



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

F

COMITÉ FINANCIER

Cent quatre-vingt-onzième session

Rome, 16-20 mai 2022

Situation financière de l'Organisation

Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser à:

M. Aiman Hija
Directeur et Trésorier, Division des finances
Tél.: +3906 5705 4676 – Courriel: Aiman.Hija@fao.org

RÉSUMÉ

- Le présent document fournit de nouvelles informations au Comité financier sur la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2021.
- Situation de la trésorerie du Programme ordinaire – Au 31 décembre 2021, le solde des liquidités, des quasi-liquidités et des placements à court terme du Programme ordinaire s'élevait à 305,7 millions d'USD (287,2 millions d'USD au 31 décembre 2020).
- Obligations liées au personnel – Au 31 décembre 2021, les obligations contractées au titre des quatre plans en faveur du personnel étaient au total de 1 539,8 millions d'USD, dont 868,3 millions d'USD non financés (792,4 millions pour l'Assurance maladie après cessation de service [AMACS] et 75,9 millions pour le Fonds des indemnités de départ [FID]). Le sous-financement des obligations contractées au titre de l'AMACS continue à contribuer lourdement au déficit structurel du Fonds général.
- Placements disponibles à la vente – La valeur des placements à long terme au 31 décembre 2021 était de 671,5 millions d'USD (639,5 millions d'USD au 31 décembre 2020). L'augmentation de 32,0 millions d'USD correspond à l'augmentation des fonds propres évalués.
- Déficit du Fonds général et des fonds apparentés – Le déficit du Fonds général a augmenté, passant de 895,8 millions d'USD au 31 décembre 2020 à 964,3 millions d'USD au 31 décembre 2021.

SUITE QUE LE COMITÉ FINANCIER EST INVITÉ À DONNER

- Le Comité est invité à prendre note de la situation financière de l'Organisation au 31 décembre 2021 et à donner les indications qu'il jugera utiles.

Projet d'avis

Le Comité:

- **a constaté que, compte tenu du montant des liquidités du Programme ordinaire, tel que ce montant apparaît dans les données les plus récentes, et des prévisions concernant l'échelonnement des versements des États Membres, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'au 31 décembre 2022;**
- **sachant que la santé financière de l'Organisation était tributaire du versement en temps voulu des contributions mises en recouvrement, a invité instamment les États Membres à régler ponctuellement et intégralement leurs contributions ordinaires;**
- **a noté que le déficit global tenait principalement aux obligations non financées relatives au personnel;**
- **a pris note des renseignements complémentaires fournis sur les taux d'approbation et les taux de dépenses du Programme de coopération technique (PCT) et a souligné qu'il fallait maintenir les dépenses à un niveau qui permette d'utiliser intégralement les crédits ouverts au titre du PCT, tels qu'approuvés par la Conférence.**

Introduction et sommaire

1. La mise à jour du rapport sur la situation financière de l'Organisation donne un premier aperçu des résultats non vérifiés pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021. Le présent rapport est structuré comme suit:

- Résultats financiers pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021:
 - i) État des actifs, des passifs, des réserves et des soldes des fonds au 31 décembre 2021, présenté par source de financement, et rappel des soldes au 31 décembre 2020 aux fins de comparaison – Tableau 1.
 - ii) État des recettes et dépenses et variations des réserves et des soldes des fonds pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2021, présenté par source de financement, et rappel des soldes de l'exercice biennal précédent, clos le 31 décembre 2019, aux fins de comparaison – Tableau 2.
- Observations succinctes sur les résultats financiers pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021.
- Prévision de trésorerie pour 2022, jusqu'au 31 décembre.

Tableau 1

ÉTAT DES ACTIFS, DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS
Au 31 décembre 2021

(en milliers d'USD)

