

2009 年 6 月



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

理 事 会

第 一 三 六 届 会 议

2009 年 6 月 15-19 日，罗马

《战略框架》、《2010-13 年中期计划》和
《2010-11 年工作计划和预算》草案各成分

增 补

摘 要

1. 为便于对文件 CL 136/16 “《战略框架》、《2010-13 年中期计划》和《2010-11 年工作计划和预算》草案各成分”进行讨论，下文对其进行了摘要总结，同时介绍了有关战略目标 G 和职能目标 X 的最新情况。
2. 2009 年期间，理事会计划和财政委员会、各技术委员会以及大会委员会第一工作组均分步骤研究了由秘书处逐步制定的《战略框架》、《2010-13 年中期计划》和《2010-11 年工作计划和预算》草案各个成分。
3. 文件 CL 136/16 中所含要点是截至 2009 年 4 月底的“阶段性成果”。内容涉及影响粮食和农业的趋势（删节版）、粮农组织愿景与成员国的全球性目标（通过《近期行动计划》批准）以及战略目标和职能目标的结果框架草案（无资源），其中包括问题和挑战、假设和风险、核心职能应用以及主要组织结果，包括实施指标、目标和主要手段。

为尽量减轻粮农组织工作过程对环境的影响，促进实现对气候变化零影响，
本文件印数有限。敬请各位代表、观察员携带文件与会，勿再索取副本。

粮农组织大多数会议文件可从互联网 www.fao.org 网站获取。

4. 2009 年 3-4 月间，渔业委员会¹、林业委员会²和农业委员会³对结果框架的原有版本进行了审议，这一点已向理事会报告。2009 年 5 月，计划委员会⁴和财政委员会⁵也对文件 CL 136/16 中所含草案各成分进行了审议，这也已向理事会报告。2009 年 6 月 3 日，大会委员会第一工作组对部分要点又进行了进一步讨论。下文第二节和附件即是对战略目标 G 和职能目标 X 进行修订的最新情况。

5. 秘书处从 4 月至 7 月编制《战略框架》、《2010-13 年中期计划》和《2010-11 年工作计划和预算》草案，其中包括资源层面的问题，供大会委员会各工作组、计划和财政委员会在 2009 年 7 月底进行研究。2009 年 8 月 31 日之前将向成员国发送《战略框架》、《2010-13 年中期计划》和《2010-11 年工作计划和预算》草案最终稿，并将在 2009 年 11 月的第 137 届理事会和第三十六届大会上讨论。

6. 要求理事会，

- a) 根据秘书处的建议并经计划和财政委员会认可，同意向领导机构提交分别装订的文件，即一份简要的《战略框架》和一份较为详实的文件，该文件应包含对《2010-13 年中期计划》和《2010-11 年工作计划和预算》的提案，包括预算拨款决议草案；
- b) 考虑上述理事会各委员会意见，向秘书处就《战略框架》和《中期计划》/《工作计划和预算》文件草案的编写工作提供进一步指导。

II. 最新情况

战略目标 G 修改制定稿 – 为改善生计和提高农村发展水平 创造有利的市场环境

7. 农业委员会（农委）第二十一届会议（2009 年 4 月 22-25 日，罗马）在对战略目标进行审议的过程中讨论了战略目标 G “为改善生计水平创造有利的市场环境”。该委员会指出：“关于小规模农耕和农村发展的问题在战略目标中应得到充分应对和强化。经广泛讨论后，委员会建议粮农组织独立外部评价后续工作大会委员会（大会委员会）对战略目标 G 进行重新研究来解决这一问题。”

