

C 2023/8, Anexo 3: Rendimiento financiero

Evolución de los recursos totales

- En el Anexo 3 del informe sobre la ejecución del programa se da cuenta de la utilización de los recursos durante el bienio en relación con la provisión de productos y servicios. Se resumen la evolución y la utilización de todos los recursos disponibles procedentes de las cuotas asignadas y las contribuciones voluntarias. El análisis hace referencia al gasto total contemplado en las cuentas financieras no comprobadas para el bienio, que en 2020-21 fue de 3 137 millones de USD, es decir, 337 millones de USD (un 12 %) más que en 2018-19.
- En el Cuadro 1 se presentan las fuentes principales de financiación de dos categorías, a saber:
 - “Fondo General y fondos conexos”, que comprende las actividades financiadas con las cuotas asignadas de la consignación del Programa ordinario y las fuentes conexas, como las actividades de apoyo a la inversión financiadas conjuntamente, el reembolso de gastos de apoyo y otras partidas;
 - “Fondos fiduciarios y del PNUD”, que comprende actividades financiadas con contribuciones voluntarias mediante proyectos, incluidas las financiadas por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Los gastos correspondientes al Fondo General y los fondos conexos aumentaron en relación con el bienio anterior, en 23,5 millones de USD (un 2,1 %), mientras que el gasto relacionado con los fondos fiduciarios y el PNUD aumentó en 313,6 millones de USD, como se muestra en el Cuadro 1. El aumento correspondiente al Fondo General y los fondos conexos está relacionado principalmente con una menor cantidad neta arrastrada al bienio siguiente para el Programa de cooperación técnica (PCT) y los gastos de capital y de seguridad, que figuran en el Cuadro 2.

Cuadro 1: Resumen de los gastos por fuente de fondos (millones de USD)

Fuente de financiación	Bienio 2018-19	Bienio 2020-21	Diferencia (USD)	Diferencia %
Fondo General y fondos conexos				
Gasto del Programa ordinario en relación con un presupuesto de 1 005,6 millones de USD ⁽¹⁾	1 002,1	1 001,4	(0,6)	(0,06 %)
Actividades de inversión financiadas conjuntamente	37,6	36,7	(1,0)	(2,6 %)
Contribuciones voluntarias y fondos recibidos en virtud de acuerdos interinstitucionales	140,0	142,4	2,4	1,7 %
Contribuciones gubernamentales en efectivo y otros ingresos varios	22,6	23,4	0,8	3,4 %
Ajustes del PCT y de los servicios de gastos de capital y de seguridad (Cuadro 2)	(25,7)	(9,3)	16,4	(63,7 %)
Variaciones monetarias ⁽²⁾	(24,3)	(18,4)	5,9	(24,2 %)
Otros ⁽³⁾	(22,3)	(22,6)	(0,3)	1,4 %
Subtotal	1 130,0	1 153,5	23,5	2,1 %
Fondos fiduciarios y PNUD				
Fondos fiduciarios y PNUD (no incluye los proyectos de emergencia)	828,0	921,9	93,9	11,3 %
Operaciones especiales de socorro (proyectos de emergencia)	841,8	1 061,4	219,7	26,1 %
Subtotal	1 669,7	1 983,3	313,6	18,8 %
Gastos totales	2 799,7	3 136,8	337,1	12,0 %

Notas:

⁽¹⁾ El gasto del Programa ordinario en 2020-21 no incluye los 3,6 millones de USD financiados por el remanente del saldo no utilizado de las consignaciones para 2018-19 según lo autorizado por la Conferencia en su Resolución 13/2019 y por el Consejo¹.

⁽²⁾ La variación monetaria representa el ajuste del gasto efectivo a fin de reflejar la conversión de transacciones denominadas en euros al tipo de cambio presupuestario y no al tipo de cambio operacional de las Naciones Unidas vigente en la fecha de las transacciones.

⁽³⁾ En "Otros", la partida principal representa 22 millones de USD destinados a primas de seguros médicos, que se contabilizan como una reducción del pasivo de seguro médico después del cese en el servicio a efectos de la presentación de informes financieros.

