



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

S

COMITÉ DEL PROGRAMA

137.º período de sesiones

6-10 de noviembre de 2023

**Informe de seguimiento sobre la Evaluación del papel y la labor de la FAO
en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz**

Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sra. Beth Bechdol
Directora General Adjunta
Tel.: +39 06570 51800
Correo electrónico: Beth.Bechdol@fao.org

Sr. Rein Paulsen
Director de la Oficina de Emergencias
y Resiliencia (OER)
Tel.: +39 06570 52061
Correo electrónico: Rein.Paulsen@fao.org

Los documentos pueden consultarse en el sitio www.fao.org.

RESUMEN

- En consonancia con la política de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en materia de evaluaciones, en el presente documento se proporciona información actualizada de la Administración de la Organización sobre la aplicación de las recomendaciones formuladas en la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 [véase el [documento PC 132/6](#)], que se presentó al Comité del Programa en su 132.º período de sesiones, en noviembre de 2021.
- Las recomendaciones de la Evaluación fueron amplias y abordaron una variedad de temas, desde la colaboración con iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas que alientan el trabajo en relación con todos los elementos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y la creación de un entorno institucional propicio para las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz hasta el refuerzo de los conocimientos y capacidad para participar en análisis de contexto/conflictos y en una programación que tenga en cuenta los conflictos.
- Los resultados son cada vez más evidentes; en algunos casos, estos se basan en la labor y las experiencias anteriores. Los ejemplos que se presentan en la matriz son ilustrativos de la labor realizada en toda la Organización y no deben entenderse como exhaustivos.
- Se han realizado buenos progresos, en particular en lo que respecta a lo siguiente:
 - a) compromiso de la FAO con la acción humanitaria como parte de su mandato (recomendación 1);
 - b) incremento de la frecuencia de los análisis de contexto/conflicto y de riesgos y uso de estos para fundamentar la elaboración de proyectos y programas, entre otras cosas en la labor de acción preventiva (recomendaciones 2 y 4);
 - c) las medidas concretas adoptadas para aplicar la política del Comité Permanente entre Organismos sobre la centralidad de la protección, de 2016 (recomendación 2);
 - d) un abanico más amplio de asociaciones en todos los aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, incluida una mejor integración de las perspectivas de las poblaciones afectadas (recomendaciones 3 y 4);
 - e) mayor atención a las interconexiones en las orientaciones en materia de sensibilidad a los conflictos (recomendación 4).
- Entre las esferas en las que se han realizado menos progresos se encuentran las siguientes:
 - a) integración del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en la Organización a nivel institucional, lo que incluye la observancia de la recomendación del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, de 2019 (recomendación 1);
 - b) elaboración y puesta en práctica de una estrategia de comunicación para el personal de la FAO, con la finalidad de apoyar su comprensión del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y su pertinencia para la FAO (recomendación 1);
 - c) creación de nuevas asociaciones con entidades de todos los niveles que centren la atención más explícitamente en la paz, en lo que se relacione con el mandato de la FAO, con miras a ampliar la experiencia y el aprendizaje (recomendación 3);
 - d) realización de un examen a escala institucional de los enfoques participativos y de la aplicación de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz (recomendación 5);
 - e) elaboración de una nota orientativa sobre gestión de riesgos ambientales y sociales que tenga en cuenta los conflictos para fundamentar el nuevo Marco de gestión ambiental y social (MGAS) (recomendación 5).

ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DEL COMITÉ DEL PROGRAMA

- Se invita al Comité del Programa a que examine el contenido del documento y brinde la orientación que considere apropiada.

Propuesta de asesoramiento

El Comité:

- **agradeció las medidas adoptadas en el seguimiento de las recomendaciones de la evaluación y los progresos realizados hasta la fecha;**
- **alentó a la FAO a seguir trabajando en relación con el arraigo institucional del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en la Organización, reforzando las asociaciones en todos los niveles a fin de contar con mayor capacidad para participar en los diferentes aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, sistematizando la sensibilidad a los conflictos en la programación de la FAO, y detectando prácticas y experiencias prometedoras de las cuales aprender para fundamentar la ampliación de los programas basados en un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.**

I. Antecedentes

1. La Administración acoge con agrado la oportunidad de proporcionar información sobre los progresos realizados con respecto a la aplicación de las medidas acordadas en la respuesta de la Administración a la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 [véase el documento [PC 132/6 Sup.1](#)]. El Comité del Programa, en su 132.º período de sesiones, celebrado en noviembre de 2021, acogió con satisfacción el informe de la Evaluación (véase [PC 132/6](#)) en el que se describían la ventaja comparativa de la FAO, su papel actual y su posible función en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, así como las dificultades que la Organización enfrentaba para contribuir a un enfoque centrado en el nexo y a su arraigo institucional, al tiempo que se reconocían los considerables conocimientos especializados y experiencias de la FAO en contextos tanto humanitarios como de desarrollo, así como sus contribuciones al sostenimiento de la paz.
2. El nexo acción humanitaria-desarrollo-paz no es una nueva esfera de trabajo, ni un tipo particular de programa, sino una manera de pensar sistémica y una nueva forma de trabajar. Sus características principales giran en torno a una programación conjunta, con múltiples asociados, flexible y adaptativa en sus tres pilares, a saber, la acción humanitaria, el desarrollo y la paz, que se fundamenta en el análisis contextual y en datos objetivos, está centrada en las personas y es inclusiva. La asistencia humanitaria, la cooperación para el desarrollo y la contribución a la paz no son procesos que se produzcan en serie: se requiere de todos ellos al mismo tiempo a fin de reducir las necesidades, el riesgo y la vulnerabilidad. Esencialmente, el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz gira en torno a la priorización de la prevención, la mediación y las contribuciones al sostenimiento de la paz, invirtiendo en desarrollo siempre que sea posible, velando al mismo tiempo por que sigan satisfaciéndose las necesidades humanitarias inmediatas.
3. El mensaje general de la Evaluación es que la FAO se encuentra en condiciones ideales para invertir en un gran esfuerzo institucional para aprender de sus años de experiencia y éxitos. Según la Evaluación, la FAO también cuenta con los medios necesarios para integrar e incorporar el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, haciendo un uso deliberado y fundamentado de enfoques y prácticas como la colaboración técnica, los sistemas de información y el análisis contextual, para fundamentar una programación que tenga en cuenta los conflictos, marcos basados en los derechos y enfoques centrados en las personas, con el fin de lograr resultados inclusivos y que sustenten la paz.
4. Al mismo tiempo, en la Evaluación también se requiere que la FAO amplíe sus repercusiones y sus aportaciones en los foros de coordinación y de múltiples asociados y al diálogo sobre políticas en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en los planos nacional, regional y mundial. La Administración considera que, si bien esa colaboración incluye naturalmente a los organismos con sede en Roma, resulta fundamental establecer una colaboración más sólida con actores tradicionales y no tradicionales de los ámbitos humanitario, de desarrollo y de paz —esto es, personas o entidades que contribuyen a mantener o promover la paz o colaboran al respecto— a fin de comprender las causas subyacentes de la vulnerabilidad y llegar a las personas más necesitadas.
5. La Administración reconoce que resulta indispensable aumentar la colaboración y armonización entre las oficinas, centros y divisiones de la FAO con vistas a lograr un entendimiento común del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y su aplicación en contextos tanto frágiles como más estables. La Administración reconoce que se requiere una mayor incorporación de los conocimientos técnicos especializados a fin de asegurar que el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz se convierta en un enfoque institucional en lugar de limitarse al ámbito de acción de unas pocas oficinas, centros y divisiones.
6. En consonancia con la política de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en materia de evaluaciones, en el presente informe se proporciona información actualizada sobre la aplicación de las medidas previstas en la respuesta de la Administración. En el informe se utiliza el sistema de puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (puntuación MAR), basado en una escala de seis puntos, mediante el que la Administración de la FAO realiza una autoevaluación del grado de adopción y aplicación de las recomendaciones.

7. El enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz está integrado en el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 y respalda la labor realizada en las esferas programáticas prioritarias (EPP) relacionadas con las situaciones de emergencia y la resiliencia, a saber, Una vida mejor (VM) 3, “Emergencias agrícolas y alimentarias”, y VM 4, “Sistemas agroalimentarios resilientes”. La Oficina de Emergencias y Resiliencia (OER) ha elaborado un enfoque programático cuya finalidad es ofrecer un marco interno común para conformar la programación por países y la formulación de proyectos en materia de emergencias y resiliencia, basándose en el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, así como para poner en práctica los compromisos formulados en las EPP desde la perspectiva de los programas en los países. Tanto las oficinas descentralizadas de la FAO como los asociados mencionan y utilizan cada vez más el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.

II. Progresos generales en la aplicación de las recomendaciones aceptadas

8. La Administración constató que el informe de evaluación (véase el documento PC 132/6) estaba bien formulado, era revelador y constructivo, coincidió con las conclusiones y recomendaciones presentadas y aceptó todas las recomendaciones. La Administración apreció asimismo que el equipo de evaluación haya realizado la Evaluación en un momento excepcionalmente complejo, cuando las restricciones impuestas a raíz de la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) limitaron la interacción presencial con el personal de FAO, especialmente con aquel de las oficinas descentralizadas.

9. Con la excepción de la elaboración de un boletín del Director General (tras la elaboración de un documento de posición institucional sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz), se están aplicando todas las recomendaciones y los resultados son cada vez más evidentes.

10. La elaboración de un documento de posición institucional sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, que resulta esencial para otras medidas que se pondrán en práctica, se fundamentará en la experiencia programática de la FAO y sus buenas prácticas en relación con el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Se están documentando y difundiendo esas buenas prácticas. Además, también revestirá importancia el hecho de que FAO dirige líneas de trabajo del Equipo de tareas 4 del Comité Permanente entre Organismos sobre la colaboración humanitaria y para el desarrollo y sus vínculos con la paz. Sin embargo, deben asignarse recursos en 2024 a fin de asegurar que se eviten otros retrasos en la elaboración de un documento de posición institucional sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.

11. Se han registrado buenos progresos en relación con la aplicación general de las seis recomendaciones y 40 subrecomendaciones conexas, en particular en lo que respecta a lo siguiente:

- a) compromiso de la FAO con la acción humanitaria como parte de su mandato (recomendación 1). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; página 8;
- b) incremento de la frecuencia y el uso de los análisis de contexto/conflicto y de riesgos para fundamentar la elaboración de proyectos y programas, entre otras cosas en la labor de acción preventiva (recomendaciones 2 y 4). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; página 14, página 26 y páginas 30 y 39;
- c) las medidas concretas adoptadas para aplicar la política del Comité Permanente entre Organismos sobre la centralidad de la protección, de 2016 (recomendación 2). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; páginas 17 y 18;
- d) un abanico más amplio de asociaciones en todos los aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, incluida una mejor integración de las perspectivas de las poblaciones afectadas (recomendaciones 3 y 4). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; páginas 20 a 33;
- e) mayor atención a las interconexiones en las orientaciones en materia de sensibilidad a los conflictos (recomendación 4). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; páginas 26 a 33.

12. Resultan dignas de nota las repercusiones de algunas de las medidas adoptadas hasta la fecha, que indican que la FAO se encuentra bien encaminada en lo que respecta a su papel y labor en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, tanto a nivel interno como con sus asociados externos.

13. Algunas esferas temáticas comprendidas en el mandato de la FAO se prestan especialmente bien a la aplicación de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz dado que son transversales a la acción humanitaria y en favor del desarrollo y de la paz (por ejemplo, asegurar que existan relaciones de colaboración y contribuir a la cohesión social horizontal entre las comunidades desplazadas por la fuerza y sus comunidades de acogida). La labor de la FAO en relación con soluciones duraderas para las poblaciones desplazadas por la fuerza incluye una profunda implicación en procesos mundiales relacionados con las políticas, tales como la Agenda de Acción del Secretario General sobre los Desplazamientos Internos y el proceso del Foro Mundial sobre los Refugiados mediante la elaboración de un Compromiso de múltiples partes interesadas en materia de agricultura, sistemas alimentarios y seguridad alimentaria, dirigido conjuntamente con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR).

