

الملحق 3 بالوثيقة CL 168: النهج المتبع في التخطيط للنتائج ورصدها والإبلاغ عنها

1- يذكر الجدول 5 بالعناصر الرئيسية لهيكل نتائج المنظمة

الجدول 5: العناصر الرئيسية لهيكل نتائج المنظمة

الوصف	البعد
العناصر اللازمة لوضع تسلسل هرمي واضح وسبي للنتائج	
الأهداف العامة الرفيعة المستوى التي توفر إطاراً لرؤية المنظمة يكون مبنياً على الأهداف	الأهداف العالمية للأعضاء
وصف موجز لسبل مساهمة المنظمة في تنفيذ خطة عام 2030 وتحقيق الأهداف العالمية للأعضاء مع التركيز على التحول إلى نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب.	السردية الاستراتيجية
مجموعة من نواتج إنمائية معتمدة دولياً ومترابطة في ما بينها ومتكاملة، ينبغي لمجمل أعمال المنظمة أن تساهم فيها من خلال سرديتها الاستراتيجية. وتتراوح أهداف التنمية المستدامة بين نواتج طويلة الأجل، ترتبط بالإطار الاستراتيجي للمنظمة على المستوى "الفضائل"، ونواتج متوسطة الأجل ترتبط بالإطار الاستراتيجي للمنظمة على المستوى "النواتج".	أهداف التنمية المستدامة بما فيها أهداف التنمية المستدامة التوجيهية
"ما" تساهم المنظمة في تحقيقه من خلال عملها البراجمي، النواتج/ التأثيرات الطويلة الأجل، وتُقاس هذه التأثيرات بواسطة المؤشرات الطويلة الأجل لأهداف التنمية المستدامة المناسبة.	الفضائل الأربع (التأثيرات التي تتطلع المنظمة إلى تحقيقها)
"ما" تساهم المنظمة في تحقيقه من خلال عملها البراجمي، النواتج في الأجل المتوسط، وتُقاس هذه النواتج بواسطة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة.	النواتج
الميزة النسبية المواضيعية والفنية التي تتمتع بها المنظمة وقدرتها على إنجاز برامجها، وهي تمثل مساهمة المنظمة في تحقيق النواتج في الأجل المتوسط. وتمثل مخرجاتها التنفيذ الفعلي لتدخلات المنظمة على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية، باستخدام الموارد العادية والموارد من خارج الميزانية على حدٍ سواء.	مجالات الأولوية البراجمية
العناصر الإضافية لتركيز عمل المنظمة وتسريع وتيرته وتمكينه	
تسريع وتيرة التقدم وتعظيم الجهود لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحقيق تطلعاتنا. وتوفير المساعدة لتيسير إدارة المقايضات. وضرورة أن يكون عمل المنظمة شاملاً ومراعياً للمساواة بين الجنسين.	العوامل المسرّعة

يمكن الاطلاع على الوثائق على موقع المنظمة www.fao.org

الوصف	البعد
المجالات الحاسمة الأهمية من أجل تطبيق مبادئ عدم ترك أي أحد خلف الركب، ولا بدّ من أخذها في الحسبان في جميع الأعمال البرمجية التي تضطلع بها المنظمة	المواضيع المشتركة
"سبل" تنفيذ المنظمة لعملها، مثل خطوط الإنتاج المنبثقة عن الخصائص التنظيمية لدى المنظمة وولايتها على النحو المبين في النصوص الأساسية. تشكّل السبل التي تعزّز من خلالها المنظمة هذه الوظائف الأساسية بطريقة هادفة ومحددة الأولويات ومتسلسلة، نموذج الأعمال لدى المنظمة.	الوظائف الأساسية

2- تماشيًا مع أفضل الممارسات المتبعة في الإدارة من أجل تحقيق نتائج التنمية، يتعيّن على نُظُم الرصد والإبلاغ أن تدعم المرونة في التنفيذ. ويصح هذا بوجه خاص على الصعيد القطري، حيث تعتبر الإدارة المتكيفة والمرونة في تغيير مسار العمل من أجل استيعاب التغيرات في السياق، أمرين أساسيين - مع مواصلة التركيز على النواتج التي ينبغي تنفيذها جماعيًا وتشجيع استخدام بيانات القياس التي يحددها أصحاب المصلحة ويمسكون بزمامها، وبالتالي تحسين عملية القبول وخفض تكاليف المعاملات.

3- وسيساعد الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل المستندان إلى مقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها، على ضمان استخدام لغة مشتركة في عمليتي القياس والإبلاغ عبر أنحاء المنظمة، على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية. وإن تحديد أين وكيف ينبغي للمنظمة أن تتدخل من خلال اضطلاعها بالتنفيذ على مختلف المستويات، يسترشد بالإطار الاستراتيجي ونموذج الأعمال المحدث، حيث يتسم عمل المنظمة بأسره بنظرية تغيير واضحة لأجل دعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

قياسات الأثر/النواتج

4- كما هو مبين أعلاه وبحسب ما يرد بالتفصيل في أطر النتائج المحدثة الواردة في الملحق 1، سوف تُستخدم مؤشرات أهداف التنمية المستدامة لقياس الأثر تحت الفئات الأربع، ولقياس النواتج تحت مجالات الأولوية البرمجية. ويتماشى ذلك مع الجهود التي يبذلها المجتمع الدولي لتنسيق العمل من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وهو سيسمح للمنظمة بالاستفادة من مبادرات وكالات الأمم المتحدة الأخرى، وكذلك الشركاء الدوليين والبلدان من أجل تعزيز قياس أهداف التنمية المستدامة.

