



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة

ФИНАНСОВЫЙ КОМИТЕТ

Сто восемьдесят восьмая сессия

8–12 ноября 2021 года

**Ответ руководства на рекомендации,
содержащиеся в Заключении внешнего аудитора за 2020 год**

По существу содержания настоящего документа обращаться к:

г-ну Айману Хидже (Aiman Hija),

Директору Финансового отдела и Казначею

Тел.: +3906 5705 4676

Эл. адрес: Aiman.Hija@fao.org

С документами можно ознакомиться на сайте www.fao.org.

РЕЗЮМЕ

- В настоящем документе содержится ответ руководства на рекомендации, представленные в заключении внешнего аудитора за 2020 год.

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ ФИНАНСОВОГО КОМИТЕТА

- Комитету предлагается рассмотреть документ и дать указания по своему усмотрению.

Проект решения

Комитет:

- принял к сведению ответ руководства и предложил меры по выполнению рекомендаций, изложенных в заключении внешнего аудитора за 2020 год; и
- призвал Секретариат продолжить свои усилия по выполнению оставшихся рекомендаций.

Введение

1. В таблице ниже приведены ответы руководства на рекомендации, представленные в заключении внешнего аудитора за 2020 год.

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ			
Финансовые вопросы			
Обязательства по предоставлению льгот работникам			
1.	Помимо начисления дополнительных взносов странам-членам для ликвидации дефицита финансирования Программы медицинского страхования сотрудников после выхода в отставку (ПМСО) и Фонда выплат в связи с прекращением найма (ФПН) ФАО рекомендуется изучить альтернативы, предложенные рабочей группой ООН по медицинскому страхованию после выхода на пенсию (МСВП), принять участие в проводимом Общей системой ООН поиске решения этого вопроса и подготовить долгосрочную стратегию в этой связи (<i>пункт 67</i>).	2022 год	<p>CSF</p> <p>Руководство продолжает привлекать внимание руководящих органов к этому вопросу. В частности, регулярно публикуются документы с обновленной информацией об объеме обязательств и о вариантах сокращения дефицита финансирования. Руководство намерено оценить целесообразность создания долгосрочной стратегии по преодолению дефицита финансирования ПМСО и ФПН.</p> <p>Некоторые рекомендации Рабочей группы ООН по МСВП неосуществимы, поскольку они не соответствуют ПМСО ФАО.</p> <p>Кроме того, коллективные переговоры с поставщиками медицинских услуг невозможны, поскольку у ФАО разный профиль рисков, разное демографическое и географическое присутствие и разный охват льготами. Однако поставщики работают над расширением своей сети, чтобы обеспечить наиболее выгодную цену на свои услуги всем застрахованным ФАО.</p> <p>Руководство отмечает, что на уровне ООН обсуждался вопрос использования возможностей национальных систем здравоохранения, но из-за трудностей с выполнением этой рекомендации на национальном уровне для каждой участвующей страны никаких решений принято не было. ФАО поощряет использование</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				национальных программ здравоохранения в рамках своего Плана страхования по основным видам медицинского обслуживания (БМИП), рекомендуя персоналу рассматривать ПМСО как программу дополнительных льгот и полностью возмещаая сотрудникам ту часть расходов, которую они понесли в связи с получением услуг в национальных системах здравоохранения.
Разница между бюджетными и фактическими показателями				
2.	<p>ФАО рекомендуется соблюдать требования Международного стандарта финансовой отчетности общественного сектора (МСФО ОС) 24 и, соответственно, i) давать осуществляющим надзор руководящим органам всех уровней необходимые объяснения имеющихся различий между бюджетными и фактическими показателями и ii) если такие объяснения включаются в другие официальные документы, выпускаемые вместе с финансовой отчетностью, и на них имеются перекрестные ссылки, то такие документы должны быть внутренне согласованными (пункт 71).</p>	2021 год	CSF/OSP	<p>Руководство принимает к сведению эту рекомендацию и подчеркивает, что дополнительная информация о расхождениях бюджетных и фактических показателей в разных разделах бюджета включена в Примечание 25.10 к пересмотренной финансовой отчетности за 2020 год и представлена внешнему аудитору 27 июня 2021 года.</p> <p>Руководство намерено и впредь пересматривать и уточнять примечания к финансовой отчетности, касающиеся разницы между бюджетными и фактическими суммами в будущих отчетных периодах.</p>
Авансы поставщикам				
3.	<p>Рекомендуется усилить мониторинг погашения авансов, связанных с поставками (главным образом это</p>	2021 год	SSC	<p>В Финансовом отделе (CSF) уже созданы инструменты мониторинга, позволяющие отслеживать все виды авансов, в том числе поставщикам, и контролировать</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	касается авансов поставщикам), и разработать стратегию зачета таких авансов, предусматривающую ограничение по срокам погашения. (пункт 76)			сроки зачета авансов. Если эти сроки представляются чрезмерными, CSF информирует об этом соответствующие подразделения.
Активы				
5.	ФАО рекомендуется провести переоценку сроков полезного использования своих активов, чтобы обеспечить их отражение в отчетности по справедливой стоимости в соответствии с МСФО ОС, и установить разумную оценку срока полезного использования активов, определяющую их дальнейшее использование или выбытие (пункт 87)	2021 год	CSF	ФАО рассмотрит возможность переоценки сроков полезного использования своих активов различных категорий.
Задолженность по начисленным взносам				
6.	ФАО рекомендуется оценить возможность получения давно просроченной задолженности по начисленным взносам, принять необходимые меры в соответствии с Финансовыми правилами и положениями и запросить одобрение Конференции на списание задолженности по начисленным взносам, которая признана безнадежной (пункт 89).	2021 год	CSF	Руководство принимает к сведению эту рекомендацию и постоянно оценивает возможность получения давно просроченной задолженности по начисленным взносам, чтобы определить размер резервов, подлежащих отражению в финансовой отчетности, и оценить запросы о предоставлении рассрочки погашения задолженности. Однако с предложением списать остаток задолженности руководство не согласно, поскольку i) ФАО ожидает резолюции ООН о мерах, которые необходимо принять в отношении Югославии; и ii) для списания прочей непогашенной дебиторской задолженности государственных членом необходимо одобрение Конференции ФАО.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
7.	<p>ФАО рекомендуется в каждом конкретном случае оценивать возможность взыскания просроченной дебиторской задолженности, отличной от параллельных взносов правительств наличными (ПВПН), и рассмотреть вопрос о регулярном списании безнадежных задолженностей (<i>пункт 93</i>).</p>	2021 год	CSF	<p>Руководство подтверждает, что ФАО периодически рассматривает возможность взыскания прочей дебиторской задолженности в соответствии с данной рекомендацией.</p>
Вопросы управления				
Региональная инициатива по искоренению голода в Африке к 2025 году				
33.	<p>ФАО рекомендуется повысить качество реализации проектов в рамках Региональной инициативы, обеспечив достижение намеченных результатов в установленные сроки (<i>пункт 259</i>).</p>	в рамках текущей работы	RAF	<p>В рамках текущей работы бюджетодержатели принимают необходимые меры, а Сеть поддержки программ на местах (целевая группа проекта в Региональном представительстве в Африке (RAF) и в субрегиональных представительствах) осуществляет контроль соблюдения установленных правил с целью обеспечения своевременной отчетности по всем проектам.</p> <p>Кроме того, в начале каждого месяца Информационная система управления Программой деятельности ФАО на местах (ФПМИС) производит триггерную рассылку с напоминанием всем бюджетодержателям о необходимости выполнения соответствующих действий, включая представление докладов согласно требованиям, изложенным в соглашениях о финансировании.</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
СУЩЕСТВЕННЫЕ				
Финансовые вопросы				
Активы				
4.	<p>ФАО рекомендуется пересмотреть порог капитализации своих основных средств (<i>пункт 80</i>).</p>	2021 год	CSF	<p>Руководство принимает к сведению эту рекомендацию и поясняет, что для ФАО учетная политика ООН не является обязательной.</p> <p>Руководство считает, что существующий порог капитализации в размере 1 500 долл. США выбран правильно, а его увеличение до 5 000 долл. США приведет к тому, что из финансовой отчетности придется исключить целые классы активов. В дальнейшем ФАО изучит возможность и последствия менее радикального повышения порога капитализации своих основных средств.</p>
Управление запасами				
8.	<p>ФАО рекомендуется обеспечить соответствие требованиям МСФО ОС 12. В первую очередь рекомендуется рассмотреть вопрос о внедрении в установленные сроки Глобальной системы управления запасами (ГСУЗ) и о включении в этот модуль функционала, обеспечивающего применение наиболее эффективных методов управления запасами (<i>пункт 96</i>).</p>	2022 год	SSC	<p>Текущая деятельность, работа идет по графику. Внедрение системы производится поэтапно; проект был начат в первом квартале 2021 года.</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
Расхождения, обнаруженные при выверке банковских счетов				
Финансовые инструменты: оценка стоимости, подверженной рискам				
9.	В целях улучшения понимания финансовых рисков ФАО рекомендуется проводить оценку стоимости, подверженной риску (VaR), для всех своих инвестиционных портфелей и раскрывать в финансовой отчетности информацию об этом анализе, в том числе обо всех параметрах, допущениях и методах, используемых для его проведения, как того требует МСФО ОС 30 (пункт 98).	2021 год	CSF	ФАО поручает расчет VaR своих портфелей, находящихся во внешнем управлении, своему глобальному депозитарию – компании Northern Trust. ФАО согласна раскрывать в отчетности информацию о значениях VaR, чтобы обеспечить более полное представление о финансовых рисках, связанных с ее портфелями.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
Аудит соответствия в штаб-квартире ФАО				
Управление закупками				
10.	В целях упрощения надлежащей оценки и мониторинга процесса закупок, а также для повышения прозрачности рекомендуется обеспечить загрузку в Глобальную систему управления ресурсами (ГСУР) всех необходимых документов, касающихся закупок. Для упрощения оценки работы поставщиков рекомендуется также обеспечить ввод в ГСУР фактических дат поставки товаров (пункт 103).	Решение будет принято после проведения внутреннего обзора ФАО.	CSLP	<p>ФАО согласна обеспечить простой доступ к документации по каждому заказу на поставку (ЗП), но мы намерены рассмотреть варианты достижения этой цели таким образом, который не предполагает постоянного присутствия этих документов в ГСУР. Это связано с отсутствием возможностей для маркировки, классификации и поиска вложений в системах обработки транзакций, таких как ГСУР, и влияет на будущую производительность системы, поскольку со временем в нее будет добавляться все больше документов.</p> <p>Что же до второго пункта, т. е. даты поставки товаров, то группа по закупкам и письмам-соглашениям (CSLP) в принципе согласна с этими рекомендациями и намерена сотрудничать с Отделом цифровизации и информатики (CSI) и Центром совместных служб (SSC) с целью выяснения осуществимости/приемлемости этой рекомендации с учетом возможностей системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР).</p>
Организация поездок				
11.	В целях соблюдения установленных сроков погашения авансов, особенно просроченных, рекомендуется ввести эффективный механизм мониторинга и контроля непогашенных авансов на покрытие путевых расходов.	в рамках текущей работы	CSLD	Принята