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	31 décembre 2021	31 décembre 2020
ACTIFS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	305 655	1 182 132	1 487 787	1 271 062
Placements détenus à des fins de transaction	-	625 664	625 664	588 199
Contributions à recevoir des États Membres et du PNUD	223 890	54 956	278 846	276 428
À déduire: Provision pour retard des contributions	(62 739)	(10 808)	(73 547)	(49 703)
Créances	37 581	-	37 581	47 427
Placements disponibles à la vente	671 478	-	671 478	639 469
TOTAL DES ACTIFS	1 175 865	1 851 944	3 027 809	2 772 882
PASSIFS				
Contributions reçues à l'avance	32 242	1 464 877	1 497 119	1 249 447
Dépenses non réglées	135 232	354 744	489 976	436 374
Interfonds	0	0	-	-
Dettes	70 567	-	70 567	68 898
Recettes constatées d'avance	90 121	-	90 121	106 014
Plans en faveur du personnel	1 539 779	-	1 539 779	1 499 434
TOTAL DES PASSIFS	1 867 941	1 819 621	3 687 562	3 360 167
RÉSERVES ET SOLDES DES FONDS				
Fonds de roulement	25 745	-	25 745	25 745
Compte de réserve spécial	35 135	-	35 135	30 674
Compte des dépenses d'équipement	53 713	-	53 713	61 949
Compte des dépenses de sécurité	26 224	-	26 224	48 556
Fonds spécial pour les activités d'urgence et de relèvement	-	32 323	32 323	22 115
Plus-values / (Moins-values) latentes sur les placements	147 073	-	147 073	130 911
(Gains actuariels) / Pertes actuarielles	(15 629)	-	(15 629)	(11 469)
Solde des fonds (déficit) en fin de période	(964 337)	-	(964 337)	(895 766)
TOTAL DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS	(692 076)	32 323	(659 753)	(587 285)
TOTAL DES PASSIFS, DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES F	1 175 865	1 851 944	3 027 809	2 772 882

Tableau 2

**ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES ET VARIATIONS DES RÉSERVES ET DES SOLDES DES FONDS
pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2021**

(en milliers d'USD)

	Fonds		Total	
	Fonds général et fonds apparentés	Fonds fiduciaires et fonds du PNUD	31 décembre 2021	31 décembre 2019
RECETTES:				
Contribution des États Membres	982 437	-	982 437	981 134
Contributions volontaires	175 353	1 950 168	2 125 521	1 808 341
Fonds reçus au titre d'arrangements interorganisations	86	1 100	1 186	1 353
Activités financées en commun	36 658	-	36 658	37 649
Recettes accessoires	16 884	8 344	25 228	62 954
Rendement des placements – long terme	32 249	-	32 249	8 150
Autres recettes accessoires nettes	23 420	-	23 420	22 796
(Pertes) / Gains de change	4 167	-	4 167	(9 901)
TOTAL DES RECETTES	1 271 254	1 959 613	3 230 867	2 912 476
DÉPENSES:				
Programme ordinaire	1 190 097	-	1 190 097	1 144 488
Projets	-	1 951 269	1 951 269	1 659 048
TOTAL DES DÉPENSES	1 190 097	1 951 269	3 141 366	2 803 536
EXCÉDENTS DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	81 157	8 344	89 501	108 940
Gains ou pertes actuariel(le)s	1 052	-	1 052	(2 354)
Intérêts débiteurs liés aux obligations relatives au personnel	(54 699)	-	(54 699)	(75 903)
Provision pour contributions à recevoir et autres actifs	(39 292)	-	(39 292)	(6 202)
Recettes constatées d'avance	(3 342)	-	(3 342)	(12 460)
Variation nette du compte des dépenses d'équipement	(4 042)	-	(4 042)	(10 364)
Variation nette du compte des dépenses de sécurité	(3 996)	-	(3 996)	(3 965)
EXCÉDENT / (DÉFICIT) NET DES RECETTES SUR LES DÉPENSES	(23 162)	8 344	(14 818)	(2 308)
Virement d'intérêts sur les comptes de donateurs	-	(8 344)	(8 344)	(34 861)
Virements nets des/(sur les) réserves				
Fonds de roulement	-	-	-	-
Compte de réserve spécial	(3 586)	-	(3 586)	(1 115)
Solde des fonds en début d'exercice tel que déclaré précéder	(937 589)	-	(937 589)	(899 305)
Soldes des fonds en début d'exercice				
SOLDE DES FONDS EN FIN D'EXERCICE	(964 337)	-	(964 337)	(937 589)

Observations succinctes sur les résultats financiers pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021

Situation de trésorerie et contributions non acquittées

2. La trésorerie de l'Organisation (Fonds général), qui comprend les équivalents de trésorerie, s'élevait à 305,7 millions d'USD au 31 décembre 2021 – contre 287,2 millions au 31 décembre 2020.