5- وتبذل المنظمة حاليًا جهودًا كبيرة لتحسين إتاحة البيانات وجودة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة تحت رعايتها، وذلك عبر التعاون مع البلدان ووكالات الأمم المتحدة الأخرى. ويتولى مكتب رئيس الإحصائيين قيادة عملية تنسيق عمل المنظمة في ما يتصل بمؤشرات التنمية المستدامة الـ 21 تحت رعاية المنظمة. وإن تلك المؤشرات الـ 21 التي تشمل الأهداف 2 و 5 و 6 و 12 و 14 و 15 هي من بين 75 مؤشرًا يساهم فيها الإطار الاستراتيجي للمنظمة وفضائله الأربع ومجالات الأولوية البرمجية العشرون التابعة لها. وتحرص المنظمة على أن تضطلع بصورة فعالة وفي الوقت المناسب بجميع مسؤولياتها كوكالة راعية، على النحو الذي عرضته اللجنة الإحصائية للأمم المتحدة وفريق الخبراء المشترك بين

الوكالات المعني بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة التابع لها. وتشمل تلك المسؤوليات ما يلي: تقديم الدعم لتنمية القدرات الإحصائية للبلدان من أجل مساعدتها في إنتاج المؤشرات؛ وجمع البيانات القطرية والتحقق منها وتنسيقها ونشرها؛ ووضع منهجيات ومواصلة تنقيحها؛ فضلاً عن المساهمة في رصد التقدم المحرز على مر الوقت من خلال تقارير تحليلية أو تقييمات مرحلية أخرى.

قياس المخرجات

6- إنّ العملية المحدثة للمنظمة من أجل قياس المخرجات، مصممة بطريقة تدمج بشكل أفضل التخطيط على المستوى القطري، وتسلم بأن التقدم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة سينجز على المستوى القطري استناداً إلى الأولويات الوطنية وأنه يقوي الروابط بأهداف التنمية المستدامة - التي تشكل صُلب إطار النتائج للمنظمة. وهي تقوم بذلك فيما تعزز المساءلة تجاه الأعضاء، والمعلومات المجدية تجاه مدراء البرامج بشأن مساهمة المنظمة في تحقيق النواتج، وتقدير الشركاء لعمل المنظمة. ويرد في ما يلي وصف مفصل للعناصر الرئيسية.

7- وتحت الإطار الاستراتيجي السابق، حددت المخرجات "مسبقاً" على المستوى المؤسسي، تحت كل من مجالات النواتج. وفيما أن تلك المخرجات تصف بصورة عريضة أعمال المنظمة التي يتعين تنفيذها، إلا أنها بطبيعتها كلية ويصعب في بعض الأحيان ربطها بالبرامج القطرية والعمليات الإقليمية والعالمية الجارية. وبموجب الإطار الاستراتيجي الجديد - وعبر الاستفادة من التركيز المشترك على أهداف التنمية المستدامة - سوف يتم تحديد المخرجات على المستوى المناسب (العالمي والإقليمي والوطني) وفقاً للعملية المعنية القائمة، وخاصة البرمجة القطرية للأمم المتحدة (أي خطط العمل المشتركة لإطار عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة). وسوف يشكل هذا التخطيط "من أسفل إلى أعلى" أساس عمليتي التجميع والإبلاغ اللاحقتين بشأن التنفيذ، فيعزز تموضع المنظمة وانخراطها في إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، فيما يعمل في الوقت نفسه على تعزيز قدرة المنظمة على تحقيق النتائج باعتبارها "منظمة واحدة" على المستوى القطري.

8- وسيتم قياس المخرجات عبر تسخير مجموعة موحدة من مؤشرات الأداء ترتبط ارتباطاً وثيقاً بنواتج مجالات الأولوية البرمجية وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة.¹ وسوف تقيس المؤشرات الجوانب الكمية والنوعية على حد سواء تحت مجالات الأولوية البرمجية، ومساهمتها في تحقيق أهداف الأولوية المستدامة. وتقدم المؤشرات الكمية فكرة عامة عن دعم المنظمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال مجالات الأولوية البرمجية في البلدان والأقاليم، فيما ستقدم المؤشرات النوعية فكرة قيّمة عن أهمية عمل المنظمة وجدواها بالنسبة إلى مجموعات أصحاب المصلحة الرئيسيين وتسمح للمنظمة بتعديل محط تركيزها بحسب المقتضى.

¹ سوف تحتفظ فرادى أطر البرمجة القطرية والمشاريع بأطر النتائج الخاصة بها ومؤشرات التحقيق من أجل المساءلة واستخدامها من جانب إدارة البرامج على المستويات المطلوبة.