinas en 2019. La revisión de las directrices y la introducción de nuevos requisitos en 2019 fueron el motivo principal que explica por qué la mayoría de las divisiones u oficinas no logró concluir el informe antes del final de 2019.
7	Se incorpora el análisis de género en la formulación de todos los programas y proyectos de campo, y los aspectos de género son tomados en cuenta en los procesos de aprobación y ejecución de los proyectos.	Aplicada	Aplicada	Se puede hacer un seguimiento de la incorporación de la perspectiva de género en la formulación de programas y proyectos y de la puesta en práctica de actividades relacionadas con el género a través de requisitos específicos establecidos por la FAO en su ciclo de proyectos. Tanto en 2018 como en 2019, un alto porcentaje (más del 90 %) de los proyectos se formuló en base a un análisis de género (para cuya evaluación se utilizaron los marcadores de igualdad de género de la FAO). El número de proyectos para los que la evaluación concluyó que habían tenido debidamente en cuenta las cuestiones de género (en base a un sistema de hoja de puntuación en los informes finales) aumentó de forma significativa del 70 % al 87 %.
8	Todas las evaluaciones y revisiones de programas incorporan plenamente el análisis de género y dan cuenta de la repercusión en materia de género en las áreas examinadas.	Aplicada	Aplicada	De conformidad con las directrices de la Oficina de Evaluación para el análisis de la incorporación de la perspectiva de género, la perspectiva de género se integró en los mandatos de todas las evaluaciones realizadas en el bienio (47). Todos los informes de evaluación también contienen una sección especializada en las cuestiones de género, como parte del diseño, la gestión y los resultados de la iniciativa evaluada. Entre 2018 y 2019 también hubo una notable mejora en el porcentaje de evaluaciones que cursaron sistemáticamente recomendaciones relacionadas con las cuestiones de género a la luz de sus conclusiones (del 82 % al 100 %).

	Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género	2018	2019	Resumen de los resultados del bienio
9	Se elabora y ejecuta un programa obligatorio de desarrollo de capacidades para la incorporación de la cuestión de género dirigido a todo el personal profesional y directivo.	Aplicada	Aplicada	<p>La FAO pone en práctica anualmente una estrategia de desarrollo de capacidades relacionada con el género y ofrece un elenco de opciones de capacitación sobre cuestiones de género a su personal. El curso interinstitucional de aprendizaje en línea sobre <i>Igualdad de género, coherencia en las Naciones Unidas y tú</i> es de carácter obligatorio para todo el personal desde 2018 y, en 2019, 544 funcionarios completaron diferentes cursos de aprendizaje en línea relacionados con las cuestiones de género impartidos en la plataforma interna de aprendizaje you@fao.</p> <p>Además, durante el bienio se organizaron más de 80 talleres y seminarios presenciales o seminarios en línea diferentes dedicados a las cuestiones de género, tanto en la Sede como en las oficinas descentralizadas (30 en 2018 y 51 en 2019).</p>
10	Se especifican unas competencias mínimas en análisis de género, que todo el personal profesional y directivo debe cumplir.	Aplicada	Aplicada	El marco de competencias de la FAO incluye el aspecto de género en el marco del valor básico: "Respeto para todos" y todos los anuncios de vacantes de puestos profesionales incitan a la postulación de candidatas calificadas. En los anuncios de vacantes, las divisiones contratantes pueden poner énfasis en la experiencia o las calificaciones en materia de género.
11	Cada departamento técnico establece un proceso de revisión de los aspectos de igualdad de género en la totalidad de la labor normativa, los programas y los productos del conocimiento.	Aplicada	Aplicada	Cada año, los puntos de contacto de género reciben una encuesta para que informen de la medida en que contribuyen a la labor en materia de género dentro de sus divisiones y unidades. En el transcurso del bienio, más del 85 % informó anualmente sobre una participación directa, el 45 % sobre una participación de forma regular y el 55 % sobre una participación ocasional. Sus tareas principales corresponden a planificar y presentar informes relacionados con el género, representar a la FAO en reuniones interinstitucionales, respaldar la elaboración de documentos de planificación por países, formular proyectos y revisar productos de conocimiento.
12	Se incluye en el Sistema de evaluación y gestión del rendimiento (SEGR) de todo el personal profesional una evaluación de la contribución al logro de los objetivos de igualdad de género de la FAO.	Aplicada	Aplicada	En 2018, por primera vez, la FAO estuvo en condiciones de informar del número de funcionarios que incluyeron un objetivo de género en su evaluación del rendimiento. Durante el bienio, dicha evaluación se centró en los puntos de contacto de género, de los cuales casi dos tercios habían incluido un objetivo o indicador que tuviera en cuenta la cuestión de género en su SEGR. En 2019, la FAO comenzó a sentar las bases para extender esta revisión a otras categorías del personal, incluidos los supervisores y directivos.

