

تقرير تنفيذ البرامج للفترة 2008-2009

موقع الملاحق

الملحق 4: تقرير التنفيذ المفصل

الملحق 5: تقرير عن الاجتماعات غير المقررة والمُلغاة (1 يناير/كانون الثاني 2008 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2009).

الملحق 4: تقرير التنفيذ المفصل

1- يستكمل هذا الملحق المعلومات التقديرية العامة و"المعالم البارزة" في البرامج المختارة التي عرضت في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج للفترة 2008-2009، بتقديم صورة شاملة عن الإنجازات تحت عناوين الأبواب والبرامج في برنامج العمل والميزانية 2008-2009، مع بيانات عن المصروفات وحالة تنفيذ المخرجات. ولهذا، فإن الشكل المستخدم في هذا الملحق بالنسبة لكل برنامج يتكون من:

- رمز البرنامج وعنوانه؛
- جدول المصروفات (حسب جميع مصادر التمويل)؛
- قائمة بالكيانات البرنامجية الأساسية؛
- وصف لمستوى البرنامج يعطي لمحة عامة عن الإنجازات خلال فترة السنتين؛
- جدول عن حالة تنفيذ المخرجات.

تنفيذ التوجهات المتعددة التخصصات

2- وجه برنامج العمل والميزانية 2008-2009 اهتماما خاصا إلى أربعة مجالات للعمل المتعدد التخصصات، بما في ذلك الأهداف والخطط بالنسبة لفترة السنتين: (1) إدارة المعرفة وتبادلها؛ (2) وبناء القدرات؛ (3) وتغيير المناخ؛ (4) والطاقة الحيوية.

3- ورُصدت موارد حفازة إضافية في برنامج العمل والميزانية لدعم العمل في هذه المجالات الأربعة، خصصت لرؤساء جماعات العمل الداخلية المكلفة بتنسيق العمل في هذه المجالات الأربعة - على النحو التالي: 330 000 دولار أمريكي لكل من إدارة المعرفة وبناء القدرات، و550 000 دولار أمريكي لكل من تغيير المناخ والطاقة الحيوية. وتعد هذه المبالغ إضافة للمبالغ المدرجة في ميزانيات الوحدات المعنية الكثيرة للعمل في هذه المجالات.

4- وتوجز فيما يلي الخطوط الرئيسية للنشاط في برنامج العمل والميزانية 2008-2009 لكل من مجالات الأولوية الأربعة للعمل المتعدد التخصصات:

5- ففيما يخص إدارة المعرفة، أنجز العمل بشأن:

- تطوير ودعم شبكات المعرفة المواضيعية؛
- آليات وأدوات لتسهيل وتشجيع تبادل المعرفة؛
- الوصول إلى مراكز الامتياز الخارجية؛

- إدخال مزيد من التحسينات في المستقبل على المركز العالمي للمعلومات الزراعية عن طريق خدمات تفاعلية إضافية والاستخدام الكامل للأدوات التعاونية الحديثة؛
- أدوات لتسهيل استرجاع المعلومات المتعددة اللغات؛
- وضع استراتيجية لإدارة المعرفة.

6- ويمكن متابعة التقدم المحرز في هذه المجالات عن طريق الأنشطة الموضحة في وصف البرامج أدناه، خاصة في إطار البرنامج 3H والعناصر الخاصة بإدارة المعرفة وأنشطة الربط الشبكي لكثير من البرامج الفنية. وهناك مبادرتان أخريان وهما: الاتساق في معلومات البحوث الزراعية من أجل التنمية ومبادرات "مهارات التقاسم"، وهما من المعالم البارزة في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج.

7- وفيما يخص بناء القدرات، أنجز العمل بشأن:

- وضع استراتيجية لتنمية القدرات على مستوى المنظمة؛
- تقدير الاحتياجات الشاملة في البلدان؛
- صياغة برامج لبناء القدرات تعتمد على الممارسات الجيدة الموثقة؛
- مواصلة تطوير بوابة للمنظمة على شبكة الويب عن بناء القدرات؛
- تعزيز كفاءات موظفي المنظمة بالمقر الرئيسي والمكاتب الميدانية وجهود الاتصال لزيادة الوعي عن نهج المنظمة تجاه بناء القدرات، والفرص ذات الصلة بالنسبة للمستفيدين.

8- ويمكن أيضاً ملاحظة التقدم المحرز من خلال وصف البرنامج 3H، وكذلك العدد الكبير من أنشطة بناء القدرات الموضحة في إطار برامج قطاعية في المقام الأول. وترد تغطية شاملة لبناء القدرات عن طريق أنشطة دعم الاستثمار وفرص التعلم الإلكتروني المتاحة لطائفة واسعة من المستخدمين تحت عنوان "المعالم البارزة" في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج.

9- وفيما يخص تغيير المناخ، أنجز العمل بشأن:

- برامج وأنشطة للتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره؛
- مساعدات واسعة للبلدان في وضع الاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل الوطنية بشأن التخفيف من آثار تغير المناخ وتقلبه والتكيف معه؛
- توجيه تقني فعال بشأن الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في قطاعي الزراعة والثروة الحيوانية؛
- تعزيز الطرق والأدوات، والبيانات والمعلومات، والسياسات والتخطيط فيما يتعلق بالشراكات الدولية؛

- زيادة الدعم التقني للآليات الحكومية الدولية المتعلقة باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، وحوارات ومفاوضات ما بعد بروتوكول كيوتو؛
- بناء القدرات والتدريب في مجال السياسات والممارسات المتعلقة بالتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه؛
- تقديم المساعدة للبلدان لإجراء تقديرات وطنية لأرصدة كربون الغابات.

10- ويمكن أيضا ملاحظة التقدم المحرز من خلال وصف البرامج، وخاصة البرامج 2A (المحاصيل)، و2E و2F (الغابات)، و2H (مسايد الأسماك)، و2K (العمل العام بشأن تغير المناخ والثروة الحيوانية). ويعد برنامج الأمم المتحدة الموسع للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية من المعالم البارزة التي وردت في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج.

11- وبخصوص الطاقة الحيوية، أنجز العمل بشأن:

- إطار مؤسسي فعال عن الطاقة الحيوية لتوجيه تنفيذ البرامج؛
- آليات تعاونية من قبيل: الشراكة العالمية بشأن الطاقة الحيوية، التي تستضيف المنظمة أمانتها؛ وشبكة الأمم المتحدة المعنية بالطاقة، التي تتولى فيها المنظمة منصب نائب الرئيس؛
- نظم معلومات محسنة عن الطاقة الحيوية لتسهيل تقدير الطاقة الحيوية وتحليلها؛
- تشجيع التعاون الإقليمي؛
- أدوات عملية وخطوط توجيهية عن أفضل الممارسات، بما في ذلك التقييم والتخطيط والتنمية؛
- بناء القدرات والتدريب لأصحاب الشأن الإقليميين والوطنيين.

12- وترد الأنشطة بشأن الطاقة الحيوية في إطار البرنامجين 2E و2K على وجه الخصوص. ويعد تقرير "حالة الأغذية والزراعة في العالم" عن الوقود الحيوي السائل من المعالم البارزة في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج.

الباب 1 – الحوكمة المؤسسية

البرنامج 1A: الأجهزة الرئاسية

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	14,226	
الإيرادات الفعلية	70	
برنامج العمل المعدل	14,296	
الإنفاق بمعدل الميزانية	14,962	
الفروق (زيادة)/نقصان	(666)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	431	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	74	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	74	
مجموع المصروفات	15,467	

الكيان البرنامجي

- 1AA01 – متابعة التقييم الخارجي المستقل – لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل
- 1AP01 – تنظيم دورات المؤتمر والمجلس والتنسيق المشترك بين الإدارات لدورات الأجهزة الرئاسية
- 1AP02 – المؤتمرات الإقليمية

13- غطى البرنامج 1A تنظيم الاجتماعات الرئيسية للأجهزة الرئاسية، أي المؤتمر، والمجلس ولجانه (فيما عدا اللجان الفنية الرئيسية)، والمؤتمرات الإقليمية التي تعقد كل سنتين، ولجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل للمنظمة.

14- وخلال فترة السنتين، استهلكت تطبيقات جديدة على شبكة الإنترنت لتسهيل وصول الأعضاء إلى المعلومات على نطاق واسع، بما في ذلك الموقع الشبكي للممثلين الدائمين. ويقدم الموقع الأخير معلومات موجهة إلى أوساط الممثلين الدائمين وبوجه الدعوات لحضور دورات المنظمة، وإحاطات عن طريق صناديق بريدية مخصصة. ويتلقى الموقع قرابة أربع آلاف زيارة شهريا. ويُسهل الاستخدام المقابل لشبكة الويب في تحقيق المزيد من الشفافية، كما يُسهل تحقيق وفورات متكررة لأنه يحل تدريجيا محل المراسلات الورقية. وفي عام 2009، بدأ أيضا استخدام الموقع الشبكي للأجهزة الرئاسية والدستورية التابعة للمنظمة، بما في ذلك نشر ملفات صوتية لوقائع الاجتماعات الرئيسية، والتي تتاح في وقت مقارب للوقت الحقيقي.

15- وقد تقرر تخصيص مبلغ 4 ملايين دولار أمريكي في الفترة 2008-2009 لتمويل تنفيذ قرار متابعة التقييم الخارجي المستقل، وأنفق المبلغ في إطار الكيان البرنامجي 1AA01. واستخدم مبلغ 3.4 مليون دولار أمريكي من هذا

المبلغ لدعم الاجتماعات وأمانة لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل، واستخدم مبلغ 600 ألف دولار أمريكي لإعداد الإطار الاستراتيجي الجديد المستند إلى النتائج.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل نفذت بعد	نسبة التنفيذ
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	9	0	9	0
المجموع	9	0	9	0

البرنامج 1B- التوجيه العام

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	11,644
الإيرادات الفعلية	444
برنامج العمل المعدل	12,088
الإنفاق بمعدل الميزانية	12,341
الفروق (زيادة)/نقصان	(253)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	462
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	12,803

الكيان البرنامجي

1BP01- مكتب المدير العام
1BP02- الخدمات القانونية اللازمة لإدارة المنظمة
1BP03- تقديم الدعم للجنة الشؤون الدستورية والقانونية

16- يشمل البرنامج 1B مكتب المدير العام بمعناه الضيق، وكذلك جانباً من أنشطة مكتب الشؤون القانونية المكرسة لأعمال "المشورة داخل المنظمة". وهناك كيان منفصل يشمل الدعم التقني للجنة الشؤون الدستورية والقانونية.

17- وقدم مكتب الشؤون القانونية الطائفة الكبيرة المعتادة من الدعم لكل من: اجتماعات الأجهزة الرئاسية والأجهزة الدستورية الفنية؛ وإعداد وتنفيذ الصكوك القانونية الدولية؛ ومعالجة المسائل المتعلقة بحكومة البلد المضيف في المقر الرئيسي وفي المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية؛ والعلاقات مع الحكومات والمؤسسات الدولية. وقد

شمل هذا إعداد فتاوى قانونية بشأن طائفة واسعة من المواضيع، وتمثيل المنظمة في الإجراءات القانونية/القضائية، ووظائف الوديع التي يمارسها المدير العام فيما يتعلق بالاتفاقيات، والمعاهدات، والاتفاقات المعقودة في إطار المادة الرابعة عشر من دستور المنظمة، والاتفاقيات والاتفاقات المبرمة خارج إطار المنظمة والتي يمارس فيها المدير العام ووظائف الوديع. وفيما يتعلق بالفترة 2008-2009، تجدر الإشارة إلى العمل لدعم إنشاء هيئة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية لآسيا الوسطى والقوقاز، وصياغة الاتفاق بشأن التدابير التي تتخذها دولة الميناء لمنع الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وردعه والقضاء عليه والذي اعتمدته المجلس.

18- وكان الدعم المقدم للجنة الشؤون الدستورية والقانونية مستفيضاً، خاصة فيما يتعلق بصياغة وتنفيذ خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة. وقد تضمن إعداد الوثائق العديدة ومن بينها: مشروع التعديلات للنصوص الأساسية؛ وتفويض السلطة من جانب المدير العام؛ وتنفيذ خطة العمل الفورية فيما يتعلق بالمؤتمر والأجهزة الأخرى، وكذلك دور الرئيس المستقل للمجلس، والتعديلات المقترحة للدستور بشأن إصلاح لجنة الأمن الغذائي العالمي. وتم إعداد المزيد من الوثائق التقنية المتعلقة بما يلي: المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة ("إجراءات الطرف الثالث المستفيد")؛ وإنشاء هيئة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية لآسيا الوسطى والقوقاز؛ والاتفاق بشأن التدابير التي تتخذها دولة الميناء لمنع الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وردعه والقضاء عليه.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المشورة في مجال السياسات والتشريع	3	0	0	3	2	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	4	0	0	4	4	100%
المجموع	7	0	0	7	6	100%

الباب 2 – نظم الأغذية والزراعة المستدامة

19- ربما تجدر الإشارة إلى أنه في أوائل عام 2008، وكجزء من الإجراءات المبكرة لمتابعة التقييم الخارجي المستقل، تعهدت إدارة الزراعة وحماية المستهلك باستعراض هيكل كياناتها البرنامجية، مما أسفر عن بعض عمليات التنقيح والإدماج. ولهذا فإن قائمة الكيانات البرنامجية للبرامج 2A، و2B، و2C، و2D أدناه ليست مشابهة تماماً لتلك الواردة في الوثيقة 2008-09 PWB 2007/3 C.

البرنامج 2A – إدارة نظم إنتاج المحاصيل

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	21,915	
الإيرادات الفعلية	1,388	
برنامج العمل المعدل	23,303	
الإنفاق بمعدل الميزانية	23,522	
الفروق (زيادة)/نقصان	(219)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	11,121	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	61,623	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	175,943	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	11,338	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	248,904	
مجموع المصروفات	283,547	

الكيان البرنامجي
2AA05- التكثيف المستدام لنظم إنتاج المحاصيل من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية
2AA08- الدعم التقني وخيارات السياسات لتحسين صحة المنتجين والمستهلكين، ودخلهم، وسبل معيشتهم
2AA09- الدعم التقني لخيارات السياسات من أجل الإنتاج والتكثيف على نحو مستدام عن طريق إدارة النظام الأيكولوجي لأغراض الأمن الغذائي
2AP01- الدعم التقني لخدمة العمل العالمية للموارد الوراثية للأغذية والزراعة، من حيث علاقتها بالمعاهدة الدولية، وهيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة، واتفاقية التنوع البيولوجي
2AP03- أمانة المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة
2AS01- لجنة الزراعة
2AS02- الخدمات التقنية لأغراض إقامة الشراكات، وإسداء المشورة وزيادة المعلومات
2AS03- خدمات الدعم التقني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني لتحقيق الهدف 1 من الأهداف الإنمائية للألفية

20- بخصوص الموارد الوراثية، نُشر التقرير الثاني عن حالة الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة في العالم واعتمد في الدورة الثانية عشرة لهيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة (هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة، أكتوبر/تشرين الأول 2009). وسيساعد هذا التقرير البلدان في تحديد أولويات الأنشطة المتعلقة بصون واستخدام الموارد الوراثية النباتية وتنفيذ خطة العمل العالمية، والمعاهدة الدولية، وبرنامج العمل المتعدد السنوات الذي اعتمدته الهيئة.

وقد نُظِمَ عدد من الاجتماعات الدولية، من بينها المؤتمر العالمي للبذور؛ وإضافة إلى ذلك صدر العديد من المطبوعات ومواد الترويج. وأُعدت ونُفذت أثناء فترة السنتين حافظة كبيرة من مشروعات بناء القدرات، في أفريقيا بصفة رئيسية. وثمة إنجاز رئيسي آخر يتمثل في تنسيق قوانين وأنظمة البذور في البلدان الأعضاء في الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا البالغ مجموعها 15 بلداً، مما سييسر تجارة البذور وتعزيز القدرات التقنية لإقامة صناعة بذور إقليمية. وكان الدرس المستفاد الرئيسي هو الحاجة إلى إتباع نهج كلي في ما يتعلق بتطوير نظم البذور وذلك لتلبية الاحتياجات المحلية وتحقيق التأهب على المستوى المحلي على نحو أفضل.

21- وبخصوص المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، عُقدت الدورة الثالثة للجهاز الرئاسي في يونيو/حزيران 2009، وكان من نواتجها الرئيسية اعتماد إجراءات لتشغيل نظام الطرف الثالث المستفيد، وهي إجراءات وافق عليها مجلس المنظمة لاحقاً. ويتمثل هدف الخطة الاستراتيجية (2009-2014) لتنفيذ حساب اقتسام المنافع - بين أهداف أخرى - في جمع 116 مليون دولار أمريكي. وسوف ييسر وضع برنامج لبناء القدرات مشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للتنوع البيولوجي الاستجابة لطلبات الأطراف المتعلقة بالحصول على مساعدة في تنفيذ المعاهدة. وتحقق تقدم سريع في تنفيذ النظام المتعدد الأطراف، نتيجة جزئياً لدعم 11 مشروعاً من خلال حساب اقتسام المنافع. وحتى الآن، أدرجت أكثر من مليون عملية انضمام للمواد الوراثية، ويحدث كل يوم أكثر من 600 عملية نقل للمواد الوراثية باستخدام الاتفاق الموحد لنقل المواد.

22- ونُفذت المنظمة، بالتعاون مع المركز الدولي للبطاطس، السنة الدولية للبطاطس في عام 2008. واشتركت المنظمة في تنظيم مؤتمر عموم أفريقيا الأول للبستنة، واشتركت مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في استضافة مشاورة دولية بشأن تطوير الجاتروفا. ونتيجة للخبرة المكتسبة، تم تحديد العناصر الأساسية لدعم البستنة في الحضر وفي المناطق المحيطة بالحضر، لكي تُستخدم كأساس لإعداد مزيد من المشروعات.

23- وجرى التشجيع على استخدام نُهج النظام الأيكولوجي لتحسين التكثيف المستدام للإنتاج المحصولي، وذلك عن طريق كتيب: "زيادة/استدامة الإنتاج المحصولي". وأُعد إطاراً للتكثيف المستدام، يتكون من مجموعة من الخيارات المتاحة أمام صنّاع القرار على المستوى الوطني المحلي والمستوى الدولي، من خلال عملية متكررة. وسيتمكن هذا الإطار قطاع المحاصيل من زيادة الإنتاج وإدارة خدمات النظم الأيكولوجية، بما يشمل التلقيح، وجودة التربة، وعزل الكربون، والتنوع البيولوجي الزراعي من خلال طائفة واسعة من النهج تشمل الزراعة التي تراعي حفظ الموارد، والإدارة المتكاملة للآفات، والزراعة الدقيقة. وشملت الأعمال الأخرى المتعلقة بالزراعة التي تراعي حفظ الموارد: مشاورة خبراء بشأن صحة التربة (يوليو/تموز 2008)، والمشاركة في المؤتمر العالمي الرابع بشأن الزراعة التي تراعي حفظ الموارد (فبراير/شباط 2009)، والمشاركة في مؤتمر دولي بشأن الزراعة التي تراعي حفظ الموارد في آسيا الوسطى (يوليو/تموز 2009)، وإنشاء "جماعة ممارسة" على الإنترنت.

24- وكان دور المراعي في عزل الكربون والتخفيف من تأثيرات تغيُّر المناخ هو موضوع حلقة عمل أفضت إلى إنشاء مجموعة المراعي الكربونية. وكانت حلقة العمل أيضاً بمثابة أساس لوضع برنامج عمل يتعلق بالتكثيف المستدام للمحاصيل/الإنتاج الحيواني. واشتملت المدخلات للفريق العامل المخصص المعني بالعمل التعاوني الطويل الأجل (وهو جزء من الدورة السادسة لاتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيُّر المناخ التي عُقدت في يونيو/حزيران 2009) على وثيقة تقنية، فضلاً عن لقاء جانبي بشأن ما تنطوي عليه المراعي من إمكانية المساهمة في التخفيف من غازات الاحتباس الحراري. وأُطلق أيضاً في أكتوبر/تشرين الأول 2009 موقع شبكي للعمل العالمي بشأن خدمات التلقيح من أجل الزراعة المستدامة. وأُعدت خرائط تستند إلى نظام المعلومات الجغرافية ومواد تدريبية من أجل البلدان الشريكة لوضع خرائط تشاركية دعماً لخطط إدارة التلقيح. وحدد استعراض لآثار تغيُّر المناخ على الملقحات المعلومات اللازمة لتقييم أوجه الضعف القطرية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	13	(2)	0	11	8	85%
تبادل المعلومات والتنسيق	12	(2)	0	10	9	83%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	16	(2)	0	14	14	88%
التعهدات والاتفاقات الدولية	8	0	0	8	8	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	5	0	0	5	5	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	10	(2)	0	8	7	80%
المجموع	64	(8)	0	56	51	88%

البرنامج 2B- إدارة نظم الإنتاج الحيواني

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,182
الإيرادات الفعلية	1,146
برنامج العمل المعدل	11,328
الإنفاق بمعدل الميزانية	12,175
الفروق (زيادة)/نقصان	(847)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	8,812
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	15,683
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	52,865
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	2,801
مجموع تسليم البرامج الميدانية	71,349
مجموع المصروفات	92,336

الكيان البرنامجي

2BA02- دور الثروة الحيوانية في النمو الاقتصادي وتخفيض الفقر

2BA03- دعم خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية

2BS01- خدمات الدعم التقني المقدمة للدول الأعضاء والبرنامج الميداني

25- كان التركيز الرئيسي ينصب على دعم البلدان في زيادة مساهمات قطاعاتها الحيوانية في تحقيق النمو الاقتصادي والحد من الفقر، من خلال زيادة الإنتاجية الحيوانية (كفاءة الإنتاج). فعلى سبيل المثال، أُعد 26 موجزاً قارباً لقطاعات الدواجن، إلى جانب 45 ورقة تقنية بشأن الجوانب المختلفة لإنتاج الدواجن. وصدر تقريران رئيسيان عن الأمن البيولوجي. ونُشرت أربع دراسات حالة قطرية في قطاع الألبان، إلى جانب كتاب عن المدفوعات المتعلقة بالألبان، بينما بُدئ العمل التحضيري لإعداد تقرير رئيسي عن الألبان والتغذية البشرية. وبالنظر إلى اكتساب سلامة الحيوان اهتماماً أكبر، فقد أُقيمت، في أعقاب مشاورة خبراء بشأن الموضوع، البوابة التفاعلية "مدخل لسلامة الحيوان"، وأُعدت سلسلة من الخطوط التوجيهية العملية.

26- وبدأ في عام 2009 العمل في إعداد دليل إرشادي رئيسي بشأن تصميم السلخانات الصغيرة والمتوسطة النطاق (وسُيُستكمل في عام 2010). وبدأ العمل أيضاً بشأن مبادرة تتعلق بالأعلاف، وشمل ذلك مشاورة خبراء وتشجيع الحوار الفعال في ما بين الجهات التنظيمية للعلف وصناعة العلف. وأُعد دليل إرشادي رئيسي بشأن العلف بالاشتراك مع الاتحاد الدولي لصناعة العلف. واضطلع مع شركاء عديدين بإعداد الخطوط التوجيهية والمعايير لحالات الطوارئ المتعلقة بالثروة الحيوانية.

27- وفي أعقاب اعتماد خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية، وُزِعَ على نطاق واسع بجميع اللغات الرسمية تقرير حالة الموارد الوراثية الحيوانية للأغذية والزراعة في العالم وخطة العمل العالمية. ووافقت هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة على استراتيجيات الاستيلاء من أجل الإدارة المستدامة للموارد الوراثية الحيوانية. وتسليماً بالدور الهام الذي يقوم به صغار مربّي الحيوانات، لا سيما في البلدان النامية، باعتبارهم حراساً على معظم الموارد الوراثية الحيوانية في العالم، فقد صدرت مطبوعة بعنوان: "مربو الحيوانات - حراس التنوع البيولوجي". واستمر تطوير نظام معلومات التنوع الوراثي للحيوانات المستأنسة باعتباره أداة سهلة للإبلاغ والرصد بالنسبة للبلدان (وهو يغطي حالياً 13 900 نوع من أنواع السلالات على المستوى الوطني) مع إيراد أوصاف ذات مراجع جغرافية لتوزيعات السلالات وبيئات الإنتاج وذلك لخدمة التخطيط ووضع النماذج في المستقبل. وقُدِّم الدعم لأكثر من 50 بلداً من خلال التقنيات النووية في التوصيف الوراثي للدواجن، والخنزير، والحيوانات المجترة الصغيرة، والتحسين الوراثي للماشية المدرة للألبان. وعُقدت أكثر من 20 حلقة عمل إقليمية بشأن بناء القدرات تناولت القضايا التقنية والسياساتية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أُرجئت نقذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	2	0	2	2	0	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	4	(2)	2	1	1	50%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	17	(5)	12	12	0	71%
التعهدات والاتفاقات الدولية	5	0	5	5	0	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	9	(6)	3	3	0	33%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	4	0	4	4	0	100%
المجموع	41	(13)	28	27	1	68%

البرنامج 2C- الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	30,859
الإيرادات الفعلية	2,904
برنامج العمل المعدل	33,763
الإنفاق بمعدل الميزانية	32,281
الفروق (زيادة)/نقصان	1,482
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	24,149
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	27,361
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	121,769
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	9,855
مجموع تسليم البرامج الميدانية	158,985
مجموع المصروفات	215,415

الكيان البرنامجي

2CA02- التكثيف المستدام لنظم الإنتاج الحيواني من خلال التقنيات النووية والتقانة الحيوية

2CP01- الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات

2CP02- الحد من أخطار استخدام المبيدات في الزراعة لحماية صحة الإنسان والبيئة

2CP04- نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود - مكافحة الجراد والآفات النباتية الأخرى العابرة لحدود

2CP05- نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض النباتية والحيوانية العابرة للحدود - الأخطار المتعلقة بالثروة الحيوانية والحيوانات على صحة الإنسان

2CP06- اتفاقية روتردام

2CS01- خدمات الدعم التقني واستراتيجيات للبرنامج الميداني لحماية سبل المعيشة من الآفات ومبيدات الآفات

28- قدّم الدعم التقني لخمسة وعشرين بلداً (أساساً من خلال مشروعات ممولة من خارج الميزانية) من أجل تحسين تشريعات وإدارة مبيدات الآفات. وتحقق أيضاً قدر كبير من التقدم في الحد من المخاطر الناجمة عن مبيدات الآفات القديمة في 9 بلدان أفريقية، وكذلك سورية وباراغواي وبوليفيا. وتضمن هذا النهج لإدارة مبيدات الآفات القائم على دورة العمر تشجيع التصديق على اتفاقية روتردام، مما نجم عنه تصديق 10 بلدان إضافية على الاتفاقية في 2008-2009، بحيث أصبح مجموع عدد الأطراف في الاتفاقية 131. وقدمت الأمانة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة مساعدة تقنية مباشرة لأكثر من 55 بلداً في تنفيذ الاتفاقية، وقُدمت المشورة بشأن إدماج أحكام الاتفاقية ضمن البرامج الوطنية بشأن إدارة مبيدات الآفات.

29- وفي عام 2008، أُدرج مبيد آفات آخر في الملحق الثالث للاتفاقية، بحيث أصبح مجموع المواد الكيميائية الخاضعة لإجراء الموافقة المسبقة عن علم 40 مادة، بينما أوصي بإدراج ثلاث مواد أخرى. وأعدت مواصفات تقنية لتركيبات 53 مبيداً للآفات، وجرى تقييم الحدود القصوى للمخلفات في ما يتعلق بثمانية وستين مبيداً من مبيدات الآفات وذلك بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية. وإضافة إلى ذلك، صدرت أربعة خطوط توجيهية تقنية جديدة بشأن

جوانب مدونة السلوك الدولية المتعلقة بتوزيع واستخدام مبيدات الآفات. وقُدّم مزيد من الدعم لاستراتيجيات الإدارة المتكاملة للآفات في أقاليم عديدة.

30- وعقدت أمانة الاتفاقية الدولية بشأن وقاية النباتات دورتين لهيئة تدابير الصحة النباتية، اعتمد فيهما ما مجموعة 13 معياراً دولياً لتدابير الصحة النباتية. وعملت الأمانة عن كثب مع اتفاقية التنوع البيولوجي، ومرفق المعايير وتنمية التجارة، ومع شركاء آخرين، لتحسين وقاية التنوع البيولوجي النباتي من الآفات وللإقلال إلى أدنى حد من إدخال أنواع جديدة وغازية من النباتات. وعُقد ما مجموعه 45 من الدورات التدريبية وحلقات العمل، بهدف تيسير تبادل المعلومات، وتعزيز تقييم القدرات في مجال الصحة النباتية وتحليل مخاطر الآفات، فضلاً عن استعراض وتنفيذ المعايير الدولية لتدابير الصحة النباتية.

31- ولُبيت طلبات من البلدان والشركاء لتطبيق تقنية الحشرة العقيمة لمكافحة آفات حشرية مختلفة، واشتمل ذلك على تقديم الدعم التقني لمشروعات في أفريقيا وأمريكا اللاتينية وآسيا. فعلى سبيل المثال، أعلنت الحكومة المكسيكية القضاء على عثة الصبار الغازية (*Cactoblastis cactorum*) في منطقة الكاريبي المكسيكية وتم استئصال آفات ذبابة الثمار من مقاطعتين في جنوبي بيرو، بينما أُعلن رسمياً أن منطقتين في بنما أصبحتا خاليتين من ذبابة الثمار المتوسطة، مما يفتح أمامهما أسواق صادرات مربحة. وأنشئت في جنوب أفريقيا شركة قطاع خاص لتقنية عثة الحشرة العقيمة لديها مرفق للتربية على نطاق كبير. واستُخدم استنبات أصناف طافرة لتحسين إنتاجية المحاصيل عن طريق إطلاق 41 نوعاً طافراً من 13 نوعاً من المحاصيل في أكثر من 10 بلدان.

32- واتباعاً لمبادئ الوقاية من الطوارئ كجزء لا يتجزأ من إطار إدارة أزمات السلسلة الغذائية، واصل مكوّن وقاية النباتات من نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود العمل بشأن الترويج، والإنذار المبكر/الاكتشاف، والتخطيط للطوارئ، وتشجيع تكنولوجيات مكافحة السليمة بيئياً. وطُبقت الخبرة المكتسبة في الأنشطة المتعلقة بالجراد الصحراوي على أنواع أخرى من الجراد، وكذلك على عدد متزايد من الآفات الأخرى العابرة للحدود. وواصلت دائرة معلومات الجراد الصحراوي الرصد اليومي للأوضاع البيئية ولحالات تفشي الجراد الصحراوي، وتقديم إنذار مبكر وتنبيؤات وتنبيهات ونشرات عن الحالة إلى البلدان. وعُقد العديد من حلقات العمل ودورات التدريب الإقليمية والوطنية بشأن نظم إدارة البيانات، وتكنولوجيات الرصد المتقدم للجراد والإبلاغ عنه، واختبار معدات الرش الجديدة. وتمثّل إنجاز جدير بالذكر في إنشاء مراكز مستقلة ذاتياً معنية بالجراد الصحراوي في عام 2009 في بلدان رئيسية (تشاد والنيجر ومالي وموريتانيا). وكنتيجة ملموسة، نجحت السلطات الوطنية في موريتانيا في التصدي بسرعة وفعالية لتفشي الجراد لديها في خريف عام 2009. وتصدت المنظمة بنجاح أيضاً، عاملة بالتعاون مع المنظمة الدولية لمكافحة الجراد الأحمر في أفريقيا الوسطى وأفريقيا الجنوبية، لحدوث طفرة في غزو الجراد الأحمر في تنزانيا وملاوي وموزامبيق في الفترة الممتدة من منتصف عام 2008 حتى أوائل عام 2009.

33- وأنجز تحليل شامل للقدرات في مجال مكافحة ثلاثة أنواع من الجراد هامة اقتصادياً في بلدان القوقاز وآسيا الوسطى، مع موافقة البلدان المتضررة من غزو تلك الأنواع على برنامج يستغرق خمس سنوات لتحسين إدارة غزو الجراد على المستويين الوطني والإقليمي. وزاد أيضاً استخدام مبيدات الآفات الحيوية في مكافحة الجراد. ويجري تشجيع البلدان على تسجيل واستخدام مبيدات الآفات الحيوية في المناطق الهشة أيكولوجياً ومن أجل المكافحة الوقائية.