14. Asimismo, se están analizando los vínculos entre el cambio climático y la dinámica de los conflictos relacionados con los recursos naturales en lo que respecta a la agricultura y la seguridad alimentaria por conducto de un grupo de debate oficioso de nivel técnico entre divisiones en relación con el clima, la paz y la seguridad, señalando que este asunto está recibiendo atención en la 28.ª Conferencia de las Partes (COP28) en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático en el contexto de un nuevo tema sobre “Salud, socorro, recuperación y paz” bajo la Presidencia de los Emiratos Árabes Unidos.

15. La colaboración de las oficinas de enlace de la FAO en Ginebra (Suiza) y Nueva York (Estados Unidos de América), así como de la OER con varias plataformas de múltiples partes interesadas, entre ellas el Mecanismo de seguridad climática, junto con la participación activa en iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas que impulsan las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, han asegurado que la FAO esté bien posicionada para compartir experiencias relacionadas con el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Los asociados externos comprenden cada vez más que la labor de la FAO en materia de emergencias, resiliencia y transformación de los sistemas agroalimentarios en crisis prolongadas se basa en una comprensión contextual y en enfoques que tienen en cuenta los conflictos, de manera armonizada con un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.

16. Entre algunos ejemplos prácticos cabe mencionar que la FAO dirige conjuntamente el grupo de trabajo de Anticipation Hub sobre acción preventiva en situaciones de conflicto, en el que la FAO está formulando y apoyando conjuntamente una serie de actividades de capacitación sobre programación que tiene en cuenta los conflictos para las partes interesadas de la acción preventiva. Del mismo modo, en la labor de la FAO en el marco del Programa de resiliencia de la seguridad alimentaria y nutricional (FNS-REPRO), financiado por el Reino de los Países Bajos, en Somalilandia, Sudán del Sur y el Sudán, se ha adoptado un enfoque integral desde el inicio. Este incluyó la prueba experimental de una iniciativa de seguimiento del contexto destinada a permitir la detección de situaciones de conflicto incipientes y la determinación de las repercusiones posibles o reales en las zonas de las intervenciones para fundamentar una programación adaptativa y respuestas oportunas.

17. En algunas esferas, no se han realizado progresos tan sólidos; estas recibirán mayor atención en el próximo bienio. Entre estas cabe citar las siguientes:

- a) integración del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en la Organización a nivel institucional, que aún no ha alcanzado su pleno potencial e incluye la observancia de la recomendación del CAD sobre el nexo, de 2019 (recomendación 1). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; páginas 8 y 9;
- b) elaboración y puesta en práctica de una estrategia de comunicación para el personal de la FAO, con la finalidad de apoyar su comprensión del nexo acción humanitaria-desarrollo-

paz y su pertinencia para la FAO (recomendación 1). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; página 13;

- c) creación de nuevas asociaciones con entidades de todos los niveles que centren la atención más explícitamente en la paz, en lo que se relacione con el mandato de la FAO, con miras a ampliar la experiencia y el aprendizaje (recomendación 3). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; página 20;
- d) realización de una revisión a escala institucional de los enfoques participativos y de la aplicación de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz (recomendación 5). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; páginas 34;
- e) elaboración de una nota orientativa sobre gestión de riesgos ambientales y sociales que tenga en cuenta los conflictos para fundamentar el nuevo MGAS (recomendación 5). Para obtener más detalles, véase el cuadro a continuación; página 34.

18. Se están utilizando recursos extrapresupuestarios para contratar a un asesor específico sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz a fin de aplicar algunas de las medidas comprendidas en la recomendación 1 en los meses venideros.

19. Las divisiones y oficinas están trabajando en estrecha colaboración en relación las esferas temáticas que propicien el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y el mandato de la FAO, y se están documentando experiencias programáticas y buenas prácticas del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. El equipo de la Plataforma de intercambio de conocimientos sobre las emergencias y la resiliencia (KORE) de la OER está recogiendo y difundiendo productos de conocimientos sobre ejemplos concretos de la labor de la FAO en los que se aplica o destaca el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.

20. A mediados de 2023 se puso en marcha un programa de investigación de la OER que incluye el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz como una de las tres esferas amplias de investigación sobre las contribuciones a la mejora de los resultados en materia de seguridad alimentaria y nutrición y resiliencia. Este ejercicio promoverá la investigación dirigida por la OER en colaboración con otras partes interesadas (divisiones y oficinas de la FAO, oficinas descentralizadas o asociados de investigación externos), con la finalidad de recopilar datos y reforzar la base de conocimientos relativos al papel de la alimentación y la agricultura para hacer frente tanto a las causas profundas como a los síntomas de la inseguridad alimentaria aguda, vinculando los objetivos relacionados con la acción humanitaria, el desarrollo y la paz.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 1: El nexo acción humanitaria-desarrollo-paz debe estar “arraigado institucionalmente” en la FAO a fin de que se convierta en un enfoque bien entendido y utilizado a nivel institucional en todos los lugares, tanto en los Estados frágiles como en contextos más estables. Esto requerirá una aceleración y un cambio en la cultura institucional de la Organización y en los conocimientos adquiridos por ella, de manera de no se convierta en el ámbito de acción limitado de unas pocas unidades y equipos nacionales especializados en contextos de crisis. Este cambio tendrá que producirse mediante un liderazgo claro, apoyo y</p>	<p>i. Garantizar que el enfoque del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz quede acertadamente reflejado en las esferas pertinentes del Marco estratégico para 2022-2031. Este debería integrarse en los resultados y los componentes de programa y no quedar aislado como competencia exclusivamente de los ámbitos de la resiliencia y la emergencia, haciendo hincapié en que también es pertinente para los contextos estables.</p>	<p>En la orientación para la formulación de las EPP, se destacó específicamente que era necesario pensar en todos los ámbitos el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz. Este enfoque tiene visibilidad y se ha integrado explícitamente en las EPP relacionadas con las emergencias y la resiliencia, en particular la VM 3, “Emergencias agrícolas y alimentarias” y VM 4, “Sistemas agroalimentarios resilientes”; el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz se articulará y reforzará además en la formulación y la aplicación relacionada del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 en todos los contextos (por ejemplo, “Una Salud”, cambio climático, nutrición para las personas más vulnerables, contribuciones al sostenimiento de la paz y apoyo a la inclusión, la igualdad de género y la protección social, etc.).</p>	<p>El enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz sigue respaldando la labor realizada en las EPP relacionadas con las situaciones de emergencia y la resiliencia, a saber, VM 3, “Emergencias agrícolas y alimentarias”, y VM 4, “Sistemas agroalimentarios resilientes”, y las oficinas descentralizadas lo mencionan y utilizan cada vez más frecuentemente. Con la finalidad de facilitar que los diferentes componentes temáticos fundamentales (entre ellos, el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz) se articulen y refuercen aún más en la aplicación del Marco estratégico de la FAO para 2022-2031 en todos los contextos, la Organización ha puesto en marcha, entre otros instrumentos, el Paquete de información para los países sobre las EPP, que ofrece una referencia lista para usar que promueve la familiarización y comprensión de los componentes temáticos principales de las EPP y las teorías del cambio.</p>	4	<p>Mejor integración del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en las orientaciones relacionadas con el Marco estratégico de la FAO para 2022-2031. Mejora de la comprensión y la pertinencia del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz fuera de la OER, tanto en la Sede como en las oficinas descentralizadas.</p>

¹ Puntuación del registro de medidas adoptadas por la Administración (MAR): **1. Ninguna medida:** no se ha adoptado ninguna medida para aplicar la recomendación. **2. Aplicación deficiente:** el plan y las medidas de aplicación de la recomendación se encuentran en una fase muy preliminar. **3. Aplicación inadecuada:** la recomendación se ha aplicado de manera desigual y parcial. **4. Aplicación adecuada:** se han realizado avances en la aplicación de la recomendación; todavía no hay datos acerca de los resultados respecto del objetivo previsto. **5. Aplicación plena:** la recomendación se ha aplicado plenamente y hay alguna prueba inicial de sus repercusiones respecto del objetivo previsto. **6. Aplicación excelente:** hay pruebas sólidas de que la recomendación ha tenido repercusiones positivas respecto del objetivo previsto.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
comunicación de la administración superior, complementados con una serie de medidas prácticas, como las que se indican a continuación: (<i>por subrecomendación</i>)			Es necesario seguir trabajando para asegurar que se comprenda que el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz es igualmente pertinente en contextos más estables.		
	ii. Unirse a otros organismos de las Naciones Unidas y suscribir la recomendación del CAD sobre el nexo. Aunque no es jurídicamente vinculante, es una declaración de intenciones clara, y ofrece un útil conjunto de normas para las formas de trabajar de del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz con las que la FAO puede seguir supervisando su progreso, y ser revisada por homólogos, y una plataforma para el debate acerca del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre los gobiernos donantes y los organismos de las Naciones Unidas.	La FAO tiene intención de adherirse a la recomendación del CAD relativa al nexo. La FAO reconoce que reviste importancia estratégica con vistas a la colaboración eficaz con los donantes y otros asociados en contextos frágiles y afectados por conflictos.	En agosto de 2023, se presentó a la Asesora Jurídica, para su examen/asesoramiento, el apoyo a nivel de Director General Adjunto a la observancia de la recomendación del CAD sobre el nexo.	4	Se ha proporcionado la aprobación a nivel de Director General Adjunto y se está a la espera del asesoramiento jurídico.
	iii. Redactar un documento de posición institucional que afirme con claridad que se trata de un compromiso institucional, en el que se exponga lo que significan las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz para la FAO (y lo que el nexo no es; es decir, que no se trata de una	Se preparará un documento de posición institucional en el que se describirán el enfoque del nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz, así como los compromisos que entraña para toda la Organización, desde la Sede hasta las oficinas descentralizadas. En él se expondrán las respectivas funciones y responsabilidades, se hallarán formas de	La OER está contratando a un asesor específico sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz para su Unidad de Conflicto y Paz, que tendrá la función específica de elaborar un documento de posición institucional sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.	4	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	nueva línea de proyectos o programas), complementado con ilustraciones de lecciones de diferentes países y regiones sobre cómo son las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en la práctica.	trabajar y buenas prácticas prometedoras al respecto y se formularán recomendaciones. Se dará al documento una amplia difusión a través de diversos medios, tales como seminario web.	Mientras tanto, se están documentando y difundiendo experiencias programáticas y buenas prácticas del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, y la FAO ha dirigido conjuntamente la elaboración de orientaciones relativas al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en el marco del Equipo de tareas 4 del Comité Permanente entre Organismos sobre la colaboración humanitaria y para el desarrollo y sus vínculos con la paz. Estas contribuirán a aportar información para un documento de posición institucional.		
	iv. Reiterar el compromiso de la FAO con la acción humanitaria como parte de su mandato, garantizando que todo el personal lo entienda bien y aclarando el compromiso de la FAO con los principios humanitarios, acompañándolo de orientaciones para el personal del programa acerca de cómo gestionar el tema cuando se trabaja en asociación con los gobiernos nacionales.	La formulación y la puesta en práctica de la EPP relacionada con las emergencias alimentarias (VM 3) refleja el pilar esencial de los compromisos de la FAO respecto de la acción humanitaria y los principios humanitarios. La puesta en práctica de esta EPP irá acompañada de orientación para los funcionarios administrativos y técnicos, además de los funcionarios del programa a todos los niveles, y del desarrollo de capacidades conexas en relación con la forma de gestionarla al trabajar en asociación con los gobiernos nacionales.	El compromiso de la FAO con la acción humanitaria se ha visto reforzado por la especial atención brindada por el Director General a la movilización de recursos relacionada con las emergencias y la resiliencia y por el objetivo de ayudar a 60 millones de personas ² , dos metas esenciales para el cumplimiento de la EPP VM 3. La OER ha elaborado un enfoque programático cuya finalidad es ofrecer un marco interno común para conformar la programación por países y la formulación de proyectos en materia	5	La movilización de recursos de la FAO para las emergencias y la resiliencia aumentó en 2022 a 1 294 millones de USD, mientras que la ejecución aumentó asimismo un 61 %. En 2022, se llegó a por lo menos 36 millones de personas con asistencia directa para emergencias y resiliencia en contextos afectados predominantemente por crisis prolongadas.