Normas mínimas para la incorporación de la perspectiva de género		2018	2019	Resumen de los resultados del bienio
13	Desde la Sede hasta el nivel de los países, se realiza un seguimiento sistemático de los recursos humanos y financieros y de los resultados normativos y operativos relacionados con la igualdad de género, y se da cuenta de ellos a los órganos rectores de la FAO y al sistema de las Naciones Unidas.	Aplicada	Aplicada	El marco de seguimiento institucional rastrea los resultados relacionados con las cuestiones de género por objetivos estratégicos y funcionales y los da a conocer a los órganos rectores de la FAO a través del informe de síntesis a mitad de período y los informes sobre la ejecución del programa. Estos informes institucionales también incluyen información actualizada sobre la asignación y el otorgamiento de recursos financieros específicos para las cuestiones de género. La FAO también está ejecutando un plan de acción sobre la igualdad de género e informa al Comité de Finanzas sobre los recursos humanos.
14	El 30 % del trabajo y el presupuesto operativos de la FAO a nivel de los países y las regiones tiene por objeto intervenciones dirigidas específicamente a mujeres.	Sin aplicar	Sin aplicar	Tanto en 2018 como en 2019, un porcentaje elevado (55 % y 57 %) de los proyectos aprobados de la FAO quedaron comprendidos dentro del marcador de género G2a (el proyecto aborda la cuestión de la igualdad de género de forma sistemática, aunque no constituya uno de sus principales objetivos), y la porción de proyectos calificados como G2b (en los que el género es el principal objetivo) fue de un 6 % en promedio. Esta norma no se ha aplicado aún porque la FAO todavía está definiendo el presupuesto relacionado con el género de las distintas intervenciones.
15	La proporción del total de la cartera del Programa de cooperación técnica (PCT) dedicada a programas y proyectos relativos a la igualdad de género aumenta del 9 % al 30 %.	Aplicada	Aplicada	El PCT permite a la FAO, mediante sus propios recursos, poner su conocimiento tecnológico y especialización técnica a disposición de los Estados Miembros que lo soliciten. En el transcurso del bienio, más de la mitad de los 359 proyectos del PCT aprobados abordaban la igualdad de género.

Indicador 6.3.B - Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP)

476. El Plan de acción para todo el sistema de las Naciones Unidas sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (ONU-SWAP) es un marco de rendición de cuentas para acelerar la incorporación de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en todas las funciones institucionales de las entidades del sistema de las Naciones Unidas y exige a todas las entidades, departamentos y oficinas participantes que presenten informes anuales al respecto.

477. El año 2018 fue el primero de la presentación de informes en el marco del ONU-SWAP 2.0 y la FAO confirmó su buen desempeño. Como consecuencia, ONU-Mujeres reconoció los logros de la FAO en lo tocante a “la presentación de informes sobre los resultados de los ODS relacionados con el género” y “la mejora de las prácticas de evaluación que tomen en cuenta las cuestiones de género” y alentó a la FAO a que redoblara sus esfuerzos en aras de la representación equitativa de las mujeres a todos los niveles y del compromiso a los más altos niveles para integrar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en todas sus actividades.

478. El indicador 6.3.B evalúa el desempeño de la FAO en relación con las normas del ONU-SWAP. En 2019, la FAO siguió avanzando al cumplir o superar 15 de los 16 indicadores de rendimiento del ONU-SWAP (*Cuadro 17*). El ONU-SWAP 2.0 incluye 17 indicadores, aunque uno de ellos (el IR 3) no se aplica a la FAO.

479. En particular, la FAO superó el IR 14 sobre evaluación de la capacidad, así como el IR 4 sobre evaluación, el IR 5 sobre auditoría y el IR 11 sobre estructura de género. El ámbito principal en que se han registrado mejoras es el IR 12 sobre representación equitativa de las mujeres. La FAO elaboró un plan de medidas correctivas para 2020 con miras a aplicar el Plan de acción para lograr la paridad de género del personal de la FAO.

Cuadro 17. Clasificación de la FAO para el ONU-SWAP 2.0 en 2019, por indicador de rendimiento*

IR	Título	2018	2019
1	Planificación estratégica de los resultados de los ODS relacionados con el género	cumple	cumple
2	Presentación de informes sobre los resultados de los ODS relacionados con el género	supera	supera
3	Resultados programáticos de los ODS relacionados con el género que no quedaron recogidos en el IR 1	No aplicable	No aplicable
4	Evaluación	supera	supera
5	Auditoría	supera	supera
6	Políticas	cumple	cumple
7	Liderazgo	cumple	cumple
8	Gestión del rendimiento en la que se tienen en cuenta las cuestiones de género	cumple	cumple
9	Seguimiento de los recursos financieros	cumple	cumple
10	Asignación de recursos financieros	cumple	cumple
11	Estructura de género	supera	supera
12	Representación equitativa de las mujeres	se acerca	se acerca
13	Cultura institucional	cumple	cumple
14	Evaluación de la capacidad	cumple	supera
15	Desarrollo de la capacidad	cumple	cumple
16	Conocimientos y comunicación	cumple	cumple
17	Coherencia	se acerca	cumple

**Según el calendario de presentación de informes del ONU-SWAP al ECOSOC de las Naciones Unidas, las calificaciones se confirmarán en julio de 2020.*

Anexo 4: Marco de resultados de la Estrategia sobre el cambio climático: informe sobre la marcha de los trabajos en 2018-19

480. En la preparación del presente anexo han participado las divisiones técnicas, las oficinas regionales y los equipos de los programas estratégicos pertinentes, y en él se refleja la estrecha integración horizontal del cambio climático en toda la labor de la FAO. La Estrategia institucional sobre el cambio climático y su aplicación durante el bienio han permitido incorporar la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos (ACCM) en cada una de las esferas de trabajo. Todos los éxitos señalados en el marco de resultados de la Estrategia sobre el cambio climático ilustran el carácter transversal del cambio climático como uno de los temas transversales de la Organización.

Aspectos más destacados

481. *Logro 1:* Durante los dos años del bienio, la FAO ayudó a los países a movilizar más de 1 000 millones de USD (1.b.i) de recursos financieros nacionales e internacionales para la ACCM en los sectores alimentario y agrícola. Se pusieron en marcha un total de 186 (1.b.ii) proyectos nuevos con financiación y apoyo de la FAO, incluidos del PCT, superando así la meta inicial establecida que resultó ser demasiado conservadora a la luz de la amplia aceptación que se mantuvo para la ACCM. La FAO organizó o prestó apoyo a 53 (1.e.i) talleres de diversos países dirigidos a abordar cuestiones relacionadas con el cambio climático, y hasta 140 (1.e.ii) países asistieron a uno de esos talleres, lo que representa más del doble de lo previsto. Estos resultados reflejan un aumento drástico de la demanda de apoyo de los países para acceder a la financiación destinada al clima y hacer frente al cambio climático mediante intercambios técnicos y de políticas entre diversos países.

