

## CL 168 Annexe 3: Approche en matière de planification, de suivi et de communication des résultats

1. Le tableau 5 rappelle les principaux éléments du cadre de résultats de la FAO.

**Tableau 5: Principaux éléments du cadre de résultats de la FAO**

Rubrique	Description
<b>Éléments permettant d'établir une hiérarchie claire des résultats fondée sur des liens de cause à effet</b>	
<b>Objectifs mondiaux des Membres</b>	Objectifs généraux de haut niveau qui fournissent un cadre axé sur les buts à atteindre pour concrétiser la vision de la FAO.
<b>Fil conducteur stratégique</b>	Description succincte de la manière dont la FAO contribuera à la réalisation du Programme 2030 et des objectifs mondiaux des Membres, en s'appuyant sur la transition vers des systèmes agroalimentaires <i>plus</i> efficaces, <i>plus</i> inclusifs, <i>plus</i> résilients et <i>plus</i> durables, qui permettent d'apporter <i>des améliorations en matière de production, de nutrition, d'environnement et de conditions de vie</i> en ne laissant personne de côté.
<b>Objectifs de développement durable (ODD), y compris ODD directeurs</b>	Un ensemble de résultantes en matière développement adoptées au niveau international, interdépendantes et intégrées auxquelles toutes les activités de la FAO doivent contribuer par l'intermédiaire du fil conducteur stratégique de l'Organisation. Les cibles des ODD peuvent concerner aussi bien des résultantes à long terme, liées au Cadre stratégique de la FAO au niveau «Amélioration», que des résultantes à moyen terme, liées au Cadre stratégique de la FAO au niveau «Résultante».
<b>Les quatre améliorations (aspirations)</b>	Contribution que la FAO apporte, grâce à ses travaux programmatiques, à l'obtention des résultantes/effets à long terme mesurés au moyen d'indicateurs des ODD adaptés.
<b>Résultantes</b>	Contribution que la FAO apporte, grâce à ses travaux programmatiques, à l'obtention des résultantes à moyen terme mesurées grâce à des indicateurs des ODD.
<b>Domaines prioritaires du Programme</b>	Avantage et compétence comparatifs dont dispose la FAO, sur les plans thématiques et techniques, pour exécuter son Programme, et qui représentent la contribution de l'Organisation à la réalisation des résultantes à moyen terme. Leurs produits sont le résultat tangible de l'exécution des interventions de la FAO aux niveaux national, régional et mondial, par le recours à des ressources budgétaires et extrabudgétaires
<b>Éléments destinés à cibler, accélérer et faciliter les travaux de l'Organisation</b>	
<b>Accélérateurs</b>	Accélèrent les progrès et portent à leur maximum les efforts déployés s'agissant de concrétiser les ODD et les aspirations de la FAO. Facilitent la gestion des arbitrages. Doivent être inclusifs et tenir compte des questions d'égalité femmes-hommes.
<b>Thèmes transversaux</b>	Domaines cruciaux dans lesquels doit se matérialiser le principe qui consiste à ne laisser personne de côté, et qu'il convient de prendre en compte dans tous les travaux programmatiques de la FAO.
<b>Fonctions essentielles</b>	Façon dont la FAO mène ses travaux: lignes d'activité découlant des attributs et du mandat de l'Organisation, conformément aux Textes fondamentaux. Manière réfléchie, hiérarchisée et séquencée dont la FAO remplit ces fonctions essentielles, qui constitue son modèle d'activité.

2. Conformément aux pratiques optimales de la gestion axée sur les résultats au service du développement, les systèmes de suivi et de communication de rapports doivent favoriser la souplesse lors de la mise en œuvre, ce qui est particulièrement important au niveau national, où la gestion adaptative et la souplesse sont essentielles, car elles permettent de faire évoluer la marche la suivre, afin de tenir compte des changements de contexte, tout en continuant de mettre l'accent sur les résultats à obtenir collectivement et sur la promotion de l'utilisation des données de mesures définies et prises en charge par les parties prenantes, ce qui améliore ainsi l'adhésion et réduit les coûts de transaction.

Les documents peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).

3. Le Cadre stratégique et le PMT ancrés dans les cibles et les indicateurs des ODD aideront à mettre en place un langage commun en matière de mesure et d'établissement de rapports dans toute l'Organisation, aux niveaux national, régional et mondial. Le Cadre stratégique et le modèle d'activité redynamisé définissent où et quand la FAO doit intervenir dans le cadre de l'exécution de ses activités aux différents niveaux, l'ensemble des activités de l'Organisation étant fondées sur une théorie du changement claire qui contribue à la réalisation des ODD.