Cuadro 2: Ajustes del PCT y de los servicios de gastos de capital y de seguridad para 2020-21 (millones de USD)

Fuente de financiación	Bienio 2018-19	Bienio 2020-21	Diferencia
Consignación del PCT del bienio anterior transferida al bienio en curso	74,0	85,9	12,0
Consignación del PCT aplazada al bienio siguiente	(85,9)	(89,2)	(3,3)
Recursos del Servicio de gastos de capital del anterior bienio transferidos al bienio en curso	0		0
Recursos del Servicio de gastos de capital aplazados al bienio siguiente	(10,3)	(3,8)	6,5
Recursos del Servicio de gastos de seguridad del anterior bienio transferidos al bienio en curso	0		0
Recursos del Servicio de gastos de seguridad aplazados al bienio siguiente	(3,5)	(2,3)	1,2
Importe neto transferido al bienio en curso/(sumas transferidas a los bienios siguientes)	(25,7)	(9,3)	16,4

Rendimiento del Programa de trabajo

4. El presupuesto para el Programa de trabajo 2020-21 se planificó sobre la base del nivel aprobado de consignación neta y de una estimación de la financiación extrapresupuestaria voluntaria. El Programa de trabajo se basa en los recursos necesarios para lograr las realizaciones bienales y alcanzar las metas correspondientes con arreglo a los marcos de resultados presentados para los objetivos estratégicos y los objetivos funcionales, el Objetivo 6, el Programa de cooperación técnica y los gastos de capital y de seguridad.

5. En el Cuadro 3 se compara el rendimiento de la FAO, por objetivos estratégicos y objetivos funcionales, con los capítulos presupuestarios de 2020-21 para la consignación neta y las estimaciones relativas a la actividad extrapresupuestaria en el marco del Programa ordinario. La distribución por capítulos presupuestarios de la consignación neta del Programa ordinario, así como las estimaciones y la distribución por capítulos de los recursos extrapresupuestarios, son las publicadas en los nuevos ajustes al Programa de trabajo y presupuesto para 2020-21 y aprobadas por el Consejo en julio de 2020².

6. El empleo de los recursos correspondientes a la consignación neta difiere inevitablemente de lo previsto debido a factores tales como las modificaciones en el orden de prioridades, que responden a las necesidades externas en los planos mundial y nacional, como la pandemia de la COVID-19, y a las medidas adoptadas para atender las necesidades más acuciantes de los Miembros, así como los costos imprevistos y los efectos de los tipos de cambio.

7. En 2020-21, la Organización gastó el 99,6 % de la consignación neta de 1 005,6 millones de USD, lo que en el conjunto acarreó unos gastos inferiores a lo previsto por valor de 4,2 millones de USD.

¹ [CL 164/REP](#), párr. 17 a).

² [CL 164/REP](#) párr. 14.

8. De conformidad con el artículo 4.5 b) del Reglamento Financiero, la ejecución del presupuesto se presentó ante el Comité de Finanzas en su período de sesiones de noviembre de 2021 para que se tomara nota de la ejecución del presupuesto general prevista para 2020-21 y las transferencias previstas entre capítulos³. Los saldos no utilizados del PCT, el servicio de gastos de capital y el servicio de gastos de seguridad se transfieren para su uso en el ejercicio financiero siguiente, de conformidad con el Reglamento Financiero de la Organización, y, en consecuencia, se muestran en el Cuadro 3 como plenamente utilizados.

9. En la columna “Ejecución de los recursos extrapresupuestarios”⁴, el gasto fue de 2 160 millones de USD, lo que representa un aumento del 12,3 % con respecto a la cantidad estimada en el Programa de trabajo y presupuesto. Esta diferencia es una consecuencia de las hipótesis prudentes utilizadas para calcular tales recursos, dada la imprevisibilidad de este tipo de flujos de fondos.

Cuadro 3: Rendimiento del Programa de trabajo en 2020-21 (miles de USD)