² Marco estratégico de la FAO para 2022-2031, párr. 99, <https://www.fao.org/3/ne577es/ne577es.pdf>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			de emergencias y resiliencia, a partir del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, así como para poner en práctica las EPP desde la perspectiva de los programas en los países.		
	v. Crear un espacio de debate y diálogo para reunir a los colegas de la FAO que trabajan en los componentes de acción humanitaria, desarrollo y paz del nexo a fin de analizar de qué manera pueden trabajar de forma más complementaria. Podrían organizarse en torno a esferas temáticas específicas para las que la perspectiva del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz sea especialmente pertinente a fin de mantener el enfoque; por ejemplo, la protección social, el seguimiento de la seguridad alimentaria o la gestión de los recursos naturales.	La FAO estudiará la posibilidad de establecer una comunidad de práctica centrada en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz o bien de aprovechar las comunidades de práctica temáticas ya existentes a fin de aunar los conocimientos técnicos especializados en relación con la acción humanitaria, el desarrollo y la paz y tender puentes entre ellos, así como de ayudar a garantizar que esas conexiones, una vez que se hayan establecido, se fortalezcan con el paso del tiempo.	En 2022, se puso en marcha un grupo de debate oficioso de nivel técnico entre divisiones en relación con el clima, la paz y la seguridad, dado que se trata de una esfera temática en la que el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz resulta especialmente pertinente, con una colaboración más activa entre la OER, la Oficina de Cambio Climático, Biodiversidad y Medio Ambiente (OCB) y la División de Economía Agroalimentaria (ESA). La labor de la OER en relación con soluciones duraderas para las poblaciones desplazadas por la fuerza, que incluye tanto la Agenda de Acción del Secretario General sobre los Desplazamientos Internos como el Foro Mundial sobre los Refugiados, aúna conocimientos especializados de toda la Organización. La División de Transformación Rural Inclusiva e Igualdad de Género (ESP) y la OER están colaborando estrechamente en relación con enfoques	5	Se está deliberando acerca de las esferas temáticas relacionadas con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, aportando información a los procesos mundiales relacionados con las políticas.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			de protección social y acción preventiva en crisis prolongadas, así como de participación de las comunidades para el empoderamiento (por ejemplo, los clubes Dimitra) aplicados como un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz con una sólida perspectiva de transformación en materia de género.		
	vi. Un boletín del Director General u orientaciones internas que describan las responsabilidades, la autoridad y los compromisos en términos tanto de posicionamiento estratégico como de trabajo programático a nivel nacional y los requisitos de apoyo necesarios para todos los demás niveles auxiliares.	Tras la elaboración del documento de posición institucional, se formulará un boletín del Director General en el que se describirán las responsabilidades y se ofrecerá orientación operativa de nivel mundial, regional y nacional.	Esto requiere que se complete la elaboración del documento de posición institucional (recomendación 1. iii.).	1	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	vii. Elaborar y poner en práctica una estrategia de comunicación para el personal de la FAO, basada en el documento de posición y el boletín del Director General, con la finalidad de apoyar su comprensión del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y su pertinencia para la FAO, por ejemplo a través de seminarios web, aprendiendo del trabajo realizado hasta ahora y creando experiencia a esos efectos.	<p>Tras la elaboración del documento de posición institucional y el boletín del Director General, se elaborará un paquete de aprendizaje acerca del nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz destinado a los funcionarios de la FAO. En él se considerará la mejor manera de ubicarlo en los restantes procesos de cambio en curso en la Organización, así como maneras de lograr sinergias, aprovechar las ventajas que ofrecen y prestarles apoyo.</p> <p>Esto incluiría elaborar con los equipos técnicos productos de conocimientos que destaquen ejemplos concretos del trabajo de la FAO.</p> <p>Se prestaría apoyo a esta subrecomendación mediante la elaboración de un curso de capacitación obligatorio en materia de programación que tenga en cuenta los conflictos y los riesgos. También se utilizarán otros cursos de capacitación pertinentes (por ejemplo, sobre nutrición, protección social y sistemas agroalimentarios alimentarios resilientes) de acuerdo con los contextos.</p>	<p>Esto requiere la publicación del documento de posición institucional, (recomendación 1. iii.) y del boletín del Director General (recomendación 1. iv.). El equipo de la plataforma KORE de la OER está recopilando y cotejando productos de conocimientos sobre ejemplos concretos de la labor de la FAO en los que se aplica o destaca un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.</p>	3	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 2: Como una cuestión prioritaria, la FAO debe tomar medidas urgentes para ser realmente “adecuada para sus fines” con miras a trabajar en entornos de conflictos difíciles y altamente politizados y en Estados frágiles. Esto incluye: <i>(por subrecomendación)</i></p>	<p>i. Intensificar, priorizar e institucionalizar el apoyo al personal directivo superior en los países. Este apoyo debe provenir de un funcionario de alto nivel (por ejemplo, de categoría de Subdirector General/Director General Adjunto), totalmente familiarizado con el contexto y fácilmente disponible.</p>	<p>La Administración superior de la FAO mantiene el firme compromiso de prestar apoyo al personal directivo superior en los países a fin de garantizar que se ponga en práctica la posición de la FAO en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz (dentro del marco establecido en la recomendación 1). Esto resultará crítico para poner en práctica esta subrecomendación a fin de reforzar la relación con las oficinas de los coordinadores residentes/coordinadores de actividades humanitarias en los países.</p>	<p>Con la finalidad de ayudar a promover la aplicación del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en el nivel de los países, la OER ha elaborado un enfoque programático cuya finalidad es ofrecer un marco interno común para conformar la programación por países y la formulación de proyectos en materia de emergencias y resiliencia, a partir del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, así como para poner en práctica las EPP desde la perspectiva de los programas en los países. La elaboración de un documento de posición institucional, (recomendación 1. iii.) y el posterior boletín del Director General (recomendación 1. iv.) serán pasos críticos para la aplicación de la subrecomendación.</p>	4	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.
	<p>ii. Aprender de forma más sistemática de las experiencias de la FAO (positivas y negativas) en el manejo de su relación con los gobiernos en estos contextos, y elaborar orientaciones para el personal directivo superior en los países.</p>	<p>La FAO analizará y aprovechará su experiencia en el trabajo con los gobiernos durante crisis prolongadas. Esta labor se coordinará en el contexto de las iniciativas más amplias de gestión de los conocimientos que la Organización está analizando para mejorar la pertinencia y las repercusiones de su labor.</p>	<p>A mediados de 2023 se puso en marcha un programa de investigación de la OER que incluye el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz como una de las tres esferas amplias de investigación sobre las contribuciones a la mejora de los resultados en materia de seguridad alimentaria y nutrición y resiliencia. Este ejercicio tiene la finalidad de promover la investigación dirigida por la OER en colaboración</p>	4	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>con otras partes interesadas (divisiones de la FAO/oficinas descentralizadas o asociados de investigación externos), con la finalidad de recopilar datos y reforzar la base de conocimientos relativos al papel de la alimentación y la agricultura para hacer frente tanto a las causas profundas como a los síntomas de la inseguridad alimentaria aguda, vinculando los objetivos relacionados con la acción humanitaria, el desarrollo y la paz. Esta subrecomendación se incorporará en este programa de investigaciones de la OER.</p> <p>El Centro de Inversiones de la FAO (CFI) ha trabajado con el Gobierno de Palestina para formular y aplicar la política nacional y el marco de inversiones para el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2, y esto ha proporcionado una sólida base para el aprendizaje (junto con otros casos en los que el CFI prestó apoyo a países que atravesaban crisis prolongadas para la elaboración de planes nacionales de inversión para la seguridad alimentaria y nutricional y la agricultura sostenible transformadores e inclusivos.</p>		

	<p>iii. Aumentar la capacidad de la FAO para llevar a cabo análisis periódicos de contexto/conflictos y de riesgos para prestar apoyo al personal directivo superior en los países (véase también la recomendación 4).</p>	<p>Mediante sensibilización, incentivos, políticas y capacitación, la FAO mejorará y aumentará la frecuencia y la calidad de los análisis periódicos de contexto/conflictos y de riesgos en la elaboración de los proyectos y programas y en la redacción del marco de programación por países. Se reforzarán aún más los instrumentos pertinentes, que se compartirán ampliamente con las oficinas en los países. Se movilizarán recursos extrapresupuestarios adicionales.</p>	<p>En el período sobre el que se informa, se ha registrado un aumento en el número de análisis de contexto/conflictos. Se han completado análisis de contexto/conflictos en apoyo de proyectos del Fondo para la Consolidación de la Paz (FCP) del Secretario General de las Naciones Unidas en el Camerún y la República Democrática del Congo. Se han completado análisis de contexto conjuntos con asociados como Interpeace y la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD) en la región del Gran Karamoja con la finalidad de comprender las interrelaciones entre los conflictos, la inseguridad alimentaria, el cambio climático y la migración. Se llevó a cabo un análisis conjunto con el PMA sobre el nexo entre la inestabilidad y la inseguridad alimentaria en Haití.</p> <p>El análisis de los riesgos y su mitigación es un paso obligatorio del ciclo de proyectos de la FAO, y este se integra en los documentos de proyecto. La OER está elaborando instrumentos complementarios; por ejemplo, una nota orientativa sobre la ampliación de la reducción de riesgos de catástrofes con múltiples peligros en los sistemas agroalimentarios de entornos frágiles y de conflicto.</p> <p>El Conjunto de instrumentos sobre los riesgos climáticos es un recurso digital de acceso abierto destinado a evaluar de manera sistemática la vulnerabilidad, la capacidad de adaptación y los riesgos</p>	5	<p>Mayor frecuencia de los análisis que aportan información sobre la calidad de los enfoques de diseño, seguimiento y evaluación de los programas, así como sobre la sensibilidad a los conflictos y las metodologías de seguimiento del contexto.</p>
--	--	--	---	---	--

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			climáticos para proyectos de inversión agrícola, planes de políticas y procesos de toma de decisiones. Este se ha elaborado e integrado en la Plataforma geoespacial Mano de la mano de la Organización. Se ha organizado una serie de actividades de sensibilización relacionadas con el conjunto de instrumentos tanto dentro de la FAO como para un grupo más amplio de destinatarios.		
	iv. Formular y poner en marcha una política de protección que oriente la labor de la FAO, especialmente en entornos de conflicto y Estados frágiles.	Se elaborará una política de la FAO sobre la protección, en consonancia con las políticas de otros miembros del Comité Permanente entre Organismos y las buenas prácticas aceptadas.	La FAO se ha comprometido a aplicar la política del Comité Permanente entre Organismos sobre la centralidad de la protección, de 2016. En la esfera de la protección de datos ³ , se ha creado un puesto de Oficial superior de protección de datos y, en 2022, se presentó una Política sobre protección de datos (AC 2022/06) de nivel institucional. En lo que respecta a la elaboración de una política general de protección, un Experto superior en protección evaluará la infraestructura de protección de la Organización y formulará recomendaciones a la Administración de acuerdo con el plan de acción que figura en la respuesta de la Administración. También se ha acordado financiación de Noruega, en el	5	Se han adoptado medidas concretas, que se encuentran en curso, para aplicar la política del Comité Permanente entre Organismos sobre la centralidad de la protección, de 2016. Generación de mayor conciencia sobre las cuestiones relacionadas con la protección entre el equipo directivo superior y el personal de la FAO, con colaboración entre unidades.