482. *Logro 2:* La FAO también alcanzó las metas previstas en el Logro 2 al contribuir y presentar sus perspectivas sobre la seguridad alimentaria y la agricultura en 45 (2.a.i) foros internacionales y regionales que se ocupan del cambio climático, y en 11 (2.c.i) foros que no se ocupan principalmente de la agricultura, estableciendo así vínculos con otros sectores. Si bien la Organización superó las metas previstas en esos indicadores, podrían ampliarse aún más sus esfuerzos por participar en las reuniones mundiales sobre financiación del clima (20, 2.b.i) y firmar programas de colaboración con los asociados en la financiación del clima (7, 2.b.ii). La meta resultó ser demasiado ambiciosa, ya que la ejecución de las actividades correspondientes se llevará a cabo principalmente en el bienio 2020-21, pues las negociaciones y los acuerdos contractuales requieren tiempo. En términos generales, la FAO consolidó notablemente su posición y su compromiso para mejorar la integración de la seguridad alimentaria, la nutrición y la agricultura en el programa internacional sobre el cambio climático.

483. *Logro 3:* La coordinación interna y la ejecución de la labor de la FAO han mejorado a lo largo del bienio. Si bien todavía no puede considerarse que el cambio climático esté plenamente integrado en el ciclo de proyectos de la FAO (3.a.ii), gracias a la introducción de los marcadores de políticas sobre la ACCM del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE se pudieron clasificar los proyectos asociados “de forma significativa” y “principalmente” al cambio climático, que representan el 56 % (3.a.iv) de la cartera de proyectos de la FAO. Una gran mayoría de los proyectos de la FAO ya se han clasificado con marcadores de políticas que permiten identificar aquellos proyectos asociados al cambio climático. Sin embargo, la incorporación del cambio climático en el ciclo de proyectos de la FAO posiblemente requeriría que todos los proyectos fueran examinados, analizados y ajustados teniendo en cuenta las dimensiones relacionadas con el clima, desde la fase de diseño. Se estima que la proporción del presupuesto del Programa ordinario asociada de forma significativa al cambio climático asciende al 9 % (3.a.iii), porcentaje que se calculó determinando los gastos del Programa ordinario relacionados con el cambio climático mediante el sistema de codificación del CAD de la OCDE, y una triangulación entre las divisiones relacionadas con el cambio climático, los mecanismos de ejecución y las realizaciones de los OE. La FAO estableció 27 (3.b.i) asociaciones estratégicas con actores no estatales a fin de sacar el máximo provecho de la acción por el clima a todos los niveles, y aunó esfuerzos con el FIDA y el PMA para organizar 11 (3.b.ii) actos paralelos sobre temas relacionados con el clima. Se organizó un gran número de actividades de aprendizaje e intercambios (55, 3.c.iii) con el objetivo de crear y fortalecer las capacidades internas del personal de la FAO.

Acciones futuras

484. Las nuevas prioridades estratégicas de la FAO para 2020-21, que comprenden, entre otras, la Iniciativa Mano de la mano, la agricultura digital y la innovación, las asociaciones, incluidas la cooperación Sur-Sur y cooperación triangular, y las enfermedades zoonóticas, se integrarán en el proceso de aplicación, seguimiento y presentación de informes sobre el cambio climático para garantizar las sinergias conexas y una mejor coordinación entre las diferentes esferas de trabajo. Dado que los PEID, los países menos adelantados y los países en desarrollo sin litoral se ven afectados en su mayoría por el cambio climático, todas las prioridades están cobrando impulso, ya que un número cada vez mayor de Estados Miembros emplean enfoques más complejos y sectoriales, y buscan apoyo en mecanismos de ejecución eficaces para hacer frente a los problemas y desafíos relacionados con el clima, como, por ejemplo, intensificar la colaboración en pos de soluciones integradas. En el futuro, el marco de resultados de la Estrategia de la FAO sobre el cambio climático se simplificará aún más en plena consonancia con el nuevo Marco estratégico de la FAO.

Cuadro 18. Progresos realizados en 2018-19 según el marco de resultados de la Estrategia y el plan de acción sobre el cambio climático

	Indicadores relativos a las realizaciones de la función de la FAO (Los indicadores de las realizaciones relacionadas con los objetivos estratégicos aparecen entre paréntesis)	Metas	Resultado real a finales del bienio
Realizaciones del Logro 1			
1.a. La aplicación de las CDN en los sectores alimentario y agrícola se respalda directamente en los países a través de procesos normativos e intervenciones de desarrollo de la capacidad y técnicas sobre el terreno.	1.a.i. (PE 2.3.2.) Número de países en los que se ha fortalecido la capacidad de las instituciones gubernamentales y otras instituciones pertinentes para aplicar políticas, estrategias o mecanismos de gobernanza que fomenten la producción sostenible y hagan frente al cambio climático y la degradación ambiental.	43	64
1.b. El acceso de los países a financiación destinada a los sectores alimentario y agrícola se respalda mediante el aprovechamiento de los fondos nacionales e internacionales relacionados con el clima.	1.b.i. Cantidad de fondos destinados a la ACCM en la alimentación y la agricultura movilizados con el apoyo de la FAO.	1 000 millones de USD.	1 220 millones de USD.
	1.b.ii. Número de nuevos programas y proyectos sobre la ACCM financiados y respaldados por la FAO.	30	186
1.c. Se ayuda a los países a integrar las consideraciones relativas a la seguridad alimentaria y el sector agrícola, así como el cambio climático, en las políticas nacionales pertinentes y las políticas, las estrategias y los programas regionales.	1.c.i. Número de MPP de la FAO que hacen referencia a las CDN y determinan ámbitos de colaboración entre la FAO y los países en materia de ACCM. El indicador de realizaciones 1.c.i se mide por medio del indicador de realizaciones 3.a.1.	35	69
	1.c.ii. (PE 2.2.1.) Número de políticas, estrategias y programas de inversión formulados con apoyo considerable de la FAO destinados a incrementar la productividad y sostenibilidad de la agricultura, la actividad forestal y la pesca, y a abordar el cambio climático y la degradación ambiental.	61	86
	1.c.iii. (PE 2.2.2.) Número de documentos sobre estrategias en materia de agricultura, actividad forestal y pesca sostenibles elaborados mediante un diálogo sobre políticas y mecanismos de gobernanza intersectoriales, en relación con la Agenda 2030 y los planes de aplicación de las CDN.	40	43

