



联合国  
粮食及  
农业组织

Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations

Organisation des Nations  
Unies pour l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная организация  
Объединенных Наций

Organización de las  
Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura

منظمة  
الغذية والزراعة  
للأمم المتحدة

F

# CONFÉRENCE RÉGIONALE DE LA FAO POUR LE PROCHE-ORIENT

## Trente-septième session

**Amman (Jordanie), 5-8 février et 4-5 mars 2024**

## Résultats de la FAO dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord – 2022-2023

### Résumé

Soucieuse d'aider les membres à faire face aux multiples défis engendrés par les conflits, le changement climatique et les chocs économiques, l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a mis en œuvre des approches dynamiques et sur mesure, et a repensé son programme de travail dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord. Elle a aidé les membres à transformer leurs systèmes agroalimentaires et à atteindre les cibles des objectifs de développement durable (ODD) relatives à l'alimentation et à l'agriculture. Pour ce faire, il a fallu procéder à la restructuration du Bureau régional et des bureaux sous-régionaux, mettre sur pied des équipes spécialisées, telles que l'unité chargée des stratégies et des politiques, et adopter des approches novatrices, comme la création de l'observatoire régional de la sécurité alimentaire et de la nutrition et de l'académie régionale de perfectionnement des compétences de direction, ou le renforcement des capacités au service de la transformation, y compris pour le personnel de la FAO.

Au cours de l'exercice biennal 2022-2023, l'Organisation a pris des mesures importantes pour redéfinir son programme de travail dans les pays du Proche-Orient et d'Afrique du Nord, de sorte qu'il contribue plus efficacement à la transformation des systèmes agroalimentaires et à la concrétisation des cibles des ODD relatives à l'alimentation et à l'agriculture. Elle a donc instauré de nouvelles modalités de travail et adopté des initiatives novatrices aux niveaux régional et national. Le présent document met en lumière certains des résultats et des réalisations ayant marqué l'exercice biennal 2022-2023.

### Suite que la Conférence régionale est invitée à donner

La Conférence régionale est invitée à :

- prendre acte des progrès réalisés en 2022-2023 grâce à l'adoption d'approches novatrices, à la restructuration et au ciblage du programme de travail dans la région afin de rendre les systèmes agroalimentaires plus inclusifs sur les plans social et économique, plus durables, plus résilients et plus axés sur la nutrition;

Les documents peuvent être consultés à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org).

- b. reconnaître qu'il est nécessaire d'appliquer des approches stratégiques, systémiques, souples, réactives et adaptées, et saluer l'amélioration de la structure, des modalités de travail et des initiatives stratégiques adoptées pour relever les défis majeurs liés à l'agriculture et à la sécurité alimentaire dans la région.

*Pour toute question relative au contenu du présent document, prière de s'adresser au*  
Secrétariat de la Conférence régionale pour le Proche-Orient  
[FAO-RNE-NERC@FAO.ORG](mailto:FAO-RNE-NERC@FAO.ORG)

## I. Introduction

1. Ce document expose les avancées majeures et les principaux résultats obtenus dans la région au cours de l'exercice biennal 2022-2023, le premier du Cadre stratégique 2022-2031 de la FAO, dont l'objectif est de transformer les systèmes agroalimentaires pour les rendre *plus* efficaces, *plus* inclusifs, *plus* résilients et *plus* durables afin d'apporter des *améliorations en matière de production, de nutrition, d'environnement et de conditions de vie*, en ne laissant personne de côté.

2. La FAO mène ses activités aux échelles régionale, sous-régionale et nationale au titre du Cadre stratégique 2022-2031, ce qui consiste à obtenir des résultats conformes à son cadre de résultats dans les domaines prioritaires du Programme (DPP). En outre, au cours de l'exercice biennal, l'Organisation a aidé les membres à mener à bien la mise en œuvre de la Stratégie relative au changement climatique 2022-2031, de la Stratégie en matière de science et d'innovation et des plans d'action y afférents, ainsi que d'autres stratégies thématiques.

3. À la suite de la 36<sup>e</sup> session de la Conférence régionale pour le Proche-Orient, qui s'est tenue en 2022, les activités de la FAO dans la région ont été axées sur les priorités suivantes:

Priorité régionale 1: Transformation rurale et chaînes de valeur inclusives

Priorité régionale 2: Sécurité alimentaire et alimentation saine pour tous

Priorité régionale 3: Agriculture plus verte, pénurie d'eau et action pour le climat

Priorité régionale 4: Renforcement de la résilience face aux multiples chocs

4. Les priorités régionales sont alignées sur les DPP et les ODD pertinents, ce qui permet d'établir une hiérarchie claire des résultats fondée sur des liens de cause à effet, auxquels s'ajoutent des éléments destinés à cibler, accélérer et faciliter le travail de l'Organisation.

## II. Évolution du contexte et ajustement des priorités

5. Ces dernières années, la région a dû faire face à des crises multiples qui ont nui à l'alimentation et la nutrition et sapé l'aptitude du secteur public à en atténuer les conséquences. Les partenaires de développement, notamment la FAO, jouent un rôle clé en aidant les membres à assurer la sécurité alimentaire et une bonne nutrition et à transformer les systèmes agroalimentaires de façon à les rendre plus efficaces, plus inclusifs, plus durables et plus résilients. L'Organisation a ajusté son programme afin de relever les défis qui se font jour et de renforcer son efficacité en matière d'assistance.

### **Ajustements concernant l'amélioration de la production**

6. La région continue de subir les effets négatifs du ralentissement économique causé par la covid-19, ainsi que par d'autres problèmes d'ordre social ou sécuritaire. Le secteur agricole s'est donc heurté à de sérieux écueils comme le manque de capitaux et de main-d'œuvre adéquats et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement.