34- وكان العمل بخصوص آفات نباتية عابرة للحدود أخرى يتعلق بصدأ القمح، وكذلك بأمراض الموز والكسافا. ففي عام 2008، أطلقت المنظمة البرنامج العالمي لمكافحة مرض صدأ القمح استجابة للخطر الناشئ الذي يمثله ظهور أنواع سامة جديدة من صدأ القمح يمكن أن يتأثر بها نحو 80 في المائة من سلالات القمح العالمية. وقُدِّم التدريب بشأن تحليل صدأ القمح وفحصه، وكذلك بشأن الإطلاق السريع لأنواع مقاومة للصدأ وإكثار بذورها. وبدأ في أبريل/نيسان 2009 تشغيل نظام عالمي لرصد صدأ الحبوب، بتبادل البلدان بيانات مراقبة ميدانية موحدة. وعملت المنظمة عن كثب مع مجلس التنمية لأفريقيا الجنوبية، والمعهد الدولي للزراعة الاستوائية، والمنظمة الدولية للتنوع البيولوجي، للتصدي لظهور وانتشار نوعين رئيسيين من أمراض الموز في أفريقيا. ودعمت التدريب على القيام بعمليات المسح والتشخيص المتعلقة بهذين المرضين في بلدان نموذجية، وأنجزت دراستين بشأن تقييم الأمن الغذائي والأبعاد الاجتماعية-الاقتصادية لتأثير هذين المرضين وللمخاطر المرتبطة بهما. وفي عام 2009 أيضاً وضعت المنظمة، عاملة مع طائفة من الشركاء، استراتيجية إقليمية بشأن اثنين من الأمراض الرئيسية التي تصيب الكسافا في 15 بلداً بأفريقيا الوسطى والشرقية والجنوبية.

35- وتصدياً لتفشي دودة الحشد وعثة الأكايا في كوت ديفوار وليبيريا وغينيا وغانا في أوائل عام 2009، الذي أثار مخاوف في الإقليم كله بشأن تأثيره المحتمل على سُبُل المعيشة، والأمن الغذائي، وصحة الإنسان، عُقدت حلقة عمل إقليمية فرعية لمعالجة قضايا الآفات النباتية العابرة للحدود في غرب أفريقيا على نحو أشمل ومنهجي بدرجة أكبر. وأدت حلقة العمل إلى وضع مقترحات برامج محددة لكي يقدم المجتمع الدولي الدعم لها.

36- وفي ما يتعلق بالأمراض الحيوانية، تم الحصول على دعم كبير من خارج الميزانية للتصدي لأزمة أنفلونزا الطيور الشديدة الأمراض. وأعدت استراتيجية عالمية بشأن أنفلونزا الطيور الشديدة الأمراض، وقد وُفِّق عليها ونُشرت بالاشتراك مع المنظمة العالمية لصحة الحيوان. وأنشئت لجنة مشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان من أجل الاستئصال العالمي للطاعون البقري لكي تقدم المشورة توجيهاً للإعلان العالمي عن التحرر من الطاعون البقري في منتصف 2011. وأُعد نهج مسار مكافحة متدرج لمرض الحمى القلاعية يمكن تطبيقه على أمراض أخرى. واستمر تقديم الدعم لبرامج مكافحة الأمراض التي تحملها النواقل، ومن بينها التريبانوزوما (برنامج مكافحة التريبانوزوما في أفريقيا).

37- وقُدِّم الدعم التقني لتعزيز الخدمات البيطرية الوطنية والنظم الوطنية لصحة الحيوان، بما يشمل الحجر الصحي للحيوانات وشروط استيرادها، وإنتاج اللقاحات، والمختبرات المرجعية، بينما بُذلت مساعٍ للتوسع في شبكات

الصحة العامة البيطرية الموجودة على صعيد العالم. ونال التشخيص المبكر لحدوث تفشيات جديدة للأمراض الحيوانية العابرة للحدود، وكذلك تأكيد هذا الحدوث، دعماً بإنشاء منصة للنظام العالمي للإنذار المبكر والاستجابة للأمراض الحيوانية العابرة للحدود لتحسين المعلومات المتعلقة بالأمراض، والإنذار المبكر، والإبلاغ بالمخاطر، وذلك في شراكة مع المنظمة العالمية لصحة الحيوان ومنظمة الصحة العالمية. وكان من الأنشطة الهامة الأخرى رصد التفاعل بين الحيوانات والحياة البرية، وإنشاء مركز إدارة الأزمات في روما. وأجريت دراسات بشأن التأثير الاجتماعي – الاقتصادي لآفة الحيوانات المجترة الصغيرة وأنفلونزا الطيور الشديدة الأمراض، واشتمل ذلك على تقديم المشورة بشأن استراتيجيات تعويض البلدان المتضررة أو المعرضة للخطر.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	11	(2)	0	9	8	82%
تبادل المعلومات والتنسيق	11	(6)	0	5	5	45%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	8	0	0	8	7	100%
التعهدات والاتفاقات الدولية	5	(1)	0	4	3	80%
مخرجات أخرى	1	0	0	1	1	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	8	(2)	0	6	6	75%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	30	(7)	0	23	22	77%
المجموع	74	(18)	0	56	52	76%

البرنامج 2D- التغذية وحماية المستهلكين

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	26,557
الإيرادات الفعلية	1,996
برنامج العمل المعدل	28,553
الإنفاق بمعدل الميزانية	26,167
الفروق (زيادة)/نقصان	2,386
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	1,488
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	9,705
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	4,960
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	3,501
مجموع تسليم البرامج الميدانية	18,166
مجموع المصروفات	45,821

الكيان البرنامجي

2DA05- الأمن الغذائي والتغذية وسبل المعيشة على مستوى الأسرة
2DA06- التوعية الغذائية والتغذية وزيادة وعي المستهلك
2DP01- تحسين سلامة الأغذية والبيئة من خلال التقنيات النووية
2DP02- الاحتياجات من المغذيات والتقييم التغذوي في الاقتصاد الغذائي المتغير
2DP03- برنامج المواصفات الغذائية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية (الدستور الغذائي)
2DP04- جودة الأغذية وسلامتها على امتداد السلسلة الغذائية لحماية المستهلكين
2DP05- تقديم المشورة العلمية عن سلامة الأغذية
2DS01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج والميداني

38- لقد أبرزت مبادرة التنوع البيولوجي للأغذية والتغذية الشاملة ما يوجد من صلات بين الزراعة والصحة والبيئة. ودعت المنظمة إلى إتباع نهج السلسلة الغذائية لبحث جودة الأغذية وسلامتها فضلاً عن الجوانب التغذوية، مع كفاءة أن يأخذ إنتاج المحاصيل والإنتاج الحيواني في الاعتبار على نحو فعال احتياجات السكان التغذوية، ومع تشجيع أن يكون الغذاء المتناول قابلاً للاستدامة. وأعدت مطبوعات وورقات تقنية بشأن تأثير تغيير المناخ والطاقة الحيوية على التغذية والدور الذي يلعبه قطاعا الزراعة والأغذية في سد الفجوة التغذوية، وتحسين تنوع الغذاء المتناول، وتعزيز الحالة التغذوية.

39- واشتملت المخرجات الأخرى على خطوط توجيهية وأدوات بحثية لتعزيز القدرات الوطنية من أجل تحسين الأمن الغذائي والتغذوي (ومن ذلك مثلاً تناول موضوع "تقوية الأغذية: دور منظمة الأغذية والزراعة وموقفها"، وأربع وثائق للعمل على إدماج أهداف الأمن الغذائي والتغذية وسبل المعيشة ضمن أطر المساعدة التنموية وعمليات العمل المجتمعي). وجرى بنشاط الترويج للنهج الغذائية لتنويع الغذاء المتناول، ومكافحة نقص المغذيات الدقيقة. وجرى القيام بعمل تحضيرى لإنشاء فريق خبراء رفيع المستوى معني بالأمن الغذائي والتغذية كجزء من إصلاح لجنة الأمن الغذائي

العالمي وتشغيل نظام السلسلة الغذائية التابع لنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود، بمكوناته الثلاثة (صحة الحيوان، والصحة النباتية، وسلامة الأغذية).

40- وتكتسب الأدوات البسيطة والموحدة لتقييم الغذاء المتناول، ومن بينها استبيان مدى الحصول على الأغذية المتعلق بانعدام الأمن الغذائي للأسر المعيشية وتنوع الغذاء المتناول، الذي يبحث كلاً من كمية الغذاء المتناول وجودته على حد سواء، قبولاً أوسع، وأدمجت في مسوحات ومشروعات كثيرة، بينما قدم الدعم للبلدان والمؤسسات المحلية والوطنية لكي تستخدم هذه الأدوات. وفي ما يتعلق بالشراكات الرئيسية، شاركت المنظمة في: إحياء لجنة الأمم المتحدة الدائمة المعنية بالتغذية، وهي آلية هامة للتنسيق بين الوكالات بخصوص سياسات التغذية وبرامجها وأدواتها، والمبادرة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية وبرنامج الأغذية العالمي واليونسيف بشأن مضاعفة الجهود لمكافحة جوع الأطفال، والمجموعة العالمية المعنية بالتغذية في حالات الطوارئ، التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات.

41- وقُدمت المساعدة التقنية المباشرة لقرابة 30 بلداً في مجال مشروعات ومبادرات التثقيف التغذوي والاتصال والتعلم من الحديقة. ووُزعت مواد وخطوط توجيهية تعليمية وتقنية (بما في ذلك من خلال الموقع الشبكي "تغذية العقول ومكافحة الجوع") وذلك لزيادة الوعي بأهمية الغذاء الصحي ولتعزيز الاستراتيجيات والبرامج الوطنية للتثقيف الغذائي والتغذوي. وكان من بين المطبوعات: "تثقيف المستهلكين لكي يتأقلموا مع ارتفاع أسعار الأغذية"، و "مبتكرات في توسيم الأغذية"، و "دليل تغذية الأسرة"، و "مجموعة أدوات تعليمية للحدائق المدرسية"، المرافقة للدليل الإرشادي لمنظمة الأغذية والزراعة "إقامة حديقة مدرسية وإدارتها".

42- وأُعدت واختُبرت دورة للتعلم عن بُعد تتضمن 12 نموذجاً وتتناول تكوين الأغذية وأصبحت تُستخدم الآن على نطاق واسع، بينما كان يجري تحديث قواعد البيانات الوطنية والإقليمية الخاصة باستهلاك الأغذية. وعُقدت مشاورات خبراء بشأن الدهون والأحماض الدهنية في التغذية البشرية، وذلك بالتعاون مع منظمة الصحة العالمية، وقُدمت المشورة العلمية بشأن التغذية إلى لجان الدستور الغذائي وإلى بلدان أو أقاليم فرادى.

43- واعتمدت هيئة الدستور الغذائي 73 مواصفة جديدة أو منقحة للدستور الغذائي أو النصوص ذات الصلة، ومن بينها تلك المتعلقة بمدونات ممارسات النظافة، وخطوط توجيهية من أجل برامج تقييم سلامة الأغذية وضمان جودتها، فضلاً عن عدد من الحدود القصوى للمواد المضافة إلى الأغذية والملوثات، والحدود القصوى لمخلفات مبيدات الآفات والعقاقير البيطرية. ووُضعت سياسات لتحليل المخاطر من أجل الأجهزة الفرعية التي تتناول سلامة الأغذية. واشتملت مجالات العمل الجديدة على مكافحة الفيروسات الموجودة في الأغذية وتحليل مخاطر المقاومة المضادة للميكروبات التي تحملها الأغذية. واتفقت الهيئة على عدد من التوصيات لتحسين مشاركة البلدان النامية، وبخاصة في ما يتعلق ببناء القدرات وحساب أمانة الدستور الغذائي.

44- وصدرت تقارير فنية، من بينها تقارير لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والمعنية بالمواد المضافة إلى الأغذية، بشأن تقييم مخاطر الكائنات الحية الدقيقة، وبشأن الانعكاسات المحتملة لاستخدام تكنولوجيا النانو على سلامة الأغذية، وتقييم منافع ومخاطر استخدام "الكلور النشط" في تجهيز الأغذية، مما يفرض إلى وضع مواصفات وخطوط توجيهية وتوصيات لتحسين برامج مراقبة الأغذية. ويسرّ الأموال التي أتاحتها المبادرة العالمية بشأن المشورة العلمية المتصلة بالأغذية جمع وتحليل بيانات علمية على المستويين الوطني والإقليمي.

45- وبخصوص سلامة الأغذية ومراقبتها، قدمت المنظمة المساعدة التقنية لأكثر من 75 بلداً في ما يتعلق بأنظمة مراقبة الأغذية وإدارتها، بما يشمل وضع سياسة تنظيمية، وتقدير المخاطر، وممارسات النظافة الجيدة من جانب العاملين في مجال الأغذية في جميع مراحل السلسلة الغذائية، مع استكمال ذلك بتدريب في مناسبات إقليمية فرعية وإقليمية ودولية معنية بسلامة الأغذية. وقد أدى هذا إلى تعزيز كبير لنظم تفتيش الأغذية ومختبرات الأغذية وأدى إلى زيادة استخدام إطار تحليل المخاطر دعماً لصنع القرار على الصعيد الوطني بشأن سلامة الأغذية. وصدرت طائفة متنوعة من أدوات وأدلة ومطبوعات التدريب بشأن سلامة الأغذية تغطي: تحليل المخاطر المتعلقة بسلامة الأغذية، وتقدير سلامة الأغذية المحوّرة وراثياً، والتفتيش على الأغذية على أساس المخاطر، والتفتيش على الأسماك على أساس المخاطر، وجودة الأغذية المرتبطة بالمصدر الجغرافي، وتضمن العمل المتعلق بالأدوات ذات الصلة: خطوطاً توجيهية للتصدي لطوارئ سلامة الأغذية، ومجموعة أدوات للتدريب العملي في مجال تحليل مخاطر الأغذية وأخذ عينات من الأغذية، ودليلاً إرشادياً بشأن مراقبة الأغذية المستوردة، ومواد تدريبية محدّثة بشأن إدارة سلامة الأغذية موجهة إلى مؤسسات قطاع الأعمال التي تعمل على نطاق صغير.

46- وفي ما يتعلق باستخدام التقنيات النووية، تضمّنت الإنجازات ما يلي: اعتماد ثماني معالجات إشعاعية للصحة النباتية من أجل إدراجها ضمن معايير الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات؛ ومواصلة استنباط معالجات إضافية في إطار مشروع البحوث المنسقة بشأن جرعات الإشعاع العامة لمعالجات الحجر الصحي؛ والمشاركة في إدخال تنقيحات على معايير السلامة الأساسية الخاصة بالوكالة الدولية للطاقة الذرية. وربما كان من الجدير بالذكر أن أكثر من 90 بلداً قد تلقت مساعدة من أجل زيادة قدرتها على استخدام تقنيات تحليلية محكومة للجودة من أجل رصد ومكافحة المخلفات الكيميائية في الأغذية وفي البيئة، مما يساعد على حماية صحة المستهلكين وفي الشروط المتعلقة بسلامة الأغذية لتيسير التجارة الدولية. كذلك، عمل أكثر من 16 بلداً مع الشعبة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية بشأن الإمكانية العملية لاستخدام الإشعاع بعد الحصاد تحقيقاً لأغراض الصحة النباتية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	14	0	0	14	0	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	9	0	0	9	0	%100
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	5	0	0	5	0	%100
التعهدات والاتفاقات الدولية	7	0	0	7	0	%100

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المشورة في مجال السياسات والتشريع	6	(1)	0	5	0	83%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	22	(1)	0	21	0	95%
المجموع	63	(2)	0	61	0	97%

البرنامج 2E- المعلومات والإحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع الغابات

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	12,564
الإيرادات الفعلية	486
برنامج العمل المعدل	13,050
الإنفاق بمعدل الميزانية	12,767
الفروق (زيادة)/نقصان	283
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	11,235
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	12,153
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,640
مجموع تسليم البرامج الميدانية	13,793
مجموع المصروفات	37,795

الكيان البرنامجي
2EP03- مركز الاتصالات والمعارف في مجال الغابات
2EP04- تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية ودراسات لقطاع الغابات
2EP05- تعزيز السياسات والقدرات المؤسسية والتشاركية لإدارة الغابات وصيانتها
2EP06- دعم لجنة الغابات، والعمليات الحرجية الإقليمية والعالمية
2ES01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

47- قدمت خدمات إعلامية تتعلق بالغابات لأكثر من 72 000 مستخدم في 122 بلدا (إما عن طريق الموقع الشبكي أو مركز معلومات الغابات التابع للمنظمة). وتم أيضا توزيع نشرة UNASYLVA ومطبوعات أخرى على نطاق واسع.

48- واستكملت ثلاث دراسات استشرافية رئيسية للغابات. وكانت الدراسة الأولى التي صدرت في عام 2008 في واقع الأمر تنقيحاً لتوقعات سوقية عالمية سابقة عن منتجات حرجية. وتشمل هذه التوقعات كل بلد وفئة المنتجات الحرجية للفترة 2010-2030. وقد أوجزت في تقرير عام 2009 عن حالة الغابات في العالم، واستخدمت أيضا في الدراسة الاستشرافية للقطاع الحرجي في آسيا والمحيط الهادي، التي استهلكت في فترة السنتين السابقة واستكملت في عام 2009. وطبقا للممارسة المتبعة، تناولت هذه الدراسة الأخيرة طائفة واسعة من التطورات المتعلقة بالغابات في الإقليم، مع التركيز على كيفية استجابة السياسات لقضايا هامة ناشئة. واعتمدت الدراسة على تعاون إيجابي مع البلدان، بما في ذلك حلقات عمل وطنية وإقليمية، وأعد كل بلد تقريراً استشرافياً وطنياً. وكانت الدراسة الرئيسية الثالثة تقييماً لتطورات الطاقة الحيوية، بالتعاون مع البنك الدولي، وأثرها على الغابات والبيئة، بما في ذلك المخاطر والفرص. وقد عرضت النتائج الرئيسية في "منتدى الغابات والطاقة" أثناء مؤتمر الغابات العالمي.

49- واغتنت المنظمة الفرص المتزايدة للتمويل الذي قدمه مرفق البيئة العالمية لأنشطة الإدارة الحرجية المستدامة. وفيما يتعلق بالجوانب الاجتماعية-الاقتصادية، تمت صياغة عدد من المشروعات التابعة لمرفق البيئة العالمية في أفريقيا، وأمريكا اللاتينية، والشرق الأدنى، والمحيط الهادي، مع التركيز على الإدارة الحرجية المستدامة لحماية التنوع البيولوجي وتحسين سبل المعيشة.

50- ومن خلال مرفق برامج الحراجة الوطنية، قُدم الدعم لأكثر من 75 بلداً لتعزيز برامج الحراجة الوطنية. واستمر التركيز على مشاركة أصحاب الشأن من غير الدول في عملية برامج الحراجة الوطنية، ووضع السياسات الحرجية، وآليات التمويل لبرامج الحراجة الوطنية، والتي تشمل أيضاً بناء القدرات وتوجيهات عملية بشأن صياغة السياسات. وتلقت بلدان في أفريقيا، ومنطقة البحر الكاريبي، والمحيط الهادي، دعماً لمواجهة المشاكل المتعلقة بقطع الأشجار غير القانوني والتجارة غير القانونية المرتبطة بها على سبيل المثال. وكانت الدروس المستفادة من هذه الأنشطة لها قيمتها في سياق الجهود القطرية من أجل خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأحراج وتدهور الغابات (قارن الوصف الكامل للعملية في الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج). كما قدمت المساعدة لمشروعات حرجية صغيرة ومتوسطة في أكثر من 20 بلداً، حيث أصبحت هذه المشروعات مرتبطة بشكل أفضل بمقدمي الخدمات والأسواق، وتسهم في الاستدامة. وفي الوقت نفسه، أصبح هناك اعتراف متزايد بأن نظم الحيازة الحرجية المأمونة والمتنوعة تعد شرطاً هاماً لمشاركة السكان المحليين في إدارة الغابات، خاصة بالنسبة لفقراء الريف.

51- وقد تصادفت الدورة التاسعة عشر للجنة الغابات في 2009 مع أسبوع الغابات العالمي الأول، الذي سلط الضوء على التعاون المؤسسي في سياق الشراكة العالمية في مجال الغابات. وتعد هذه الشراكة ترتيباً طوعياً فيما بين 14 منظمة دولية وأمانة لديها برامج كبيرة بشأن الغابات، وتهدف إلى تشجيع الحفاظ والإدارة المستدامة والالتزام السياسي الطويل الأجل لتحقيق هذه الغاية. وقامت المنظمة بدورها اللائق في "الإطار الاستراتيجي للغابات وتغير المناخ" التابع للشراكة العالمية في مجال الغابات، أي اتباع نهج متسق لاستخدام الغابات في التخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معه، وهو ما أدى إلى مناقشات مكثفة في دورة لجنة الغابات. وتعد دورات الهيئة الأفريقية للغابات والحياة البرية وهيئة غابات الشرق الأدنى في وقت واحد لتسهيل تبادل الخبرات بين الإقليمين، خاصة فيما يتعلق بإدارة الموائل الحرجية لأغراض الحياة البرية والأعلاف للثروة الحيوانية المحلية. وقد أتاح هذا لخبراء الحياة البرية والمراعي الالتقاء بصورة مباشرة مع نظرائهم الحراجيين لتحسين الاتصال والفهم بين هذه القطاعات. وقد حضر دورة هيئة غابات آسيا والمحيط الهادي أكثر من 700 مشارك، وبذلك حققت أعلى حضور على الإطلاق، في سياق الأسبوع الأول لغابات آسيا والمحيط الهادي.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	5	0	0	5	0	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	17	0	0	17	0	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	6	0	0	6	0	100%
التعهدات والاتفاقات الدولية	6	0	0	6	0	100%

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المشورة في مجال السياسات والتشريع	1	0	1	1	0	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	5	0	5	5	0	%100
المجموع	40	0	40	40	0	%100

البرنامج 2F – إدارة الغابات وصونها وإحيائها

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,234	
الإيرادات الفعلية	516	
برنامج العمل المعدل	10,750	
الإنفاق بمعدل الميزانية	10,378	
الفروق (زيادة)/نقصان	372	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي		6,616
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	12,178	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	4,614	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	3,457	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	20,249	
مجموع المصروفات	37,243	

الكيان البرنامجي

2FA06 – إدارة حرائق الغابات وصحة الغابات

2FA07 – صيانة وإحياء النظم الأيكولوجية للغابات والأراضي الحرجية

2FP02 – التنمية المستدامة للغابات والأراضي الحرجية والأشجار خارج الغابات

2FS01 – خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

52- كجزء من استراتيجية تحسين التعاون الدولي في إدارة حرائق الغابات، أنشئت أمانة تحالف أعمال إدارة الحرائق. وتدعم الأمانة تنفيذ المبادئ الخاصة بالخطوط التوجيهية الطوعية لإدارة الحرائق وإجراءاتها الاستراتيجية، وتقاسم الخبرات بين الأعضاء. وقد نظمت حلقات عمل إقليمية عن الخطوط التوجيهية الطوعية في منطقتي البحر الكاريبي وآسيا. ونشرت دراسة تشريعية بعنوان: "حرائق الغابات والقانون: دليل للمشرعين الوطنيين بالاستناد إلى الخطوط التوجيهية الطوعية لإدارة الحرائق". وبالتعاون مع وزارة الشؤون الخارجية في فنلندا، صدر كتيب بعنوان "كتيب للمدربين عن إدارة الحرائق البرية" للمساعدة في إدارة الحرائق القائمة على المجتمع المحلي. وشاركت المنظمة في استضافة المؤتمر الدولي بشأن "تكيف الغابات والإدارة الحرجية مع تغير المناخ، مع التركيز على صحة الغابات: استعراض للعلوم والسياسات والممارسات". ونشر أيضا "الاستعراض العالمي للآفات والأمراض الحرجية" ووزع على نطاق واسع. وطُورت قواعد بيانات حاسوبية عن الأنواع الغازية وصحة الغابات. وقدم الدعم التقني من خلال مشروعات إدارة الحرائق وصحة الغابات لجميع الأقاليم وللمنتديات الدولية والشبكات الإقليمية عن الحرائق البرية والأنواع الغازية. وعقدت أيضا دورات خاصة ومناسبات جانبية أثناء المؤتمر العالمي للغابات تناولت إدارة الحرائق، وصحة الغابات، والأنواع الغازية.

53- وسلطت الأضواء على دور الغابات في التخفيف من آثار تغير المناخ في عدة مناسبات وكذلك أثناء أنشطة تدريبية، بينما استهل العمل بشأن خطوط توجيهية لإدراج اعتبارات تغير المناخ في البرامج الحرجية الوطنية. وأجريت تحليلات إقليمية عن آثار تغير المناخ لإقليمي الشرق الأدنى وآسيا، وكذلك ثلاث دراسات حالة عن قدرة حطب الوقود على التخفيف من آثار تغير المناخ. وتم أيضاً توفير مدخلات تقنية للاجتماعات/المفاوضات الخاصة باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، خاصة فيما يتعلق بخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الأحراج وتدهور الغابات. أما فيما يتعلق بالتنوع البيولوجي للغابات، فقد استهلّت الأعمال التحضيرية للتقرير الأول عن "حالة الموارد الوراثية الحرجية في العالم"، بما في ذلك حلقات عمل إقليمية وإقليمية فرعية نظمت في عام 2009 (قارن الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج). وعقدت اجتماعات خبراء وحلقات عمل عن عدد من الموضوعات الهامة، مثل الزراعة الحرجية، وغابات المدن وما حولها، وإدارة مستجمعات المياه، والهيدرولوجيا الحرجية، وغابات المناطق القاحلة، وإدارة الحياة البرية والمناطق المحمية. وقد أدت هذه الأنشطة أيضاً إلى صدور مطبوعات من قبيل: خطوط توجيهية للممارسات الحرجية والرعاية الجيدة في المناطق القاحلة وشبه القاحلة بالشرق الأدنى، وخطوط توجيهية للإدارة الحرجية المستدامة في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، والإدارة الحرجية المستدامة وآثارها على موارد المياه - تنسيق السياسات بشأن الغابات والمياه. وشمل الدعم المقدم للمشروعات الميدانية: مشروع المرتفعات المشترك بين مرفق البيئة العالمية وفوتا جالون، وعملية أكاسيا - تقديم الدعم للأمن الغذائي، والتخفيف من وطأة الفقر، ومراقبة تدهور التربة في البلدان المنتجة للصمغ والراتنج، ومشروعات التنمية المستدامة للجبال، والمشروعات الخاصة بنظم الزراعة الحرجية لأغراض الأمن الغذائي.

54- وشملت المطبوعات الأخرى في إطار هذا البرنامج: "الأخشاب من الغابات المزروعة: دراسة استشرافية عالمية للفترة 2005-2020"، وكتاباً تجارياً للمنظمة بعنوان "الغابات المزروعة: الاستخدامات، والآثار، والاستدامة". وعُقدت الدورة الثالثة والعشرون للجنة الدولية لأشجار الحور، والاجتماع الرابع والأربعون للجنة التنفيذية في بيجين، بينما نُظّم مؤتمر قبل الدورة عن استخدام شجر الحور في نانجينغ، الصين. ونُظمت جولات دراسية موسعة قبل الدورة وبعدها في المنطقة الشمالية (منغوليا الداخلية)، وولايتي جيانج سو وهينان تضمنت المساهمات الواسعة لأشجار الحور وأشجار الصفصاف في الإنتاج، والحماية، والحفظ، والترفيه في الصين. وعُقدت حلقات عمل إقليمية ووطنية في آسيا وأمريكا اللاتينية لوضع برامج عمل قطرية فردية من أجل تنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية للإدارة الرشيدة للغابات المزروعة. وعقدت مشاورات خبراء عن رصد وتقييم الغابات الوطنية: الاستجابة للاحتياجات المتزايدة، وأنشئ فريق استشاري لتوجيه البرامج الخاصة برصد وتقييم الغابات الوطنية. وقدم الدعم التقني لبرنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية من أجل إعداد وثائق برنامجية وطنية مشتركة في تسعة بلدان شملت التجربة (قارن الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج). وفي سياق برنامج الشراكة بين المنظمة وفنلندا والذي يستغرق أربع سنوات، استهل العمل في خمسة بلدان شملت التجربة فيما يتعلق بالإدارة الحرجية المستدامة. واستمر الدعم المقدم للجان التوجيهية للشراكة العالمية لاستعادة الهيئة الطبيعية للغابات، والشبكة الدولية للغابات النموذجية. ونظمت دورات خاصة ومناسبات جانبية في إطار المؤتمر العالمي للغابات فيما يتعلق بالغابات المزروعة،

وبرنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية، ورصد وتقييم الغابات الوطنية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	8	0	8	7	1	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	15	(1)	14	14	0	%93
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	6	0	6	5	1	%100
التعهدات والاتفاقات الدولية	6	(1)	5	5	0	%83
المشورة في مجال السياسات والتشريع	3	0	3	2	1	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	21	(2)	19	16	3	%90
المجموع	59	(4)	55	49	6	%93

البرنامج 2G- المنتجات والصناعات الحرجية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,412
الإيرادات الفعلية	324
برنامج العمل المعدل	10,736
الإنفاق بمعدل الميزانية	10,559
الفروق (زيادة)/نقصان	177
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	2,758
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	296
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	362
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	400
مجموع تسليم البرامج الميدانية	1,058
مجموع المصروفات	14,375

الكيان البرنامجي

2GA01- تعزيز مساهمة الصناعات الحرجية في التنمية الريفية
2GP01- أفضل الممارسات في مجال استغلال المنتجات الحرجية، والاستخدام والتطور الصناعي
2GP02- تقدير ورصد وإعداد التقارير عن المنتجات الحرجية والمؤسسات ذات الصلة
2GS01 - خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

55- من الأمثلة على المساعدة المركبة في التنمية الحرجية مشروع TCP/RWA/3103 "ترشيد/استخدام الطاقة الخشبية" في رواندا، الذي دعم استخدام مواقع أكثر كفاءة وتقنيات تعتمد على الفحم النباتي، وإنتاج/توزيع أنواع مختارة من الأشجار لتنمية الزراعة الحرجية. ولتعزيز القدرات الوطنية في مجال صياغة السياسات، أنشأ المشروع قاعدة معرفة عن إمدادات الطاقة الخشبية والطلب عليها من خلال منهجية رسم خرائط لتكامل العرض والطلب فيما يتعلق بحطب الوقود. وتعرض هذه المنهجية تصورات عن توازن العرض والطلب على المستوى المحلي طبقاً للظروف الراهنة، والخيارات المحتملة في مجال السياسات والتي تهدف إلى تخفيض الطلب وزيادة إنتاج الكتلة الحيوية.

56- ووجه البرنامج 2G أيضاً الاهتمام إلى بُعد مهم نسبياً في الإدارة الحرجية المستدامة، وهو قوة العمل المتعلقة بالغابات. فالعمليات الحرجية، وخاصة الحصاد، تتم بواسطة متعاقدين، وهم غالباً يمثلون مشروعات صغيرة أو صغيرة جداً تواجه تحديات رئيسية تتعلق بالسلامة والصحة المهنية والحيوية الاقتصادية، دون وجود هيكل قوي للتعاون والدعم المتبادل. وقد أنشئ فريق من الأخصائيين في إطار البرنامج المتكامل للجنة الأخشاب التابعة للجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا وهيئة الغابات الأوروبية التابعة للمنظمة لمعالجة هذه القضايا. وقد وضع هذا الفريق دليلاً للممارسات الجيدة في العمل التعاقدية بالغابات. ومع أن هذا الدليل يعتمد في المقام الأول على الأوضاع في أوروبا وأمريكا الشمالية،

فإن كثيراً من مقترحاته قابلة للتطبيق في أماكن أخرى. وقد صدرت الطبعة الأولى من الدليل في ديسمبر/كانون الأول 2008 ووزعت على الخبراء، بما في ذلك عن طريق الشبكة الأوروبية لأصحاب المشروعات الحرجية.

