

Septiembre de 2005



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

## CONFERENCIA

**33° período de sesiones**

**Roma, 19-26 de noviembre de 2005**

### **NOMBRAMIENTO DEL PRESIDENTE INDEPENDIENTE DEL CONSEJO**

1. En su 128° período de sesiones, el Consejo decidió que, de conformidad con el Artículo XXIII-1 b) del Reglamento General de la Organización, las candidaturas al cargo de Presidente Independiente del Consejo debían transmitirse al Secretario General de la Conferencia y del Consejo para las 12.00 horas del viernes 9 de septiembre de 2005.

2. En la fecha prescrita, el Secretario General de la Conferencia y del Consejo había recibido dos candidaturas. Se adjuntan al presente documento copias de los currículos de los candidatos y las comunicaciones de envío, como sigue:

Apéndice A: Sr. Mohammad Saeid Noori Naeini (Irán, República Islámica del)

Apéndice B: Sr. Rudy Rabbinge (Países Bajos)

Por razones de economía se ha publicado un número limitado de ejemplares de este documento. Se ruega a los delegados y observadores que lleven a las reuniones los ejemplares que han recibido y se abstengan de pedir otros, a menos que sea estrictamente indispensable. La mayor parte de los documentos de reunión de la FAO se encuentran en el sitio de Internet [www.fao.org](http://www.fao.org)

---

## APÉNDICE A

---

*República Islámica del Irán*  
*Ministerio de Jihad-e-Agricultura*

**Teherán, 10 de mayo de 2005**

***Excelentísimo Señor:***

Como ha señalado usted en numerosas ocasiones, la FAO se encuentra ante grandes desafíos y oportunidades con vistas a alcanzar los objetivos de las dos Cumbres Mundiales sobre la Alimentación y los objetivos de desarrollo del Milenio (ODM), así como de aplicar los tratados, códigos de conducta y directrices que han sido ratificados en los últimos años. La realización de manera adecuada y participativa de la evaluación externa de la FAO es otra importante tarea que deberá completarse en el futuro más cercano.

Es un hecho ampliamente reconocido que un fuerte Presidente Independiente del Consejo de la FAO será decisivo para la realización adecuada de estas formidables tareas.

En este sentido, el Gobierno de la República Islámica del Irán presenta la candidatura del Sr. Seyed Mohammad Saeid Noori Naeini al cargo de Presidente Independiente del Consejo de la FAO para el bienio 2006-2007.

Creemos firmemente que su destacado historial académico, unido a su experiencia y conocimiento de la FAO, vasto y profundo, y a su capacidad de promover el consenso, que ha demostrado en numerosas ocasiones durante los más de 10 años de fieles servicios que ha prestado a la FAO, el PMA y el FIDA en calidad de Embajador y Representante Permanente de nuestro país ante dichas organizaciones, le ayudarán a dirigir el Consejo de forma constructiva, eficiente y exitosa. Se adjunta, para mayor información, una copia de su currículum vitae.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a Vuestra Excelencia el testimonio de mi alta y distinguida consideración.

**Mahmoud Hojatti**  
**Ministro**

**Excmo. Sr.**  
**Don Jacques Diouf**  
**Director General**  
**Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación**  
**Roma (Italia)**

## CURRÍCULUM VITAE

### Datos personales:

Nombre: Mohammad Saeid Noori Naeini  
Fecha de nacimiento y estado civil: 1945, casado, tres hijos  
Dirección: Elahieh, Khazar Ave. Fariba st., nº 164  
Teherán (IRÁN)  
Correo electrónico: [noorimsaeed@yahoo.com](mailto:noorimsaeed@yahoo.com)  
Teléfono (particular): +9821 2009360  
Teléfono (profesional): +9821 8837447  
Fax (profesional): +9821 8830294

### Estudios:

Doctor en Economía Internacional y Desarrollo  
(especializaciones: gestión agraria y economía de la  
producción, teoría económica), Universidad de  
Cornell (Estados Unidos)  
Máster en Economía Agraria, Universidad de  
Teherán (Irán)