7. Face à ces difficultés, la FAO s'est attachée à aider les membres à produire et à améliorer la production et les rendements agricoles grâce à l'innovation et au recours à l'agriculture numérique, ainsi qu'à d'autres pratiques connexes. L'accent a aussi été mis sur l'amélioration des moyens d'existence ruraux, l'inclusion et le renforcement de la place des communautés marginalisées, des femmes et des jeunes au sein des systèmes agroalimentaires.

8. La FAO a aidé les petits exploitants agricoles à mieux s'intégrer dans les chaînes de valeur agricoles et alimentaires et a renforcé l'appui prêté à ces acteurs au moyen d'instruments de politique générale, d'investissements ou de dépenses publiques. Le développement des chaînes de valeur alimentaires, notamment dans les zones touchées par les conflits, et le renforcement du secteur agroalimentaire et des écosystèmes y afférents figurent aussi parmi les domaines d'appui programmatique de la FAO. Le lancement du Forum arabe pour le conseil rural a permis d'offrir une plateforme efficace et inclusive pour relever les défis susmentionnés.

### **Ajustements concernant l'amélioration de la nutrition**

9. La région étant fortement tributaire du commerce pour sa sécurité alimentaire, les récentes perturbations des marchés mondiaux, essentiellement liées aux répercussions de la guerre en Ukraine, et la hausse des prix sur les marchés mondiaux et nationaux ont considérablement compliqué la fourniture d'aliments sains et abordables.

10. Afin d'atténuer ces problèmes, la FAO a axé ses efforts sur l'aide apportée aux membres dans l'adoption de politiques et de cadres de mise en œuvre qui permettent de faire du commerce un moteur de la sécurité alimentaire. Elle a donc élaboré des documents analytiques, des activités de renforcement des capacités et un modèle d'analyse visant à mettre en évidence le potentiel inexploité du commerce intrarégional de produits alimentaires.

11. L'Organisation s'est attachée à renforcer la compréhension et l'adoption de l'approche fondée sur les systèmes agroalimentaires et à faire en sorte que la nutrition soit systématiquement prise en compte dans les politiques relatives à la sécurité alimentaire et les politiques connexes.

12. Parmi les autres domaines ayant fait l'objet d'un appui et pour lesquels les activités ont été renforcées figurent les systèmes alimentaires urbains, avec la tenue d'un premier dialogue régional, le lancement de directives sur les pertes et le gaspillage alimentaires et l'établissement d'une cartographie de la sécurité sanitaire des aliments et des défis qui y sont associés dans la région.

### **Ajustements concernant l'amélioration de l'environnement**

13. La région se situe en première ligne face aux effets néfastes du changement climatique, notamment la pénurie d'eau, les sécheresses et l'érosion des sols. Il est donc impératif que la FAO et les membres collaborent de façon dynamique, rapide et adaptée.

14. Étant donné que les deux dernières sessions de la Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) ont eu lieu dans la région, la FAO a prêté son concours aux membres, en particulier aux pays hôtes, pour que l'agriculture et l'alimentation soient prises en compte dans les débats consacrés au changement climatique. Elle a également contribué au lancement d'initiatives telles que celles sur le lien eau-alimentation-énergie (NWFE) et sur l'alimentation et l'agriculture pour une transformation durable (FAST). Elle a redoublé d'efforts pour réduire les problèmes posés par la pénurie d'eau dans le cadre de son initiative dans ce domaine, qui constitue la principale plateforme régionale dédiée au partage de connaissances et au renforcement des capacités en matière de gestion du stress hydrique.

### **Ajustements concernant l'amélioration des conditions de vie**

15. La FAO a continué d'aider les membres à faire face aux chocs et aux situations d'urgence d'origine naturelle ou anthropique, ainsi qu'aux crises prolongées, qui touchent plusieurs pays de la région. Cet appui visait à atténuer les effets de ces chocs et de ces crises, qui sont à l'origine de la faim, de la destruction de moyens de subsistance, de la réduction des perspectives d'avenir, ainsi que de déplacements de population et de migrations. Les efforts déployés avaient pour but d'améliorer les capacités techniques et institutionnelles en matière d'anticipation, de prévention, de préparation, d'intervention, de gestion et de rétablissement en cas de choc ou de crise.

## **III. Réalisations dans la région**

### **1. Priorités régionales et principales réalisations en 2022-2023**

16. Au cours de l'exercice biennal 2022-2023, la FAO a réorganisé son programme de travail dans les pays de la région Proche-Orient et Afrique du Nord afin de favoriser la transformation des systèmes agroalimentaires et la concrétisation des ODD liés à l'alimentation et à l'agriculture. Cette réorientation s'est axée sur quatre priorités régionales interdépendantes, de nouvelles méthodes de travail et des initiatives novatrices aux niveaux régional et national. Au nombre des grandes mesures adoptées, on compte la création de l'académie régionale de perfectionnement des compétences de direction, qui vise à renforcer les capacités d'encadrement nécessaires à la transformation des systèmes agroalimentaires, la mise en place d'une unité chargée des stratégies et des politiques au sein du Bureau régional, qui

fournira un soutien stratégique et adapté aux membres, la création d'un observatoire de la sécurité alimentaire et de la nutrition aux niveaux national et sous-régional, le lancement de l'initiative «Un pays, un produit prioritaire», et l'établissement de partenariats porteurs de transformation.