57- واستهلت رسمياً عملية تقدير الموارد الحرجية في العالم 2010 أثناء اجتماع عقد في روما في مارس/آذار 2008. واستكمالاً لعملية الإبلاغ القطري، استهل استقصاء عالمي بالاستشعار عن بعد في عام 2008، مول عن طريق موارد من خارج الميزانية ونفذ بالتعاون الوثيق مع عدة منظمات شريكة (قارن الوصف الكامل لتقدير الموارد الحرجية في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج).

58- وصدرت حولية المنتجات الحرجية في عامي 2006 و2007، وكذلك استقصاءات قدرة لب الورق والورق 2007-2012 و2008-2013. وأتيحت بيانات قطرية من 75 بلداً عن القوانين والسياسات والمؤسسات الحرجية لغرض التشاور عن طريق الحاسوب. ونشر أيضاً على نطاق واسع مطبوع بعنوان "رسوم بيانية حيوية عن الغابات" ومواد تثقيفية بعنوان "استفسارات عن الطبيعة".

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	6	0	6	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	4	0	4	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	14	0	14	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	10	0	10	100%
المجموع	34	0	34	100%

البرنامج 2H – المعلومات والإحصاءات والاقتصاد والسياسات في قطاع مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	21,604	
الإيرادات الفعلية	741	
برنامج العمل المعدل	22,345	
الإنفاق بمعدل الميزانية	23,152	
الفروق (زيادة)/نقصان	(807)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي		18,507
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	6,270	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,499	
مجموع تسليم البرامج الميدانية		7,769
مجموع المصروفات		49,428

الكيان البرنامجي
2HA01 – دعم استراتيجية تحسين المعلومات عن أوضاع المصايد الطبيعية واتجاهاتها من خلال نظام رصد الموارد السمكية والشراكات الأخرى في النظام العالمي للمعلومات عن مصايد الأسماك
2HA02 – تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد (بما في ذلك المصايد الداخلية وتربية الأحياء المائية) والصكوك المتصلة بها
2HP01 – توفير معلومات وإحصاءات عن مصايد الأسماك
2HP04 – تحليلات اجتماعية اقتصادية عالمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، ومساهمتهما في تحقيق الأمن الغذائي والتخفيف من حدة الفقر والنمو الاقتصادي
2HS02 – تشجيع وتعزيز الأجهزة والترتيبات الإقليمية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية
2HS03 – خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني
2HS04 – الدعم للجنة مصايد الأسماك والاجتماعات المرتبطة بها

59- يهدف البرنامج إلى توجيه تنفيذ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد، بما في ذلك مصايد الأسماك الداخلية وتربية الأحياء المائية. وينصب التركيز الرئيسي على ما يلي: الجوانب الاجتماعية والاقتصادية لمصايد الأسماك الطبيعية وتربية الأحياء المائية، والسياسات، واستراتيجيات الإدارة الملائمة للقطاع، وتعزيز الحوكمة في مصايد الأسماك. وبالإضافة إلى الاستعراضات والتحليلات المتعلقة بقضايا السياسات المحددة وبناء القدرات، استمر تعزيز أجهزة المصايد الإقليمية، بما في ذلك إنشاء هيئة جديدة لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في آسيا الوسطى والقوقاز، وهي الهيئة التي أنشأها مجلس المنظمة في دورته السابعة والثلاثين عام 2009.

60- ويتضمن البرنامج 2H أيضاً عنصراً قوياً يتعلق بمعالجة ونشر المعلومات والإحصاءات، بما في ذلك تقرير حالة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في العالم الذي يصدر كل عامين، والذي صدر في عام 2008. وقد استعيض عن المجلدات التقليدية لحولية الإحصاءات السمكية التي تتضمن إنتاج المصايد الطبيعية، وإنتاج تربية الأحياء المائية، والسلع السمكية بحولية واحدة لإحصاءات مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية تتضمن جداول موجزة وقرصاً مدمجاً،

مع جميع الإحصاءات المفصلة والمعلومات المتعلقة بمصايد الأسماك الطبيعية، وتربية الأحياء المائية، والسلع، والاستهلاك السمكي استناداً إلى موازنات الأغذية. وقد أحرز تقدم أيضاً في العملية المطولة الخاصة بإحصاءات أسطول الصيد، وفيما يتعلق بصيغة جديدة من النظام الحاسوبي للمصيد السمكي في العالم والذي يحظى بتقدير كبير. وواصلت المنظمة تنمية قدرات المؤسسات الوطنية المسؤولة عن جمع الإحصاءات ومعالجتها في إطار مشروع فيشكود (FishCode)، الذي يدعم تنفيذ استراتيجية المنظمة لتحسين المعلومات عن حالة مصايد الأسماك الطبيعية واتجاهاتها. وعقدت ست حلقات دراسية إقليمية وإقليمية فرعية لتحليل نظم جمع البيانات وكيفية تحسينها، وكذلك لأغراض التدريب. واستمر خلال فترة السنتين تطوير الإطار الخاص بالنظام العالمي للمعلومات عن مصايد الأسماك (FIGIS) ونظام رصد الموارد السمكية (FIRMS). وقد وافق الشركاء في نظام (FIRMS) (ومعظمهم أجهزة مصايد إقليمية) على توسيع نظام (FIRMS) بشكل ملائم ليصل إلى المستوى الوطني. وعلى مستوى المنظمة، حقق مشروع ممول من الجماعة الأوروبية يسمى (D4Science) بداية مبشرة للغاية باستحداث طرق جديدة لجمع المعلومات باستخدام الإنترنت. واستمر توسيع شراكة مستخلصات علوم الأحياء المائية ومصايد الأسماك (ASFA)، فأثرت محتوى قاعدة البيانات الببليوغرافية بنحو 200 000 سجل جديد.

61- وكان من بين الأحداث الهامة موافقة مؤتمر المنظمة في 22 نوفمبر/تشرين الثاني 2009 على "الاتفاق بشأن التدابير التي تتخذها دولة الميناء لمنع الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وردعه والقضاء عليه" بموجب المادة الرابعة عشر من دستور المنظمة. وبعد الموافقة عليه مباشرة، فتح باب التوقيع على الاتفاق وسيظل مفتوحاً لمدة عام. وسيبدأ نفاذ الاتفاق بعد ثلاثين يوماً من تاريخ إيداع الصك الخامس والعشرين من صكوك التصديق أو القبول أو الموافقة أو الانضمام لدى الوديع، وهو المدير العام للمنظمة. ومن المقرر تطبيق الاتفاق على نطاق واسع وبصورة فعالة من جانب الأطراف بوصفها من دول الميناء، بالنسبة للسفن التي لا يُسمح لها برفع علمها. وسيجري على تلك السفن عندما تطلب الدخول إلى موانئ الأطراف أو أثناء وجودها في الميناء. وستعفى سفن معينة من سفن الصيد الحربي والحاويات (قارن الوصف الكامل للعملية في الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج).

62- وكان هناك نشاط هام آخر وهو "المؤتمر العالمي لمصايد الأسماك الصغيرة الحجم - تأمين مصايد الأسماك المستدامة الصغيرة الحجم: الجمع بين الصيد الرشيد والتنمية الاجتماعية" المعقد في بانكوك، تايلند، في أكتوبر/تشرين الأول 2008 (قارن الوصف الكامل في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج).

63- أما بخصوص تغير المناخ ومصايد الأسماك، فقد نظمت حلقة عمل خبراء في أبريل/نيسان 2008 في سياق الأعمال التحضيرية للمؤتمر الرفيع المستوى المعني بالأمن الغذائي العالمي: التحديات الماثلة في مجالي تغير المناخ والطاقة الأحيائية (المعقد في المقر الرئيسي للمنظمة في يونيو/حزيران 2008). وتناولت حلقة العمل قضايا تغير المناخ الرئيسية فيما يتعلق بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية - بدءاً من التغيرات المادية، وآثارها على موارد الأحياء المائية والنظم الأيكولوجية، إلى طريقة التكيف مع هذه التغيرات. واستكمالا لذلك أكدت الدورة الثامنة والعشرون للجنة مصايد الأسماك في مارس/آذار 2009 على أهمية تغير المناخ وآثاره بالنسبة لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

وضرورة توفير المرونة اللازمة لهذا القطاع. وكان من بين المبادرات الأخرى إقامة الشراكة العالمية بشأن المناخ ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية (http://www.climatefish.org/index_en.htm) ، التي تضم عشرين منظمة دولية وأجهزة قطاعية ذات اهتمام مشترك بتفاعلات تغير المناخ مع المياه العالمية والموارد المعيشية ونتائجها الاجتماعية والاقتصادية. وهذه الشراكة مفيدة بشكل خاص فيما يتعلق باجتماعات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ في عام 2009، بما في ذلك الاجتماع الخامس عشر لمؤتمر الأطراف في كوبنهاجن (مع مشاركة المنظمة والشراكة العالمية لتغير المناخ ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية بأعضاء منظمين ليوم المحيطات الأول الخاص باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية، والذي يُنظم أثناء الاجتماع الخامس عشر لمؤتمر الأطراف).

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	7	(1)	0	6	0	%86
تبادل المعلومات والتنسيق	23	(3)	0	16	4	%87
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	39	(14)	0	19	6	%64
التعهدات والاتفاقات الدولية	13	(2)	0	11	0	%85
المشورة في مجال السياسات والتشريع	4	0	0	4	0	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	10	(2)	0	8	0	%80
المجموع	96	(22)	0	74	10	%77

البرنامج 2I- إدارة المصايد وتربية الأحياء المائية وصونها

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	15,403	
الإيرادات الفعلية	776	
برنامج العمل المعدل	16,179	
الإنفاق بمعدل الميزانية	17,130	
الفروق (زيادة)/نقصان	(951)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	7,812	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	10,501	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	3,576	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	2,747	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	16,824	
مجموع المصروفات	41,766	

الكيان البرنامجي

2IP01- رصد الموارد السمكية وإدارتها وصيانتها
2IP02- رصد الموارد لتنمية تربية الأحياء المائية وإدارتها وصيانتها
2IS01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني في مجال الموارد السمكية
2IS02- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني في مجال تربية الأحياء المائية

64- ظلت المنظمة تستجيب للطلبات الهامة من الأدلة والأدوات الأخرى للمساعدة في تحديد الموارد السمكية على المستويين العالمي والإقليمي. فخلال فترة السنتين، صدرت بطاقات هوية لأسماك القرش والراي في البحر الأبيض المتوسط والبحر الأسود، وأدلة جيب لأسماك ساحلية هامة من الناحية التجارية في كينيا وتنزانيا. فضلاً عن هذا، أعد المجلد الثاني من كتالوج رأسيات الأرجل في العالم (وهو مجلد يضم نحو 600 صفحة) لنشره في عام 2010. أما المعلومات عن التونة في الموقع الشبكي للمنظمة فقد تم تحديثها وإعادة تنظيمها بدرجة كبيرة.

65- وواصلت المنظمة أيضاً تشجيعها لنهج النظم الأيكولوجية تجاه مصايد الأسماك، محاولة إدخال تحسينات على المنهجيات والمؤشرات، إلى جانب أنشطة ميدانية واسعة لتعزيز القدرات الوطنية على تنفيذ هذا النهج. واستهل العمل في "مجموعة أدوات شاملة لنهج النظم الأيكولوجية تجاه مصايد الأسماك". وصدرت خطوط توجيهية تقنية عن إعادة تأهيل المياه الداخلية من أجل مصايد الأسماك، وكذلك خطوط توجيهية عن أفضل الممارسات في نمذجة النظم الأيكولوجية. وقد ساهم البرنامج 2I أيضاً في اعتماد الخطوط التوجيهية الدولية لإدارة مصايد أسماك البحار العميقة في أعالي البحار عام 2008، ودعم الكثير من أنشطة التنفيذ.

66- وقد عكس التقرير عن "حالة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في العالم 2008" عمليات التحديث المتعلقة بحالة الموارد البحرية والداخلية العالمية. وتم أيضاً تحديث حالة الموارد السمكية الكثيرة الارتحال والمتداخلة المناطق والأنواع المرتبطة بها في العالم بعد التقييم الأخير الذي أجري في عام 2006. وعلاوة على ذلك، وبغية تحسين المعرفة بحالة الموارد البحرية في جنوب وجنوب شرق آسيا، عقدت حلقتا عمل في هذه المنطقة.

67- وفيما يتعلق بتقييم الأرصدة وإدارة مصايد الأسماك، قدم الدعم لبلدان غرب أفريقيا (في منطقة مصايد أسماك شرق ووسط الأطلسي) عن طريق سلسلة من حلقات العمل. وساعد مشروع لبرنامج التعاون التقني لبلدان بحر قزوين على استعراض وتحديث نهجها تجاه تقييم الأرصدة وإدارة مصايد الأسماك. ومع بدء مشروع شرق المتوسط في أواخر عام 2009، الذي يغطي البلدان الواقعة شرق البحر الأبيض المتوسط، يجري تنفيذ سلسلة من المشروعات في منطقة البحر الأبيض المتوسط بكاملها، لدعم البلدان الساحلية والهيئة العامة لمصايد أسماك البحر الأبيض المتوسط في بناء القدرة على تقييم الأرصدة وإدارة مصايد الأسماك في إطار نهج للنظم الأيكولوجية. وبالتعاون مع الشركاء، أجريت عدة استقصاءات للنظام الأيكولوجي في المياه القريبة من أفريقيا.

68- وقدمت توجيهات خاصة بالتكسون من خلال مطبوعات عن رصد وإدارة مصايد محار الملكة وإدارة مصايد أسماك خيار البحر. وبالنسبة لأسماك التونة والأنواع الشبيهة بالتونة، تم إعداد العديد من الاستعراضات العالمية والأوراق والتقارير التقنية الخاصة لتسهيل الإدارة المحسنة والانتفاع (بعضها ذات طبيعة متعددة التخصصات والبيعش الآخر نتج عن اجتماعات تقنية عقدتها المنظمة). وقدمت مساعدة تقنية للمنظمات الإقليمية لإدارة مصايد الأسماك المتعلقة بالتونة، وخاصة هيئة مصايد أسماك التونة في المحيط الهندي، ولبدان مهتمة.

69- واستجابة للشواغل بسبب الضغوط البشرية الهائلة الآتية من خارج قطاع مصايد الأسماك والتي تؤثر بصورة مباشرة وغير مباشرة على الموارد السمكية في حوض جانجا - برامهابوترا، نظمت حلقة عمل لتسهيل التعاون على نطاق الحوض من أجل تحسين الأمن الغذائي وتحقيق القدرة الكاملة لموارد مصايد الأسماك الطبيعية في المياه الداخلية. وقدم الدعم لأحد مشاريع برنامج التعاون التقني في بولندا عن "إعادة افتتاح مسارات الهجرة للأسماك" ومشروع آخر في تركيا خاص باستعادة أسماك الاسترجون (الحفش) التي يستخرج منها الكافيار. وقدمت المساعدة لحكومة قيرغيزستان لوضع استراتيجية خاصة بإدارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية. وفضلا عن هذا، استهل وضع استراتيجية شاملة لمصايد الأسماك الداخلية في أفريقيا.

70- وبناء على طلب لجنة مصايد الأسماك، تم توسيع الخطوط التوجيهية الدولية للتوسيم الأيكولوجي للأسماك والمنتجات السمكية من مصايد الأسماك الطبيعية البحرية لعام 2005، استنادا إلى مشاوره خبراء تمت في مارس/آذار 2008، وأسفرت أيضا عن توصيات لوضع خطوط توجيهية مماثلة بشأن مصايد الأسماك الداخلية والمقرر أن تستكمل في فترة السنتين 2010-2011. واجتمع فريق الخبراء الاستشاري التابع للمنظمة في ديسمبر/كانون الأول 2009

لاستعراض ستة مقترحات للاجتماع الخامس عشر لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الاتجار الدولي بأنواع الحيوانات والنباتات البرية المعرضة للانقراض (المعقود في مارس/آذار 2010) لإدراج أنواع مائية مستغلة في القوائم الخاصة بهذه الاتفاقية.

71- وبخصوص تربية الأحياء المائية، حصلت شبكات إقليمية في ثلاث قارات على دعم مستمر، وهي: شبكة مراكز تربية الأحياء المائية في وسط وشرق أوروبا؛ وشبكة مراكز تربية الأحياء المائية في الأمريكتين؛ وشبكة مراكز تربية الأحياء المائية في أفريقيا. واستهل برنامج خاص لتطوير تربية الأحياء المائية في أفريقيا من خلال العمل مع الشراكة الجديدة من أجل التنمية في أفريقيا وأجهزة إقليمية أخرى. وبدعم مالي من حكومات إسبانيا، واليابان، وألمانيا، يجري إعداد وتنفيذ مشروعات خاصة بمشروعات صغيرة ومتوسطة الحجم، وتحسين دخول صغار المزارعين عن طريق تربية الأحياء المائية في أفريقيا.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	0	1	1	0	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	5	0	5	5	0	%100
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	18	(2)	16	16	0	%89
التعهدات والاتفاقات الدولية	2	0	2	2	0	%100
المشورة في مجال السياسات والتشريع	2	0	2	2	0	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	36	(4)	32	32	0	%89
المجموع	64	(6)	58	58	0	%91

البرنامج 2J - المنتجات والصناعات المتعلقة بمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	9,938	
الإيرادات الفعلية	140	
برنامج العمل المعدل	10,078	
الإنفاق بمعدل الميزانية	10,304	
الفروق (زيادة)/نقصان	(226)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	196	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	4,632	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	17,939	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,394	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	23,965	
مجموع المصروفات	34,465	

الكيان البرنامجي
2JA02 - تنفيذ الرصد والمراقبة والإشراف
2JA03 - بناء القدرات في مجال تطوير تربية الأحياء المائية ومصايد الأسماك الصغيرة
2JP01 - استخدام المنتجات السمكية وجودتها وسلامتها
2JP02 - تجارة الأسماك وتسويقها
2JP03 - تحسين سلامة عمليات الصيد
2JS01 - خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

72- لا يزال إعداد سجل عالمي لسفن الصيد يمثل عنصراً هاماً في البرنامج العالمي المخصص لمكافحة الصيد غير القانوني دون إبلاغ و دون تنظيم. وفي هذا الصدد، تحتاج بلدان كثيرة إلى المساعدة في تعزيز سجلاتها المحلية.

73- وفيما يتعلق بالعمل في حالات الطوارئ، تناولت المنظمة التفاصيل التقنية لإحلال معدات الصيد، والتي تعد قضية معقدة بسبب التنوع الكبير في المواصفات المستخدمة. وهناك اعتبار هام آخر عند إحلال معدات الصيد المفقودة لضمان ألا تسهم المعدات الجديدة في الصيد الجائر. وقد استحدثت أداة إلكترونية لمساعدة الموظفين الميدانيين في مشروعات الطوارئ على وضع التفاصيل التقنية للمواصفات المعترف بها دولياً والإسراع بالشراء، ومن ثم اختصار الوقت اللازم لكي تواصل مجتمعات الصيد سبل معيشتها.

74- وقد استهل في ديسمبر/كانون الأول 2006 المشروع العالمي للسلامة في البحار بالنسبة لمصايد الأسماك الصغيرة الحجم في البلدان النامية بدعم من جهات مانحة متعددة ونفذ بالتعاون الوثيق مع أجهزة المصايد الإقليمية في غرب أفريقيا وجنوب آسيا. وقد أدى هذا المشروع إلى إيجاد شبكة تعاونية على نطاق العالم لأنشطة السلامة في البحار وإعداد

مزيد من المقترحات لعناصر السلامة الجديدة لمشروعات الصيادين. وفي غرب أفريقيا، استحدثت نظماً للإبلاغ عن الحوادث في البحار. وفي جنوب آسيا، وبالإضافة إلى نظم الإبلاغ هذه، أعد خطوطاً توجيهية عن سلامة زوارق الصيد الصغيرة وصانعي الزوارق المدربين.

75- وبخصوص استخدام الأسماك وتجارتها، استفادت البلدان من المساعدة التقنية، والتدريب، وتبادل المعلومات والمعرفة بشأن الاستخدامات المختلفة للأسماك، وقضايا السلامة والجودة. وبالمثل، حصلت لجان الدستور الغذائي ذات الصلة على مشورة علمية ودعم تقني لوضع مواصفات ومدونات ممارسة تتعلق بالتجارة الدولية بالأسماك وممارسات ما بعد الحصد. وقد أتاح الدعم المتسق للبلدان النامية المصدرة استيفاء المتطلبات التقنية والصحية لأسواق الأسماك والأغذية البحرية الرئيسية، بما في ذلك أسواق تجارة البيع بالقطاعي والصناعة. واستمر تقديم المعلومات الخاصة بالتنسيق والتجارة، وبناء القدرات في البلدان لتحسين فرص الوصول إلى الأسواق، والتوجيهات بشأن قضايا التجارة الرئيسية، وذلك بالتعاون مع شبكة المعلومات السمكية ومنظمات أخرى (منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومنظمة التجارة العالمية). وقامت المنظمة برصد الدور المتزايد لتجار البيع بالقطاعي والخدمات الغذائية وتطوير أدوات السوق وإصدار الشهادات لتحسين إدارة مصايد الأسماك واستدامة الموارد السمكية، ومكافحة الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم، وتخفيض الآثار البيئية السلبية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية. وقد أبلغت النتائج للدورة الحادية عشرة للجنة الفرعية التابعة للجنة مصايد الأسماك والمعنية بتجارة الأسماك. واستمر الدعم أيضاً لمفوضات منظمة التجارة العالمية بشأن إعانات مصايد الأسماك.

نوع المخرجات	المعتمدة في	ألغيت/أرجئت	نفذت دون	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد	نسبة التنفيذ
	برنامج العمل	تخطيط سابق	والميزانية		التعديل		
بناء القدرات	17	(1)	0	16	14	2	%94
تبادل المعلومات والتنسيق	9	(2)	0	7	7	0	%78
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	6	(1)	0	5	5	0	%83
التعهدات والاتفاقات الدولية	3	(1)	0	2	2	0	%67
مخرجات أخرى	1	(1)	0	0	0	0	%0
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	18	0	0	18	18	0	%100
المجموع	54	(6)	0	48	46	2	%89

البرنامج 2K – إدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	39,006
الإيرادات الفعلية	2,752
برنامج العمل المعدل	41,758
الإنفاق بمعدل الميزانية	42,765
الفروق (زيادة)/نقصان	(1,007)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	16,076
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	72,940
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	35,590
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	4,555
مجموع تسليم البرامج الميدانية	113,085
مجموع المصروفات	171,926

الكيان البرنامجي

2KA01 – كفاءة استخدام المياه للأغراض الزراعية ونوعيتها وصيانتها
2KA05 – حيازة الأراضي والإصلاح الزراعي والحصول على الموارد الطبيعية
2KA06 – السياسات والتخطيط والإدارة المتكاملة للأراضي والمياه ونظم الإنتاج
2KA07 – الغابات والمياه
2KA09 – تأثير الصيد على البيئة
2KP01 – أمانة هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة
2KP02 – إدارة المعارف ونظم المعلومات وقواعد البيانات والإحصاءات المتعلقة بالأراضي والمياه
2KP04 – اقتصاديات الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية
2KP06 – الطاقة الحيوية
2KP07 – التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره
2KP08 – الإدارة البيئية، والتحليل الجغرافي المكاني، والنظم الأيكولوجية الهشة
2KP09 – إدارة الثروة الحيوانية والموارد الطبيعية
2KS01 – خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

76- في مجال حيازة الأراضي، والإصلاح الزراعي، والحصول على الموارد الطبيعية، بدأ العمل في إعداد خطوط توجيهية طوعية لتحديد مبادئ وممارسات مقبولة دولياً من أجل الحوكمة الرشيدة لجوانب الحيازة والموارد الطبيعية الأخرى. وعُقدت اجتماعات تشاورية لتحديد المسائل التي يجب أخذها في الاعتبار عند صياغة الخطوط التوجيهية. وتم الحصول على دعم من حساب أمانة لتنظيم مشاورات إضافية على الصعيد الإقليمي وعلى صعيد المجتمع المدني، وللمضي قدماً في عملية الصياغة أثناء الفترة 2010-2011. واكتسبت بروزاً دولياً أثناء فترة السنتين حيازة البلدان المستثمرة لأراضٍ على نطاق كبير في بلدان أخرى من أجل إنتاج الوقود الحيوي والأغذية. وتناولت منظمة الأغذية والزراعة، إلى جانب الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والبنك الدولي والمعهد الدولي للبيئة والتنمية، انعكاسات هذه الاستثمارات على حصول سكان الريف على الأراضي وعلى سبل معيشتهم في البلدان المعنية. وصدرت خطوط توجيهية

في ما يتعلق بالمخططات العامة لحيازة الأراضي والتعويض، بالتعاون مع البنك الدولي، وموئل الأمم المتحدة، والاتحاد الدولي للمساكين. وقامت منظمة الأغذية والزراعة مع موئل الأمم المتحدة، كجزء من المبادرة المتعلقة بالكوارث الطبيعية في إطار اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لتنسيق المساعدة الإنسانية، بإعداد مجموعة من الملخصات الوطنية ودراسات الحالة للتوعية بالحاجة إلى معالجة مسألة حيازة الأراضي عند الاستجابة للكوارث الطبيعية. وأُعدت خطوط توجيهية بشأن تعيين حدود الأراضي بطريقة تشاركية. ووُضع إطار (وتم الحصول على موارد من خارج الميزانية) من أجل تطبيق برمجيات مفتوحة المصدر في صيانة نظم سجل الأراضي المسوَّحة ونظم التسجيل في البلدان النامية. وظلت حيازة الأراضي وإدارة الأراضي مجالاً رئيسياً للتعاون مع البنك الدولي وشركاء تمويليين آخرين، وقُدِّمت المساعدة التقنية إلى عدد كبير من البلدان.

77- وتابعت منظمة الأغذية والزراعة نهجها المنتظم لمساعدة الجهود التعاونية العالمية من أجل صون جميع مكونات التنوع البيولوجي واستخدامها المستدام، بما يشمل الموارد الوراثية النباتية والحيوانية والسلمكية والحرارية والميكروبية واللافقارية ذات الأهمية للأغذية والزراعة. ونفّذت هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة، في دورتها العادية الثالثة عشرة، جميع المخرجات والمعالن البارزة المتوخاة في برنامج عملها المتعدد السنوات. ونظرت الهيئة بالتفصيل في المفاوضات الجارية بشأن الحصول واقتسام المنافع، ومهدت لقرار مؤتمر المنظمة 2009/18 بشأن "سياسات وترتيبات الحصول على الموارد الوراثية للأغذية والزراعية وتقاسم منافعها". وأخيراً، أنشأت الهيئة مجموعة عمل تقنية أخرى مشتركة بين الحكومات لتناول الموارد الوراثية الحرجية، مما يكمل مجموعات العمل التقنية الأخرى المعنية بالموارد الوراثية النباتية والحيوانية. وستساعد هذه المجموعة على وجه الخصوص في إعداد أول تقرير على الإطلاق يصدر بشأن حالة الموارد الوراثية الحرجية في العالم.

78- وفي مجال "كفاءة استخدام المياه الزراعية وجودتها وصونها"، صدر "AquaCrop"، وهو نموذج المنظمة لمحاكاة استجابة جميع المحاصيل العشبية الرئيسية للمياه من حيث غلة تلك المحاصيل. وهذا النموذج مناسب لمعالجة الظروف التي تكون فيها المياه عاملاً محدداً رئيسياً للإنتاج المحصولي أو لوضع تنبؤات بشأن الغلة في إطار سيناريوهات مختلفة لتغير المناخ. وستكون الخطوط التوجيهية التي تتناول: "تحديث إدارة الري - نظم رسم الخرائط والخدمات الخاصة بتقنية تشغيل القنوات" مكملة لنموذج "AquaCrop"، بحيث تتناول "نظم الري المضغوط"، وكذلك حالات "استخدام المياه المتعدد". وقد اعتمدت هذه الأداة من قِبَل مقاطعات عديدة في الصين وبعض ولايات الهند لأغراض التقييم في إطار خطط استثمارية من أجل تحديث الري، بينما كان البنك الدولي يشجع على استخدامها في بلدان أخرى في آسيا. وعلاوة على ذلك، أُعدت خطوط توجيهية بشأن: "تخطيط وتصميم نظم الصرف الخاصة بالأراضي" و "الاستخدام الآمن للمياه العادمة في الزراعة" بالاشتراك مع منظمة الصحة العالمية. وهذه الأدوات أو المنتجات ستتطلب متابعة وبناءً للقدرات لكفالة اعتمادها واستخدامها على نطاق واسع من قِبَل أصحاب مصلحة شتى.

79- وأثناء الفترة 2008-2009، شُجِعَ على إتباع نهج متكامل ومتعدد أصحاب المصلحة في ما يتعلق بالتنمية والإدارة المستدامة للموارد من الأراضي والمياه، آخذاً في الحسبان ما يفرضه تزايد سكان الريف والحضر من مطالب على

الموارد من الأراضي والمياه. وشُدّد بوجه خاص على إدارة النظم الأيكولوجية الهشة، ومن بينها الأراضي الرطبة، وعلى وسائل صون رطوبة التربة وزيادة القدرة على تحمّل تقلُّب المناخ في الزراعة البعلية مع التركيز على التخفيف من الجفاف. وجرى المزيد من البحث بشأن تجديد مياه المستودعات الأرضية، وتأثير تغيُّر المناخ على الموارد من الأراضي والمياه. وواصلت منظمة الأغذية والزراعة استضافة برنامج تقييمات تدهور الأراضي في الأراضي الجافة الممول من مرفق البيئة العالمية، والذي أعد توجيهاً بشأن تقييم الأراضي وتخطيطها، وقدم الدعم للعمل المتعلق بكتالوغ الصون العالمي، وهو قاعدة بيانات بشأن أفضل الممارسات في ما يتعلق بصون التربة والمياه. وعلاوة على ذلك، أُجري تقييم لإمكانية وضع استراتيجيات على المستوى الوطني للدفع نظير الخدمات البيئية في مجال إدارة الأراضي والمياه. وفي عام 2009، بدأ العمل التحضيري بشأن تقرير حالة الأراضي والمياه في العالم، بالتعاون مع المؤسسات الكبرى في مجالات الموارد من الأراضي والمياه.

80- وفي عام 2008، أُطلقت قاعدة البيانات المنسقة بشأن التربة في العالم (بالتعاون مع أربعة شركاء رئيسيين هم: الاتحاد الأوروبي، والمعهد الدولي لتحليل النظم التطبيقية، والمركز الدولي للمراجع والمعلومات المتعلقة بالتربة، والأكاديمية الصينية). وقاعدة البيانات هذه هي نسخة محسّنة من الخريطة الرقمية للتربة في العالم المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة واليونسكو والموجودة منذ أمد طويل. وتحقق قدر كبير من التقدم أيضاً في تحديث الدراسة العالمية للمناطق الزراعية - الأيكولوجية. وجرى توسيع قاعدة البيانات العالمية المتعلقة باستخدام الأراضي على الصعيد الوطني الفرعي، ووُضعت على الإنترنت خريطة نظام عالمي لاستخدام الأراضي. وصدر تقرير المياه رقم 34: "الري في إقليم الشرق الأوسط بالأرقام: دراسة "AQUASTAT" المسحية لعام 2008". وقدمت مدخلات لما يلي: "توقعات الموارد حتى سنة 2050"، التي أُعدت من أجل مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي الذي عُقد في عام 2009، وتقرير الأمم المتحدة رقم 3 بشأن تنمية المياه في العالم، ودورة المنتدى الخامس للمياه في العالم بشأن البيانات والمعلومات والتكامل، وإعداد التوصيات الدولية من أجل إحصاءات المياه. وبالتعاون مع مركز التدريب والبحوث للمرأة العربية، أُجريت دراسات نموذجية في الجزائر والمغرب وتونس لتحسين جمع بيانات مفصلة حسب كل جنس من الجنسين، وتحليلها ونشرها. وجرى عمليات بناء قدرات من أجل رصد المياه وإحصاءات المياه في إطار الإحصاء العالمي بشأن الزراعة 2010.