³ En la medida en que la protección de los datos se vincula con la protección en tanto protección de las personas y grupos que facilitan información sobre daños, entre otras cosas, en torno al consentimiento informado para la recopilación de datos.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			marco del Fondo especial para actividades de emergencia y rehabilitación (SFERA) con la finalidad de respaldar las capacidades seis oficinas en los países en lo que respecta a la protección.		
	v. Reforzar la presencia y la participación de la FAO en los debates de alto nivel y en la toma de decisiones en los niveles de Nueva York y Ginebra, con mayores recursos y personal con experiencia en el trabajo en diferentes aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, aportando datos comprobados sobre los vínculos entre la seguridad alimentaria, la gestión de los recursos naturales, los medios de vida y la paz. Esto puede fomentar un flujo sistemático de información en ambos sentidos, desde el nivel de los países, para aportar la experiencia y los conocimientos de la FAO a los debates y la toma de decisiones de alto nivel, y desde Nueva York y Ginebra hacia el nivel de los países para garantizar que las oficinas de la FAO en los países estén plenamente informadas de las decisiones y los análisis que se	El equipo directivo superior de la FAO mantiene el compromiso de dar prioridad a la intervención en las oficinas de enlace en Nueva York y Ginebra en relación con el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz, fomentando la interacción entre esas dos oficinas, la Sede y las oficinas descentralizadas, contratando o bien destacando personal adicional con los conocimientos especializados pertinentes.	Se ha reforzado el personal de la Oficina de Enlace con las Naciones Unidas (Ginebra) mediante una combinación mejorada de aptitudes en varias esferas, entre ellas el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, Una sola salud, comercio y gestión de los recursos naturales. A fin de colocar estratégicamente la seguridad alimentaria y las transformación de los sistemas agroalimentarios en los debates en materia de políticas que se mantienen en Ginebra, las oficinas de la FAO y del PMA en Ginebra mantienen reuniones informativas conjuntas sobre las crisis alimentarias, en las que se tratan las respuestas de emergencia y las iniciativas de fomento de la resiliencia de las dos organizaciones y sus asociados de las Naciones Unidas y organizaciones no gubernamentales (ONG). También se ha reforzado la capacidad de la Oficina de Enlace con las Naciones Unidas (Nueva York) en esferas relativas a la cartera de trabajo del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Las dos oficinas de enlace	5	Los asociados reconocen cada vez más a la FAO como un actor destacado y pertinente del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y esferas temáticas conexas. Se ha intensificado la colaboración y la interacción relativa al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre la Sede, las oficinas de enlace y las oficinas descentralizadas.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	relacionan con los contextos en los que están trabajando.		mantienen numerosas conversaciones bilaterales con los miembros y los asociados en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y esferas temáticas conexas (por ejemplo, soluciones duraderas y clima, paz y seguridad) y facilitan reuniones informativas, actos paralelos y misiones de la Administración superior.		
	vi. Prestar apoyo a las oficinas en los países para que colaboren en sus esferas de conocimientos técnicos (por ejemplo, los derechos sobre la tierra) con los actores de la “Paz con mayúscula”, como las misiones de consolidación de la paz de las Naciones Unidas, compartiendo las orientaciones derivadas de la participación de la FAO en el equipo de tareas sobre transiciones y consolidación de la paz del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (GNUDS) y el Grupo de Contacto sobre la Consolidación de la Paz, así como otras orientaciones que podrían derivarse de ejemplos de otros organismos de las Naciones Unidas, y aprendiendo de los ejemplos de colaboración satisfactoria de la FAO con los actores de la “Paz con mayúscula”.	Sobre la base de la orientación elaborada en el marco institucional acerca del nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz, se determinarán oportunidades para que el personal con conocimientos técnicos especializados específicos pueda colaborar con los actores tradicionales de la consolidación de la paz y la seguridad, en consonancia con el ámbito del mandato de la FAO y observando los principios humanitarios.	Se tomarán medidas sobre la base de la orientación que se brindará en el documento de posición institucional (recomendación 1.iii.), que aún debe elaborarse, en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Se han documentado algunas experiencias de colaboración técnica de la FAO sobre el terreno con misiones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas, por ejemplo, con la Misión de Asistencia de las Naciones Unidas en Somalia y la Fuerza Provisional de Seguridad de las Naciones Unidas para Abyei.	4	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 3: La FAO debe reforzar sus asociaciones en todos los niveles —mundial, regional y nacional— a fin de contar con mayor capacidad para participar en las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz con los agentes humanitarios, del desarrollo y de la paz, en particular: <i>(por subrecomendación)</i></p>	<p>i. Ampliar sus asociaciones para el seguimiento de la seguridad alimentaria, la medición de la resiliencia, la alerta temprana, el análisis de riesgos y la acción preventiva, a fin de incluir una gama más diversa de actores que garantice que el análisis incluya las perspectivas de las personas afectadas, así como mediciones más cuantitativas, y analizar las causas estructurales subyacentes.</p>	<p>En consonancia con su modelo operativo revitalizado, la FAO garantizará que se sigan mejorando e integrando las asociaciones en diferentes esferas temáticas. De este modo, se fundamentará una comprensión más integral de los riesgos, las crisis prolongadas, las formas de integrar las perspectivas de las poblaciones afectadas para velar por que se ofrezca un apoyo basado en las prioridades y de abordar las dimensiones de género y sociales en la medición de la resiliencia a fin de aportar mejor información para integrar un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz en la programación.</p>	<p>Se han realizado sólidos progresos en esta esfera, al reforzar y afirmar las asociaciones en diversos campos. La FAO colabora ahora sistemáticamente con el Grupo de Contacto sobre la Consolidación de la Paz y el Grupo de Estrategia de Consolidación de la Paz de las Naciones Unidas, incluido el nuevo centro de impacto para la consolidación de la paz. Desde 2020, el Sistema de información de datos sobre situaciones de emergencia (DIEM) de la FAO, que ha sido galardonado, ofrece una visión actualizada periódicamente y accesible de la inseguridad alimentaria en entornos frágiles y aporta información para la programación basada en datos objetivos en la FAO. El Sistema mundial de información y alerta sobre la alimentación y la agricultura (SMIA) de la División de Mercados y Comercio (EST) ha establecido una sólida relación de colaboración con el programa de cosechas de la Universidad de Maryland y la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio (NASA) a fin de complementar las evaluaciones en curso sobre agricultura y seguridad alimentaria con análisis de teledetección avanzados. Se recurrió a esta asociación para producir un</p>	5	<p>Un abanico más amplio de asociaciones incipientes en todos los aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en relación con el análisis, lo que incluye nuevos trabajos relacionados con la mejora de la integración de las perspectivas de las poblaciones afectadas.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>análisis más cuantitativo de las repercusiones de la guerra en Ucrania, específicamente para evaluar los impactos en las zonas cultivadas y el efecto del derrumbe de la presa de Kakhovka en la producción agrícola. Se están preparando nuevas asociaciones en relación con la acción preventiva, como por ejemplo en Somalia, donde se ha puesto en marcha un programa de acción preventiva y preparación ante la previsión de que se produzca un episodio de El Niño.</p> <p>El Equipo de Resiliencia para el África Oriental de la Oficina Subregional para el África Oriental (RTEA de la SFE), en colaboración con el Mecanismo de alerta temprana y respuesta a los conflictos (CEWARN) de la IGAD, Interpeace y el Northern Rangeland Trust (NRT), ha elaborado un marco para un sistema integrado de alerta temprana y acción preventiva que abarca las esferas temáticas de seguridad alimentaria y medios de vida, conflicto, Una sola salud y recursos naturales. Se prevé que el sistema, una vez que esté en funcionamiento, fundamentará enfoques más integrales para abordar las interconexiones entre los riesgos, las necesidades y las vulnerabilidades.</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			En cuanto a la inclusión de las perspectivas de las poblaciones afectadas, en el marco de iniciativas financiadas por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI) y la Agencia de los Estados Unidos de América (USAID), el programa de investigación de la OER incluye aspectos relacionados con la localización y la participación de las comunidades en la acción preventiva.		
	ii. Con el sector privado, como las empresas nacionales e internacionales que se dedican a la agricultura y hacen inversiones en el sector, especialmente en los Estados frágiles, promover los “Principios para la inversión responsable en la agricultura y los sistemas alimentarios” de maneras que reduzcan los conflictos y contribuyan a la paz.	De conformidad con el marco de los Principios de inversión responsable en la agricultura (IRA) del CSA, la FAO consultará y aplicará estos principios al colaborar con el sector privado en crisis prolongadas.	La FAO ha producido un curso en línea sobre inversión responsable en agricultura y sistemas alimentarios dirigido al sector privado. El curso incluye un instrumento de evaluación que permite a las empresas del sector privado determinar la observancia de los Principios IRA en sus actividades o inversiones. El curso otorga un certificado digital. El CFI ha prestado apoyo al Yemen en relación con la participación del sector privado en el sector agroalimentario. Como parte de estas iniciativas, se han desarrollado diagnósticos de la cadena de valor de los subsectores del café y la pesca, en colaboración con la Corporación Financiera Internacional (IFC) a fin de orientar tanto la labor de apoyo a estos dos subsectores por parte del Grupo Banco Mundial como la labor de la FAO y los asociados para el	5	Se ofrecieron oportunidades para el desarrollo de capacidades y se prestó apoyo en materia de políticas específico de cada país.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>desarrollo en materia de participación del sector privado en el sector agroalimentario.</p> <p>En 2022, el RTEA de la SFE, en colaboración con las oficinas en los países del Sudán y Somalia mantuvieron conversaciones sobre proyectos específicos con actores del sector privado de las cadenas de valor de la goma arábiga (Sudán) y del forraje (Somalilandia) en relación con prácticas empresariales que tuvieran en cuenta los conflictos como parte de un debate más amplio sobre “asociaciones inteligentes”.</p>		
	<p>iii. Intensificar las asociaciones estratégicas con institutos académicos y de investigación en los planos mundial, regional y nacional, con miras a fortalecer la investigación de acción y reunir una base de datos comprobados creíble y rigurosa, tanto para el aprendizaje interno de la FAO como para aportar información para las deliberaciones y debates de más alto nivel.</p>	<p>Se entiende adecuadamente la importancia de una base de datos comprobados sólida. Ya existen asociaciones con institutos académicos y de investigación a todos los niveles, y estas se profundizarán y reforzarán a fin de apoyar la movilización de recursos extrapresupuestarios y los debates en materia de políticas en torno al nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz.</p>	<p>Basándose en las asociaciones existentes con institutos académicos y de investigación, en el marco de la Coalición encargada de combatir las crisis alimentarias en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, dirigida conjuntamente por la FAO, se está creando un consorcio, dirigido por el Instituto Internacional de Estocolmo de Investigaciones para la Paz (SIPRI), con la finalidad de explorar los factores de las crisis alimentarias en todo el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz así como enfoques para hacerles frente. Una de las condiciones para todos los proyectos de investigación</p>	4	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>encomendados por el Consorcio es que participe una institución del Sur Global. El RTEA de la SFE ha intensificado la colaboración con instituciones académicas locales, como los institutos de estudios sobre la paz y los conflictos de las universidades de El-Fasher, El-Daein y Hargeisa, con la finalidad de impulsar las contribuciones de la FAO a la paz.</p>		
	<p>iv. Con las comunidades económicas regionales, basándose en estrategias de asociación a largo plazo que promuevan los vínculos en todos los aspectos del nexo, desde la programación hasta los niveles de las políticas.</p>	<p>Basándose en las estrategias de asociación a largo plazo ya establecidas, la FAO reforzará su colaboración con las comunidades económicas regionales a fin de promover vínculos en todos los aspectos del nexo.</p>	<p>Se ha seguido colaborando con las comunidades económicas regionales; por ejemplo, con los Estados miembros de la IGAD en relación con la elaboración del Protocolo de la IGAD sobre la trashumancia, que abarca consideraciones sobre acción humanitaria, desarrollo y paz.</p> <p>La Red mundial contra las crisis alimentarias está prestando apoyo a instituciones de África occidental (la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental, la Unión Económica y Monetaria del África Occidental y el Comité Interestatal Permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel) con miras a la puesta en práctica del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en los países de la región de África occidental y el lago Chad, entre ellos el Camerún.</p>	5	<p>Se prestó apoyo técnico a las comunidades económicas regionales con vistas a la elaboración de un acuerdo transfronterizo y una política relativa a la transhumancia y a la participación en procesos relacionados con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			El Comité Interestatal Permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel participa en un taller sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz organizado en el marco de la Red mundial contra las crisis alimentarias con miras a asegurar una mejor coordinación entre las iniciativas y los procesos de análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición en curso y a generar sinergias con otros asociados.		
	v. Explorar asociaciones más “inusuales” en los planos regional y nacional que puedan apoyar y reforzar la participación de la FAO en el componente relacionado con la paz, tal como lo ha hecho Interpeace en el plano mundial. La FAO debería individuar las organizaciones y redes de la sociedad civil comprometidas a contribuir a la paz (como los Comités <i>Locaux de Paix</i> en la República Democrática del Congo, la Red Global de Mujeres Constructoras de la Paz o la Red de África occidental para la consolidación de la paz).	La FAO reconoce que tradicionalmente no ha trabajado con asociados que centren la atención más explícitamente en la paz. Sin embargo, está estableciendo relaciones en esta esfera en los planos mundial (por ejemplo, con Interpeace), regional (por ejemplo, con el CEWARN) y local (por ejemplo, con Search for Common Ground). A fin de ampliar esta experiencia, la FAO explorará otras opciones, tales como una lista de las redes y organizaciones con las cuales establecer asociaciones.	En algunos contextos, se ha colaborado con más actores locales que contribuyen a la paz, por ejemplo, con la empresa privada “INSTA”, de Kenya, que trabaja en relación con las cadenas de valor con las comunidades desplazadas y las comunidades de acogida, lo que contribuye a la cohesión social horizontal. Es necesario seguir elaborando listas más detalladas de las organizaciones de la sociedad civil y redes comprometidas a contribuir a la paz.	4	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>Recomendación 4: A fin de garantizar que el trabajo de la FAO en los países esté en consonancia con sus ambiciones mundiales, la Organización debe reforzar sus conocimientos y capacidad para participar en análisis de contexto/conflictos y en una programación que tenga en cuenta los conflictos, prestando atención a las interconexiones e incluyendo análisis de riesgos y de la inseguridad alimentaria junto con los análisis de conflicto. Esto implica: (<i>por subrecomendación</i>)</p>	<p>i. Adaptar los materiales de orientación de la FAO sobre el análisis de contexto/conflictos para promover el análisis interseccional y una comprensión más holística de la dimensión de género.</p>	<p>Las orientaciones existentes reflejan un análisis intersectorial. No obstante, las orientaciones de la FAO sobre el análisis de contexto/conflictos y la programación que tiene en cuenta los conflictos tendrá más claramente en cuenta un análisis multidimensional, que incluya las dimensiones de género y edad.</p>	<p>La ESP ha organizado dos sesiones de capacitación breves, dirigidos al personal de la FAO y basados en las experiencias de la ESP, sobre el análisis de interconexiones, y se ha redactado un documento.</p> <p>La ESP y la OER trabajan en estrecha colaboración para abordar las cuestiones de género y otras cuestiones convergentes en relación con las emergencias y el fomento de la resiliencia, con especial atención a reducir los riesgos de la violencia de género. Esto incluye actividades conjuntas de capacitación y sensibilización del personal, así como información periódica y productos de conocimiento en las que se utilicen datos desglosados por sexo primarios y secundarios.</p> <p>La Unidad de Conflicto y Paz de la OER encargó a mediados de 2023 la realización de un examen rápido y un sistema de puntuación sobre la integración de las cuestiones de género en los materiales de orientación de la OER sobre el análisis de contexto/conflictos y las aportaciones más amplias a la paz como parte de su colaboración con Interpeace; las conclusiones se tratarán con la ESP.</p> <p>Los enfoques de participación de las comunidades para el empoderamiento</p>	<p>5</p>	<p>Se está prestando mayor atención a las interconexiones y en 2022-23 se han iniciado actividades específicas sobre el tema, con experiencias de colaboración entre la OER y la ESP, y se continuará la revisión externa de los materiales de orientación de la FAO pertinentes en función de los recursos disponibles.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>(como los clubes Dimitra) son una estrategia reconocida y apreciada para la aplicación del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, combinados con una sólida perspectiva de transformación en materia de género, que también se relaciona con la labor de la FAO en el marco de la agenda de localización.</p> <p>La “Nota de orientación sobre la implicación de las partes interesadas”, de la FAO, incluye orientaciones concisas sobre la aplicación de una óptica interseccional para detectar los riesgos de los proyectos, ya que puede haber diferentes riesgos para diferentes partes interesadas, en función del sexo, la edad, el origen étnico, la discapacidad, la situación laboral y otras variables sociodemográficas pertinentes.</p>		
	<p>ii. Además de crear capacidad en análisis de contexto/conflictos (véase la recomendación 3. iii. anterior), hacer inversiones en creación de capacidad en programación que tenga en cuenta los conflictos y programación para gestionar los conflictos y sostener la paz, especialmente en los planos nacional y regional. Esto debe contar con el apoyo de</p>	<p>La FAO intensificará los esfuerzos por aumentar la capacidad en materia de análisis de contexto/conflictos y por adaptar los materiales de orientación existentes con iniciativas similares a fin de crear capacidad para la programación que tenga en cuenta los conflictos, con políticas, incentivos y responsabilidades conexos. Estos se complementarán con una intensificación de las iniciativas y la promoción destinadas a movilizar</p>	<p>Además de las medidas señaladas anteriormente en relación con las asociaciones, se están estableciendo vínculos con otras esferas técnicas. La FAO atiende la programación que tenga en cuenta los conflictos mediante la inclusión de orientaciones sobre la manera en que la participación de las comunidades apoya los análisis de contexto basándose en los conocimientos locales, la</p>	5	<p>La conciencia sobre la sensibilidad a los conflictos ha mejorado en una selección de lugares descentralizados y, desde 2020 se han completado en las oficinas descentralizadas más de 30 análisis de la sensibilidad a los conflictos en los programas.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	asociaciones estratégicas, como se ha recomendado anteriormente.	contribuciones voluntarias extrapresupuestarias y aprovechar las asociaciones para promover la ampliación con la finalidad de lograr una mayor repercusión.	<p>retroinformación de las comunidades y la opinión de expertos locales a fin de determinar vulnerabilidades, capacidades y prioridades⁴. También hace hincapié en un enfoque intersectorial.</p> <p>Se presta apoyo a las oficinas descentralizadas para crear capacidad en materia de programación que tenga en cuenta los conflictos de forma continua, como por ejemplo mediante misiones específicas de la OER desde la Sede (la más reciente, a la República Democrática del Congo) y conocimientos especializados de las oficinas descentralizadas en Ammán, Dakar y Nairobi, con fondos de la Red mundial contra las crisis alimentarias, así como mediante un mayor uso del documento de la FAO titulado “Programme Clinic: Designing conflict-sensitive interventions” (Análisis de programas: formulación de intervenciones que tengan en cuenta los conflictos). La sensibilidad a los conflictos se ha incluido como en enfoque transversal en el marco de prioridades de la SFE.</p>		