17. Les principales réalisations accomplies au titre des quatre priorités régionales se répartissent comme suit:

#### **Priorité régionale 1: Transformation rurale et chaînes de valeur inclusives**

DPP	Cibles des ODD	Domaines mis en avant dans la région
AP 1: L'innovation au service d'une production agricole durable	2.3, 2.4	Promouvoir l'intensification durable de la production végétale, animale, halieutique et aquacole
AP 4: Accès équitable aux ressources pour les petits producteurs	1.4	Développer des chaînes de valeur et des entreprises agroalimentaires compétitives et inclusives Soutenir les organisations de producteurs et les services agricoles
AP 5: Agriculture numérique	1.4, 5.b, 9.c, 17.8	Promouvoir l'innovation numérique et les services de vulgarisation
AV 1: Égalité des genres et autonomisation des femmes rurales	5.a	Promouvoir l'autonomisation des femmes rurales
AV 2: Transformation rurale inclusive	10.1, 14.b	Promouvoir l'emploi des jeunes en milieu rural Adopter une approche territoriale du développement rural, investir dans les infrastructures de base

18. La FAO a fortement contribué à l'amélioration de la productivité agricole et au renforcement de l'assistance prêté aux petits exploitants dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord. Parmi les principales réalisations, on compte le renforcement du portefeuille d'écoles pratiques d'agriculture, y compris l'élaboration et la diffusion de documents d'orientation qui s'y rapportent. Un projet pilote lié à ces écoles, qui tenait compte de la dimension de genre, a été couronné de succès, l'accent ayant été mis sur la nécessité de cibler les femmes rurales, d'adapter les programmes et de lutter contre les stéréotypes de genre qui sont préjudiciables.

19. La FAO a élaboré une série de notes d'orientation et de documents axés sur des domaines d'action clés, notamment des études sur les marchés territoriaux et le paysage numérique, l'objectif étant d'accroître la sensibilisation, la mobilisation de ressources et la participation des donateurs en faveur de la transformation numérique du secteur agroalimentaire. Ces activités ont également servi à orienter les responsables de l'élaboration des politiques et les professionnels dans la mise en œuvre de systèmes numériques assurant la traçabilité et la transparence.

20. Dans le cadre de sa Stratégie en matière de science et d'innovation, la FAO, en partenariat avec l'Union internationale des télécommunications (UIT), a organisé le Forum des solutions au service de l'agriculture numérique (DASF), en juillet 2023, dans le but de renforcer les connaissances et les capacités régionales en matière d'agriculture numérique.

21. En collaboration avec le Fonds international de développement agricole (FIDA) et le Forum mondial pour le conseil rural, le Forum arabe pour le conseil rural sera lancé le 5 mars 2024, à l'occasion de la 37<sup>e</sup> session de la Conférence régionale pour le Proche-Orient. En juin 2022, une consultation régionale, qui avait pour thème «Les moyens de faire progresser les services de conseil rural au service d'une transformation inclusive au Proche-Orient et en Afrique du Nord» et était consacrée à l'amélioration des services de conseil rural dans la région, a rassemblé des responsables gouvernementaux, des experts et des professionnels.

22. En 2022-2023, la FAO a organisé, en collaboration avec le Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail (OIT), une formation régionale sur l'égalité des genres, destinée aux points focaux de la FAO dans les pays et à d'autres partenaires.

23. Compte tenu de l'intérêt suscité par l'initiative «Un pays, un produit prioritaire», l'Organisation a mis au point un projet régional destiné à six pays, au titre du Programme de coopération technique.

24. Dans le cadre de la lutte contre les pertes et le gaspillage alimentaires, la FAO a mené trois consultations régionales, élaboré des directives sur le sujet, lancé une plateforme régionale sous forme de réseau pour le partage de connaissances et organisé deux webinaires sur l'évaluation des pertes alimentaires et la production de données en la matière.

25. Face à la nécessité de disposer de lignes directrices spécialement conçues pour permettre de relever les défis propres au développement des chaînes de valeur dans les pays en situation de conflit potentiel ou déclaré, l'Organisation a publié un document intitulé [\*Developing sustainable and resilient agrifood value chains in conflict-prone and conflict-affected contexts\*](#) (Mise en place de chaînes de valeur agroalimentaires durables et résilientes en situation de conflit potentiel ou déclaré), lequel est adapté aux caractéristiques propres à chaque contexte.

#### **Priorité régionale 2: Sécurité alimentaire et alimentation saine pour tous**

DPP	Cibles des ODD	Domaines mis en avant dans la région
AN 1: Une alimentation saine pour tous	2.1, 2.2	Promouvoir une alimentation saine et une diversification des aliments
AN 2: La nutrition au bénéfice des plus vulnérables	2.1, 2.2	Revoir les politiques de sécurité alimentaire et les subventions
AN 3: Des aliments salubres pour tous	2.2	Améliorer la sécurité sanitaire et la qualité des aliments
AN 4: Réduction des pertes et du gaspillage alimentaires	12.3	Réduire les pertes et le gaspillage tout au long de la chaîne de valeur
AN 5: Transparence des marchés et des échanges commerciaux	2.b	Sécuriser les importations, encourager les exportations et le commerce intrarégional
AE 4: Mise en place de systèmes alimentaires urbains durables	2.1	Promouvoir l'agriculture urbaine et les villes vertes

26. La FAO a axé ses efforts sur la transformation des systèmes agroalimentaires, la diversification de la production, le renforcement des partenariats public-privé et la promotion d'une alimentation plus saine, ce qui passe par des réformes politiques, la sensibilisation des consommateurs et l'amélioration de la qualité et de la sécurité sanitaire des aliments. En outre, l'accent a été placé sur l'établissement de systèmes alimentaires urbains durables qui permettent de satisfaire les besoins nutritionnels de la région.

27. Les éditions 2022 et 2023 de la publication intitulée *Near East and North Africa – Regional Overview of Food Security and Nutrition* (Vue d'ensemble régionale de la sécurité alimentaire et la nutrition pour la région Proche-Orient et Afrique du Nord) ont permis de mettre en évidence le rôle essentiel que jouent le commerce et la facilitation des échanges en matière de sécurité alimentaire et de nutrition. La FAO s'est efforcée de soutenir l'élaboration de politiques fondées sur des données et, à cet égard, le document intitulé *Quarterly Food Policy Monitoring Bulletin* (Bulletin trimestriel de suivi des politiques alimentaires) s'est révélé être un outil essentiel.

