

Среднесрочный план на 2010-2013 годы (пересмотренный)

и

Программа работы и бюджет на 2012-2013 годы,

предложенные Генеральным директором



С 2011/3

Тридцать седьмая сессия
Конференции
25 июня – 2 июля 2011 года

**Среднесрочный план на
2010-2013 годы (пересмотренный)
и
Программа работы и бюджет на
2012-2013 годы,
предложенные Генеральным директором**

Продовольственная и
сельскохозяйственная организация
Объединенных Наций

Рим, 2011 год

Используемые обозначения и представление материалов в настоящем информационном продукте не означают выражения какого-либо мнения со стороны Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) относительно правового статуса или уровня развития той или иной страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ или рубежей.

Все права защищены. ФАО поощряет тиражирование и распространение материалов, содержащихся в настоящем информационном продукте. Разрешается их бесплатное использование в некоммерческих целях по представлению соответствующего запроса. За тиражирование в целях перепродажи или в других коммерческих целях, включая образовательные, может взиматься плата. Заявки на получение разрешения на тиражирование или распространение материалов ФАО, защищенных авторским правом, а также все другие запросы, касающиеся прав и лицензий, следует направлять по электронной почте по адресу: copyright@fao.org или на имя начальника Подотдела издательской политики и поддержки Управления по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта по адресу: Chief, Publishing and Support Branch, Office of Knowledge Exchange, Research and Extension, FAO, Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Rome, Italy

Содержание

	Стр.
<i>Предисловие Генерального директора</i>	4
Резюме	6
Среднесрочный план на 2012-2013 годы (Пересмотренный)	12
А. Общий контекст	12
В. Ориентация Организации на достижение конкретных результатов	15
С. Обзор матрицы результатов на 2012-2013 годы	17
D. Основные функции	20
E. Мобилизация ресурсов	25
Программа работы и бюджет, представленные Генеральным директором	27
I. Основные особенности Программы работы и бюджета	29
А. Общий обзор ресурсов	29
В. Приоритеты технической работы Организации	37
С. Функциональные цели	71
II. Результаты реформирования Организации	76
А. Выполнение Плана неотложных действий	76
В. Структура штаб-квартиры	86
С. Сеть децентрализованных отделений	87
D. Создание Единого глобального центра совместных служб	89
E. Стратегия в области информационных технологий и руководство	91
F. Изменение структуры должностей	92
G. Языковые службы	94
H. Экономия и повышение эффективности	95
III. Другие ключевые элементы бюджетно-финансовой системы	104
А. Предполагаемое повышение затрат	104
В. Элементы финансового оздоровления ФАО, а также улучшения положения с ликвидностью и резервами	110
С. Резюме потребностей	118
Проект резолюции для принятия Конференцией	123
IV. Матрица результатов и распределение ресурсов на 2012-2013 годы	125
А. Стратегические цели (А - L)	125
В. Функциональные цели (X и Y)	222
С. Программа технического сотрудничества	239
D. Непредвиденные расходы	240
E. Капитальные расходы	241
F. Расходы на обеспечение безопасности	243
G. Перечисления в фонд уравнивания налогообложения	244
Приложение I: Региональные измерения	246
Приложение II: Краткое описание основных функций ФАО	268
Приложение III: Области целенаправленного воздействия	274
Приложение IV: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и источникам финансирования	279
Приложение V: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и Организационным результатам	282
Приложение VI: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и департаментам/управлениям	292
Приложение VII: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и регионам	298
Приложение VIII: Предлагаемый бюджет на 2012-2013 гг. в разбивке по структурным подразделениям	300

Приложение IX: Основные добровольные взносы	307
Приложение X: Органиграмма штаб-квартиры	311
Приложение XI: Распределение должностей по категориям и структурным подразделениям	313
Приложение XII: Чистые ассигнования в разбивке по Организационным результатам до и после повышения затрат	316
Приложение XIII: Перечень запланированных сессий (на сайте: www.fao.org/pwb)	Web
Приложение XIV: Пересмотренные матрицы результатов (на сайте: www.fao.org/pwt)	Web
<i>Список сокращений</i>	318

ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Имею честь представить на рассмотрение руководящих органов предложения в отношении Программы работы и бюджета на 2012-2013 годы, в которых учтены результаты обзора Среднесрочного плана на 2010-2013 годы.

Данный документ был подготовлен всего через год с небольшим после утверждения Конференцией в ноябре 2009 года Стратегической рамочной программы на 2010-2012 годы и Среднесрочного плана на 2010-2013 годы. Это явилось важной вехой в деятельности в рамках Плана неотложных действий по обновлению ФАО, где членами Организации указаны четкие цели, которые должны быть достигнуты благодаря повышению эффективности ее работы.

Международное сообщество и отдельные страны по-прежнему сталкиваются с крайне сложными проблемами в областях, относящихся к мандату ФАО, такими как неприемлемо высокое с моральной точки зрения число людей в мире, не получающих достаточного питания, и вызывающие тревогу факторы, оказывающие давление на базу природных ресурсов, от которых зависят сельское хозяйство, рыбное хозяйство и лесное хозяйство.

Эти сохраняющиеся проблемы усугубляются волатильностью цен на продовольствие, которые достигли нового рекордного уровня, о чем я писал в феврале 2011 года. Для того чтобы справиться с такими внешними потрясениями, большинству находящихся в уязвимом положении стран крайне необходима помощь на соответствующем уровне. В то же время ФАО играет ведущую роль в разработке вариантов политики, направленной на ограничение волатильности цен на продовольствие и смягчение ее неблагоприятных последствий.

Вместе с тем, широкое распространение голода и недоедания является лишь

наиболее насущной из проблем, стоящих перед членами Организации в областях, относящихся к мандату ФАО. В Стратегической рамочной программе содержится полный анализ основных тенденций, проблем и других факторов, которые будут оказывать воздействие на ФАО в среднесрочной и долгосрочной перспективе и которые повлияли на выработку стратегических и функциональных целей и лежащих в их основе организационных результатов, изложенных в Среднесрочном плане.

Обзор Среднесрочного плана включал корректировку результатов, которых Организация стремится достичь, используя все ресурсы, предоставленные в ее распоряжение. В рамках этого обзора были также выбраны те направления работы, которые, по мнению Организации, требуют усиления внимания в предстоящий двухгодичный период, и те направления, которые усиления внимания не требуют.

По существу, более оптимальная расстановка приоритетов является важной инициативой в рамках обновления ФАО, и предлагаемые меры на следующий двухгодичный период были определены с учетом руководящих указаний, касающихся приоритетных областей работы, которые были даны получившими недавно более широкие полномочия региональными конференциями, а также техническими комитетами Совета.

С полным учетом сложной экономической и финансовой ситуации, в которой находятся многие члены ФАО, а также обусловленной этим необходимостью финансовой дисциплины в сфере государственных расходов было сделано все возможное для обеспечения наиболее эффективного и продуктивного использования ресурсов Организации. В Независимой внешней оценке был позитивно отмечен тот факт, что Организация и ее члены признают важность достижения экономики за счет

повышения эффективности в целях максимально продуктивного использования ограниченных бюджетных ресурсов для технической деятельности, и я лично настаивал и настаиваю на необходимости изыскания дополнительных возможностей экономии на административных расходах ФАО. На двухгодичный период 2012-2013 годов были определены возможности по достижению экономии в размере почти 16 млн. долл. США за счет повышения эффективности в дополнение к экономии в размере 10,6 млн. долл. США, которая должна быть обеспечена мерами, вытекающими из реализации ПНД в 2012-2013 годах.

Повышению эффективности и продуктивности работы Организации способствует также осуществление Плана неотложных действий, который в полной мере интегрирован в Программу работы и бюджет. Мы будем и впредь получать выгоды за счет управления на основе конкретных результатов, в том числе за счет работы междисциплинарных групп и оптимизации людских ресурсов, которые являются краеугольным камнем ФАО, организации, основанной на знаниях. В то же время руководящие органы рассмотрят концепцию структуры и функционирования сети децентрализованных отделений, а также стратегию и комплекс мер по реализации этой концепции, что имеет огромное значение для укрепления этой сети в целях дальнейшего улучшения результатов деятельности на местах.

В настоящей Программе работы и бюджете определяются ресурсы, которые должны быть задействованы – как из начисленных взносов, так и из добровольных взносов – в течение второго

двухгодичного периода Среднесрочного плана. У Организации есть все возможности для того, чтобы реально добиться более высокой отдачи от ресурсов, предоставленных членами, в виде конкретных и поддающихся измерению результатов на страновом и глобальном уровнях. Данное предложение предусматривает объединенную программу работы с общим объемом ресурсов на следующий двухгодичный период на уровне приблизительно 2,4 млрд. долл. США в форме как начисленных, так и добровольных взносов. Что касается той части этих общих ресурсов, которая формируется из начисленных взносов членов Организации, то предлагаемый рост бюджета ограничивается ростом сметных расходов, необходимых для поддержания покупательной способности и возмещения разовой экономии средств предыдущего двухгодичного периода за вычетом небольшой суммы, обусловленной сокращением потребностей в ресурсах для реализации ПНД.

Члены ФАО, а также ее руководство и персонал совместно принимают согласованные меры для того, чтобы можно было реализовать нашу общую концепцию, заключающуюся в построении мира, где нет места голоду и недоеданию.



Жак Диуф

Генеральный директор

РЕЗЮМЕ

В 2009 году Конференция утвердила Среднесрочный план на 2010-2013 годы, включая матрицу организационных результатов. В соответствии с новой системой программирования и разработки бюджета в настоящем документе содержатся предлагаемые Генеральным директором пересмотренный Среднесрочный план (ССП), охватывающий тот же период, и Программа работы и бюджет (ПРБ), которые будут определять работу Организации в течение 2012-2013 годов.