### Cargos:

#### 1) Internacionales:

- Embajador, Representante Permanente de la República Islámica del Irán ante la  
FAO, 1994-2005
- Vicepresidente del Consejo de la FAO, 2004
- Presidente de la Comisión II de la Conferencia de la FAO, 2003
- Presidente del Grupo de Trabajo Intergubernamental para la Elaboración de un  
Conjunto de Directrices Voluntarias en Apoyo de la Realización Progresiva del  
Derecho a una Alimentación Adecuada en el Contexto de la Seguridad Alimentaria  
Nacional (GTIG), 2003-2004
- Vicepresidente del Consejo de la FAO, 2003
- Presidente del Grupo de los 77, delegación de Roma, 2002
- Presidente de los Grupos Intergubernamentales sobre los Cereales, el Arroz y la  
Carne Roja, 2001-2003
- Presidente de la Junta Ejecutiva del PMA, 2000
- Presidente del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial, 1998-2000

- Vicepresidente de la Conferencia de la FAO, 1999
- Vicepresidente de la Junta Ejecutiva del PMA, 1999
- Vicepresidente Primero de los Grupos Intergubernamentales sobre los Cereales y el Arroz, 1999
- Presidente del Cercano Oriente, 1998
- Presidente de la Comisión I de la Conferencia de la FAO, 1997
- Vicepresidente del Consejo de la FAO, 1997

## 2) Nacionales:

- Vicerrector de estudios de postgrado y planificación, Universidad Shahid Beheshti (Universidad Nacional del Irán), 1991-1994
- Vicerrector de estudios de licenciatura, Universidad Shahid Beheshti, 1989-1991
- Vicedecano, Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, 1983-1989
- Director General de Investigación y Capacitación en Planificación del Desarrollo, Organización del Plan y del Presupuesto (Irán), 1982-1984
- Vicepresidente del Instituto de Planificación del Irán, 1978-1979
- Investigador del Instituto de Investigación Económica, Universidad de Teherán (Irán), 1967-1969

## Consultorías internacionales:

- FAO: Coordinador, "Asistencia para la Formulación de un Programa Nacional de Seguridad Alimentaria", República Unida de Tanzania, 1990-1991
- FIDA: Economista agrario, "Resúmenes informativos y cuestiones relativas a los países"; "Misión de programación e identificación de proyectos" (1989 y 1992, respectivamente)

## Trabajos especiales:

- Miembro del Consejo de Investigación, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1984-1994
- Miembro permanente del Consejo de Investigación, Centro de Investigación Rural y Economía Agraria, Ministerio de Agricultura, Teherán (Irán), 1984-1994
- Miembro permanente del Consejo de Investigación, Organización del Plan y del Presupuesto, 1985-1990
- Asesor principal del Ministerio de Economía y Finanzas, 1989-1990
- Asesor principal del Presidente del Banco Agrícola del Irán, 1990-1994
- Asesor principal del Banco Central del Irán, 1991, 1994
- Editor ejecutivo, Boletín de Eghtesad, publicación científica y de investigación de la Facultad de Economía, Universidad Shahid Beheshti, 1993-1994

- Miembro del Consejo editorial, Boletín trimestral del plan y del desarrollo, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1983-1993
- Miembro del Consejo editorial de la revista mensual "Kimia" (boletín de la industria química del Irán), editada por el Centro de Publicaciones Kimia, Teherán (Irán), 1988-1991
- Jefe de investigaciones de la empresa consultiva de ingeniería "Saramad", Teherán (Irán), 1970-1971

#### Puestos docentes:

- Profesor adjunto titular de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1991-1994
- Profesor ayudante titular de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1986-1991
- Profesor ayudante de carrera de la Facultad de Ciencias Económicas y Políticas, Universidad Shahid Beheshti, Teherán (Irán), 1982-1986
- Profesor ayudante del Instituto de Planificación del Irán, Teherán (Irán), 1976-1980
- Docente auxiliar de la Facultad de Economía, Universidad de Teherán (Irán), 1963-1967