28. Face aux crises mondiales et à leurs effets sur la région, la FAO a également réalisé des études ciblées, portant par exemple sur les difficultés créées par la crise ukrainienne ou sur l'élaboration d'un cadre réglementaire pour les données agricoles dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord. Ces études illustrent la souplesse et la réactivité du programme vis-à-vis des événements de portée mondiale qui se font jour et de leurs répercussions au niveau local.

29. Avec la création de plusieurs outils en ligne, la FAO a fait un bond en avant s'agissant d'aider les pays de la région pour ce qui est des données, des éléments factuels et des analyses. Le tableau de suivi et de communication d'informations en matière de sécurité alimentaire consacré à la Jordanie, la carte des échanges commerciaux et la version régionale de l'outil de suivi et d'analyse des prix alimentaires constituent des exemples à suivre en ce qu'ils fournissent aux décideurs des recommandations précises en temps utile. Ces outils revêtent une importance cruciale puisqu'ils renforcent les capacités permettant à la région de relever efficacement les défis liés à la sécurité alimentaire.

30. La FAO a participé en tant que partenaire stratégique au Forum mondial de l'investissement et animé une conférence sur le thème «Investir dans la transformation des systèmes agroalimentaires». Cette manifestation a offert une excellente occasion de souligner à quel point il était essentiel d'investir de manière durable dans les systèmes agroalimentaires.

31. En septembre 2023, des directives sur les mesures à prendre pour réduire les pertes et le gaspillage alimentaires dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord (*Guidelines for action on food loss and waste reduction in NENA*) ont été mises au point pour aider les membres à mettre en œuvre le [Code de conduite volontaire pour la réduction des pertes et du gaspillage alimentaires](#), de portée mondiale. Les directives servent de référence pour l'élaboration de stratégies, de politiques et de législations nationales favorisant la réduction des pertes et du gaspillage de nourriture, conformément aux objectifs nationaux relatifs aux systèmes agroalimentaires des pays de la région.

32. Le lancement d'[un réseau régional sur les pertes et le gaspillage alimentaires](#), rattaché à la Plateforme technique mondiale de la FAO sur l'évaluation et la réduction des pertes et du gaspillage alimentaires, a constitué un tournant majeur. Ce réseau fait office de pôle technique pour le partage des connaissances et des bonnes pratiques dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord et vient appuyer les efforts déployés par le Bureau régional de la FAO, les membres et les partenaires en vue de prendre des mesures efficaces en ce qui concerne les politiques et les stratégies, les données et l'évaluation, ainsi que la promotion des bonnes pratiques.

### Priorité régionale 3: Agriculture plus verte, pénurie d'eau et action pour le climat

DPP	Cibles des ODD	Domaines mis en avant dans la région
AP 1: L'innovation au service d'une production agricole durable	6.4	Améliorer la productivité et la gouvernance de l'eau
AP 2: Transformation bleue	14.4	Adopter une approche écosystémique des pêches et de l'aquaculture

AE 1: Systèmes agroalimentaires contribuant à atténuer le changement climatique et adaptés à ses effets	2.4, 13.2	Mettre en place des mesures d'atténuation du changement climatique et d'adaptation à ses effets
AE 2: La bioéconomie au service d'une alimentation et d'une agriculture durables	12.2, 12.4, 12.5	Promouvoir des solutions s'inspirant de la nature et le recyclage
AE 3: Biodiversité et services des écosystèmes pour l'alimentation et de l'agriculture	2.5, 15.1, 15.3	Réduire la dégradation des terres et des sols (y compris la pollution des sols) Favoriser la restauration des paysages et la conservation de la biodiversité Adopter une approche écosystémique des pêches et de l'aquaculture

33. La FAO s'est attachée à faire en sorte que la région Proche-Orient et Afrique du Nord soit en mesure de relever les grands défis liés au climat, notamment en ce qui concerne la sécurité alimentaire, la durabilité environnementale et le bien-être de la population.

34. L'Organisation a élaboré la publication phare régionale, intitulée *L'État des ressources en terres et en eau pour l'alimentation et l'agriculture dans la région du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord*, parue en 2022, laquelle permet véritablement de mieux cerner la gestion des ressources en terres et en eau dans la région.

35. La FAO a contribué activement à l'organisation de plusieurs séminaires et sessions de formation régionaux. Il s'agissait notamment d'ateliers sur la gestion des pesticides, la gestion durable des sols, les plastiques agricoles ou les initiatives de restauration des écosystèmes, dont une série de webinaires et un état des lieux des actions menées en faveur de la restauration des écosystèmes dans cinq pays de la région.

36. La détermination de la FAO à lutter contre le changement climatique s'est traduite par la contribution qu'elle a apportée, aussi bien avant que pendant les 27<sup>e</sup> et 28<sup>e</sup> sessions de la Conférence des parties à la CCNUCC, en particulier l'appui prêté aux initiatives liées à l'agriculture et à la sécurité alimentaire (NWFE et FAST, notamment).

37. L'Organisation a rédigé un rapport intitulé *Status, Challenges, and Prospects of Desalination in the Arab Region* sur la situation, les enjeux et les possibilités liés au dessalement dans la région arabe. Ce document très complet offre une analyse approfondie des techniques de dessalement, de leurs applications, des défis, des pratiques optimales et du rôle du secteur privé. Il présente également diverses stratégies de renforcement des capacités et propose des recommandations visant à rendre plus efficaces les pratiques de dessalement dans la région.