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	Корректность данных о непогашенных авансах можно обеспечить путем удаления из системы уже урегулированных операций <i>(пункт 108)</i> .			
Вопросы управления				
13.	Для оценки потенциальных убытков по всему инвестиционному портфелю ФАО рекомендуется проводить расчет VaR для всех инвестиционных портфелей, а также рассмотреть вопрос об использовании более высокого доверительного уровня в целях более строгого контроля рисков <i>(пункт 117)</i> .	2021 год	CSF	ФАО поручила депозитарию провести дополнительный анализ стоимости, подверженной рискам (VAR), который позволит раскрыть показатели для доверительных уровней как 95%, так и 99%.
14.	В силу характера жалоб ФАО рекомендуется изучить вопрос о необходимости системных улучшений в Организации. Рекомендуется, в частности, рассмотреть возможность предоставления Канцелярии Генерального инспектора (OIG) достаточных ресурсов для работы с возросшим количеством жалоб <i>(пункт 119)</i> .	в рамках текущей работы	OSP	В 2022–2023 годах руководство выделило на двухгодичный период дополнительные ассигнования в размере 1,1 млн долл. США на цели дальнейшего укрепления функции расследований (С 2021/3 п. 59 b). Этот вопрос находится под постоянным контролем. Выделение дополнительного финансирования зависит от потребностей OIG и от наличия средств.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
Представительства на местах				
Управление проектами				
16.	Качество реализации проектов можно повысить за счет более тщательной оценки рисков и совершенствования системы планирования: это позволит обеспечить своевременное выполнение проектов. Рекомендуется обеспечить своевременное завершение оперативной деятельности и закрытие финансовой части проектов (<i>пункт 128</i>).	в рамках текущей работы	PSS/CSF	Следует отметить, что не подлежащий превышению (НП) срок проекта часто требуется продлить по следующим причинам: а) на этапе разработки проекта доноры зачастую устанавливают жесткие сроки реализации, увязанные с циклом донорского финансирования; б) как следствие, в интересах бенефициаров проекта сроки реализации приходится продлевать; с) ФАО работает в сложных условиях: бывают случаи, когда по не зависящим от нее обстоятельствам (например, из-за изменений в составе правительства, стихийных бедствий и т.д.) сроки реализации проекта затягиваются.
17.	Ответственным за процессы рекомендуется разъяснить их обязанности в отношении достоверности данных в ФПМИС и необходимость обеспечения точности данных и информации в системе (<i>пункт 130</i>).	2022 год	PSS/OSP	Эти рекомендации будут приняты во внимание при определении потребностей в обучении.
Закупки				
19.	Рекомендуется провести проверку всех случаев, когда фактически полученное количество товаров было меньше заказанного количества нетто. Рекомендуется обновлять информацию в ГСУР, отражая в ней корректные данные во всех случаях, когда заказанное	2022 год	CSLP	В целях предотвращения таких недостатков и недоработок CSLP как ответственный за политику закупок и "центр передового опыта" обеспечит децентрализованным представительством (ДП) руководство и поддержку, что повысит их потенциал и поможет им успешно внедрить в практику положения пересмотренного раздела 502 Руководства, децентрализовать функцию закупок и