#### Premios y honores:

- Premio "Amigo Especial del Programa Mundial de Alimentos" en reconocimiento por 10 años (1994-2005) de servicios al PMA, febrero de 2005
- Premio como Profesor destacado de Economía, Ministerio de Ciencia y Enseñanza Superior, 1993
- Beca del Gobierno del Irán para cursar estudios de doctorado en la Universidad de Cornell, Ithaca, Nueva York (Estados Unidos), 1971-1976
- Medalla concedida al primero de la promoción por el Ministerio de Educación, Teherán (Irán), 1967
- Primero de su promoción de Máster, Universidad de Teherán (Irán), 1966

#### Publicaciones:

##### 1) Libros (autor):

- Food Security and Agricultural Development, Ministerio de Agricultura, Departamento de Planificación y Presupuesto (Irán), 1999
- Efficiency of Traditional Agriculture in Iran, Instituto de Planificación del Irán, Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1977
- An Economic Analysis of Resource Allocation Issues in Traditional Agriculture, Universidad de Cornell, Ithaca, 1978

## 2) Libros (traductor al persa):

- Freedom as Development, Amartya Sen, publicado por Ney Publication, Teherán (Irán), 2005
- Transforming Traditional Agriculture, Theodor W. Schultz, Yale University Press, 1969. Publicado en el Irán por Ney Publication, Teherán (Irán), 1988
- Project Evaluation and Management, Organización de la Conferencia Islámica, 1984. Publicado en el Irán por el Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1986

## 3) Artículos:

- "Las directrices voluntarias sobre el derecho a una alimentación adecuada", Seminario Internacional sobre el Derecho a la Alimentación y el Acceso a la Justicia, Universidad de Friburgo, mayo de 2004, Friburgo (Suiza)
- "A milestone opportunity to assess and alleviate malnutrition and hunger through a human rights lens? The challenges to European countries", Novena Conferencia Europea sobre Nutrición, octubre de 2003, Roma (Italia)
- "The Role of Food Aid for Sustainable Food Security, problems, guidelines and relevance on Right to Food", Políticas contra el Hambre, Taller Internacional, septiembre de 2003, Berlín (Alemania)
- "A Historical Comparative Study of the Efficiency of Small Scale Farming in Iran", Organización Asiática de Productividad, Reunión de estudio sobre el papel de las explotaciones pequeñas y medianas en el desarrollo agrícola sostenible, noviembre de 2002, Teherán (Irán)
- "Farming in Persia", Encyclopaedia Iranica, Centro de Estudios Iraníes, Universidad de Columbia, Nueva York, 1999
- "Free Market and the Need for Agricultural Support", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 4, nº 4, marzo de 1997, Teherán (Irán)
- "Increasing Farmers' Output and Revenue in a Transforming Agricultural Society", Journal of School of Economics and Political Sciences (Boletín de la Facultad de Economía y Ciencias Políticas), nº 4, primavera de 1995, Teherán (Irán)
- "An Economic Analysis of Tuition in Higher Education", Quarterly Journal of Research and Planning in Higher Education (Boletín trimestral de investigación y planificación de la enseñanza superior), vol. 2, nº 1, primavera de 1994, Teherán (Irán)
- "A Cost Benefit Analysis of Agricultural Mechanization in Iran", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 2, nº 1, enero de 1994, Teherán (Irán)
- "Agricultural Research, A Prerequisite for Development", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 1, nº 1, junio de 1993, Teherán (Irán)
- "Estimation of Domestic Demand for Wheat", Quarterly Journal of Agricultural Economic Studies (Boletín trimestral de estudios económicos sobre la agricultura), vol. 1, nº 2, septiembre de 1993, Teherán (Irán)