ССП/ПРБ обеспечивают четкую увязку – с указанием целей и средств их достижения – между поддающимися измерению результатами, которых ФАО обязуется достичь за счет использования средств, предоставленных в ее распоряжение, что способствует достижению намеченных результатов в государствах-членах. В документе также предусматривается повышение эффективности и продуктивности работы Организации благодаря продолжению деятельности по реализации Плана неотложных действий по обновлению ФАО (ПНД). Двумя главными аспектами данного предлагаемого документа являются: указание приоритетов во всех областях, требующих повышенного внимания, и в областях, не требующих такого внимания, с учетом рекомендаций руководящих органов, а также проводимый Генеральным директором согласованный и последовательный курс на повышение эффективности.

Проблемы и благоприятные перспективы в области продовольствия и сельского хозяйства

Основными проблемами, препятствующими глобальному развитию в области продовольствия и сельского хозяйства, а также развитию сельских районов, являются большое и постоянно растущее число людей в мире, не получающих достаточного питания, перспектива роста неравенства и обострения проблем доступа к продовольствию для наиболее уязвимых слоев населения, а также растущая нехватка природных ресурсов, усугубляемая изменением климата. Ситуация осложняется также волатильностью цен на продовольствие в мире.

ФАО считает, что основные тенденции и благоприятные перспективы заключаются в следующем: рост спроса на продовольствие при необходимости удвоения производства к 2050 году; благоприятные возможности, обеспечиваемые научно-техническими инновациями; масштабные изменения характера производства и потребления продовольствия; сохранение положения, при котором основная часть голодающих проживает в сельских районах; расширение международной торговли и растущая мобильность капитала и рабочей силы; по-прежнему большое число чрезвычайных ситуаций в области продовольствия и сельского хозяйства; развитие глобальных механизмов управления для решения общих для всех стран проблем; а также изменение финансовых и институциональных условий, обуславливающее появление новых стимулов для инвестирования в сельское хозяйство.

План ФАО по решению проблем, ориентированный на достижение конкретных результатов

Одиннадцать стратегических целей, две функциональные цели и восемь основных функций определяют результаты, которых необходимо достичь для содействия решению этих задач в странах-членах, а также методы работы ФАО по оказанию помощи. В ССП излагаются 56 организационных результатов (итогов работы), которых ФАО обязуется достичь посредством оказания эффективных и продуктивных услуг и сотрудничества с членами и партнерами Организации с акцентом на: интенсификацию растениеводства и рост продукции животноводства; устойчивое регулирование и использование рыбных, лесных и других природных ресурсов; улучшение качества и повышение безопасности пищевых продуктов; создание благоприятных условий для функционирования рынков, достижения продовольственной безопасности, улучшения питания и обеспечения гендерного равенства; обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них; а также увеличение инвестиций в сельское хозяйство и развитие сельских районов.

Ответственность за достижение организационных результатов несут сотрудники руководящего звена, возглавляющие общеорганизационные междисциплинарные группы по стратегии. Система результатов, изложенная в ССП/ПРБ, включает 175 поддающихся измерению

показателей достижения целей, намеченных на двухгодичный и четырехгодичный периоды, в целях упрощения процедур мониторинга и отчетности, которые были пересмотрены и уточнены. Целенаправленность деятельности ФАО обеспечивается благодаря реализации ее основных функций – "инструментария" Организации, сформированного на основе ее сравнительных преимуществ и с учетом возможностей партнерских отношений, – в части, касающейся информации, знаний, статистики и перспективных исследований; международных документов, норм и стандартов; программно-стратегических разработок и рекомендаций; технической поддержки для содействия передаче технологии и наращиванию потенциала; а также информационно-разъяснительной работы и коммуникации.

Воздействие реформ, проводимых в Организации

ПНД является чрезвычайно амбиционным планом имеющих важные последствия преобразований в масштабах всей Организации. С 2009 года был достигнут заметный прогресс в этом направлении, и в ССП/ПРБ излагаются финансовые планы реализации ПНД в 2012-2013 годах. Основное внимание в работе будет уделяться управлению, ориентированному на конкретные результаты, людским ресурсам, изменению организационной культуры, обеспечению единства действий Организации, модернизации административных и управленческих систем, а также обеспечению эффективного руководства и надзора.

В 2010 году была введена новая структура штаб-квартиры, которая будет корректироваться посредством внесения незначительных изменений на протяжении 2012 года, в том числе в части, касающейся использования гибких групповых структур. Будут достигнуты новые существенные результаты в создании эффективной сети децентрализованных отделений путем доработки системы контрольных показателей, системы квалификационных требований и подготовки кадров. Работа децентрализованных структур также будет определяться текущими дискуссиями членов ФАО по вопросу о концепции структуры и функционирования децентрализованных отделений.

В ПРБ предусмотрен рост экономии и дополнительные поступления за счет повышения эффективности в размере 26,5 млн. долл. США, что будет достигнуто благодаря согласованным усилиям по снижению затрат и повышению доли возмещаемых издержек по обслуживанию проектов, а также благодаря мерам, направленным на повышение производительности труда.

Потребности в ресурсах

ПРБ содержит комплексный обзор общих потребностей в ресурсах для выполнения Программы работы в непосредственной увязке с двухгодичными плановыми показателями в рамках системы результатов по статьям "*Чистые бюджетные ассигнования*" и "*Добровольные взносы*".

Чистые бюджетные ассигнования отражают предлагаемые потребности, которые должны финансироваться из начисленных взносов членов. К исходному номинальному уровню бюджета на 2010-2011 годы (1000,5 млн. долл. США) были добавлены средства в размере 10,4 млн. долл. США, полученные благодаря разовой экономии, которые были распределены между приоритетными областями, включая Комитет по всемирной продовольственной безопасности, Секретариат Международной конвенции по карантину и защите растений, "водную платформу" ФАО, работу в области вопросов питания, правовые консультативные услуги, информационно-пропагандистскую деятельность по вопросам продовольственной безопасности, более широкое применение русского языка и расширение возможностей связи благодаря ИКТ для сети децентрализованных учреждений. С учетом снижения уровня требуемого финансирования на ПНД в рамках чистых ассигнований (37,8 млн. долл. США по сравнению с 39,6 млн. долл. США в 2010-2011 годах), а также роста сметных расходов (48,0 млн. долл. США) для поддержания покупательной способности, общие предлагаемые *Чистые бюджетные ассигнования*, которые должны финансироваться из начисленных взносов, составляют 1 057,1 млн. долл. США, что означает рост на 5,7% по сравнению с уровнем 2010-2011 годов.

В разделе "*Добровольные взносы*" отражены сметные внебюджетные ресурсы в общей сумме 1392,9 млн. долл. США, которые будут получены через сложившиеся механизмы финансирования и которые делятся на две основные категории:

- *Основные добровольные взносы* – сметные внебюджетные требуемые ресурсы в размере 237,2 млн. долл. США, которые запланированы в программе работы в рамках системы результатов и которые используются в тесной увязке с чистыми ассигнованиями.
- *Прочие внебюджетные добровольные взносы* – сметные добровольные взносы в общей сумме 1156 млн. долл. США на программы и проекты, способствующие достижению заложенных в систему результатов благодаря поддержке программ на местах, оказанию технической помощи странам и предоставлению помощи в чрезвычайных ситуациях.

В случае утверждения предлагаемых чистых бюджетных ассигнований и получения сметных добровольных взносов Организация получит в свое распоряжение 2450 млн. долл. США на осуществление Программы работы на 2012-2013 годы, включая План неотложных действий.

*Структура документа "Среднесрочный план (пересмотренный) /
Программа работы и бюджет"*

В Среднесрочном плане, который рассчитан на четырехлетний период, излагаются основные элементы системы результатов:

- Стратегические цели (СЦ), которые при поддержке со стороны ФАО должны быть достигнуты странами и международным сообществом в соответствии со Стратегической рамочной программой;
- Матрица организационных результатов (ОР) (итоги работы), способствующих достижению стратегических целей странами и международным сообществом;
- Области целенаправленного воздействия (ОЦВ), которые служат средством коммуникации и информационно-пропагандистской деятельности, чтобы нацелить работу в области мобилизации ресурсов и усилия по формированию партнерских отношений на приоритетные группы результатов;
- Основные функции ФАО; и
- Функциональные цели (ФЦ), которые обеспечивают направленность организационных процедур и административной работы на оптимизацию общей системы результатов.

ПРБ охватывает один двухгодичный период в рамках Среднесрочного плана (в данном случае – вторую половину плана на 2010-2013 годы), причем бюджет делится на административный бюджет и бюджет по программам и включает начисленные взносы и сметные внебюджетные ресурсы; он изложен в рамках общей системы результатов и предусматривает следующее:

- матрица организационных результатов (итогов работы) в соответствии со Среднесрочным планом, включая распределение в рамках Организации ответственности за каждый результат;
- количественные показатели затрат по всем организационным результатам и по всем обязательствам;
- проведение реформ в Организации в соответствии с Планом неотложных действий по обновлению ФАО;
- расчет увеличения затрат и планируемой экономии за счет повышения эффективности;
- средства на покрытие долговременных обязательств и не полностью профинансированных обязательств, а также на создание резервов;
- проект резолюции об ассигнованиях, представляемый Конференции на утверждение; и
- список запланированных сессий (на веб-сайте ФАО в Интернете по адресу: www.fao.org/pwb).

