

Cent soixante-cinquième session du Conseil
Grandes lignes du Cadre stratégique 2022-2031 et du Plan à moyen terme 2022-2025
(CL 165/3)

Je vous remercie, Monsieur le Président indépendant du Conseil, de me donner la parole.

Bonjour, Mesdames et Messieurs les délégués. J'ai le plaisir d'être parmi vous aujourd'hui pour vous informer du déroulement de l'élaboration du nouveau Cadre stratégique, qui concerne la période 2022-2031.

La formulation du Cadre stratégique repose sur un processus inclusif et transparent, qui comprend des consultations internes et externes approfondies, des réunions des organes directeurs et des consultations informelles.

En 2020-2021, la FAO a établi ou établira les documents suivants des organes directeurs:

- a) Grandes lignes provisoires du Cadre stratégique 2022-2031, à l'intention du Comité du Programme (juin 2020) et du Conseil (juillet 2020);
- b) Grandes lignes du Cadre stratégique 2022-2031 et ébauche du Plan à moyen terme (PMT) 2022-2025 (priorités régionales et techniques), aux fins de la Réunion conjointe du Comité du Programme et du Comité financier (novembre 2020) et de la cent soixante-cinquième session du Conseil (novembre-décembre 2020);
- c) Cadre stratégique 2022-2031, PMT 2022-2025 et Programme de travail et budget (PTB) 2022-2023, à l'intention du Comité du Programme et du Comité financier (mars 2021) et aux fins de la cent soixante-sixième session du Conseil (mars-avril 2021), pour approbation par la Conférence (2021).

La FAO organise des consultations, officielles et informelles, avec les Membres depuis septembre, et celles-ci devraient se poursuivre jusqu'en mars 2021. Parmi les processus officiels, citons le cycle des sessions des conférences régionales, désormais achevé, et les réunions des comités techniques, qui se termineront début mars 2021. Les consultations informelles prennent notamment la forme de réunions et de points d'information avec tous les groupes régionaux et les représentants permanents. Nous en organiserons évidemment d'autres à mesure que l'élaboration progressera.

Les grandes lignes du Cadre stratégique s'appuient sur la dynamique et les transformations déjà observées au sein de l'Organisation, y compris la nouvelle structure modulaire et souple du Siège, dont l'objectif est de présenter des résultats tangibles, concrets et visibles aux Membres, sous la bannière d'une FAO unifiée.

Par ailleurs, l'Organisation a entrepris d'améliorer son efficacité et son efficacie en décloisonnant les activités, en réduisant la bureaucratie et en accroissant sa souplesse de façon à pouvoir répondre aux besoins et aux priorités qui se font jour. Nous utilisons des approches novatrices et renforçons les partenariats avec toutes les parties prenantes, en particulier les organismes ayant leur siège à Rome et les autres entités des Nations Unies.

Le Cadre stratégique s'inscrit dans le droit fil d'autres activités importantes, telles que l'Initiative Main dans la main et le Programme FAO d'intervention et de redressement dans le contexte de la covid-19. L'Initiative Main dans la main met des outils et des technologies de pointe à la disposition des pays, qui peuvent ainsi profiter d'une structure de coordination prête à l'emploi.

Sont également pris en compte les synergies et les points de complémentarité avec les travaux préparatoires du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires (2021), qui sont menés en parallèle.

Les travaux normatifs de la FAO représentent un avantage comparatif considérable pour celle-ci en tant qu'organisation spécialisée du système des Nations Unies. Leur intégration complète dans le système de suivi et d'établissement de rapports au regard du cadre de résultats de la FAO permettra de les faire mieux connaître.

La FAO a élaboré les grandes lignes du Cadre stratégique en ayant à l'esprit le fait que le monde est confronté à des menaces grandissantes, qui imposent d'agir sans délai pour protéger les moyens d'existence, transformer nos systèmes alimentaires de sorte que notre planète puisse résister à l'épreuve du temps et assurer des revenus durables. Le Programme 2030 est là pour nous guider.

L'élaboration du Cadre stratégique est sous-tendue par l'exercice de prospective stratégique de la FAO, qui vise à accélérer la réflexion stratégique afin que l'Organisation soit mieux préparée et plus efficace s'agissant de prêter un appui à la réalisation du Programme 2030, et qu'elle puisse partager ses connaissances, quels que soient les défis, les menaces ou les possibilités qui se présentent.

En outre, le Cadre stratégique contient une ébauche de la stratégie de la FAO en matière de gestion du changement, dont l'objectif est de faire de l'Organisation un agent du changement qui soit réactif, transparent, inclusif, novateur, efficace et utile, et qui aide ses Membres à obtenir des améliorations sur quatre fronts.

Le fil conducteur stratégique qui oriente l'élaboration du nouveau Cadre stratégique tend à ce que la FAO contribue à la concrétisation du Programme 2030 et à la réalisation des trois objectifs mondiaux des Membres en promouvant des systèmes alimentaires durables, inclusifs et résilients qui matérialisent notre aspiration à ne laisser personne de côté, en vue d'*améliorer la production, la nutrition, l'environnement et les conditions de vie*. La vision de la FAO et les trois objectifs mondiaux des Membres demeurent inchangés.

Afin d'accélérer nos progrès et de porter nos efforts à leur maximum pour ce qui est de réaliser les objectifs de développement durable (ODD) et de concrétiser nos aspirations, autrement dit d'apporter des améliorations sur les quatre plans susmentionnés, la FAO se servira de quatre «accélérateurs» transversaux dans toutes ses interventions programmatiques: 1) *technologie*, 2) *innovation*, 3) *données* et 4) *domaines complémentaires (gouvernance, capital humain et institutions)*.

Le Programme 2030 est au cœur du nouveau Cadre stratégique, qui est guidé par les ODD 1 (Éliminer la pauvreté), 2 (Éliminer la faim) et 10 (Réduire les inégalités) et s'articule autour des quatre améliorations présentées plus haut. Le Cadre stratégique n'en souligne pas moins l'importance de tous les ODD pour la concrétisation de la vision globale de la FAO, notamment celle de l'ODD 14, auquel sont liés les quatre domaines dans lesquels l'Organisation s'efforce d'apporter des améliorations, compte tenu de l'importance de la vie aquatique. Les principaux ODD et leurs indicateurs servent à mettre l'accent sur les éléments importants et à suivre les résultats.

La prochaine étape du processus consiste à définir les domaines programmatiques prioritaires, qui orienteront les programmes que la FAO mettra en œuvre pour combler les lacunes graves et créer les conditions nécessaires aux changements qui, au bout du compte, contribueront à la réalisation des cibles des ODD choisies.

À la lumière des indications formulées à la Réunion conjointe et à la cent vingt-neuvième session du Comité du Programme, le Conseil est invité à examiner les grandes lignes du Cadre stratégique 2022-2031 et l'ébauche du PMT 2022-2025 et à communiquer toute observation qu'il jugera utile.

Monsieur le Président indépendant du Conseil, Mesdames et Messieurs les délégués, je vous remercie. L'équipe de direction centrale et moi-même nous tenons à votre disposition pour répondre à vos éventuelles questions.