38. La FAO a joué un rôle déterminant auprès de pays comme la Jordanie, la Libye, la Palestine et la Tunisie en les aidant à élaborer et à mettre en œuvre des plans relatifs à la sécurité sanitaire de l'assainissement dans le cadre d'un projet pilote. Aligné sur les directives de l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), ce processus est axé sur la réutilisation des eaux usées et vise la mise en place de pratiques d'assainissement rigoureuses, sans danger pour la santé et durables dans ces pays.

39. Dans le cadre de son projet régional quinquennal (2017-2022), la FAO a accompli d'importants progrès ayant trait à la promotion de méthodes relatives à la gestion intégrée de l'eau dans huit pays. Le projet était axé sur la comptabilisation des ressources en eau, la productivité de l'eau et les approches fondées sur le lien entre l'eau, l'énergie et l'alimentation, ce qui a permis de renforcer la mise en œuvre du Programme de développement durable à l'horizon 2030, et plus particulièrement du volet relatif à l'utilisation et à la gestion de l'eau.



**Priorité régionale 4: Renforcement de la résilience face aux multiples chocs**

DPP	Cibles des ODD	Domaines mis en avant dans la région
AP 3: Approche «Une seule santé»	1.5; 3.d; 15.8	Améliorer l'approche «Une seule santé» pour lutter contre les organismes nuisibles et les maladies transfrontières
AE 2: La bioéconomie au service d'une alimentation et d'une agriculture durables	12.2, 12.4, 12.5	Adopter des pratiques durables de lutte contre les organismes nuisibles et combattre la résistance aux antimicrobiens
AV 3: Situations d'urgence agricoles et alimentaires	2.1, 2.2, 16.1	Apporter un soutien immédiat aux ménages touchés par des crises
AV 4: Systèmes agroalimentaires résilients	1.3, 1.5	Renforcer les systèmes d'information sur les risques et d'alerte rapide Réduire les risques et la vulnérabilité Améliorer la qualité et l'impact des programmes de renforcement de la résilience
AN 2: La nutrition au bénéfice des plus vulnérables	1.3, 2.1, 2.2 3.1, 3.2	Apporter un soutien immédiat aux ménages touchés par des crises pour réduire la malnutrition

40. Compte tenu du contexte régional marqué par des risques, des chocs et des crises cumulés résultant des conflits, des effets du changement climatique, des catastrophes naturelles, des difficultés économiques et de la dégradation des ressources naturelles, la priorité régionale relative au renforcement de la résilience face aux chocs multiples (priorité régionale 4) vise à rendre les moyens de subsistance fondés sur l'agriculture et les systèmes agroalimentaires plus résilients face aux menaces et aux crises qui compromettent la sécurité alimentaire et la nutrition dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord. Au cours de l'exercice biennal actuel, la FAO a obtenu des résultats dans les domaines prioritaires suivants:

- a. amélioration des systèmes d'information sur les aléas et les risques agricoles (y compris les systèmes d'alerte rapide) aux niveaux régional et national;
- b. renforcement de la gouvernance des risques agricoles dans la région;
- c. meilleure efficacité des systèmes de réduction des risques et de la vulnérabilité;
- d. amélioration de la qualité des programmes de renforcement de la résilience et d'intervention d'urgence dans la région.

41. La FAO a amélioré la gouvernance des risques et les systèmes de réduction des risques dans la région, en réalisant des études et en élaborant des lignes directrices sur les maladies et les organismes nuisibles transfrontières, ainsi qu'en créant ou réactivant des réseaux de coordination régionale chargés de la surveillance et de la gestion des risques. Elle a participé au renforcement des capacités nationales nécessaires à la gestion et à la gouvernance de différents risques, en contribuant à élaborer des plans d'action nationaux pour la gestion des risques, à renforcer les capacités institutionnelles et à mettre en œuvre des actions en matière de gestion des risques.

42. La surveillance des criquets pèlerins et la lutte contre ce fléau ont continué de faire l'objet d'une contribution et d'une activité régulières tout au long de l'exercice biennal, par l'intermédiaire de la commission régionale de lutte contre le criquet pèlerin. Ces activités ont permis à des pays comme l'Arabie saoudite, le Liban, le Maroc, la Mauritanie et le Soudan de renforcer leurs capacités en matière

de gestion des criquets pèlerins et de lutte contre ce fléau. Les pays de la région ont par ailleurs continué à recevoir des bulletins d'alerte rapide, qui leur ont fourni des informations utiles à la surveillance, au suivi et à l'alerte rapide en cas de recrudescence acridienne dans la région.

43. La FAO a concouru à l'amélioration des programmes liés à l'accroissement de la résilience dans la région au moyen de plusieurs études, directives et activités de renforcement des capacités visant à sensibiliser à des questions transversales telles que la problématique du genre, la prise en compte des conflits ainsi que la responsabilité à l'égard des populations touchées et la protection contre les abus et l'exploitation sexuels. D'autres échanges ont eu lieu entre les pays et ont permis de recueillir les pratiques optimales s'agissant de renforcer leur résilience. Ainsi, la priorité régionale 4 a permis:

- a. d'élaborer les [lignes directrices à l'intention des professionnels sur la mise en place de chaînes de valeur agroalimentaires durables et résilientes en situation de conflit potentiel ou déclaré](#) (*Developing sustainable and resilient agrifood value chains in conflict-prone and conflict-affected contexts – Practitioner guidelines for selection, analysis and design*), qui ont donné lieu à un atelier technique auquel ont participé des représentants de la FAO et des partenaires nationaux;
- b. de mieux comprendre les questions de vulnérabilité et de résilience grâce à des méthodes associant le modèle de mesure et d'analyse de l'indice de résilience (RIMA) et le Schéma holistique pour l'auto-évaluation paysanne de la résilience climatique (SHARP+) en Jordanie et en Égypte. Cette démarche a permis de remédier au manque d'informations nécessaires à la conception de programmes de renforcement de la résilience qui ciblent les populations les plus vulnérables et mettent l'accent sur les aspects les plus déterminants pour la résilience globale;
- c. de renforcer de manière continue les capacités relatives aux principaux aspects de la responsabilité à l'égard des populations touchées, en aidant les pays à mettre en place des mécanismes permettant de recueillir les commentaires des bénéficiaires et en organisant des campagnes de sensibilisation sur la protection contre les abus et l'exploitation sexuels, en particulier dans le cadre d'interventions de grande envergure et à haut risque telles que celles menées au Soudan et au Yémen.

