

CL 168, Приложение 3: Подход к планированию, мониторингу и отчетности на основе результатов

1. В таблице 5 приведены основные элементы системы результатов ФАО

Таблица 5: Основные элементы системы результатов ФАО

Измерение	Описание
Элементы, формирующие четкую логическую цепочку результатов	
Глобальные цели членов Организации	Общие задачи высокого уровня, с учетом поставленных целей формирующие основу концепции ФАО.
Стратегический курс	Краткое описание вклада ФАО в реализацию Повестки дня на период до 2030 года и достижение глобальных целей членов Организации, который предусматривает содействие переходу к БОЛЕЕ эффективным, инклюзивным, невосприимчивым к внешним факторам и устойчивым агропродовольственным системам, обеспечивающим <i>улучшение производства, улучшение качества питания, улучшение состояния окружающей среды и улучшение качества жизни</i> , с соблюдением принципа "никто не должен остаться без внимания".
Цели в области устойчивого развития (ЦУР), включая основополагающие ЦУР	Набор принятых на международном уровне, взаимосвязанных и интегрированных результатов в области развития, на достижение которых должна быть направлена вся работа ФАО в рамках поставленных перед ней стратегических задач. Задачи ЦУР направлены на достижение как долгосрочных результатов, увязанных со Стратегической рамочной программой ФАО на уровне "четырёх направлений улучшений", так и среднесрочных результатов, увязанных со Стратегической рамочной программой ФАО на уровне "итогов".
Четыре направления улучшений (ожидаемые результаты)	Вклад, который ФАО вносит в достижение за счет деятельности по осуществлению программ долгосрочных итогов/результатов, измеряемых с помощью соответствующих долгосрочных индикаторов достижения ЦУР.
Итоги	Вклад, который ФАО вносит в достижение за счет деятельности по осуществлению программ среднесрочных итогов, измеряемых с помощью индикаторов достижения ЦУР.
Приоритетные направления осуществления программ	Вклад ФАО в достижение среднесрочных итогов, обеспечиваемый присущими Организации сравнительными преимуществами тематического и технического характера и ее компетентностью в вопросах осуществления. Практические результаты представляют собой конкретные результаты осуществления мероприятий ФАО на национальном, региональном и глобальном уровнях с использованием как средств регулярного бюджета, так и внебюджетных ресурсов.
Дополнительные элементы, обеспечивающие благоприятные условия для деятельности ФАО, ее ускорение и целенаправленный характер	
Катализаторы	Способствуют ускорению хода работы и получению максимальной отдачи от усилий по достижению ЦУР и решению стоящих перед ФАО задач. Помогают обеспечивать рациональную организацию компромиссов. Должны носить инклюзивный характер и учитывать гендерные факторы.
Сквозные темы	Области, имеющие особо важное значение с точки зрения реализации принципа "никто не должен остаться без внимания" и подлежащие учету в деятельности ФАО по всем направлениям осуществления программ.
Основные функции	Порядок осуществления ФАО своей деятельности, т.е. линейка продуктов, определяемая организационными особенностями ФАО и предусмотренным ее Базовыми документами мандатом. То, каким образом ФАО, с учетом целей, приоритетов и с обеспечением оптимальной последовательности действий, использует эти основные функции в своей бизнес-модели.

С документами можно ознакомиться на сайте www.fao.org.

2. В соответствии с передовой практикой управление, направленное на достижение конкретных результатов (УКР), системы мониторинга и отчетности должны обеспечивать гибкость в вопросах осуществления. Это особенно актуально на страновом уровне, где адаптивное управление и гибкость в изменении курса действий в соответствии с изменениями условий имеют важное значение, обеспечивая этим ориентированность на результаты, которые должны быть достигнуты на совместной основе, и стимулируя использование данных оценок, подготовленных заинтересованным сторонам, что повышает уровень вовлеченности и снижает операционные издержки.

3. Стратегическая рамочная программа и ССП увязаны с задачами и показателями ЦУР, что обеспечивает единство формулировок при проведении оценок и подготовке отчетности в рамках всей Организации на страновом, региональном и глобальном уровнях. Порядок и масштабы действий ФАО на различных уровнях определяется Стратегической рамочной программой и обновленной бизнес-моделью Организации и подкреплены четкой теорией изменений, призванной содействовать достижению ЦУР.