**Программа работы и бюджет на
2012-2013 годы, представленные
Генеральным директором**

I. Среднесрочный план на 2010-2013 годы (Пересмотренный)

A. ОБЩИЙ КОНТЕКСТ

Тенденции и проблемы

1. В первоначальной редакции Среднесрочного плана на 2010-2013 годы (см. документ С 2009/15) оговаривались вероятные основные тенденции, которые будут определять ситуацию с продовольствием и сельским хозяйством на глобальном, национальном и местном уровнях в предстоящие десятилетия. Ожидалось, что их воздействие сильнее всего будет ощущаться в развивающихся странах, учитывая ограниченность их потенциала по решению масштабных внешних и внутренних проблем. Эти основные тенденции сохранили свою актуальность и ко времени подготовки пересмотренного Среднесрочного плана (рассчитанного на тот же четырехгодичный период).
2. Проблема нестабильности цен на продовольствие сохраняет свою остроту. В январе 2011 года мировые цены на продовольствие достигли своего исторического максимума, при этом тенденция к повышению цен сохранится и в ближайшем будущем. Высокие цены на продовольствие вызывают серьезную обеспокоенность как стран с низкими доходами и дефицитом продовольствия, которые могут столкнуться с проблемой финансирования импорта продовольствия, так и бедных домохозяйств, которые расходуют значительную часть своих доходов на покупку продовольствия. Вопрос о необходимости наращивания потенциала в большинстве уязвимых стран в целях реагирования на внешние потрясения регулярно поднимается на региональных конференциях и, в определенной степени, на сессиях технических комитетов, состоявшихся в 2010 году.
3. С учетом последних тенденций, основными проблемами для производства продовольствия, сельского хозяйства и развития сельских территорий остаются:
 - a) дальнейший, хотя и более медленный общемировой прирост населения при сохранении его высоких темпов в развивающихся странах, особенно НРС; по имеющимся прогнозам (ООН 2006 г.), численность населения мира к 2050 году может достичь 9,2 млрд. чел. Весь миллиардный прирост придется на развивающиеся страны, а доля развитых стран и стран с переходной экономикой, по прогнозам, уменьшится;
 - b) проблема глобальной продовольственной безопасности по-прежнему представляет собой серьезную угрозу для всего человечества. На момент написания этого документа в мире насчитывалось около 1 млрд. человек, страдающих от хронического голода, составляющих 15% населения мира;
 - c) стремительное старение населения в развитых и относительно продвинутых развивающихся странах и активная урбанизация во всех развивающихся регионах, включая дальнейший отток населения из сельских районов в города. Проблема голода в мире особенно остро будет стоять именно в сельских районах, где проживает большая часть населения развивающихся стран, и эта тенденция сохранится, по крайней мере, до 2015 года. В сельских районах стран Африки к югу от Сахары и Южной Азии основную долю населения, в особенности среди неимущих, будет составлять молодежь;
 - d) резкие изменения структуры производства и потребления продовольствия, включая усугубление "двусторонней" проблемы неправильного питания, т.е. сосуществование как недоедающих, так и переедающих людей. Активная урбанизация продолжит влиять на размещение мощностей по производству продовольствия, а также на объемы и структуру национальной и международной торговли пищевыми продуктами и на каналы их распределения. Необходимость повышения эффективности транспортировки

и увеличения сроков годности товаров приведет к дальнейшей индустриализации пищевой промышленности. Одновременно с этим ожидается повышение спроса на более качественные и безопасные пищевые продукты;

- e) рост спроса на пищевые продукты в связи с увеличением продолжительности жизни и улучшением рациона питания. Учитывая, что к 2050 году численность населения мира достигнет 9,2 млрд. человек, производство продовольствия (продукции растениеводства, животноводства и, частично, рыбного и лесного хозяйства) потребуется увеличить практически вдвое по сравнению с уровнем 2000 года. Основной прирост должен быть достигнут в развивающихся странах. Решение этой задачи потребует ввода в оборот новых земель и поиска компромисса между конкурирующими видами землепользования, а также связанными с ними водными ресурсами и вопросами биоразнообразия. Крайне важным условием является дальнейшая интенсификация и повышение эффективности использования ресурсов, позволяющие увеличить продуктивность имеющихся сельскохозяйственных ресурсов (как земельных, так и водных, а также генетических ресурсов растений и животных);
- f) рост объемов международной торговли и повышение мобильности капитала и людских ресурсов между странами и внутри них. Наряду с увеличением объемов торговли будут усиливаться роль и актуальность вопросов безопасности пищевых продуктов и биобезопасности, включая проблему трансграничных вредителей и болезней. В этих быстро меняющихся условиях потребуется выработать четкую торговую политику и меры поддержки, уделяя внимание конкурентоспособности не только в сфере экспорта, но и на внутренних и региональных рынках и изысканию возможностей, обусловленных ростом спроса;
- g) сохраняющееся гендерное и социальное неравенство, в особенности проживающих в селах женщин, молодежи и представителей коренных народов, при доступе к производственным ресурсам и услугам, усиливающее их уязвимость к лишениям, связанным с отсутствием продовольственной безопасности и нищетой. Необходимо приложить особые усилия, для того чтобы создать необходимые условия для страдающих от нищеты сельских работников в различных странах мира, в том числе путем мер по охране и гигиене труда, оказания поддержки организациям и профсоюзам фермеров и работников, обеспечения базовой социальной защиты и сокращения детского труда на послеуборочных работах, при транспортировке, сбыте и в агропромышленности;
- h) существенное увеличение нагрузки на такие природные ресурсы, как земельные и водные ресурсы и биоразнообразие, что может стать причиной возникновения конфликтов. В сельском хозяйстве будет нарастать спрос не только на продовольствие и корма, но также и на сырье для производства энергии и других целей. В связи с этим потребуется ввести в действие более тесно интегрированные системы, обеспечивающие одновременное производство продовольствия и энергии и рациональное использование природных ресурсов;
- i) изменение климата и соответствующее увеличение силы и частотности погодных явлений, оказывающих влияние на производство продовольствия, а также более частые и разрушительные чрезвычайные ситуации и стихийные бедствия. Для укрепления адаптационного потенциала будут необходимы дополнительные инвестиции. Кроме того, в сельском хозяйстве потребуется перейти на методы производства, смягчающие общее воздействие климатических изменений. Для мер по смягчению необходимы дополнительные инвестиции, и это станет еще более тяжелым бременем для развивающихся стран; и
- j) случаи природных и антропогенных чрезвычайных ситуаций в сфере продовольствия и сельского хозяйства, последствия которых больше всего сказываются на продовольственной безопасности и источниках средств к существованию неимущих, уязвимых и зависимых от сельского хозяйства групп. Меры по обеспечению готовности

к чрезвычайным ситуациям, реагированию на них и восстановлению должны учитывать конкретные потребности населения, чья жизнь связана с сельским хозяйством.

4. Изменения, способные оказать воздействие на деятельность ФАО в среднесрочной и более отдаленной перспективе и создающие возможности для смягчения перечисленных проблем, включают:

- a) дальнейшее изменение определяющей роли стран в выработке мер политики и нормативно-правовой базы, способствующих устойчивому развитию;
- b) увеличение числа стран со средним уровнем доходов и усиление влияния региональных и субрегиональных объединений;
- c) рост мобильности капитала и людских ресурсов между странами и внутри них;
- d) развитие механизмов глобального управления, нацеленных на преодоление общих для всех стран проблем, таких как отсутствие продовольствия, утрата биоразнообразия (в частности, истощение генетических ресурсов, используемых в сфере продовольствия и сельского хозяйства), изменение климата, обезлесение, сокращение рыбных запасов, деградация земельных и водных ресурсов и распространение болезней;
- e) в сфере международной торговли продолжают усиливаться усилия по улучшению доступа на рынки, сокращению внутренних мер поддержки, искажающих торговлю, сокращению либо ликвидации экспортных субсидий в результате успешного завершения Дохийского раунда переговоров по вопросам развития Всемирной торговой организации;
- f) индустриализацию продовольственного сектора вместе со стремительным изменением организации и структуры сельскохозяйственных рынков и услуг, включая повышение роли современных розничных предприятий, слаженности цепочек приращения стоимости, специализации закупок, спецификации и маркировки продукции и порядка заключения и выполнения контрактов;
- g) расширение базы управления в целях всестороннего учета функций и интересов частного сектора, НПО, региональных экономических, региональных банков развития и других учреждений;
- h) повышение информированности населения о вопросах окружающей среды, здравоохранения и развития, связанных с производством продовольствия, торговлей и потреблением, и усиление требований в адрес государственных ведомств, гражданского общества и частного сектора о принятии мер к тому, чтобы все звенья производства и сбыта продовольствия были более безопасными в экологическом отношении, обеспечивали оздоровление людей и отвечали интересам неимущих;
- i) возможности, открываемые научно-техническим прогрессом, в сочетании со стремительным распространением недорогих информационно-коммуникационных технологий, поддерживающих общемировой обмен информацией и знаниями;
- j) стабильное увеличение платежей за экологические услуги в развивающихся странах;
- k) рост инвестиций в сельское хозяйство после целых десятилетий забвения;
- l) эволюция финансовых и организационно-правовых условий, в особенности гуманитарной деятельности (например, увеличение объемов и диверсификации средств, выделяемых на преодоление последствий чрезвычайных ситуаций и восстановление, в сочетании с объединением ресурсной поддержки на глобальном и страновом уровнях); и
- m) изменение роли и результатов деятельности системы ООН в условиях широких реформ, особенно на страновом уровне.