	Indicadores relativos a las realizaciones de la función de la FAO (Los indicadores de las realizaciones relacionadas con los objetivos estratégicos aparecen entre paréntesis)	Metas	Resultado real a finales del bienio
1.d. Se proporciona orientación a los países para que elaboren y adopten medidas de RRD con anterioridad a la aplicación de los planteamientos de adaptación y prevención.	1.d.i. (PE 5.1.1.A.) Número de países que, como resultado del apoyo de la FAO, han formulado e institucionalizado una estrategia o un plan para la reducción de los riesgos y la gestión de crisis.	46	46
	1.d.ii. (PE 5.4.1.) Número de países que se benefician del apoyo de la FAO con el fin de asimilar normas, directrices y prácticas para la preparación ante peligros y emergencias sectoriales específicas.	27	41
1.e. Se organizan intercambios técnicos y de políticas entre diversos países a fin de abordar las cuestiones relacionadas con el cambio climático.	1.e.i. Número de talleres de diversos países organizados o apoyados por la FAO para facilitar los intercambios técnicos y de políticas a fin de abordar las cuestiones relacionadas con el cambio climático.	12	53
	1.e.ii. Número de países que asistieron a los talleres organizados o apoyados por la FAO destinados a abordar las cuestiones relacionadas con el cambio climático.	60	140
1.f. Se elaboran códigos de prácticas, directrices, normas y otros documentos nuevos o actualizados que ayuden a los países a hacer frente al cambio climático de manera más eficaz.	1.f.i. Número de códigos de prácticas, directrices, normas y otros documentos nuevos o actualizados que ayuden a los países a hacer frente al cambio climático de manera más eficaz.	15	40
1.g. Se refuerza la capacidad institucional nacional y regional para generar, recopilar y utilizar datos e información que fomenten la capacidad de los países y las regiones para abordar la ACCM.	1.g.i. (PE 2.1.2) Número de instituciones (servicios de extensión, organizaciones de productores, instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil pertinentes e instituciones de investigación y educación) que han recibido apoyo sobre desarrollo de la capacidad institucional o técnica con el fin de promover la adopción de prácticas integradas e intersectoriales.	168	217
	1.g.ii. (PE 2.4.2.) Número de instituciones que han recibido apoyo de la FAO destinado al desarrollo de la capacidad para recopilar y analizar datos, así como presentar informes al respecto, con miras a la adopción de decisiones que promuevan la producción sostenible y aborden el cambio climático y la degradación ambiental, incluidos los ODS pertinentes.	77	99
	1.g.iii. (PE 5.2.1.) Número de países que, como resultado del apoyo de la FAO, han mejorado los mecanismos o sistemas de seguimiento de amenazas a fin de mejorar la ejecución de alertas tempranas.	56	57
	1.g.iv (PE 4.3.1.) Número de países que han recibido apoyo de la FAO para reforzar las capacidades técnicas y de gestión de los agentes de la cadena de valor.	57	57
1.h. Se elaboran nuevos instrumentos y se difunden los existentes a fin de ayudar con el análisis de las repercusiones del cambio climático, así como la planificación relativa a las mismas, y con los nuevos requisitos de presentación de informes nacionales.	1.h.i. Número de nuevos instrumentos elaborados a fin de ayudar con el análisis de las repercusiones del cambio climático, así como la planificación relativa a las mismas, y con los nuevos requisitos de presentación de informes nacionales.	1	5
	1.h.ii. Número de países que han recibido capacitación para aplicar instrumentos destinados a ayudar con el análisis de las repercusiones del cambio climático, así como la planificación relativa a las mismas, y con los nuevos requisitos de presentación de informes nacionales.	20	112

	Indicadores relativos a las realizaciones de la función de la FAO (Los indicadores de las realizaciones relacionadas con los objetivos estratégicos aparecen entre paréntesis)	Metas	Resultado real a finales del bienio
1.i. Se aumenta el apoyo técnico y los conocimientos que se prestan a los países en relación con los enfoques de agricultura climáticamente inteligente.	1.i.i. (PE 2.1.1.a.) Número de iniciativas en las que se experimentan, validan y adaptan prácticas y tecnologías innovadoras para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental.	76	94
	1.i.ii. (PE 2.1.1.b.) Número de iniciativas en las que se amplía la escala de prácticas innovadoras y del uso de tecnologías para incrementar de forma sostenible la productividad y la producción y, al mismo tiempo, hacer frente al cambio climático o la degradación ambiental.	43	46
1.j. Se aprovechan las asociaciones nacionales estratégicas con las entidades de investigación y aplicación más importantes del proceso internacional sobre el clima y el desarrollo, como agricultores y productores de alimentos, la comunidad académica, el sector privado y la sociedad civil.	Las realizaciones 1.j. y 2.f. se miden mediante el indicador de realizaciones 3.b.i.		27
Realizaciones del Logro 2			
2.a. En los foros internacionales y regionales que tratan sobre el cambio climático, se da la prioridad suficiente a las perspectivas de la seguridad alimentaria y la nutrición, la agricultura, la actividad forestal y la pesca, los medios de vida rurales y la ordenación y conservación de los recursos naturales.	2.a.i. Número de reuniones o foros internacionales y regionales en los que se aborda el cambio climático a los que contribuye la FAO.	12	45
	2.a.ii. (PE 2.3.1.) Número de documentos de reuniones oficiales en los que ha participado la FAO presentados a mecanismos de gobernanza internacionales que se centran en consideraciones relativas a la agricultura, la actividad forestal o la pesca sostenible. Los mecanismos de gobernanza internacionales son en concreto: a) la aplicación de la Agenda 2030 b) la CMNUCC y el Acuerdo de París c) el CDB, la CLD u otras iniciativas institucionales pertinentes d) mecanismos o instrumentos bajo la responsabilidad de la FAO y mecanismos de gobernanza regionales conexos.	50	93
2.b. Se promueve una posición más destacada de los sectores agrícola y alimentario en las decisiones sobre financiación relacionadas con el cambio climático.	2.b.i. Número de reuniones mundiales sobre financiación para el clima en las que participa la FAO.	28	20
	2.b.ii. Número de programas de colaboración entre la FAO y los asociados que aportan fondos destinados al clima en relación con los sectores agrícolas.	11	7
2.c. El compromiso de la FAO con el cambio climático se amplía a los foros pertinentes que no se ocupan específicamente de los sectores agrícolas, como los que abordan cuestiones humanitarias, migraciones o conflictos.	2.c.i. Número de foros y reuniones internacionales que no se ocupan principalmente de la agricultura en los que participa la FAO y en los que se establecen vínculos entre los sectores agrícolas y de otro tipo.	4	11