## 2. Accélérateurs, thèmes transversaux et partenariats

44. S'agissant de progresser plus rapidement sur la voie de la réalisation des ODD, de donner leur ampleur maximale aux efforts déployés à cet égard et de concrétiser les *quatre améliorations*, la FAO inscrit quatre accélérateurs transversaux dans toutes les interventions liées à ses programmes, afin d'en accélérer les effets, tout en limitant les arbitrages à opérer dans toute la mesure du possible.

- a. La FAO a aidé les membres à adopter des technologies pour la mise en place de systèmes agroalimentaires durables et à généraliser le recours à ces technologies. Le soutien apporté à l'élaboration de la stratégie régionale en matière d'agriculture numérique, à l'initiative 1 000 villages numériques et à la collaboration avec l'UIT et d'autres partenaires s'est avéré pertinent et a reçu un accueil favorable.
- b. L'Organisation a prêté appui aux membres en ce qui concerne la prise en compte de l'innovation dans les systèmes agroalimentaires de la région, en vue de les rendre plus durables, plus inclusifs, plus productifs et plus résilients. La stratégie régionale relative à la science et à l'innovation, ainsi que les activités de promotion et de renforcement des capacités qui s'y rapportent, ont été lancées au cours de l'exercice biennal.
- c. Les produits axés sur les données contribuent à favoriser la prise de décisions fondées sur des éléments factuels et comprennent l'élaboration de méthodes, de normes et de cadres, ainsi que la collecte, le traitement et la diffusion de données, parallèlement aux partenariats et au renforcement des capacités requis. La FAO a entrepris de mettre en place un observatoire régional de la sécurité alimentaire et de la nutrition, qui réunira toutes les données disponibles, grâce à des techniques analytiques sur mesure, dans un tableau de bord destiné à guider les interventions en faveur de la transformation des systèmes agroalimentaires dans la région.

- d. Les compléments (gouvernance, capital humain et institutions) sont les dimensions nécessaires et complémentaires d'une action collective efficace à toutes les échelles, compte tenu notamment du fait que de nombreuses parties prenantes ne tirent pas profit des importantes avancées issues des technologies et des innovations qui ont été réalisées au cours de la dernière décennie. Par l'intermédiaire de l'unité chargée des stratégies et des politiques, nouvellement établie, la FAO s'efforce d'aider les membres à renforcer les capacités des ressources humaines et des institutions. L'Organisation a créé une académie régionale de perfectionnement des compétences de direction, dénommée THRIVE, en vue d'améliorer les capacités nécessaires à la transformation des systèmes agroalimentaires.

45. Les thèmes transversaux que sont l'égalité des genres, les jeunes et l'inclusion constituent des domaines cruciaux à prendre en compte dans toutes les activités programmatiques de la FAO, afin de respecter le principe adopté à l'échelle du système des Nations Unies qui consiste à ne laisser personne de côté, conformément au fil conducteur stratégique de l'Organisation. Les activités menées par la FAO dans la région visaient à renforcer l'inclusion, en particulier celle des communautés marginalisées, à favoriser l'autonomisation des femmes et à tirer parti du potentiel des jeunes pour transformer les systèmes agroalimentaires.

### 3. Stratégies et initiatives de la FAO

46. L'objectif de l'initiative Main dans la main de la FAO est de faciliter la transformation des systèmes agroalimentaires et le développement rural durable en ciblant les personnes les plus pauvres et celles qui souffrent de la faim, en différenciant les territoires et les stratégies et en couvrant toutes les dimensions pertinentes des systèmes agroalimentaires au moyen d'analyses et de partenariats. Trois pays de la région participent à l'initiative Main dans la main (République arabe syrienne, Soudan et Yémen). Les approches sont adaptées en fonction des spécificités des pays; au cours de l'exercice biennal à venir, cette initiative devrait permettre d'accélérer la mise en place de solutions pour satisfaire les besoins des plus pauvres et des personnes souffrant de la faim. Elle contribue également aux efforts engagés par la FAO pour promouvoir des approches territoriales de la transformation rurale.

47. Au titre de l'Action mondiale de la FAO pour le développement vert des produits agricoles spéciaux, les pays de la région énumérés ci-dessous participent à l'initiative «Un pays, un produit prioritaire»: l'Algérie pour les figues, l'Arabie saoudite et le Yémen pour le café, l'Égypte, l'Iraq et la Jordanie pour les dattes, le Liban pour les légumineuses, le Maroc pour la caroube, la République arabe syrienne pour les olives et la Tunisie pour la harissa.

48. L'initiative 1 000 villages numériques de la FAO vise à convertir un millier de villages du monde entier en pôles numériques dans le but d'appuyer la transformation des systèmes agroalimentaires. Dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord, l'initiative a été déployée dans sept pays grâce au programme phare pour l'innovation (RIF).

## **IV. FAO unie dans l'action**

49. La participation de la FAO, au niveau des pays, est axée sur le principe de l'unité d'action à l'échelle des Nations Unies et au sein de l'Organisation. Le processus des cadres de programmation par pays (CPP) est en accord avec le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable et le Cadre stratégique de la FAO. L'approche «FAO unie dans l'action» consiste à exploiter les synergies entre ressources techniques et plateformes de connaissances, en utilisant des outils numériques, en nouant des partenariats porteurs de transformation, en mobilisant des ressources et en adoptant une démarche programmatique.

