



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



المجلس

الدورة الرابعة والسبعون بعد المائة

روما، 4-8 ديسمبر/كانون الأول 2023

استعراض شبكة المكاتب اللامركزية في منظمة الأغذية والزراعة

يمكن توجيه أي استفسارات بشأن مضمون هذه الوثيقة إلى:

السيدة Beth Crawford

المديرة العامة المساعدة

مديرة مكتب الاستراتيجية والبرامج والميزانية

الهاتف: +39 06570 52298

- 1- تتّسم شبكة حديثة وكفؤة من المكاتب اللامركزية لمنظمة الأغذية والزراعة (المنظمة) بأهمية أساسية لدعم البلدان من أجل بلوغ مقاصدها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 2- وفي الفترة 2020-2021، انخرطت المنظمة في جهود مركزية لمعالجة كفاءة نماذج الأعمال للمكاتب اللامركزية وفعاليتها، تماشيًا مع إعادة هيكلة وحدات المقر الرئيسي ولدعم تنفيذ الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031. وتضمّنت الإجراءات المحددة في هذا الخصوص ما يلي: (1) إلغاء مكتب دعم المكاتب الميدانية (OSD) في عام 2020 في المقر الرئيسي من أجل تعزيز دمج المكاتب اللامركزية في هيكل وإدارة المنظمة ضمن روح منظمة واحدة، والسعي إلى تمكين المكاتب الإقليمية؛ (2) وإعادة التفكير بالهيكل التنظيمي للمكاتب الإقليمية والمكاتب الإقليمية الفرعية، باعتبارها جزءًا لا يتجزأ من المكاتب الإقليمية؛ (3) وإطلاق أداة مؤشرات إدارة المكاتب القطرية ورصدها (COMMIT)- وهي أداة لنظام إدارة المعلومات ترمي إلى دعم تفعيل القدرات الإشرافية لتقييم أداء المكاتب اللامركزية والنهوض بتنفيذ البرامج.
- 3- وقد أُجرت عملية إعادة هيكلة المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية في عام 2022. وتواءمت هياكل المكاتب الإقليمية مع النموذج الجديد في المقر الرئيسي بهدف تحسين أهمية الدعم الذي تقدمه هذه المكاتب للأعضاء، من خلال المكاتب القطرية، وحسن توقيته، وكفاءته من حيث الكلفة، وجودته الفنية وفعاليتها. واتّبعت عملية إعادة الهيكلة (من دون أن تؤثر على الميزانية والوظائف) مبادئ منظمة واحدة، بقيادة جماعية تضم المنسّقين الإقليميين الفرعيين لتوفير المشورة السياساتية المتكاملة من خلال فرق الدعم الفني والاستثماري التي تستخدم الشبكات الافتراضية، والتوصل إلى حوكمة محسّنة وتفاعلية على المستوى الإقليمي.
- 4- وانطوى تحويل الهياكل الإقليمية على إحداث تغييرات في نموذج الأعمال، مع مزيد من التكامل بين الأقاليم والأقاليم الفرعية، والتفكير معًا، والتخطيط معًا، والعمل معًا، وتحقيق النتائج معًا. وقد سمح بدمج المكاتب الإقليمية الفرعية كجزء من الإقليم، مرفقًا بهيكل مكيف للاستجابة إلى السياقات الإقليمية والإقليمية الفرعية المحددة وإلى احتياجات وقدرات كل مكتب إقليمي ومكتب إقليمي فرعي. وتشمل الهياكل الجديدة للمكاتب الإقليمية الفرعية القدرات اللازمة للتفكير الاستراتيجي والاستشراف، والدعم الفني المتعدد التخصصات، وتعزيز الشراكات ووظائف الاتصال، وتحسين وظائف الإشراف والإدارة، وإدخال مزيد من الخدمات الموجهة إلى الزبائن من أجل الدعم الإداري ودعم العمليات عبر تعزيز الدمج العمودي وخدمات الدعم، مع المكتب الإقليمي أو مركز الخدمات المشتركة، وأخيرًا اعتماد إدارة أكثر فعالية وكفاءة عبر السير قدمًا باتجاه منظمة رقمية في جميع المواقع.
- 5- ويهدف النجاح في التنفيذ ضمن الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031، يجب أن تحدّد المكاتب القطرية للمنظمة موضعها الاستراتيجي ضمن منظومة الأمم المتحدة للاستجابة بشكل جماعي إلى تطّعات البلدان في بلوغ أهداف التنمية المستدامة، مع احترام في الوقت ذاته المعايير الدولية المتصلة بالمساءلة، والرقابة الداخلية والإدارة الجيدة احترامًا كاملاً.
- 6- وفي ظلّ السياق المتطور والتحديات والتغيرات المشار إليها، يتم إعداد وثائق المؤتمرات الإقليمية لعام 2024 التي تتضمن التدابير المقترحة الرامية إلى تزويد المكاتب القطرية بما يلي:
- (1) نموذج أعمال متجدد، يعكس بشكل أفضل السياقات القطرية القائمة على المبادئ والمعايير المتفق عليها؛

(2) وزيادة المرونة عن طريق إجراء تعديل استراتيجي في ملاك الموظفين الممول من البرنامج العادي، إلى جانب تعزيز تخصيص الموارد غير المخصصة ("مصروفات التشغيل العامة")؛

(3) وزيادة السرعة في التحرك من خلال تقاسم الموارد التي يتم تجميعها على المستوى الإقليمي، مما يتيح استجابة موجهة على نحو أفضل وأكثر فعالية لاحتياجات محددة على المستوى القطري.

7- وتبعاً لعملية التخطيط المعتادة، سوف تُرفع نتائج المؤتمرات الإقليمية إلى لجنة البرنامج في عام 2024، في إطار التحضير للخطة المتوسطة الأجل للفترة 2026-2029 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2026-2027.