81- وعلى مدى فترة السنتين، تابع النظام العالمي لرصد الأرض أنشطة الترويج لإدخال تحسينات في جودة وتغطية عمليات رصد الأرض المنهجية، مع تقديمه الدعم بنشاط لعملية الشبكة العالمية لنظم رصد الأرض التابعة لمجموعة رصد الأرض. وقدم النظام العالمي لرصد الأرض الدعم لبرامج المنظمة التي تتناول الموارد الطبيعية وذلك من خلال رصد غطاء الأراضي، ورصد الحرائق، ومنتجات إعلامية أخرى ذات صلة. وركزت الشبكة العالمية لغطاء الأراضي على تطبيق المعايير ونظم وقواعد بيانات منسقة لتصنيف غطاء الأراضي.

82- وساهمت الأنشطة المتصلة بالثروة الحيوانية المضطلع بها في إطار هذا البرنامج في صدور ثلاث مطبوعات هامة عن تحليل القطاع الحيواني والسياسات والبيئة: تقرير حالة الأغذية والزراعة لعام 2009 المعنون "الثروة الحيوانية في

الميزان"، ومجلدين لـ "الثروة الحيوانية في منظر طبيعي متغير - القوى المحركة والعواقب والاستجابات" و "الثروة الحيوانية في منظر طبيعي متغير - التجارب والمنظورات الإقليمية". وسيساهم تقرير تقني عن انبعاثات غازات الاحتباس الحراري في قطاع الألبان في مطبوعة مقبلة أكبر عن الخيارات الممكنة لإيجاد قطاع حيواني تصدر عنه انبعاثات أقل من غازات الاحتباس الحراري. وفي موازاة هذا العمل التحليلي، قُدم الدعم لمشروعات نموذجية للحصول على معرفة مباشرة بشأن قضايا المنافع العامة في القطاع الحيواني، واختبار خيارات التحسين الحديثة، ومعالجة التخفيف من آثار تغير المناخ.

83- وبخصوص الطاقة الحيوية، اشتمل العمل على: وثائق تقنية من أجل "المؤتمر الرفيع المستوى بشأن الأمن الغذائي: التحديات العالمية وتغير المناخ والطاقة الحيوية" الذي عُقد في عام 2008، والدراسة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ونظم السياسات الابتكارية لأمن الطاقة النظيفة التابعة لوزارة التنمية الدولية بالملكة المتحدة بشأن: "المبادرات الصغيرة النطاق في مجال الطاقة الحيوية: وصف موجز ودروس أولية بشأن الآثار على سبل المعيشة مستمدة من دراسات حالة في آسيا وأفريقيا وأمريكا اللاتينية". وعُقدت مشاورات تقنية بشأن: "كيفية تصميم وتنفيذ وتكرار مبادرات الطاقة الحيوية المستدامة الصغيرة النطاق والموجهة نحو سبل المعيشة". وعلاوة على ذلك، شهد عام 2009 إطلاق مشروع "الطاقة الحيوية ومعايير الأمن الغذائي ومؤشراته" الممول من ألمانيا، بينما جرت تعبئة موارد لدعم العمل المتعلق بالنظم المتكاملة للطاقة الغذائية في عام 2010.

84- وبخصوص العمل المتعلق بالمناخ، استُنبتت أداة "CM Box"، وهي "مجموعة أدوات رصد المحاصيل"، من أجل رصد المحاصيل والتنبؤ بها من زاوية الأرصاد الجوية الزراعية على الصعيد الوطني. ويمكن تكييف هذه المجموعة لتناسب الاحتياجات المحددة للبلدان، وقد اعتمدها في حقيقة الأمر عدد من البلدان. ويشكّل تقدير هطول الأمطار (تقدير المنظمة لهطول الأمطار) من أجل أفريقيا وسيلة مستقلة جديدة أيضاً لتقدير كميات الهطول، استناداً إلى بيانات مستمدة من التتابع الاصطناعية وإلى بيانات أرضية. ومن التطبيقات المباشرة لكل من مجموعة أدوات رصد المحاصيل وتقدير المنظمة لهطول مجال تأمين المحاصيل المستند إلى رقم قياسي. وقد اختُبر في ملاوي ومن السهل تطبيقه على محاصيل أخرى. واستناداً إلى مجموعة أدوات رصد المحاصيل، أُجريت دراسة شديدة التفصيل بشأن تأثير تغير المناخ في المغرب.

85- وفي سياق مفاوضات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، نادت المنظمة دائماً بأن تكون الاحتياجات الزراعية جزءاً من الحل وأن تنعكس بالتالي على النحو الواجب في النواتج التي تسفر عنها هذه المفاوضات في نهاية المطاف، بما في ذلك آليات التمويل اللازمة لتمكين الزراعة، ومن بينها الزراعة التي يمارسها أصحاب الحيازات الصغيرة، من التكيف مع الآثار والمساهمة في التخفيف منها. وجرى التعبير عن أهمية إدارة المفاضلات بين إجراءات "الحد المعزز من انبعاثات إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية" والتوسع في الزراعة. واشتمل الدعم المحدد المقدم للمفاوضات على موجزات للسياسات، وثلاث مطبوعات رئيسية، وتنظيم ستة اجتماعات جانبية، والاشتراك فيها، والاشتراك في تنظيم اليوم الأول للزراعة والتنمية الريفية والأيام الأولى والثانية والثالثة للغابات.

86- واشتملت الأنشطة الإضافية المتعلقة بتغيير المناخ على عقد اجتماعات خبراءٍ تحضيراً للمؤتمر الرفيع المستوى بشأن الأمن الغذائي العالمي وتحديات تغيير المناخ والطاقة الحيوية الذي عُقد في عام 2008، وإعداد ورقات معلومات أساسية متعددة. واستُحدثت أداة للتعليم الإلكتروني على شبكة الويب هي: "التخطيط لتكيف المجتمع المحلي مع تغيير المناخ"، إلى جانب كتيب إرشادي لتحليل إدارة مخاطر الكوارث. وأنجزت المرحلة الثانية من أول مشروع للمنظمة بشأن التكيف مع تغيير المناخ، وهو: "تكييف سبل المعيشة مع تغيير المناخ". وقد أدى هذا المشروع (الذي نُفذ في بنغلاديش) إلى الوقوف على أكثر من 60 ممارسة محددة موقعياً للتكيف مع المناخ في المناطق الزراعية المعرضة لتزايد الجفاف وتملح التربة، وإلى تجريب هذه الممارسات واختبارها ميدانياً وتوثيقها. وقام المشروع بتعبئة مبلغ إضافي قدره 4 ملايين دولار أمريكي من أجل المتابعة في الفترة 2010-2015. وبدأت مشروعات أخرى تتعلق بالتكيف مع تغيير المناخ.

87- وفي سياق مبادرة الأمم المتحدة للحد من انبعاثات إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية أُحرز قدر كبير من التقدم في ما يتعلق بالقياس والإبلاغ والتحقق. وجرت عملية تنمية القدرات من خلال تنظيم دورات وحلقات عمل تقنية خاصة. وقدمت المنظمة، لكي تساعد الأنشطة الوطنية، الدعم التقني والأدوات والبيانات في جميع البلدان النموذجية التسعة التي تشملها مبادرة الأمم المتحدة بشأن الحد من انبعاثات إزالة الغابات وتدهورها في البلدان النامية وذلك في ما يتعلق بوضع نُظم للقياس والإبلاغ والتحقق. وتحقق تقدُّم من حيث توافر بيانات الاستشعار عن بُعد في إطار البرنامج العالمي لتقدير الموارد الحرجية، وهذا التقدم هو توافر بيانات استشعار عن بُعد مجانية وسهلة الاستخدام. وتحقق تقدُّم أيضاً في تقدير المنافع المتعددة للغابات.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	24	(4)	0	20	83%
تبادل المعلومات والتنسيق	27	(6)	0	21	78%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	49	(7)	0	42	86%
التعهدات والاتفاقات الدولية	19	0	0	19	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	9	(1)	0	8	89%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	24	(4)	0	19	83%
المجموع	152	(22)	0	130	86%

البرنامج 2L- التكنولوجيا والبحوث والإرشاد

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	7,308	
الإيرادات الفعلية	68	
برنامج العمل المعدل	7,376	
الإنفاق بمعدل الميزانية	7,309	
الفروق (زيادة)/نقصان	67	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	7,404	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	11,257	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	1,226	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,095	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	13,578	
مجموع المصروفات	28,291	

الكيان البرنامجي

2LA01- تعزيز نظم البحوث الزراعية القطرية ونظم الإرشاد

2LP01- أمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية

2LS01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

88- قُدمت المساعدة التقنية لعدة بلدان في أفريقيا لتحسين نظمها الوطنية للبحوث الزراعية. وعُززت القدرة على صياغة وتنفيذ سياسة لبحوث التكنولوجيا الحيوية ولأنظمة السلامة البيولوجية وذلك بتقديم معلومات محايدة ومستندة إلى العلم ومن خلال تقديم المساعدة التقنية على المستويين الوطني والإقليمي. وقدّرت مشاورة خبراء الاحتياجات إلى تشجيع الابتكار الزراعي في بلدان آسيا الوسطى. وأجري استعراض عالمي للممارسات الجيدة بشأن الإرشاد الزراعي والخدمات الاستشارية، وأعد نموذج تدريبي بشأن سياسات واستراتيجيات الإرشاد الزراعي من أجل الإصلاح، وكلاهما يوفران أساساً سليماً لتحسين الإرشاد والخدمات الاستشارية على المستوى الوطني. وبدأت أو استمرت أو أُنجزت في بلدان عديدة مشروعات تابعة لشبكة الإرشاد والبحوث والاتصال الافتراضية. وأطلقت منصة تفاعلية منقحة لتوثيق وتقاسم التكنولوجيات التي ثبتت جدواها وذلك من أجل صغار المنتجين (مبادرة التكنولوجيا من أجل الزراعة - TECA) وقُدّم دعم متواصل لحوكمة المنتدى العالمي للبحوث الزراعية والشراكة مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، وقُدّم الدعم أيضاً لإنشاء منتدى عالمي للخدمات الاستشارية الزراعية.

89- وفي ما يتعلق بأمانة مجلس العلوم التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، كانت فترة السنتين 2008-2009 فترة تحوّل. وفي العملية الأوسع لتغيير تلك الجماعة، أُعيد تصميم مجلس العلوم بحيث أصبح "المجلس المستقل للعلوم والشراكات"، مع إسناد مهمة معدّلة إليه للتركيز على: الدراسات الاستراتيجية، ودعم بحوث الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية؛ وتقييم مقترحات بحوث البرامج الضخمة التابعة للجماعة؛ وتعبئة العلوم من

أجل برنامج بحوث الجماعة، وتقييم تأثيره. وحدث التغيير رسمياً في ديسمبر/كانون الأول 2009. واشترك مجلس العلوم في تنظيم ورعاية منتدى العلوم الذي عُقد في جامعة واغنينغن في يونيو/حزيران 2009 الذي ناقش: تعبئة الصلات العالمية في مجال العلوم، لا سيما في مجال "علم القدرة على التحمل"؛ ومستقبل الأغذية؛ والتغيرات اللازمة في استنباط استنتاجات العلوم والبحوث والتكنولوجيا الزراعية؛ وأوجه الكفاءة الأيكولوجية في النظم الأيكولوجية الزراعية؛ والاقتصاد الحيوي. وكانت المخرجات الرئيسية لدراسات واستعراضات مجلس العلوم هي تقارير استعراض إدارة البرامج الخارجية للمعهد الدولي لبحوث الأرز، والمعهد الدولي لبحوث محاصيل المناطق الاستوائية شبه القاحلة، والمنظمة الدولية للتنوع البيولوجي. ونشر المجلس تقييماً استغرق سنة كاملة عنوانه "استعراض العلوم الاجتماعية في إطار الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية"، وكذلك "التكنولوجيا الحيوية والسلامة البيولوجية والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية"، و "تحديد وتحسين الممارسات الجيدة في مجال التقييم اللاحق للتأثير". وعُقدت حلقة عمل اشترك فيها كبار ممثلي القطاع الخاص وعلماء الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية وتناولت موضوع "المسؤولية قبل الغير عن الإشراف على الملكية الفكرية".

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أُرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	2	0	0	2	0	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	2	0	0	2	0	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	5	(1)	0	4	0	80%
مخرجات أخرى	5	0	0	5	1	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	2	0	0	2	1	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	3	0	0	3	0	100%
المجموع	19	(1)	0	18	2	95%

البرنامج 2M – البنية الأساسية الريفية والصناعات الزراعية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	17,977
الإيرادات الفعلية	811
برنامج العمل المعدل	18,788
الإنفاق بمعدل الميزانية	17,636
الفروق (زيادة)/نقصان	1,152
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	1,175
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	20,300
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	35,040
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	4,942
مجموع تسليم البرامج الميدانية	60,282
مجموع المصروفات	79,093

الكيان البرنامجي
2MA04 – تشجيع الصناعات الزراعية التنافسية
2MA05 – تحسين دخل صغار المزارعين وفرص عملهم وسبل معيشتهم
2MP02 – تنمية البنية الأساسية الريفية
2MS01 – خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

90- كان التركيز الرئيسي ينصب على المؤسسات الزراعية التنافسية وتحسين سلاسل القيمة والصلات بين المنتجين والأسواق، مع تعزيز التعاون مع اليونيدو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومن ذلك مثلاً الاشتراك في استضافة المنتدى العالمي للصناعات الزراعية الذي عُقد في دلهي في أبريل/نيسان 2008، والمنتدى الإقليمي للصناعات الزراعية لآسيا (في الصين في نوفمبر/تشرين الثاني 2009)، وأمريكا اللاتينية (ليما، بيرو، في أكتوبر/تشرين الأول 2009)، والمؤتمر الرفيع المستوى المعني بتنمية الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية في أفريقيا الذي عُقد في أبوجا في مارس/آذار 2010. وإضافة إلى ذلك، جرى تحسين المواقع الشبكية ذات الصلة وترتيبات تقاسم المعرفة، بما يشمل المركز الريفي للتعلم المالي وشبكة معلومات عمليات ما بعد الحصاد، وأنشئ مركز جديد لموارد الزراعة التعاقدية أثناء فترة السنتين.

91- وعُقدت حلقات عمل في أفريقيا وآسيا بشأن إنشاء وتشغيل رابطات مشتركة بين المهن لتحسين تنظيم الأسواق والصلات بينها، وأُجريت دراسة بشأن الرابطات السلعية كأداة لتطوير سلاسل الإمداد. وعُقد اجتماع خبراء بشأن إدارة المخاطر في مجال الإقراض الزراعي (اشتركت المنظمة في تنظيمه مع البنك الدولي والرابطة الإقليمية الأفريقية للاتئمان الزراعي، وبنك الأراضي في جنوب أفريقيا). وتناولت الدراسات أو المطبوعات الأخرى ما يلي: التمويل المنظم للزراعة في بلدان أوروبا الشرقية وآسيا الوسطى في إطار بحثها عن وسائل جديدة للحصول على التمويل والحد من المخاطر؛

والصناديق الاستثمارية للزراعة؛ ومجموعات المؤسسات الزراعية كعوامل حافزة لتنمية الصناعات الزراعية؛ وتوصيف وتحديد مراتب البيئات التمكينية لقطاع الأعمال الزراعية وتنمية الصناعات الزراعية.

92- وتناولت الأدوات التدريبية الجديدة إدارة الأعمال الزراعية الموجهة إلى رابطات المنتجين، وتشجيع التحالفات الإنتاجية في سلاسل الأغذية الزراعية. وعُقدت مؤتمرات إقليمية بشأن سلسلة القيمة الزراعية في آسيا (الهند وماليزيا)، وفي أفريقيا (كينيا)، في أعقاب حلقة عمل عُقدت من قبل من أجل أمريكا اللاتينية في ديسمبر/كانون الأول 2007. وأنجزت دراسات بشأن الإمكانات التجارية للمنتجات الغذائية التقليدية والخاصة في أفريقيا، وعُقدت حلقات عمل بشأن بناء القدرات. وأُجريت دراسات لتقدير الاحتياجات في الهند وبنغلاديش وتايلند والفلبين بخصوص الارتقاء بمستوى استراتيجيات التجهيز المحلي والآني والتقليدي للحلويات، وأُعد دليل تدريبي.

93- وعُقدت (في آسيا) في أواخر عام 2009 حلقة دراسية إقليمية بشأن التنمية الريفية وجودة الأغذية المرتبطة بالمصدر الجغرافي، وعُقدت في كوستاريكا حلقة عمل إقليمية بشأن بناء القدرات في ما يتعلق بالموضوع نفسه. وعُقدت في آسيا وأفريقيا حلقتا عمل بشأن ربط المزارعين بالأسواق وأدوار المنظمات غير الحكومية، وعُقدت في أفريقيا حلقة عمل بشأن الزراعة التعاقدية ودورها في تحسين الصلات وخدمات الدعم المقدمة لصغار المزارعين. وأُعدت أدلة إرشادية بشأن الاستثمار وبناء القدرات لتطبيق الممارسات الزراعية الجيدة موجهة إلى قطاع الفاكهة والخضر الطازجة وبشأن تحسين وصول المزارعين إلى أسواق المنتجات المعتمدة. وعملت المنظمة في إعداد إطار برامجي للحد من فواقد ما بعد الحصاد في أفريقيا، وذلك بالتعاون مع بنك التنمية الأفريقي.

94- واشتملت الأنشطة الأخرى على: دليل إرشادي بشأن إدارة الحبوب الغذائية في المزرعة بعد الحصاد؛ وتقرير تجميعي بشأن تقييم استراتيجيات التسويق، وآليات التمويل، وفرص إضافة قيمة في قطاع الزراعة العضوية؛ وتعزيز سلسلة كتيبات التنوع التي يوجد طلب شديد عليها (13 موضوعاً تتراوح من البستنة إلى الجلود الكبيرة والجلود الصغيرة)؛ وأدلة توجيهية بشأن الإرشاد المتعلق بإدارة المزرعة والتدريب المدرسي على أعمال المزرعة؛ وتقييم مخططات أتمتة القطاع الزراعي العام في أفريقيا؛ وتحديث دليل هياكل المنظمة الصادر عن منظمة الأغذية والزراعة؛ وعقد اجتماعات مائدة مستديرة بشأن الاستثمار في الأتمتة الزراعية وبشأن تنمية البنية الأساسية الموجهة نحو الأسواق في أفريقيا؛ ودليل إرشادي بشأن تخطيط البنية الأساسية للمستودع وتعبئته وتصميمه وإدارته وصيانته؛ ومطبوعة بشأن تقييم الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية الأساسية الريفية الموجهة نحو الأسواق.

95- وكان الدعم المقدم للبرامج الميدانية يتعلق بصفة خاصة بكل من مشروع "الأمن الغذائي عن طريق التسويق التجاري" والبرنامج السلمي لجميع دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي في منطقة البحر الكاريبي وأفريقيا والمحيط الهادي.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	15	(6)	9	9	0	%60
تبادل المعلومات والتنسيق	2	(1)	1	1	0	%50
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	4	0	4	3	1	%100
مخرجات أخرى	1	0	1	1	0	%100
المشورة في مجال السياسات والتشريع	9	(3)	6	6	0	%67
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	6	0	6	6	0	%100
المجموع	37	(10)	27	26	1	%73

الباب 3 – تبادل المعارف، والسياسات، والمواد الترويجية

البرنامج 3A: زيادة الموارد والاستثمار

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	33,588
الإيرادات الفعلية	32,306
برنامج العمل المعدل	65,894
الإنفاق بمعدل الميزانية	61,946
الفروق (زيادة)/نقصان	3,948
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	3,852
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	3,548
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,699
مجموع تسليم البرامج الميدانية	5,247
مجموع المصروفات	71,045

الكيان البرنامجي
3AP02- تمويل مشروعات وبرامج المنظمة
3AP03- إعداد وصياغة البرامج الإقليمية والقطرية للأمن الغذائي والتنمية الريفية والزراعية
3AS01- برنامج التعاون مع البنك الدولي
3AS08- تعبئة الموارد للبلدان الأعضاء
3AS12- وكالات الأمم المتحدة الكائنة في روما
3AS14- مؤسسات التمويل الدولية والإقليمية وشبه الإقليمية والمؤسسات الثنائية
3AS16- الدعم لأنشطة المنظمة

96- يغطي القسم ثانياً - ألف من الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج بشيء من التفصيل جهود تعبئة الموارد. ومن أبرز هذه الجهود تلك المتعلقة بمبادرة مكافحة ارتفاع أسعار المواد الغذائية، ومشاركة المنظمة مع مرفق الأغذية التابع للاتحاد الأوروبي، والذي عرض أيضاً بالتفصيل في القسم أولاً من الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج. وترد فيما يلي معلومات إضافية.

97- فخلال فترة السنتين السابقة، نجحت المنظمة في تعبئة ما مجموعه 1.6 مليار دولار أمريكي لأغراض التنمية وعمليات الطوارئ، مقابل 1.1 مليار دولار أمريكي في فترة السنتين التي سبقتها: وجاء جانب كبير من هذه الأموال (32 في المائة) من الجماعة الأوروبية، وكان نصفه لعمليات الطوارئ وإعادة التأهيل؛ وجاء 27 في المائة منفرادى البلدان في الاتحاد الأوروبي، لتصل المساهمة الإجمالية من أوروبا إلى قرابة 60 في المائة. وبوضع منظور طويل الأجل في الاعتبار، قدمت إسبانيا، وإيطاليا، وألمانيا، والسويد، وبلجيكا، وهولندا على وجه الخصوص دعماً رئيسياً لأنشطة المنظمة الميدانية. وقد تم إدماج اتفاقي الشراكة الاستراتيجية الحاليين مع هولندا والنرويج في اتفاق الشراكة بين المنظمة

والجهات المانحة العديدة لاجتذاب مساهمة طوعية مخصصة "بصورة طفيفة". وعقد برنامج شراكة خاصة مع حكومة تركيا بدأ تنفيذه في عام 2009، وينص على تقديم 10 ملايين دولار أمريكي خلال فترة أولية مدتها خمس سنوات. وقدمت البرازيل وفنزويلا أيضا أموالا لمشروعات (في أمريكا اللاتينية، وهائتي، وفي أفريقيا: بوركينا فاسو، ومالي). ووقعت الصين اتفاقا بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي لدعم الأمن الغذائي، وبذلك أصبحت جهة مانحة مكتملة. ووقع اتفاق للتعاون الثنائي بمبلغ 71 مليون دولار أمريكي مع الجماهيرية الليبية في نوفمبر/تشرين الثاني 2009، لتقديم مساعدة تقنية مباشرة من المنظمة لهذا البلد.

98- وجاء جزء من الأموال المعبأة من صندوق تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية الذي أنشأته حكومة إسبانيا. وشمل هذا الجزء مبادرة "توحيد الأداء" في بلدان تجريبية مختارة، وصندوق برنامج الأمم المتحدة للتعاون في مجال خفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات و تدهورها في البلدان النامية، والنافذة الموسعة لتمويل توحيد الأداء. ووقع اتفاقان في ديسمبر/كانون الأول 2008 بين البنك الدولي ووكالات الأمم المتحدة، من بينها المنظمة، لتسهيل المشاركة في البرامج المشتركة لحالات الطوارئ. وتوسع العمل في إطار أسلوب التعاون اللامركزي من عشرين مشروعا (13.5 مليون دولار أمريكي للفترة 2006-2007) إلى 28 مشروعا تشغيليا في الفترة 2008-2009 (16.5 مليون دولار أمريكي). وقد شمل هذا، كشركاء تمويل جدد، عدة بلدان ومناطق من إسبانيا وإيطاليا (وهما على الترتيب Galicia و Castilla y León؛ و Valle d'Aosta، و Parma، و Lombardy).

99- وظل التدريب أثناء العمل لشباب الموظفين الفنيين في المنظمة يحظى بدعم الجهات المانحة، من خلال 105 موظفين فنيين معاونين وموظفين فنيين من الشباب الممولين بالكامل. وكان من بين الشركاء الجدد في هذا المجال وزارة الشؤون الخارجية الهندية، والمعهد الإسباني للتجارة الخارجية، وكذلك كيانات إقليمية في إسبانيا (منطقة Basque، و Galicia، و Murcia)، وكندا (Québec).

100- وكما يتضح من الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج (القسمان أولا وثانيا - باء)، استمرت أيضا في الفترة 2008-2009 الصياغة الإيجابية للبرامج الوطنية والإقليمية للأمن الغذائي.

101- وحقق تعاون المنظمة مع مؤسسات التمويل استثمارات عامة وخاصة كبيرة في الزراعة والتنمية الريفية. وواصلت شعبة مركز الاستثمار تنفيذ الاتفاقات التعاونية للمنظمة مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأغذية العالمي، وكذلك مع مؤسسات تمويل دولية وإقليمية وشبه إقليمية أخرى ومؤسسات ثنائية. وترد في القسم ثانيا - جيم من الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج المعالم البارزة للدعم المقدم للاستثمار في مناطق مختلفة. وترد فيما يلي صورة شاملة.

102- فقد استقر الدعم المقدم للصندوق الدولي للتنمية الزراعية عند مستوى منخفض بصورة طفيفة في الفترة 2008-2009 مقارنة بالمستوى القياسي في عام 2007، بينما يُتوقع زيادة كبيرة في التسليم في عام 2010 من أجل

المساعدة في تحسين تصميم و تنفيذ برامج ومشروعات الصندوق في أقل البلدان نمواً. وساعدت شعبة مركز الاستثمار في تنفيذ برنامج ضمان الجودة الخاص بالصندوق (دراسات عن الفرص الاستراتيجية القطرية، واستعراض تحسين جودة المشروعات)، وأعدت عدة دراسات مكتبية وشاركت في إعداد ورقة عن آثار أنفلونزا الطيور في آسيا. وبناء على إجراءات الصندوق المعدلة، ساعدت شعبة مركز الاستثمار أيضاً في مشروعات الرصد والتقييم، بالإضافة إلى أعمال التطوير والتقييم. وأدى التعاون بشكل عام إلى موافقة الصندوق على 22 مشروعاً خلال الفترة 2008-2009 باستثمارات بلغت جملتها قرابة 504 ملايين دولار أمريكي، منها 914 مليون دولار أمريكي من الصندوق. وكانت العملية تهدف إلى التخفيف من وطأة الفقر، والأمن الغذائي، وإدارة الموارد الطبيعية، والتنمية المجتمعية. وفيما يتعلق ببرنامج الأغذية العالمي، ضوعفت الاستثمارات مقارنة بالفترة 2006-2007. وسيؤدي مشروعان للانتعاش من حالات الطوارئ تابعان لبرنامج الأغذية العالمي أعدتهما شعبة مركز الاستثمار إلى تمويل يبلغ 379 مليون دولار أمريكي لأوغندا ونحو 37 مليون دولار أمريكي لزambia.

103- وظل البنك الدولي الشريك الأكبر للمنظمة، إذ شارك بنحو 60 في المائة من إجمالي وقت موظفي شعبة مركز الاستثمار. وبموجب برنامج التعاون بين المنظمة والبنك الدولي، حصلت بلدان على مساعدة في إعداد وتنفيذ أكثر من 30 في المائة من عمليات الاستثمار التابعة للبنك في قطاع الزراعة. وأتاحت مساهمة البنك المتزايدة في عام 2009 للمنظمة إيفاد أكثر من 1 000 بعثة ميدانية طوال الفترة 2008-2009 بكاملها، لمساعدة الحكومات على إجراء استعراضات للقطاع، وتحديد المشروعات، وإعداد المقترحات، ورصد وتقييم النتائج، وتحسين الدروس المستفادة بعد الاستكمال. وأدى هذا العمل إلى الموافقة على 61 مشروعاً للتمويل من جانب البنك باستثمارات إجمالية تزيد على 5.26 مليار دولار أمريكي، التزم فيها البنك بمبلغ 3.7 مليار دولار أمريكي. وبالمقارنة مع فترتي السنتين السابقتين، كانت هناك زيادة كبيرة في إجمالي الاستثمارات وفي الأموال التي التزم بها النظراء الداخليون. وحصلت أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، على وجه الخصوص، على أعلى نسبة من الاستثمار الذي تحقق بدعم من المنظمة. وكان من بين المستفيدين من المشروعات الكبيرة باستثمارات بلغت جملتها أكثر من 200 مليون دولار أمريكي لكل منها: الأرجنتين، والصين، والهند، ونيجيريا، وتركيا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، واليمن. وقد ركزت المشروعات المعتمدة عموماً على الإنتاجية الزراعية والخدمات، والري وإدارة المياه، والتنمية المجتمعية والحماية الاجتماعية، والبرامج القطاعية، وإدارة الأراضي، والصحة الحيوانية، وإعادة التأهيل بعد الطوارئ، والتأهل لأنفلونزا الطيور.

104- وشمل التعاون مع مؤسسات التمويل الإقليمية وشبه الإقليمية ثلاثة مشروعات أعدتها شعبة مركز الاستثمار، باستخدام دعم سابق للاستثمار من برنامج التعاون التقني، وافق عليه مصرف التنمية لغرب أفريقيا من أجل بوركينا فاسو، ومالي، والسنغال باستثمارات إجمالية قدرها 82.2 مليون دولار أمريكي، قدم منها مصرف التنمية لغرب أفريقيا قرابة 49 مليون دولار أمريكي. وفي عام 2009، وبتنفيذ من مصرف التنمية الإفريقي، ساعدت المنظمة المغرب في إعداد مقترحات للاستثمار في الري الموفر للمياه، وتنمية الواحات، و"خطة المغرب الأخضر". وفي عام 2008، أجري عمل تحليلي لمصرف التنمية الإفريقي عن تخفيض خسائر ما بعد الحصد، كجزء من سلسلة أنشطة مشتركة لتحسين إدارة ما بعد الحصاد في أفريقيا. وأعدت أيضاً ورقة إطارية لمساعدة مصرف التنمية الإفريقي في وضع استراتيجية جديدة

للصناعات الزراعية. وكان من بين شركاء الاستثمار الآخرين خلال الفترة 2008-2009 الاتحاد الأوروبي الذي قدم تمويلاً كاملاً إلى حد ما لمشروعين أعدتهما شعبة مركز الاستثمار باستثمار إجمالي قدره 28.2 مليون دولار أمريكي. وكان من بين الشركاء الثنائيين الرئيسيين وكالة التعاون الإنمائي الإيطالية، والوكالة الإسبانية للتعاون الدولي، والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. ووقعت مذكرة تفاهم جديدة بين المنظمة ومصرف التنمية الأوروبي، وتم في عام 2009 تحديث الاتفاق التشغيلي مع مصرف التنمية للبلدان الأمريكية. وتم استطلاع مجالات جديدة للتعاون مع البنك الإسلامي للتنمية، بعد أن استهل برنامج إعلان جدة الذي يستغرق خمس سنوات، خاصة بالنسبة للتدابير القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل التي تهدف إلى مساعدة أقل البلدان نمواً في التخفيف من الآثار الشديدة لارتفاع أسعار الأغذية وإحياء قطاع الزراعة.

105- وساعدت المنظمة أيضاً بلداناً في تعبئة التمويل من مرفق البيئة العالمية، بوصفه واحداً من عشر وكالات تستطيع البلدان عن طريقها طلب أموال من المرفق. ويمكن أن تشمل المشروعات المؤهلة للحصول على مساعدة المرفق التمويل المشترك من الحكومات، والوكالات المتعانة، والجهات المانحة الثنائية، والمؤسسات المالية الدولية. وخلال الفترة 2008-2009، وافق المرفق على ستة مشروعات لحماية البيئة أعدتها شعبة مركز الاستثمار باستثمارات إجمالية قدرها 79.7 مليون دولار أمريكي، بلغت منح المرفق منها 32.6 مليون دولار أمريكي. وكان من بين هذه المشروعات برنامج طال انتظاره للإدارة البيئية الإقليمية للنظام الأيكولوجي البحري لخليج البنغال. واستهدفت مشروعات أخرى النظم الأيكولوجية الهشة والإدارة المستدامة للأراضي. وشهدت فترة السنتين أيضاً تعاوناً متزايداً مع البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير في مجال تنمية الصناعات الزراعية وبناء قدرة المشروعات الوطنية الصغيرة والمتوسطة الحجم.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أُرجئت نفذت دون تخطيط سابقنفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	2	0	0	2	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	10	(1)	0	6	90%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	61	(14)	0	46	77%
المجموع	73	(15)	0	53	79%

البرنامج 3B- السياسات في قطاعي الأغذية والزراعة

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	33,773
الإيرادات الفعلية	1,839
برنامج العمل المعدل	35,612
الإنفاق بمعدل الميزانية	35,260
الفروق (زيادة)/نقصان	352
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	11,887
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	29,645
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	19,277
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	22,995
مجموع تسليم البرامج الميدانية	71,917
مجموع المصروفات	119,064

الكيان البرنامجي

- 3BA01- نظام معلومات انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية ورسم الخرائط ذات الصلة.
- 3BA04- التحليلات الاجتماعية الاقتصادية للمسائل المنظورية العالمية في مجال الأغذية والزراعة.
- 3BA06- تقديم الدعم لوضع إطار تنظيمي للأغذية والزراعة.
- 3BP02- حالة الأغذية والزراعة.
- 3BP05- تحليل سياسات الأمن الغذائي ورصد أهداف مؤتمر القمة العالمي للأغذية والأهداف الإنمائية للألفية.
- 3BP08- وضع البرامج الميدانية.
- 3BP10- جمع المعلومات القانونية ونشرها.
- 3BP11- دور الزراعة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية: تحليل السياسات والدروس المستفادة.
- 3BS01- تقديم الخدمات إلى لجنة الأمن الغذائي العالمي.
- 3BS02- خدمات الدعم التقني للبلدان الأعضاء والبرنامج الميداني.
- 3BS06- المساعدات في مجال السياسات الزراعية.