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	количество товара менялось после того, как заказ уже был сделан (<i>пункт 136</i>).			<p>реализовать расширенный механизм делегирования полномочий.</p> <p>В качестве первого шага на пути реализации вышеизложенного в каждом из региональных представительств ФАО были учреждены должности специалистов по международным закупкам (СМЗ). Региональным СМЗ будет принадлежать ключевая роль в оптимизации процесса закупок. Результатом такой оптимизации будут повышение эффективности работы, усиление внутреннего контроля и укрепление потенциала страновых представительств, работающих под их контролем.</p>
20.	Для того чтобы гарантировать корректность информации в системе и обеспечить дополнительный контроль правильности платежей, рекомендуется обеспечить, чтобы в ГСУР количество товара, указанное в счете, всегда соответствовало фактически полученному, а не заказанному количеству (<i>пункт 137</i>).	2022 год	CSLP	CSLP проведет разъяснительную работу со всеми бюджетодержателями в штаб-квартире и децентрализованных представительствах и напомним им о важности ввода в ГСУР расписок в получении товара, с тем чтобы в системе было указано не заказанное, а фактические полученное количество товара.
21.	Рекомендуется проверить все открытые заказы на поставки, по которым сроки поставки были превышены, и в тех случаях, когда это применимо, наложить штрафные санкции (<i>пункт 139</i>).	2022 год	CSLP	В целях предотвращения таких недостатков и недоработок CSLP как ответственный за политику закупок обеспечит децентрализованным представительствам (ДП) руководство и поддержку, что повысит их потенциал и поможет им успешно внедрить в практику положения пересмотренного раздела 502 Руководства,

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>децентрализовать функцию закупок и реализовать расширенный механизм делегирования полномочий.</p> <p>В качестве первого шага на пути реализации вышеизложенного в каждом из региональных представительств ФАО были учреждены должности специалистов по международным закупкам (СМЗ). Региональным СМЗ будет принадлежать ключевая роль в оптимизации процесса закупок. Результатом такой оптимизации будут повышение эффективности работы, усиление внутреннего контроля и укрепление потенциала страновых представительств, работающих под их контролем.</p> <p>Вышеуказанные меры будут включать, в частности, решение вопросов, аналогичных выявленным в ходе внешнего аудита.</p>
Меры внутреннего контроля				
25.	В целях повышения подотчетности, соблюдения установленных процедур контроля за сохранностью активов и имущества ФАО, обеспечения правильности отчетности о ситуации с внутренним контролем и точности платежей консультантам и поставщикам товаров и услуг рекомендуется усилить меры внутреннего контроля (<i>пункт 153</i>).	в рамках текущей работы	OSP	Организация предпринимает постоянные усилия по укреплению своей системы внутреннего контроля, включая выявление потенциальных рисков, определение мер по уменьшению подверженности им и снижению вероятности их повторного возникновения. Были также предприняты усилия по повышению уровня знаний и осведомленности по вопросам управления рисками и отчетности о мерах внутреннего контроля. С этой целью были проведены многочисленные инструктажи для подразделений штаб-квартиры и децентрализованных представительств. В своих указаниях и инструктажах Управление стратегии, планирования и управления

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
			<p>ресурсами (OSP) подчеркивает, что ответы на опросник по внутреннему контролю (ОВК) должны быть тщательно продуманными и адекватно отражающими реальное положение дел. Кроме того, в целях повышения качества и объективности ответов OSP провело дополнительную подготовку проверяющих.</p> <p>Система внутреннего контроля предполагает, что ответственные за бизнес-процессы несут ответственность за разработку и внедрение эффективных механизмов внутреннего контроля. Включенные в ОВК вопросы составлены с учетом тех рисков, которые были выявлены ответственными за бизнес-процессы, с тем чтобы представительства могли оценить, применяются ли у них необходимые меры внутреннего контроля. Ответы на ОВК и Заявление по вопросам внутреннего контроля помогают ответственным за бизнес-процессы выявить недостатки системы внутреннего контроля, повысить качество бизнес-процессов и усилить надзор. Благодаря этому некоторым ответственным за бизнес-процессы удается развить потенциал и повысить качество данных на информационной панели, используемой для целей мониторинга.</p> <p>Инструкции по вопросам вознаграждения консультантов, лиц, работающих по индивидуальным договорам об оказании услуг (ИДУ), и другого привлеченного персонала четко изложены в соответствующих разделах руководства, посвященных работе с людскими ресурсами (MS 317, MS 319). В дополнение к этим разделам Руководства разработано Общеорганизационное</p>