	Indicadores relativos a las realizaciones de la función de la FAO (Los indicadores de las realizaciones relacionadas con los objetivos estratégicos aparecen entre paréntesis)	Metas	Resultado real a finales del bienio
2.d. Se mantiene y refuerza el papel de la FAO como proveedor a escala mundial de recursos de datos e información así como conocimientos y tecnologías en materia de ACCM.	2.d.i (PE 2.4.1.) Número de productos estratégicos del conocimiento nuevos o con actualizaciones considerables relacionados con la producción sostenible, el cambio climático y la degradación ambiental que se han elaborado de manera inclusiva y se han publicado para ponerlos a disposición de los países.	111	112
2.e. Se han establecido vínculos con actores del sector de la alimentación y la agricultura y actores de otros sectores que se ocupan principalmente del cambio climático.	2.e.i. Número de diálogos intersectoriales sobre cambio climático organizados.	10	14
2.f. Se aprovechan las asociaciones internacionales estratégicas con las entidades de investigación y aplicación más importantes del proceso internacional sobre el clima y el desarrollo, como el sistema de las Naciones Unidas y las organizaciones públicas, privadas, de investigación y de la sociedad civil, a fin de crear sinergias y complementar los recursos financieros, humanos y técnicos necesarios para mejorar el desempeño, evitar la duplicación, hacer un uso más eficiente de los recursos y movilizar fondos en apoyo de programas nacionales.	Las realizaciones 1.j. y 2.f. se miden mediante el indicador de realizaciones 3.b.i.		27
2.g. Se refuerza el apoyo de la FAO a la participación de las generaciones más jóvenes en las cuestiones relacionadas con el cambio climático a través de la educación y la sensibilización pública a nivel mundial y nacional.	2.g.i. Número de nuevos materiales sobre cuestiones relacionadas con el cambio climático destinados a las generaciones más jóvenes que se han publicado.	4	3
Realizaciones del Logro 3			
3.a. Se establecen modalidades operacionales para la aplicación de la Estrategia y para el nuevo Departamento de Clima, Biodiversidad, Tierras y Aguas.	3.a.i. Número de MPP que integran el cambio climático.	35	69
	3.a.ii. El cambio climático se integra en el ciclo de proyectos de la FAO como consideración necesaria.	Sí	No
	3.a.iii. Proporción del presupuesto del Programa ordinario de la FAO asociada de forma significativa a actividades relacionadas con el cambio climático.	8 %	9,34 %
	3.a.iv. Proporción del presupuesto de la cartera de proyectos de la FAO asociada de forma significativa a actividades relacionadas con el cambio climático.	30 %	56 %
3.b Se amplían al máximo las repercusiones a nivel nacional, regional e internacional mediante asociaciones estratégicas con las entidades de investigación y aplicación más importantes del proceso internacional sobre el clima y el desarrollo, como el sistema de las Naciones Unidas, los agricultores y productores de alimentos, la comunidad académica, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil, entre otros.	3.b.i. Número de asociaciones con actores no estatales establecidas que incluyen actividades específicas relativas al cambio climático en sus acuerdos de colaboración.	7	27
	3.b.ii. Número de actos paralelos organizados por los organismos con sede en Roma sobre temas relacionados con el clima.	9	11

	Indicadores relativos a las realizaciones de la función de la FAO <i>(Los indicadores de las realizaciones relacionadas con los objetivos estratégicos aparecen entre paréntesis)</i>	Metas	Resultado real a finales del bienio
3.c. Se amplían los programas internos destinados a compartir conocimientos y promover el aprendizaje. En particular, se refuerzan las capacidades de las oficinas en los países y las oficinas subregionales, regionales y de enlace de la FAO.	3.c.i. Número de miembros de la lista de correo de la Red técnica sobre el cambio climático en los países.	420 (en 54 países)	354 (en 41 países)
	3.c.ii. Número de módulos de capacitación y documentos de orientación producidos.	12	6
	3.c.iii. Número de intercambios o actos de aprendizaje organizados.	16	55
3.d. Se miden los progresos realizados en cuanto a la aplicación de esta Estrategia.	3.d.i. Se elabora oportunamente un informe de aplicación de la Estrategia al final de cada bienio, en consonancia con el ciclo de presentación de informes del PTP de la FAO.	Sí	Sí
3.e. Se reducen las emisiones de GEI procedentes de las actividades funcionales en la Sede y las oficinas descentralizadas.	3.e.i. Reducción anual <i>per capita</i> de las emisiones de GEI relacionadas con los edificios en comparación con el año anterior (toneladas de CO ₂ e).	-3,39% (2018)	-9 % entre 2017 y 2018
		-3,85 % (2019)	n/d
	3.e.ii. Reducción anual <i>per capita</i> de las emisiones de GEI (toneladas de CO ₂ e) procedentes de los viajes aéreos en comparación con el año anterior.	-0,5 % (2018)	-4 % entre 2017 y 2018
		-0,5 % (2019)	n/d