106 - قدمت وحدات المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية طائفة من الخدمات الاستشارية في مجال السياسات للبلدان، مع توجيه اهتمام خاص للردود المطلوبة على أزمة أسعار الأغذية والأزمة الاقتصادية التي استمرت طوال فترة السنتين. فقد أصدر البرنامج على سبيل المثال دليلا للرد المباشر في إطار مبادرة مكافحة ارتفاع أسعار المواد الغذائية. وساعد أيضا في رصد القرارات التي اتخذتها البلدان في مجال السياسات ردا على الأزمة.

107- وكان من بين الأنشطة الهامة الأخرى العمل التحضيري لبدء مشروع "رصد سياسات الأغذية والزراعة الأفريقية في بوركينافاسو ومالي". وفي إطار برنامج الشراكة بين المنظمة وهولندا، أجري تحليل للدروس المستفادة الرئيسية لتحديد الممارسات الجيدة لتقديم المساعدة في مجال السياسات والتأثير على عمليات السياسات. واضطلعت المنظمة ببرنامج لتنمية القدرات في صياغة السياسات والاستثمارات في قطاع الزراعة لأفريقيا الوسطى (ثماني بلدان).

وساعد البرنامج B3 أيضا في التطوير التدريجي لأطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل للمنظمة على المستوى القطري، تعبيرا عن فهم احتياجات الجهات المتلقية (مع وضع قدرة البلد في الاعتبار)، ومصالح الجهات المانحة من حيث أولويات البرنامج الجغرافية والموضوعية، وملاءمة إشراك المنظمة. وكان الأثر النهائي لهذا العمل يتمثل في تحديث مجموعة من المشروعات.

108- ووضع برنامج تعليمي لمقرري السياسات الرفيعة المستوى (استنادا إلى برنامج تجريبي عام 2007 لممثليات المنظمة وموظفي المكاتب الإقليمية الفرعية). وجرى بصورة مستمرة إثراء مستودع المواد المرجعية (EASYPol) القائم على شبكة الويب لغرض تقرير السياسات، بما في ذلك نسخة جديدة من برمجيات المنظمة لتحليل سلسلة القيمة، والمواد المتداولة في التجارة، وسياسات الثروة الحيوانية، إلى جانب مواد من البرنامج التعليمي في مجال السياسات المذكور أعلاه.

109- وعلى سبيل التوضيح، شملت المشورة المقدمة في مجال السياسات مواضيع من قبيل: التكامل الإقليمي وشبه الإقليمي، واستراتيجيات قطاع الزراعة، والتجارة الزراعية، والمفاوضات التجارية الثنائية والمتعددة الأطراف بشأن الزراعة، والإنفاق العام في المناطق الريفية، والرصد والتقييم، والتنمية الريفية على المستوى المحلي. وقدم الدعم أيضا لإعداد دراسات تشخيصية في أقاليم مختلفة. كما قدم دعم تقني موسع لأمانة الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا ومفوضية الاتحاد الأفريقي لتنفيذ البرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا، وكذلك للمنظمات الإقليمية الأفريقية للتكامل الاقتصادي. وسعت المنظمة أيضا لتعزيز القدرة المؤسسية لأمانة الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا، ومساعدة البلدان والهيئات الاقتصادية الإقليمية في الأعمال التحضيرية لاجتماعات المائدة المستديرة الخاصة بالبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا، وكذلك في أنشطة ما بعد الاتفاق (والتي تشمل صياغة برامج للاستثمار واتساق سياسات الأغذية والزراعة).

110- كذلك أُعدت ووُضعت مطبوعات رئيسية للمنظمة، من بينها التقرير السنوي عن حالة الأغذية والزراعة (SOFA)، مع تناول مواضيع خاصة بشأن الوقود الحيوي (2008) والثروة الحيوانية (2009)؛ وتقرير حالة انعدام الأمن الغذائي في العالم (SOFI)، الذي تناول ارتفاع أسعار الأغذية (2008) والأزمات الاقتصادية (2009). وساهمت أيضا تحليلات تأثير الأزمات الغذائية والاقتصادية العالمية على الفقراء وعديمي الأمن الغذائي في عقد طائفة متنوعة من حلقات العمل الأخرى وفي نشر مطبوعات أخرى، وفي تنظيم مناسبات أخرى رفيعة المستوى، لا سيما المؤتمر الرفيع المستوى الذي عُقد في 2008 ومنتدى الخبراء رفيع المستوى بشأن "كيفية إطعام العالم في سنة 2050" (أكتوبر/تشرين الأول 2009).

111- وبحث أعضاء المنظمة أثناء عام 2009 إصلاحات لجنة الأمن الغذائي العالمي الرامية إلى تعزيز البنية والحوكمة العالميتين لنظام الأمن الغذائي العالمي، ووافق مؤتمر المنظمة على النتائج وأيدها رؤساء الدول والحكومات في مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي الذي عُقد في نوفمبر/تشرين الثاني 2009. ورثي أن لجنة الأمن الغذائي العالمي

يجب أن تكون أكثر انفتاحاً، وينبغي أن توفر منبراً لطائفة واسعة من أصحاب المصلحة الملتزمين للعمل معاً دعماً للعمليات القطرية لمكافحة الجوع وكفالة الأمن الغذائي والتغذية للجميع.

112- وتناول العمل المتعلق بمعلومات وتحليلات ومشورة السياسات بشأن الأمن الغذائي المستندة إلى قرائن ما يلي في جملة أمور: تحليل التعرض لانعدام الأمن الغذائي في تشاد، وكينيا، والصفة الغربية وقطاع غزة، والسودان، والصومال، وإقليم آسيا (آسيا - نظم المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي والتعرض لنقص الأغذية)، وشبكات الأمان الاجتماعي في بنغلاديش، ومعلومات السياسات في كينيا، وسلسلة القيمة والتحليل التغذوي في الكاريبي، واستعراض شامل لقطاعي الزراعة والأغذية في مصر استجابة للارتفاع الحاد في أسعار الأغذية، ودراسات قطرية وإقليمية عديدة للأسعار والأسواق.

113- وأنجزت في عام 2008 المرحلة السابقة من برنامج "معلومات الأمن الغذائي من أجل اتخاذ إجراءات" المشترك بين الجماعة الأوروبية والمنظمة. وقد شمل البرنامج 17 بلداً لتحسين قدرتها الوطنية على استخدام معلومات الأمن الغذائي في وضع سياسات وبرامج أكثر فعالية لمكافحة الجوع. وفي عام 2009، دخل البرنامج (تحت عنوان "معلومات الأمن الغذائي من أجل صنع القرار") مرحلة جديدة ترمي إلى تحسين كمية وجودة معلومات وتحليلات الأمن الغذائي وإلى تشجيع استخدامها في عمليات صنع القرار. ويعمل البرنامج كمركز عالمي لستة برامج إقليمية ينفذها الاتحاد الأوروبي في إطار "البرنامج المواضيعي للأمن الغذائي" التابع له. وتضمنت الإنجازات في الفترة 2008-2009 ما يلي: وضع معايير منسقة في ما يتعلق بالأمن الغذائي وأدوات للتحليل المتعلق بالأمن الغذائي، من قبيل محطة عمل النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر في مجال الأغذية والزراعة والطبقات الوطنية الفرعية لـ GAUL؛ وأداة القدرة على التحمل (التي بدأ استخدامها في فلسطين)، ودعم إعداد عملية التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي؛ وأدوات تغذوية لقياس تنوع الغذاء المتناول. وأنتج البرنامج مطبوعات رئيسية مدعومة بحملات وحلقات دراسية اتصالية.

114- وساعد مشروع أنشطة إدراج الدخل في الريف على تحسين فهم الأسر المعيشية الريفية في الأقاليم النامية، بالنظر إلى ضلوعها في طائفة متنوعة من الأنشطة الاقتصادية كجزء من استراتيجيات معقدة لسبل المعيشة. وقد عمل مشروع أنشطة إدراج الدخل في الريف من خلال: (أ) قاعدة بيانات مبتكرة بشأن مصادر الدخل، مع إجراء 29 دراسة مسحية شملت 17 بلداً في أفريقيا وآسيا وأوروبا الشرقية وأمريكا اللاتينية؛ و (ب) ورقات بحثية تتناول القضايا الرئيسية في ما يتعلق ببحوث السياسات. والبيانات التي يسفر عنها ذلك يجري استخدامها على نطاق واسع من جانب الباحثين العاملين في مؤسسات القطاعين العام والخاص، وتصب في التقارير الرئيسية الخاصة بالمنظمة، وكذلك التقارير المماثلة التي تصدر عن منظمات أخرى (تقرير التنمية في العالم 2008، وتقرير الفقر الريفي الصادر عن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية عام 2010).

115- وفي المجال القانوني، قدمت المساعدة للبلدان من خلال مشروعات عديدة شملت: الصحة النباتية والحيوانية، وسلامة الأغذية، والحراجة، والإصلاح الزراعي، والأراضي، ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، والأمن الغذائي، والمساواة بين الجنسين، والمياه، والتجارة. وقد صُممت المساعدة القانونية، كلما كان ذلك ملائماً، لضمان التنفيذ

المنهجي والمتسق للصوص القانونية الدولية، بما في ذلك مدونة السلوك الدولية بشأن توزيع مبيدات الآفات واستخدامها، والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، والدستور الغذائي، وبروتوكول كارتاخينا للسلامة البيولوجية، والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحق في الغذاء، واتفاقية المنظمة بشأن تعزيز امتثال سفن الصيد في أعالي البحار لتدابير الصيانة والإدارة الدولية، واتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار، ومدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد. وتضمنت مشروعات المساعدة القانونية الهامة: تحديد العقوبات القانونية (مثل تعدد القوانين) والاجتماعية المشتركة التي تواجه المرأة في الحصول على الأراضي وموارد المياه في ثلاثة بلدان أفريقية ناطقة بالبرتغالية وفي تيمور الشرقية؛ ومساعدة المديف في صياغة تشريع زراعي خاص بإدارة النباتات والمبيدات، والأراضي الزراعية، والمؤسسات الزراعية؛ وتعزيز النظم الوطنية للوقاية من جنون البقر ومكافحته، والممارسات الجيدة لتغذية الحيوان في سبعة بلدان في أمريكا الوسطى، والجمهورية الدومينيكية، وكوبا؛ والاستكمال الناجح للمشروع العالمي الممول من مرفق البيئة العالمية عن تخفيض الأثر البيئي لصيد الأربيان المداري بالجر؛ ووضع تشريع لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية؛ وفي مجال تشريعات الحراجة، تم إعداد عدد من مشروعات برنامج التعاون التقني في أوروبا الشرقية.

116- وواصل هذا البرنامج أيضا نشاطه في جمع وتوليد ونشر المعلومات والدروس المتعلقة بالجوانب القانونية للزراعة، وإدارة الموارد الطبيعية، والتنمية الريفية، أي رعاية قاعدة البيانات القانونية "FAOLEX" (بشأن مصايد الأسماك وقانون المياه)، والتي تعد أكبر قاعدة بيانات حاسوبية في العالم للتشريعات والمعاهدات الوطنية المتعلقة بالزراعة، والأغذية، وإدارة الموارد الطبيعية. وتساهم قاعدة بيانات FAOLEX أيضا بدرجة كبيرة في البوابة البيئية (ECOLEX) (www.ecolex.org) والتي نتجت عن اتفاق شراكة عام 2001 وقعته المنظمة، والاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة لإدماج بياناتها في موقع واحد. ويعد هذا المورد المجمع للمعلومات أكبر مورد متاح في العالم عن القانون البيئي. وقدم الموقع الشبكي (FAO Legal Papers Online) سلسلة من المقالات والتقارير عن المسائل القانونية المعاصرة ذات الأهمية في مجالات سياسات الأغذية، والزراعة، والتنمية الريفية، والتنوع البيولوجي، والطاقة الحيوية، وإدارة الموارد الطبيعية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أُرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	6	(1)	5	83%
تبادل المعلومات والتنسيق	13	(1)	13	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	22	0	22	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	7	0	7	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	12	0	12	100%
المجموع	60	(2)	59	98%

البرنامج 3C – التجارة والأسواق

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	13,073	
الإيرادات الفعلية	602	
برنامج العمل المعدل	13,675	
الإنفاق بمعدل الميزانية	13,109	
الفروق (زيادة)/نقصان	566	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	6,500	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	4,576	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	90	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	231	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	4,897	
مجموع المصروفات	24,506	

الكيان البرنامجي

3CA02- دعم المفاوضات التجارية المتعددة الأطراف ودعم إجراء مفاوضات تجارية متعددة الأطراف.
3CP06- التحليلات الاجتماعية والاقتصادية العالمية وتقييم أسواق المنتجات الزراعية وتأثير ذلك على الأمن الغذائي.
3CP07- تحليل العولة والقضايا التجارية ذات الصلة بالأسواق الزراعية.
3CP08- تقديم الدعم للجنة مشكلات السلع.
3CS01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني

117- بخصوص تحليل الأسواق القصير الأجل، استمر الاستشهاد بالرقم القياسي لأسعار الأغذية الخاص بمنظمة الأغذية والزراعة باعتباره المقياس المرجعي في سياق الاهتمام الحاد بالأسعار الدولية للأغذية. وهذا الرقم القياسي، الذي يجري تحديثه شهرياً، متاح على بوابة حالة الأغذية في العالم، التي انبثقت أيضاً كمصدر بارز للحصول على أحدث المعلومات عن أسواق الأغذية في جميع أنحاء العالم. وكما حدث في الماضي، ظلت تقارير "توقعات الأغذية"، وهي مطبوعة راسخة تماماً من مطبوعات المنظمة توفر تنبؤات قصيرة الأجل في ما يتعلق بالأسواق العالمية للأغذية والعلف، تحظى بتغطية إعلامية مستفيضة، مما يبرز دور المنظمة القيادي في ما يتعلق بتوفير معلومات وتحليلات في الوقت المناسب بشأن أسواق السلع الزراعية.

118- وبخصوص إسقاطات الخطة المتوسطة الأجل بشأن السلع، اشتركت المنظمة مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في استحداث نظام لوضع النماذج لتوقع الأسعار العالمية، والإنتاج، والاستخدام، والمخزونات، والتجارة في السلع الزراعية الأساسية. وهذا النظام، الذي يجمع بين شبكة "Aglink" التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ونموذج المحاكاة في مجال السلع الأساسية (Cosimo) التابع للمنظمة، يضم حالياً نحو 55 بلداً وإقليماً و 18 سلعة أساسية. وتستخدم التوقعات المستخلصة على هذا النحو في إعداد "التوقعات الزراعية لمنظمة التعاون

والتنمية في الميدان الاقتصادي ومنظمة الأغذية والزراعة "OECD-FAO Agricultural Outlook"، وهي مطبوعة سنوية تقدم تقييماً للاحتمالات على مدى 10 سنوات في أسواق السلع الزراعية الرئيسية في العالم.

119- ولقد حُلّت في عام 2009 السنة الدولية للألياف الطبيعية، التي يعكس الإعلان الخاص بها أهمية هذه الفئة من السلع بالنسبة لبلدان كثيرة، لا سيما أكثرها ضعفاً. وكانت أهداف هذه السنة هي على وجه الخصوص تحسين حياة الفقراء الذي يعملون في إنتاج الألياف الطبيعية وتجهيزها، وتشجيع الأسواق والاستخدامات الجديدة للألياف الطبيعية، وتحسين كفاءة واستدامة صناعات الألياف الطبيعية. ويسرّت المنظمة الاحتفال بالسنة، بالتعاون مع كل من الحكومات والمنظمات الإقليمية والدولية والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص والمنظمات المعنية في منظومة الأمم المتحدة. وكان في بؤرة حملة المنظمة الموقع الشبكي للسنة الدولية للألياف الطبيعية (www.naturalfibres2009.org) الذي يعمل بثمانى لغات. وأُعد شريط فيديو خاص بالسنة بسبع لغات، بمساعدة تمويلية من الصندوق المشترك للسلع الأساسية ومؤسسية نيوزيلندا للتجارة والأعمال الحرة. واستضافت المنظمة أيضاً عرضاً للموضة في مقرها الرئيسي عُرضت فيه ملابس صممها مصممو أزياء إيطاليون استخدموا في صنعها منسوجات مصنوعة من الألياف الطبيعية بنسبة 100 في المائة من قبيل القطن والكشمير والألباكا والحرير العضوي وعُقدت مجموعة من المناسبات تحت مظلة تلك السنة خارج روما (مؤتمرات وحلقات عمل ومعارض وحلقات دراسية ومعارض تجارية واحتفالات في 50 بلداً).

120- ونفذت المنظمة، بالتعاون مع الأونكتاد ومركز التجارة الدولية والبنك الدولي والصندوق المشترك للسلع الأساسية، برنامج السلع الزراعية لجميع دول أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي (AAACP) الممول من الاتحاد الأوروبي، وهو برنامج يستغرق أربع سنوات، ويرمي إلى تعزيز قدرات أصحاب المصلحة في تلك الدول في مجال وضع وتنفيذ استراتيجيات سلعية مستدامة. واشتملت الأنشطة على ما يلي: (1) صياغة استراتيجيات سلعية فعالة وخطط تنفيذ من أجل قطاع الكسافا في زامبيا وغيانا، والبن في الكاميرون، والفاكهة والخضر في ساموا؛ و (2) تحسين الوصول إلى الأسواق، واستخدام تلك الأسواق، وعوامل وخدمات الإنتاج، من خلال بناء القدرات في مجال مهارات الأعمال الزراعية وإدارتها الموجه إلى التعاونيات في بلدان مختارة في أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي؛ و (3) تطبيق أدوات مستندة إلى الأسواق للحد من هشاشة دخل المنتجين.

121- وواصل النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر في مجال الأغذية والزراعة رصد حالة الأغذية في العالم والإبلاغ عنها عالمياً وأيضاً في ما يتعلق ببلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض، وكذلك الإبلاغ على أساس قطري. وقدم أيضاً إنذارات مبكرة بأزمات وشيكة، بينما أُجريت تقييّمات مشتركة مع برنامج الأغذية العالمي في بلدان العجز الغذائي. وفي عام 2009، أُعدت موجزات قطرية إلكترونية بشأن حالات الأمن الغذائي، تضمنت معلومات عن الموسم الزراعي الحالي وتوقعات الحصاد في ما يتعلق بمحاصيل الأغذية الرئيسية والثروة الحيوانية. وزادت زيارات الموقع الشبكي لذلك النظام، التي كانت أصلاً مرتفعة نسبياً، زيادة مطردة منذ إدخال هذه الموجزات القطرية عن الأمن الغذائي. وعلاوة على ذلك، صدرت "التوجيهات المشتركة لتقييمات المحاصيل والأمن الغذائي" المنقحة الموجهة إلى بعثات المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي على الصعيد القطري. وقدم النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر في مجال الأغذية والزراعة الدعم لمبادرة المنظمة الأوسع نطاقاً بشأن الارتفاع الحاد في أسعار الأغذية وذلك بإعداد المطبوعة

الشبكة "الأسعار الوطنية للأغذية الأساسية - بيانات وتحليل"، التي تشمل الآن 73 بلداً. واضطلع أيضاً ببعثات/دراسات لتقييم تأثير ارتفاع أسعار الأغذية على الأمن الغذائي للسكان المعرضين لنقص الأغذية في باكستان وبنغلاديش وبيرو ونيبال، مع تكيف منهجية تحليل التعرض لنقص الأغذية من أجل رصد الأمن الغذائي وتقييم تأثير الهزات الاقتصادية على مستوى الأسرة المعيشية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	4	0	4	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	5	0	5	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	36	(1)	35	97%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	12	(2)	10	83%
المجموع	57	(3)	54	95%

البرنامج 3D – المعلومات والإحصاءات الزراعية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	13,570
الإيرادات الفعلية	569
برنامج العمل المعدل	14,139
الإنفاق بمعدل الميزانية	14,870
الفروق (زيادة)/نقصان	(731)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	3,125
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	5,917
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	1,448
مجموع تسليم البرامج الميدانية	7,365
مجموع المصروفات	25,360

الكيان البرنامجي

- 3DA01 – البرنامج المشترك بين الوكالات لبناء القدرات الخاصة بالإحصاءات الغذائية والزراعية.
- 3DP02 – الإحصاءات العالمية في مجالي الأغذية والزراعة.
- 3DP03 – عمليات المسح ونظم المعلومات الإحصائية القطرية.
- 3DP04 – قاعدة البيانات الإحصائية/الإحصاءات القطرية وتنسيق الإحصاءات في المنظمة.
- 3DS01 – خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني.

122 – كانت الإنجازات الرئيسية في إطار هذا البرنامج، في ما يتعلق بتناول العمل الإحصائي الأساسي للمنظمة، هي ما يلي:

- توجيه الجهود الدولية في سياق الاستراتيجية العالمية لتحسين الإحصاءات الزراعية، بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين في التنمية وتحت رعاية اللجنة الإحصائية التابعة للأمم المتحدة، بما يشمل: المعايير والتصنيفات الدولية الجديدة (التصنيف الدولي الصناعي الموحد، والتصنيف المركزي للمنتجات، والنظام المنسق، وغطاء الأراضي واستخدامها)؛ وخطوط توجيهية منهجية؛ وتنظيم اجتماعات ومجموعات مشتركة من البيانات؛
- وضع آليات تنسيقية أكثر فعالية من أجل النظم الإحصائية للمنظمة، بإنشاء لجنتين دائمتين (إحدهما لكي تتناول القرارات الاستراتيجية؛ والأخرى من أجل القرارات التقنية والتنفيذ) ورسم خرائط لمجموعات البيانات وقواعد البيانات الموجودة داخل المنظمة؛
- إعداد و "تنفيذ" قاعدة بيانات إحصائية قطرية (CountrySTAT) في 17 بلداً من بلدان أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، بدعم من مشروع مشترك بين الأقاليم ممول من مؤسسة بيل وميليندا غيتس؛ وتضمنت المساعدة أيضاً تشجيع مشاركة البلدان في المؤتمر العالمي 2010 من خلال دراسات منهجية، ومشاورات خبراء، وحلقات دراسية، وبناء القدرات؛

- صيانة ومواصلة تحسين قاعدة البيانات الإحصائية للمنظمة (FAOSTAT)، وهي قاعدة البيانات على مستوى المنظمة من أجل إدارة ونشر البيانات الإحصائية؛ وقد انطوى ذلك على تعزيز كل من منصتي المعدات والبرامجيات. وجرت عملية تحديث لمجموعات البيانات الأساسية، والتصديق عليها ونشرها، وهي تشمل إحصاءات عن: الموارد، والإنتاج، والأسعار، والتجارة الزراعية وتدفعها حسب المنشأ والمقصد؛ وحسابات الانتفاع بالإمدادات في ما يتعلق بالمحاصيل والمنتجات الحيوانية، والتجارة الزراعية، وأسعار المدخلات، ومؤشرات الإنتاجية، وصحائف الموازنة الغذائية؛ وجرت عملية إصلاح كاملة لموقع شعبة الإحصاءات الشبكي، وجرى تحسين الوصول إلى قاعدة البيانات الإحصائية (FAOSTAT)؛
- تجميع مؤشرات الأمن الغذائي من أجل رصد أهداف الأمن الغذائي العالمي وغايات الأهداف الإنمائية للألفية؛ ومدخلات للمطبوعات الرئيسية للمنظمة؛ وصيانة قواعد البيانات المتخصصة بشأن الأمن الغذائي، والاستثمار في الزراعة، وتقديم المساعدة للزراعة، والنفقات الحكومية على الزراعة، ومؤشرات الاقتصاد الكلي، وإحصاء الزراعة لرصد الجوانب الأخرى للتنمية الزراعية والريفية؛ واضطلع بعمل أيضاً في ما يتعلق بتفصيل البيانات حسب كل جنس من الجنسين ومؤشرات قياس أخرى.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	11	0	11	10	1	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	8	(2)	6	6	0	75%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	31	(1)	30	27	3	97%
مخرجات أخرى	5	0	5	5	0	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	3	0	3	3	0	100%
المجموع	58	(3)	55	51	4	95%

البرنامج 3E – التحالفات والمبادرات للدعوة إلى مكافحة الجوع والفقر

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	14,079	
الإيرادات الفعلية	420	
برنامج العمل المُعدل	14,499	
الإنفاق بمعدل الميزانية	13,520	
الفروق (زيادة)/نقصان	979	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	4,627	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	192	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	175	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	367	
مجموع المصروفات	18,514	

الكيان البرنامجي
3EA01- تنفيذ خطوط توجيهية للحق في الغذاء في سياق الأمن الغذائي الوطني.
3EP01- مكاتب الاتصال القطرية.
3EP02- الإطار الجامع للشراكات الفعالة مع المجتمع المدني والقطاع الخاص.
3EP03- تنسيق برامج الشراكات في المنظمة المتعلقة بالخبراء المتقاعدين، وخبراء التعاون التقني فيما بين البلدان النامية والبلدان التي تمر بمرحلة تحول، والفنيين الشباب، والخبراء الزائرين من المؤسسات العلمية والبحثية.
3EP04- التعاون مع الاتحاد الأوروبي.
3ES02- يوم الأغذية العالمي وتليفود وما يتصل بهما من أنشطة.
3ES03- التحالف الدولي ضد الجوع.

123- قُدمت المساعدة إلى البلدان في ما يتعلق بتنفيذ الخطوط التوجيهية للحق في الغذاء عن طريق منهجيات وأدوات، ومشورة بشأن السياسات، ومعلومات، وتنمية القدرات. وكان إنجاز رئيسي يتمثل في منتدى الحق في الغذاء الذي عُقد في المقر الرئيسي في عام 2008، والذي جمع أكثر من 400 مشارك من الحكومات والأوساط الأكاديمية ومنظمات الأمم المتحدة والمجتمع المدني وتبادل الخبرات والدروس المستفادة في ما يتعلق بتنفيذ الخطوط التوجيهية على المستوى الوطني. وفي عام 2009، أطلقت مجموعة الأدوات المنهجية المتعلقة بالحق في الغذاء كمجموعة أدوات شاملة لدعم الجهود القطرية الرامية إلى إدماج الشواغل المتعلقة بالحق في الغذاء ضمن ممارسات التشريع، والرصد والتقييم، والتثقيف، ووضع الميزانية. وتلقى الموقع الشبكي للحق في الغذاء التابع للمنظمة عدداً كبيراً من الزيارات.

124- وواصل برنامج 3E توجيه التطبيق المتسق على نطاق المنظمة للاستراتيجيات المرتبطة بمجموعات الشركاء الرئيسيين بما في ذلك منظمات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص. والغرض من العمل الجاري هو تسهيل مشاركة منظمات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية وممثلي القطاع الخاص في المناسبات الخاصة بالمنظمة، وتلبية الطلبات الواردة من مئات منظمات المجتمع المدني/المنظمات الحكومية وكيانات القطاع الخاص على المستوى

الدولي، وضمان التراخيص اللازمة. وقد عُقد اجتماع في بيلاجيو (مركز مؤسسة روكفلر من 26-29 مايو/أيار 2009) حضره ممثلو منظمات المجتمع المدني/المنظمات غير الحكومية من مختلف أقاليم العالم والفئات المستهدفة، وأدى إلى حوار دينامي أسفر عن خطط مشتركة لإصلاح لجنة الأمن الغذائي العالمي والأعمال التحضيرية لمنتدى المجتمع المدني الذي عقد بالتوازي مع مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي. وقامت شراكة معززة بين المنظمة وشركاء من المجتمع المدني أصبحوا أعضاء في فريق الاتصال بشأن عملية إصلاح لجنة الأمن الغذائي العالمي والتي بدأت في عام 2008، وشاركوا بعد ذلك في ثمانية اجتماعات للفريق في عام 2009. وشاركت المنظمة في الاجتماعات السنوية لمنظومة الأمم المتحدة الخاصة بالمجتمع المدني، بالتعاون مع خدمات الاتصال غير الحكومية التابعة للأمم المتحدة والاتفاق العالمي للأمم المتحدة.

125- وفي عام 2008، تم الإبلاغ عن أنشطة يوم الأغذية العالمي في 114 بلدا، وفي عام 2009، في 127 بلدا. وفي حالات كثيرة، شاركت محطات الإذاعة ووسائل الإعلام المطبوعة والإنترنت في نشر معلومات عن يوم الأغذية العالمي. وتمت تعبئة سفراء النوايا الحسنة التابعين للمنظمة للقيام بحملات من أجل زيادة الوعي بيوم الأغذية العالمي وتليفود والمناسبات الخاصة بجمع الأموال. وظهرت مبادرات جديدة، مثل السباق مع الجوع، والتظاهرة العالمية على أضواء الشموع من أجل الحق في الغذاء، في محاولة للوصول إلى قطاع عريض من المجتمع المدني. فضلا عن هذا، اتسع نطاق الوعي ببرنامج تليفود من خلال اتفاقات التعاون التي وقعتها المنظمة مع مختلف رابطات كرة القدم التي تمثل ملايين من المشجعين في جميع أنحاء العالم.

126- وساعدت أمانة التحالف الدولي ضد الجوع في إقامة 30 تحالفا وطنيا وصياغة خطط عمل في مختلف الأقاليم. وأجرت الأمانة أيضا تقييما لأنشطة التحالفات الوطنية القائمة - وكذلك توقعاتها واحتياجاتها ذات الأولوية - من خلال دراسة استقصائية مفصلة. واستكمالا لتقارير الدراسة الاستقصائية، سعى التحالف الدولي ضد الجوع إلى تحسين الاتصال فيما بين التحالفات الوطنية بهدف إيجاد بيئة تفاعلية قائمة على شبكة الويب لتشجيع مواضيع الدعوة مثل إقامة الشراكات وتأكيد المساءلة - وتسهيل تقاسم المعرفة، وتشجيع التوأمة، وتنسيق الإجراءات. وفي فبراير/شباط 2009، وقّع التحالف الدولي ضد الجوع اتفاق شراكة مع المنظمة الدولية لأعمال المعونة (ActionAid International) والشبكة الدولية للأمن الغذائي، بغية توسيع شبكة التحالفات الوطنية. وتلقى التحالف الدولي ضد الجوع دعما ماليا من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتحسين قدرة التحالفات الوطنية لأفريقيا الغربية (بنن، وبوركينا فاسو، ومالي)، وتقديم المساعدة التي ستتسع لتشمل بلدانا أخرى في المستقبل.