¹ CL 136/2 第 95-103 段

² CL 136/3 第 19-21 段

³ CL 136/5 第 7-14 段

⁴ CL 136/9 第 6-19 段和 CL 136/10 第 5-9 段

⁵ CL 136/8 第 59-64 段

8. 为落实农委意见，秘书处起草了战略目标 G 的修订制定稿，强化了对有关小规模生产者和农村发展问题的处理力度，包括把标题修改为“为改善生计和提高农村发展水平创造有利的市场环境”（下划线为新增内容）。大会委员会第一工作组在 2009 年 6 月 3 日的会议上对修订制定稿进行了研究，并修订了部分有关土地获取的内容（战略目标 F 结果 F4 中也有涉及），认为修订后的制定稿解决了农委提出的问题。本文“修订附件 8”是对文件 CL 136/16 附件 8 的替代，说明了这一磋商步骤对战略目标 G 的最新修订情况。

职能目标 X 修改制定稿 – 与成员国和利益相关者的有效合作

9. 职能目标 X 和职能目标 Y 涉及粮农组织的工作（支持性环境和行动手段）如何切实高效地实现本组织致力于向成员国提供的服务内容 – 战略目标的组织结果。2009 年 4 月 16 日大会委员会第一工作组、2009 年 5 月财政委员会第一二六届会议以及计财委联席会议分别对该两项职能目标草案制定稿进行了审议。

10. 根据所提出的意见，职能目标 X 的制定稿在文件 CL 136/16 出台后进行了实质性修订，更明确地设定了预期结果和业绩指标。大会委员会第一工作组 2009 年 6 月 3 日对职能目标 X 的修订制定稿进行了研究，认为修订稿有改进，为进一步细化打下了良好基础。本文“修订附件 13”是对文件 CL 136/16 附件 13 的替代，说明了这一磋商步骤对职能目标 X 的最新修订情况。

**修订附件 8：战略目标 G – 为改善生计和提高农村发展水平
创造有利的市场环境**

问题和挑战

生计和农村发展受到小规模生产者利用市场机遇以及市场和机构在不断变化的环境中高效运转的程度的影响。农业生产者、工人、商人、加工者、投入品供应者、出口商、进口商和消费者通过地方、国家、区域和国际市场相联系。这些多重交流可以产生收入和就业并促进农村发展。但发展中国家的生产者，尤其是小规模生产者有效参与市场的程度有限，市场的有效运作特别是受到以下因素的制约：政策不当、数量不足、竞争力有限、信息缺乏、基础设施不足、机构薄弱和市场力量不对称等。同时，由于技术变革、贸易规则、结构演变、需要标准增加和其他新出现的各种问题的结果，市场得到发展。

利益相关者需要有关这种变化的性质及其对增长、农村贫困、农村发展和粮食安全影响方面的分析信息。他们还需要加强能力以便有效参加谈判国际贸易规则的国际论坛，以确保其利益得到考虑。为减少贫困及满足发展和粮食安全需要，政策制定者应当有能力确定和实施适当政策，以利于包括小生产者在内的私营部门对新的市场需求和机会做出响应。同时，农业或者通过农村企业和农业企业的发展所产生的就业，需要伴随确保农村地区公平和安全就业条件的政策。

假设和风险

- 假设国家、区域机构和其他利益相关者非常需要援助来评估上述发展情况的影响和确定市场、机构、政策和法律应对及资源筹集战略，其中特别重视小规模生产者、无地农民和工人的需求。另一方面，假设直接参与生产、加工和销售活动的那些方面普遍需要采用一种更加商业化的方法和加强其技术、管理和销售技能，以便从有利可图的市场得到利益。另一方面，假设被雇用的农村人口需要得到足够的报酬和保护。鉴于价值链的全球化，利益相关者需要认识到国际市场和政策及国际贸易规则方面的发展情况。假设需要有关市场的分析和信息以制定适当国家和国际政策。假设国家支持政策制定和实施，且粮农组织及其伙伴组织有能力予以帮助。
- 某些农业部和其他相关组织可能不具备分析、制定和实施适当政策和法规的条件，也无能为农村生产者、工人和农业企业创造一个有利的环境。政府可能没有表明政治意愿和财政承诺来改进国家和国际市场及其他机构的运作，为鼓励小生产者提高市场导向而提供的基础设施投资可能没有到位。小型企业的市场机会可能由于包括跨国公司在内的大型企业的力量而受到不利影响。为建立一个有利环境所作的努力可能由于可能跨越国界的政治、经济（包括粮食价格波动）和环境危机而受到影响。