⁴ <https://www.fao.org/3/cc5966en/cc5966en.pdf>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	<p>iii. Reforzar los vínculos entre la recopilación de datos y el análisis de la inseguridad alimentaria aguda a corto plazo con la recopilación de datos y el análisis de la inseguridad alimentaria crónica a más largo plazo, profundizando los conocimientos acerca de las causas estructurales de la inseguridad alimentaria, y analizar los conflictos como uno de los principales factores de la inseguridad alimentaria.</p>	<p>Aunque la Iniciativa Mano de la mano, la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases y la Red mundial contra las crisis alimentarias están trabajando actualmente con miras a reforzar estos vínculos, la FAO seguirá explorando oportunidades para reforzar las complementariedades entre los análisis de la inseguridad alimentaria aguda y crónica y sus causas estructurales, incluidas entre ellas los efectos del cambio climático, recopilando datos desglosados en el nivel de los hogares.</p>	<p>La Red mundial contra las crisis alimentarias está apoyando la creación de unidades de análisis con la finalidad de mejorar las capacidades y los sistemas de información a nivel nacional en siete países prioritarios de África occidental (Burkina Faso, el Camerún, Malí, Mauritania, el Níger y Nigeria), así como diálogos y planes de trabajo armonizados con un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.</p> <p>La OER está trabajando con los equipos de análisis para mejorar el desglose de datos, en particular en lo que respecta al desplazamiento forzado. La ESP y la OER están apoyando una rigurosa generación de datos comprobados para orientar las inversiones, las políticas y los programas en contextos de crisis prolongadas. En Uganda, se está llevando a cabo una evaluación de las repercusiones de las intervenciones en las cadenas de valor tanto en comunidades de refugiados como en comunidades de acogida. En Somalia, la ESP trabaja con la OED para evaluar las repercusiones de diferentes modalidades de transferencia en las capacidades productivas y la seguridad alimentaria de los beneficiarios. En el norte de Kenya, la ESP está evaluando las repercusiones de la combinación de</p>	5	<p>Se están capitalizando otras oportunidades además de las que ofrecen la Iniciativa Mano de la mano y la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases, en particular en lo que respecta a la mejora del desglose de datos y los vínculos con el cambio climático.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>las transferencia de efectivo con la escuelas de campo para agricultores a fin de apoyar el aumento de la resiliencia al clima en los hogares agropastoriles.</p> <p>Todos los programas y proyectos de la FAO deberán integrar consideraciones relativas al cambio climático y los riesgos de catástrofes en la formulación de los proyectos, mientras que se aconseja que, en los proyectos con riesgos climáticos importantes o altos, se realicen evaluaciones detalladas de los riesgos climáticos, por ejemplo, utilizando el Conjunto de instrumentos sobre los riesgos climáticos, desarrollado recientemente. La plataforma de visualización y evaluación de riesgos climáticos y agrícolas (CAVA) y CAVA Analytics son otros dos conjuntos de instrumentos que permiten realizar evaluaciones de los peligros y efectos climáticos con los mejores conjuntos de datos disponibles en apoyo de los proyectos relativos al cambio climático y la inseguridad alimentaria.</p>		
	iv. Reforzar e integrar el análisis de contexto/conflictos en su labor de acción preventiva.	Mediante una promoción adecuada entre los asociados que aportan recursos extrapresupuestarios, se están reforzando los vínculos entre los análisis de contexto/conflictos y la acción preventiva con capacidades de recursos	Se está redactando una nota orientativa sobre la programa de la acción preventiva que tenga en cuenta los conflictos, que incluye aspectos relacionados con el género y la diversidad. La FAO, que dirige	5	Se está elaborando orientación específica y se está formulando la capacitación relacionada, que se pondrán en práctica en el próximo período.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
		humanos específicas. Se requieren esfuerzos similares en el nivel de las oficinas descentralizadas.	<p>conjuntamente el grupo de trabajo de Anticipation Hub sobre acción preventiva en situaciones de conflicto, está formulando y apoyando conjuntamente una serie de actividades de capacitación sobre programación que tiene en cuenta los conflictos para las partes interesadas de la acción preventiva, utilizando recursos extrapresupuestarios.</p> <p>El RTEA de la SFE y el Northern Rangeland Trust (NRT) hicieron una prueba experimental de la superposición del Sistema predictivo de alerta rápida para la ganadería (PLEWS) con incidencias de conflictos para aportar información para la alerta temprana y la acción preventiva.</p> <p>En colaboración con el CEWARN, Interpeace y el NRT, se está elaborando un marco integrado de alerta temprana y acción preventiva.</p>		
	v. Crear un grupo intersectorial como una comunidad de práctica, con la finalidad de aunar las diferentes iniciativas de la FAO que abordan explícitamente los conflictos y los diferentes recursos disponibles, y promover la creación de redes entre ellas.	En relación con la subrecomendación 1. v., se analizará la posibilidad de crear una comunidad de práctica que trabaje en todos los aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz o de aprovechar las redes existentes a esos efectos. Esto incluirá deliberaciones acerca de los conflictos, como se propone en esta subrecomendación.	Consúltense las medidas informadas en relación con la subrecomendación 1. v. Si bien aún no se ha establecido una comunidad de práctica intersectorial sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz (lo que podría ser posiblemente parte de la puesta en práctica de un documento de posición institucional, recomendación 1.iii.), cabe señalar que, en el marco de los	5	La participación intersectorial de la FAO en los análisis del contexto/conflictos y la programación que tenga en cuenta los conflictos en el contexto del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz es incipiente, y se desarrollará con mayor profundidad a medida