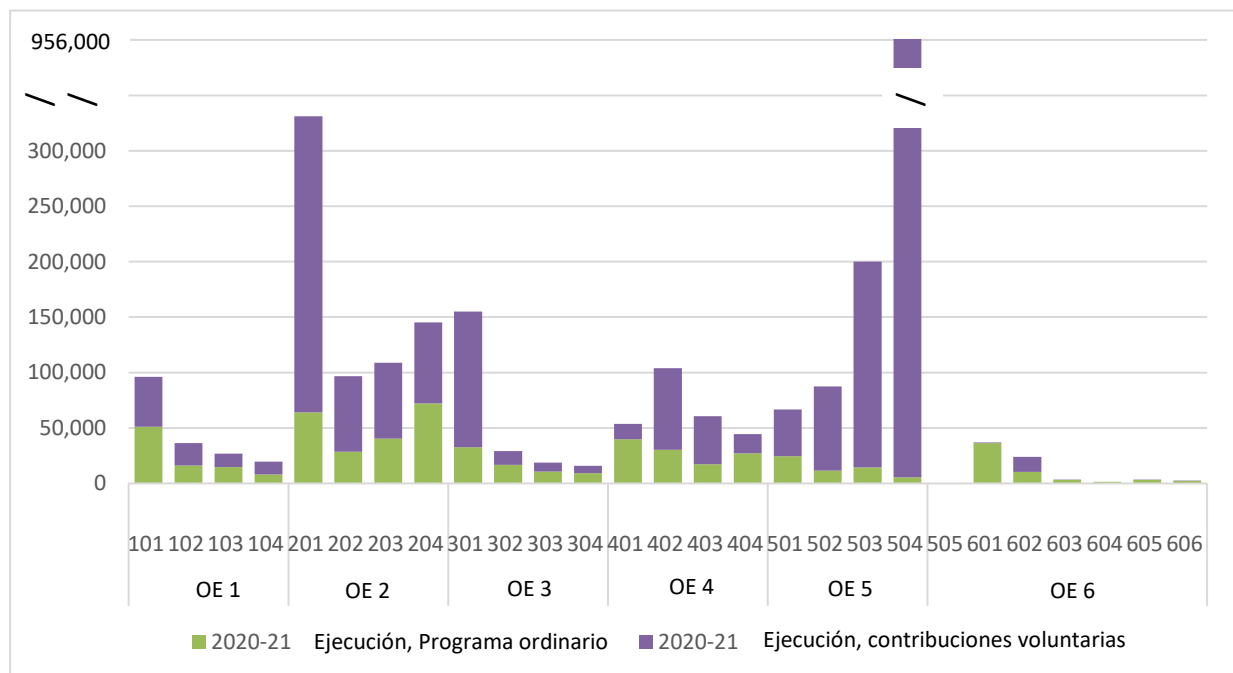
Cap.	Ejecución del Programa ordinario			Ejecución de los recursos extrapresupuestarios			Ejecución total	
	Consignación neta del PTP	Gastos al tipo de cambio presupuestario de la consignación neta	Gastos (en exceso)/en defecto	Previsión de recursos extrapresupuestarios para el PTP	Gastos extrapresupuestarios	Gastos (en exceso)/en defecto en comparación con el presupuesto previsto	Presupuesto total previsto	Total de gastos
1	85 795	90 000	(4 205)	205 349	89 131	116 218	291 144	179 131
2	202 407	205 529	(3 122)	502 679	476 380	26 299	705 086	681 909
3	66 929	69 624	(2 695)	110 903	149 415	(38 512)	177 832	219 039
4	113 766	114 709	(943)	162 297	148 071	14 226	276 063	262 780
5	55 823	55 968	(145)	885 983	1 259 756	(373 773)	941 806	1 315 724
6	67 225	56 900	10 325	38 418	15 135	23 283	105 643	72 035
7	140 788	140 788	0	0	0	0	140 788	140 788
8	72 877	75 036	(2 159)	2 204	4 499	(2 295)	75 081	79 535
9	36 378	34 452	1 926	0	0	0	36 378	34 452
10	58 836	59 642	(806)	1 021	1 176	(155)	59 857	60 818
11	64 898	59 458	5 440	10 895	12 281	(1 386)	75 793	71 739
12	600	0	600	0	0	0	600	0
13	16 892	16 892	0	0	0	0	16 892	16 892
14	22 421	22 421	0	156	0	156	22 577	22 421
Total	1 005 635	1 001 418	4 217	1 919 906	2 155 842	(235 936)	2 925 541	3 157 260

10. En la Figura 1 se muestra el rendimiento financiero por realizaciones correspondiente a los objetivos estratégicos y el Objetivo 6. El gasto por realizaciones figura en el Anexo 2 relativo a cada capítulo presupuestario.

³ FC 188/5.