Anexo 5: Representación de los sexos y geográfica

Equilibrio de género en el personal

485. La FAO mantiene su compromiso de seguir esforzándose por lograr la paridad entre los sexos en la plantilla y de adaptar su enfoque a la estrategia de todo el sistema. Tras la puesta en marcha de la Estrategia de las Naciones Unidas para la paridad entre los sexos, la Organización elaboró un Plan de acción detallado para lograr la paridad entre los sexos del personal de la FAO, tomando como base el contexto específico y los desafíos de la Organización como organismo especializado.

486. La FAO se propone lograr la paridad de los sexos en la categoría profesional para 2022 y en 2024 para los puestos de categoría superior. Desde 2012 se ha venido prestando especial atención a las mujeres candidatas en el proceso de contratación y nombramiento, por ejemplo, con la obligación de incluir mujeres candidatas en las entrevistas y en la asignación de los puestos. A finales de diciembre de 2019, las mujeres ocupaban el 44 % de los puestos de categoría profesional y el 25 % de los puestos superiores.

487. Entre otras medidas, para acelerar el logro de la paridad de los sexos en la fuerza de trabajo, la FAO ha venido ampliando aún más sus actividades de promoción de la contratación a una amplia gama de instituciones profesionales y universidades para atraer a candidatas. A medida que el personal de categorías superiores se jubile progresivamente, la Organización utilizará una ventana crítica de oportunidad para contratar nuevos funcionarios en su fuerza de trabajo, centrándose en particular en el logro del equilibrio de género.

Cuadro 19. Personal femenino y masculino a 31 de diciembre de 2019

Categoría	Mujeres	Hombres	Total	Porcentaje de mujeres
Director (DDG, ADG, D1, D2)	32	98	130	25 %
Profesional (P1 – P5)	674	844	1 518	44 %
PCN	90	114	204	44 %
Servicios generales (G1 – G7)	855	422	1 277	67 %
Total	1 651	1 478	3 129	53 %

Avances realizados en el ámbito de la representación geográfica

488. A la hora de tomar decisiones sobre la contratación de funcionarios de categoría profesional de contratación internacional, siempre se ha aplicado el criterio primordial del mérito a fin de garantizar que la Organización pueda cubrir todos los puestos con los candidatos mejor cualificados. Al mismo tiempo, en consonancia con el espíritu del párrafo 3 del artículo VIII de la Constitución de la FAO, se sigue prestando la debida atención a garantizar una representación geográfica equitativa de los Estados Miembros en la Secretaría de la Organización.

489. El método de la FAO para calcular la representación de la distribución geográfica fue aprobado por la Conferencia en su 32.º período de sesiones, celebrado en noviembre de 2003. Con el nuevo método, el 40 % de los puestos se distribuye en función de la condición de miembro, el 5 % sobre la base de la población del Estado Miembro y el 55 % en proporción a la escala de cuotas.

490. Durante 2018-19, el número de países no representados, insuficiente y excesivamente representados en la Secretaría de la FAO se redujo considerablemente y, en consecuencia, aumentó notablemente el de los países equitativamente representados. Además, muchos países que crónicamente se encontraban insuficientemente representados estaban equitativamente representados al final del bienio. A lo largo del presente bienio muchos países no representados han llegado asimismo a estar equitativamente representados.

491. A finales de 2019, el porcentaje de países equitativamente representados era del 91,24 %.

Cuadro 20. Países que no figuraban dentro de los límites por región a 31 de diciembre de 2019

Región	Países que han sobrepasado el límite superior	Países insuficientemente representados	Países no representados
África			
América del Norte		Estados Unidos de América	
América Latina y el Caribe			Bahamas
Asia		China, Japón, Malasia, Singapur	
Cercano Oriente		Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita	Qatar
Europa	Irlanda, Italia	Israel	
Pacífico sudoccidental			Fiji, Islas Marshall, Micronesia, Nauru, Niue

Anexo 6: Política de idiomas de la FAO

492. En 1999 la Conferencia de la FAO, en su 30º período de sesiones, reafirmó la necesidad de garantizar la paridad y el equilibrio en la utilización de todos los idiomas de la FAO y de asegurar la calidad de la traducción e interpretación.