5. С учетом общих тенденций и проблем в области продовольствия, сельского хозяйства и развития села, подход, предусматривающий ориентацию Организации на достижение конкретных результатов, позволит ФАО более эффективно действовать в тех областях, где она

обладает сравнительными преимуществами, а также во взаимодействии с другими партнерами по развитию. Данная пересмотренная и уточненная четырехгодичная матрица результатов была подготовлена на основе предыдущей редакции ССП на 2010-2013 годы, а в предлагаемой программе и бюджете на двухгодичный период 2012-2013 годы оговариваются пути достижения данных результатов.

В. ОРИЕНТАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА ДОСТИЖЕНИЕ КОНКРЕТНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

6. План неотложных действий по обновлению ФАО (ПНД), утвержденный Конференцией ФАО на ее 35-й (специальной) сессии в ноябре 2008 года, закладывает основу для усиления ориентации на достижение конкретных результатов в сфере планирования программы, ее осуществления и подготовки соответствующей отчетности. Этот подход применяется в сочетании с переработанной и более открытой для широкого участия межправительственной процедурой рассмотрения приоритетных направлений деятельности и предложений по программе и бюджету.

7. В четырехгодичном Среднесрочном плане применяются принципы и основные элементы подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов. К основным элементам, приведенным в Стратегической рамочной программе, относятся:

- **Глобальные цели**, т.е. основополагающие результаты с точки зрения развития в областях, относящихся к мандату ФАО, которые страны стремятся достичь;
- **Стратегические цели**, содействующие достижению Глобальных целей;
- **Функциональные цели**, обеспечивающие благоприятные условия для деятельности ФАО;
- **Организационные результаты**, в которых определяются итоги работы ФАО по каждой Стратегической и Функциональной цели;
- **Основные функции**, т.е. основные средства, используемые ФАО для достижения результатов.

8. Одиннадцать Стратегических целей, изложенных в Стратегической рамочной программе, отражают существующие проблемы и возможности в сфере продовольствия и развития сельского хозяйства и сельских районов. Они дают представление о тех результатах, которых страны-члены рассчитывают добиться при опоре на соответствующие возможности ФАО в долгосрочной (десятилетней) перспективе. В целях обеспечения учета в матрице результатов всех аспектов деятельности ФАО предусматривается ряд вспомогательных Функциональных целей, которые призваны содействовать Организации в эффективном осуществлении технических мероприятий при уделении надлежащего внимания их результативности, и которые, тем самым, вносят значимый вклад в достижение Стратегических целей (см. Врезку 1).

9. Предусматриваемые в рамках Стратегических целей более конкретные Организационные результаты отражают ожидаемый итог четырехгодичной работы стран и партнеров ФАО при освоении и использовании продуктов и услуг ФАО. Определение Организационных результатов также применимо в отношении Функциональных целей.

10. Восемь Основных функций отражают сравнительные преимущества ФАО и поэтому могут применяться на всех уровнях: глобальном, региональном и национальном. Они требуют наличия четких стратегий, обеспечивающих слаженность подходов, сотрудничество организационных подразделений, обмен опытом и применение передовых методов (см. раздел D ССП, Приложение II ПРБ).

11. Организационные результаты, оцениваемые при помощи показателей, составляют основу четырехгодичного Среднесрочного плана и двухгодичной Программы работы и

бюджета и отражают поддержанные членами приоритеты по вопросам существа (см. раздел С ССП и разделы I.B, I.C, IV.A и IV B ПРБ).

12. В число средств информационной поддержки в сфере развития, содействующих достижению Организационных результатов и Стратегических целей, входят:

- механизмы страновых программ, которые разрабатываются совместно с заинтересованными государствами, с тем чтобы сосредоточить усилия ФАО на четко определенных национальных потребностях;
- структурированная система приоритетных направлений деятельности на субрегиональном и региональном уровнях, формулируемая на основе консультаций, в том числе в рамках региональных конференций и при участии специализированных региональных комиссий; и
- на глобальном уровне, небольшое число областей целенаправленного воздействия, призванных содействовать мобилизации добровольных взносов на нужды приоритетных Организационных результатов, и выступающих в качестве информационно-пропагандистского механизма с уделением особого внимания наращиванию потенциала и разработке мер политики (см. Раздел III).

Врезка 1: Основные элементы матрицы результатов ФАО

Миссия ФАО

Создание мира, свободного от голода и недоедания, в котором производство продовольствия и сельское хозяйство вносят вклад в повышение уровня жизни всех, в особенности беднейших слоев населения, на экономически, социально и экологически устойчивой основе.

Три Глобальных цели стран-членов:

- сокращение абсолютного числа голодающих и постепенное создание в мире условий, которые гарантируют наличие в любое время и для всех людей достаточного объема безопасных и питательных продуктов, отвечающих их потребностям и предпочтениям, для поддержания активного и здорового образа жизни;
- искоренение нищеты и содействие экономическому и социальному прогрессу для всех при увеличении производства продовольствия, ускорении развития сельских районов и обеспечении устойчивых источников средств к существованию;
- устойчивое регулирование и использование природных ресурсов, включая земельные, водные, воздушные, климатические и генетические ресурсы, на благо нынешнего и будущих поколений.

Стратегические цели

- А. Устойчивая интенсификация растениеводства
- В. Наращивание устойчивого производства продукции животноводства
- С. Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование
- Д. Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки
- Е. Устойчивое управление лесами и насаждениями
- Ф. Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства
- Г. Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов
- Н. Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания
- И. Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с

продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них
K. Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах
L. Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности
Функциональные цели
X. Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами
Y. Эффективное и действенное выполнение административных функций
Основные функции
a. Мониторинг и оценка долгосрочных и среднесрочных тенденций и перспектив
b. Сбор и представление информации, знаний и статистических данных
c. Разработка международных договоров, норм и стандартов
d. Разработка различных вариантов политики и стратегии и представление рекомендаций по этим вопросам
e. Оказание технической поддержки в целях содействия передачи технологий и наращивания потенциала
f. Пропагандистская и информационная деятельность
g. Междисциплинарная деятельность и инновации
h. Партнерские отношения и союзы

С. ОБЗОР МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ НА 2012-2013 ГОДЫ

Принципы осуществления обзора матрицы результатов

13. В 2009 году Конференция утвердила Среднесрочный план на 2010-2013 годы, включая матрицу Организационных результатов ("матрица результатов"), изложенные в документе С 2009/15 МТР 2012-13/PWB 2010-11.

14. Реформа системы формирования программ, бюджета и осуществления мониторинга на основе результатов, одобренная Конференцией в 2009 году¹, предусматривает проведение каждый двухгодичный период обзора Среднесрочного плана, включая матрицу Организационных результатов. Такой обзор должен проводиться Комитетом по программе, Финансовым комитетом и Советом с учетом рекомендаций региональных конференций и технических комитетов относительно результатов деятельности ФАО в сравнении с контрольными показателями, а также приоритетными направлениями и результатами, запланированными в Среднесрочном плане.

15. В отношении ССП на 2010-2013 годы Конференция подчеркнула необходимость совершенствования системы определения приоритетов, и региональные конференции, технические комитеты, Комитет по программе и Совет приступили к решению этой задачи в 2010-2011 годах. Однако последовательность проведения пяти региональных конференций и пяти совещаний технических комитетов, состоявшихся в 2010 году и в начале 2011 года, несколько отличается от порядка, предусмотренного новой системой составления программы.² Они подготовили рекомендации по приоритетам, и Совет просил Секретариат содействовать выработке более структурно проработанных указаний в отношении установления приоритетов в рамках циклов планирования в будущем. Учитывая, что 2010 год стал первым годом

¹ CR 10/2009

² Сессии региональных конференций проводятся в первом квартале, а совещания технических комитетов - во втором квартале первого года двухгодичного периода. Сессии РКАТО, РКБВ, КВПБ и КРХ в 2010 году и в начале 2011 года проводились без учета данного графика.

использования новой матрицы результатов, оценка деятельности в сравнении с контрольными показателями не проводилась.

16. Внедрение системы определения приоритетов как одного из компонентов осуществления обзора ССП на 2010-2013 годы все еще продолжается, при этом система определения приоритетов на двухгодичный период 2012-2013 годов имеет переходный характер. Несмотря на значительный прогресс в деле проведения обзора представленной в настоящем документе матрицы результатов, при необходимости в нее могут быть внесены дополнительные изменения, с учетом рекомендаций Конференции, как это предусмотрено системой составления программы работы в ее реформированном виде.

17. Подготовка пересмотренной редакции ССП на 2010-2013 годы и ПРБ на 2012-2013 годы началась с матрицы результатов, утвержденной в рамках ССП на 2010-2013 годы. В этой редакции учтены положения реформированной системы составления программы и, по возможности, рекомендации Комитета по программе и Совета³:

- a) проанализировать совпадающие моменты рекомендаций и указаний региональных конференций, технических комитетов и других руководящих органов (например, Совета) в отношении приоритетов с целью их увязки со стратегическими задачами и организационными результатами;
- b) сформулировать региональные результаты на период 2012-2013 годов в качестве одного из средств учета приоритетов на уровне стран, субрегионов и регионов и содействия достижению организационных результатов, обеспечив, при этом, чтобы формулировки региональных результатов отражали приоритеты, обозначенные региональными конференциями;
- c) учитывать результаты оценок и уроков по результатам первого года выполнения ПРБ на 2010-2011 годы;
- d) улучшать целенаправленность и более четко определять приоритеты в технической работе, опираясь на более глубокий анализ необходимого сочетания основных функций (например, относительных преимуществ Организации) для достижения Организационных результатов; и
- e) завершить работу и обеспечить совершенствование формулирования контрольных показателей и исходных параметров Организационных результатов.