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
			<p>руководство по найму консультантов (MS 317) и поставщиков услуг (MS 319), которое содержит подробные инструкции по применению соответствующих разделов Руководства. В этом руководстве описано, как определить категорию внештатного сотрудника (BC), и приведены максимальные суточные ставки для каждой категории. Фактическое ведение контрактов и управление платежами осуществляются децентрализованно, а ответственность за надлежащее применение действующих инструкций и за обеспечение соответствия платежей положениям руководства и договорным ставкам несут руководитель нанимающего подразделения, утверждающий орган и сотрудники SSC/финансового отдела. Отдел людских ресурсов (CSH) в координации с SSC и руководителями кадровых служб региональных представительств продолжают процесс обучения и будут давать необходимые рекомендации представителям, чтобы обеспечить их осведомленность о соответствующих ресурсах и инструкциях и надлежащее выполнение соответствующих рекомендаций.</p> <p>Отдел логистических услуг (CSL) тесно сотрудничает с Управлением стратегии, планирования и управления ресурсами (OSP) по вопросам анализа и пересмотра как Плана профилактики мошенничества (ППМ), так и ОБК, чтобы обеспечить соблюдение принципов регулирования и процессов, находящихся под надзором CSL (закупки товаров и услуг, поездки, управление объектами).</p> <p>CSL неизменно обеспечивает качественное руководство и поддержку децентрализованным представителям,</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>уделяя особое внимание усилению мер контроля. Эта проблема была решена в том числе благодаря пересмотру раздела 502 Руководства и введению должностей специалистов по международным закупкам (СМЗ) на местах.</p> <p>Для усиления внутреннего контроля и мониторинга представления отчетов о командировках Группа оформления поездок CSLD в настоящее время работает над созданием в ГСУР запроса об изменениях в бизнес-процессах (ИБП) для рассылки напоминаний о необходимости представить отчет о командировке; соответствующие требования в настоящее время обсуждаются.</p>
26.	Обеспечить своевременное пополнение средств в фондах мелких расходов и ежемесячно проводить внезапные проверки кассовой наличности, которые позволят удостовериться в том, что в распоряжении материально ответственных лиц всегда есть наличные средства. Утвержденный лимит средств в фондах мелких расходов децентрализованных представительств можно пересмотреть с учетом сумм, используемых ежемесячно (пункт 158).	2022 год	CSF	Региональным специалистам по финансовым вопросам, командированным на места, будут даны инструкции по организации внезапных проверок кассовой наличности, если это будет сочтено целесообразным с учетом страновых рисков.
Управление людскими ресурсами				
28.	Следует постоянно прилагать усилия к тому, чтобы заполнение вакансий	2022 год (CSHR)	CSH	CSH по-прежнему ищет пути оптимизации и повышения эффективности процесса набора персонала с соблюдением

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	производилось на конкурсной основе, в установленные сроки и с соблюдением прозрачности процесса отбора. Учебные планы рекомендуется составлять на основе выявленных пробелов в квалификации и потребностей в обучении; рекомендуется также ввести систему оценки результатов обучения (пункт 174).	2023 год (CSHL)		<p>принципов справедливости и прозрачности. Стратегический план CSH предусматривает систематическое создание стратегических партнерств и проектов, а также обеспечение потребностей технических и нетехнических подразделений. Особое внимание в процессе отбора уделяется профессиональным качествам кандидатов: учитываются возможности профессионального роста внутренних кандидатов, а также мобильность перспективных кадров и вопросы многообразия.</p> <p>В рамках консолидированной системы общеорганизационного обучения CSH в сотрудничестве с ответственными за соответствующие бизнес-процессы разработает руководство для подразделений/представительств по вопросам выполнения ежегодного плана повышения квалификации персонала с учетом пробелов в навыках и потребностей в обучении и на основе систематического подхода к оценке воздействия мероприятий по обучению и подготовке персонала. За основу будут взяты методы, практикуемые другими учреждениями ООН. Ответственность за подготовку и осуществление ежегодных планов повышения квалификации персонала на уровне подразделений несут руководители подразделений.</p>
Обзор осуществления Региональной инициативы по искоренению голода в Африке к 2025 году				
29.	ФАО рекомендуется: а) в связи с обязательством Организации обеспечить "учет задачи по искоренению голода во	2023 год	RAF-ЗГД/ Первый заместитель	а) Данная региональная инициатива (РИ 1) – это не какая-то отдельная программа или проект, а, скорее, механизм реализации. Он нацелен на обеспечение

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
<p>всех направлениях работы ФАО на страновом и региональном уровнях" разработать подходящий количественный показатель, с помощью которого можно измерить "учет задачи по искоренению голода"; b) проанализировать долю проектов, способствующих "учету задачи по искоренению голода", в общем портфеле проектов, проводимых в Африканском регионе и в целевых странах, с учетом разработанного таким образом количественного показателя; с) направить усилия по мобилизации ресурсов на проекты, способствующие учету задачи по искоренению голода в своей работе на страновом и региональном уровнях; и d) изучить возможности совершенствования политических подходов, позволяющих усилить свои позиции и добиться желаемых изменений на политическом уровне (<i>пункт 198</i>).</p>		<p>Генерального директора (Бекдол)</p>	<p>всестороннего учета задачи по искоренению голода главным образом на политическом и стратегическом уровнях. В этом смысле подходящей метрикой здесь было бы количество политических процессов в области продовольственной безопасности и питания (ПБП), которым ФАО оказывает поддержку или содействует их реализации на страновом и/или региональном уровнях, и/или количество стран, включивших задачу по искоренению голода в свои стратегические документы и политические механизмы, касающиеся всех стран, присоединившихся к Малабской декларации об ускорении темпов роста и преобразования сельского хозяйства во имя общего процветания и расширения возможностей для получения средств к существованию.</p> <p>В действительности ФАО уже использует ряд политических процессов для оценки учета задачи по искоренению голода в стратегических и программных документах, касающихся продовольствия и сельского хозяйства, на страновом и региональном уровнях.</p> <p>b) Почти все, что делает ФАО для достижения других своих четырех стратегических целей (помимо СЦ 1), также способствует и достижению цели ликвидации голода. И хотя напрямую задача по искоренению голода присутствует только в формулировке СЦ 1, никакого "порогового соотношения" для оценки работы Организации в отношении других столь же актуальных СЦ и приоритетных областей развития у нее нет.</p> <p>с) Мобилизация ресурсов для проектов осуществляется на страновом уровне, а их финансирование зависит от</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>области интересов партнера, предоставляющего ресурсы. Эти вопросы неподконтрольны страновым представительствам ФАО, если только речь не идет о каком-то конкретном проекте, финансируемом по линии Программы технического сотрудничества (ПТС), которую следует рассматривать как источник начального финансирования.</p> <p>d) ФАО благодарит внешнего аудитора за эту рекомендацию и признает, что могла бы добиться более ощутимых результатов, если бы смогла расширить и укрепить свои возможности по осуществлению мер политики и анализа, заручившись поддержкой на региональном, субрегиональном и страновом уровнях.</p>
30.	<p>ФАО рекомендуется пересмотреть целевые показатели и индикаторы, используемые для оценки вклада результатов, достигнутых в Африканском регионе, в достижение общеорганизационных практических результатов ФАО, с тем чтобы результаты ее работы по достижению этих целевых показателей лучше отражали общий прогресс в достижении намеченных итогов в рамках СЦ 1 и итогов в области продовольственной безопасности в Африканском регионе, в контексте ее глобальной цели "Сокращение абсолютной численности"</p>	2023 год	<p>РАФ-ЗГД/ Первый заместитель Генерального директора (Бекдол)</p>	<p>Индикаторы на уровне итогов позволяют установить, осуществили ли страны необходимые изменения и создали ли они требуемый потенциал для достижения стратегических целей (СЦ 1 и других) в областях, подпадающих под мандат ФАО. ФАО использует их для оценки своего вклада и, где это необходимо, для усиления своей поддержки.</p> <p>Индикаторы на уровне итогов также отражают изменения, связанные с формированием на глобальном уровне благоприятных условий, например за счет разработки политических механизмов, международных норм и стандартов.</p> <p>Изменения в значениях индикаторов на уровне итогов обусловлены мерами политики и программами, осуществляемыми различными заинтересованными</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	страдающих от голода" (которая связана с РИ 1) (пункт 204).			<p>сторонами: ФАО, государствами-членами, региональными экономическими сообществами и партнерами по развитию. Эти изменения и наблюдаемый прогресс не могут быть результатами работы одной только ФАО. Для измерения своего вклада в достижение итогов ФАО использует "оценки итогов деятельности", которые проверяются и подтверждаются членами Организации.</p> <p>Но несмотря на достигнутые подвижки в политических процессах, существуют и другие факторы, которые подрывают усилия ФАО, ее членов и партнеров по сокращению абсолютной численности голодающих. На протяжении многих лет основными причинами увеличения численности жителей Африки, сталкивающихся с проблемой отсутствия продовольственной безопасности, являются сочетание нестабильности продовольственных рынков и цен на сырьевые товары, замедление экономического роста и экономические спады, климатические потрясения (изменчивость климата и экстремальные явления), стихийные бедствия (сильные засухи и наводнения), политическая нестабильность, конфликты и другие формы насилия. Об этом говорится в различных изданиях Регионального обзора по вопросам продовольственной безопасности и питания (за 2018, 2019 и 2020 годы).</p>
31.	Организации рекомендуется усовершенствовать процесс сводного анализа/оценки своих проектов, касающихся искоренения голода, которые проводились в целевых странах в период	2022 год	RAF-ЗГД/ Первый заместитель Генерального	На общеорганизационном уровне отчетность о достижениях по каждому проекту в отдельности обычно не ведется. По нашему мнению, в этом смысле полезнее было бы провести обзор стран, сообщивших о достижении определенных результатов, которые были проверены,