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			planes nacionales de inversiones con el objetivo de ayudar a 60 millones de personas y el enfoque programático de la OER, estas esferas se están debatiendo activamente con las oficinas descentralizadas. La FAO también participa activamente en comunidades de práctica externas ya existentes en relación con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y esferas temáticas conexas, tales como la comunidad de práctica establecida en el marco del Equipo de tareas 4 del Comité Permanente entre Organismos sobre la colaboración humanitaria y para el desarrollo y sus vínculos con la paz y el Mecanismo de seguridad climática (una iniciativa conjunta del Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el Programa de las Naciones para el Desarrollo, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y el Departamento de Operaciones de Paz de las Naciones Unidas.		que se apliquen otras recomendaciones.
	vi. La FAO necesita superar la fase de “prueba de concepto” que se encuentra en muchos de sus proyectos que tienen en cuenta los conflictos a fin de ampliarlos sustancialmente, basándose en una reflexión y un aprendizaje sólidos.	La FAO ya está avanzando más allá de la fase de prueba de concepto y ha elaborado indicadores relativos a la programación que tiene en cuenta los conflictos y las repercusiones para la paz y relativos a la programación general en materia de resiliencia, que aportarán	Con apoyo financiero de la Red mundial contra las crisis alimentarias, la plataforma KORE de la OER ha elaborado un marco para un programa de aprendizaje ampliable desde una perspectiva más amplia de los marcos MEAL, y se ha documentado el	4	Se han puesto en marcha un sólido programa de aprendizaje y procesos de reflexión que aportarán información para ampliar aún más los programas atentos a los conflictos y a la paz.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
		<p>información para los marcos de monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizaje (MEAL). De este modo, se mejorará la programación y se elaborará la base de datos comprobados que fundamentará la ampliación.</p> <p>Se desplegarán esfuerzos institucionales de movilización de recursos a fin de aumentar al apoyo financiero para las intervenciones que tienen en cuenta los conflictos en todos los aspectos del nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz.</p>	<p>aprendizaje (en curso). Hasta la fecha, hay guías de aprendizaje disponibles sobre el Afganistán, Nigeria, el Sahel, Sudán del Sur y Palestina, y se está elaborando una guía para el Yemen.</p> <p>En 2022, Interpeace completó un balance de la sensibilidad a los conflictos y las aportaciones a la paz de la FAO en África a fin de aumentar y reforzar los conocimientos y ampliar la programación que tiene en cuenta los conflictos y las aportaciones al sostenimiento de la paz en África.</p>		
<p>Recomendación 5 (parte 1): La FAO debe promover e incentivar los enfoques centrados en las personas como una forma fundamental de vincular su labor programática en el plano humanitario y del desarrollo, garantizando que las bases técnicas de sus intervenciones tengan en cuenta los conflictos y, cuando sea pertinente, contribuyan a sostener la paz. Estos deben reflejarse tanto en los marcos estratégicos como en los</p>	<p>i. Garantizar que el análisis y los datos sobre los conflictos, el contexto y la seguridad alimentaria y la resiliencia se utilicen sistemáticamente, no solo en la fase de diseño de los programas, sino durante la ejecución de las actividades sobre el terreno.</p>	<p>Teniendo en cuenta las subrecomendaciones anteriores y la intención de la FAO de aumentar las capacidades, con el apoyo de las políticas, incentivos y responsabilidades adecuados, se prestará mayor atención a la programación adaptativa en la ejecución del programa a fin de garantizar que se reflejen los cambios contextuales.</p>	<p>En África oriental, los análisis de la sensibilidad a los conflictos en los programas que se llevaron a cabo para proyectos en curso en Uganda, Somalia, el Sudán y Sudán del Sur generaron recomendaciones que fundamentaron ajustes que permitieron que los proyectos en cuestión respondieran al contexto de conflicto. Sobre esta base, el RTEA de la SFE, en colaboración con los equipos del programa FNS-REPRO, financiado por el Reino de los Países Bajos en Sudán del Sur, Somalilandia y el Sudán, está probando experimentalmente una iniciativa de seguimiento del contexto específico de cada proyecto que permitirá detectar situaciones de conflicto incipientes y determinar las</p>	5	<p>Se puso a disposición de las oficinas descentralizadas una serie de enfoques de programación adaptativa y de seguimiento del contexto aplicados actualmente, señalando que debe mejorarse/analizarse la complementariedad entre estas necesidades.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
<p>enfoques y el diseño de los programas y los resultados finales. En la recomendación 3 se abordan maneras de reforzar la dimensión del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en las estrategias y el análisis de la información. La FAO debe reforzar las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en todo el ciclo del programa de las siguientes maneras: (<i>por subrecomendación</i>)</p>			<p>repercusiones posibles o reales en las zonas geográficas de las intervenciones para fundamentar una programación adaptativa y respuestas oportunas.</p> <p>La Oficina de Estrategia, Programa y Presupuesto (OSP) está poniendo a prueba un mecanismo destinado a reforzar la capacidad de la Organización en cuanto al análisis de las políticas y los datos a fin de apoyar un enfoque de programación por países integrado con miras a acelerar la transformación de los sistemas agroalimentarios. Además del objetivo inmediato de mejorar la capacidad analítica técnica, la finalidad es prestar asistencia a las oficinas en los países para la integración de los cambios de contexto en la ejecución de los programas en el nivel de los países mediante la recopilación y el análisis de datos periódicos para ayudar a detectar tendencias y dificultades incipientes. Este apoyo ayudará a los administradores de los programas de los países a comprender mejor la evolución del contexto con miras a ajustar rápidamente las actividades o la asignación de recursos para hacer frente con eficacia a cuestiones incipientes.</p> <p>El SMIA colabora estrechamente con las oficinas de la FAO en los países para llevar a cabo evaluaciones de la</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>agricultura y la seguridad alimentaria y elaborar perspectivas a corto plazo, tanto a distancia como en los países, en países/territorios afectados por conflictos. Los informes se usan como base para fundamentar los programas y la movilización de recursos con el fin de apoyar intervenciones de fomento de la resiliencia, como por ejemplo las actualizaciones del SMIA sobre Ucrania y Myanmar (2023) y Haití (2022).</p>		
	<p>ii. Garantizar que el diseño de las intervenciones se lleve a cabo en consulta con los actores y asociados locales y que se apoye en una teoría del cambio generada en colaboración y en la determinación de objetivos compartidos.</p>	<p>La elaboración de los materiales de orientación mencionados anteriormente garantizará que se cuente con una participación adecuada de los actores y asociados locales en el diseño y la teoría del cambio de las intervenciones sobre el terreno.</p>	<p>La FAO reconoce que una colaboración diligente con los actores y asociados locales desempeña un papel fundamental para reducir al mínimo los riesgos de exclusión y disminuir las posibilidades de que se creen, perpetúen o exacerben los conflictos locales, por ejemplo, relativos a los recursos naturales.</p> <p>Como se señaló anteriormente, en relación con la acción preventiva, se ha publicado una nota orientativa titulada “Community Engagement in Anticipatory Action” (Participación de las comunidades en la acción</p>	4	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista, pero se están elaborando orientaciones basadas en enfoques de colaboración con los asociados locales que se aplican actualmente.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>preventiva). Estas orientaciones se están ampliando, en colaboración con la plataforma KORE de la OER, mediante la elaboración de un compendio de prácticas y experiencias de participación de las comunidades, un manual práctico sobre el tema y módulos de capacitación (tanto de aprendizaje electrónico como de aprendizaje sobre el terreno) sobre la participación de las comunidades en la acción preventiva.</p> <p>La plataforma KORE de la OER junto con la línea de trabajo de localización de la OER, en el marco de un proyecto de localización financiado por la ASDI, están extrayendo aprendizajes fundamentales y determinando prácticas prometedoras que se incluirán en un compendio que se publicará a principios de 2024. La finalidad de esta labor es mejorar la capacidad de los actores locales (ONG nacionales, organizaciones comunitarias y organizaciones técnicas subnacionales) de ocho países (Bangladesh, Burkina Faso, Malí, el Níger, Nigeria, la República Democrática del Congo, Somalia y Sudán del Sur) para ejecutar intervenciones humanitarias de calidad en respuesta a emergencias agrícolas y fomentar la resiliencia de los sistemas agroalimentarios locales.</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>En una “Nota de orientación sobre la implicación de las partes interesadas”, elaborada por la Unidad de Gestión Ambiental y Social de acuerdo con el nuevo MGAS, se incorporan aportaciones de la Oficina del Inspector General y de los equipos responsables de la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas y la prevención de la explotación y el abuso sexuales. En ella se describen los requisitos para la implicación de las partes interesadas y se ofrece orientación al respecto, sobre temas como la reclamación y la difusión pública de información sobre los proyectos. De acuerdo con el MGAS, para todos los proyectos de la FAO deben elaborarse un plan de participación de las partes interesadas y un mecanismo de reclamación. El ciclo de los proyectos de la FAO incluye los requisitos relacionados</p> <p>Estos materiales de orientación ayudarán a guiar a las oficinas descentralizadas para que colaboren con los actores y asociados locales en la formulación y la teoría del cambio de las intervenciones sobre el terreno.</p>		
	iii. Reconsiderar los enfoques de selección de beneficiarios para hacerlos más inclusivos y diversificados, reconsiderando el	Ya se están mejorando los enfoques de selección de beneficiarios a fin de garantizar que tengan más en cuenta los conflictos y aborden los diferentes	El Equipo de Protección Social de la ESP está trabajando en estrecha colaboración con el equipo de ayuda en efectivo y en forma de cupones de la	4	Se están analizando y formulando enfoques más inclusivos para la selección de beneficiarios.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	estrecho enfoque en la vulnerabilidad en favor de un enfoque más estratégico que incluya actividades que puedan contribuir a fortalecer todos los aspectos de los sistemas alimentarios a nivel local.	elementos de los sistemas agroalimentarios, yendo más allá de la focalización en la vulnerabilidad, la FAO institucionalizará ese enfoque y procurará mejorar la selección de beneficiarios sobre la base de información actualizada de las esferas de intervención, trabajando en estrecha relación con otros organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas. Esta labor se vinculará con aquella que se está realizando para integrar los temas transversales del Marco estratégico.	OER y los colegas del equipo de apoyo a los países para analizar la manera en que las oficinas de la FAO en los países pueden acceder a los sistemas de gestión de información sobre la protección social y otros registros sociales conexos a fin de apoyar la selección y determinación de beneficiarios para la programación y las intervenciones urgentes. Los sistemas nacionales de gestión de la información y otros registros conexos, si bien presentan deficiencias en cuanto a cobertura y fiabilidad, pueden no obstante proporcionar conjuntos de datos útiles que se pueden aprovechar para contribuir a que la selección de beneficiarios de las intervenciones sea más inclusiva y adecuada. Siguen existiendo dificultades en lo que respecta a los sistemas de la FAO y las normas y reglamentos de protección de datos; sin embargo, si se superan estas dificultades, se presenta la oportunidad de que las oficinas de la FAO en los países puedan acceder a conjuntos de datos con una gran cantidad de información para apoyar una programación mejorada y más inclusiva. La ESP está colaborando con la OER con la finalidad de vincular esta labor con iniciativas relacionadas, como el programa informático de gestión de información IDEA		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			(aplicación de determinación, prestación y empoderamiento) del equipo de ayuda en efectivo y en forma de cupones de la OER, y la participación de la ESP en la Iniciativa de convergencia digital, entre otras.		
	iv. Llevar a cabo una revisión de la variedad de enfoques participativos de la FAO en todas las regiones y países, compartiendo experiencias y los factores que contribuyen a las buenas prácticas, con la finalidad de sistematizar los enfoques y facilitar la ampliación.	Se requerirá un examen institucional de los enfoques participativos en toda la Organización. En relación con esta subrecomendación, deben tenerse en consideración las diferencias entre regiones y, dentro de una misma región, entre programas. Los enfoques participativos son fundamentales para la puesta en práctica de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz.	Todavía no se ha solicitado o previsto una revisión institucional de los enfoques participativos y la aplicación de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz (pero esta podría ser parte de la puesta en práctica de un documento de posición institucional, recomendación 1.iii.). Sin embargo, en la descripción de las medidas anteriores adoptadas, se incluyen ejemplos de enfoques centrados en las personas.	2	Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.
	v. Garantizar que los ciclos de los programas se apoyen en el aprendizaje y el seguimiento de los resultados que se utilizan de forma proactiva para gestionar y adaptar de manera flexible las actividades con el fin de garantizar unos resultados óptimos, reaccionar ante nuevos riesgos y crisis y proteger los logros de desarrollo.	En cuanto a la recomendación 5. i., se adaptará el ciclo de los programas para garantizar que se utilicen tanto el aprendizaje como el seguimiento del contexto y los resultados a fin de gestionar y adaptar las actividades, de manera de garantizar que se logren resultados óptimos, se reaccione ante los nuevos riesgos y se protejan los logros en materia de desarrollo. Esta labor se vinculará con los esfuerzos más amplios de la Organización para mejorar la gestión de los conocimientos y el ciclo	Consúltense en particular las medidas informadas en relación con las subrecomendaciones 5. i. y 2.ii. Los programas de aprendizaje y la determinación de prácticas prometedoras en varias esferas temáticas ayudan a vincular la labor programática relacionada con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, asegurando que los puntos de entrada técnicos tengan en cuenta los conflictos y, donde proceda, contribuyan al sostenimiento de la paz.	4	Los procesos de aprendizaje y gestión de los conocimientos se incorporan en la formulación de los proyectos y programas.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
		de aprendizaje de la gestión basada en los resultados.	En el plano institucional, la División de Apoyo a los Proyectos (PSS) está desarrollando un curso de aprendizaje electrónico de los marcos MEAL a fin de proporcionar orientación tanto a la Sede como a las oficinas descentralizadas para mejorar la eficacia general del seguimiento, la evaluación y el aprendizaje en la FAO.		
	vi. Reforzar el diseño y la ejecución de los programas regionales y transfronterizos apoyando más acertadamente la coordinación y el trabajo de colaboración entre las oficinas en los países y con los asociados regionales.	En los últimos años, se han desarrollado varias iniciativas transfronterizas (como por ejemplo en el marco del FCP). Sobre la base de esta experiencia, se utilizarán las enseñanzas adquiridas para mejorar la colaboración entre las oficinas descentralizadas y entre la FAO y los asociados externos.	El RTEA de la SFE, en colaboración con la OER y las oficinas en los países en Kenya, Uganda, Sudán del Sur y Etiopía, Interpeace y el CEWARN analizó el conflicto y su interacción con el cambio climático, la seguridad alimentaria y la movilidad en la región transfronteriza del Gran Karamoja. Las conclusiones y recomendaciones del estudio han aportado información para procesos de formulación de programas, tales como los debates del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) y el Fondo Verde para el Clima en el plano nacional, un programa quinquenal sobre medios de vida pastoralistas financiado por la Unión Europea (ecosistemas de Mara-Serengeti, del Gran Karamoja y de Bar-El-Arab) y una propuesta de un proyecto transfronterizo trienal sobre tierras fronterizas pacíficas y resilientes, dirigido a las partes de	5	Se han incorporado y difundido las enseñanzas de los proyectos e iniciativas transfronterizas atentos a la paz en los que se aplica un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz a fin de mejorar la colaboración en todas las oficinas descentralizadas y entre ellas y entre la FAO y los asociados externos.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>Kenya, Etiopía y Sudán del Sur del Gran Karamoja.</p> <p>En 2022, se llevó a cabo un taller para recopilar experiencias y aprendizajes de los fondos para la consolidación de la paz transfronterizos de África occidental y el Sahel y, en 2023, se publicó un informe sobre las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas.</p>		
<p>Recomendación 5 (parte 2):</p> <p>Además, las áreas técnicas/sectoriales de los programas de la FAO deberían establecer y elaborar orientaciones sobre los niveles progresivos de tratamiento de la dimensión de la paz, en todas las intervenciones humanitarias y de desarrollo. Estas deben ir desde un mínimo de “no hacer daño” y requisitos de sensibilidad al conflicto hasta actividades proactivas y explícitas centradas en contribuir a sostener la paz. Algunos ejemplos son los siguientes: (<i>por subrecomendación</i>)</p>	<p>i. Desarrollar una salvaguardia de conflictos que acompañe a las salvaguardias ambientales y sociales.</p> <p>ii. Sistematizar la sensibilidad al conflicto así como las contribuciones al sostenimiento de la paz en el FMAM y en otros programas relacionados con el clima a fin de abordar cuestiones de justicia climática.</p>	<p>Se elaborará una salvaguardia de sensibilidad a los conflictos/nota de orientación complementaria para su incorporación en las salvaguardias ambientales y sociales existentes.</p> <p>Basándose en la colaboración ya establecida con el FMAM, la FAO seguirá sistematizando los enfoques que tengan en cuenta los conflictos a fin de abordar más adecuadamente los riesgos relacionados con la seguridad climática.</p>	<p>Si bien las orientaciones y los instrumentos institucionales existentes en materia de sensibilidad a los conflictos deberían utilizarse junto con el MGAS de la FAO, es necesario elaborar una nota orientativa sobre gestión ambiental y social que tenga en cuenta los conflictos con el equipo de gestión ambiental y social de la OCB.</p> <p>La unidad de coordinación con el FMAM de la OCB trabajó en estrecha cooperación con la OER en relación con varias propuestas de proyecto del FMAM en contextos afectados por fragilidad, conflictos y violencia a fin de que estas tuvieran en cuenta los conflictos, usando las evaluaciones de referencia realizadas por la OER sobre las causas profundas de los conflictos (por ejemplo, el documento titulado “Burkina Faso – Analysis of conflicts over the exploitation of natural</p>	<p>3</p> <p>5</p>	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.</p> <p>Colaboración y consultas entre la OER y la unidad de coordinación con el FMAM, en el marco de la Evaluación del apoyo del FMAM en situaciones frágiles y afectadas por conflictos realizada en 2020, promoviendo una incorporación más sistemática de la sensibilidad a los conflictos en el FMAM y el uso de los análisis disponibles.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>resources” (Burkina Faso: análisis de conflictos por la explotación de los recursos naturales) y adoptando enfoques de consulta y participativos en el diseño de los proyectos y la toma de decisiones, abordando de ese modo las prioridades y causas profundas en la estrategia de intervención, así como elaborando un plan de mitigación de riesgos sólido.</p> <p>La unidad de coordinación con el FMAM participó activamente, junto con la OER, en el estudio sobre el seguimiento y evaluación en contextos de fragilidad, conflictos y violencia realizado por la Oficina de Evaluación Independiente (OEI) del FMAM. Este estudio se basa en la Evaluación del apoyo del FMAM en situaciones frágiles y afectadas por conflictos (2020) realizada por la OEI y busca documentar ejemplos de buenas prácticas de la manera en que los organismos del FMAM están aplicando innovaciones en el diseño y la ejecución de proyectos que tienen en cuenta los conflictos para abordar y mitigar las dificultades relacionadas con el trabajo en un contexto de fragilidad, conflictos y violencia. La colaboración conjunta entre la unidad de coordinación con el FMAM y la OER en apoyo de un proyecto de</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>adaptación al cambio climático en Burkina Faso se documentará en este próximo estudio del FMAM. Se han compartido los instrumentos y enfoques de la FAO sobre programación que tiene en cuenta los conflictos, y estos se pondrán disposición más ampliamente entre los asociados del FMAM.</p> <p>En el Conjunto de instrumentos sobre los riesgos climáticos desarrollado por la FAO se entiende que el riesgo climático es una función del peligro, la exposición, la vulnerabilidad y la capacidad de adaptación. La intensidad de los conflictos, según el Instituto Heidelberg para la Investigación de los Conflictos Internacionales, se considera un factor de vulnerabilidad que puede exacerbar la sensibilidad de la población a los peligros relacionados con el clima. Se han llevado a cabo análisis del riesgo climático utilizando el Conjunto de instrumentos sobre los riesgos climáticos en todos los proyectos del FMAM, y estos también se llevarán a cabo para los proyectos de la FAO como parte del cumplimiento del MGAS en lo que respecta al cambio climático y la reducción del riesgo de catástrofes.</p> <p>En 2022, se puso en marcha un grupo de debate oficioso de nivel técnico entre divisiones en relación con el</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			clima, la paz y la seguridad, dado que se trata de una esfera temática en la que el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz resulta especialmente pertinente, con una colaboración más activa entre la OER, la OCB y la ESA, que incluye la realización de un próximo taller sobre la formulación de proyectos que tengan en cuenta tanto el clima como los conflictos.		
	iii. Destacar la cohesión social como un importante elemento/punto de partida para la labor relacionada con la programación de la protección social.	La FAO ya está llevando a cabo un estudio de investigación sobre los vínculos entre la protección social y el sostenimiento de la paz. Además, se han determinado vías para la contribución de la FAO a la cohesión social.	La ESP y la OER encargaron la realización de un estudio sobre los vínculos entre la protección social y la cohesión social, que se publicará en 2023. En 2022, se publicó la guía de la FAO titulada “ Operationalizing pathways to sustaining peace in the context of Agenda 2030: a how-to guide ” (Puesta en práctica de vías para mantener la paz en el contexto de la Agenda 2030: guía práctica). En la publicación, se señala dónde la FAO puede contribuir de manera positiva a la cohesión social y a la paz, sobre la base de teorías del cambio sólidas.	5	En la guía titulada “ <i>Operationalizing pathways to sustaining peace in the context of Agenda 2030: a how-to guide</i> ” se describen las vías a través de las cuales la Organización puede optimizar las contribuciones deliberadas a la paz, así como aportar información para la formulación, adaptación y medición de efectos de sus intervenciones. La guía se está utilizando en la formulación de proyectos de emergencia y resiliencia y se difundió entre las oficinas de la FAO en los países por medio de seminarios web y durante misiones sobre el terreno.
	iv. Desarrollar una guía práctica sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz basada en enseñanzas adquiridas para el	La FAO elaborará orientación adecuada basada en los sectores, en la que también se considerarán políticas, capacidades, incentivos y responsabilidades a fin de	La Oficina Regional de la FAO para el Cercano Oriente y África del Norte (RNE), en colaboración con la OER y la División de Sistemas Alimentarios e	5	Se está elaborando y publicando orientación temática relacionada con el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, y se está