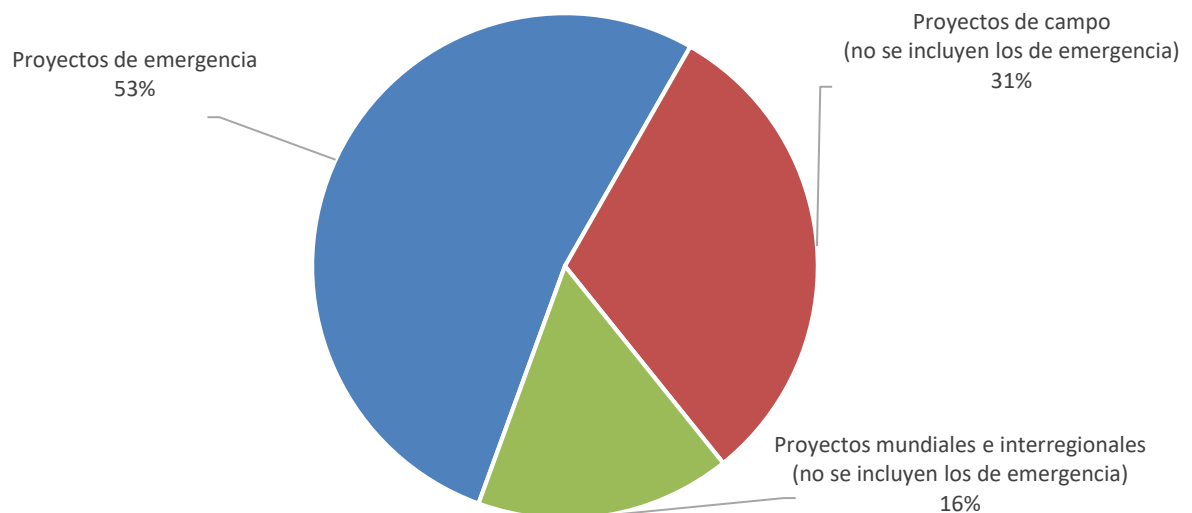
⁴ En los gastos de la columna “Gastos extrapresupuestarios” se incluyen los ingresos abonados al Fondo General.

Figura 1: Ejecución en el plano de los logros correspondiente a los objetivos estratégicos y el Objetivo 6 (miles de USD)



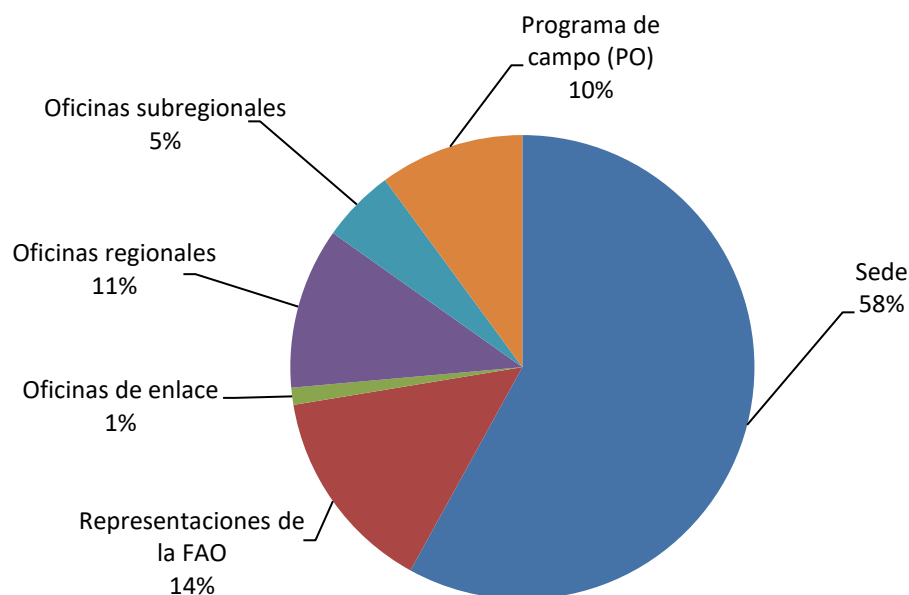
11. En la Figura 2 se muestra el gasto con cargo a los recursos extrapresupuestarios durante el bienio 2020-21 por tipo: proyectos de emergencia, proyectos de campo y proyectos mundiales e interregionales. En 2020-21, los proyectos de emergencia representaron la mayor parte de los gastos extrapresupuestarios (el 53 %), seguidos por los proyectos de campo distintos de los de emergencia (el 31 %) y el apoyo extrapresupuestario a proyectos mundiales e interregionales (el 16 %).

Figura 2: Gastos extrapresupuestarios por tipo



12. En la Figura 3 se proporciona el desglose de los gastos del Programa ordinario entre la Sede y las oficinas descentralizadas; la tendencia se ajusta a la de 2018-19.