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	с 2014 по 2020 год, с целью выявления пробелов и определения приоритетов в этой связи на оставшийся период реализации Региональной инициативы, а также для оценки воздействия и результатов этих проектов (<i>пункт 208</i>).		директора (Бекдол)	подтверждены и учтены как способствующие реализации целевых показателей СЦ 1 в двухгодичных периодах 2014–2015, 2016–2017 и 2018–2019 годов, после чего посмотреть, сколько проектов, связанных с СЦ 1, было в каждой стране, и проанализировать их бюджеты и расходы за этот период.
Планирование, мониторинг и оценка проектов				
34.	<p>ФАО рекомендуется пересмотреть список стран, требующих особого внимания с точки зрения реализации ПТС, и направить усилия по мобилизации ресурсов на обеспечение возможности увеличения количества проектов Целевого фонда в неблагополучных странах (<i>пункт 273</i>).</p>	2023 год	Первый заместитель Генерального директора (Бекдол)/ PSS/PSR	<p>В настоящее время во взаимодействии с членами Организации проводится стратегический анализ в целях уточнения и возможной унификации критериев распределения ресурсов ПТС по регионам; результаты этого анализа должны быть представлены на утверждение 43-й сессии Конференции в июне 2023 года (Доклад о работе Совета ФАО, CL 166/REP). [Рекомендация выполнена]</p> <p>Организуя финансирование по линии ЦФ, ФАО уже сейчас отдает приоритет категориям стран, требующих особого внимания по классификации ООН. Это подтверждено и в новой стратегической рамочной программе: особое внимание в ней уделяется наименее развитым странам (НРС), странам с низким уровнем дохода и дефицитом продовольствия (СНДДП), развивающимся странам, не имеющим выхода к морю (РСНВМ), и малым островным развивающимся государствам (МОСТРАГ), а также странам с уровнем дохода ниже среднего с высокими показателями распространенности нищеты и отсутствия продовольственной безопасности. Ситуация в этих</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>странах отслеживается в общеорганизационных системах. Будет рассмотрен вопрос о включении в Комплексную систему управленческой информации (ИМИС) функционала, позволяющего отобразить результаты, достигнутые в этих странах благодаря участию, мобилизованным ресурсам и проектам ФАО.</p> <p>Именно стратегическая рамочная программа будет определять состав целевых фондов и перечень стран, требующих особого внимания. Это заложено в методику работы ФАО и не может быть реализовано с помощью руководства по проектному циклу, в котором основное внимание уделяется процессам, а не существу дела. Кроме того, целевые фонды (ЦФ) в значительной степени определяются приоритетами доноров.</p>
35.	<p>ФАО рекомендуется отслеживать процесс подготовки рамочных программ сотрудничества (РПС) в случаях, когда они либо отсутствуют, либо срок их действия истек. Рекомендуется также обеспечить оценку РПС с учетом приоритетов соответствующих стран (пункт 277).</p>	<p>В рамках текущей работы</p>	OSP	<p>Инструменты мониторинга статуса РПС совершенствуются. OSP ведет базу данных о цикле РПС и об их разработке в комплексе с Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в целях устойчивого развития (РПООНСУР), поскольку РПС должны быть построены на основе процесса РПООНСУР. Этот набор данных обновляется ежемесячно на основе информационной панели Управления ООН по координации оперативной деятельности в целях развития (УКР) и материалов, поступающих от координаторов РПС из региональных представительств.</p> <p>Что до оценок РПС, то в соответствии с "Ориентировочным скользящим планом работы по проведению оценок на 2021–2023 годы" (http://www.fao.org/3/nd807en/nd807en.pdf) Организация</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>продолжает проводить оценки вклада ФАО на национальном уровне в целях обеспечения подотчетности перед странами и для разработки рекомендаций для Организации и стран по вопросам разработки и реализации РПС.</p> <p>Этот план работы по проведению страновых оценок составляется по согласованию с региональными и страновыми представительствами. Для оценки обычно отбираются страны на предпоследнем году осуществления РПС. Другими факторами, которые учитываются при отборе, являются: стратегическая важность программы с точки зрения регионального представительства; недооцененные страновые программы; программы в странах, очень нуждающихся в поддержке ФАО; и полезность оценки как вклада в разработку нового стратегического направления программы, например в странах с новой государственной администрацией или в странах, разрабатывающих общесистемную РПООНСУР.</p>
36.	<p>ФАО рекомендуется усилить инструмент ФПМИС "Мониторинг Сети поддержки программ на местах (ФПСН) в отношении проектов, находящихся в стадии разработки" и обеспечить с его помощью возможность ежегодного мониторинга и обзора таких проектов и улучшения механизмов управления разработкой проектов. С этой целью разработчикам проектов и бюджетодержателям следует поручить регулярно пересматривать и</p>	<p>В рамках текущей работы</p>	<p>PSS</p>	<p>Отдел поддержки проектов (PSS) совместно с Отделом мобилизации ресурсов и партнерских отношений с частным сектором (PSR) рассмотрит вопрос о совершенствовании системы управления проектами, находящимися в стадии разработки, поручив разработчикам проектов и бюджетодержателям раз в год пересматривать и обновлять статус таких проектов в системе.</p> <p>Следует также отметить, что в ФПМИС уже есть инструмент под названием "Мониторинг ФПСН в отношении проектов, находящихся в стадии разработки",</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	обновлять в системе статус проектов, находящихся в стадии разработки, чтобы можно было удостовериться в том, что разработка этих проектов действительно ведется (<i>пункт 281</i>).			и в Организации будет создан механизм ежегодного мониторинга и обзора таких проектов.
37.	а) Обеспечить наличие в новой системе управления проектным циклом PROMYS, которая должна быть запущена к концу 2022 года, необходимого функционала для загрузки в нее МЛС и планов работы; б) переработать МЛС и планы работы таким образом, чтобы они стали удобны для пользователей, без ущерба для информации/контента, необходимых для эффективного мониторинга реализации проекта; с) в целях повышения подотчетности и улучшения мониторинга сделать загрузку МЛС и плана работы в систему ПОР обязательной для всех проектов с бюджетом более 500 000 долл. США (<i>пункт 285</i>).	2023 год	OSP	Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS. Первый этап создания системы PROMYS (этап предварительной проработки проекта) завершился в 2020 году. В 2021–2023 годах необходимо продолжить работу.
38.	а) Усилить механизм общеорганизационного мониторинга деятельности бюджетодержателей в целях обеспечения реализации проектов в рамках утвержденных/пересмотренных бюджетов и полученных денежных средств, а также своевременной	2023 год	PSS/CSF	Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	<p>корректировки остатка неизрасходованных средств; и</p> <p>b) встроить в систему ПОР механизм проверки, чтобы не допустить реализации проектов с превышением бюджета и объема полученных денежных средств (за исключением случаев, которые регулируются специальными соглашениями о финансировании, как, например, проекты, финансируемые Агентством Соединенных Штатов по международному развитию (ЮСАИД) и Европейским союзом (ЕС)) <i>(пункт 289)</i>.</p>			
39.	<p>ФАО рекомендуется: а) включить в систему ПОР механизм проверки, в соответствии с которым сотрудники по связи в вопросах финансирования (FLO) в случае перераспределения бюджетных ассигнований должны будут подтверждать в системе, что перераспределение осуществляется в соответствии с соглашением о финансировании и одобрено донорами;</p> <p>b) установить пороговое значение, при превышении которого перераспределение средств между бюджетными статьями потребует контроля и утверждения на общеорганизационном уровне <i>(пункт 295)</i>.</p>	2023 год	PSS/PSR	Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
40.	<p>Для повышения эффективности системы мониторинга ФПСН и обеспечения возможности своевременного принятия мер по исправлению ситуации с оперативной точки зрения рекомендуется:</p> <p>а) предусмотреть в новой ПОР механизм, увязывающий объем реализации/расходы не с объемом полученных средств, а с бюджетом проекта: это позволит правильно маркировать проекты с низким показателем реализации;</p> <p>б) пересмотреть упомянутое выше положение о том, что проект должен находиться в определенном состоянии на протяжении 30 дней и более;</p> <p>с) все проекты, кроме тех, по которым последний транш должен быть получен после их завершения, помечать флажком, требующим первоочередного внимания, если расходы превышают 80% объема полученных средств (<i>пункт 299</i>).</p>	2022 год	OSP/PSS/CSF	Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS.
41.	<p>В целях сокращения промежутка времени между утверждением проекта и фактическим началом работ ФАО рекомендуется рассмотреть возможность создания усовершенствованного механизма мониторинга (<i>пункт 302</i>).</p>	2023 год	PSS	<p>ФАО рассмотрит вопрос об усилении механизма мониторинга в новой системе PROMYS.</p> <p>Однако длительность промежутка времени между утверждением проекта и фактическим началом работ часто зависит от факторов, которые находятся вне контроля ФАО (например, таких как подписание</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>проектных соглашений правительствами стран-получателей).</p> <p>Первый этап создания системы PROMYS (этап предварительной проработки проекта) завершился в 2020 году. В 2021–2023 годах необходимо продолжить работу.</p>
42.	Рекомендуется проводить надлежащий анализ рисков, связанных с реализацией проектов, и организовать для персонала на местах специальные тренинги по вопросам проектного цикла в целях улучшения координации взаимодействий с правительствами принимающих стран и с донорами (<i>пункт 307</i>).	2022 год	PSS	PSS регулярно проводит тренинги по вопросам управления проектным циклом.
43.	Для облегчения мониторинга реализации проектов на общеорганизационном уровне ФАО рекомендуется обеспечить включение в систему PROMYS устойчивого к сбоям модуля для мониторинга достижения промежуточных целевых показателей, установленных для основных этапов проектов (<i>пункт 309</i>).	2023 год	OSP/PSS	<p>Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS.</p> <p>Первый этап создания системы PROMYS (этап предварительной проработки проекта) завершился в 2020 году. В 2021–2023 годах необходимо продолжить работу.</p>
44.	а) Создать общеорганизационный механизм активного мониторинга в целях обеспечения своевременного завершения оперативной деятельности и закрытия финансовой части проектов;	2023 год	OSP/PSS	Эти рекомендации будут учтены в процессе разработки и внедрения новой системы PROMYS.