127- وخلال الفترة 2008-2009، واصلت المنظمة تنفيذ الاتفاق المتعلق باستخدام الخبراء لأغراض التعاون التقني فيما بين البلدان النامية/التي تمر بمرحلة انتقالية، والذي يساعد 133 بلدا موقعا على تبادل الخبراء. و بموجب الاتفاق بشأن التبادل الأكاديمي الذي أقره 69 بلدا، استضافت المنظمة علماء من مؤسسات أكاديمية وبحثية وطنية. ومن الأمثلة على الأنشطة في مكاتب الاتصال: مكتب الاتصال مع اليابان الذي نظم بعثات إلى مواقع لمشروعات تمويلها اليابان (في كمبوديا، وفيتنام، وإثيوبيا، وإريتريا، واليمن، وبوركينا فاسو، والصفة الغربية وقطاع غزة، وميانمار)؛ وإقامة شراكات

جديدة في أمريكا الشمالية مع جامعات ومنظمات للمجتمع المدني للعمل في مجال الأمن الغذائي، والزراعة، وتغير المناخ، وتنمية الثروة الحيوانية، ومجالات أخرى ضمن ولاية المنظمة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت	نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	2	0	0	2	2	0	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	4	0	0	4	4	0	%100
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	5	0	0	5	3	2	%100
مخرجات أخرى	3	(1)	0	2	2	0	%67
المشورة في مجال السياسات والتشريع	3	0	0	3	3	0	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	12	(1)	0	11	11	0	%92
المشورة الفنية للبلدان الأعضاء ودعم البرنامج الميداني	4	0	0	4	3	1	%100
المجموع	33	(2)	0	31	28	3	%94

البرنامج 3F- المساواة بين الجنسين والتكافؤ في المجتمعات الريفية

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,384	
الإيرادات الفعلية	439	
برنامج العمل المعدل	10,823	
الإنفاق بمعدل الميزانية	11,438	
الفروق (زيادة)/نقصان	(615)	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	4,028	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	2,835	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	6,179	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	619	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	9,633	
مجموع المصروفات	25,099	

الكيان البرنامجي

3FA02- التخفيف من تأثيرات الأمراض في المجتمعات الريفية.

3FP01- تشجيع المساواة بين الجنسين والعدالة الاجتماعية والتعليم والاتصالات في التنمية الريفية.

3FS01- خدمات الدعم التقني للأعضاء والبرنامج الميداني.

128- واصل هذا البرنامج دعم تعميم المساواة بين الجنسين داخل المنظمة، استناداً إلى الخطة الثالثة للمساواة والتنمية (2008-2013) التي اعتمدها مؤتمر المنظمة في عام 2007. وتحدد هذه الخطة، على الاختلاف من خطط العمل السابقة، نواتج ومؤشرات ملموسة. ومن ثم، أنشئت شبكة منقحة لجهات الاتصال المعنية بالمساواة بين الجنسين، وهي شبكة تلعب دوراً رئيسياً في صياغة المكونات المنطبقة من الأهداف الاستراتيجية الجديدة للمنظمة التي يجب أن تنعكس في برنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011.

129- وقُدِّم دعم للسياسات بشأن إدماج قضايا المساواة بين الجنسين وفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في سياسات وبرامج التنمية الزراعية والريفية في أفريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية. وأُعدت خطوط توجيهية مراعية للمساواة بين الجنسين من أجل أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل، وقُدِّمت المساعدة إلى البلدان لتحسين جمع الإحصاءات الزراعية الموجودة في النظم الوطنية وتحليلها وإعادة جدولتها. وشاركت المنظمة أيضاً في الحوار المتعمق الذي أُجري في الدورة الثامنة لمنتدى الأمم المتحدة الدائم المعني بقضايا الشعوب الأصلية. وفي ما يتعلق بدورتي المجتمع المدني المرتبطتين بمؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي (2009)، تناولت إحداها المرأة الريفية وتناولت الأخرى الشعوب الأصلية، وأسفرت كلتاها عن توصيات من أجل مؤتمر القمة.

130- وساعدت المنظمة الحكومات وغيرها من أصحاب المصلحة من أجل تنمية القدرات لتحليل وإدماج المساواة بين الجنسين ضمن سياسات وبرامج التنمية الزراعية والريفية من خلال التدريب والتيسير واستنباط أدوات ومنهجيات. وثمة أداة جديدة موجهة إلى مديري الزراعة على المستويين الأوسط والأعلى من أجل استخدامها في تخطيط وتنفيذ استجابة القطاع الزراعي للإيدز وُضعت موضع التنفيذ تجريبياً في بلدان شتى. وفي ما يتعلق بتعميم المساواة بين الجنسين، جرت عملية تكييف لأدوات التحليل الاجتماعي - الاقتصادي والجنساني حسب السياقات الإقليمية والوطنية، وكذلك حسب القضايا المستجدة من قبيل إدارة مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ.

131- وفيما يتعلق بالعمل في مجال استنباط المعرفة، أُجريت دراسات بشأن الإدارة والترويج ودراسات تحليلية تناولت العلاقة بين الزراعة والمساواة بين الجنسين والأمن الغذائي. وأولي اهتمام بوجه خاص لأبعاد من قبيل: تغير المناخ، والطاقة الحيوية، والتجارة، وإدارة المخاطر، والأمراض والصحة، والهجرة، والتنوع البيولوجي الزراعي، والعمالة الريفية، والعنف القائم على أساس الانتماء الجنسي. وصدرت مطبوعات بشأن الصلات بين الأمن الغذائي والأمراض الحيوانية والنباتية والبشرية، والمساواة بين الجنسين وتغير المناخ، والمساواة بين الجنسين والحقوق المتعلقة بالأراضي. وعُقدت مناسبات ترويجية عديدة، منها على وجه الخصوص اليوم الدولي للمرأة، بالتعاون مع الوكالات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	5	0	0	5	0	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	1	0	0	1	0	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	3	0	0	3	0	100%
مخرجات أخرى	1	0	0	1	0	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	1	0	0	1	0	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	7	0	0	7	0	100%
المجموع	18	0	0	18	0	100%

البرنامج 3G- سبل المعيشة في الريف

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	3,568
الإيرادات الفعلية	319
برنامج العمل المعدل	3,887
الإنفاق بمعدل الميزانية	3,965
الفروق (زيادة)/نقصان	(78)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	513
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	6,590
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	7,379
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	563
مجموع تسليم البرامج الميدانية	14,532
مجموع المصروفات	19,010

الكيان البرنامجي

3GA02- العمليات القائمة على المشاركة لضمان سبل المعيشة المستدامة في الريف

3GS02- خدمات الدعم التقني للبلدان الأعضاء والبرنامج الميداني.

132- جرت متابعة الشراكة مع منظمة العمل الدولية بشأن العمالة الزراعية والريفية، استناداً إلى مذكرة التفاهم الموقعة في عام 2004. ويوفر الآن موقع شبكي مشترك بين المنظميتين، عنوانه "الأغذية والزراعة والعمل اللائق"، معلومات ويؤدي إلى زيادة بروز العمل المشترك بين المنظميتين بشأن قضايا مختارة في ما يتعلق بالعمالة في الريف. وعلاوة على ذلك، وفي إطار عقد الأمم المتحدة الثاني للقضاء على الفقر وخطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن العمالة الكاملة والعمل اللائق للجميع، عملت منظمة الأغذية والزراعة كجهة اتصال للتنفيذ المشترك لاثنتين من المبادرات المشتركة التوسع المعنية بالأزمات التي يتولاها مجلس الرؤساء التنفيذيين لمنظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، لا سيما مبادرة "تعزيز العمالة، والإنتاج، والاستثمار والطلب الإجمالي، وتعزيز العمل اللائق للجميع" التابعة لميثاق الوظائف العالمي، ومبادرة الحد الأدنى للحماية الاجتماعية.

133- ومن بين الإنجازات الرئيسية الأخرى أجرى البرنامج مزيداً من التحليل لقضايا التنمية الريفية وسُبل المعيشة واتجاهاتها، وأعد تدابير مبتكرة على صعيد السياسات وممارسات جيدة. وتمخضت حلقة العمل المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية التي تناولت "الثغرات والاتجاهات والبحوث الحالية في ما يتعلق بالأبعاد الجنسانية للعمالة الزراعية والريفية: مسارات متميزة للخروج من الفقر" (مارس/آذار 2009) عن توصيات جديدة بشأن السياسات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والعمالة الريفية، ستشكل الأساس لمطبوعة ولعدد من الموجزات المتعلقة بالسياسات. وعلاوة على ذلك، جرت صياغة مشروع استراتيجية للعمالة الريفية لتمكين

المنظمة من تقديم الدعم للبلدان بطرائق تكون متكاملة ومتسقة مع بقية منظومة الأمم المتحدة. ولعبت المنظمة أيضاً دوراً قيادياً مع منظمة العمل الدولية في الشراكة الدولية للتعاون بشأن عمل الأطفال في الزراعة.

134- وساعدت مدارس التدريب الحقلي والتدريب على مهارات الحياة لصغار المزارعين على النهوض بعمالة الشباب في الريف من خلال نهج لبناء المهارات. وفي الفترة 2008-2009، جرت عملية ترويج لهذه المدارس في 17 بلداً، ووُزِعَ على نطاق واسع دليل "البدء" الإرشادي بخصوص: "إدارة مدرسة للتدريب الحقلي وللتدريب على مهارات الحياة لصغار المزارعين"، وأُعدت مجموعة أدوات للرصد والتقييم.

135- وأجرى المشروع المدعوم من سويسرا وفرنسا من أجل "التنمية الزراعية والريفية المستدامة في المناطق الجبلية" تقييماً للسياسات والمؤسسات والعمليات المتعلقة بالجبال في البلدان الكارباتية والبلقانية وإثيوبيا، وأصدر توصيات. وكان من القضايا الأساسية التي جرى تحديدها مكافأة العوامل الخارجية الإيجابية التي يقدمها سكان الجبال وتقدمها المناطق الجبلية. وجرى توثيق حالات ملموسة وتحليلها، وأُعدت مقترحات مشروعات نموذجية.

136- وعُقدت في المقر الرئيسي (سبتمبر/أيلول 2009) حلقة عمل بشأن "التعلم من الممارسات الجيدة في مجال بناء مؤسسات التنمية الزراعية والريفية" لتحديد السياسات والإجراءات التي تشجع على أفضل نحو وجود مؤسسات ريفية فعالة. واستناداً إلى حلقة العمل، ستصدر في عام 2010 مطبوعة بشأن "كيفية زيادة الأمن الغذائي وتمكين صغار المنتجين: التعلم من الممارسات الجيدة في مجال بناء مؤسسات التنمية الزراعية والريفية"، بما يشمل 35 ممارسة جيدة مختارة. وأُتيحت من خلال بوابة بناء القدرات التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة مطبوعات كثيرة وموارد للتعلم بشأن بناء المؤسسات موجهة إلى منظمات المنتجين. وقام أيضاً الموقع الشبكي "المشاركة" <http://www.fao.org/participation/> بتوزيع أدوات ومنهجيات لدعم المشاركة في المشروعات وتصميم السياسات وتنفيذها وتقييمها.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أرجئت تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	0	0	1	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	0	0	1	1	0%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	1	0	0	1	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	1	0	0	1	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	1	0	0	1	100%
المجموع	4	0	1	5	125%

البرنامج 3H- تبادل المعارف وبناء القدرات

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	27,937
الإيرادات الفعلية	453
برنامج العمل المعدل	28,390
الإنفاق بمعدل الميزانية	28,327
الفروق (زيادة)/نقصان	63
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	5,560
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	958
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	292
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	644
مجموع تسليم البرامج الميدانية	1,894
مجموع المصروفات	35,781

الكيان البرنامجي

3HP01- إدارة المعرفة ونشر المعلومات (المركز العالمي للمعلومات الزراعية و Ask FAO).
3HP02- معايير وقواعد وإجراءات إدارة المعرفة ونشر المعلومات (المركز العالمي للمعلومات الزراعية، ومنتدى المعرفة في المنظمة، بما في ذلك خدمة Ask FAO).
3HP03- بناء القدرات، والتعلم عن بعد، وتيسير النفاذ إلى المركز العالمي للمعلومات الزراعية وإلى منتدى المعرفة في المنظمة، بما في ذلك خدمات Ask FAO
3HP04- خدمات المكتبة والمكتبة الإلكترونية ونظام الوصول إلى البحوث الزراعية العالمية على الإنترنت وغيره من مجموعات المعلومات.
3HP05- النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة.
3HP06- شراء الكتب والمجلات على الإنترنت مباشرة والبرامج الدولية لإصدار نسخ رقمية من الكتب والمجلات الزراعية.
3HP07- شبكات المعرفة الداخلية والخارجية.
3HS02- بناء القدرات بما في ذلك في مجال المنح الدراسية والتدريب الداخلي والتدريب الرفيع المستوى في مجال السياسات وبناء المؤسسات.

137- وجّه البرنامج تنفيذ موضوعين لهما أولوية ومتعددي التخصصات أثناء الفترة 2008-2009 هما: إدارة المعرفة وبناء القدرات. واستند العمل المتعلق بالموضوع الأول إلى استراتيجية المعارف على صعيد المنظمة، المتفق عليها، بحيث قدم رؤية ووفر سبيلاً للمضي قدماً في ما يتعلق بتبادل المعارف من أجل المنظمة. وقدمت كيانات برنامجية لمكونات عديدة الدعم لاستراتيجية المعارف عن طريق شبكات تبادل المعلومات والمعارف، ومعايير لتيسير تبادل المعلومات والأدوات والخدمات المقدمة إلى مستخدمي معلومات المنظمة وكذلك الأعضاء. وتوسعت منصة المركز العالمي للمعلومات الزراعية في خدماتها التفاعلية في إطار الموقع "Ask FAO" لتعزيز المعرفة الضمنية الموجودة لدى المنظمة بشأن الخبرة التقنية وأفضل الممارسات على نطاق العالم. وجرت، في المتوسط، 3.5 مليون زيارة شهرية للموقع الشبكي للمنظمة. وجرت عملية تحسين لبوابة الملامح القطرية التابعة للمنظمة (<http://www.fao.org/countryprofiles/>)، بالاستفادة من التغطية الإضافية بالبيانات المقدمة من خلال "ملاح اتجاهات الأرض". وظلت صفحة نظام المعلومات الدولي للعلوم والتكنولوجيا الزراعية (AGRIS) (<http://www.fao.org/agris>) من بين أكثر صفحات المنظمة استخداماً، بينما أضيف حوالي 140 000 سجل جديد إلى هذا المستودع. وأطلقت بوابة أخرى (<http://www.1billionhungry.org/>) حملة

للترويج على نطاق العالم، هي حملة مليار جائع، في الوقت المناسب لانعقاد مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي في عام 2009.

138- وانطوت معايير تبادل المعلومات على شراكات استراتيجية مع مؤسسات البحث والتطوير في الوقت الذي كان يجري فيه تيسير تقاسم المعلومات. وأعيد تصميم الموقع الشبكي لمعايير إدارة المعلومات والمعارف الزراعية الموجود على الموقع: <http://www.fao.org/aims>، مما حسّن النفاذ إلى سجلات خدمة مبحث الوجود الزراعي وأوجد حيزاً لمجموعات مختلفة معنية بمعايير إدارة المعلومات والمعارف الزراعية. وأنشئت الشبكة الأولى لمباحث مصائد الأسماك. وإضافة إلى ذلك، أُطلق مبحث الوجود الجيوسياسي، الذي يجمع ما بين أحدث المعلومات عن أسماء البلدان بجميع لغات المنظمة ونظم التدوين الدولية، وتستخدمه نظم مختلفة في المنظمة وفي منظمات أخرى. واستمر نمو مستخدمي المكنز الزراعي المتعدد اللغات (AGROVOC)، مع إضافة النسختين الكورية والروسية في عام 2009. أما "Fedora Commons" فهو نظام مستودع الأشياء الرقمية الجديد المفتوح المصادر في برنامج المحفوظات المفتوحة، مما أسفر عن وجود قاعدة بيانات موحدة من أجل البيانات الفوقية، ونظام جديد للفهرسة، وانسياب محسّن لعمل المنظمة، ووصلة بينية بحثية جديدة لمستودع الوثائق على مستوى المنظمة (<http://www.fao.org/documents>)، الذي يشمل الآن وصلات للموقع "GoogleBooks" التابع للمنظمة. وهذه الخاصية الجديدة أعطت بروزاً كاملاً لمطبوعات المنظمة التي لم يكن من الميسور الإطلاع عليها إلا من خلال "GoogleBooks"، واعترفت أيضاً بالعمل الهام الذي قامت به غوغل في رقمنة آلاف من مطبوعات المنظمة. وجعلت مكتبة ديفيد لوبين التذكارية مجموعة "المركز الدولي للزراعة الرعوية" والأعمال التاريخية للورد بويد أور (Lord Boyd Orr) من السهل الإطلاع عليها من خلال مشروعات تعاونية، وقدمت طائفة كاملة من خدمات المكتبة لمستخدمي المنظمة ولأعضائها. وفي الوقت نفسه، قُدمت مساهمات كبيرة لمشروعات إدارة المعلومات والمعارف في البلدان، مثلاً في إطار البرنامج الوطني الهندي لتحسين الزراعي بمساعدة مقدمة في مجال إعداد محفوظات مفتوحة من أجل العلوم والتكنولوجيا الزراعية.

139- وكان من الأحداث البارزة معرض *التقاسم* (<http://www.sharefair.net/home/en/>) الذي أقيم في يناير/كانون الثاني 2009، وهو جهد تعاوني من جانب خمس منظمات تتخذ من روما مقراً لها (هي منظمة الأغذية والزراعة، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وبرنامج الأغذية العالمي، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، والمنظمة الدولية للتنوع البيولوجي) سلط الضوء على أدوات تقاسم المعارف من قبيل التدوين والمواقع الشبكية "Wikis". وقد أدى معرض التقاسم إلى إنشاء "مقهى المعارف" التابع للمنظمة، حيث يتمكن الموظفون من إعداد ملامح وتبادل المهارات، والتدوين بشأن تقاسم المعارف داخلياً، والتعلم بشأن أساليب وأدوات تقاسم المعارف.

140- ووضعت اللمسات الأخيرة في *استراتيجية تنمية القدرات على مستوى المنظمة* بعد تشاور واسع النطاق مع البلدان الأعضاء، والشركاء الرئيسيين من بين المؤسسات الإنمائية الدولية وداخل المنظمة نفسها. وتستند الاستراتيجية إلى مبادئ منصوص عليها في إعلان باريس المتعلق بفعالية المعونة والصادر سنة 2005 والورقة المشتركة بين منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ولجنة المساعدة الإنمائية *"التحدي المتمثل في تنمية القدرات: العمل نحو الممارسة"*

الجيدة". وتتناول الاستراتيجية، باستخدام نهج متكامل، بناء القدرات على كل من مستوى (السياسات) الفردية والخاصة بالمنظمات والمؤسسات. وأنشئت بوابة على شبكة الويب لتوفير دراسات حالة تصور الممارسات الجيدة (www.fao.org/capacitybuilding).

141- وقدم الدعم لتعزيز الكفاءات التقنية والتعلم، وبخاصة من خلال سلسلة برامج التعلم الإلكتروني، وتقديم الدعم أثناء العمل لمهنيين في المنظمة والبلدان النامية، بحيث استفاد من ذلك أكثر من 160 000 فرد على نطاق العالم. ووفر المنهج الدراسي لمجموعة موارد إدارة المعلومات (<http://www.imarkgroup.org>) ستة نماذج، أصبحت أربعة منها متاحة الآن بثلاث لغات، ويحمل أحدث نموذج منها عنوان "الويب 2.0 ووسائل الإعلام الاجتماعية من أجل التنمية". وقد اشتركت وكالات الأمم المتحدة وغيرها من الوكالات الدولية إلى جانب الشركاء على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأشرك أيضاً عدد من المؤسسات الأكاديمية والتدريبية من بينها: جامعة كتالونيا المفتوحة، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث (UNITAR)، والجامعة الافتراضية الأفريقية، والمنظمة الألمانية الدولية لبناء القدرات (InWent)، ومجموعة البحوث وتبادل التكنولوجيات. وأتيحت أيضاً مرافق التعلم عن بُعد للموظفين، إلى جانب الحصول على مواد خاصة بمؤسسات أخرى من خلال "Train4Dev Network".

142- وقدم مزيد من الدعم لبرنامج المنظمة بشأن "سد الفجوة الرقمية الريفية". فأولاً، استمر برنامج *النفاز إلى البحوث العالمية الموجودة على الإنترنت في مجال الزراعة* في تمكين بعض أشد بلدان العالم فقراً من النفاز مجاناً أو بتكلفة منخفضة إلى مؤلفات علمية (حتى نهاية سنة 2009 كان أكثر من 2 000 مؤسسة مسجلة قد قامت بتنزيل 275 000 مقالة من "Elsevier" وحده في عام 2009). ثانياً، تولت منظمة الأغذية والزراعة، باعتبارها الجهة الميسرة القيادية لمتابعة مسار العمل بشأن *الزراعة الإلكترونية* (في سياق مؤتمر القمة العالمي بشأن مجتمع المعلومات)، قيادة مجموعة عالمية دينامية للممارسة، بمنصة على الويب (<http://www.e-agriculture.org>) تضم أكثر من 6 000 عضو فردي من أكثر من 150 بلداً. ثالثاً، أطلقت شراكة عالمية جديدة: *الاتساق في معلومات البحوث الزراعية من أجل التنمية* (<http://www.ciard.net>)، بالاشتراك مع المنتدى العالمي للبحوث الزراعية، والرابطة الدولية لأخصائيي المعلومات الزراعية (IAALD)، والجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية، وشركاء آخرين، لجعل معلومات المجال العام ميسورة حقاً. واشترك الشركاء المؤسسون لهذه المبادرة في تنظيم خمس مشاورات إقليمية أثناء عام 2009 بهدف صقل بيان المبادرة وقيمتها. وفي إطار مبادرة الاتساق في معلومات البحوث الزراعية من أجل التنمية، دعمت المنظمة مشروعات وشبكات المحفوظات المفتوحة في بنغلاديش والصين وكولومبيا وغانا والهند وكينيا ولاو وبيرو وتايلند وزامبيا. وأدى التعاون الوثيق مع أمانة المنتدى العالمي للبحوث الزراعية إلى إعداد وإطلاق "CIARD RING" (خريطة طريق لعقيدات ومداخل المعلومات) (<http://ring.ciard.net>)، وهو سجل عالمي لخدمات المعلومات الزراعية. وأخيراً، تلقت نظم المعلومات الزراعية مساعدة عن طريق المشروعات الميدانية في أرمينيا وبوتان وشيلي وكوستاريكا والأردن وعمان وبنما، وكثير منها يستند إلى النموذج المفاهيمي "VERCON" لتحسين الصلات بين البحوث والإرشاد (<http://km.fao.org/vercon>).

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	22	0	22	22	0	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	37	(8)	29	27	2	%78
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	24	(3)	21	20	1	%88
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	2	0	2	2	0	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	5	0	5	5	0	%100
الميداني						
المجموع	90	(11)	79	76	3	%88

البرنامج 3I- نظم تكنولوجيا المعلومات

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	40,339
الإيرادات الفعلية	105
برنامج العمل المعدل	40,444
الإنفاق بمعدل الميزانية	42,233
الفروق (زيادة)/نقصان	(1,789)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	0
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	42,233

الكيان البرنامجي

- 3IP02- مفهوم نظم تقانة المعلومات وتطوير تلك النظم.
- 3IP05- دعم خدمات البنى الأساسية لتقانة الاتصالات والمعلومات.
- 3IP06- دعم استخدام خدمات تقانة المعلومات.
- 3IP07- دعم نظم إدارة المعلومات.
- 3IP08- دعم نظم المعلومات عن الإدارة.

143- تطبيقا لخطة العمل الفورية، تُفذت أعمال أدت إلى هيكل جديد لرئيس شعبة تكنولوجيا المعلومات، التي خلفت شعبة تكنولوجيا المعلومات في 1 يناير/كانون الثاني 2010، مع تغييرات كبيرة في الولاية والنطاق.

144- وفي فترة السنتين 2008-2009، أدخلت تحسينات في مجال حوكمة تكنولوجيا المعلومات، شملت إجراءات وعمليات لإصدار التصاريح الخاصة بالمعدات الحاسوبية والبرمجيات والوظائف والتوريدات التي تتضمن مكونا خاصا بتكنولوجيا المعلومات. وكما حدث في منظمات الأمم المتحدة الأخرى، أدخلت منهجية حوكمة الأهداف الرقابية لتكنولوجيا المعلومات وما يتصل بها، بدءا بعمليات مختارة. وفي مجال أمن المعلومات، أدخلت تحسينات استجابة لتوصيات المراجع، واستحدثت إطار للتطبيق المشترك لأغراض الأمن. واستمرت جهود شعبة تكنولوجيا المعلومات لضمان أوجه التآزر وتحقيق وفورات التكلفة، بما في ذلك التوسع في مركز تطوير ودعم النظم الساحلية في بانكوك. وعلى عكس التوقعات السابقة، لم يحقق تنفيذ مبادرة "وحدة العمل في الأمم المتحدة" أثرا كبيرا على تكنولوجيا المعلومات في الفترة 2008-2009، ولكنه قد يتحقق في فترات السنتين القادمة.

145- واستمر تطوير البنية الأساسية لتكنولوجيا المعلومات في المنظمة، مع مواصلة استخدام نظم تشغيل المصادر المفتوحة (Linux)، والانتقال نحو خدمات برنامجية تستخدم بكفاءة وتعمل بصورة مركزية. وجرى إعادة تشكيل

رئيسية للشبكة المحلية في المقر الرئيسي لتحسين الأداء وتذنية المخاطر الناجمة عن الفيروسات الحاسوبية. وتم تحديث مواصفات البرمجيات الحاسوبية في المنظمة لتلائم نظم Vista Windows و Office 2007، مع نشر هذه المواصفات الجديدة تدريجياً على نطاق العالم. وتنوعت خدمات الهاتف المحمول، خاصة مع إدخال خدمة Blackberry التي اشترك بها أكثر من 500 موظف بالمقر الرئيسي، لتستكمل عملية التنفيذ في الميدان. واستمرت قدرة الشبكة الواسعة في الازدياد مع زيادة عرض النطاق الترددي إلى 128 كيلو بت/ثانية كحد أدنى، واستغلال شبكة الإنترنت كآلية نقل تابعة للشبكة الواسعة. وتم تطوير مرافق الوصول عن بعد لخدمة المسافرين، والعاملين عن بعد، وخطة استمرارية تصريف الأعمال بصورة غير مباشرة، وذلك عن طريق التوسع في بوابة جديدة للوصول المأمون. واستمر استخدام التداول بالفيديو في النمو، وظهرت قدرات جديدة للتداول بالفيديو الشديد التحديد. وواصلت مكاتب المساعدة ومساعدة المشغلين دعم مستخدمي خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وظل حجم العمل التقليدي للدعم الحاسوبي عند مستوى ثابت، وهو علامة على نضوج أوساط المستخدمين.

146- وواصلت شعبة تكنولوجيا المعلومات طوال فترة السنتين تأمين توافر نظم المعلومات الرئيسية وأدائها ووظائفها لتلبية احتياجات المنظمة. وكان من بين هذه النظم نظام مواضيعي/تقاسم المعرفة ونظم معلومات إدارية/تشغيلية. وقد بذلت جهود خاصة لإيجاد عناصر تآزر (نظم برمجيات مشتركة وأدوات ومجمعات تطوير). وقد أدى هذا إلى مزيد من الصيانة الوقائية وقبول بقدر كبير من الارتياح من جانب المستخدمين. وفي مجال تخطيط الموارد في المؤسسة، بدأت عملية منفصلة لتداول المسائل التقنية والوظيفية، نتيجة للتظاهرات الرئيسية في الفترة 2008-2009. ووضعت مبادئ إدارة الخدمة على أساس منهجية المكتبة المرجعية لتكنولوجيا المعلومات، وكان رد فعل المستخدمين إيجابياً. وعالجت شعبة تكنولوجيا المعلومات أيضاً مسألة أثارها التقييم الخارجي المستقل، وهي ضرورة بحث التكلفة الإجمالية لانتقال المسؤولية عند تطوير نظم للمعلومات، حتى يمكن أيضاً مراعاة متطلبات الصيانة المستمرة والدعم في مرحلة التصميم، لتجنب تدهور التوافر و/أو الأداء بمجرد إتاحة نظم المعلومات للمستخدمين.

147- واستمر التعاون الإيجابي مع برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، بما في ذلك توقيع مذكرات تفاهم مع هاتين الوكالتين للتخزين المتبادل للبيانات خارج الموقع. وفضلاً عن هذا، أجريت بنجاح أول تجربة للتوريدات خاصة بالوكالات الثلاث في مجال تكنولوجيا المعلومات.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	1	0	1	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	22	(5)	17	77%
المجموع	23	(5)	18	78%

البرنامج 3J- الاتصالات والإعلام العام

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	20,788
الإيرادات الفعلية	40
برنامج العمل المعدل	20,828
الإنفاق بمعدل الميزانية	20,506
الفروق (زيادة)/نقصان	322
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	435
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	20,941

الكيان البرنامجي

3JP01- برنامج تحسين التغطية اللغوية.

3JP03- سياسات النشر الإلكتروني ودعمها.

3JS01- الاتصالات المتعددة اللغات والترويج الإعلامي والتعاون.

148- حققت استراتيجيات الاتصالات الموجهة والسريعة رؤية أعلى للمنظمة في الوسائط العالمية والحاسوبية والاجتماعية، وقد تصادفت هذه الاستراتيجيات مع مناسبات دولية رئيسية (مجموعة البلدان الثمانية، ومجموعة البلدان العشرين، ومؤتمر القمة المعني بتغير المناخ، والاجتماعات بشأن الأهداف الإنمائية للألفية وغيرها). ولقيت مناسبات من قبيل المؤتمر الرفيع المستوى لعام 2008، واجتماعات الخبراء، ومؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي (2009) دعماً من وجهة نظر التغطية الإعلامية، وساعدت أيضاً على إعلان أسبوع الأغذية العالمي يوم 16 أكتوبر/تشرين الأول، من أجل التأثير بصورة أفضل على الرأي العام فيما يتعلق بقضايا الجوع (مثل أسعار الأغذية المرتفعة). ونتيجة لذلك، تم الاستشهاد بأقوال المدير العام وكبار الزملاء في عدد قياسي من المنافذ الإعلامية في إيطاليا وفي الخارج، مما أسهم في وضع قضية الجوع على رأس جدول الأعمال العالمي. ولأغراض وسائل الإعلام، وبناء على طلب الجهات المانحة، تمكنت بعثات إخبارية ميدانية من زيارة المشروعات والكتابة عن قصص النجاح. ومن حيث البنية الأساسية، قدم المركز الجديد لاستديو الإذاعة والتلفزيون في أنغولا مرافق ذات تكنولوجيا لتلبية احتياجات وسائل الإعلام.

149- ونفذت مؤشرات قياس بالنسبة للموقع الشبكي للمنظمة (أي بالنسبة للصفحة الداخلية، ومعظم الصفحات الرئيسية، ونظام شبكة معلومات المكاتب القطرية، وعدة صفحات خاصة للإدارات والبوابات). واستهلكت سلسلة من "الملخصات القطرية" على شبكة الويب، لتعرض الملامح البارزة للبرامج الميدانية والبيانات الرفيعة المستوى عن الأغذية

والزراعة. ونجحت المنظمة في الحفاظ على صورتها في وسائل الإعلام الاجتماعية – مثل YouTube و Flickr و Facebook و Twitter – واستخدام هذه المنافذ لنشر الأخبار، وأصبحت المحتويات الأخرى من الممارسات المعتادة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تبادل المعلومات والتنسيق	1	0	0	1	0	%100
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	4	0	0	4	0	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	10	0	0	10	0	%100
المجموع	15	0	0	15	0	%100

الباب 4 – اللامركزية والتعاون مع الأمم المتحدة وتسليم البرامج

البرنامج 4A- التعاون والدمج والرصد في الأمم المتحدة

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	14,890
الإيرادات الفعلية	1,008
برنامج العمل المعدل	15,898
الإنفاق بمعدل الميزانية	15,137
الفروق (زيادة)/نقصان	761
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	1,467
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	1,541
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	1,541
مجموع المصروفات	18,145

الكيان البرنامجي

4AP04- مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية على مستوى المنظمة ككل.

4AP05- مشاركة المنظمة في التعاون مع الأمم المتحدة على المستوى الميداني.