Placements détenus à des fins de transaction

3. La valeur des placements détenus à des fins de transaction était, au 31 décembre 2021, de 1 131,1 millions d'USD (dont 505,4 millions d'USD étaient comptabilisés sous trésorerie et équivalents de trésorerie car la durée de placement était inférieure à trois mois). En y ajoutant les dépôts à terme, soit 902,0 millions d'USD (présentés dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie), on atteint un montant total de 2 033,1 millions d'USD (1 721,9 millions d'USD au 31 décembre 2020), qui représente essentiellement les soldes non dépensés sur des projets financés par des fonds fiduciaires.

4. La gestion prudente de la FAO, visant un risque faible en matière de placement, conjuguée à des taux d'intérêt extrêmement bas aux États-Unis, a produit un rendement de 0,06 pour cent en 2021. Ce résultat est supérieur de 2 points de base au rendement de l'indice de référence.

Placements disponibles à la vente

5. Les portefeuilles de placements disponibles à la vente représentent la part des placements mise en réserve pour financer les plans de l'Organisation en rapport avec le personnel. Leur valeur a augmenté, passant de 639,5 millions d'USD au 31 décembre 2020 à 671,5 millions d'USD au 31 décembre 2021. L'augmentation de la valeur de ce portefeuille est principalement due à l'augmentation des fonds propres évalués.

6. Le rendement des portefeuilles de placements détenus à des fins de placements disponibles au 31 décembre 2021 était de 5,11 pour cent, contre un rendement de référence de 5,07 pour cent, c'est-à-dire supérieur de 4 points de base à l'indice de référence combiné.

7. De plus amples informations sur les résultats des placements sont fournies dans le document intitulé *Rapport sur les placements – 2021* (FC 191/3).

Plans en faveur du personnel

8. La FAO dispose de quatre plans (les «plans») prévoyant des prestations en faveur du personnel, soit à la cessation de service, soit en cas de maladie ou d'accident du travail. Ces plans sont les suivants:

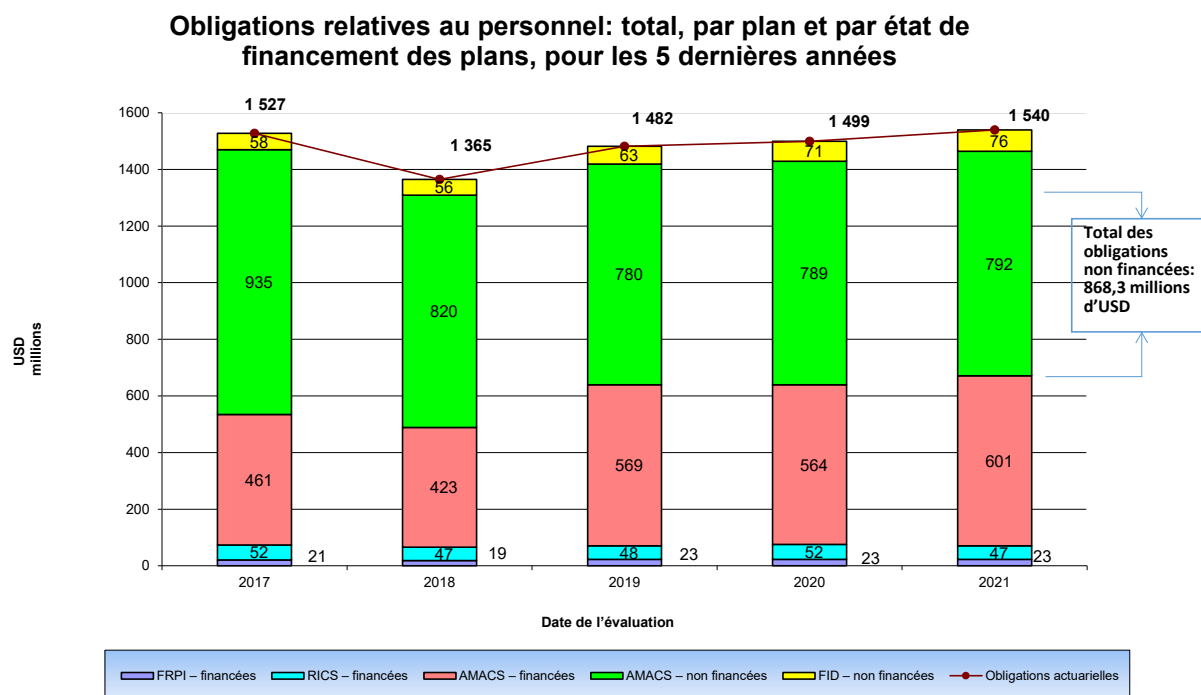
- Assurance-maladie après cessation de service (AMACS)
- Régime des indemnités pour cessation de service (RICS)
- Fonds de réserve du plan d'indemnisation du personnel (FRPI)
- Fonds des indemnités de départ (FID)