Роль групп по стратегии

18. В 2009 году старшим руководителям (помощники Генерального директора и руководители отделений) было поручено составить матрицу результатов для каждой Стратегической и Функциональной цели. Для выполнения этой задачи ими были сформированы общеорганизационные группы по стратегии во главе со старшим сотрудником в качестве руководителя группы. Они представляют собой междисциплинарные коллективы, состоящие из сотрудников как подразделений штаб-квартиры, так и региональных отделений, чье участие необходимо для достижения определенного Организационного результата в рамках той или иной Стратегической или Функциональной цели. Данные группы, сформированные в начале 2010 года, занимались проработкой различных этапов цикла управления на основе результатов (планирование, осуществление, мониторинг и представление отчетности) в соответствии с новой ориентированной на результат иерархией ФАО, включая осуществление обзора ССП на 2010-2013 годы и подготовку ПРБ на 2012-2013 годы.

19. В целях усиления регионального измерения в рамках ориентированного на результат цикла управления, во второй половине 2010 года были сформированы региональные группы по стратегии. Они представляют собой внутрорегиональные коллективы, состоящие из региональной управленческой группы (региональный представитель и субрегиональные координаторы) и соответствующих региональных представителей при каждой

³ CL 140/REP п. 11, CL 140/8 пп. 5-12

общеорганизационной группе по стратегии, актуальной для данного региона. В целях проведения обзора ССП на 2010-2013 годы и подготовки ПРБ на 2012-2013 годы региональным группам по стратегии было поручено сформулировать региональные результаты, с тем чтобы обеспечить согласованную реакцию на региональные приоритетные задачи, поставленные региональными конференциями. Эти группы сыграют важную роль в деле координации осуществления, мониторинга и представления отчетности о достигнутых на региональном уровне результатах.

Процедура проведения обзора матрицы результатов

20. Обзор ССП на 2010-2013 годы и подготовка ПРБ на 2012-2013 годы проводились в период с октября 2010 года по февраль 2011 года в рамках четырехэтапной процедуры. Данная процедура предполагает проведение обзора матрицы результатов на основе руководящих принципов и направлена на усиление роли групп по стратегии.

Первый этап. Региональные группы по стратегии формулируют региональные результаты, призванные содействовать достижению Организационных результатов, принимая во внимание приоритетные направления деятельности для региона, согласованные на региональных конференциях.

Второй этап. Общеорганизационные группы по стратегии проводят консультации с подразделениями штаб-квартиры, отделениями по связи и регионами в целях: определения необходимых и достаточных мер для достижения каждого из Организационных результатов; приоритетных направлений работы и областей, требующих и не требующих повышенного внимания; курирующих подразделений и областей междисциплинарного сотрудничества.

Третий этап. Отделения (штаб-квартира и децентрализованные отделения) представляют отчет о проделанной ими работе и соответствующих ресурсах, выделенных на нужды достижения Организационных результатов по согласованию с группами по стратегии.

Четвертый этап. Общеорганизационные группы по стратегии проводят окончательный обзор и утверждают комплексный план достижения каждого из Организационных результатов.

21. Осуществление трех из этих этапов курировали региональные или общеорганизационные группы по стратегии, а реализация еще одного этапа была поручена подразделениям в соответствии с обязательствами, взятыми в рамках групп по стратегии. Были организованы консультационные совещания, на которых общеорганизационные группы по стратегии уточняли матрицу результатов, прежде всего с точки зрения совершенствования индикаторов, исходных уровней и целей. Кроме того, в рамках междисциплинарного фонда были предоставлены ресурсы для проведения совещаний групп по стратегии и мероприятий по организации групповой работы.

Итоги процедуры обзора и области, требующие дальнейшего совершенствования

22. При осуществлении обзора матрицы результатов ССП на 2010-2013 и подготовки ПРБ на 2012-2013 годы были получены четыре основных результата.

23. В представленной в настоящем документе матрице результатов (см. раздел IV.A и IV.B и веб-приложение XIV) содержится ряд улучшений по сравнению с ССП на 2010-2013 годы/ПРБ на 2010-2011 годы:

- изменен подход к формулированию Стратегических целей в части, касающейся проблем и задач и допущений и рисков, с тем чтобы отразить соответствующие изменения внешнего контекста;
- улучшены критерии измеримости индикаторов Организационных результатов, что является важнейшим условием обеспечения эффективного мониторинга и отчетности на основе результатов путем более жесткого применения конкретных, поддающихся количественной оценке, достижимых, реалистичных и определенных по срокам

(SMART) критериев, согласования недостающих базовых уровней и уточнения целевых показателей. При обзоре целей, достижение которых запланировано на конец 2011 года (т.е. двухгодичных), был учтен практический опыт, полученный в 2010 году. При пересмотре целей, достижение которых запланировано на конец 2013 года (т.е. четырехгодичных), во внимание были приняты пожелания регионов, сформулированные ими при определении региональных результатов.

- Проведен пересмотр комплекса основных функций, необходимых для достижения каждого Организационного результата с учетом приоритетов и уроков, извлеченных при проведении среднесрочного обзора в 2010 году, и внесены соответствующие изменения в перечень основных средств и сводные таблицы для каждой из Стратегических целей.

24. Формирование региональных групп по стратегии и процесс консультаций на региональном уровне позволили сформулировать региональные результаты и определить региональную составляющую целевых показателей Организационных результатов, что стало важным этапом в децентрализации системы планирования в рамках Организации. Несмотря на то, что региональные группы по стратегии нуждаются в дальнейшем развитии, введение такого компонента, как региональные результаты, закладывает основу для интеграции страновых отделений в систему планирования на основе результатов ФАО (см. пп. 55 и 56), а также позволяет создать механизм, обеспечивающий более весомый и скоординированный вклад регионов в формулирование матрицы результатов.

25. В рамках каждой Стратегической цели определяются области, требующие и не требующие повышения внимания в рамках программ, информация о которых приведена в Разделе I.B. Первый опыт, связанный с новым программным циклом, свидетельствует о необходимости дальнейшего совершенствования графика проведения совещаний руководящих органов, качества документации по приоритетным вопросам, а также структуры представляемых руководящих указаний.

26. Улучшилась групповая работа, в частности отмечается улучшение координации и более плотное междисциплинарное взаимодействие. Полученный опыт будет использован при планировании работы на 2012-2013 годы в целях дальнейшего усиления общеорганизационных и региональных групп по стратегии.

D. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ

27. Восемь Основных функций представляют собой основные средства, используемые ФАО для достижения результатов, в которых учтены сравнительные преимущества Организации. Среднесрочное стратегическое направление работы для каждой из основных функций, включая внутренние механизмы обеспечения слаженности действий по всем секторам и во всех организационных подразделениях, представлены в Приложении II. В настоящем разделе представлена обновленная информация о ходе реализации основных функций в рамках матрицы результатов и дальнейших планах по расширению их использования.

а. Мониторинг и оценка долгосрочных и среднесрочных тенденций и перспектив

28. В конце 2009 года ФАО заказала проведение оценки ее деятельности в области долгосрочных перспективных исследований. По ее итогам было сделано четыре основных вывода: 1) подтверждена важность осуществления ФАО долгосрочных глобальных перспективных исследований, учитывающих широкие потребности международного сообщества и отдельных стран по приоритизации деятельности в свете возникновения новых проблем; 2) благодаря предыдущим исследованиям Организация приобрела серьезную репутацию, при этом основные сравнительные преимущества ФАО в этой области связаны с ее широким техническим опытом; 3) при осуществлении дальнейших исследований необходимо анализировать более широкий круг сценариев (включая организацию работы по целому спектру экономически сбалансированных моделей); и 4) текущий кадровый состав основной

группы ESA⁴, возглавляющей работу по проведению долгосрочных перспективных исследований, в целом представляется достаточным, однако отмечается необходимость налаживания более тесного сотрудничества с другими техническими подразделениями ФАО (кроме того, в настоящий момент осуществляется реструктуризация данной группы). Ведется диалог с различными соответствующими подразделениями об укреплении такой координации (в частности, EST, ESS⁵, несколькими техническими отделами департаментов AG, NR, FO, FI и TC), а также с рядом внешних институтов и организаций.

29. В рамках этого диалога будут определены необходимые меры по обновлению аналитического механизма, используемого при составлении прогнозов, тематические области, требующие проведения исследований, а также основные публикации и доклады, которые необходимо подготовить. В рамках вспомогательной деятельности в настоящее время ведется разработка базового сценария на период до 2080 года, а также подготовка к публикации в конце 2011 года нового доклада. Предполагается доработать базовый сценарий до 2080 года путем включения в него анализа конкретных вопросов, включая последствия изменения климата и прогнозируемое развитие биоэнергетических рынков. Примером сотрудничества с внешними партнерами служит подготовка совместно с ОЭСР⁶ седьмого ежегодного доклада "Сельскохозяйственный прогноз ФАО/ОЭСР", который призван содействовать формированию у членов и широкой общественности единых взглядов на то, какое влияние текущие и новые глобальные проблемные вопросы могут оказать на ключевые рынки в течение ближайшего десятилетия.

b. Сбор и представление информации, знаний и статистических данных

30. В своей стратегии в области знаний ФАО учитывает мнения и отзывы членов и опирается на широкие консультации в штаб-квартире и с децентрализованными учреждениями. В рамках обучения навыкам использования средств и методик обмена знаниями основное внимание уделяется их применению для оказания поддержки в достижении Организационных результатов. В двухгодичном периоде 2012-2013 годов для данной основной функции предусматриваются следующие области практического применения: использование сетей тематических знаний и оказание им поддержки; документирование передового опыта и обмен им; пропаганда различных региональных и тематических ярмарок по обмену знаниями; и содействие осуществлению проектов и изменению организационной культуры. Ведется разработка комплексной программы обеспечения качества технических информационных продуктов ФАО: разработка концепции и планирование, тематическое наполнение, подготовка и распространение, анализ и оценка. Кроме того, наличие обязательного к использованию руководства по планированию информационных продуктов позволит обеспечить поистине общеорганизационный подход к подготовке технической информации и ее распространению.