核心职能在战略目标 G 中的应用

组织结果	A – 前景、趋势监测、评估	B – 信息、知识、统计	C – 国际约法	D – 政策建议	E – 技术支持、能力建设	F – 宣传、沟通	G – 跨学科方法	H – 伙伴关系、联盟
G01	×	×		×	×	×	×	×
G02	×	×	×	×	×	×	×	×
G03	×	×		×	×	×	×	×
G04	×	×	×	×	×	×		×

组织结果 G1 – 适当的分析、政策和服务使小规模生产者能够提高竞争力，开办新的企业，增加附加值和满足市场需求

指 标	目标（4 年）
G1.1 政策制定者和发展伙伴更好地了解市场和机遇及有效政策和战略，以帮助生产者应对并改善其参与产品和投入品市场的渠道	六个国家已经开始制定与小规模生产者市场渠道有关的政策或进行了相关改革并修订了战略——四个区域或次区域组织提高了对促进以市场为基础的农村发展的适当政策和战略的认识
G1.2 国家加强了制定和实施相关政策和计划的制度能力，改善小规模生产者进入市场、获得金融服务、获得投入品和设备供应的能力	六个分区域的国家 and 分区域组织参加了诸如订单农业、农民与市场相联系、小额信贷、投入品和设备融资、作物融资、作物保险和其他金融服务及有关专题等以市场为基础的农村发展的能力建设讲习班，侧重小规模生产者；所有次区域的国家 and 组织利用了计划实例来加强农场与企业的联系；四个国家的国内利益相关者在农场与企业之间建立了联系
G1.3 国家与私营部门、捐助者、非政府组织和生产者组织合作，开发面向市场	八个国家更新了计划，表明致力于调整推广工作以便更加注重市场；八个国家

<p>的制度和服务，对小规模生产者利用市场机会予以支持</p>	<p>开展了在职培训计划向推广官员介绍情况；25 名推广主管考虑了关于重新注重面向市场的推广的需要</p>
<p>主要手段</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 随着农业和粮食生产体系的转型，进行关于小农前途的一项全球分析/制定有关框架。 2. 在国家层面评价市场趋势。 3. 制定帮助各国进行竞争力、价值链、影响研究和机构方面分析的方法。 4. 确定在私营部门与小生产者之间建立公平、有效和可持续联系的管理规范。 5. 在调整推广服务的政策方面向各国提供支持，以便更好地满足小规模生产者的需要。 6. 关于农场管理、销售和收获后处理方面的推广指南。 7. 促进更好地为小规模生产者提供金融服务的政策和机制。 8. 在规划和设计面向市场的基础设施方面向与生产者存在合作关系价值链参与者和组织提供咨询材料和支持。 9. 支持价值链中各参与者和在农村金融、收获后活动、订单农业、生产者与市场相联系、市场基础设施及投入品和设备供应方面与生产者开展合作的组织。 10. 促进为生产者发展适当风险管理手段。 	
<p>组织结果 G2 – 将农村就业机会的创造、土地获取和收入多样化纳入农业和农村发展政策、计划和伙伴关系。</p>	
<p>指 标</p>	<p>目标（4 年）</p>
<p>G2.1 政策制定者、伙伴和粮农组织各单位利用粮农组织对农业和非农业就业的格局和趋势分析及有效政策和计划，推广有助于实现可持续和平等农村就业、土地获取及收入多样化的方法</p>	<p>60 次引用；8 个国家/伙伴，粮农组织 8 个单位/办公室</p>
<p>G2.2 各国正在制定粮食安全、农业和农村发展计划和政策，以便明确有效地推广有助于实现农村就业和收入多样化的方法</p>	<p>8 个国家；8 个单位/办公室</p>