9. Les résultats de la dernière évaluation actuarielle en date, arrêtée au 31 décembre 2021, et les besoins et préoccupations en matière de financement qui en découlent sont présentés au Comité financier, à sa cent quatre-vingt-onzième session, dans le document intitulé *Évaluation actuarielle des obligations relatives au personnel – 2021* (FC 191/4).

10. Le total des obligations contractées au titre de ces plans s'élevait au 31 décembre 2021 à 1 539,8 millions d'USD, soit une augmentation de 40,3 millions d'USD par rapport au solde de 1 499,5 millions d'USD enregistré au 31 décembre 2020.

11. Au 31 décembre 2021, les obligations non financées au titre des plans en faveur du personnel s'élevaient à 868,3 millions d'USD, dont 792,4 millions d'USD pour l'Assurance-maladie après cessation de service et 75,9 millions d'USD pour le Fonds des indemnités de départ. Le tableau 3 indique la ventilation du montant total des obligations actuarielles, par plan et par situation de financement.

Tableau 3



Solde du Fonds général et des fonds apparentés

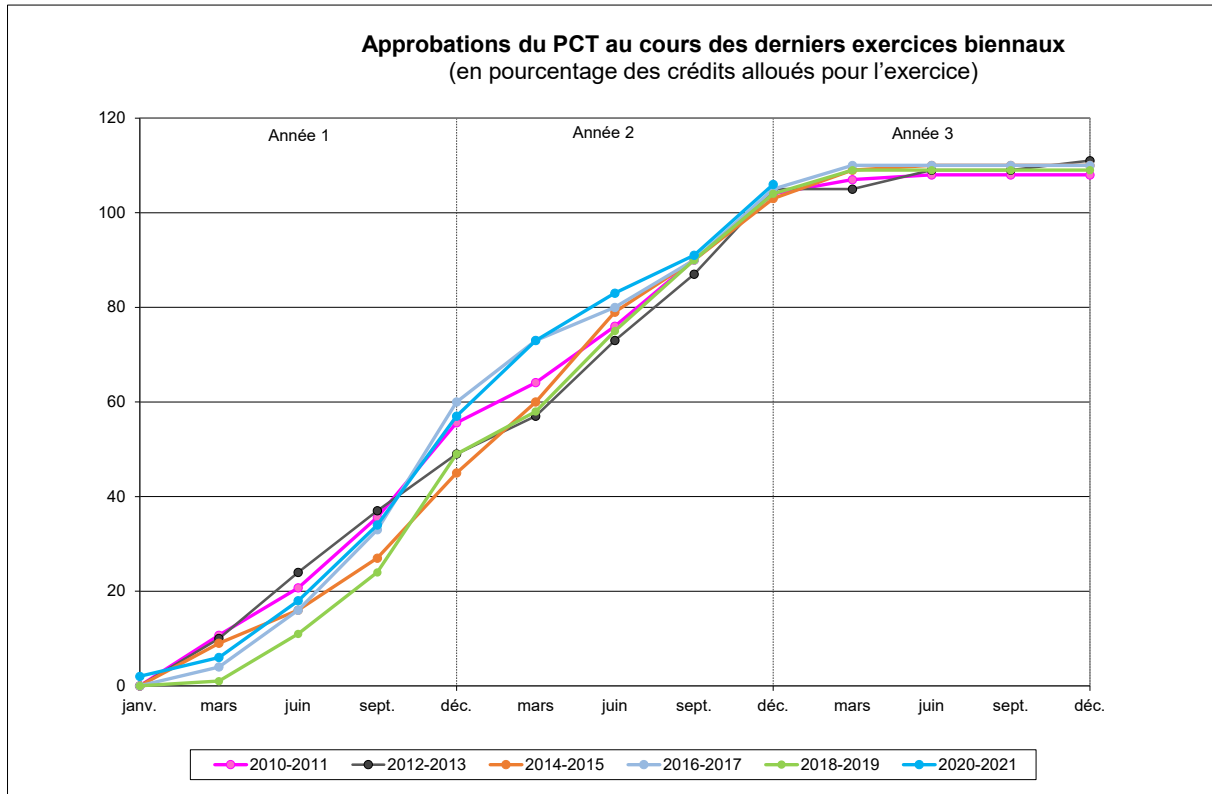
12. Au 31 décembre 2021, le déficit devrait atteindre 964,3 millions d'USD, contre 895,8 millions d'USD au 31 décembre 2020 et 937,6 millions d'USD au 31 décembre 2019 (fin de l'exercice biennal précédent, 2018-2019).