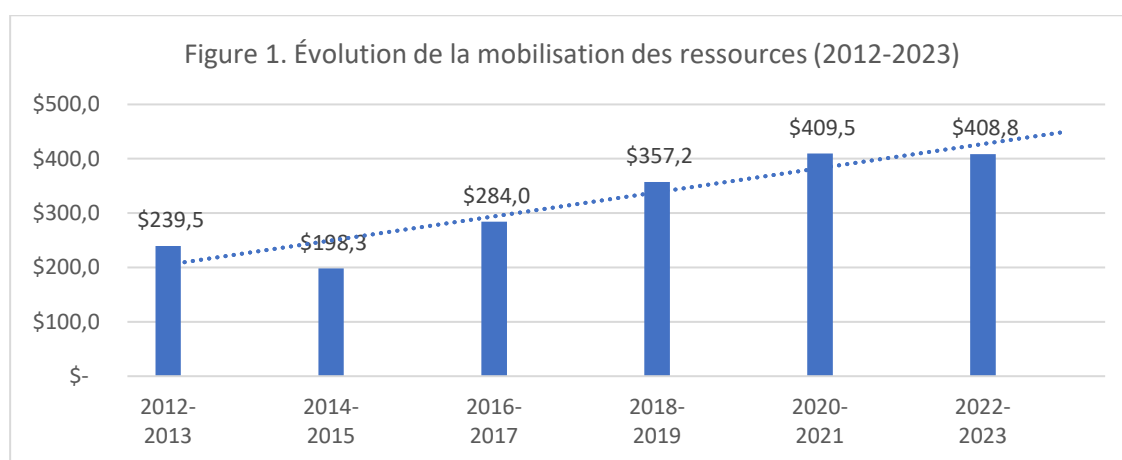
50. Pour renforcer l'efficacité et l'efficacités de son action, le Bureau régional a entrepris un processus de restructuration aux niveaux régional et sous-régional. Celui-ci permettra de mieux coordonner les activités programmatiques et de satisfaire de manière plus rapide et plus efficace les nouveaux besoins et les nouvelles demandes des membres. Parmi les résultats marquants qui se dégagent de cette refonte, on peut citer la création d'une unité spécialement dédiée aux stratégies et aux politiques, le renforcement des unités chargées des partenariats et de la mobilisation des ressources, ainsi que la

mise en place de groupes d'experts (dans des domaines comme la pénurie d'eau, l'approche «Une seule santé» et la résilience). La figure ci-après présente la nouvelle structure du Bureau régional.