150- يشمل البرنامج 4A جملة أمور من بينها: (1) تنسيق عمليات إصلاح الأمم المتحدة وتشجيع التعاون المعزز فيما بين الوكالات الكائنة في روما؛ (2) والاتصال مع المؤتمر الرفيع المستوى المعني بالأهداف الإنمائية للألفية الذي تنظمه المنظمة في الخارج، وخدمة هذا المؤتمر. ودعم البرنامج مشاركة المنظمة على مستوى رفيع في اجتماعات مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق، واللجنة البرنامجية الرفيعة المستوى، وساهم في المبادرات الخاصة بتغير المناخ على مستوى منظومة الأمم المتحدة. وشاركت المنظمة بنشاط في عمل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، وهي الآلية الرئيسية المشتركة بين الوكالات لتقديم التوجيه في مجال السياسات بشأن إصلاح الأمم المتحدة على المستوى القطري. وعملت المنظمة كنائب للرئيس في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، وهي أول وكالة متخصصة تقوم بهذا الدور.

151- وكجزء من متطلبات خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة، وُضع إطار للشراكات على مستوى المنظمة. وبدأ إعداد استراتيجيات خاصة بالشراكات، بما فيها الاستراتيجيات المتعلقة بالشراكات مع منظومة الأمم المتحدة، والتعاون مع الوكالتين الأخريين الكائنتين في روما وهما برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص. ووُضعت الاستراتيجية الاستشرافية الجديدة للتعاون فيما بين المنظمة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي بصورة مشتركة وأقرتها الأجهزة الرئاسية لكل منها، بينما استهلكت ثلاث خطط عمل تجريبية في مجالات الاتصالات، ونظم معلومات الأمن الغذائي، والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية.

152- وكانت فترة السنتين 2008-2009 حاسمة في تهيئة المجال لزيادة الاتساق في الأنشطة الإنمائية لمنظومة الأمم المتحدة على المستوى القطري وعلى المستوى الإقليمي الفرعي. وشاركت المنظمة بنشاط في جميع البلدان الثمانية التي شملتها تجربة مبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة. ويتولى عدد كبير من الفرق القطرية التابعة للأمم المتحدة تطبيق الدروس المستفادة من التجارب الثماني، وقامت ممثليات المنظمة بدور استباقي في هذا العمل. وعلى المستوى الإقليمي، أضفت المنظمة الصفة الرسمية على مشاركتها في فرق المديرين الإقليميين التابعة للأمم المتحدة، خاصة فيما يتعلق بالدعم التقني وضمان جودة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، وتقييمات الأداء للفرق القطرية التابعة للأمم المتحدة والمنسقين الإقليميين والإشراف البرنامجي. ويشمل تدريب/إحاطات ممثليات المنظمة الآن بصورة منهجية جدول أعمال الاتفاق الخاص بالأمم المتحدة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تبادل المعلومات والتنسيق	3	0	3	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	1	0	1	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	8	0	8	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	2	0	2	100%
المجموع	14	0	14	100%

البرنامج 4B – تنسيق الخدمات اللامركزية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	23,401
الإيرادات الفعلية	312
برنامج العمل المعدل	23,713
الإنفاق بمعدل الميزانية	22,091
الفروق (زيادة)/نقصان	1,622
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	218
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	2,010
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	2,010
مجموع المصروفات	24,319

الكيان البرنامجي

4BP02 – سياسات التنسيق واللامركزية.

4BP03 – الإشراف على عمليات وخدمات دعم الإدارة في المكاتب الميدانية.

4BS01 – دعم ممثلات المنظمة لإدارة المعرفة، والربط الشبكي، والترويج.

153 – قدمت الإصلاحات التي اعتمدها المؤتمر أساسا في نوفمبر/تشرين الثاني 2005 نموذجا جديدا للامركزية نفذ في بادئ الأمر في أفريقيا وآسيا والوسطى، وامتد تدريجيا منذ عام 2007 إلى أقاليم أخرى. وقد استمر تنقيح هذا النموذج في خطة العمل الفورية لتجديد المنظمة.

154 – وواصل البرنامج B4 دعمه للتشغيل الهادئ لشبكة المكاتب الميدانية خلال فترة السنتين. ولهذا تم اختيار وتوجيه ما مجموعه 23 رئيسا من المعينين حديثا للمكاتب الميدانية وتم توجيه 11 رئيسا للمكاتب الميدانية لدى نقلهم. وأوفدت 70 بعثة إلى المكاتب الميدانية لحل مشاكل معينة. وتم استعراض ومتابعة ما مجموعه 62 تقريرا للمراجعة، تضمنت 490 توصية. وفي مجال تطوير مهارات الموظفين، تم ما يلي: (1) دورتان لتجديد المعلومات مع دورات لتطوير الإدارة والاتصالات بالمقر الرئيسي، وبمشاركة 15 من ممثلات المنظمة؛ (2) ودورة متقدمة لتجديد المعلومات بمشاركة 17 من ممثلات المنظمة في أكرا؛ (3) ودورة في مركز تطوير الإدارة لنواب الممثلين الإقليميين والمنسقين الإقليميين الفرعيين حضرها 13 مشاركا؛ (4) ودورتان مشتركتان حضرهما 45 من مساعدي ممثلات المنظمة (البرنامج والإدارة). واستكمل اتفاق بشأن فتح مكتب إقليمي فرعي جديد وكذلك أربعة اتفاقات تكميلية لفتح مكاتب ميدانية أخرى. واستهل العمل لوضع دليل جديد لإدارة المكاتب القطرية، سيحل محل كتيب ممثلات المنظمة، وسيكون متاحا عن طريق شبكة معلومات المكاتب القطرية. وقد تم توسيع هذه الشبكة لتشمل طائفة واسعة من وظائف الإدارة وتدعم نقل مسؤوليات مكتب التنسيق واللامركزية إلى المكاتب الإقليمية، وفقا لما جاء في خطة العمل الفورية.

155- وعقدت المؤتمرات الإقليمية بصورة منتظمة كما كان مقررا في عام 2008 باستثناء المؤتمر الإقليمي لآسيا والمحيط الهادي الذي عقد في مارس/آذار 2009. وبدأ التحضير بصورة مبكرة لدورة المؤتمرات الإقليمية عام 2010 نظرا لدورها الجديد في حوكمة المنظمة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	3	0	3	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	1	0	1	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	11	(1)	10	91%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	1	0	1	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	30	(7)	24	80%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	2	0	2	100%
المجموع	48	(8)	41	85%

البرنامج 4C- الأمن الغذائي والتخفيف من حدة الفقر والبرامج الأخرى للتعاون الإنمائي

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	67,478
الإيرادات الفعلية	30,382
برنامج العمل المعدل	97,860
الإنتفاق بمعدل الميزانية	98,502
الفروق (زيادة)/نقصان	(642)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	2,308
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	37,593
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	2,498
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	2,955
مجموع تسليم البرامج الميدانية	43,046
مجموع المصروفات	143,856

الكيان البرنامجي
4CA01- تنسيق البرامج الميدانية ورصدها وتفتيشها وإعداد التقارير عنها.
4CP01- الإدارة والتنسيق - البرامج القطرية للأمن الغذائي والبرامج الوطنية للأمن الغذائي والبرامج الإقليمية للأمن الغذائي والتعاون فيما بين بلدان الجنوب والمشاريع الصغيرة لصالح الفقراء.
4CP05- تحليل المعلومات القطرية والإقليمية عن التنمية الزراعية وسياقها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي.
4CP06- عمليات البرنامج الميداني الإقليمي ورصده.
4CS07- دعم ممثلات المنظمة للتنمية ومواجهة حالات الطوارئ/إعادة التأهيل على المستوى القطري.

156- استكمالاً للبرنامج 3A، قدم الدعم لصياغة وتنفيذ برامج وطنية وإقليمية للأمن الغذائي. وكما جاء في الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج تحت القسم أولاً، كان هناك 18 بلداً تنفذ برامج وطنية للأمن الغذائي مع نهاية عام 2009 وكانت هناك برامج إقليمية للأمن الغذائي تعمل في أربعة أقاليم. وساعد البرنامج 4C في إعداد مذكرات مفاهيمية، ووثائق تقنية، وخطوط توجيهية لدعم عمليات الصياغة والتنفيذ، بما في ذلك الرصد والتقييم. وتم توقيع ما مجموعه 39 اتفاقاً للتعاون فيما بين بلدان الجنوب وتم إيفاد أكثر من 1 400 خبير للتعاون فيما بين بلدان الجنوب إلى الميدان. وشجعت النتائج الملموسة لمشروعات تليفود الأساسية في أكثر من 125 بلداً على تدفق الطلبات، وتمت الموافقة على أكثر من 400 مشروع جديد. وفي يوليو/تموز 2009، طُبّق نظام اللامركزية على برنامج تليفود تمشياً مع مقررات الأجهزة الرئاسية.

157- وفي سياق الإصلاحات الجارية وإعادة الهيكلة، استمر تحديث السياسات والإجراءات والخطوط التوجيهية التي تسهم في دعم الجودة وضمانها بالنسبة للعمليات الميدانية. واستهل العمل في إعداد دليل جديد لتقديم التوجيه وتوفير أدوات تشمل كافة جوانب البرمجة القطرية في سياق إصلاحات المنظمة وإصلاحات الأمم المتحدة (بما في ذلك

النهج المنقح تجاه إدارة دورة المشاريع). وكان هذا يتسق أيضا مع تنفيذ قرار المؤتمر 13/2005 بشأن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل ثلاث سنوات.

158- وواصل نظام معلومات إدارة البرامج الميدانية تزويد الحكومات، وكذلك الإدارة والموظفين في جميع المواقع، بمعلومات شاملة عن المشروعات وتسهيلات للرصد، بما في ذلك التطبيقات المعدلة حسب الطلب. ومن المتوقع أن يؤدي الاستخدام المنتظم لنظام معلومات إدارة البرامج الميدانية إلى تحديث تقديرات التسليم بصورة أكثر دقة، وتخطيط الدخل المتوقع بصورة أفضل، وتقديم الدليل على تمكين المكاتب الميدانية. وفي البلدان التي تواجه مشاكل في وصلات الإنترنت، أتيحت أداة جديدة "لا تعتمد على الحاسوب"، تستخدم أيضا للمشاريع الميدانية لبرنامج التعاون التقني وتليفود.

159- وأدت إضافة موظفين مؤهلين في معظم المكاتب الإقليمية الفرعية إلى زيادة الدعم التشغيلي والقدرة على الرصد وتحسين إعداد التقارير عن تسليم البرنامج الميداني. وساهم أيضا توفير أدوات للرصد والتدريب على الرصد والتقييم المستنديين إلى النتائج في تحسين القدرة على رصد المشروعات. ولهذا، كان هناك منحنى سريع للتقدم بالنسبة لمسؤولي الميزانية في الأقاليم الذين قلما يحتاجون الآن إلى المساعدة في المسائل التشغيلية. وبناء على أرقام التسليم الشهرية المحدثة، يتم تحديد قوائم بالمشروعات الحساسة لاستعراضها، ومتابعة العمل فيها، ورصدها بصورة أوثق. وساعدت التقارير الدورية عن تنفيذ المشروعات والسمات التي تستند إلى نظام معلومات إدارة البرامج الميدانية على عملية الرصد أيضا.

160- وأتاح نظام الموجزات الحاسوبية تجميع وتحليل وترتيب المعلومات (السياسية والاقتصادية والاجتماعية والمتعلقة بالمشروعات) ذات الصلة بالبلدان والموجزات الموضوعية لكي يستخدمها المدير العام والإدارة العليا وموظفو المنظمة الآخرون. وفي استطاعة وحدات المنظمة إدخال معلومات عن طريق وصلة ملائمة للمستخدم وتقديم معلومات محدثة بناء على إشعار عاجل (وهناك نحو 800 تحديث قطري في السنة و2 000 صيغة متاحة للموظفين والمستخدمين الخارجيين على الموقع الشبكي). وهناك أرشيف إلكتروني للموجزات القطرية، وكذلك برامج لتخزين مجموعات من الوثائق الرئيسية للمساعدة في مجال السياسات بالنسبة لكل بلد يسمى BoIPAD، وتم إدماجه مع الموجزات الحاسوبية.

161- وعلى المستوى التشغيلي، استمر القيام بعدة أنشطة لتحسين القدرة التشغيلية لممثليات المنظمة، أي إتاحة الفرص لتطوير مهارات الموظفين في مختلف المجالات: إحاطات لتجديد المعلومات، ودورات لتطوير الإدارة، ودورات في الإدارة، وأطر منطقية، واستعراض لدورة المشروعات. واتسع دور الفرق المتعددة التخصصات وتلقت الدعم حسب الاقتضاء. وأصبحت هذه الفرق أداة أساسية لإعداد الاستراتيجيات وبرامج العمل في الأقاليم الفرعية، وتشمل ممثليات المنظمة. وواصلت ممثليات المنظمة أيضا مشاركتها بنشاط في مبادرات التخطيط والتنسيق على المستوى القطري، بما في ذلك آليات التنمية والطوارئ/إعادة التأهيل، وعلى مستوى الأقاليم الفرعية بشكل متزايد.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	0	1	1	0	%100
تبادل المعلومات والتنسيق	5	0	5	5	0	%100
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	17	0	17	17	0	%100
مخرجات أخرى	3	0	3	3	0	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	14	0	14	14	0	%100
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	27	0	27	27	0	%100
المجموع	67	0	67	67	0	%100

البرنامج 4D – إدارة الطوارئ وما بعد الأزمات

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	1,727	
الإيرادات الفعلية	(555)	
برنامج العمل المعدل	1,172	
الإنفاق بمعدل الميزانية	1,071	
الفروق (زيادة)/نقصان	101	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	3,525	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	24,308	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	69,102	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	31,247	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	124,657	
مجموع المصروفات	129,253	

الكيان البرنامجي

4DS01 – تنفيذ برنامج الطوارئ.

4DS02 – التأهب لحالات الطوارئ والحد منها ودعم برنامج الطوارئ والإحياء

162 – في الفترة 2008–2009، سجلت أنشطة المنظمة في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل مستويات قياسية. وفي نهاية عام 2009، كانت هناك عمليات رئيسية تنفذ في 68 بلداً، بدعم من 40 وحدة من وحدات تنسيق الطوارئ وإعادة التأهيل. وقامت المنظمة، بوصفها مدير قطاع الزراعة في نهج المجموعات الخاص باللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، بتنسيق وتوجيه برامج المساعدة والإنعاش في مجموعة متنوعة من المناطق التي تواجه أزمات تتعلق بالأمن الغذائي والزراعة (من بينها أفغانستان، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، والعراق، وميانمار، وباكستان، والصومال، والسودان، وزمبابوي). وسعت عمليات المنظمة أيضاً إلى الاستجابة لحالات تفشي الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود (بما في ذلك أنفلونزا الطيور الشديدة الأمراض، والجراد، وأمراض الكسافا).

163 – وتم الحصول على دعم الجهات المانحة عن طريق توجيه نداءات مشتركة بين الوكالات، ونداءات أخرى خاصة بحالات الطوارئ وحالات الانتقال، وبناء على أوراق الاستراتيجية أو التحديثات المقدمة نيابة عن البلدان المتضررة من الأزمات. وفي الفترة 2008–2009، شاركت المنظمة في 17 نداء عاجلاً للأمم المتحدة من أجل البلدان التي حلت بها كوارث طبيعية. وفي الفترة ذاتها، قامت المنظمة بتنسيق عناصر عملية النداء الموحد التي دخلت في إطار ولاياتها، والتي جمعت كافة المنظمات الإنسانية معاً لتخطيط وتنفيذ ورصد استجابتها للكوارث وحالات الطوارئ في 11 بلداً وإقليم واحد (وجميع البلدان التي شملتها عملية النداء الموحد عام 2008 شملتها أيضاً عملية النداء الموحد في عام 2009). وقامت المنظمة بتنسيق 31 بعثة تقييم مشتركة بين الوكالات، أسفرت عن وضع خطط عمل قطرية متوسطة

الأجل وطويلة الأجل بشأن الأمن الغذائي/الزراعة. وأوفد الاتحاد الأوروبي 37 بعثة تقييم عاجلة أخرى في إطار صندوق المليار يورو لمرفق الأغذية.

164- ووجه الاهتمام إلى تعزيز قدرة المنظمة على العمل كمصدر متنوع للدراية الفنية والتشغيلية للحد من أخطار الكوارث وإدارة أخطار الكوارث. وركزت جماعة العمل المعنية بإدارة أخطار الكوارث على طرق إدماج الدراية التشغيلية والفنية للحد من أخطار الكوارث وإدارتها، وشجعت استخدام الطرق والأدوات التشغيلية والمعيارية للحد من أخطار الكوارث وإدارتها. وقد ساعد هذا العمل على تحسين وتوسيع النهج المتعددة التخصصات تجاه التأهب لحالات الطوارئ والتصدي لها. وكان من بين الإنجازات المختارة: توجيه تقني ومجموعة أدوات عن مواضيع متعلقة بإدارة أخطار الكوارث، مثل: عمليات جرد للتكيف مع تغير المناخ في آسيا وأفريقيا، ودليل تحليل نظم إدارة أخطار الكوارث، وتقييمين أساسيين لإدارة أخطار الكوارث ركّزا على الكوارث الطبيعية والعلاقة بين الجنسين؛ وصحائف وقائع عن الدروس المستفادة في مجال الأمن الغذائي، والتغذية، والطوارئ الخاصة بسبل المعيشة؛ ونشرة عن إدارة أخطار الكوارث في الأغذية والزراعة استخدمت لأغراض الدعوة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	0	0	1	100%
تبادل المعلومات والتنسيق	2	0	2	2	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	2	0	2	2	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	1	0	1	1	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	2	0	2	2	100%
المجموع	8	0	8	8	100%

البرنامج 4E – برنامج التعاون التقني

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	109,223
الإيرادات الفعلية	0
برنامج العمل المعدل	109,223
الإنفاق بمعدل الميزانية	109,223
الفروق (زيادة)/نقصان	0
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	0
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	450
مجموع تسليم البرامج الميدانية	450
مجموع المصروفات	109,673

الكيان البرنامجي

4EP01 – برنامج التعاون التقني.

4ES01 – إدارة برنامج التعاون التقني ورصده وتنسيقه.

165 – يرد وصف كامل للتطورات المتعلقة ببرنامج التعاون التقني في فترة السنتين 2008–2009 في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج ضمن القسم ثانياً-باء. وترد أيضاً أمثلة على مشروعات برنامج التعاون التقني في القسم ثانياً-جيم.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	1	0	0	1	1	100%
المشورة التقنية للأعضاء ودعم البرنامج الميداني	2	0	0	2	2	100%
المجموع	3	0	0	3	3	100%

الباب 5 – خدمات الإدارة والإشراف

البرنامج 5A: الإشراف

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	14,522
الإيرادات الفعلية	1,335
برنامج العمل المعدل	15,857
الإنفاق بمعدل الميزانية	14,410
الفروق (زيادة)/نقصان	1,447
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	2
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	14,412

الكيان البرنامجي

5AP01- المراجعة الخارجية.

5AP02- المراجعة الداخلية والتفتيش ورصد النظام الداخلي للرقابة الداخلية والإدارة المالية.

5AP03- التقييم المستقل

166- ساند مكتب *المفتش العام* بنشاط الجهود الخاصة بإصلاح المنظمة، مع استمرار تغطية دورة المراجعة لأنشطة المنظمة في المقر الرئيسي والمكاتب الميدانية، وفقا للأولويات المحددة في خطة عمله الثنائية السنوات القائمة على المخاطر. وأجرى مكتب المفتش العام مراجعات في أكثر من 40 بلدا وفي المقر الرئيسي، أسفرت عن 82 تقريرا و709 توصيات. وشملت الاستعراضات طائفة واسعة من المجالات، مع التركيز على تحسين العمليات وتعزيز هيكل الرقابة الداخلية بالمنظمة. وحتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2009، نفذت المنظمة أكثر من 98 في المائة من توصيات المراجعة البالغ عددها 2 468 توصية والتي قدمت خلال الفترة من 2002 إلى 2007، ونفذت 70 في المائة و28 في المائة من التوصيات التي قدمت في عامي 2008-2009 على الترتيب.

167- وزاد حجم قضايا التحقيق من 32 قضية في عام 2008 إلى 57 قضية في عام 2009. وأغلق مكتب المفتش العام 70 قضية وأصدر 11 تقريرا عن التحقيقات خلال فترة السنتين. وكانت معظم القضايا والتقارير تتعلق إما بموظفين أو موردين وتناولت حالات الغش، وسوء السلوك، والسلوك غير اللائق من جانب الموظف، وإساءة استعمال الخيار الخاص بالمبلغ الإجمالي لمخصصات السفر.

168- واستكمل أيضا نقل مسؤوليات برنامج المراجعة المحلية إلى مكتب المفتش العام، وبذلك أصبح نهج المراجعة يشمل الآن تقييمات أكثر عولية وسريعة وعالية الجودة عن الإدارة المالية والإدارية لمكاتب المنظمة الميدانية. وقام مكتب المفتش العام بدور محوري في مساعدة المنظمة على تحقيق تقدم في طريق إدارة المخاطر في المؤسسة. وأقام مكتب المفتش العام على وجه التحديد شراكة مع خبير استشاري بارز في إدارة المخاطر يدعى Deloitte لإجراء تقييم شامل لنهج المنظمة الحالي تجاه إدارة المخاطر. وسيتم التنفيذ الكامل في فترة السنتين 2010-2011.

169- وكانت مجالات العمل الرئيسية لدائرة التقييم هي:

- (أ) تقييمات عامة تشمل تقديمها للجنة البرنامج (أي تقييم مساعدة المنظمة في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل في القرن الأفريقي 2004-2007؛ وتقييم عمل المنظمة بشأن الصكوك الدولية؛ وتقييم مستقل لدور المنظمة وعملها في الإحصاءات؛ وفعالية المنظمة على المستوى القطري؛ وتحليل التقييمات التي شملت موزامبيق، وسيراليون، وكمبوديا، وهندوراس).
- (ب) وتقييمات لعمل المنظمة في بلدان فردية (هندوراس، والهند، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وطاجيكستان، والسودان)؛
- (ج) وإعداد تقييمات للمشروعات وبرنامج الشراكة: اتفاق التعاون البرنامجي بين المنظمة والنرويج؛ وثلاثة مشروعات نفذت داخليا ومولتها هولندا في الهند؛ وبرنامج وطني للأمن الغذائي في نيجيريا؛ و"برنامج دعم مكافحة الجراد الصحراوي في أربعة بلدان أعضاء في هيئة مكافحة الجراد الصحراوي في المنطقة الغربية"؛ والتقييم المشترك بين الجماعة الأوروبية والمنظمة لمعلومات الأمن الغذائي من أجل برنامج العمل، وبرنامج الأمن الغذائي المشترك بين الجماعة الأوروبية والمنظمة، وخمسة برامج خاصة للأمن الغذائي مولتها الجماهيرية العربية الليبية في بوركينا فاسو، وتشاد، ومالي، والنيجر، والسودان؛
- (د) وتقييم التدخلات في مجال الطوارئ وإعادة التأهيل، بما في ذلك: مساعدة الإنعاش المبكر لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة والمتضررين من الحرب ومربي الحيوانات الزراعية ذوي الموارد الضئيلة في الجنوب اللبناني؛ وبرنامج المراقبة التشاركية للأمراض والتصدي لها في إندونيسيا، وتدخلات الطوارئ في العراق؛ وتدخلات المنظمة في إطار الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ؛
- (هـ) والإشراف على تقييمات 33 مشروعا إضافيا وتقديم الدعم التقني لها.

170- وسعت دائرة التقييم إلى تعزيز مشاورات أصحاب الشأن أثناء عملية التقييم لتشجيع التعلم التنظيمي، والتوسع في استخدام الجماعات الاستشارية للمانحين من أجل إجراء تقييمات رئيسية بعناصر كبيرة من التمويل من خارج الميزانية. وأسفر نظام متابعة التقييم بدأ خلال فترة السنتين عن توفير معلومات أفضل بشأن المواعيد المقررة لتقييم المشاريع وتسهيل متابعة ردود الإدارة على التقييم. وانصب مزيد من التركيز على الأثر في المجالات التي قامت فيها المنظمة بقدر كبير من النشاط، وعُقدت دورات دراسية منهجية مع موظفي التقييم وأفراد آخرين من المهتمين في المنظمة في نهاية هذه العمليات.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت	نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	4	0	0	4	3	1	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	7	0	1	8	8	0	%114
المجموع	11	0	1	12	11	1	%109

البرنامج 5B- خدمات البرنامج والميزانية

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	7,622	
الإيرادات الفعلية	1,107	
برنامج العمل المعدل	8,729	
الإنفاق بمعدل الميزانية	8,254	
الفروق (زيادة)/نقصان	475	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	3,709	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	525	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	525	
مجموع المصروفات	12,488	

الكيان البرنامجي

5BP01- دعم تخطيط البرنامج المستند إلى النتائج، وإعداد الميزانيات، ورصد التنفيذ، وإعداد التقارير.
5BS02- دعم العمل المتعدد التخصصات.

171- تضمنت فترة السنتين 2008-2009 قدرا كبيرا من العمل لإعداد نموذج شامل للتخطيط والتنفيذ المستنديين إلى النتائج في المنظمة (قارن القسم أولا من الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج). فبعد عملية دقيقة من المشاورات في لجنة المؤتمر المعنية بمتابعة التقييم الخارجي المستقل، وكذلك في لجنتي البرنامج والمالية، قدمت وثائق استشارية منقحة بالكامل في مناسبات حكومية دولية مهمة، حتى انعقاد مؤتمر المنظمة في نوفمبر تشرين الثاني 2009: الإطار الاستراتيجي 2010-2013، والخطة المتوسطة الأجل 2010-2013، وبرنامج العمل والميزانية 2010-2011. وكان من بين السمات الرئيسية الأخرى إدماج موارد الميزانية العادية والموارد من خارج الميزانية بصورة أوثق، وفقا لما جاء في خطة العمل الفورية. وأجريت مناقشات داخلية مستفيضة عن طريق آليات مختلفة (تضمنت أيضا مشورة خبراء خارجيين) وأنشطة تدريب لوضع هذا النموذج الجديد. وتم أيضا تعديل نظام التخطيط البرامجي في المنظمة لتلبية المتطلبات الجديدة. وفي الوقت نفسه، أجريت العملية المعتادة لتخصيص موارد برنامج العمل والميزانية 2008-2009 (بما في ذلك الأحكام الحفازة لدعم العمل المتعدد التخصصات ذي الأولوية العالية) والرصد المعتاد لاستخدامها. وطبق نفس الشيء على الموارد الناتجة عن سداد تكاليف الدعم للأنشطة الميدانية.

نوع المخرجات	الاعتماد في البرنامج والعمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ نفذت دون تعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	0	1	100%
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	5	(1)	4	80%

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
مخرجات أخرى.	2	(1)	0	1	0	%50
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	11	(1)	0	9	1	%91
المجموع	19	(3)	0	15	1	%84

البرنامج 5C- الخدمات المالية

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,156
الإيرادات الفعلية	10,084
برنامج العمل المعدل	20,240
الإنفاق بمعدل الميزانية	18,612
الفروق (زيادة)/نقصان	1,628
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	0
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	18,612

الكيان البرنامجي

- 5CP01- المحاسبة المركزية والتقارير المالية.
- 5CP02- العمليات والنظم المالية.
- 5CP03- عمليات الخزنة

172 - تشمل وظيفة المالية أساساً أنشطة المحاسبة المالية والتقارير المالية، وعمليات الخزنة، وصيانة النظم، مع التركيز على كفاءة وفعالية الخدمات والمعلومات المالية في المنظمة. وعلى سبيل المثال، أسندت عمليات حسابات مختارة مستحقة الدفع إلى مركز الخدمات المشتركة في بودابست، وهو ما أدى إلى وفورات قدرها 0.7 مليون دولار أمريكي سنوياً.

173 - وعلى الرغم من الأزمة المالية العالمية التي شهدتها الفترة 2008-2009، كان العائد الكلي لحافضة الاستثمار القصير الأجل (والذي بلغ 933 مليون دولار أمريكي حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2009) إيجابياً، وكان عائد حافضة الاستثمار الطويل الأجل (الذي خصص لتمويل استحقاقات ما بعد الخدمة المتعلقة بموظفي المنظمة والتي بلغت 294 مليون دولار أمريكي حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2009) قريباً من قاعدته المعيارية. وقد تحقق ذلك عن طريق التخفيض الحثيث والاستباقي في مفهوم الخطر بالنسبة لاستثمارات المنظمة القصيرة الأجل (وهي أساساً المساهمات الطوعية المخصصة للإنفاق على المشروعات) وبفضل عزل الأوراق المالية المعرضة للخطر وتصفياتها بعد ذلك.

174 - وأدت الخدمات المصرفية الجديدة مع مصرف HSBC إلى توحيد التجهيز الإلكتروني للمدفوعات للمقر الرئيسي والتجديد المباشر لموارد المكاتب الميدانية. وقد ساعد هذا على خفض التكاليف المصرفية العامة (التي بلغت أكثر

من 400 000 دولار أمريكي من وفورات الفائدة وهوامش سعر الصرف الأجنبي) في مواجهة الطلبات العالية على السيولة في الميدان.

175- وزاد العمل المحاسبي الخاص بالمشروعات زيادة كبيرة لتلبية طلبات العدد الكبير من المشروعات التي تزداد تعقيدا، على ضوء المستوى القياسي للمساهمات من خارج الميزانية الميزانية - والتي بلغت أكثر من مليار دولار أمريكي في فترة السنتين. وزاد أيضا مستوى التحليل المالي لدعم صنع القرار في الإدارة والأجهزة الرئاسية - خاصة فيما يتعلق بخطة المنظمة للتأمين الطبي للمتقاعدين والتي تعاني من نقص التمويل. وفي الوقت نفسه، أجريت عدة تحسينات على التقارير المالية لتحسين الشفافية وجعل المعلومات المالية أكثر فائدة للمستخدمين. وكان هناك عمل كثير يتعلق بمشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، الذي يرد وصف لإنجازاته الخاصة في الوثيقة الرئيسية لتقرير تنفيذ البرامج في إطار القسم الخاص بالإنفاق الرأسمالي.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	10	(1)	0	9	8	90%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	22	(1)	0	21	21	95%
المجموع	32	(2)	0	30	29	94%

البرنامج 5D – إدارة الموارد البشرية والخدمات الاجتماعية للموظفين

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	17,338
الإيرادات الفعلية	3,808
برنامج العمل المعدل	21,146
الإنفاق بمعدل الميزانية	25,036
الفروق (زيادة)/نقصان	(3,890)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	1,709
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	26,745

الكيان البرنامجي

- 5DP01- الخدمات الصحية والطبية.
- 5DP02- الخدمات القانونية الخاصة بالموارد البشرية.
- 5DP03- سياسات الموارد البشرية والتخطيط لها والأنشطة المشتركة بين الوكالات.
- 5DP04- تطوير المنظمة وتعيين الموظفين.
- 5DP05- خدمات تنمية مهارات الموظفين وتعلمهم.
- 5DP06- توفير خدمات التأمينات الاجتماعية.

176- ساعد الإطار الموحد لاستراتيجية الموارد البشرية في المؤسسة وخطة العمل على تحويل وظيفة الموارد البشرية إلى وظيفة أكثر استباقية، مع منظور قوي لشركاء الأعمال التجارية. وكجزء من عملية إصلاح المنظمة، تم دعم إعادة هيكلة المنظمة وتعديلات عملية التوظيف بصورة نشطة، بما في ذلك خفض ثلث عدد المناصب على مستوى مدير في المقر الرئيسي وتجربة ترتيبات الفريق بغية تعزيز الهياكل التنظيمية الأبسط والأقل تدرجاً. وقد تعززت عملية الإصلاح أيضاً عن طريق السياسات الجديدة للموارد البشرية التي تهدف إلى تجديد شباب قوة العمل وتهيئة بيئة عمل تمكينية داخل المنظمة.

177- واتسعت فرص تنمية مهارات الموظفين وتعلمهم، مع برامج جديدة تتناول جملة أمور من بينها التنوع، والتفاوض، وإدارة النزاعات، وتحليل الإطار المنطقي، والإدارة المستندة إلى النتائج. وتم توسيع برنامج الإدارة والقيادة وإقامة شراكات أقوى مع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية وبرنامج القادة التابع للأمم المتحدة. وكجزء من برنامج الإدارة والقيادة، عُقد أول منتدى للإدارة والتنظيم في عام 2009، شارك فيه خبراء بارزون من مؤسسات مرموقة وحضره أكثر من 500 موظف من موظفي المنظمة.