- "A Systemic View of Agricultural Development Issues in Iranian Economy", presentado en, y publicado por, el Primer Simposio Internacional de Desarrollo Agrícola, Ministerio de Agricultura, 1990
- "A Comparative Study of Different Development Strategies in the World and Iran", presentado en, y publicado por, el Primer Seminario Internacional sobre Reconstrucción Económica del Irán, Universidad de Capacitación Docente del Irán, 1990
- "Population and Future Needs", Boletín mensual de Kimia, nº 12, enero de 1989, Teherán (Irán)
- "Economic Analysis of Tractor Use in Khorasan Province, Northern Iran", Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), enero de 1988
- "Socio-Economic Aspects of Machinery Use in Agriculture of Isfahan Province, Central Iran", Ministerio del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1987
- "A Methodology for Research in Agricultural Production Systems of Iran", trabajo colectivo, publicación limitada, Ministerio de Agricultura, Teherán (Irán), 1987
- "Role of Research in Agricultural Development of Iran", Quarterly Journal of Plan Development (Boletín trimestral del Plan de Desarrollo), nº 7, otoño de 1986
- "Problems of Iranian Agriculture", Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1980
- "Basic Factors in Development and Self-Reliance in Iranian Agriculture", Organización del Plan y del Presupuesto, Teherán (Irán), 1980
- "Limiting Factors of Production in Iranian Agriculture", presentado en el Simposio sobre la política agrícola en el Irán. Publicación de la Universidad de Shiraz (Irán), 1978
- "Land Reform in Iran: A Survey of Socio-Economic Aspects of Land Reform in 8 Provinces of Iran", trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán (Irán), 1972
- "A Socio-Economic Study of Rural Cooperatives in 8 Provinces of Iran", trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán (Irán), 1971
- "Managerial and Organization Study of Farm Cooperations in Iran", trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán (Irán), 1970
- "Socio-Economic Study of Zayande-Rood Bank", trabajo colectivo, Facultad de Economía, Universidad de Teherán (Irán), 1969

---

**APÉNDICE B**

---

**REPRESENTACIÓN PERMANENTE DEL REINO DE LOS PAÍSES BAJOS ANTE LA ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA AGRICULTURA Y LA ALIMENTACIÓN**

Via delle Terme Deciane 6 – 00153 Roma

Números de teléfono: 00-39-065740306/065742326

Número de fax: 00-39-065744927

Correo electrónico: [rof@minbuza.nl](mailto:rof@minbuza.nl)

Rof2005/315

EW/pg

**NOTA VERBAL**

La Representación Permanente del Reino de los Países Bajos ante la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación saluda atentamente al Secretario General de la Dirección de Asuntos de la Conferencia y el Consejo y de Protocolo de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación y, en referencia a la nota G/CF 4/3 de la FAO, del 27 de junio de 2005, relativa a la presentación de candidatos al cargo de Presidente Independiente del Consejo, tiene el honor de informar a este último de que el Gobierno del Reino de los Países Bajos ha decidido presentar la candidatura del Sr. Rudy Rabbinge a dicho cargo para el período 2005-2007, en la elección que se celebrará durante el 33º período de sesiones de la Conferencia de la FAO, en noviembre de 2005.

La carrera profesional de Rudy Rabbinge ha abarcado tres ámbitos: el campo internacional, la política, la sociedad civil y el sector privado, y el campo científico y académico. El Sr. Rabbinge es un destacado pensador de los Países Bajos en relación con la agricultura, el medio ambiente y la cooperación para el desarrollo.

El Profesor Rabbinge es conocido en las Naciones Unidas por su amplia experiencia en los foros del sistema. Ha ocupado varios puestos en el marco del desarrollo sostenible, en particular de la agricultura y el medio ambiente. Además de su labor en el campo internacional, ha trabajado activamente en el campo de la política y la sociedad civil como miembro del Senado del Parlamento de los Países Bajos. Universitario respetado, es Profesor de desarrollo sostenible e innovación de sistemas en la Universidad de Wageningen. Se adjunta su currículum vitae.