Figura 3: Gastos con cargo al Programa ordinario (PO) en la Sede y las oficinas descentralizadas en 2020-21



Uso del remanente de 2018-19

13. Conforme a lo autorizado por la Conferencia en 2019⁵, el saldo no utilizado en 2018-19 de 3,6 millones de USD puede destinarse a usos no recurrentes en 202-21, sobre la base de una propuesta presentada y aprobada en la reunión conjunta del Comité del Programa y el Comité de Finanzas y confirmada por el Consejo en julio de 2020⁶. Tal como se anunció al Comité de Finanzas, el monto total de 3,6 millones de USD se utilizó en 2020-21⁷.

Programa de cooperación técnica

14. Durante el bienio, se aprobaron 769 proyectos del PCT por un monto total de 146,3 millones de USD, como se indica en el Cuadro 4, frente a los 810 proyectos por un valor de 148,1 millones de USD aprobados en 2018-19. Estas fluctuaciones se encuentran dentro de las magnitudes normales que se pueden esperar entre bienios.

Cuadro 4: Aprobaciones de proyectos del PCT en 2018-19, por ámbito geográfico

Tipo de proyecto del PCT	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Presupuesto promedio por proyecto (miles de USD)	Porcentaje del presupuesto total aprobado
Nacional	116,8	652	179	80
Subregional	14,6	61	239	10
Regional	13,9	54	258	9
Interregional	1,0	2	500	1
Total	146,3	769	190	100

⁵ C 2019/REP párr. 73 b).

⁶ CL 164/REP, párrs. 17 a) y 17 b).

⁷ FC 185/9, FC 188/5 y FC 191/6.

15. En el Cuadro 5 se especifica la distribución de los recursos del PCT aprobados para cada región de la FAO.

Cuadro 5: Distribución de los recursos del PCT aprobados, por región

Región	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Porcentaje del presupuesto total aprobado
África	58,8	261	40
Cercano Oriente	11,7	80	8
Asia y el Pacífico	35,2	167	24
Europa	13,5	109	9
América Latina y el Caribe	26,1	150	18
Interregional	1,0	2	1
Total	146,3	769	100

16. Los proyectos del PCT abordan las necesidades de apoyo al desarrollo y asistencia de emergencia. En el Cuadro 6 figura la distribución por categoría de intervención de los proyectos.

Cuadro 6. Aprobaciones de proyectos del PCT por categoría (comparación con 2018-19)

Categoría de proyecto	2018-19		2020-21	
	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos	Presupuesto total (millones de USD)	Número de proyectos
Asistencia de emergencia	22,5	51	24,9	57
Apoyo al desarrollo*	125,6	759	121,4	712
Total	148,1	810	146,3	769

* Incluye al Fondo del PCT tras haber racionalizado las políticas y los procedimientos conexos en 2019.

17. En el Cuadro 7 se indica la distribución de la asistencia del PCT ejecutada durante el bienio, desglosada por categoría de proyecto. Durante el bienio, la ejecución ascendió a 132,5 millones de USD, con un ligero aumento en comparación con 2018-19, lo que se encuentra dentro de las fluctuaciones normales entre bienios.

Cuadro 7. Ejecución del PCT en 2020-21, por categoría de proyecto

Categoría de proyecto	Millones de USD	Porcentaje
Asistencia de emergencia	24,4	18,4
Apoyo al desarrollo	108,1	81,6
Total	132,5	100

18. La distribución de la asistencia del PCT por objetivos estratégicos se ilustra en el Cuadro 8. Alrededor del 61 % de la ejecución respaldó a dos objetivos estratégicos: *Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles* (OE 2) e *Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis* (OE 5).

Cuadro 8. Ejecución del PCT en 2020-21, por objetivos estratégicos y Objetivo 6

Objetivo estratégico	Ejecución en 2020-21 (millones de USD)	Porcentaje de la ejecución total
1. Contribuir a la erradicación del hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición	17,9	13,5
2. Lograr que la agricultura, la actividad forestal y la pesca sean más productivas y sostenibles	40,5	30,6
3. Reducir la pobreza rural	12,5	9,4
4. Propiciar sistemas agrícolas y alimentarios más inclusivos y eficientes	21,1	15,9
5. Incrementar la resiliencia de los medios de vida ante las amenazas y crisis	39,6	29,9
6. Calidad técnica, estadísticas y temas transversales (cambio climático, género, gobernanza y nutrición)	0,9	0,7
Total	132,5	100

Fondo multidisciplinario

19. El Fondo multidisciplinario ofrece una forma de reforzar la colaboración entre las diferentes disciplinas y sectores de la Organización con miras a aumentar la eficacia de la FAO en las esferas de trabajo prioritarias y respaldar la ejecución a nivel nacional.