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
<p>b) регулярно анализировать основные причины задержек и сообщать о них;</p> <p>c) обеспечить наличие в PROMYS надлежащего функционала, позволяющего координаторам из штаб-квартиры и старшему руководству проводить периодический анализ ситуации с закрытием проектов (пункт 313).</p>			
<p>45. ФАО рекомендуется:</p> <p>a) усилить общеорганизационный контроль за представлением докладов о ходе реализации проектов, чтобы обеспечить их выполнение в соответствии с намеченным планом;</p> <p>b) сделать загрузку этих докладов в новую систему ПОР (PROMYS) обязательной;</p> <p>c) включить в PROMYS функционал системы управленческой информации, позволяющий генерировать периодические отчеты о ситуации с представлением бюджетодержателями докладов о ходе реализации проектов.</p> <p>Для проведения периодических обзоров хода реализации проектов рекомендуется</p>	2023 год	PSS/OSP	<p>Рекомендация принята и будет выполнена в рамках разработки системы PROMYS.</p> <p>Первый этап создания системы PROMYS (этап предварительной проработки проекта) завершился в 2020 году. В 2021–2023 годах необходимо продолжить работу.</p> <p>Модуль ФПМИС уже включает вкладку "доклады" для загрузки в систему докладов о ходе реализации и заключительных докладов.</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	создать механизм мониторинга ситуации со стороны руководства Организации (пункт 316)			
46.	Рекомендуется ввести обязательный порядок внесения в систему ПОР предусмотренной соглашением о финансировании даты представления заключительного доклада по каждому проекту, которая должна быть элементом базовой информации, загружаемой в систему до начала проектной деятельности. Следует вести активный мониторинг представления заключительных докладов, как того требуют действующие инструкции в отношении закрытия проектов (пункт 319).	2023 год	PSS/PSR	Рекомендация принята и будет выполнена в рамках разработки системы PROMYS. Первый этап создания системы PROMYS (этап предварительной проработки проекта) завершился в 2020 году. В 2021–2023 годах необходимо продолжить работу.
47.	<p>б) Используя доклады об оценке, внедрить институциональный механизм для документирования и сохранения информации об опыте, полученном в ходе реализации проектов, чтобы упростить применение этой информации в процессе планирования программ;</p> <p>с) поскольку Организация осуществляет большое количество проектов с бюджетом менее 4 млн долл. США, рекомендуется разработать механизм для</p>	<p>Решение будет принято по итогам внутренних консультаций ФАО</p> <p>2022 год</p>	OED	<p>По пункту б): для определения необходимых действий и сроков их осуществления будут проведены консультации между подразделениями.</p> <p>По пункту с): проекты с бюджетом менее 4 млн долл. США не подлежат оценке, если только об этом не просит донор (например, Глобальный экологический фонд (ГЭФ)). Проекты с бюджетом менее 4 млн долл. США учитываются при формировании фонда, средства из которого направляются на подготовку сводных докладов и проведение оценок страновых программ, тематических оценок и оценок воздействия. Отдельной оценке такие</p>

