


Ноябрь 2013 года

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

СОВЕТ

Сто сорок восьмая сессия
Рим, 2-6 декабря 2013 года
Порядок проведения независимого обзора эффективности реформ управления
Приложение

**Биографическая справка: Надя Хиджаб (Nadia Hijab). Отдельные задания
Директор, Служба анализа развития и коммуникаций (DACS)**

Международный консультант в следующих областях: оценка, анализ политики;
институциональная реформа ООН, гендерная проблематика.

Клиенты: ПРООН, "ООН-женщины", ФАО, МФСР, ЮНИСЕФ, УВКБ, МОТ, Всемирный банк,
Колумбийский университет, ОЭСР.

Оценка

Богатый опыт проведения оценки и анализа программ в условиях разных стран и регионов, подтвержденное умение анализировать и обобщать выводы по итогам ознакомления с документацией, собеседований, опросов и применения других инструментов. Ниже перечислены некоторые наиболее важные задания:

- оценка широкомасштабной программы "Женщины и работа", проводившейся МОТ на оккупированных палестинских территориях (ноябрь 2011 года – май 2012 года);
- член группы специалистов, оценка страновой программы ПРООН на Мальдивах, июль-ноябрь 2009 года;
- руководитель группы по проведению оценки работы Бюро Верховного комиссара по правам человека по интеграции правозащитной проблематики в деятельность ООН на страновом уровне (ноябрь 2007 года – март 2008 года). Группа провела активный "кабинетный" анализ, анкетирование сотрудников УВКБ в Женеве и во всем мире, посетила пять отделений: в Гватемале, в Ливане, на Украине, в Сьерра-Леоне и в Колумбии;
- анализ Программы по реформированию Палестинского законодательного совета, член группы ПРООН, август 2005 года;

Для ознакомления с этим документом следует воспользоваться QR-кодом на этой странице; данная инициатива ФАО имеет целью минимизировать последствия ее деятельности для окружающей среды и сделать информационную работу более экологичной. С другими документами можно познакомиться на сайте www.fao.org.



mj044r

- руководитель Группы по углубленному правозащитному анализу страновых программ ПРООН в Армении (2006 год), Бразилии (2005 год), на Филиппинах (2004 год) и в Боснии (2003 год), а также член Группы по проведению правозащитного анализа программ в Индонезии (2005 год);
- участие в организации оценки африканской сети по предотвращению материнской смертности и инвалидности; партнеры, участвовавшие в глобальной Программе по предотвращению материнской смертности и инвалидности: Хайльбруннский центр и факультет здравоохранения имени Мейлмана (2000–2004 годы); поездки в Гану, Бенин и Кению;
- руководитель Группы оценки программ ПРООН по борьбе с нищетой в глобальном масштабе (2000 год).

Институциональная реформа ООН

Обширный опыт реализации общих, а также адресных инициатив по проведению институциональных реформ в ООН в качестве старшего сотрудника ПРООН. Ниже перечислены отдельные наиболее важные задания:

- Бюро по вопросам политики, ПРООН, консультант по вопросам "операционализации" развития людских ресурсов, включая оказание отдельным странам поддержки в наращивании потенциала, необходимого для развития людских ресурсов, в частности Боливии, Гайане, Уругваю, Фиджи, Пакистану, Египту, Иордании, Мавритании (1992-1996 годы);
- член группы в составе шести человек, на которую было возложено проведение реформы служб, систем, структур, процедур и ценностей ПРООН (1996-1997 годы). По итогам этого процесса написала книги *"2001 Change Resource Guide"*, а также *"Case Study of UNDP Brazil"*, в которой рассказывается о том, как были реорганизованы системы и структуры этого странового отделения, для того чтобы превратить его в ценную самостоятельную единицу, способную консультировать высшие эшелоны правительства по вопросам развития;
- активно способствовала внедрению правозащитной тематики и подходов в программы и операции ПРООН. Следует указать: тематический доклад и семинар по Программе усиления правозащитной тематики в ПРООН и УВКБ (2005 год); методику интеграции правозащитной тематики в программы ПРООН (2002-2003 годы); и справочный документ *"Human Rights and Development: Learning from those Who Act"*, который был использован для Доклада ПРООН о человеческом развитии за 2000 год.