20. Los recursos asignados a la labor interdisciplinaria durante el bienio 2020-21 se destinaron a mitigar las repercusiones de la pandemia de la COVID-19, aumentar la interacción con el sector privado e impulsar la innovación. En el Cuadro 9 se muestran los gastos con cargo al Fondo multidisciplinario, por un monto de 8,5 millones de USD, para esas esferas de trabajo

Cuadro 9. Gastos con cargo al Fondo multidisciplinario en 2020-21 (millones de USD)

Programa estratégico (2020-21)	Gastos (millones de USD)
La pandemia de la COVID-19 Apoyo a la resiliencia de los pequeños agricultores en favor de la recuperación, la inclusión económica y la protección social, con miras a reducir la pobreza y prevenir la próxima pandemia de origen zoonótico mediante: a) la ejecución de actividades de creación de capacidad y apoyo a los países a través de los centros de aprendizaje virtual; b) la evaluación de la inseguridad alimentaria a nivel nacional y subnacional en los países menos adelantados, los países en desarrollo sin litoral y los pequeños Estados insulares en desarrollo; c) la creación de un <i>corpus</i> de datos comprobados en que fundar las inversiones destinadas a mejorar la gestión de riesgos climáticos entre la población rural pobre; d) el apoyo a la innovación de los sistemas agroalimentarios y a las tecnologías digitales de los pequeños productores de la región de Cercano Oriente y África del Norte; e) la promoción del empleo decente y la integración socioeconómica de la migración de retorno a las zonas rurales en el contexto de la COVID-19 y en el futuro; e) la generación de datos socioeconómicos comprobados para optimizar las inversiones en las zonas agrícolas con un alto potencial.	3,2
Sector privado Las actividades realizadas tuvieron un efecto de catalizador en la creación de asociaciones para la lucha contra la resistencia a los antimicrobianos y las enfermedades zoonóticas, la promoción de mecanismos de financiación mixtos que reduzcan el riesgo de las inversiones en sistemas alimentarios sostenibles, la financiación de la innovación con el sector privado en favor de la pesca sostenible, y el apoyo a la innovación digital en favor de sistemas alimentarios resilientes e inclusivos en el marco del Centro de Innovación de Asia y el Pacífico.	1,3

Programa estratégico (2020-21)	Gastos (millones de USD)
Innovación Algunas de las principales esferas de trabajo fueron la promoción de políticas y medidas en favor de los sistemas alimentarios urbanos y las infraestructuras verdes; el apoyo a las soluciones digitales y la innovación con miras a mejorar los servicios oficiales de control alimentario, el desarrollo de cadenas de bloques sobre el cambio climático y la industria bananera, y la inclusión económica de los jóvenes, en particular el empleo rural decente; el aprovechamiento del potencial de desarrollo de las remesas; la mejora de la productividad de la tierra y el agua en el cinturón sudanésaheliano; el recuento de peces de los bosques en favor de la seguridad alimentaria; la elaboración de innovaciones en gestión multidisciplinaria de las cuencas hidrográficas; el fortalecimiento de la resiliencia de los pastores y productores agropecuarios en el Sahel (Burkina Faso y Malí) mediante instrumentos innovadores y datos mejorados, y la promoción de la tecnología entre los pequeños productores de Burkina Faso, Malí y el Níger para que tengan una vida mejor.	4,0
Total	8,5

Mobilización de recursos

21. En el bienio 2020-21 la FAO movilizó 2 700 millones de USD en contribuciones voluntarias de los asociados que aportan recursos en apoyo del Programa de trabajo de la Organización, lo cual supone un incremento del 11 % en comparación con 2018-19, como se muestra en el Cuadro 10 y se describe en la sección del documento relativa a la movilización de recursos.