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
<p>проведения их оценки/оценки их воздействия. По мнению внешнего аудитора (и руководство Организации с этим согласно), всем руководителям проектов следует рекомендовать усовершенствовать свои системы мониторинга и оценки и проводить оценки воздействия в целях повышения эффективности обучения и внедрения механизмов управления, ориентированного на достижение конкретных результатов (пункт 324).</p>			<p>проекты не подлежат, но могут быть охвачены оценкой одной из перечисленных категорий.</p> <p>Мы согласны с тем, что было бы полезно проводить оценки воздействия и для небольших проектов, однако Управление по оценке (OED) не может взять на себя обязательство по проведению оценок проектов с бюджетом менее 4 млн долл. США не только потому, что это не отвечает политике Организации, но и потому, что OED не располагает необходимым для этого кадровым потенциалом. Доноры также могут оказаться не готовы выделить на это необходимые ресурсы.</p> <p>Проекты с бюджетом менее 4 млн долл. США оцениваются в рамках кластерного или программного подхода к оценке. Они учитываются при формировании Целевого фонда для оценки, и часть из них может быть охвачена оценкой страновых программ, тематической оценкой или оценкой воздействия. Проекты по обеспечению устойчивости к внешним воздействиям и проекты по оказанию чрезвычайной помощи сгруппированы по типам кризисов, поскольку они являются частью коллективных мер реагирования на стихийные бедствия и/или гуманитарные кризисы в контексте совместных призывов или компонентом рамочных программ сотрудничества ФАО (как, например, меры по борьбе с пустынной саранчой, ликвидация последствий "Эль-Ниньо", ликвидация последствий кризиса в районе озера Чад и т. д.).</p> <p>Но мы согласны с тем, что всем руководителям проектов следует рекомендовать усовершенствовать свои системы</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				мониторинга и оценки и больше внимания уделять анализу результатов, например оценкам воздействия, в целях повышения эффективности обучения и внедрения механизмов управления, ориентированного на достижение конкретных результатов.
ЗАСЛУЖИВАЮЩИЕ ВНИМАНИЯ				
Аудит соответствия в штаб-квартире ФАО				
Концессионные соглашения				
12.	В целях укрепления договорной базы руководству рекомендуется включать в новые контракты с концессионерами соглашения об уровне обслуживания с четко определенными индикаторами эффективности (<i>пункт 114</i>).	2021 год	CSL	<p>Во всех случаях, когда это возможно, в контракты с новыми концессионерами будут систематически включаться соглашения об уровне обслуживания (СУО) и ключевые индикаторы эффективности (КИЭ).</p> <p>Текущие контракты заключены на основе технических критериев/требований, изложенных в тендерной документации. ФАО объявила тендеры, участники выразили интерес в них участвовать, и по итогам конкурсных торгов контракты были заключены на тех условиях, которые были указаны.</p> <p>CSL уверенно продвигается по пути выполнения этой рекомендации.</p>
Вопросы управления				
15.	ФАО рекомендуется и впредь периодически пересматривать на соответствующем уровне предстоящие мероприятия, которые должны быть	В рамках текущей работы	OIG/первый заместитель Генерального	Эта рекомендация уже выполняется. В период с января по середину октября 2021 года было закрыто 141 из 480 согласованных мероприятий (т. е. почти треть – 29%),