#### **Mesure des effets/résultantes**

4. Comme indiqué ci-dessus et expliqué plus en détail dans le cadre de résultats actualisé qui figure à l'annexe 1, les indicateurs des ODD seront utilisés pour mesurer les effets au titre des quatre améliorations, et les résultantes au titre des domaines prioritaires du programme, ce qui va dans le sens des efforts menés par la communauté internationale pour coordonner les activités visant à atteindre les ODD et permettra à la FAO de tirer parti d'initiatives d'autres organismes du système des Nations Unies, ainsi que de partenaires internationaux et de pays, afin de renforcer la mesure des ODD.

5. L'Organisation consent d'importants efforts pour améliorer la disponibilité et la qualité des données relatives aux indicateurs des ODD dont elle est responsable, en collaboration avec les pays et les autres organismes du système des Nations Unies. Le Bureau du Statisticien en chef assure la coordination des activités de l'Organisation qui portent sur les 21 indicateurs des ODD dont la FAO est responsable. Ces 21 indicateurs, qui concernent les ODD 2, 5, 6, 12, 14 et 15, font partie des 75 indicateurs auxquels le Cadre stratégique de la FAO, ses quatre améliorations et leurs 20 domaines prioritaires du programme apportent une contribution importante. La FAO veille à s'acquitter de façon efficace et en temps voulu de toutes les responsabilités qui incombent à un organisme responsable, telles que décrites par la Commission de statistique de l'ONU et son Groupe d'experts des Nations Unies et de l'extérieur chargé des indicateurs relatifs aux ODD. Ces responsabilités comprennent: l'aide au renforcement des capacités en matière de statistiques, afin d'aider les pays à produire les indicateurs; la collecte, la vérification, la compilation et la diffusion des données nationales; l'élaboration et l'amélioration des méthodes; la contribution au suivi des progrès accomplis, à l'aide de rapports analytiques ou d'autres évaluations des progrès.

#### **Mesure des produits**

6. La FAO a remanié la mesure des produits, afin de mieux intégrer la planification au niveau national, car elle a pris en compte le fait que les progrès sur les ODD seront accomplis au niveau national en fonction des priorités nationales, et afin de renforcer les liens avec les ODD, qui sont au cœur du cadre de résultats de la FAO. Dans le même temps, elle a renforcé les obligations de rendre compte aux Membres et la communication aux directeurs de programme d'informations exploitables qui portent sur la contribution de la FAO aux produits et sur l'appréciation de ses activités de la part des partenaires. Des précisions sur les principaux éléments sont apportées ci-dessous.

7. Dans le Cadre stratégique précédent, les produits étaient définis *ex ante* au niveau de l'Organisation au titre de chacune des résultantes. Ces produits décrivaient d'une manière générale les activités de la FAO à mettre en œuvre, mais ils étaient de nature globale et il était parfois difficile de les situer par rapport aux programmes nationaux et aux processus régionaux et mondiaux. Dans le nouveau Cadre stratégique – et dans le cadre d'un accent mis en commun sur les cibles des ODD – les produits seront définis au niveau correspondant (mondial, régional, national) en fonction du processus concerné, en particulier la programmation par pays des Nations Unies (c'est-à-dire les plans de travail conjoints du Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable). Cette planification «ascendante» servira de base au regroupement et à l'établissement de rapports sur l'exécution qui suivront, et renforcera le positionnement et l'engagement de la FAO dans la réforme du système des Nations Unies, tout en renforçant la capacité de l'organisation à obtenir des résultats au niveau national selon le principe d'unité d'action de la FAO.

8. La mesure des produits sera réalisée au moyen d'un ensemble d'indicateurs de résultats normalisés étroitement liés aux résultantes relatives aux domaines prioritaires du programme et aux cibles des ODD<sup>1</sup>. Les indicateurs mesureront les aspects aussi bien quantitatifs que qualitatifs au titre des domaines prioritaires du programme et de leur contribution aux ODD. Les indicateurs quantitatifs donneront une idée de la

---

<sup>1</sup> Les cadres de programmation par pays et les projets individuels conserveront leurs cadres de résultats et indicateurs de progrès spécifiques, en vue des obligations de rendre compte et de leur utilisation par les directeurs de programme aux niveaux correspondants.

---

contribution de la FAO à la concrétisation des ODD par l'intermédiaire des domaines prioritaires du programme dans les pays et les régions, tandis que les indicateurs qualitatifs donneront un aperçu précieux de la pertinence et de l'utilité des activités de la FAO pour les principaux groupes de parties prenantes, et permettront à l'Organisation d'ajuster les priorités si nécessaire.