主要手段

1. 建立和维护数据库，包括关于农村家庭收入来源和其他社会经济特点的主要数据和信息，包括土地权属和土地获取。
2. 关于农村家庭的收入来源及农场和非农场就业的形式和趋势，土地权属和土地获取，包括性别差异的相关政策分析工作。
3. 粮农组织自我评估、战略和为反映出粮农组织所有相关技术领域而制定的关于农村体面就业和土地获取的工作计划，成员国和伙伴可通过粮农组织 – 国际劳工组织的网站和其他渠道获取。
4. 为农村农业和非农业部门创造更多更好的农村就业机会以及土地获取提供政策咨询。
5. 开展能力建设和宣传工作以支持更加有利于农村体面就业和土地获取的政策。
6. 在农村就业、土地获取和收入问题的数据收集和分析方面加强能力建设。
7. 国际劳工组织的标准和公约（即性别歧视、童工、青少年就业、职业健康和安全、农村企业的建立、协会的权利、劳动标准）及粮农组织谈判达成的与农村就业和土地获取问题相关的自愿标准和行为准则（即化学品/农药的使用、供销和处理，社会安全，农业管理规范，伐木和海上安全(船上)；海事公约；负责任渔业行为守则等）。
8. 粮农组织 – 国际劳工组织谅解备忘录（2004 年）和国际劳工组织、农发基金、粮农组织、国际粮食政策研究所、国际农业生产者联合会、国际食品劳联关于农业童工方面的合作意向声明（2007 年）。

组织结果 G3 – 国家和区域政策、法规和机构加强农业企业和涉农工业的发展和减贫作用

指 标	目 标（4 年）
G3.1 政策制定者和发展伙伴更好地了解农业企业和涉农工业的趋势、机会和风险以及促进农业企业和涉农工业发展的有效公共部门行动对农村发展和小规模生产者的影响	十个国家制定了战略，在其农业和农村发展政策文件中提高农产品的竞争力；至少十个成员国及这些国家的私营部门更多地了解了有关为农业企业的发展提供价值链资金的问题
G3.2 国家把促进农村和小规模生产者发展的农业企业发展战略纳入了农业和农村发展政策和计划，提出了明确的机构	六个国家明确了农村和小规模生产者发展以及农业企业和涉农工业的机构职责；四个国家得到粮农组织的直接援助

职责和加强涉农工业部门监督和协调的能力以及加强公私合作	以加强公共部门进行农产品、机械化、价值链、中小企业、生产者协会和涉农工业发展的能力
G3.3 政府和非政府组织提高能力，为加强农场与农业企业的联系、农业企业管理和涉农工业产品、过程和技术革新提供服务，包括通过中小型企业 and 生产者组织的发展	十个国家正式建立了关于将私营部门，包括商业化经营的小规模生产者纳入农村发展战略的机制；六个国家在加强对中小型企业 and 生产者组织部门的支持服务以及使这种服务多样化方面得到了粮农组织的直接援助，以此促进农村发展和提高小规模生产者收入；六个国家在进行涉农工业产品、过程和技术革新方面得到了粮农组织的直接援助
主要手段 <ol style="list-style-type: none"> 1. 评价趋势和政策应对。 2. 支持国家制定农业企业和涉农工业的部门战略，特别侧重生产者组织和中小企业。 3. 确定特定部门指标和基准来引导政策制定和机构改革。 4. 促进关于改进对农业企业的金融服务的行动，特别是小规模生产者、中小企业和生产者组织。 5. 支持政府制定机械化战略和政策。 6. 在公共部门对合同中介、冲突解决和促进负责任企业活动的作用和责任方面提供指导。 7. 对于向中小企业和生产者组织提供支持的组织进行能力建设。 8. 支持对于中小企业附加值技术和价值链革新的试点和评价。 9. 帮助开发涉农企业的适当风险管理工具。 	
组织结果 G4 – 国家提高了对国际农业市场、贸易政策和贸易规则方面发展情况的认识并加强了对这些发展情况进行分析的能力，以确定贸易机遇及制定适当和有效的有利于贫困人口的贸易政策和战略	
指 标	目标（4 年）
G4.1 政策制定者和其他利益相关者更好地了解国际农业商品市场趋势、贸易政	增加/没有变化