31. При подготовке и использовании статистической информации основное внимание уделяется: 1) осуществлению общеорганизационного плана статистической работы на 2012-2013 годы, включая банк статистических данных, и совершенствование координации с региональными отделениями и взаимодействия со странами; 2) оказанию содействия развивающимся странам в наращивании потенциала по работе со статистическими данными в сфере продовольствия и сельского хозяйства на основе целостного подхода; 3) координации работы по подготовке плана осуществления глобальной стратегии совершенствования сельскохозяйственной статистики на глобальном и региональном уровнях; 4) завершению реструктуризации ФАОСТАТ⁷; и 5) развертыванию системы CountrySTAT в новых странах.

32. С точки зрения информационных технологий (ИТ) наличие общеорганизационной стратегии позволит наладить слаженный и комплексный подход к планированию, определению

⁴ Отдел экономики сельскохозяйственного развития (ESA)

⁵ Отдел торговли и рынков (EST); Статистический отдел (ESS)

⁶ Организация экономического сотрудничества и развития

⁷ Основная статистическая база данных Организации

приоритетов и оценке инициатив по использованию в ФАО информационных и коммуникационных систем и технологий для сбора, распространения и применения информации и знаний, включая статистические (см. раздел II.E). Реализация данной стратегии будет осуществляться в рамках новой всеобъемлющей системы управления информационными технологиями и знаниями, призванной обеспечить партнеров ФАО практической информацией и системами управления ею.

с. Разработка международных договоров, норм и стандартов

33. По просьбе своих уставных органов или иных межправительственных организаций, в частности ВТО и Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций, ФАО разрабатывает или содействует разработке международных договоров как юридически обязательного, так и рекомендательного характера. ФАО также оказывает широкое содействие странам в деле внедрения национальных и региональных правовых и институциональных механизмов, отвечающих требованиям таких международных договоров. Подобная работа учитывается при формулировании соответствующих Организационных результатов, а слаженность всего спектра деятельности, связанной с международными правовыми документами и укреплением национального законодательства достигается путем диалога между всеми заинтересованными техническими подразделениями, в том числе в рамках групп по стратегии, координатором которого выступает Юридический отдел.

d. Разработка различных вариантов политики и стратегии и представление рекомендаций по этим вопросам

34. Основная функция, касающаяся разработки вариантов политики и стратегии и представления соответствующих рекомендаций, призвана учесть растущий спрос со стороны стран-членов и региональных организаций экономической интеграции (РОЭИ) на оказание им помощи в вопросах политики. Она особенно актуальна для стратегических целей F, H, I, K и L, однако должное внимание этому вопросу уделяется и в рамках других СЦ, которые не так тесно связаны с вопросами политики. Ее реализация носит многогранный характер и касается не только предоставления рекомендаций по вопросам политики как таковых, но и наращивания потенциала по формулированию мер политики и их осуществления, институционального развития, сбора страновой информации, мониторинга мер политики и определения приоритетных для членов задач при разработке полевых программ. Данная основная функция является развитием успешных вариантов стратегий, которые были определены на основе имеющейся информации и целого спектра проведенных ФАО оценок тенденций в области продовольственной безопасности, сельского, рыбного и лесного хозяйства. Слаженность подходов обеспечивается с помощью новой сети по вопросам мер политики, которая по завершении своего становления обеспечит междисциплинарное взаимодействие между всеми соответствующими подразделениями в штаб-квартире и в децентрализованных отделениях. Возможно использование и других специальных механизмов. В частности, в свете регулярного роста цен на продовольствие одна из междепартаментских групп внесла вклад в разработку нашедших широкое применение рекомендаций по страновым мерам политики и программам урегулирования проблемы высоких цен на продовольствие.

e. Оказание технической поддержки в целях содействия передачи технологий и наращивания потенциала

35. Работа в рамках этой основной функции регламентируется Организационной стратегией наращивания потенциала. В двухгодичном периоде 2010-2011 годов представители технических департаментов и групп по стратегии приняли активное участие в работе Междепартаментской рабочей группы (МДРГ). Были подготовлены учебные материалы, призванные помочь поднять уровень компетенции и знаний отдельных сотрудников и партнеров ФАО по сотрудничеству на местах до необходимого высокого уровня и одновременно решить задачи по повышению осведомленности в рамках самой Организации. Общеорганизационный план осуществления, включающий все мероприятия, предусмотренные

в ответе руководства на результаты "Оценки деятельности ФАО по наращиванию потенциала в Африке"⁸, охватывает:

- совершенствование координации и руководства работой по наращиванию внутреннего потенциала (с учетом других основных функций);
- составление программы мероприятий по наращиванию потенциала (в том числе их увязка со страновыми рамочными программами и руководством по полевым программам);
- механизмы мониторинга и отчетности;
- осуществление внутренней информационной работы путем участия в региональных ярмарках по обмену знаниями и других мероприятиях, расширение внешней информационной работы запланировано на 2012 год;
- интеграция вопросов наращивания потенциала в политику и процедуры в области людских ресурсов.

36. Помимо упомянутых выше учебных материалов, предназначенных для сотрудников и партнеров ФАО по сотрудничеству, соответствующие профессиональные требования и обязанности будут включены в описания должностей и круга ведения, систему квалификационных требований, предъявляемых к сотрудникам, и систему служебной аттестации и управления эффективностью работы сотрудников и консультантов.

f. Пропагандистская и информационная деятельность

37. В целях налаживания эффективной пропагандистской и информационной деятельности в рамках матрицы результатов, в Организации было широко распространено оперативное руководство по общеорганизационной информационной работе, в котором учтены современные достижения в сфере СМИ и коммуникаций (включая представление отчетов в реальном времени и влияние социальных сетей). Управление коммуникации и внешних связей совместно с группой по вопросам повышения квалификации сотрудников разрабатывает программу планирования информационной деятельности, которая сначала будет апробирована в региональных и субрегиональных отделениях. Подразделениям штаб-квартиры и децентрализованных отделений в целом рекомендуется налаживать новые партнерские отношения с организациями, сетями и агентствами СМИ, внося, тем самым, вклад в совершенствование обмена информацией о результатах.

38. Внимание уделяется вопросу об узнаваемости Организации, том числе единому оформлению всех информационных материалов и коммуникационных продуктов ФАО. С началом реализации в 2010 году проекта "Один миллиард голодающих", который тесным образом связан с темой Всемирного дня продовольствия, данная кампания получит дальнейшее развитие, включая широкое распространение информации по вопросам, относящимся к мандату ФАО, с уделением особого внимания молодежной аудитории. Дополнительное внимание будет уделено работе с социальными сетями в качестве важного информационного канала для Организации. Информационное взаимодействие с сотрудниками будет продолжено посредством веб-журнала "In Touch" ("В контакте"), особое внимание в котором будет уделяться процессу обновления.

g. Междисциплинарная деятельность и инновации

39. Осуществлению данной основной функции будут содействовать два вспомогательных фонда. Первый из них – Междисциплинарный фонд (МДФ), в размере 3,1 млн. долл. США, предусмотрен ПРБ на 2010-2011 годы и призван содействовать развитию совместной и междисциплинарной работе. В рамках структурированной процедуры представления предложений и их обзора заместитель Генерального директора (Знания) одобрил финансирование в 2010-2011 годах семи предложений групп по стратегии. Поученный при

⁸ PC 104/5 Sup.1

этом опыт позволит добиться более эффективного использования средств МДФ для налаживания совместной работы в 2012-2013 годах.

40. В целях содействия более активной разработке новых предложений по повышению эффективности и действенности был учрежден Инновационный фонд в размере 1,4 млн. долл. США, которые предназначены для финансирования перспективных идей, а также для стимулирования/поощрения подразделений, внесших убедительные и инновационные предложения. Заместитель Генерального директора (Операции) одобрил финансирование 21 предложения, рассмотренного в рамках соответствующей структурированной процедуры. Внутренняя консультативная группа осуществляет обзор деятельности по осуществлению и готовит рекомендации по инновациям, которые обладают потенциалом роста.

h. Партнерские отношения и союзы

41. Общеорганизационная стратегия партнерских отношений представляет собой комплексный механизм развития и налаживания партнерских связей, в том числе с расположенными в Риме учреждениями и системой ООН в целом, неправительственными организациями и организациями гражданского общества, а также частным сектором. В первом квартале 2011 года среди сотрудников Организации будут широко распространены информационные материалы с рекомендациями по данному вопросу. Новый веб-сайт ФАО по проблематике партнерских отношений станет важным источником информации, как для сотрудников Организации, так и для внешней аудитории. В течение 2011 года будут реализованы инициативы в области повышения квалификации сотрудников в сфере общеорганизационных партнерских отношений.