13. Le rapport final sur l'exécution du budget 2020-2021 est publié sous la cote FC 191/6 (*Rapport annuel sur l'exécution du budget et les virements entre programmes et chapitres budgétaires pendant l'exercice biennal 2020-2021*).

Mise en œuvre du PCT

14. Comme le montre le tableau 4, les approbations du PCT au titre de 2020-2021 sont restées élevées par rapport aux exercices biennaux précédents, malgré les difficultés opérationnelles liées aux mesures de confinement prises dans de nombreux pays. Les demandes d'assistance ont été reçues en temps utile.

Tableau 4



15. Au 31 décembre 2021, des projets dont la valeur totale était de 147,8 millions d'USD avaient été approuvés au titre de l'ouverture de crédits nette de 135,8 millions d'USD pour 2018-2019. Le dépassement de 8,8 pour cent visait à garantir l'utilisation intégrale des crédits ouverts d'ici au 31 décembre 2021, sachant que le taux moyen des dépenses liées aux projets du PCT est inférieur à 100 pour cent des budgets approuvés.

16. Au 31 décembre 2021, des projets du PCT dont la valeur totale était de 145,6 millions d'USD avaient été approuvés au titre de l'ouverture de crédits nette de 135,8 millions d'USD pour 2020-2021, ce qui correspond à un taux d'approbation de 107,2 pour cent. On a établi, comme prévu, une programmation complète de l'ouverture de crédits d'ici la fin de 2021, malgré les difficultés liées à la covid-19.

17. Les tableaux 5 et 6 présentent les données sur l'approbation ventilées par région au 31 décembre 2021. Un taux d'approbation de 100 pour cent est dépassé dans toutes les régions à cette date par rapport aux crédits ouverts pour 2020-2021.

Tableau 5 Approbations du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2020-2021
(au 31 décembre 2021)

Région	Crédits alloués	Approbations	Approbations/crédits alloués
Aide au développement			
Afrique	44 280 717	48 790 000	110,2%
Amérique latine	19 926 323	21 943 000	110,1%
Asie	27 162 765	27 460 000	101,1%
Europe	11 070 179	11 827 000	106,8%
Proche-Orient	9 058 611	9 746 984	107,6%
Projets interrégionaux	4 050 066	1 000 000	24,7%
Sous-total	115 548 661	120 766 984	104,5%
Assistance d'urgence			
Afrique		9 712 000	
Amérique latine		4 300 000	
Asie		6 800 000	
Europe		2 050 000	
Proche-Orient		2 008 000	
Projets interrégionaux		-	
Sous-total	20 250 328	24 870 000	122,8%
Total général	135 798 989	145 636 984	107,2%

Tableau 6 – Approbations du PCT imputées sur les crédits ouverts pour 2018-2019
(au 31 décembre 2021)

Région	Crédits alloués	Approbation	Approbations/crédits alloués
Aide au développement			
Afrique	44 286 228	48 500 000	109,5%
Amérique latine	19 928 803	21 801 999	109,4%
Asie	27 171 737	29 240 000	107,6%
Europe	11 071 557	11 722 385	105,9%
Proche-Orient	9 057 246	10 151 000	112,1%
Projets interrégionaux	3 471 917	3 672 000	105,8%
Sous-total	114 987 488	125 087 384	108,8%
Assistance d'urgence			
Afrique		11 154 000	
Amérique latine		4 150 000	
Asie		4 302 000	
Europe		500 000	
Proche-Orient		2 647 000	
Projets interrégionaux		0	
Sous-total	20 831 501	22 744 000	109,2%
Total général	135 818 989	147 831 384	108,8%

18. Les dépenses mensuelles moyennes cumulées au titre du PCT pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2021 s'élevaient à 5,5 millions d'USD. En comparaison, les dépenses mensuelles moyennes cumulées au titre du PCT pour l'exercice biennal clos le 31 décembre 2019 étaient de 5,1 millions d'USD.