Оценка результатов/итогов

4. Как отмечалось выше и более подробно описано в обновленной матрице результатов, приведенной в *Приложении 1*, показатели ЦУР будут использоваться для оценки результатов, достигнутых как в рамках *четырёх направлений улучшений*, так и в рамках ПНОП. Подобный подход полностью соответствует усилиям международного сообщества по координации достижения ЦУР и позволит ФАО использовать инициативы других учреждений ООН, а также международных партнеров и стран для повышения эффективности оценки хода достижения ЦУР.

5. Организация прилагает значительные усилия для повышения доступности и качества данных по курируемым ею показателям ЦУР. в том числе в сотрудничестве со странами и другими учреждениями ООН. Канцелярия главного статистика контролирует работу Организации по достижению 21 показателя ЦУР, в отношении которого ФАО выступает в качестве учреждения-координатора. Этот 21 показатель охватывает цели 2, 5, 6, 12, 14 и 15 и входит в число 75 индикаторов, в достижение которых весомый вклад вносят Стратегическая рамочная программа ФАО, *четыре направления улучшений* и 20 приоритетных направлений осуществления программы. ФАО стремится к тому, чтобы эффективно и своевременно выполнять все обязанности учреждения-координатора, как это предусмотрено решениями Статистической комиссией ООН и ее Межучрежденческой и экспертной группы по показателям достижения ЦУР. Эти обязанности включают: оказание поддержки странам в развитии статистического потенциала, необходимого для разработки соответствующих индикаторов; сбор, проверку, обобщение и распространение данных по странам; разработку и дальнейшее совершенствование методологий; а также вклад в мониторинг хода достижения посредством подготовки аналитических отчетов или иных оценок докладов об оценке хода достижения.

Оценка практических результатов

6. ФАО переработала систему оценки практических результатов таким образом, чтобы обеспечить ее более глубокую интеграцию с системой планирования работы на страновом уровне, поскольку именно страны обеспечивают достижение ЦУР с учетом их национальных приоритетов, а также усилить увязку с ЦУР как основы матрицы результатов ФАО. Параллельно предпринимаются усилия по повышению подотчетности перед членами и обеспечению руководителей программ практической информацией о вкладе ФАО в достижение результатов и оценке такой работы партнерами. Ниже приведена более подробная информация по ключевым элементам.

7. В предыдущей Стратегической рамочной программы практические результаты деятельности по каждому итогу определялись централизованно на общеорганизационном уровне. Они представляли собой описание предстоящей работы ФАО в обобщенном виде и зачастую были лишены привязки к текущим страновым программам и региональным и глобальным процессами. В рамках новой Стратегической рамочной программы и с учетом ее привязки к предусмотренным ЦУР задачам результаты на соответствующем уровне (глобальном, региональном, национальном) будут определяться в зависимости от текущих процессов, включая процесс разработки страновых программ ООН (т.е. совместных планов работы по линии РПООНСУР). Такое планирование "снизу вверх" послужит основой для последующего обобщения данных и подготовки отчетности о полученных результатах, позволит ФАО расширить ее роль и уровень участия в реформе системы развития ООН, а также даст Организации возможность повысить результативность своей работы на страновом уровне в рамках подхода "Единая ФАО".

8. Оценка практических результатов будет проводиться с помощью стандартизированного набора индикаторов эффективности, тесно увязанного с соответствующими практическими результатами на уровне ПНОП и задача ЦУР¹. Индикаторы будут отражать как количественные, так и качественные аспекты работы в рамках ПНОП и их вклад в достижение ЦУР. Количественные индикаторы позволят получить представление о практическом вкладе ФАО в достижении ЦУР в рамках осуществления ПНОП на страновом и региональном уровне, а качественные индикаторы станут источником ценной информации об актуальности и полезности работы ФАО для основных групп заинтересованных сторон и позволят Организации корректировать направленность своей работы по мере необходимости.

¹ Для целей подготовки отчетности и информирования координаторов программ на соответствующих уровнях отдельные РПС и проекты будут предусматривать собственные матрицы результатов и индикаторы их достижения.
