



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الأغذية والزراعة  
للأمم المتحدة



## لجنة البرنامج

الدورة الرابعة والثلاثون بعد المائة
روما، 7-11 نوفمبر/تشرين الثاني 2022
تقييم آني لبرنامج منظمة الأغذية والزراعة للاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها - التقرير النهائي
ردّ الإدارة

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيد Máximo Torero

رئيس الخبراء الاقتصاديين

الهاتف: +39 06570 50869

البريد الإلكتروني: [Chief-Economist@fao.org](mailto:Chief-Economist@fao.org)

السيدة Beth Bechdol

نائب المدير العام

الهاتف: +39 06570 51800

البريد الإلكتروني: [DDG-Bechdol@fao.org](mailto:DDG-Bechdol@fao.org)

- 1- تتني إدارة المنظمة على مكتب التقييم لإجرائه تقييماً آتياً لبرنامج المنظمة للاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها، وتودّ أن تعرب عن تقديرها للعمل المنجز على مرحلتين منفصلتين، في شتى مجالات العمل السبعة ذات الأولوية على المستويين العالمي والميداني.
- 2- وترحب إدارة المنظمة بالتقييم الإيجابي للمنظمة من حيث الفعالية في تنسيق الإجراءات وأوجه التآزر بين الشركاء الداخليين والخارجيين، وتوفير البيانات والتحليلات، والاستجابة في الوقت المناسب للأزمة غير المتوقعة، وتعبئة الدعم الفني والسياساتي لفائدة الأعضاء خلال فترة جائحة كوفيد-19 الحافلة بالتحديات، وهو ما شمل حوالي 90 بلداً في خمسة أقاليم.
- 3- وتدرك إدارة المنظمة القيمة الاستراتيجية لهذا التقييم الآني والدروس المستفادة للمنظمة في ضوء التحديات العالمية المعقدة والحاجة المتزايدة للمنظمة إلى اقتراح حلول شاملة ومتعددة الأبعاد من أجل التحديات العالمية.
- 4- وتتمن إدارة المنظمة التوصية الموجهة إلى كل من الأعضاء والمنظمة بشأن طرق معالجة أوجه النقص في التمويل، وكذلك توزيع الموارد على مجالات العمل ذات الأولوية، مع القيام في الوقت ذاته بتسليط الضوء على القيود التي تنطوي عليها إدارة ميزانية عادية إسمية ثابتة. وستوسّع إدارة المنظمة جهودها من أجل مواصلة الحوار مع الأعضاء والشركاء، بغية تحديد سبل مستدامة لضمان تمويل أولويات المنظمة بشكل متساوٍ وكافٍ.
- 5- وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن جمع الأموال لبرنامج الاستجابة لجائحة كوفيد-19 والتعافي منها مستمر، ومستوى التمويل الإجمالي للمساهمات المعتمدة والمتوقعة يبلغ حالياً 42 في المائة. كما أن الركائز المتعلقة بالخطة العالمية للاستجابة الإنسانية، والإدماج الاقتصادي والحماية الاجتماعية للحد من الفقر، والوقاية من الجائحة المقبلة، تسير على المسار الصحيح للوصول إلى أهداف التمويل الخاصة بها، وذلك بمستويات عامة أعلى من 40 في المائة. ومع ذلك، لا تزال جميع الركائز المتبقية - ولا سيما المواصفات المتعلقة بالتجارة وسلامة الأغذية - تتطلب جهوداً إضافية لاجتذاب الموارد اللازمة. وينبغي إيلاء الاهتمام والأهمية لمجالات العمل التي تتلقى تمويلاً أقل مقارنة بالمجالات الأخرى مثل البيانات والإحصاءات، ولكنها ضرورية بالنسبة إلى جميع الركائز بما في ذلك الاستجابة الإنسانية.
- 6- وتقرّ إدارة المنظمة بالحاجة إلى إجراءات المشتريات السريعة المسار التي تم دمجها بالفعل في المشاريع ذات الطابع الطارئ والإنساني، ويمكن مواصلة تعزيزها وتوسيع نطاقها في الأوقات التي تواجه فيها المنظمة أزمة عالمية. وقد اتخذت المنظمة بالفعل إجراءات لإدراج هذه الجوانب في إعادة هيكلة المكاتب الميدانية، وكذلك نهجها لإدارة المخاطر الاستراتيجية.
- 7- وترحب الإدارة بالتوصية المتعلقة بخطط استمرارية تصريف الأعمال في المكاتب. وقد اتخذت بالفعل إجراءات من أجل ضمان إجراء مراجعة شاملة وتحديث الخطط وتعديلها وفقاً للإجراءات المنقحة. وسيمكّن ذلك المنظمة من التعلم من جائحة كوفيد-19 والاستجابة للأزمات المستقبلية المحتملة بطريقة محسنة ومرنة تعكس الخبرة. كما أن تجربة فريق إدارة أزمة كوفيد-19، الذي وجه المنظمة في وقت الأزمة بطريقة جماعية واستشارية، ودعم اتخاذ قرارات مستنيرة وسريعة ومرنة، ستعزز التأهب للأزمات الداخلية وإدارتها في جميع المواقع.
- 8- وبالنظر إلى المستقبل، تلتزم إدارة المنظمة بتناول جميع التوصيات بالتشاور والتعاون الوثيقين مع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين. وترى إدارة المنظمة أن التقييم يوفر رؤى مفيدة من شأنها أن تعزز عمل المنظمة نحو نهج برهجي أكثر لتحقيق النتائج على المستوى القطري.