Анализ политики

Обширный опыт проведения стратегического анализа на региональном уровне, а также на уровне страновых программ. Ниже перечислены отдельные наиболее важные задания:

- анализ влияния быстро нарастающих протестных явлений в арабских странах на экономические и другие права арабских женщин, подготовленный по заказу МОТ (февраль-июль 2013 года);
- ведущий консультант по разработке региональной стратегии структуры "ООН-женщины" для арабских государств после волны протестных явлений в арабских странах с использованием результатов проводимой работы, а также с учетом происходящих в регионе изменений (июль-октябрь 2011 года);
- консультирование по вопросам страновой стратегии ЮНИФЕМ для Ирака (декабрь 2010 года – январь 2011 года);
- соавтор исследования по вопросу о юридических препятствиях, мешающих реализации экономических прав женщин в регионе MEDEA, подготовленного по заказу Британского совета (июнь-август 2008 года), и разработка всех стратегических документов для заключительной конференции, охватывающих как правовые, так и институциональные стратегии (сентябрь – ноябрь 2008 года);
- сравнительный институциональный анализ для поддержки разработки страновых программ ЮНИСЕФ для Ирака в 2001 и 2002 годах в период серьезного кризиса в этой стране,

связанного с санкциями, а также разработка правозащитной методики проведения анализа с целью разработки программ;

- ведущий автор регионального доклада, посвященного детям арабских стран, ЮНИСЕФ (2003 год);
- синопсис пятилетней стратегии для Латинской Америки и Карибского бассейна (2000 год);
- ведущий автор справочного документа, посвященного Йеменской программе для Доклада по вопросам ликвидации нищеты (1999 год).

Консультант по гендерным вопросам

С 1988 года провела несколько аналитических исследований по гендерной проблематике и подготовила рекомендации для организаций системы ООН относительно интеграции гендерной проблематики в их деятельность. Ниже перечислены некоторые наиболее важные задания:

- автор важного регионального доклада, а также страновых буклетов, посвященных женщинам арабских стран, для структуры "ООН-женщины" (июнь-ноябрь 2011 года);
- гендерный аудит деятельности ПРООН в Бахрейне (февраль-март 2010 года), подготовка рекомендаций в отношении возможности интеграции гендерной проблематики в программы и операции, а также во все институциональные структуры;
- консультант по вопросам внедрения гендерной проблематики в подходы и материалы Группы ПРООН по вопросам демократического управления Бюро по вопросам политики развития в различных областях деятельности, включая управление, избирательные процессы, ИКТ, права человека (июль-декабрь 2005 года; январь-сентябрь 2006 года);
- сравнительное исследование законов, ограничивающих экономические возможности женщин в арабских странах, подготовленное для Всемирного банка в 2001 году с использованием правозащитной аналитической матрицы;
- консультант Британского совета, приглашенный для проведения семинара, посвященного гендерной проблематике и маркетингу в Средиземноморье (март-апрель 2008 года);
- консультирование служб подготовки специалистов в области развития по гендерным аспектам проводимой в Иордании налоговой реформы (2006 год);
- руководитель Группы по проведению анализа проектов, касающихся свободы, знаний, прав женщин в Йемене, Ливане и Иордании, сентябрь 2005 года;
- ведущий автор доклада по интеграции гендерной проблематики в деятельность ПРООН (2003 год). Выводы доклада привлекли внимание Совета управляющих Организации, а одна из стран-членов учредила фонд в размере 5 млн. долл. США для поддержки усилий ПРООН по распространению гендерной проблематики;
- автор сборника по гендерной проблематике и вопросам гражданства для арабских государств, входящих в ПРООН (2002 год);
- автор книги *"Womanpower: The Arab debate on women at work"*, подготовленной по заказу издательства Кембриджского университета и опубликованной в 1988 году.