策和有关贸易谈判问题及其对小规模生产者和农村发展的影响	
G4.2 粮农组织对国际农业商品市场、贸易政策和谈判问题的分析有作用且技术质量很高	排名提高 10%
G4.3 进行政策方案分析和制定有助于提高小规模生产者生计水平、促进农村发展及有效参与贸易谈判的适当贸易政策的能力得到加强	80%
主要手段 <ol style="list-style-type: none"> 1. 关于国际农产品市场形势和前景的监测、统计资料和分析。 2. 对国际农业贸易标准的分析。 3. 对贸易政策和战略的分析。 4. 对多边和区域贸易安排中贸易规则的变化进行监测和分析。 5. 市场信息和分析方面的咨询、培训支持和援助。 6. 有关标准和认证方面的咨询、培训支持和援助。 7. 政策制定和法律方面的咨询、培训支持和援助。 8. 国际贸易谈判方面的咨询、培训支持和援助 – 研讨会、圆桌会和技术援助。 	

修订附件 13：职能目标 X - 与成员国和利益相关者的有效合作

问 题

本组织工作成果的取得有赖于一系列服务，既包括内部提供的服务，也包括与成员国和外部伙伴合作提供的服务。其中许多服务内容大大超出了纯行政的范畴，而触及到直接关系到战略方向调整、借助和侧重相对优势以及真正对粮农组织业务进行管理和监督的内容。在粮农组织新的结果体系中，这些服务提供了支持性环境，如果不具备这样的支持性环境，战略目标下的组织结果就无法切实实现。

为保证以下工作的开展确定了四类服务，涉及本组织多部门的合作并在粮农组织所有工作层面中予以运用：

- 全球、区域和国家各级应对成员国重点需求的切实有效的计划得到制定并对其做出资源安排及进行监测和报告
- 在各组织结果中切实有效和协调连贯地发挥粮农组织核心职能和提供支持性服务
- 推动和补充粮农组织及其伙伴工作的重要伙伴关系和联盟
- 通过加强治理和监督对本组织进行切实有效的指导

这四类服务被确定为本职能目标的组织结果。

假设和风险

- 假设所有利益相关者和伙伴继续对本组织的使命做出承诺，同时在成员国与秘书处之间形成透明和互信的气氛。
- 假设本组织各部门能够开展高效务实协作。

组织结果 X1 - 全球、区域和国家各级应对成员国重点需求的切实有效的计划得到制定并对其做出资源安排及进行监测和报告

挑战是确保粮农组织能有效利用现有资源（分摊会费和资源捐助）在其职责范围内应对成员国面临的问题。这就要求粮农组织的各项计划要建立在对成员国在全球、区域和国家各级的重点工作进行系统性排查的基础之上，同时对粮农组织相对于联合国其他机构和发展伙伴的比较优势和能力进行认真分析。新的绩效挂钩方法为突出本组织干预措施的重点和加大组织学习力度、从而帮助提高其在成员国和其他利益相关者心目中的公信力提供了框架和手段。