Cuadro 10. Recursos movilizados en millones de USD: asociados que aportaron más recursos en 2020-21

Asociado que aporta recursos	2018-19	2020-21
Fondo Verde para el Clima (FVC)	48	411
Unión Europea	512	341
Estados Unidos de América	302	311
Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)	181	188
Alemania	60	139
Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia (administrado por la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios [OCAH])	146	138
Banco Mundial	5	119
Noruega	55	73
Suecia	95	71
Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	86	67
Fondo fiduciario conjunto de donantes de las Naciones Unidas (administrado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD])	89	65
Japón	69	60
República de Corea	31	43
Países Bajos	67	39
Italia	38	37
Canadá	24	37
Fundación Bill y Melinda Gates	3	36
Fondo de las Naciones Unidas para la Consolidación de la Paz (FCP)	22	29
Colombia	39	29
Dinamarca	6	24
Otros asociados que aportan recursos	563	442
Total de aprobaciones	2 442	2 701
Nota: Las contribuciones proporcionadas en 2020 y 2021 por medio de fondos fiduciarios multilaterales se han desagregado y atribuido a los asociados originales que aportan recursos, con la excepción de los recursos proporcionados al Fondo especial para actividades de emergencia y rehabilitación (SFERA) y a los órganos de la FAO establecidos en virtud del artículo VI y del artículo XIV.		

Gastos de apoyo del programa de campo

22. La provisión de asistencia técnica forma parte del mandato de la FAO, como se especifica en el artículo I.3 a) de los Textos Fundamentales. La asistencia técnica se facilita con cargo al Programa ordinario o bien a contribuciones voluntarias u otros acuerdos (por ejemplo, de cooperación Sur-Sur y triangular y asociaciones). Entre las contribuciones esenciales a la asistencia técnica y el apoyo a las actividades cabe citar: a) los servicios de apoyo técnico, que por lo general se proporcionan directamente a los Miembros, y b) los servicios de apoyo administrativo y operacional (AAO), para asegurar la ejecución eficaz de las actividades a través de los proyectos.

23. La Organización ha realizado esfuerzos concertados para medir los costos que acarrea la prestación de apoyo al programa de campo y a otras actividades extrapresupuestarias, e informar con transparencia al respecto. Como se indica en el Informe sobre la ejecución del programa para 2018-19⁸, desde enero de 2018 la FAO viene presentando informes sobre los gastos de apoyo al programa de campo con arreglo a la nueva política de recuperación de gastos de la FAO aprobada en 2015. El modelo se basa en el principio de proporcionalidad, en virtud del cual se imputan los gastos de apoyo al Programa ordinario y a las fuentes de financiación extrapresupuestaria, en función del volumen de los gastos operacionales directos del proyecto.

24. Los datos resultantes se han utilizado: a) en el caso de los servicios de apoyo técnico, para proporcionar una estimación de los recursos de personal del Programa ordinario que se destinan a la prestación de dichos servicios, y b) en el caso de los gastos de apoyo respecto a los servicios de AAO, para establecer metas de recuperación de gastos a nivel central y sobre el terreno, respectivamente, y para facilitar la adopción de medidas dirigidas a reducir dichos gastos.

Servicios de apoyo técnico

25. El costo de la prestación de servicios de apoyo técnico en 2020-21, de conformidad con el principio de proporcionalidad descrito anteriormente, asciende a 156,5 millones de USD. Ello supone un incremento de 31,3 millones de USD en comparación con 2018-19, en consonancia con el aumento total de la ejecución de proyectos (Cuadro 11).

Cuadro 11. Servicios de apoyo técnico*

	2018-19 (millones de USD)	2020-21 (millones de USD)
Ejecución total de proyectos (contribuciones voluntarias y PCT)	1 788,3	2 117,6
Costo total de los servicios de apoyo técnico a los proyectos	125,2	156,5
Total como porcentaje de la ejecución total de los proyectos	7,0 %	7,4 %

* Las cifras incluyen los efectos de la variación de los costos de personal, a fin de reflejar los costos efectivos al tipo de cambio presupuestario entre el euro y el dólar de los EE.UU.

26. Alrededor del 80 % de los servicios de apoyo técnico se prestó en el marco de proyectos de las oficinas descentralizadas y el 20 %, en el marco de proyectos interregionales y mundiales.