42. В 2010 году была осуществлена оценка уровня взаимодействия расположенных в Риме учреждений, которая будет продолжена в 2011 году. Ведется поиск новых областей сотрудничества, в том числе с учетом опыта реализации экспериментальных планов действий. В 2011 году будет завершена работа над Стратегией сотрудничества ФАО с системой ООН, которая будет иметь более конкретизированный характер. Кроме того, согласованы более детальные стратегии взаимодействия с негосударственными субъектами, в том числе гражданским обществом и частным сектором.

43. В двухгодичном периоде 2012-2013 годов будет произведена консолидация инструментов и механизмов, обеспечивающих участие негосударственных субъектов, а также возможности для обучения и наращивания потенциала всех заинтересованных сторон на уровне штаб-квартиры и децентрализованных отделений. Практическое осуществление стратегии взаимодействия с гражданским обществом будет использоваться при формулировании планов работы на региональном уровне, учитывающих процесс реформирования КВПБ⁹. Кроме того, планируется подготовить обновленные принципы и рекомендации относительно развития партнерских отношений с частным сектором, наладить новые экспериментальные партнерские связи с рядом представителей деловых кругов в различных областях, относящихся к мандату ФАО, и внедрить механизм комплексного обследования и учета факторов риска. Комитет по партнерству под председательством Генерального директора и его Подкомитет по рассмотрению финансовых и иных соглашений также продолжают свою деятельность.

⁹ Комитет по всемирной продовольственной безопасности

Е. МОБИЛИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ

44. Разработка для Организации Стратегии мобилизации ресурсов и управления ими (СМРУ) в 2011 году позволила ФАО более стратегически подойти к вопросу мобилизации своих ресурсов и управления ими. Данная Стратегия определяет рамки, в которых ФАО привлекает ресурсы своих партнеров, распределяет эти ресурсы с учетом согласованных приоритетов, распоряжается ими и докладывает о том, как эти ресурсы были использованы. СМРУ нацелена на формирование партнерских отношений с предоставляющими ресурсы структурами на основе доверия и взаимной подотчетности с целью решения стоящих перед Членами задач. Реализация СМРУ на двухгодичный период 2012-2013 гг. включает поддержку и укрепление потенциала децентрализованных отделений.

45. В течение данного двухгодичного периода повышенное внимание будет обращено на следующие области:

- a. **Создание прочной диверсифицированной и широкой базы партнерских отношений ФАО со структурами, предоставляющими ресурсы, с акцентом на расширение доли совместно используемых ресурсов и "нежесткое" целевое финансирование:** следует уточнить приоритеты партнеров, предоставляющих ресурсы, и увязать их со Стратегической рамочной программой, обеспечивая при этом постоянное информирование партнеров, предоставляющих ресурсы и оказывающих поддержку в реализации ССП и ПРБ ФАО. ФАО следует активно отстаивать идею "нежесткого" целевого и совместного использования финансовых средств, получаемых в виде добровольных взносов, с тем чтобы обеспечить гибкость при планировании и ресурсном обеспечении ССП/ПРБ и минимизировать операционные издержки. Кроме того, следует на всех уровнях Организации укреплять механизмы финансирования, которые позволяющие использовать добровольные взносы для решения широкого круга задач и способствовать применению таких новаторских инструментов, как Механизм поддержки программ с участием нескольких партнеров (МПП) ФАО.
- b. **Ознакомление широкой общественности с приоритетными направлениями работы ФАО и соответствующими потребностями в ресурсах, а также достижение поддержки этой работы путем проведения энергичной информационно-пропагандистской кампании:** в настоящее время разрабатывается общеорганизационная информационно-пропагандистская кампания по мобилизации ресурсов, в основу которой лягут "области целенаправленного воздействия" (ОЦВ) и программа "ФАО – Телефуд" представляющая собой механизм сбора средств в режиме он-лайн. предполагается широко освещать все Стратегические цели, приоритетные группы Организационных результатов и другие примеры деятельности ФАО, способствующей достижению Целей развития, провозглашенных в Декларации тысячелетия. На глобальном, региональном и страновом уровне будет продолжено информационное сопровождение приоритетных направлений действий, региональных результатов и ОСВ (в соответствующих случаях), а также страновых рамочных программ и заложенных в них проектов и программ. Привлечение и информирование партнеров, предоставляющих ресурсы, будет осуществляться через новых веб-сайт организации, специально предназначенный для мобилизации ресурсов
- c. **Новая общеорганизационная культура и потенциал мобилизации ресурсов:** будут расширены функции и полномочия, а также укреплены руководящие принципы, с тем чтобы уточнить цепочку подотчетности при мобилизации ресурсов и обеспечить более высокий уровень организации и координации. Это позволит обеспечить

синергетическое объединение усилий по мобилизации ресурсов между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями. Пройдет апробацию курс обучения по теме "мобилизация ресурсов", призванный способствовать расширению возможностей децентрализованных отделений в плане мобилизации ресурсов; будут подготовлены и сделаны широкодоступными соответствующие справочные материалы, методики и современные средства информационного обмена.

- d. **Эффективная организация работы по планированию и использованию ресурсов и информирование руководящих органов:** пересмотр оперативных и управленческих правил и процедур и создание более эффективных инструментов с целью снижения операционных затрат для ФАО и партнеров. Укрепление системы эффективного мониторинга и отчетности, позволяющей продемонстрировать результаты, и ее интеграция в проводимую на уровне Организации работу по среднесрочной и двухгодичной оценке параллельно с формированием политики, анализом и надзором за использованием добровольных взносов. Будет более энергично проводиться политика полного возмещения расходов по мероприятиям, финансировавшимся за счет добровольных взносов, включая меры по повышению экономической эффективности.

**Программа работы и бюджет на
2012-2013 годы, представленные
Генеральным директором**

I. Основные особенности Программы работы и бюджета

A. ОБЩИЙ ОБЗОР РЕСУРСОВ

Введение

46. В ПРБ на 2012-2013 годы раздел, посвященный ресурсам, схож с таким же разделом ПРБ на 2010-2011 годы. В соответствии с решением Конференции относительно осуществления мероприятий Плана неотложных действий по реформированию системы разработки программ и составления бюджета, в ПРБ предлагается двухлетняя программа работы, финансируемая из бюджета, сформированного за счет начисленных взносов, а также на основе сметы внебюджетного добровольного финансирования. Программа работы основана на требованиях, связанных с достижением целей на двухгодичный период, установленных в рамках матрицы результатов, представленной в Среднесрочном плане по достижению стратегических и функциональных целей, наряду с соответствующими потребностями страновых отделений, Программы технического сотрудничества, капитальных расходов и расходов на обеспечение безопасности.

46. Таким образом, в настоящей Программе работы и бюджете представлена комплексная картина общих потребностей в ресурсах, необходимых для реализации Программы работы, напрямую связанной с ССП. Вместе с тем необходимо различать основные компоненты обеспечения финансирования, так как они являются результатом реализации различных уставных мандатов, циклов планирования и процедур.

47. Одним из источников финансирования являются начисленные взносы членов (на основе согласованной шкалы взносов), составляющие чистые ассигнования (скорректированные с учетом предполагаемых разных поступлений), которые утверждаются Конференцией путем принятия резолюции о бюджетных ассигнованиях. Другим существенным источником являются внебюджетные взносы членов и других партнеров, вносимые на добровольной основе путем оказания прямой поддержки Организации или предоставления технической и чрезвычайной помощи правительствам (включая восстановительные работы) на нужды четко обозначенных целей, связанных с ССП.

48. Как подчеркивается в Плана неотложных действий¹⁰, в целях совершенствования процедуры определения приоритетных направлений деятельности, повышения эффективности и улучшения контроля работы ФАО, начисленные взносы и внебюджетные добровольные ресурсы будут впредь рассматриваться как единый элемент программы работы. В рамках подхода, ориентированного на достижение конкретных результатов, будет обеспечено единое планирование и контроль в отношении данных ресурсов, и при этом донорам будет предлагаться сокращать целевое выделение средств и увеличивать долю добровольных взносов, предназначенных для объединенного финансирования. Совет будет вносить на рассмотрение Конференции программу работы, предложение по уровню бюджета, финансируемого за счет начисленных взносов, и смету расходов, покрываемых за счет внебюджетных средств, тогда как сам бюджет будет разбит на административный бюджет и бюджет по программам, представленные в матрице результатов. На Конференции путем голосования будут утверждаться чистые ассигнования, финансируемые за счет начисленных взносов, и, кроме того, Конференция будет призывать членов предоставлять сметные внебюджетные добровольные ресурсы.

49. Обзор представляемых ресурсов

50. В ПРБ на 2012-2013 годы подход к представлению запланированных ресурсов является развитием подхода, согласованного в рамках ПНД и использованного в ПРБ на 2010-2011 годы. В обзор включено два новых элемента – сравнительные таблицы ресурсов и

¹⁰ С 2008/4 п. 33

распределение ресурсов ПрФАО по стратегическим целям – более подробная информация о которых приведена ниже.

Сравнительный анализ ресурсов

51. ССП на 2010-2013 годы/ПРБ на 2010-2011 годы стал первым документом, подготовленным в соответствии с новой структурой разделов бюджета и с использованием системы планирования на основе результатов, поэтому анализ ресурсов в сравнении с предыдущими двухгодичными периодами возможен не в полной мере. Поскольку ПРБ на 2012-2013 годы охватывает второй двухгодичный период ССП на 2010-2013 годы, во многих таблицах настоящего документа проводится сравнение ресурсной базы обоих двухгодичных периодов.

52. В целях облегчения понимания ресурсных данных за 2010-2011 годы по каждой Стратегической цели, ниже приведена сводная таблица, в которой проводится сравнение между бюджетом, утвержденным резолюцией Конференции о бюджетных ассигнованиях (CR 3/2009), и данными по чистым ассигнованиям на 2010-2011 годы, которые приведены в таблицах в данном документе.