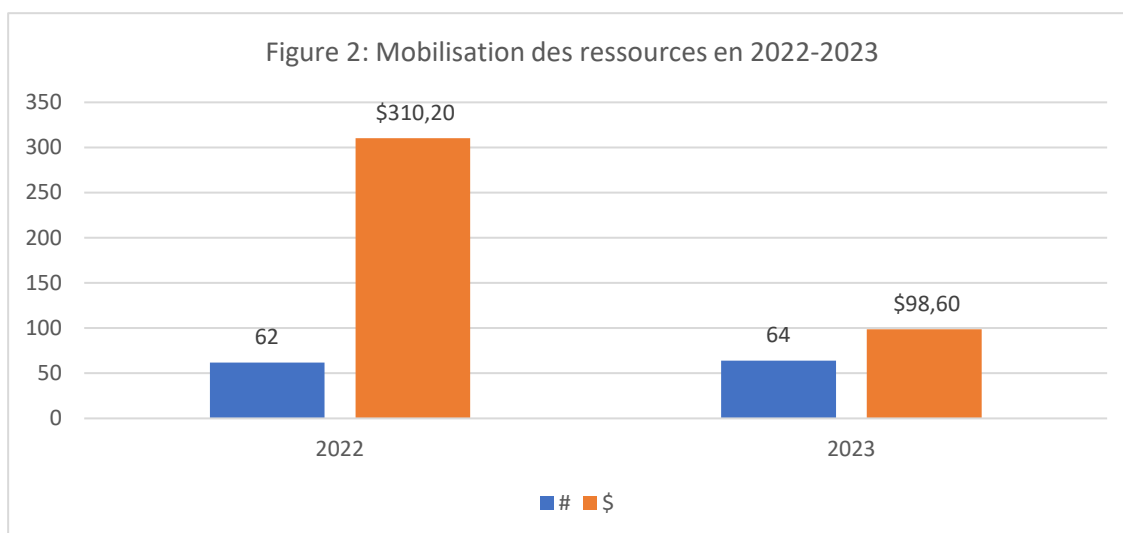
## Near East and North Africa - RNE



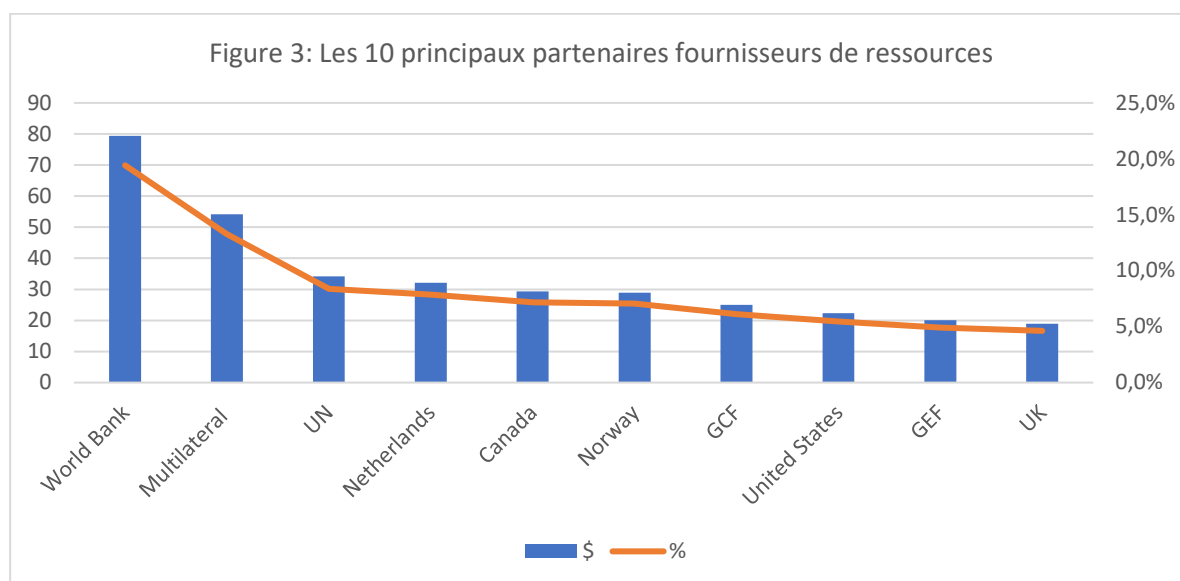
51. La mobilisation des ressources est en constante augmentation depuis les cinq derniers exercices biennaux, avec 316 millions d'USD mobilisés en moyenne à chaque exercice biennal.



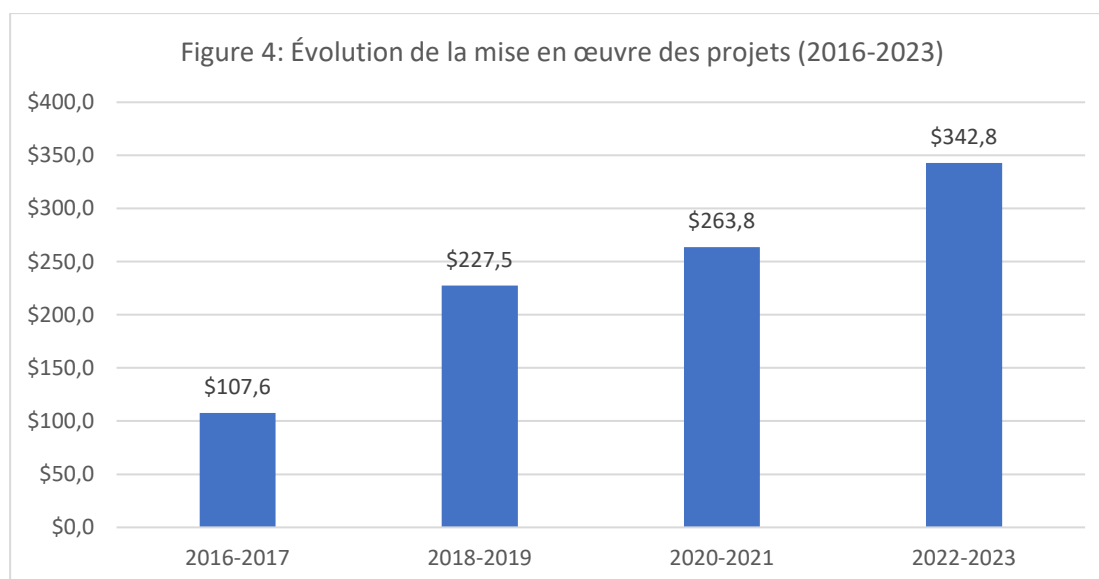
52. Durant l'exercice biennal actuel, 126 projets ont été lancés pour un budget total de 408,8 millions d'USD (figure 1), ce qui représente une augmentation d'environ 29 pour cent par rapport à la moyenne depuis 2012.



53. Les 10 principaux partenaires fournisseurs de ressources – Banque mondiale, sources multilatérales (dont Suède et Pays-Bas [Royaume des]), Pays-Bas (Royaume des), Canada, Norvège, Fonds vert pour le climat, États-Unis d’Amérique, Fonds pour l’environnement mondial et Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d’Irlande du Nord – ont contribué à hauteur de 84,2 pour cent des ressources totales mobilisées en 2022-2023 (figure 3).



54. La mise en œuvre des projets pendant l’exercice biennal 2022-2023 s’est élevée à 343 millions d’USD, soit une hausse de 30 pour cent par rapport au dernier exercice biennal (2020-2021) et de 45,6 pour cent par rapport à la moyenne depuis 2016 (figure 4).



### Lacunes et enseignements tirés

55. Soucieuse de relever les défis liés à la sécurité alimentaire et aux enjeux connexes, qui évoluent sans cesse et résultent principalement de chocs naturels ou anthropiques survenus dans la région, la FAO se mobilise en faveur de l'adoption d'approches novatrices, souples, dynamiques et adaptées, ainsi que de mécanismes garantissant la mise en œuvre et la collaboration avec les parties prenantes.

56. Si la restructuration du Bureau régional et des bureaux sous-régionaux, la création de nouvelles unités et la mise en œuvre de méthodes et d'initiatives innovantes ont amorcé cette nouvelle approche, le chemin à parcourir est encore long. Il est donc primordial de continuer à fournir des orientations et un appui aux membres.

57. La région Proche-Orient et Afrique du Nord présente une grande diversité, avec des exigences différentes en ce qui concerne le soutien du Bureau régional et des bureaux sous-régionaux, dont les ressources techniques et opérationnelles sont mises à rude épreuve. Le programme régional vise à parvenir à un juste équilibre entre l'aide apportée aux bureaux de pays pour qu'ils obtiennent des résultats dans les domaines d'action et l'exécution des fonctions du Bureau régional liées aux dialogues régionaux sur les politiques, à la gestion des connaissances, aux évaluations régionales et aux services fournis à la Conférence régionale.