Reuniones de la FAO

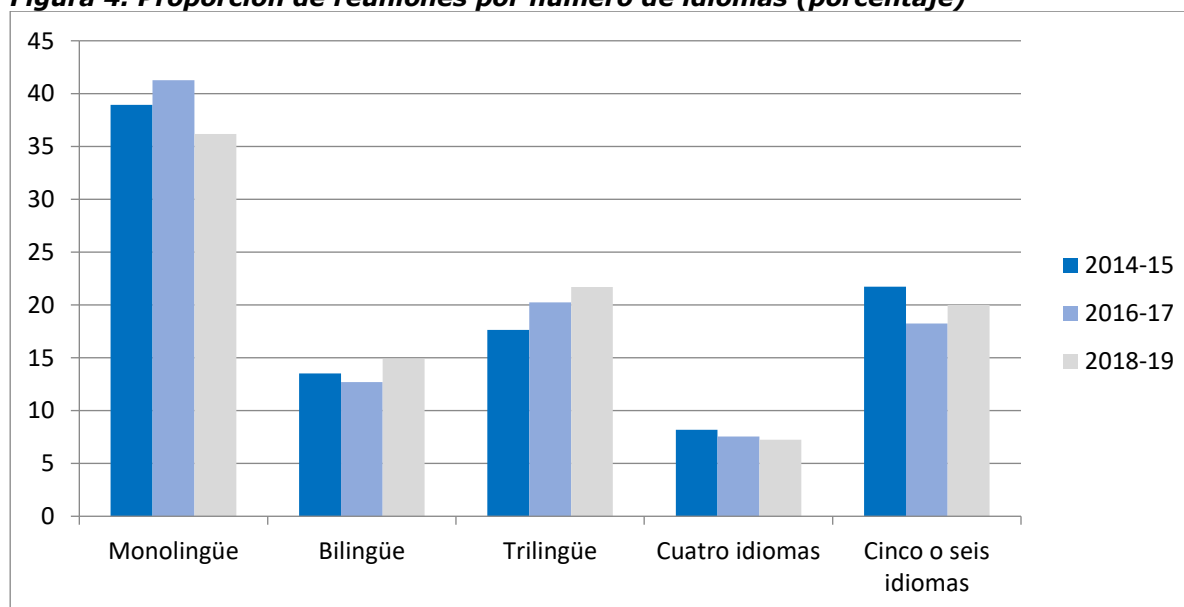
493. El número de reuniones aprobadas en el PTP para 2018-19 (191) fue superior al número de reuniones aprobadas en el PTP para 2016-17 (162). Se celebraron 73 reuniones no programadas y se cancelaron 15 (*Cuadro 21 y Anexo 8 para la Web, publicado en www.fao.org/pir*) con lo cual en 2018-19 se celebraron en total 249 reuniones.

Cuadro 21. Reuniones celebradas en la Sede y en lugares descentralizados

Descripción	2014-15	2016-17	2018-19
Reuniones aprobadas en el PTP	133	162	191
Reuniones canceladas, Programa ordinario	(24)	(13)	(15)
Reuniones no programadas, Programa ordinario	68	72	73
Reuniones no programadas, fondos fiduciarios	67	31	-
Total	244	252	249
Sede	134	143	126
Lugares descentralizados	110	109	123
Total	244	252	249
Porcentaje de reuniones descentralizadas	45 %	43 %	49 %

494. El porcentaje de reuniones celebradas en varios de los idiomas de la FAO ofrece una indicación del equilibrio entre los idiomas (Figura 4). En 2018-19, un 20 % de las reuniones se celebraron en cinco o seis idiomas de la FAO, mientras que el porcentaje de reuniones celebradas en cuatro idiomas se mantuvo en un 8 %. El porcentaje de reuniones celebradas en tres idiomas fue del 22 %.

Figura 4. Proporción de reuniones por número de idiomas (porcentaje)



Publicaciones

495. Durante 2018-19, se registraron 4 177 publicaciones en total (libros y folletos) a través del Sistema de gestión del flujo de trabajo relacionado con las publicaciones, en comparación con las 3 585 publicaciones del bienio anterior. De ese total, el 56 % se publicaron en inglés, el 14 % en francés, el 12 % en español, el 5 % en árabe, el 4 % en ruso y el 3 % en chino (incluidas las financiadas por el programa de publicaciones en chino). El 6 % restante incluye títulos multilingües y títulos producidos en idiomas no oficiales.

Documentos

496. Durante el bienio 2018-19, se publicaron 9 215 documentos en el depósito de documentos de la Organización: el 40 % en inglés, el 17 % en español, el 16 % en francés, el 9 % en árabe, el 9 % en ruso y el 8 % en chino. Los documentos multilingües y los publicados en otros idiomas representaron en conjunto el 1 %. El total general (publicaciones, documentos y unos pocos textos de diversas categorías) en 2018-19 fue de 14 189, en comparación con los 11 000 del bienio anterior.

Servicios de apoyo lingüístico y terminológico

497. El Portal terminológico de la FAO se actualizó con la terminología más reciente procedente de los documentos de los órganos rectores y las principales publicaciones de todas las divisiones de la FAO, por lo que se han publicado cientos de nuevos registros multilingües durante el bienio. Además, el Portal terminológico fue objeto de una importante labor de revisión, lo que permitió añadir información basada en el conocimiento referente a miles de registros con el fin de hacerlo más útil para los traductores, intérpretes, expertos, autores y el público general. Los datos relativos al volumen de la base de datos se muestran con el número de términos incorporados por idioma y el número de registros disponibles en cada idioma, ya que esta nueva metodología es más adecuada para mostrar la cobertura general de idiomas en el Portal (*cuadros 22 y 23*).

Cuadro 22. Número de términos en el Portal terminológico, por idiomas

	Inglés	Francés	Español	Árabe	Chino	Ruso	Italiano	Latín
2014-15	126 800	91 000	77 000	113 100	33 100	111 800	20 200	16 000
2016-17	130 220	93 560	78 950	115 710	45 000	114 500	20 200	16 500
2018-19	132 110	94 230	77 855	117 555	51 000	115 640	20 300	15 030

Cuadro 23. Número de fichas en el Portal terminológico, por idiomas

	Inglés	Francés	Español	Árabe	Chino	Ruso	Italiano	Latín
2014-15	97 783	68 743	64 337	89 098	20 875	85 867	19 206	10 957
2016-17	98 810	69 700	65 370	90 133	21 475	86 902	19 226	11 050
2018-19	101 900	73 655	69 000	93 635	42 000	90 325	20 075	11 895