Gastos de apoyo respecto a los servicios de apoyo administrativo y operacional

27. La nueva política de la FAO sobre recuperación de los gastos se fue introduciendo paulatinamente desde enero de 2018. La política revisada tiene la finalidad de lograr que los costos de la FAO se cuantifiquen y distribuyan correctamente entre todas las fuentes de financiación, de conformidad con la política del sistema de las Naciones Unidas y las prácticas recomendadas por la Asamblea General de las Naciones Unidas⁹. Con la metodología de categorización y cuantificación de los costos se asegura que los cargos reflejen fielmente los costos efectivos de los proyectos, y se mejoran la transparencia, la equidad y la rendición de cuentas ante los Miembros y los asociados que aportan recursos.

⁸ C 2021/8, párr. 17.

⁹ Resolución 71/243 de la Asamblea General de las Naciones Unidas, párr. 35.

28. El nuevo modelo para la recuperación de los costos, que se basa en la plena recuperación proporcional de los costos con gastos de apoyo imputables, establece una clasificación en costos operacionales directos (COD), costos de apoyo directo (CAD) y costos de apoyo indirecto (CAI)¹⁰. Las cifras correspondientes a la aplicación de la nueva política de gastos de apoyo figuran en el Cuadro 12. El aumento de los COD y de la recuperación de los gastos de apoyo en comparación con 2018-19 se debe al mayor número de proyectos que se rigen por el nuevo modelo con su aplicación progresiva.

Cuadro 12. Ejecución del programa de campo en virtud de la nueva política de gastos de apoyo

	2018-19 (millones de USD)	2020-21 (millones de USD)
Costos operacionales directos (COD) (en proyectos aprobados con arreglo a la nueva política)	220,5	782,4
Costos de apoyo directos (CAD)	19,5	66,7
Costos de apoyo indirectos (CAI)	16,6	59,0
Total	256,6	908,1

29. Los CAI corresponden a los gastos de la FAO que respaldan la ejecución de las actividades del proyecto, pero no pueden atribuirse a ella (por ejemplo, los relacionados con las políticas, la dirección y gestión ejecutivas, la gobernanza y la supervisión). Se aplican como una tasa porcentual fija del 7 % a los proyectos cuyos presupuestos completos son inferiores a los 100 millones de USD y como una del 5 % a los proyectos cuyos presupuestos completos son iguales o superiores a los 100 millones de USD. Esta tasa inferior para los proyectos de muy alto valor se introdujo recientemente en consonancia con la evolución de la cartera del programa extrapresupuestario y la flexibilidad prevista por el Comité de Finanzas a este respecto¹¹.

30. En el marco de la política de recuperación de gastos anterior, los gastos de AAO se recuperan aplicando a todos los proyectos una tasa de gastos de servicios a proyectos. En virtud de la nueva política de recuperación de gastos, los costos de apoyo directo de servicios administrativos y operacionales están armonizados con los insumos y las condiciones operacionales de los distintos proyectos, y se añaden costos indirectos a una tasa del 7 % para cubrir los gastos de ejecución general del programa que no pueden asociarse directamente con actividades específicas de los proyectos.

31. En 2020-21, los costos de apoyo de AAO a proyectos aprobados con arreglo a la política anterior ascendieron a 116,0 millones de USD, como se muestra en el Cuadro 13. En torno al 89,8 % de estos costos se recuperó de los presupuestos de los proyectos en concepto de gastos de apoyo a proyectos anteriores. Debido al descenso del porcentaje de proyectos aprobados con arreglo a la política anterior en el conjunto de la cartera, el déficit en la recuperación de los gastos de AAO disminuyó en 3,1 millones de USD (21 %), pasando de 14,9 millones de USD en 2018-19 a 11,8 millones de USD en 2020-21. Con la aplicación progresiva de la nueva política de recuperación de gastos y sus principios subyacentes, se prevé que la diferencia en las cantidades de la recuperación siga disminuyendo.

Cuadro 13. Gastos de apoyo administrativo y operacional a proyectos aprobados con arreglo a la política anterior y alcance del reembolso recibido de los presupuestos de los proyectos en comparación con la ejecución total

	2018-19 (millones de USD)	2020-21 (millones de USD)
Ejecución total de proyectos (contribuciones voluntarias y PCT)	1 548,3	1 268,5
Gastos de apoyo respecto a los servicios de apoyo administrativo y operacional	131,6	116,0
Gastos de apoyo de AAO que se recuperan de los presupuestos de los proyectos	116,7	104,2
Déficit en la recuperación de los gastos de AAO	14,9	11,8
Porcentaje neto de los gastos de AAO recuperado	88,7 %	89,8 %

¹⁰ FC 156/7 y CL 150/4.

¹¹ CL 150/4, párr. 18 c).