178 - وتضمن النظام الجديد لتقييم وإدارة الأداء تجربتين في الفترة 2008-2009. وقد وصلت معدلات المشاركة إلى 96 في المائة في مرحلة التخطيط و85 في المائة في استعراض نهاية العام. وفي عام 2009، امتدت التجربة لتشمل 400 مشارك، وبالتوازي مع ذلك تم تطوير واستكمال نموذج أوراكل الحاسوبي لنظام تقييم وإدارة الأداء. وشارك أكثر من 3 500 موظف بالمقر الرئيسي والمكاتب الميدانية في برنامج تدريبي شامل عن نظام تقييم وإدارة الأداء بدأ في سبتمبر/أيلول 2009. وأتيح نظام تقييم وإدارة الأداء لجميع مستخدمي المنظمة في الأسبوع الأول من يناير/كانون الثاني 2010.

179- وكما ذكر في القسم ثالثاً - هاء من الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرنامج، اتخذت ترتيبات لتشجيع المساواة بين الجنسين والتوازن الجغرافي فيما بين الموظفين، بما في ذلك تحديث إجراءات الاختيار للوظائف الفنية وكذلك وضع أهداف محددة زمنياً. وفي هذا الصدد، استهل تطوير قاعدة بيانات للمؤسسات والعناوين الإلكترونية بهدف ضمان الإعلان الأوسع عن الشواغر في المنظمة والوصول إلى أكبر عدد من المرشحات المؤهلات ومواطني البلدان غير الممثلة أو الممثلة تمثيلاً ناقصاً. وتقدم العمل نحو توحيد برامج تنمية القدرات الموجهة إلى الطلبة من الشباب أو الخريجين أو الفنيين (التدريب الداخلي، والموظفون الفنيون المبتدئون، والموظفون الفنيون المعاونون).

180- وواصلت شعبة الموارد البشرية استعراض تظلمات الموظفين والاستجابة لها ورصد القضايا التأديبية، وكذلك تقديم المشورة الفورية للمديرين بشأن النزاعات المتعلقة بالعمل، بغية حل مثل هذه النزاعات في مرحلة مبكرة. وتم استعراض سياسات المنظمة وممارساتها بشأن الخدمات الاجتماعية للموظفين والتأمينات الاجتماعية، تمشياً مع منظومة الأمم المتحدة، وكذلك مع سياسات وممارسات منظمات دولية أخرى لتقديم خدمات جيدة خاصة بالمتقاعدين والتأمين والتعويض. ومع نجاح إدارة عقود التأمين على الموظفين، وهي أكبر عقود تديرها المنظمة، تم توسيع قاعدة العملاء لتشمل منظمات أخرى للأمم المتحدة خارج روما لتستفيد بذلك من وفورات الحجم وزيادة الكفاءة.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
بناء القدرات	1	(1)	0	0	0	0%
تبادل المعلومات والتنسيق	3	0	3	3	0	100%
المشورة في مجال السياسات والتشريع	3	0	3	3	0	100%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	28	(3)	0	25	25	89%
المجموع	35	(4)	0	31	31	89%

البرنامج 5E- التوريدات

البرنامج العادي		(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	5,776	
الإيرادات الفعلية	7,039	
برنامج العمل المعدل	12,815	
الإنفاق بمعدل الميزانية	12,264	
الفروق (زيادة)/نقصان	551	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	0	
البرامج الميدانية		
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	106	
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0	
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0	
مجموع تسليم البرامج الميدانية	106	
مجموع المصروفات	12,370	

الكيان البرنامجي

5EP01- التوريدات.

181- استكمل خلال فترة السنتين تنقيح كبير للقسم 502 من دليل التعليمات الإدارية الذي يتناول التوريدات وأصبح نافذاً في 1 يناير/كانون الثاني 2010. وقد نقح هذا القسم من الدليل بشكل خاص لتلبية الاحتياجات الكبيرة للمكاتب الميدانية، وإدماج أفضل ممارسات التوريد، والتعبير عن زيادة تفويض سلطة التوريدات للمكاتب الميدانية، وسد الثغرات التي تم تحديدها بشكل آخر. كذلك أتاح القسم الجديد من الدليل للمنظمة الرد بصورة إيجابية على تجربة الاتحاد الأوروبي ذات الركائز الأربع، والتي كانت لها آثار إيجابية مباشرة بالنسبة للتعاون بين المنظمة والاتحاد الأوروبي في سياق مرفق الأغذية التابع للجماعة الأوروبية.

182- وقد وُضع برنامج تدريبي شامل (بما في ذلك مواد تدريبية وسلسلة من نماذج التدريب) وصفحات ملائمة للمستخدمين على شبكة الويب لدعم التطبيق المتسق للخطوط التوجيهية والتوسع في تفويض السلطات للمكاتب الميدانية المرتبطة بالقسم 502 المنقح من الدليل. وشملت التحسينات الأخرى في مجال التوريدات: استكمال نموذج الاستخبارات التجارية الخاصة بالتوريدات؛ وإدخال مشروع إدارة البائعين؛ وفرقة مهام خاصة لسرعة الاستجابة للاحتياجات في عمليات الطوارئ من أجل شراء مستلزمات من قبيل البذور، والأسمدة، والأدوات اليدوية الزراعية.

183 - وتقاسم موظفو التوريدات في الوكالات الثلاث الكائنة في روما الموارد، والأدوات، والدراية الفنية، والخبرة بغية تحقيق وفورات والاستفادة من وفورات الحجم. وأنشئ فريق مشترك للتوريدات على سبيل التجربة له أربعة أهداف:

(أ) التخطيط المشترك لأنشطة التوريدات؛ (ب) وطرح المناقصات المشتركة للسلع والخدمات الرئيسية المطلوبة للمقر الرئيسي لكل وكالة (مع استبعاد توريدات المكاتب الميدانية والطوارئ من الأغذية، والبذور، والأسمدة، وغيرها)؛ (ج) ومواءمة تواريخ انتهاء العقود لتسهيل طرح المناقصات المشتركة؛ (د) وتقييم فرص تحقيق المزيد من التنسيق.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	3	0	3	3	0	%100
المجموع	3	0	3	3	0	%100

البرنامج 5F- إدارة مباني المقر

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	37,793
الإيرادات الفعلية	4,219
برنامج العمل المعدل	42,012
الإنفاق بمعدل الميزانية	43,509
الفروق (زيادة)/نقصان	(1,497)
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	616
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	44,125

الكيان البرنامجي

5FP01- تأمين خدمات السجلات المركزية.

5FP02- خدمات إدارة المنشآت

184- تم تجديد منشآت رئيسية في المقر الرئيسي خلال الفترة 2008-2009 من بينها مركز استوديوهات راديو وتليفزيون أنغولا وقاعة اجتماعات نيجيريا. وتم تحويل قاعة السودان إلى أماكن مفتوحة للمكاتب تضم 20 جهازاً لتهيئة بيئة العمل، ونظام جديد للإنارة، وغرفة اجتماعات للتداول بالفيديو. وعموماً، تم تطوير وتحديث قاعات المؤتمر (فقد أعيد طلاء 10 في المائة من جميع المكاتب في المقر الرئيسي وتم تغيير أرضية 5 في المائة من هذه المكاتب)، وهو ما يسمح بالاستخدامات المتعددة الوظائف وتلبية معايير السلامة الأوروبية الحالية. فضلاً عن هذا، تمت تلبية المتطلبات الاستثنائية المرتبطة بالمؤتمر الرفيع المستوى في عام 2008 ومؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي في عام 2009.

185- وتم تجديد السلم الداخلي الرئيسي في المبنى A وأبواب المطبخ في الطابق الثامن للامتثال للمدونات الخاصة بمكافحة الحرائق والأمان، وتم تجهيز المصعد الجديد في المبنى C لكي يصل إلى الطابق الثامن. كما أدى توسيع وتحسين نظم المراقبة بالفيديو وأجهزة الإنذار خارج المبنى (بما في ذلك تركيب أجهزة تسجيل رقمية بالفيديو في غرفة المراقبة)، وتركيب نظام جديد للإضاءة الخارجية لمبنى المنظمة، إلى دعم الأهداف المرتبطة بالأمن. وعلاوة على ذلك، تم إحلال الشبكات الكهربائية في المبنى A في الطابق السفلي والطابق الأرضي والطابق الأول. واستكمل العمل التحضيري لإقامة مقصورة منفصلة أمام المدخل الرئيسي للمنظمة.

186- وثمة إنجاز آخر وهو نظام الإدارة البيئية لقياس الأثر البيئي لمباني المنظمة في روما تمشيا مع معيار ISO 14001. وقد تضمن ذلك فصل النفايات، وتركيب نافورات للمياه واستبدال أجهزة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء لتخفيض أثر الغازات المستنفدة للأوزون. وفي عام 2009، تمت تسوية التزام قديم يتعلق بجمع النفايات مع وكالة البيئة في بلدية روما، والذي جعل المنظمة معرضة لدين محتمل يتجاوز 16 مليون يورو. فضلا عن هذا، بذلت جهود لضمان استرداد الإيرادات الكاملة لتكاليف صيانة المبنى والمنافع من أصحاب الامتيازات والمتعاقدين الخارجيين، وفي مجال الخدمات البريدية، أجري تخفيض كبير في حجم المواد المرسلة إلى صناديق بريد السفارات بالمنظمة وعن طريق الحقيبة الدبلوماسية. وبعد إنشاء مركز الخدمات المشتركة في بودابست، تم نقل ما يقرب من 7 000 ملف شخصي كانت مخزنة من قبل في المكاتب الإقليمية للمنظمة إلى المقر الرئيسي لتخزينها، بما في ذلك عمليتي التصنيف والميكروفيلم.

187- وقدمت المساعدة أيضا فيما يتعلق بمتطلبات البنية الأساسية في المشروعات الميدانية، بما في ذلك إقامة مركز بحوث في أماكن مختلفة من العراق، ومبنيين إداريين، ومبنيين لمختبري تجارب البذور، ومصنع تجهيز تجريبي لنخيل البلح، ومبان سابقة التجهيز لمركزين لتربية الأسماك مع المفارخ؛ وفي السودان، إقامة ما يقرب من 30 مبنى في إطار برنامج إنعاش القدرة الإنتاجية للسودان الذي يستغرق أربع سنوات والذي تموله المفوضية الأوروبية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	8	(1)	0	7	0	%88
المجموع	8	(1)	0	7	0	%88

البرنامج 5G- الاجتماعات والخدمات اللغوية والمراسم

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	9,926
الإيرادات الفعلية	170
برنامج العمل المعدل	10,096
الإنفاق بمعدل الميزانية	9,814
الفروق (زيادة)/نقصان	282
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	228
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	10,042

الكيان البرنامجي

5GP01- المراسلات الرسمية

5GP02- برمجة الاعتمادات في المقر الرئيسي وفي الميدان

5GP03- تقديم الخدمات اللغوية من المنظمة والإشراف عليها.

5GP04- خدمات المراسم والاتصال بالممثلين الدائمين.

188 - استمر تطبيق تكنولوجيات في مجالات من قبيل: برمجة الدورات، والترجمة عن بعد للاجتماعات الرئيسية خارج المقر الرئيسي، ومراقبة تدفق العمل، وتوزيع الوثائق، والحفظ والتسجيل بغية تبسيط تبادل البيانات بين النظم القائمة. وكان عدد الاجتماعات التي عقدت في الفترة 2008-2009 (248) يمثل زيادة بنسبة 8 في المائة مقارنة بالفترة 2006-2007.

189 - وتمت تلبية ما مجموعه 15 890 طلبا للترجمة والطباعة باستخدام النظام الإلكتروني لمعالجة الوثائق واسترجعها، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 29 في المائة مقارنة بفترة السنتين السابقة. وتمت ترجمة ما مجموعه 25 مليون كلمة بواسطة خدمات الترجمة الداخلية، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 34.7 في المائة مقارنة بالفترة 2006-2007، وهذا لا يشمل ترجمة الوثائق غير الرسمية التي استعانت فيها وحدات المنظمة مباشرة بمصادر خارجية. وعلاوة على ذلك، شهدت الفترة 2008-2009 زيادة ملحوظة في عدد أيام الترجمة الفورية مقارنة بفترة السنتين السابقة (قراءة 36 في المائة)، وهو ما يدل على الزيادة العامة في عدد الاجتماعات وتعقيدها. وبُذلت جهود مستمرة للحد من عدد النسخ المطبوعة لكل وثيقة، بالاعتماد على توزيع رفيع المستوى للوثائق عن طريق النشر على الموقع الشبكي فقط. وأدى تنفيذ سياسات الطباعة الإلكترونية من أجل تعزيز إمكانيات "حسب الطلب" مما قلل من ضرورة التخزين الطويل الأجل للوثائق المطبوعة، إلى خفض آخر بحوالي 14 في المائة في الطباعة العادية باللونين الأبيض والأسود.

190- وقدمت خدمات المراسم والخدمات اللوجستية لرؤساء الدول أو الحكومات الزائرين ورؤساء الوفود الأخرى إلى اجتماعات المنظمة. وكان هناك اتصال مستمر مع البلدان الأعضاء وممثليها الدائمين، لضمان إعداد المراسلات بالشكل الصحيح وإرسالها في حينها والرد على جميع الاستفسارات والطلبات الخاصة بالمعلومات بصورة مرضية. وكان هناك أيضاً اتصال وثيق مع سلطات البلد المضيف، وكذلك مع الجماعات الإقليمية. وواصل مكتب التأشيرات معالجة الطلبات الخاصة لإصدار/تجديد جوازات المرور الخاصة بالأمم المتحدة، وبطاقات الهوية، والتأشيرات الخاصة بالسفر في مهام رسمية لموظفي المنظمة/برنامج الأغذية العالمي. وقد سهلت وزارة الشؤون الخارجية الإيطالية عبء العمل المتعلق بإصدار وتجديد بطاقات الهوية الإيطالية لموظفي المنظمة/برنامج الأغذية العالمي وأفراد أسرهم عن طريق إتاحة الاستمارات على شبكة الويب.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	8	0	8	8	0	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	18	0	18	18	0	%100
المجموع	26	0	26	26	0	%100

البرنامج 5H- الخدمات المشتركة

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	21,427
الإيرادات الفعلية	8,433
برنامج العمل المعدل	29,860
الإنفاق بمعدل الميزانية	28,821
الفروق (زيادة)/نقصان	1,039
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرنامج العادي	0
البرامج الميدانية	
الدعم المقدم من خارج الميزانية للبرامج الميدانية/ المساعدة المقدمة للبلدان الأعضاء	0
عمليات الطوارئ الممولة من خارج الميزانية	0
تسليم برنامج التعاون التقني والبرنامج الخاص للأمن الغذائي	0
مجموع تسليم البرامج الميدانية	0
مجموع المصروفات	28,821

الكيان البرنامجي

5HP01- توفير خدمات الدعم الإداري.

191 - أصبح مركز الخدمات المشتركة في بودابست يعمل بصورة كاملة. وابتداءً من 1 يناير/كانون الثاني 2008، قدمت خدمات مختارة، بما في ذلك وظائف مكتب المساعدة، في مجالي السفر والموارد البشرية. وخلال عام 2008، نقلت جميع خدمات الموارد البشرية والسفر بصورة تدريجية إلى بودابست. وفي آخر عام 2008، نقلت خدمات إضافية، مثل وظائف تجهيز الفواتير وتحديث التعليمات المصرفية للبائعين. وتلت ذلك في عام 2009 وظائف أخرى مختارة مثل التوريدات وتجهيز الأصول الثابتة. وظل تنسيق كشوف الرواتب، والشحن، ونظم المعلومات الإدارية في المقر الرئيسي، حيث أدخلت تحسينات عديدة على نظام إدارة الموارد البشرية. وشارك مركز الخدمات المشتركة أيضاً في تطوير النظام الجديد لإدارة الموارد البشرية بدعم وظيفة جودة البيانات. وساعد المركز كذلك في جهود اللامركزية بنقل نظام الخدمة الذاتية لموظفي نظام إدارة الموارد البشرية، وكذلك نظام أطلس للسفر.

192- وفي عام 2009، تلقى مكتب المساعدة بمركز الخدمات المشتركة 15 000 طلب. وفي نفس السنة، قام المركز بتجهيز ما مجموعه 40 000 فاتورة وشارك في أكثر من 13 000 معاملة و 60 000 استفسار يتعلق بالسفر (باستثناء الشحن). ولدعم العمليات التي تم نقلها، تم تحويل أكثر من 5 000 ملف للموظفين وغير الموظفين إلى النظام الرقمي في نظام إدارة الوثائق الإلكترونية الذي نفذ حديثاً. ومن بين المبادرات الرئيسية الأخرى، تجديد الموقع الشبكي للإنترنت التابع لمركز الخدمات المشتركة والذي يضم الآن 166 صفحة من الإجراءات المفصلة بالعملاء. وأخيراً، أجري مسح لرضا العملاء في نوفمبر/تشرين الثاني 2009، شارك فيه أكثر من 700 موظف. وكانت نتائج المسح مشجعة: فكان المعدل العام للرضا أكثر من 70 في المائة، وقدم المجيبون مقترحات مفيدة عن طرق تحسين الخدمات. وأوضح المسح

أيضاً أنه ينبغي تحسين الاتصال مع الموظفين ، حيث أعلن أكثر من ثلثي المجيبين أنهم لا يعرفون شيئاً عن وجود اتفاقات لمستوى الخدمات.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	أُلغيت/أُرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	2	0	2	2	0	%100
مخرجات أخرى	1	0	1	1	0	%100
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	10	(1)	9	9	0	%90
المجموع	13	(1)	12	12	0	%92

الباب 8 – الإنفاق الرأسمالي

البرنامج 8A – الإنفاق الرأسمالي

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	20,102
الإيرادات الفعلية	(4,601)
برنامج العمل المعدل	15,501
الإنفاق بمعدل الميزانية	15,499
الفروق (زيادة)/نقصان	2
المجموع Resources	15,499

الكيان البرنامجي
8AA01- النظم الهاتفية بالمقر الرئيسي والمكاتب الإقليمية.
8AA02- التطبيقات الإدارية في المنظمة.
8AA03- برمجيات الحاسوب الرئيسي وتراخيص نفاذ العملاء إلى شبكات المقر والمكاتب الإقليمية
8AA04- تقانة المعلومات دعماً للاجتماعات.
8AA05- مشروع نظام إدارة الموارد البشرية.
8AA06- مشروع إحلال نظام المحاسبة الميدانية.
8AA07- النظام الإلكتروني لإدارة الوثائق.
8AA08- مشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
8AA09- نظم البنى الأساسية للمباني.
8AA10- التطبيقات التقنية في المنظمة

193- يرد في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج (القسم ثالثاً - جيم) وصف كامل للتقدم المحرز في تنفيذ المشروعات الممولة من مرفق الإنفاق الرأسمالي والمدرجة في الجدول أعلاه.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	13	(6)	7	7	54%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	13	(2)	13	10	100%
المجموع	26	(8)	20	17	77%

الباب 9- الإنفاق الأمني

البرنامج 9A- أمن المقر الرئيسي

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	10,292
الإيرادات الفعلية	82
برنامج العمل المعدل	10,374
الإنفاق بمعدل الميزانية	10,676
الفروق (زيادة)/نقصان	(302)
المجموع Resources	10,676

الكيان البرنامجي
9AP02- حماية أمن موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها في المقر الرئيسي.

194- ترد في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج (القسم ثالثا - جيم) معلومات شاملة عن استخدام مرفق الإنفاق الأمني للمقر الرئيسي.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نفذت بعد التعديل	نسبة التنفيذ
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء.	2	0	0	2	0	%100
المجموع	2	0	0	2	0	%100

البرنامج 9B- الأمن الميداني

البرنامج العادي	(بآلاف الدولارات الأمريكية)
صافي الاعتمادات	12,985
الإيرادات الفعلية	(3,972)
برنامج العمل المعدل	9,013
الإنفاق بمعدل الميزانية	8,734
الفروق (زيادة)/نقصان	279
المجموع Resources	8,734

الكيان البرنامجي
9BP01- حماية موظفي المنظمة وموجوداتها وعملياتها في المواقع الميدانية وتوفير المعدات الأمنية لممثليات المنظمة.
9BP02- توفير المعدات الأمنية للمكاتب الميدانية للمنظمة بخلاف ممثليات المنظمة.
9BP03- مشاركة المنظمة في تعهدات منظومة الأمم المتحدة المشتركة لتحسين الأمن الميداني.
9BP04- المساهمة المالية المقدمة من المنظمة إلى نظام إدارة الأمن الموحد بالأمم المتحدة.

195- ترد في الوثيقة المطبوعة لتقرير تنفيذ البرامج (القسم ثالثا - جيم) معلومات عن استخدام مرفق الإنفاق الأمني للمواقع الميدانية.

نوع المخرجات	المعتمدة في برنامج العمل والميزانية	ألغيت/أرجئت نفذت دون تخطيط سابق	مجموع التنفيذ	نفذت دون تعديل	نسبة التنفيذ
المواد الإعلامية والنظم وقواعد البيانات	1	0	1	1	100%
مخرجات أخرى	0	1	1	1	0%
تقديم الخدمات للموظفين والإدارات والأعضاء	9	0	10	10	111%
المجموع	10	0	12	12	120%

الملحق 5: تقرير عن الاجتماعات غير المقررة والاجتماعات الملغاة

(1 يناير/كانون الثاني 2008 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2009)

1- رخص المؤتمر بمقتضى قراره 67/21، الصادر في نوفمبر/تشرين الثاني 1967، للمدير العام عقد اجتماعات لأجهزة المنظمة ومشاورات الخبراء غير تلك الموافق عليها في إطار برنامج العمل والميزانية بشرط إبلاغ هذه الاجتماعات لدورة المجلس التالية. وبعد ذلك وافق المجلس، خلال دورته الثانية بعد المائة (نوفمبر/تشرين الثاني 1992) على إدراج المعلومات المتعلقة بالاجتماعات غير المقررة والاجتماعات الملغاة، اعتباراً من ذلك الوقت، في تقارير تنفيذ البرامج. ويتضمن هذا التقرير لتنفيذ البرامج معلومات عن الاجتماعات غير المقررة والاجتماعات الملغاة خلال الفترة من 1 يناير/كانون الثاني 2008 إلى 31 ديسمبر/كانون الأول 2009.

2- تتمثل نقطة البداية للإبلاغ عن الفترة 2008-2009 في القائمة المنقحة للاجتماعات المقررة التي وردت في الملحق التاسع بوثيقة برنامج العمل والميزانية للفترة المالية 2008-2009.

3- وتوجز البيانات التالية الموقف خلال الفترة قيد الإبلاغ 2008-2009 التي تشمل 38 اجتماعاً غير مقرر و14 اجتماعاً تم إلغاؤها.

(أ) الاجتماعات غير المقررة التي ووفق عليها في 2008-2009

رقم الاجتماع	الكيان البرنامجي	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي)	المادة من الدستور والفئة
CC 701-35	1AP01	مؤتمر المنظمة (الدورة الخامسة والثلاثون) 18-2008/11/22، روما، إيطاليا	824,000	III (1)
CC 704-121	1AP01	لجنة المالية (الدورة الحادية والعشرون بعد المائة) 1/31-2008/2/1، روما، إيطاليا		V-6 (1)
CC 704-124	1AP01	لجنة المالية (الدورة الرابعة والعشرون بعد المائة) 5-2009/2/6، روما، إيطاليا		V-6 (1)
CC 704-125	1AP01	لجنة المالية (الدورة الخامسة والعشرون بعد المائة) 9-2009/3/11، روما، إيطاليا		V-6 (1)
CC 704-127	1AP01	لجنة المالية (الدورة السابعة والعشرون بعد المائة) 27-2009/5/28، روما، إيطاليا		V-6 (1)

الكيان البرنامجي	رقم الاجتماع	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي)	المادة من الدستور والفئة
1AP01	CC 704-129	لجنة المالية (الدورة التاسعة والعشرون بعد المائة) 2009/9/18 روما، إيطاليا		V-6 (1)
1AP01	CC 704-130	لجنة المالية (الدورة الثلاثون بعد المائة) 2-2009/11/3، روما، إيطاليا		V-6 (1)
1AP01	CC 705-87	لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (الدورة السابعة والثمانون 25-2009/5/26، روما، إيطاليا	15,000	V-6 (1)
1AP01	CC 705-88	لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (الدورة الثامنة والثمانون) 23-2009/9/25، روما، إيطاليا	15,000	V-6 (1)
1AP01	CC 705-89	لجنة الشؤون الدستورية والقانونية (الدورة التاسعة والثمانون) 27-2009/10/28، روما، إيطاليا	15,000	V-6 (1)
2AS03	AGP 816-2	المؤتمر العالمي الثاني للبذور		(4)
2BA03	AGA 901	حلقة عمل تقنية للمنسقين الوطنيين "الخطوات الأولى في تنفيذ خطة العمل العالمية للموارد الوراثية الحيوانية"		(4)
2CP01	FI 815	اجتماع فريق خبراء المنظمة المعني باتفاقية الاتجار الدولي بأنواع الحيوانات والنباتات البرية المعرضة للانقراض.		VI-4 (3)
2CP01	AGP 728 (a)	جماعة العمل التابعة للجنة المواصفات		VI-4 (3)
2CP01	AGP 804	الفريق التقني المعني بالحجر الصحي الزراعي		VI-5 (2)
2CP01	RAP 903	حلقة العمل الإقليمية التاسعة لاستعراض مشروع المعايير الدولية لتدابير الصحة النباتية	5,000	(4)
2CP04	AGPP 903	حلقة العمل الدولية الثانية عن مستقبل مبيدات الآفات الحيوية في مكافحة الجراد		(4)
2DP02	AGN 902	حلقة عمل مشتركة بين المنظمة وهكتور: "الأكل في الخارج: العادات، والمحددات، والتوصيات للمستهلكين وقطاع خدمات المطاعم الأوروبية"		(4)
2DP04	AGN 903	دورة تدريبية للقادة في مجال سلامة الأغذية		(4)
2DP05	AGN 810	اجتماع خبراء مشترك بين المنظمة ومنظمة الصحة العالمية بشأن آثار تطبيقات التقانة المتناهية الدقة بالنسبة لسلامة الأغذية على قطاعي الأغذية والزراعة		VI-4 (3)
2DP05	AGN 901	دورة تدريبية عن إدارة سلامة الأغذية		(4)
2ES02	FO 731-20	اللجنة المعنية بمسائل غابات البحر المتوسط المشتركة بين	30,000	VI-1 (1)

المادة من الدستور والفئة	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي)	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	رقم الاجتماع	الكيان البرنامجي
		هيئة الغابات والحياة البرية في أفريقيا، وهيئة الغابات الأوروبية، وهيئة غابات الشرق الأدنى (سيلفا ميديترانيا)		
VI-4 (3)		مشاورة خبراء بشأن رسم خرائط عامة عن إدماج العرض والطلب فيما يتعلق بالوقود الخشبي	FO 806	2GP01
(4)		دورة دراسية عن بناء القدرات في مجال الطاقة الحيوية المستدامة	FO 902	2GP01
(4)		حلقة عمل بشأن: استعراض مشروع مطبوع عن معايير ومؤشرات الإنتاج المستدام للوقود الخشبي.	FO 903	2GP01
VI-4 (3)		اجتماع خبراء مشترك بين المنظمة بشأن تأثير الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم على التنوع البيولوجي البحري	FI 816	2HA02
VI-2 (1)		الفرقة العاملة المعنية بتنسيق الإحصاءات الخاصة بمصايد الأسماك (الدورة الثالثة والعشرون)	FI 751-23	2HP01
VI-1 (1)	700	الدورة الثالثة عشرة للجنة مصايد الأسماك في المنطقة الغربية الوسطى من المحيط الأطلسي، والدورة العاشرة للجنة المعنية بتطوير مصايد الأسماك في جزر الأنتيل الصغرى.	SLC 739-13	2HS02
(4)		حلقة عمل غير رسمية عن استخدام تكنولوجيات الطب الشرعي في رصد مصايد الأسماك ومراقبتها والإشراف عليها، 9-2009/12/10، روما، إيطاليا	FI 910	2JA02
VI-4 (3)		مشاورة خبراء بشأن أفضل ممارسات السلامة في البحار	FI 811	2JP03
VI-4 (3)		مشاورة خبراء بشأن أفضل ممارسات الخطوط التوجيهية التقنية لخطة العمل الدولية/الوطنية للطيران البحرية	FI 810	2KA09
VI-4 (3)		اجتماع خبراء عن كيفية إطعام العالم في عام 2050	ESA 802	3BA04
(4)		حلقة عمل عن سياسات تدنية الآثار المشوهة نتيجة الدعم المقدم للزراعة	EST 901	3CP06
(4)	1,500	حلقة عمل بشأن "تعزيز سلسلة قيمة البطاطس في البلدان النامية"	ESTM 901	3CP06
VI-1 (1)		فريق عمل مشترك بين المنظمة واللجنة الاقتصادية لأوروبا بشأن المرأة والأسرة في التنمية الريفية (الدورة الاستثنائية الثالثة عشرة)	REU 704-13	3FS01

المادة من الدستور والفئة	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي)	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	رقم الاجتماع	الكيان البرنامجي
	14,670	"معرض تقاسم" المعرفة	GIL 801	3HP01
(4)		ندوة عن الألياف الطبيعية	EST 801	3HP05
VI-4 (3)		اجتماع خبراء بشأن الاستثمار الدولي في الزراعة	EST 802	3HP05

(ب) الاجتماعات المقررة الملغاة في الفترة 2008-2009

سبب الإلغاء	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي).	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	رقم الاجتماع	الكيان البرنامجي
أرجئ إلى فترة السنتين التالية	113,000	الاجتماع الرابع للهيئة الرئاسية للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	AGD-806-4	2AP03
تغيير في الأولويات ضمن الأموال المحدودة	-	مؤتمر المانحين الأول للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	AGP -802-1	2AP03
تغيير في الأولويات بسبب الأموال المحدودة	-	مؤتمر المانحين الثاني للمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة	AGP -802-2	2AP03
تغيير في الأولويات بسبب الأموال المحدودة	47,342	المنتدى الخاص المعني بتنفيذ المادة 6 (الاستخدام المستدام)	AGP-805	2AP03
تغيير في الأولويات بسبب الأموال المحدودة	47,342	المنتدى الخاص المعني بحقوق المزارعين	AGP-807	2AP03
تغيير في الأولويات بسبب الأموال المحدودة	3,000	حلقة عمل بشأن تدابير الصحة النباتية	RAP-902	2CP01
أرجئت إلى فترة السنتين التالية	5,000	مشاورة خبراء بشأن استعراض مشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	RAP-804	2CP01
أرجئ إلى فترة السنتين التالية		الاجتماع المشترك بين المنظمة ومنظمة الصحة العالمية بشأن مخلفات مبيدات الآفات	AGP -716	2CP02
أرجئت إلى فترة السنتين التالية	3,000	مشاورة خبراء بشأن إدارة الآفات	RAP-803	2CP04

الكيان البرنامجي	رقم الاجتماع	العنوان والمكان والتاريخ والملاحظات	تقديرات التكاليف المباشرة (بالدولار الأمريكي).	سبب الإلغاء
2DP03	CX-802-8	فريق المهمات الحكومي الدولي المخصص للأغذية المشتقة باستخدام التكنولوجيا الحيوية (الدورة الثامنة)	-	حل فريق المهمات
2DP05	AGN-803	مشاورة خبراء مشتركة بين المنظمة ومنظمة الصحة العالمية بشأن سلامة الأغذية والتقانة المتناهية الدقة		حل محلها اجتماع خبراء
2HS02	RAF-710-7	اللجنة الفرعية العلمية التابعة للجنة مصائد الأسماك في المنطقة الشرقية الوسطى من المحيط الأطلسي (الدورة السابعة)	24,000	أرجئت إلى فترة السنتين التالية
3DS01	ESS-704-29	فريق الدراسة المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة واللجنة الاقتصادية لأوروبا المعني بإحصاءات الأغذية والزراعة في أوروبا (الدورة التاسعة والعشرون)	3,000	أرجئ إلى فترة السنتين التالية
3DS01	ESS-801	الجماعة الاستشارية الدولية المعنية بالإحصاءات الزراعية	2,500	تغيير في الأولويات بسبب الأموال المحدودة