La Representación Permanente del Reino de los Países Bajos ante la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación aprovecha la oportunidad para reiterar al Secretario General de la Conferencia y del Consejo de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación el testimonio de su alta y distinguida consideración.

Roma, 16 de agosto de 2005

Excmo. Sr.

Secretario General de la Conferencia y del Consejo

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación

Viale delle Terme di Caracalla

Roma

## CURRÍCULUM VITAE

Apellido: RABBINGE  
Nombre: Roelof (Rudy)  
Fecha de nacimiento: 8 de noviembre de 1946  
Lugar de nacimiento: Kampen (Países Bajos)

### FORMACIÓN CIENTÍFICA

1964 – 1971      Universidad Agrícola de Wageningen. Títulos en fitopatología, entomología, teoría de la ecología de la producción, filosofía de la ciencia.

1976      Doctorado, Universidad Agrícola de Wageningen  
Título: Lucha biológica contra la arañuela roja de las plantas de fruto.

### CARRERA PROFESIONAL

La carrera profesional de Rudy Rabbinge ha abarcado tres ámbitos: el campo internacional, la política, la sociedad civil y el sector privado, y el campo científico y académico. Es considerado uno de los principales pensadores de los Países Bajos en relación con la agricultura, el medio ambiente y la cooperación para el desarrollo.

#### 1. Carrera internacional

Rudy Rabbinge es conocido por su amplia experiencia en varias plataformas multilaterales de las Naciones Unidas y en la colaboración bilateral. Ha desempeñado diversas funciones relacionadas con el desarrollo sostenible para las Naciones Unidas, especialmente en las esferas de la agricultura y el medio ambiente. Durante los últimos 15 años, Rudy Rabbinge ha participado en numerosas misiones y dirigido proyectos de desarrollo agrícola en países en desarrollo. Rudy Rabbinge ha demostrado ser un presidente excelente en una amplia variedad de foros internacionales sobre diversas cuestiones.

Algunos puestos recientes:

- Miembro de la delegación de los Países Bajos en reuniones de las Naciones Unidas, incluidas cumbres de las Naciones Unidas (Cumbre Mundial sobre la Alimentación y Cumbre Mundial sobre el Desarrollo Sostenible) y conferencias de las Naciones Unidas (de la FAO y del Consejo de Administración del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente)
- Presidente del Grupo de trabajo especial sobre seguridad alimentaria y productividad agrícola en África del Consejo Interacadémico (a petición del Secretario General de las Naciones Unidas)
  - Producción de un informe que tuvo su origen en las naciones africanas y recibió el apoyo de éstas
  - El informe recibió una excelente acogida en círculos académicos
  - Pleno apoyo y adopción por los dirigentes africanos
  - Pleno apoyo y aceptación por el Secretario General de las Naciones Unidas y la FAO
  - Inicio de la ejecución en colaboración con el Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (CGIAI) y el Equipo de Tareas número 2 del Proyecto del Milenio sobre el hambre

- Copresidente de la Evaluación del ecosistema del milenio y los objetivos de desarrollo del Milenio, capítulo 19
  - Fue el principal autor del informe
  - Salvó la brecha entre la política medioambiental y la política agrícola
  - Desempeñó un importante papel al introducir la política sobre agua
- Presidente del Grupo de trabajo sobre agricultura sostenible del Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (GCIAl)
- Presidente de la Junta Directiva del Instituto Internacional de Investigación sobre el Arroz (IRRI) (Filipinas)
- Presidente de la Fundación Asiática del Arroz, Bangkok (Tailandia)
- Copresidente del Grupo sobre seguridad alimentaria en África del Consejo Interacadémico
  - Contribuyó de forma decisiva al establecimiento de la Nueva Alianza para el Desarrollo de África (NEPAD)
- Representante del Gobierno de los Países Bajos ante la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE)
- Miembro y Vicepresidente de la Junta Ejecutiva del Centro Internacional de Fomento de la Fertilidad de los Suelos, Alabama (Estados Unidos)
- Miembro de la Junta Ejecutiva del Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA)
- Colaborador principal de la Conferencia Internacional FAO/Países Bajos sobre el agua en relación con los alimentos y los ecosistemas (febrero de 2004) y su seguimiento.