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	<p>pastoreo, la salud animal, la pesca, los recursos hídricos, el desplazamiento forzado, los cultivos y otras intervenciones sectoriales.</p>	<p>garantizar que la orientación se aplique de manera adecuada.</p>	<p>Inocuidad de los Alimentos (ESF), finalizó recientemente las directrices tituladas “Developing sustainable and resilient agrifood value chains in conflict-prone and conflict-affected contexts: Practitioner guideline for selection, analysis and design” (Desarrollo de cadenas de valor agroalimentarias sostenibles y resilientes en contextos propensos a conflictos y afectados por conflictos: directrices de selección, análisis y formulación para profesionales).</p> <p>La FAO llevó a cabo en el Afganistán evaluaciones en las que se integraron análisis de contexto y vulnerabilidad y de las necesidades relacionadas con los cultivos y el mercado para orientar las intervenciones. La FAO apoyó la elaboración y el uso de normas humanitarias, tales como las Normas de apoyo a los medios de vida relacionados con cultivos en situaciones de emergencia (SEADS), para apoyar el desarrollo de respuestas sectoriales que tengan en cuenta el contexto. En 2023, la OER publicó el documento titulado “Towards durable solutions: Sustainable reintegration of the forcibly displaced” (En favor de soluciones duraderas: reintegración sostenible de las personas desplazadas por la fuerza), que aplica la óptica del nexo acción</p>		<p>prestando apoyo específico para cada país.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>humanitaria-desarrollo-paz al desplazamiento forzado.</p> <p>El CFI prestó apoyo al Gobierno del Yemen para elaborar su Estrategia nacional y plan de inversiones para la agricultura y la pesca para 2030, dentro de un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz. Este documento abre una ventana de diálogo y colaboración con los actores de la acción humanitaria a fin de reforzar el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz mediante una mejora de la coordinación entre los organismos a fin de promover la armonización entre los enfoques, compartir enseñanzas sobre la aplicación y la eficacia y mejorar la coordinación y la selección de beneficiarios.</p>		
	v. Promover el papel de las mujeres y la juventud como constructores de la paz siempre que sea posible, desarrollando su potencial como agentes positivos de cambio, no solo como víctimas de la violencia.	La FAO seguirá promoviendo el papel de las mujeres, la juventud y los pueblos indígenas como constructores de la paz.	La FAO sigue recibiendo fondos en el marco de las iniciativas de promoción de los jóvenes y la igualdad de género del FCP, que trabajan con asociados para promover el papel de las mujeres y la juventud como constructores de la paz. Puede consultarse un ejemplo reciente en Mujeres y hombres jóvenes utilizan la tecnología para fomentar la paz . Para las rondas de promoción de los jóvenes y la igualdad de género de 2023, se ha invitado a siete proyectos de seis países (Chad, Guinea, Guinea-	5	Aunque se está prestando cada vez más atención al papel de las mujeres y la juventud como constructores de la paz, en forma armonizada con las agendas sobre la mujer, la paz y la seguridad y sobre la juventud, la paz y la seguridad, a través de proyectos del FCP, se reconoce que deben explorarse otras oportunidades.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>Bissau, Honduras, Mauritania y Somalia) en los que participa la FAO a desarrollar los proyectos completos (13 % del total que se consideró).</p> <p>Se han iniciado conversaciones entre la División de Asociaciones y Colaboración con las Naciones Unidas (PSU) y la OER con miras a reforzar el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en dos esferas principales de trabajo:</p> <p>i) inclusión del consentimiento libre, previo e informado en la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas, y ii) elaboración de nuevos enfoques respecto de la resiliencia y la preparación ante catástrofes, colocando a los pueblos indígenas en una posición central y haciendo uso de sus conocimientos y experiencia.</p> <p>Existen oportunidades para poner en marcha experiencias piloto apoyadas conjuntamente por la OER y PSU en Colombia (proceso de paz y resguardos indígenas), Guatemala (proceso posterior al conflicto de reconciliación con las mujeres indígenas abusadas durante el conflicto y que ahora son agentes de la paz), y Myanmar.</p> <p>En África oriental, el RTEA de la SFE ha preparado orientaciones locales sobre la participación de las mujeres y la juventud, centrando la atención en</p>		