19. Les crédits ouverts pour l'exercice 2018-2019 était intégralement utilisés au 31 décembre 2021. Comme il a été indiqué au Comité financier à ses sessions précédentes, le taux de dépenses a diminué par rapport aux crédits ouverts pour l'exercice 2018-2019 en raison d'un ralentissement des activités liées aux projets entraîné par la crise de la covid-19. La plupart des projets ont dû être prolongés du fait du retard pris dans l'exécution. Par ailleurs, les ajustements apportés aux modalités de mise en œuvre en réponse à la covid-19, tels que le recours à des réunions en ligne et l'appui à distance, ont également permis de faire des économies pour des projets approuvés sur les crédits de l'exercice 2018-2019. La reprogrammation rapide de ces fonds disponibles (conformément aux critères du PCT) a été encouragée afin que l'intégralité des crédits ouverts soit engagée et utilisée en temps utile et de façon appropriée. Cette reprogrammation a essentiellement consisté à opérer des changements dans la palette d'activités et d'intrants afin de mieux aider les parties prenantes et les populations vulnérables lors de l'intervention rapide et du relèvement dans le contexte de la covid-19, ainsi qu'à modifier les modalités de mise en œuvre.

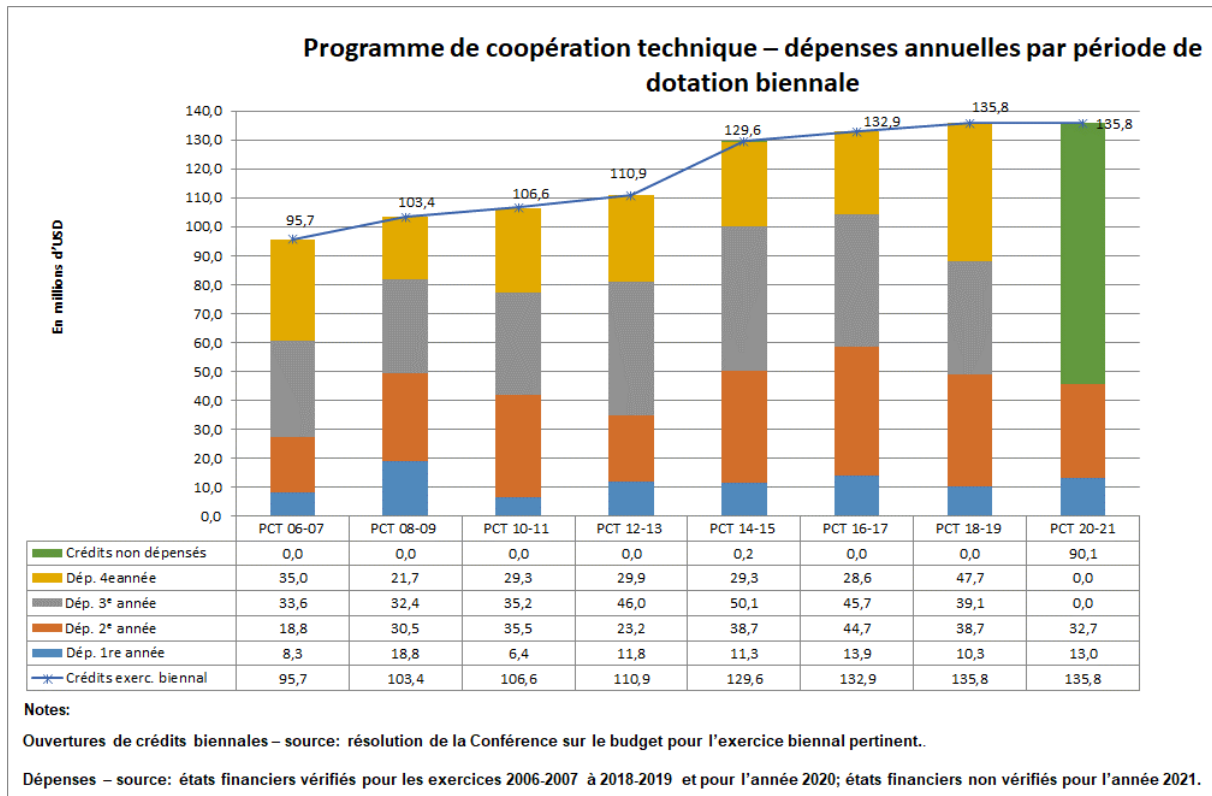
20. Le niveau des dépenses par rapport aux crédits ouverts pour l'exercice biennal 2020-2021 était comparable à celui des exercices précédents la première année de mise en œuvre (2020), mais légèrement inférieur la seconde année (2021) en raison des difficultés liées aux vagues répétées de covid-19. À ce stade, on s'attend à ce que la dotation soit intégralement utilisée d'ici la fin de 2023.