## **2. Carrera política y puestos en la sociedad civil y el sector privado**

Tras una carrera en el campo de la política, la sociedad civil y el sector privado, actualmente es miembro del Senado de los Estados Generales de los Países Bajos. Además, fue miembro del Consejo Provincial de la provincia de Gelderland durante tres mandatos. Sus actividades políticas nacionales se caracterizan por una excelente orientación internacional. En cooperación con el sector privado, Rabbinge ha logrado poner en marcha innovaciones de sistemas en las cadenas de producción agrícola.

Algunos puestos recientes:

- Miembro del Senado de los Estados Generales de los Países Bajos por el Partido Socialdemócrata (PvdA)
  - Logró establecer el programa de políticas de los Países Bajos en materia de agricultura y cooperación para el desarrollo
  - Logró aplicar un importante cambio de orientación en relación con la producción agrícola y los productos agrícolas en los Países Bajos y Europa
  - Logró poner en marcha nuevos programas, de colaboración y cooperación para el desarrollo, para África con el Gobierno y diversas instituciones de los Países Bajos

- Presidente de Agribusiness North Netherlands (agroindustrias de tres provincias septentrionales de los Países Bajos)
  - Logró que se adoptara un enfoque común
  - Estimuló las sinergias entre diversas compañías y organizaciones
  - Creó miles de nuevos puestos de trabajo
  - Logró introducir innovaciones de sistemas en varias cadenas de producción agrícola (CEBECO, Unilever)
- Presidente y director de Transición hacia la Agricultura Sostenible
  - Puso en marcha y promovió más de 10 programas innovadores y ambiciosos
  - Logró salvar la brecha entre ciencia, investigación e innovación en el sector privado
  - Creó un sólido vínculo entre la logística, la producción primaria y las industrias alimentarias
- Asesor del Ministro de Agricultura, Naturaleza y Calidad de los Alimentos respecto de las novedades internacionales en materia de seguridad alimentaria, agricultura sostenible y desarrollo rural
- Miembro del Consejo Científico sobre Políticas Públicas, encuadrado en la Oficina del Primer Ministro.

### **3. Carrera científica y académica**

Su carrera científica incluye una amplia variedad de puestos y de publicaciones científicas en varias universidades, academias científicas, instituciones de investigación y órganos científicos consultivos internacionales.

Algunos puestos recientes:

- Profesor universitario de desarrollo sostenible e innovación de sistemas
  - Formación de equipos interdisciplinarios de científicos especializados en campos diversos
  - Promoción de los programas del Fondo Interdisciplinario de Investigación y Educación (INREF) relativos a la investigación orientada al desarrollo
  - Escribió dos libros que se utilizan como manuales en cursos de licenciatura en diversos países
  - Elaboración de conceptos y metodologías unificadores
  - Apoyo a varios programas de importantes industrias alimentarias
- Decano de las escuelas de postgrado de la Universidad de Wageningen
  - Supervisó seis escuelas de postgrado con una excelente reputación internacional
  - El número de estudiantes de doctorado aumento de 50 al año a 200 al año (1 100 estudiantes de doctorado)
  - Fortaleció el carácter internacional de las escuelas (más del 50 por ciento de los estudiantes son extranjeros)
  - Mejoró la situación financiera (más del 50 por ciento de la financiación procede de fuentes externas)
- Presidente de Ciencias de la Tierra y Ciencias de la Vida (Fundación Nacional de la Ciencia)
  - Mejoró las relaciones entre la comunidad científica y los distintos ministerios
  - Reforzó los vínculos con el sector privado
  - Estimuló la excelencia científica y el desarrollo de los recursos humanos.