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			aumentar su participación en los procesos de paz y adopción de decisiones de conformidad con las agendas de las resoluciones 1325 (relativa a la mujer, la paz y la seguridad) y 2250 (relativa a la juventud, la paz y la seguridad) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.		
<p>Recomendación 6: Crear un entorno organizativo propicio para las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, lo que incluye: (<i>por subrecomendación</i>)</p>	<p>i. Aclarar el significado de un liderazgo basado en principios para la FAO, fomentando y empoderando un liderazgo de nivel nacional que esté lo suficientemente orientado hacia el exterior como para desarrollar asociaciones estratégicas en todo el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, y que esté bien capacitado para participar en la diplomacia técnica.</p>	<p>Los ajustes en curso en el nivel de las oficinas descentralizadas ayudarán a garantizar un empoderamiento adecuado del liderazgo, prestando especial atención a las mujeres y la juventud, con miras a aprovechar las asociaciones estratégicas existentes en el contexto del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz y entre sus diferentes ámbitos.</p>	<p>En el marco del proceso del objetivo de ayudar a 60 millones de personas, la OER está trabajando y colaborando con las oficinas en los países que se encuentran en los contextos con mayor inseguridad alimentaria a fin de elaborar y perfeccionar planes de inversión con perspectiva de futuro que incorporan crecientemente un enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, vinculado con el enfoque programático de la OER que se menciona en relación con la recomendación 1.iv. y otros puntos.</p> <p>Se están aprovechando asociaciones estratégicas que ayudan a los encargados de adoptar decisiones de las oficinas en los países a configurar la colaboración con los asociados externos. Por ejemplo, el sistema de información DIEM ofrece una visión actualizada periódicamente y accesible de la inseguridad alimentaria en entornos frágiles y aporta información</p>	4	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista a nivel institucional dado que actualmente la atención se centra en conjunto específico de países.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
	<p>ii. Pasar de un enfoque basado en proyectos a un enfoque basado en programas, incorporando capacidad de adaptación y flexibilidad desde la fase de diseño, con el apoyo de evaluaciones de riesgo fundamentadas y una financiación flexible negociada con los donantes.</p>	<p>La FAO seguirá promoviendo la adopción de un enfoque programático a nivel nacional y regional, colaborando con los donantes y los Estados Miembros.</p>	<p>para la programación basada en datos objetivos en la FAO.</p> <p>La PSS ha iniciado un proceso con las divisiones y oficinas regionales pertinentes con miras a formular un concepto innovador y un marco operacional perfeccionado para un nuevo enfoque del ciclo de los proyectos y programas de la FAO. Esta iniciativa está armonizada con los procesos de transformación que se encuentran en curso en la FAO. Simultáneamente, la PSS también está preparando un nuevo apéndice con la finalidad de mejorar la eficacia de la actual Guía del ciclo de proyectos de la FAO, introduciendo un enfoque programático más sólido. Este apéndice estará dirigido inicialmente a las entidades de proyectos establecidas o previstas como programas generales mundiales (incluido en la OER); en cada uno de ellos, se prevén diferentes resultados, a cargo de diferentes unidades operativas denominadas componentes del proyecto, pero esto podría cambiar en función de las necesidades y posibilidades.</p> <p>La OER ha elaborado un enfoque programático cuya finalidad es ofrecer un marco interno común para conformar la programación por países y</p>	4	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			la formulación de proyectos en materia de emergencias y resiliencia, basándose en el enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, así como para poner en práctica las EPP desde la perspectiva de los programas en los países.		
	iii. Participar en las iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas que fomentan las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, como por ejemplo las orientaciones comunes en materia de resiliencia y los resultados colectivos. La FAO también podría aprender de la experiencia de algunos de sus organismos hermanos de las Naciones Unidas, como el PMA o el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), ya que promueven y adoptan formas de trabajo adaptadas al nexo.	La Organización seguirá colaborando con un abanico de iniciativas, redes y plataformas, tales como el Comité Permanente entre Organismos, el Mecanismo de seguridad climática de las Naciones Unidas, Equipo de tareas Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (GNUDS) y la Oficina de las Naciones Unidas de Apoyo a la Consolidación de la Paz, y abordará los diferentes elementos de los sistemas agroalimentarios. Por medio de estos mecanismos, la FAO ya está aprendiendo acerca del enfoque centrado en el nexo acción humanitaria-desarrollo y su contribución a la paz, así como intercambiando experiencias con otros organismos de las Naciones Unidas.	La OER sigue colaborando activamente en varias iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas centradas en enfoques del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz y vínculos con resultados colectivos; por ejemplo, con la Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz, como panelista en el acto sobre redimensionamiento de la paz en el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz, y con el Equipo de tareas 4 del Comité Permanente entre Organismos sobre la colaboración humanitaria y para el desarrollo y sus vínculos con la paz, dirigiendo conjuntamente con el ACNUR y el Mecanismo de seguridad climática la elaboración de una nota de asesoramiento sobre la promoción del enfoque centrado en el nexo dirigida a grupos mundiales. Las oficinas de la FAO y el PMA en Ginebra están impulsando juntas un procesos para definir el papel de Ginebra en la aplicar del tercer pilar de la Red mundial contra las crisis alimentarias, denominado “Going beyond food” (Ir más allá de los alimentos). El primer taller contribuyó a crear consenso acerca de las dificultades	5	Participación activa en las iniciativas de todo el sistema de las Naciones Unidas que fomentan las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
			<p>que plantean los análisis multidimensionales de la seguridad alimentaria y las intervenciones integradas.</p> <p>La plataforma KORE y la Unidad de Conflicto y Paz de la OER proporcionaron apoyo al Grupo de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida para el aprendizaje sobre el nexo acción humanitaria-desarrollo-paz en Sudán del Sur mediante un examen participativo y ejercicio de aprendizaje de una selección de iniciativas del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz.</p>		
	<p>iv. Promover una cultura de trabajo que incentive y recompense la programación innovadora y reflexiva, y una actitud proactiva, reequilibrando la actual orientación hacia el cumplimiento.</p>	<p>Las reformas internas en curso tienen la finalidad de promover esa cultura, mediante un proceso de gestión del cambio.</p>	<p>Las medidas impulsadas por el Equipo directivo superior de la FAO, en colaboración con la Junta de Control Interno, en materia de nivel de riesgo aceptado se vincularon con la labor relacionada con la Política de gestión del riesgo institucional de la FAO.</p>	4	<p>Es demasiado pronto para informar datos de resultados en relación con la meta prevista.</p>
	<p>v. Llevar a cabo una evaluación simplificada de competencias con la finalidad de aportar información para un programa de fomento de competencias que promueva el pensamiento sistémico, la interdisciplinariedad, la creación de consenso y la intermediación de asociaciones, con miras a promover las formas de trabajar del nexo.</p>	<p>La FAO llevó a cabo en 2020 una Evaluación de las necesidades de aprendizaje completa, que incluye orientación del Comité de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre Gestión, la Dependencia Común de Inspección y otros órganos pertinentes. Basándose en ella, la FAO elaborará e impulsará un programa de fomento de competencias que promueva el pensamiento sistémico, el trabajo colectivo, la creación de consenso y la intermediación de</p>	<p>Las formas de trabajar del nexo se han incorporado en los programas institucionales de fomento de competencias. El Marco de liderazgo del sistema de las Naciones Unidas, que complementa las formas de trabajar del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz (es decir, asociaciones, pensamiento sistémico, etc.) también se ha integrado en programas institucionales y evaluaciones de 360 grados de la FAO como un instrumento para fomentar un cambio cultural más amplio y</p>	6	<p>Medida aplicada.</p>

Informe de seguimiento sobre la Evaluación de la contribución de la FAO al nexo acción humanitaria-desarrollo-paz entre 2014 y 2020 – Matriz

a) Recomendaciones de la evaluación aceptadas	a) Subrecomendación	b) Medidas acordadas en la respuesta de la Administración	c) Descripción de las medidas efectivamente adoptadas, o de los motivos para no adoptar medidas	d) MAR ¹	e) Repercusión o cambios derivados de las medidas adoptadas
		asociaciones, con miras a promover las formas de trabajar del nexo.	reforzar los comportamientos y mentalidades previstos en el Marco.		