21. L'article 4.3 du Règlement financier de l'Organisation indique que «les crédits votés par la Conférence pour le Programme de coopération technique ainsi que tous fonds transférés au Programme de coopération technique au titre de l'article 4.5 b) du Règlement financier couvriront les dépenses pendant l'exercice financier suivant celui au cours duquel lesdits fonds ont été votés ou transférés». Cela signifie que les crédits ouverts au titre du PCT peuvent être dépensés pour les projets du PCT au cours de la période de quatre ans à compter de la première année de l'exercice biennal pour lequel ils sont approuvés.

22. Au 31 décembre 2021, les crédits non dépensés de l'exercice 2020-2021 s'élevaient à 90,1 millions d'USD (contre 86,8 millions d'USD au 31 décembre 2019). Ce montant a été reporté sur 2022.

23. Le tableau 7 présente les dépenses et les crédits disponibles au titre du PCT pour chaque exercice depuis la période 2006-2007.

Tableau 7



Pertes de change

24. Au cours de l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021, l'Organisation a enregistré un gain de change net de 4,2 millions d'USD, dont:

- 0,6 million d'USD de gains nets liés aux conversions euros-dollars¹ (hors liquide);
- 3,6 millions d'USD liés aux pertes de change nettes effectivement enregistrés par l'Organisation et transférés vers le Compte de réserve spécial.

Contributions volontaires

25. La catégorie «Fonds fiduciaires et fonds du Programme des Nations Unies pour le développement» recouvre les activités mises en œuvre au moyen de projets et financées par des contributions volontaires, y compris celles du Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD).

26. Les contributions reçues à l'avance et destinées aux fonds fiduciaires et au fonds du PNUD s'élevaient à 1 464,9 millions d'USD au 31 décembre 2021, contre 1 221,9 millions d'USD au 31 décembre 2020. Ces montants représentent la part des contributions volontaires reçues de divers donateurs qui n'a pas encore été utilisée pour la mise en œuvre des projets auxquels elles sont destinées.

¹ Les écarts de change sont produits au moment de la réception des contributions mises en recouvrement et lors de la conversion du solde des contributions en fin d'exercice.

27. Le tableau 8 présente une analyse des contributions aux fonds fiduciaires reçues² des donateurs au cours de l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021. Ce tableau donne la liste des 25 principaux bailleurs pour la période considérée et le classement pour une période équivalente lors de l'exercice biennal précédent, aux fins de comparaison.

28. Les recettes correspondant à des contributions volontaires indiquées dans le tableau 2 sont comptabilisées proportionnellement au degré d'achèvement des activités de projet, mesuré sur la base des dépenses. Pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2021, les revenus comptabilisés au titre des projets des fonds fiduciaires et du fonds du PNUD s'élevaient à 1 950,2 millions d'USD, contre 1 657,8 millions d'USD pour l'exercice biennal terminé le 31 décembre 2019.