指 标	目标（4 年）
X.1.1 满足政策援助要求的数量	比基线提高 20%
X.1.2 采用绩效挂钩中期优先重点框架国家的数量	50 个国家
X.1.3 制定了优先重点行动计划的区域数量	所有五个区域均制定了区域优先重点行动计划并提交区域大会讨论。
X.1.4 筹集的未指定用途预算外资金在总量中所占比例	为影响重点领域募集的预算外资源增加 20%（基线：0）
X.1.5 粮农组织总体供资趋势与联合国其他专门机构趋势的对比	在预算外资源筹集方面与表现最佳的专门机构的趋势相差不超过5%
X.1.6 基准和绩效衡量系统覆盖的权力下放办公室的百分比	四年内权力下放办公室覆盖面达 75%
X.1.7 符合本组织既定业绩监测和业务规划要求的单位的比例	70%的单位
X.1.8 在实施和收尾阶段符合粮农组织整体质量标准的捐助者资助项目/计划（包括技术合作计划）的比重	80%
主要手段 <ol style="list-style-type: none"> 1. 在所有级别（国家、次区域、区域和全球）提供针对需求的政策援助。 2. 制定绩效挂钩国家中期优先重点框架，使粮农组织的工作侧重各国需求，通报组织结果和战略目标并与其接轨。 3. 在确定次区域和区域一级优先重点行动方面采用结构化和磋商的方式，包括通过区域大会。 4. 通过在全球和权力下放层面实行双轨方法制定资源筹集战略，支持中期重点框架。 5. 根据本组织整体战略和优先重点来分配所有渠道筹集的资源。 6. 为粮农组织实地和总部单位网络做出高效务实的工作安排。 7. 实施绩效挂钩业务规划、监测和报告并培养必要的职工能力予以落实。 8. 整体质量保证框架，包括加强监测和评价及汲取经验教训。 	

组织结果 X2 - 在各组织结果中切实有效和协调连贯地发挥粮农组织核心职能和提供支持性服务

挑战是确保世界上有关粮食和农业的知识能够为确有需要的人在需要的时候并以易于获取和利用的方式所拥有。因此，粮农组织必须要凸显其双重角色，一是作为知识的提供者，二是作为知识在全球社会流动的推动者。要做到这一点，本组织必须在战略目标中有效发挥其核心职能，即体现粮农组织比较优势的关键行动手段。这将要求采用具有连贯性的方法，进行相互学习并力求完美。

根据近期评价工作的要求，本组织需要在统计方面采取具有连贯性的方法，还将需要采取充分措施实现这一目的。沟通和宣传是粮农组织作为一个“知识型组织”职能的核心所在。本组织必须在全球、区域和国家各级以及及时的方式开展内部和外部沟通，发挥领导作用并为全球根除饥饿的工作谋求支持。这应将提高政策制定者对发展政策必要性的认识，这些政策将促进农业和农村发展，减少粮食不安全和贫困现象；其中也包括对筹措更多资源必要性的认识。还需要确保政策制定者和影响政策制定者的人（包括大众）认识到粮农组织所发挥的作用和所做出的贡献。通过信息生成和传播系统的强化，使内、外部利益相关者得以获取相关集成信息和掌握全球情况，信息系统和技术必将有助于本组织实现其各项目标。

本组织必须在与各国和国际参与者的伙伴关系中发挥“催化”作用，提供植根于各国、各区域和全球计划中的高质量的综合能力建设/开发支持，把规范性、行动性和动员性活动加以结合。在整体能力建设/开发战略的指导下，粮农组织将推动在成员国和各区域形成粮食安全、农业和农村发展方面的可持续的能力基础。

粮农组织必须有效利用本组织内部及合作伙伴所掌握的知识，对成员国及其区域经济一体化组织给予政策建议、政策制定和实施能力建设、制度建设和结构调整、国别政策情报信息、政策监测及实地计划开发等方面的支持。为确保政策援助的连贯性、协调性和高质量，要求采用整体方法，辅之以提高部门间协作程度的适当机制。立法是实施政策的重要手段 – 本组织认识到需要提高它向管理机构和国际约法提供的法律建议和法律服务的连贯性、连续性和及时性。跨学科工作是在不同地理位置组成的网络中开展的（总部、区域、次区域、国家和联络办公室），要求对协调行动予以充分重视，同时允许各级都拥有足够的自主性和主动性。同样，技术支持由最有效来源提供的，包括根据比较优势的原则借助外包。