При необходимости может быть представлена полная биографическая справка.

Контактная информация 7 Avenue Jean de la Fontaine, # B11, Nice, 06100, France.

Тел.: +33 67 129 5494; +1 202 436 9103; nadiahijab@me.com; Skype nadiahijab

Гражданство: гражданство при рождении – Иордания; в настоящее время имеет гражданство Соединенного Королевства и Соединенных Штатов Америки.

Владение языками: английский – превосходно, арабский – родной язык, французский – владение на рабочем уровне.

Биографическая справка: Максин Эстель Олсон (Maxine Estelle Olson)
17 Quinn Road, Briarcliff Manor, NY 10510
Land Line: 914 432 5821, Моб. телефон 914 329 1932
[**maxineols@gmail.com**](mailto:maxineols@gmail.com)

Опыт работы

Июль 2013 года – н/в: член Группы по оценке децентрализованных отделений ФАО в Азиатско-Тихоокеанском регионе

- Эксперт по вопросам организации, отвечающий за оценку организационной структуры учреждений ФАО в регионе, коммуникации и пропагандистскую деятельность, установление партнерских отношений, сотрудничество между учреждениями системы ООН и анализ программ;
- проведение внутри страны анализа деятельности децентрализованных отделений;
- участие в групповом анализе выводов, формулировании рекомендаций и подготовке доклада.

Октябрь 2012 года – май 2013 года: руководитель Группы по оценке децентрализованных учреждений ФАО в Африке

- Вместе с руководителем Группы возглавляла группу из пяти человек, которая проводила обширную программу тематической оценки процесса децентрализации ФАО в период с 2005 по 2012 год;
- разработка концептуального механизма оценки, руководство Группой по анализу выводов и формулированию рекомендаций, а также участие в подготовке доклада в качестве одного из ведущих авторов;
- представляла выводы внутренним и внешним партнерам ФАО

Сентябрь 2009 года – январь 2010 года: старший консультант Группы "Окружающая среда и энергетика" (EEG), Бюро политики развития ПРООН

- Руководитель Группы по подготовке пропагандистских и программных материалов для Копенгагенской конференции по изменению климата;
- подготовка программы в области изменения климата с целью мобилизации ресурсов;
- консультант по реструктуризации, проводимой с целью повышения эффективности поддержки EEG участвующим в программе странам.

Февраль-июнь 2009 года: и.о. директора, Региональное бюро для Азии и Тихого Океана (RVAR), ПРООН

- Одновременно с выполнением указанных ниже обязанностей осуществляла дистанционное управление работой Бюро, в частности в том, что касается решения ключевых кадровых вопросов и должностей в Бюро, связанных политикой Агентства.

Сентябрь 2003 года – декабрь 2008 года: резидент-координатор ООН/резидент-представитель ПРООН в Индии, Индия

- Координация страновой группы ООН в Индии, в которую входили представители 23 различных структур ООН, включая координацию программ и административных вопросов;
- руководство Программой развития ООН в Индии с ежегодным бюджетом 35 млн. долл. США и управление более 100 сотрудниками. Основные направления программы: сокращение масштабов бедности, расширение социальных прав, управление, гендерная проблематика, повышение готовности к стихийным бедствиям и ликвидация их последствий, ВИЧ/СПИД, энергетика и окружающая среда;

- главный представитель и пресс-секретарь ООН в Индии;
- Руководитель Группы по ликвидации последствий стихийных бедствий;
- полномочный сотрудник по вопросам безопасности персонала ООН.

Июль 2001 года – сентябрь 2003 года: резидент-координатор ООН/резидент-представитель ООН в Малайзии, Сингапуре, Бруней-Даруссаламе, Малайзия

- Те же функции, что и выше.
- Направления осуществления программ: анализ целей развития тысячелетия, управление, стратегическое планирование в сфере образования, энергетики и природоохранной деятельности.