Tableau 8 – Analyse des contributions volontaires reçues

Exercice biennal clos le 31 décembre 2021	En milliers d'USD	Exercice biennal clos le 31 décembre 2019	En milliers d'USD
(1) Union européenne	408 786	(1) Union européenne	389 801
(2) États-Unis d'Amérique	341 777	(2) États-Unis d'Amérique	285 779
(3) Allemagne	143 408	(3) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	123 342
(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	120 120	(4) Fonds pour l'environnement mondial (FEM)	114 750
(5) Fonds vert pour le climat (FVC)	117 673	(5) Royaume-Uni	91 175
(6) Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires (OCHA)	116 939	(6) Suède	77 042
(7) Royaume-Uni	78 082	(7) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	59 019
(8) Suède	66 802	(8) Norvège	55 957
(9) Norvège	59 090	(9) Japon	51 491
(10) Fonds fiduciaire conjoint administré par le PNUD	56 928	(10) Allemagne	45 650
(11) Banque mondiale	45 612	(11) Colombie	43 783
(12) Canada	44 205	(12) Pays-Bas	35 973
(13) Pays-Bas	43 876	(13) Chine	33 309
(14) Japon	41 068	(14) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA) (changement climatique)	31 843
(15) Italie	38 014	(15) Banque mondiale	23 788
(16) Arabie saoudite	34 000	(16) Canada	20 552
(17) République de Corée	33 877	(17) Suisse	20 547
(18) Fonds d'affectation spéciale administré par le Programme alimentaire mondial (PAM)	32 009	(18) Italie	19 410
(19) Colombie	29 141	(19) Mexique	16 494
(20) Fonds pour les pays les moins avancés (FPMA) (changement climatique)	25 755	(20) Pakistan	15 872
(21) Fonds pour la consolidation de la paix	24 240	(21) Belgique	15 281
(22) Programme de développement mondial de la Fondation Bill et Melinda Gates	24 008	(22) République de Corée	15 197
(23) Danemark	22 814	(23) Fonds pour la consolidation de la paix	14 919
(24) Suisse	17 590	(24) Fonds d'investissement REDD du Guyana (GRIF)	14 758
(25) Fondation Mastercard	15 613	(25) Agence japonaise de coopération internationale	14 753
25 principaux bailleurs de fonds	1 981 428	25 principaux bailleurs de fonds	1 630 485
Multidonateurs	147 187	Multidonateurs	131 538
Autres donateurs	347 324	Autres donateurs	337 155
Total	2 475 939	Total	2 099 178

² À des fins opérationnelles, la FAO gère également un système complet de suivi de l'approbation des contributions volontaires, prises en compte au moment où les fonds fiduciaires sont à la fois approuvés par les partenaires fournisseurs de ressources et actifs sur le plan opérationnel. Généralement, à ce moment, seule une partie des fonds a été reçue par la FAO. Ce modèle de réception échelonnée des sommes destinées aux fonds fiduciaires explique la différence entre les chiffres correspondant aux «contributions reçues» dans le présent document et les chiffres des «contributions approuvées» publiés ailleurs.

Prévision de trésorerie pour 2022 (Programme ordinaire)

29. Le tableau 9 ci-après présente la position de trésorerie consolidée à court terme (trésorerie et équivalents de trésorerie) du Programme ordinaire de l'Organisation, établie en fin de mois, pour la période allant du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 (chiffres prévisionnels), en regard des montants correspondant à l'année 2021 (aux fins de comparaison). Tous les montants sont indiqués en millions d'USD.

30. La position de trésorerie était de 305,7 millions d'USD au 31 décembre 2021 (elle était de 287,2 millions d'USD au 31 décembre 2020). Au 31 décembre 2021, 70,6 pour cent des contributions ordinaires de 2021 avaient été acquittées, soit un taux de recouvrement légèrement supérieur à celui de l'année précédente à la même période (70,3 pour cent). Des précisions sur l'état des contributions courantes et des arriérés au 31 décembre 2021 sont présentées dans le document intitulé *État des contributions courantes et des arriérés* (FC 191/INF/2).

31. Compte tenu des calendriers de paiement passés et du montant des liquidités du Programme ordinaire au 31 décembre 2021, la trésorerie de l'Organisation devrait être suffisante pour faire face aux besoins opérationnels jusqu'à la fin de 2022. Les prévisions actuelles sont établies par comparaison avec la situation générale de l'année précédente, qui est analogue, et elles sont susceptibles d'être ajustées lorsque les Membres auront confirmé les dates de versement prévues. La réalisation des prévisions figurant au tableau 9 ci-après dépendra donc de la date de versement effective des plus grosses contributions tout au long de l'année.

Tableau 9