Рекомендация	Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
<p>реализованы в рамках выполнения принятых рекомендаций, и осуществлять их в установленные сроки <i>(пункт 123)</i>.</p>		<p>директора (Тома)</p>	<p>которые по состоянию на декабрь 2020 года не были выполнены.</p> <p>Были приняты следующие меры:</p> <p>а) старшим руководством проведена кампания, целью которой было напомнить сотрудникам всех направлений и представительств о том, как важно своевременно реализовать намеченные мероприятия, уделяя первоочередное внимание тем из них, которые должны устранить высокие риски, а также мероприятиям, сроки реализации которых давно истекли (всем соответствующим подразделениям и группам было отдельно поручено выяснить, какие из согласованных мероприятий (рекомендаций) просрочены, и подготовить планы по выполнению каждой рекомендации с указанием сроков выполнения);</p> <p>б) проведена кампания под руководством ЗГД/РП, призванная обеспечить оказание находящимся в их ведении страновым представительством необходимой помощи в выполнении оставшихся невыполненными согласованных мероприятий/ рекомендаций и в устранении всех других выявленных недостатков системы контроля, а также принятие в сотрудничестве с ответственными за бизнес-процессы надлежащих мер по дальнейшему укреплению системы внутреннего контроля;</p> <p>с) создана сеть координаторов по вопросам внутреннего контроля и соблюдения установленных требований в</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>целях укрепления диалога между подразделениями и распространения передового опыта;</p> <p>d) обновлена информационная панель для мониторинга выполнения рекомендаций аудита.</p> <p>OIG будет тесно сотрудничать с руководством по этим вопросам, а руководство будет нести ответственность за выполнение согласованных мероприятий.</p>
Закупки				
18.	<p>В представительствах на местах рекомендуется внедрить систему ежеквартального обзора годовых планов закупок. Это упростит оценку хода осуществления закупок на основе запланированных показателей. Планы закупок рекомендуется обновлять. Это позволит им оставаться действующими документами, отражающими изменения потребностей в закупках. Проектные группы рекомендуется предупредить о важности своевременного представления планов закупок (<i>пункт 134</i>).</p>	2022 год	CSLP	<p>Для эффективного выполнения этой рекомендации требуется онлайн-инструмент/платформа, с помощью которого децентрализованные представительства смогут загружать и обновлять свои планы закупок. В поисках решения CSLP будет сотрудничать с соответствующими заинтересованными сторонами / ответственными за бизнес-процессы.</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
22.	Информацию об оказании услуг рекомендуется обновлять в ГСУР сразу же после получения подтверждения от менеджера по контракту и до внесения оплаты, обеспечив отражение в системе всей операции по закупке услуг от начала до конца (пункт 140).	2022 год	CSLP	<p>В целях предотвращения таких недостатков и недоработок CSLP как ответственный за политику закупок и "центр передового опыта" обеспечит децентрализованным представительством руководство и поддержку, что повысит их потенциал и поможет им успешно внедрить в практику положения пересмотренного раздела 502 Руководства, децентрализовать функцию закупок и реализовать расширенный механизм делегирования полномочий.</p> <p>В качестве первого шага в каждом из региональных представительств ФАО были учреждены должности специалистов по международным закупкам (СМЗ). Региональным СМЗ будет принадлежать ключевая роль в оптимизации процесса закупок. Результатом такой оптимизации будут повышение эффективности работы, усиление внутреннего контроля и укрепление потенциала страновых представительств, работающих под контролем соответствующих региональных представительств.</p> <p>В рамках этого процесса региональные СМЗ оптимизируют процесс проверки получения услуг, сделав его аналогичным процессу проверки получения товаров.</p>
23.	В целях соблюдения установленного порядка проведения рабочего процесса в тех случаях, когда для приобретения товаров, работ или услуг номер заявки на поставку (ЗП) не требуется, в поле ЗП рекомендуется указывать "неприменимо",	2022 год	CSLP	В целях предотвращения таких недостатков и недоработок CSLP как ответственный за политику закупок обеспечит децентрализованным представительством руководство и поддержку, что повысит их потенциал и поможет им успешно внедрить в практику положения пересмотренного раздела 502 Руководства,

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
	"не требуется" и т. д., не оставляя его незаполненным (<i>пункт 141</i>).			<p>децентрализовать функцию закупок и реализовать расширенный механизм делегирования полномочий.</p> <p>В качестве первого шага на пути реализации вышеизложенного в каждом из региональных представительств ФАО были учреждены должности специалистов по международным закупкам (СМЗ). Региональным СМЗ будет принадлежать ключевая роль в оптимизации процесса закупок. Результатом такой оптимизации будут повышение эффективности работы, усиление внутреннего контроля и укрепление потенциала страновых представительств, работающих под контролем соответствующих региональных представительств.</p> <p>В рамках этого процесса региональные СМЗ оптимизируют подход и обеспечат возможность надлежащего отслеживания всего цикла "от покупки до оплаты" при аудиторских проверках.</p>
24.	В целях обеспечения интересов Организации при осуществлении дорогостоящих закупок рекомендуется всегда получать от поставщиков гарантии исполнения ими своих обязательств и вести соответствующую документацию в этой связи (<i>пункт 143</i>).	2022 год	CSLP	<p>В целях предотвращения таких недостатков и недоработок CSLP как ответственный за политику закупок и "центр передового опыта" обеспечит децентрализованным представительством руководство и поддержку, что повысит их потенциал и поможет им успешно внедрить в практику положения пересмотренного раздела 502 Руководства, децентрализовать функцию закупок и реализовать расширенный механизм делегирования полномочий.</p> <p>В качестве первого шага на пути реализации вышеизложенного в каждом из региональных представительств ФАО были учреждены должности</p>

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
				<p>специалистов по международным закупкам (СМЗ). Региональным СМЗ будет принадлежать ключевая роль в оптимизации процесса закупок. Результатом такой оптимизации будут повышение эффективности работы, усиление внутреннего контроля и укрепление потенциала страновых представительств, работающих под контролем соответствующих региональных представительств.</p> <p>В рамках этого процесса особое внимание будет уделено оптимизации подхода к обеспечению согласованности работы с инструментами безопасности и соответствующими документами по организации дорогостоящих закупок для чрезвычайных операций (уровня 3).</p>
Меры внутреннего контроля				
27.	Необходимо строго соблюдать установленную политику в отношении расчетов по авансам и их возможного возмещения в случае неисполнения сотрудниками своих обязательств и осуществлять периодический контроль погашения авансов на покрытие путевых расходов и других авансовых платежей (пункт 161).	В рамках текущей работы	SSC	Принята

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
Вопросы управления				
Региональная инициатива по искоренению голода в Африке к 2025 году				
32.	<p>Организации рекомендуется рассмотреть возможность создания в любой из своих электронных систем планирования ресурсов специального функционала (или ссылки на соответствующий ресурс) для мониторинга и оценки программ и проектов, связанных с Региональной инициативой по искоренению голода в Африке к 2025 году, и составления отчетности по ним. Этот функционал должен обеспечивать заинтересованным лицам внутри Организации доступ к консолидированной информации по данной региональной инициативе (РИ) <i>(пункт 213)</i>.</p>	2022 год	CSI/Первый заместитель Генерального директора (Бекдол)	Поскольку РИ 1 и СЦ 1 частично совпадают, рекомендуемый подход будет заключаться в том, чтобы РИ 1 рассматривалась как неотъемлемый элемент СЦ 1, для которого в существующих системах ПОР предусмотрен специальный функционал, обеспечивающий доступ к консолидированной информации.
Планирование, мониторинг и оценка проектов				
47.	<p>а) Обеспечить более строгое соблюдение критериев, установленных в отношении промежуточной оценки, отдельной итоговой оценки и ответов руководства <i>(пункт 324)</i>.</p>	В рамках текущей работы	OED	У OED существует система мониторинга для отслеживания всех оценок и ответов руководства, и OED регулярно взаимодействует с бюджетодержателями в случае несоблюдения установленных критериев. Промежуточные оценки больше не входят в сферу ответственности OED и не отслеживаются им.

Рекомендация		Предлагаемые сроки	Подразделение, отвечающее за выполнение рекомендации	Ответ руководства
48.	Включить в PROMYS положение об отчетности о ходе реализации мер, которые должны быть приняты в связи с наблюдениями и рекомендациями OED. Рекомендуется также усилить общеорганизационный мониторинг мер, принимаемых в связи с рекомендациями/проблемами, о которых говорится в докладах об оценке (пункт 327).	2023 год	OSP	Эти рекомендации будут приняты во внимание при определении пользовательских требований к PROMYS.