

CL 168 附件 3：结果规划、监测和报告方法

1. 表 5 回顾了粮农组织结果架构的主要内容。

表 5：粮农组织结果架构的主要内容

维度	说明
建立明确因果结果层次的要素	
成员全球目标	高层级总体目标，作为粮农组织愿景的目标框架。
战略表述	简要说明粮农组织如何促进实现《2030 年议程》和成员全球目标：着力推动转型，建设更高效、更包容、更有韧性且更可持续的农业粮食体系，实现更好生产、更好营养、更好环境和更好生活，不让任何人掉队。
可持续发展目标，包括指导性可持续发展目标	一套经各国通过、相互联系、综合一体的发展成果；粮农组织应按照战略表述组织所有工作，推动实现这些成果。可持续发展目标具体目标包括与粮农组织《战略框架》在“更好”层面相联系的长期成果，以及与粮农组织《战略框架》在“结果”层面相联系的中期成果。
“四个更好”（愿景影响）	粮农组织通过计划性工作促进实现的“成就”，通过相关可持续发展目标长期指标衡量的长期成果/影响。
成果	粮农组织通过计划性工作促进实现的“成就”，通过可持续发展目标中期指标衡量的中期成果。
计划重点领域	粮农组织交付工作的专题性、技术性比较优势和能力，代表本组织对实现中期成果的贡献。计划重点领域产出是在国家、区域和全球层面，利用正常预算和预算外资源切实交付本组织干预措施。
聚焦、加快和带动粮农组织工作的补充要素	
加速因素	加快并全力达成可持续发展目标并实现本组织愿景目标。帮助促进管理权衡取舍。必须具有包容性，并对性别问题有敏感认识。
跨领域主题	实现“不让任何人掉队”原则的关键领域，粮农组织各项计划性工作都应考虑。
核心职能	粮农组织“如何”交付工作，即根据本组织具备的组织素质和《基本文件》规定的职责开发的产品线。粮农组织如何有目的、分主次并按顺序地充分履行这些核心职能，则是本组织的业务模式。

文件可访问：www.fao.org

2. 根据“管理促发展”的最佳做法，监测和报告体系需要支持以灵活的方式落实工作。在国家层面尤其如此，因为开展适应性管理、灵活改变行动方针以顺应背景变化至关重要；同时应继续关注待由集体交付的成果，并促进使用由利益相关方定义和持有的测量数据，从而提高接受度，降低交易成本。

3. 基于可持续发展目标具体目标和指标制定《战略框架》和《中期计划》，将有助于确保整个粮农组织在国家、区域和全球各级的衡量和报告中统一口径。粮农组织在《战略框架》和革新后的业务模式的指导下，确定应在何处以及如何通过其在各个层面的交付进行干预。而且，本组织的所有工作都以明确的变革理论为指引，以支持实现可持续发展目标。

影响/成果衡量

4. 如上所述，可持续发展目标指标将用于衡量四个更好的影响和计划重点领域的成果。附件 1 最新成果框架中也对此作了进一步详细说明。这与国际社会为协调实现可持续发展目标的工作相一致，并有助于粮农组织利用其他联合国机构以及国际伙伴和相关国家的行动计划，来加强对可持续发展目标的衡量工作。

5. 本组织正在作出重大努力，与各国和其他联合国机构合作，改善监管的可持续发展目标指标的数据供应和质量。首席统计师办公室牵头协调本组织在其监督的 21 项可持续发展目标指标方面的工作。这 21 项指标横跨目标 2、5、6、12、14 和 15。粮农组织《战略框架》、“四个更好”和 20 个计划重点领域所推动的 75 项指标涵盖这些指标。粮农组织努力确保有效、及时地履行联合国统计委员会及其可持续发展目标指标机构间专家组所规定的监管机构的所有职责。这些职责包括：向各国提供统计能力发展支持，以协助编制指标；收集、核实、汇编、散发国家数据；制定并进一步完善方法；通过制定分析报告或其他进展评估报告，帮助监测一段时间内的进展。

产出衡量标准

6. 粮农组织的产出衡量标准经精心设计修订，可更好地整合国家层面的规划，确认可持续发展目标进展将在国家层面根据各国优先重点来实现。同时，这套产出衡量标准可以加强与可持续发展目标的联系——可持续发展目标正是粮农组织结果框架的核心。另外，还有助于围绕粮农组织对成果的贡献，以及合作伙伴对粮农组织工作的认可，加强对成员的问责，向计划管理人员提供更多可操作的信息。下文进一步说明了关键内容。

7. 在旧版《战略框架》中，产出是在全组织层面上在每个成果领域下“事先”确定的。虽然广泛描述了粮农组织要完成的工作，但这些产出是总体性的，往往难以与正在开展的国别计划和区域及全球进程联系起来。在新版《战略框架》下，借助对可持续发展目标具体目标的共同关注，产出将根据现有的相关进程，特别是联合国国别规划工作（即联合国可持续发展基金联合工作计划），在适当的层面（全球、区域、国家）进行确

定。这种“自下而上”的规划将为后续汇总和报告交付情况奠定了基础，既能加强粮农组织在联合国发展系统改革中的地位和参与，也能加强本组织作为“同一个粮农”在国家层面交付结果的能力。

8. 将利用一套标准化的绩效指标衡量产出，这套指标与相关的计划重点领域成果和可持续发展目标具体目标紧密相连。¹这套指标将用于衡量计划重点领域的定性和定量方面，及其对可持续发展目标的贡献。定量指标将反映粮农组织通过计划重点领域在各国和各区域对实现可持续发展目标的支持情况；而定性指标将深刻揭示粮农组织工作对关键利益相关方群体的相关性和有用性，并有助于本组织酌情调整重点。

¹ 各个国别规划框架和项目将保持其具体的结果框架和成就指标，以便在适当级别的计划管理中进行问责和使用。