



联合国
粮食及
农业组织

Food and Agriculture
Organization of the
United Nations

Organisation des Nations
Unies pour l'alimentation
et l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Organización de las
Naciones Unidas para la
Alimentación y la Agricultura

منظمة
الغذية والزراعة
للأمم المتحدة

R

СОВЕТ

Сто семьдесят четвертая сессия

Рим, 4–8 декабря 2023 года

Обзор сети децентрализованных представительств ФАО

По существу содержания настоящего документа обращаться к:

г-же Бет Крофорд (Beth Crawford),
заместителю Генерального директора,
директору Управления по стратегии, программе и бюджету
тел.: +39 06570 52298

1. Современная и эффективная сеть децентрализованных представительств ФАО имеет ключевое значение для оказания поддержки странам в достижении целей в области устойчивого развития.
2. В 2020–2021 годах ФАО предприняла целенаправленные усилия по повышению эффективности и результативности функционирования децентрализованных представительств с учетом реструктуризации подразделений штаб-квартиры и в целях оказания содействия по осуществлению Стратегической рамочной программы ФАО на 2022–2031 годы. В этих целях были приняты следующие меры: i) упразднение в 2020 году Управления по поддержке децентрализованных представительств (OSD) в штаб-квартире в целях углубления интеграции децентрализованных представительств в структуру Организации и управление ею в духе концепции "Единая ФАО" и расширения полномочий и возможностей региональных представительств; ii) переосмысление организационной структуры региональных и субрегиональных представительств как неотъемлемой части сети региональных представительств; и iii) внедрение инструмента учета показателей управления и мониторинга для страновых представительств (КОММИТ) – системы управленческой информации, направленной на совершенствование надзора и оценки эффективности работы децентрализованных представительств и осуществления программ.
3. Реструктуризация региональных и субрегиональных представительств была завершена в 2022 году. Структура региональных представительств приведена в соответствие с новой моделью структуры штаб-квартиры; она нацелена на повышение актуальности, своевременности, затратоэффективности, технического качества и результативности поддержки, оказываемой членам региональными и субрегиональными представительствами через представительства в странах. Эта реструктуризация (без изменения уровня бюджета и штатного расписания) проводилась в соответствии с принципами "Единой ФАО" с привлечением всего руководящего звена, включая субрегиональных координаторов, а также предусматривала проведение всесторонних консультаций по вопросам политики в рамках групп технической и инвестиционной поддержки с использованием дистанционных средств работы, что позволило вывести управление на региональном уровне на качественно новый уровень и сделать его более интерактивным.
4. Трансформация региональных структур предусматривала изменения модели их функционирования и обеспечение более глубокой интеграции между регионами и субрегионами, включая совместное обдумывание и планирование, совместную реализацию и совместное достижение результатов. Это позволило сделать субрегиональные представительства органичным элементом региональной структуры, адаптированной к конкретным региональным и субрегиональным условиям, а также потребностям и возможностям каждого регионального и субрегионального представительства. Новая структура субрегиональных представительств позволила усилить их возможности в таких областях, как стратегическое планирование и прогнозирование, оказание междисциплинарной технической поддержки, развитие партнерских связей и взаимодействия, совершенствование надзора и управление, обеспечение более адресной административной и оперативной поддержки за счет вертикальной интеграции и укрепления вспомогательных служб, действующим в увязке с соответствующим региональным представительством или Центром совместных служб; кроме того, в рамках усилий по цифровизации всех подразделений ФАО была внедрена более эффективная и действенная система администрирования.
5. Для успешной реализации Стратегической рамочной программы на 2022–2031 годы необходимо, чтобы страновые представительства ФАО были стратегически вписаны в систему ООН и вносили вклад в коллективные усилия по достижению ЦУР в соответствии с чаяниями членов и при полном соблюдении международных стандартов подотчетности, внутреннего контроля и надлежащего управления.
6. В целях учета меняющегося контекста и выявленных проблем и пробелов на рассмотрение сессий региональных конференций, которые пройдут в 2024 года, будут представлены документы с изложением детальной информации предлагаемых шагах по

дальнейшему совершенствованию функционирования страновых представительств, в том числе следующих:

- i. обновленная модель функционирования, лучше адаптированная к страновым условиям и опирающаяся на согласованные принципы и критерии;
 - ii. повышение гибкости за счет стратегической корректировки штатных должностей, финансируемых по линии Регулярной программы (РП), а также увеличение объема нецелевых ассигнований ("общие оперативные расходы"); и
 - iii. повышение оперативности за счет объединения части ресурсов на региональном уровне, что позволит более адресно и эффективно реагировать на конкретные потребности на страновом уровне.
7. В соответствии со сложившейся практикой планирования согласованные региональными конференциями решения будут представлены на рассмотрение Комитета по программе в 2024 году в рамках подготовки Среднесрочного плана на 2026–2029 годы и Программы работы и бюджета на 2026–2027 годы.