指 标	目标（4 年）
X.2.1 组织范围内资源配置的百分比	待定
X.2.2 技术监督已授权与权力下放办公室的实地项目/计划的比重	30%
X.2.3 向具有资质的合作伙伴进行发包的技术支持和质量保证工作的比重	10%
X.2.4 根据粮农组织整体战略实施的有关信息和知识管理及统计的产出以及相关信息系统的百分比	待定
X.2.5 根据信息技术战略实施的信息技术措施的百分比	80%
X.2.6 www.fao.org 网站的月度/年度访问流量	待定
X.2.7 根据粮农组织整体战略实施的能力建设产出的百分比	待定
X.2.8 根据粮农组织整体战略实施的政策援助产出的百分比	待定
X.2.9 根据整体计划实施的提供法律建议和立法援助的产出的百分比	待定
主要手段 <ol style="list-style-type: none"> 1. 确保采用跨学科方法的规章。 2. 通过对内、外部资源的最优利用进行适当的技术支持。 3. 在信息和知识管理、统计及信息系统和技术领域制定和推动整体方法。 4. 确保沟通和宣传领域采用具有连贯性的方法的战略和手段。 5. 在各级开展连贯有效的沟通和宣传计划。 6. 提高粮农组织对全球、区域和国家各级能力建设支持的整体战略、工具和方法。 7. 向成员国和区域经济一体化组织提供具有连贯协调的政策援助。 8. 在提供法律和立法建议过程中提高协调性和一致性的计划。 9. 收集、维护和传播有关国际约法的起草、管理和使用信息的工具。 	

组织结果 X3 - 推动和补充粮农组织及其伙伴工作的重要伙伴关系和联盟	
<p>挑战是调动世界上最优的知识和能力支持粮农组织在国际农业和农业开发治理领域的领导地位。这种知识和能力不仅存在于粮农组织，需要开展务实合作，把各种相关机构联系起来为共同目标服务。伙伴关系能够提高粮农组织履行自身职责的能力，这种伙伴关系能强化其作为一个知识型组织的公信力，提高在全球论坛的影响力，通过共同努力实现增值。为满足成员国的需求，粮农组织需要了解在全球、区域、国家和地方各级哪里能够发现和评估粮食、农业和营养领域的完备的管理知识。要实现这一目标只能通过架构完善和可持续的战略伙伴关系。伙伴关系还能挖掘费用节约和规模经济的潜力，特别是在当前援助大环境不断变化的情况下。</p>	
指 标	目标（4 年）
X.3.1 战略目标中利用了伙伴关系的主要手段的数量。	待定
X.3.2 在全球、区域、次区域和国家各级借助了伙伴关系实施的粮农组织计划和项目（单位产出）的比例。	待定
X.3.3 与联合国系统的伙伴关系得到加强，包括提高与驻罗马各机构（世界粮食计划署和农发基金）的合作水平。	待定
X.3.4 参加粮农组织各级工作和活动的非国家利益相关者数量。	待定
<p>主要手段</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 在本组织整体及区域、次区域和国家各级制定和实施的本组织范围内的伙伴关系战略和具体伙伴关系战略。 2. 结合经验教训，制定正式和非正式伙伴关系准则。 3. 在各级致力于提高联合国系统的连贯性，包括在全球决策论坛高层以及在粮农组织在联合国国别团队内制定联合国开发援助框架和在联合计划编制和联合计划中的作用。 4. 题为“罗马各机构合作纲要”的共同文件及相关实施计划。 5. 通过新磋商机制接洽的合作伙伴，包括民间社会和私营部门。 6. 粮农组织对外部会议的参与。 	