Lista de siglas

A2R	<i>Iniciativa de Resiliencia Climática: Anticipar, Absorber, Remodelar</i>
AAT	<i>Alerta y acción temprana</i>
ACNUR	<i>Organismo de las Naciones Unidas para los Refugiados</i>
AGORA	<i>Acceso a la investigación mundial en línea sobre la agricultura</i>
AGRI	<i>Sistema internacional de información sobre ciencias y tecnología agrícolas</i>
ASEAN	<i>Asociación de Naciones del Asia Sudoriental</i>
ATLASS	<i>Herramienta de evaluación de laboratorios y sistemas de vigilancia de la resistencia a los antimicrobianos de la FAO</i>
BERD	<i>Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo</i>
CAM	<i>Censo Agropecuario Mundial</i>
CAO	<i>Comunidad del África Oriental</i>
CCI	<i>Centro de Comercio Internacional UNCTAD/OMC</i>
CCP	<i>Clasificación central de productos</i>
CCP	<i>Comité de Problemas de Productos Básicos</i>
CDB	<i>Convenio sobre la Diversidad Biológica</i>
CDN	<i>Contribución determinada a nivel nacional</i>
CEDEAO	<i>Comunidad Económica de los Estados del África Occidental</i>
CELAC	<i>Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños</i>
CEPA	<i>Comisión Económica de las Naciones Unidas para África</i>
CESPAP	<i>Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico</i>
CIF	<i>Marco Integrado de Clasificación de la Seguridad Alimentaria</i>
CILSS	<i>Comité Interestatal Permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel</i>
CIPF	<i>Convención Internacional de Protección Fitosanitaria</i>
CLD	<i>Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación</i>
CMNUCC	<i>Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático</i>
COAG	<i>Comité de Agricultura</i>
COFI	<i>Comité de Pesca</i>
COFO	<i>Comité Forestal</i>
COMESA	<i>Mercado Común para África Oriental y Meridional</i>
COP	<i>Conferencia de las Partes</i>
CSA	<i>Comité de Seguridad Alimentaria Mundial</i>
CSC	<i>Centro de Servicios Compartidos</i>
DAPCP	<i>Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas</i>
DIMITRA	<i>Proyecto participativo de información y comunicación para las poblaciones rurales, en particular las mujeres (FAO/Fundación Rey Balduino).</i>
ECOSOC	<i>Consejo Económico y Social (de las Naciones Unidas)</i>
ECP	<i>Evaluación conjunta sobre los países</i>
ECTAD	<i>Centro de Emergencia para la Lucha contra las Enfermedades Transfronterizas de los Animales</i>
EEP	<i>Enfoque ecosistémico de la pesca</i>
FAOSTAT	<i>Base de datos estadísticos sustantivos de la Organización</i>
FFU	<i>Fondo fiduciario unilateral</i>
FIDA	<i>Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola</i>
FIRST	<i>Impacto, resiliencia, sostenibilidad y transformación para la seguridad alimentaria y nutricional</i>
FMAM	<i>Fondo para el Medio Ambiente Mundial</i>
FPAN	<i>Foro político de alto nivel sobre el desarrollo sostenible</i>
FVC	<i>Fondo Verde para el Clima</i>
GSARS	<i>Global Strategy to Improve Agricultural and Rural Statistics</i>
IFI	<i>Institución financiera internacional</i>
IFPRI	<i>Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias</i>
IG	<i>Indicación geográfica</i>
IGAD	<i>Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo</i>
INDNR	<i>Ilegal, no declarada y no reglamentada (pesca)</i>
IPCC	<i>Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático</i>
KORE	<i>Plataforma de intercambio de conocimientos sobre resiliencia</i>
MAPS	<i>Integración, Aceleración y Apoyo a las Políticas</i>
MERCOSUR	<i>Mercado Común del Sur</i>
MERP	<i>Acuerdo sobre medidas del Estado rector del puerto destinadas a prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada</i>
MPP	<i>Marcos de programación por países</i>
NMSO	<i>Normas mínimas de seguridad operacional</i>
OCAH	<i>Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación de Asuntos Humanitarios</i>

OCDE	<i>Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos</i>
OIE	<i>Organización Mundial de Sanidad Animal</i>
OIM	<i>Organización Internacional para las Migraciones</i>
OIT	<i>Organización Internacional del Trabajo</i>
OMC	<i>Organización Mundial del Comercio</i>
OMS	<i>Organización Mundial de la Salud</i>
ONU Mujeres	<i>Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres</i>
ONUDI	<i>Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial</i>
ONU-REDD	<i>Programa de colaboración de las Naciones Unidas para reducir las emisiones debidas a la deforestación y la degradación forestal en los países en desarrollo</i>
ONU-SWAP	<i>Plan de Acción para todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres</i>
OSR	<i>Organismos con sede en Roma (de las Naciones Unidas)</i>
PBSO	<i>Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo a la Consolidación de la Paz</i>
PEID	<i>Pequeños Estados insulares en desarrollo</i>
PMA	<i>Programa Mundial de Alimentos</i>
PNA-Ag	<i>Integración de la agricultura en los planes nacionales de adaptación</i>
PNUD	<i>Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo</i>
PNUMA	<i>Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente</i>
RAM	<i>Resistencia a los antimicrobianos</i>
RRD	<i>Reducción del riesgo de desastres</i>
SA	<i>Sistema Armonizado de Designación y Codificación de Mercancías (Sistema Armonizado)</i>
SADC	<i>Comunidad para el Desarrollo del África Austral</i>
SAFIN	<i>Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores</i>
SFDRR	<i>Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030 (Sendai Framework)</i>
SGRI	<i>Sistema de gestión de la resiliencia institucional</i>
SICA	<i>Sistema de la Integración Centroamericana</i>
SIG	<i>Sistema de información geográfica</i>
SOFI	<i>El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo</i>
SUN	<i>Movimiento para el fomento de la nutrición</i>
TAPE	<i>Herramienta para la evaluación del desempeño agroecológico</i>
TIC	<i>Tecnologías de la información y la comunicación</i>
TISSA	<i>Sistema Integrado Tripartito (FAO/OIE/OMS) de Vigilancia de la RAM/UAM</i>
UAM	<i>Uso de los antimicrobianos</i>
UNCTAD	<i>Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo</i>
UNDRR	<i>Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres</i>
UNICEF	<i>Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia</i>
UNSDCF	<i>United Nations Sustainable Development Cooperation Framework</i>
VNR	<i>Voluntary National Report</i>