Июнь 1998 года – июль 2001 года: руководитель Отдела страновых операций в Азиатско-Тихоокеанском регионе, Региональное бюро ПРООН для Азиатско-Тихоокеанском региона

- Контроль деятельности РВАР для 25 страновых отделений в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также представление интересов страновых отделений в штаб-квартире ПРООН в Нью-Йорке, включая регулярное посещение стран;
- создание и развертывание механизма контроля, основанного на управлении по результатам и последующей оценке, в структуре подотчетности децентрализованных отделений.

1995-1998 годы: заместитель директора Фонда Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин (ЮНИФЕМ), Нью-Йорк

- Организация процессов управления программами и их финансирования;
- повседневное управление программой с бюджетом 20 млн. долл. США, предназначенной для расширения политических и экономических прав и возможностей женщин, привлечение ресурсов правительств, а также партнерских фондов и НПО;
- координатор по связям с другими учреждениями системы ООН.

1991-1995 годы: руководитель программных операций, впоследствии заместитель директора Бюро по борьбе с опустыниванием и засухой Организации Объединенных Наций (UNSO), Нью-Йорк

- Руководила операциями по мелиорации засушливых земель в развивающихся странах Африки (программа с ежегодным бюджетом 35 млн. долл. США);
- разработала и организовала обсуждение плана реструктуризации организации в период придания ее деятельности глобального характера;
- стимулировала деятельность экологических информационных систем в качестве инструмента рационального природопользования;
- разработала и реализовала программу по внедрению пастбищных систем в качестве эффективной стратегии уменьшения рисков на засушливых землях.

1988-1991 годы: резидент-представитель/резидент- координатор, Мальдивы

- Те же функции, что и в Индии и Малайзии.
- Направления осуществляемых программ: развитие людских ресурсов, государственное управление, городское планирование, окружающая среда.
- В качестве представителя Фонда народонаселения ООН успешно добилась от президента страны проведения более либеральной политики в том, что касается интервалов между деторождениями.

1985-1988 годы: помощник резидента-представителя ПРООН, Бангладеш

- Контроль за разработкой и управление финансируемыми ПРООН программами в сфере занятости, микрокредитования, государственного управления, образования и здравоохранения (с ежегодным бюджетом 7 млн. долл. США);
- управление программой по помощи УВКБ ООН в стране

1979-1985 годы: сотрудник по программам, Бюро ООН по вопросам Судано-Сахельского района, ПРООН, Нью-Йорк

- Разработка и осуществление программ и мероприятий по борьбе с опустыниванием в Восточной Африке (Эфиопия, Судан, Сомали, Кения);
- установление отношений с европейскими донорами с целью привлечения ресурсов и установления партнерских отношений.

1972-1977 годы: научный сотрудник, Мичиганский университет, Проект переселения населения с территорий, затопляемых под водохранилище в связи со строительством плотины Па Монг, Энн-Арбор, Мичиган и Вьентян, Лаос

- Контактное лицо в США и впоследствии руководитель работавшей в Лаосе группы, проводившей в Таиланде и Лаосе программу полевых исследований с целью изучения социальных и экономических возможностей переселения населения из зоны затопления водохранилища, появляющегося в результате строительства дамбы на основном русле реки Меконг.

ОБРАЗОВАНИЕ

Доктор сельскохозяйственной географии, Мичиганский университет, 1979 год. Диссертация: *"Бегство, переселение и приспособление: опыт беженцев в Лаосе и других развивающихся странах"*

Магистр географии, Мичиганский университет, 1974 год. Тема дипломной работы: *"Засуха и землевладение на северо-востоке Бразилии: влияние мер по приспособлению к засухам на размер хозяйств и последствие применения этих методов для сельскохозяйственной реформы"*

Бакалавр (с отличием), социальная работа, Университет Висконсин, 1970 год