## مصفوفة رد الإدارة

الأموال الإضافية اللازمة (نعم أو لا) (و)	الإطار الزمني (هـ)	الوحدة المسؤولة (د)	الإجراءات الواجب اتخاذها و/أو التعليقات بشأن القبول الجزئي أو الرفض (ج)	ردّ الإدارة (ب) مقبولة أو مقبولة جزئيًا أو مرفوضة	توصية التقييم (أ)
لا	جارٍ	إدارة المنظمة، وشعبة تعبئة الموارد والشراكات مع القطاع الخاص، ومكتب حالات الطوارئ والقدرة على الصمود، والوحدات الفنية، والمكاتب الميدانية	تلتزم الإدارة بمعالجة أوجه النقص في التمويل وتوفير المعلومات للأعضاء والشركاء في ما يتعلق بمجالات الأولوية ذات الموارد المحدودة من أجل ضمان تعبئة التمويل المطلوب وتخصيصه.	مقبولة	التوصية 1- ينبغي أن تنظر البلدان الأعضاء وإدارة المنظمة في أفضل السبل لسدّ فجوات التمويل لتجنّب التوزيع غير المتكافئ للموارد المطلوبة في البرامج المستقبلية أو البرامج المماثلة.
لا	2023-2022	شعبة الخدمات اللوجستية	توافق الإدارة على أنه ينبغي تطبيق إجراءات المشتريات السريعة المسار في حالات مماثلة من أجل تحسين وتسريع استجابة المنظمة والمساعدة التي تقدّمها، وتلتزم بإعداد مثل هذه الإجراءات نظرًا إلى احتمال حدوث أزمة أخرى.	مقبولة	التوصية 2- ينبغي أن تنظر إدارة المنظمة في إمكانية تطبيق إجراءات الشراء السريعة في الحالات المستقبلية المماثلة وأن تواصل تحسين توقيت عمليات الشراء بالاستناد إلى الدعم الذي يقدمه موظفو المشتريات الدولية إلى المكاتب القطرية.
نعم (قد تعتمد الموارد البشرية والمالية على تمويل إضافي من خارج الميزانية)	2023-2022	شعبة الخدمات اللوجستية - المكاتب الميدانية	توافق الإدارة على أنه ينبغي ضمان تحديث خطط استمرارية تصريف الأعمال، وستواصل تنفيذ هذه التوصية، رهنًا بتوافر الأموال والموارد البشرية ذات الصلة.	مقبولة	التوصية 3- ينبغي أن تضمن إدارة المنظمة أنّ خطط استمرار الأعمال التجارية محدّثة ومملوكة للمكاتب القطرية، وأنّ توفر الموارد البشرية والمالية اللازمة لتنفيذها.