53. Кроме того, в резолюции Конференции предусматривалось экономия средств в сумме 22,8 млн. долл. США за счет неустановленных источников повышения эффективности и реализации мер по единовременной экономии. Конференция поручила Генеральному директору включить в свой отчет Финансовому комитету сведения о корректировке Программы работы с учетом дополнительных неустановленных источников повышения эффективности и единовременной экономии, которые не были в тот момент отражены в структуре данного раздела. Финансовый комитет рассмотрел предпринимаемые Секретариатом меры на своих сессиях в апреле и октябре 2010 года. На своей сессии в октябре Комитет одобрил прогнозируемое распределение бюджетных ассигнований по разделам на 2010-11 годы в размере 1 000,5 млн. долл. США, связанное с инициативами и мерами по достижению дальнейшей экономии средств в сумме 22,8 млн. долл. США за счет повышения эффективности и реализации мер по единовременной экономии, а также корректиров, связанных с подготовкой двухлетних планов работы.

54. Суммы чистых ассигнований на 2010-2011 годы, указанные в таблицах в настоящем документе, приведены с учетом корректиров, связанных с мерами по повышению эффективности и достижению единовременной экономии, которые были рассмотрены и утверждены Финансовым комитетом. В них также учтены технические коррективы в связи с изменением финансирования должностей во всех децентрализованных отделениях и переходом от стандартных ставок, основанных на коррективе по месту службы, на ставки, основанные на региональном коррективе, при соблюдении принципа общей неизменности ставок, что отражено в докладе, представленном Финансовому комитету на его сессии в октябре 2010 года. Данная корректировка была произведена в целях упрощения контроля за фактическими расходами по персоналу на региональном уровне, и эта методика будет использована при расчетах в 2012-2013 году. Различные таблицы в данном документе составлены на основе данных, приведенных в последней колонке таблицы 1 ниже.

Таблица 1: ПРБ на 2010-2011 гг. (тыс. долл. США)

Стратегическая цель	Бюджетные ассигнования на 2010-2011 гг. (CR 3/2009)	Повышение эффективности, единовременная экономия и прочие коррективы	Чистые ассигнования на 2010-2011 гг. (с учетом коррективов)
A - Устойчивая интенсификация растениеводства	50 370	(1 189)	49 181
B - Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства	32 566	(929)	31 637
C - Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	57 090	(1 464)	55 626
D - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	25 337	(892)	24 445
E - Устойчивое управление лесами и насаждениями	43 569	(1 515)	42 054
F - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	54 645	(1 453)	53 192
G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	41 612	(734)	40 878
H - Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания	60 509	(2 055)	58 454
I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них	7 848	(537)	7 311
K - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	10 284	(446)	9 838
L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	38 643	(2 072)	36 571
X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	225 457	(4 776)	220 681
Y - Эффективное и действенное выполнение административных функций	122 914	(4 331)	118 583
Программа ПрФАО	88 204	90	88 294
Программа технического сотрудничества	111 694	0	111 694

Стратегическая цель	Бюджетные ассигнования на 2010-2011 гг. (CR 3/2009)	Повышение эффективности, единовременная экономия и прочие коррективы	Чистые ассигнования на 2010-2011 гг. (с учетом коррективов)
Резервы	600	0	600
Капитальные расходы	27 118	(315)	26 803
Расходы на обеспечение безопасности	24 866	(180)	24 686
Повышение эффективности/единовременная экономия	(22 800)	22 800	0
Итого	1 000 526	0	1 000 526

Распределение ресурсов ПрФАО

55. В ПРБ на 2010-2011 годы программа ПрФАО для целей расчета бюджета была вынесена в отдельный раздел резолюции об ассигнованиях. Предусматривалось, что ресурсы ПрФАО в предстоящие двухгодичные периоды будут рассчитываться исходя непосредственно из Стратегических и Функциональных целей, что позволит более полно интегрировать деятельность страновых отделений в новую матрицу результатов. Ожидалось, что такая интеграция начнется в 2012-2013 годах и что на ее завершение может потребоваться несколько двухгодичных периодов.

56. В ПРБ на 2012-2013 годы предусмотрен первый шаг по такой интеграции – ресурсы ПрФАО полностью отражены во всех одиннадцати стратегических целях. Чистые ассигнованные ресурсы ПрФАО были распределены между Организационными результатами пропорционально предусмотренным для каждого региона региональным результатам. Данное пропорциональное распределение предусматривается на период полной интеграции процесса планирования работы страновых отделений в новую матрицу результатов. В настоящее время идет осуществление экспериментального проекта по планированию работы страновых отделений, и, по прогнозам, с 2012 года страновые отделения будут осуществлять планирование использования и распределение ресурсов с учетом соответствующих Организационных результатов. Таким образом, нынешний механизм распределения ресурсов постепенно уступит место индивидуальному планированию работы страновыми отделениями. Это может потребовать внесения определенных корректив в распределение ресурсов между разделами на стадии осуществления. Что касается внебюджетных ресурсов, то реализуемые под руководством ПрФАО проекты приведены по каждому из соответствующих Организационных результатов.

Обзор запланированных ресурсов и источников финансирования

57. В таблице 2 приведены сводные данные о потребностях в ресурсах в 2012-2013 годах в разбивке по Стратегическим целям, источниках финансирования, чистых ассигнования и внебюджетных взносах, а также сравнительные данные за 2010-2011 годы.

Таблица 2: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. по Стратегическим/Функциональным целям (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель	ПРБ на 2010-2011 гг.			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
А - Устойчивая интенсификация растениеводства	49 181	192 089	241 270	58 450	262 504	320 954
В - Наращивание устойчивого производства продукции животноводства	31 637	154 991	186 629	37 639	131 214	168 853
С - Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	55 626	87 685	143 311	66 509	86 092	152 601
Д - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	24 445	18 163	42 608	30 941	17 576	48 517
Е - Устойчивое управление лесами и насаждениями	42 054	78 084	120 138	50 087	57 254	107 342
Ф - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	53 192	84 837	138 030	68 286	112 004	180 290
Г - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	40 878	51 582	92 460	45 269	34 712	79 981
Н - Укрепление продовольственной безопасности и	58 454	89 887	148 340	87 181	116 047	203 228

Стратегическая/Функциональная цель	ПРБ на 2010-2011 гг.			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
улучшение питания						
I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них	7 311	372 217	379 527	9 021	401 675	410 696
K - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	9 838	12 703	22 540	15 446	9 972	25 418
L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	36 571	51 771	88 342	40 155	81 896	122 051
X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	220 681	18 305	238 986	229 136	33 687	262 822
Y - Эффективное и действенное выполнение административных функций	118 583	18 553	137 136	107 993	47 128	155 120
Программа ПрФАО	88 294	14 199	102 493	0	0	0
Программа технического сотрудничества	111 694	0	111 694	111 694	0	111 694
Резервы	600	0	600	600	0	600
Капитальные расходы	26 803	0	26 803	26 046	0	26 046
Расходы на обеспечение безопасности	24 686	789	25 475	24 686	1 139	25 825
Итого	1 000 526	1 245 856	2 246 382	1 009 138	1 392 898	2 402 035

58. В графе чистые ассигнования отражены потребности без учета роста расходов, которые предлагается финансировать за счет начисленных взносов членов, начиная с номинального уровня бюджета 2010-2011 годов (1 000,5 млн. долл. США), с учетом перераспределения 10, 4

млн. долл. США, полученных благодаря разовой экономии, в пользу высокоприоритетных областей, и более низкого уровня финансирования, запрошенного на нужды ПНД (37,8 млн. долл. США против 39,6 млн. долл. США в 2010-2011 годах)¹¹. Чистые ассигнования в размере 1 009,1 млн. долл. США (без учета роста расходов) составляют 42% от общего объема потребностей в ресурсах. Сохранение покупательной способности начисленных взносов обеспечивается за счет корректировки удельных расходов путем проведения сметной оценки роста расходов (48 млн. долл. США, см. раздел III.A), в связи с чем чистые ассигнования с учетом роста расходов составят 1 057,1 млн. долл. США.

59. Внебюджетные ресурсы отражают смету добровольных взносов, составляющих 58% (1 392,9 млн. долл. США) от общего объема потребностей в ресурсах. Добровольные взносы подразумевают различные действующие механизмы финансирования, которые разделяются на две категории, как показано в приложениях II и VIII, и подробная информация о которых приведена ниже.

60. Основные добровольные взносы представляют собой смету потребностей во внебюджетных ресурсах, предусмотренных в Программе работы в соответствии с матрицей результатов, распределение которых осуществляется на общей с чистыми ассигнованиями основе. Они составляют 10% (237,2 млн. долл. США) от общего объема потребностей в ресурсах (и 17% от всех добровольных взносов) и включают:

- проекты Целевого фонда в поддержку основных мероприятий на глобальном и региональном уровнях (которые в ПРБ до 2010-2011 годов классифицировались как "Прямая поддержка Регулярной программы"); и
- взносы партнеров, не связанные с проектами (например, со стороны Совместной программы ФАО/Всемирного банка, взнос ВОЗ в "Кодекс Алиментариус").

61. Прочие внебюджетные взносы представляют собой смету добровольных взносов (1 156 млн. долл. США) на нужды осуществления программ и проектов, обеспечивающих выполнение предусмотренной Среднесрочным планом матрицы результатов и направленных на оказание содействия в реализации программ на местах, технической помощи странам (т.е. техническое сотрудничество), а также чрезвычайной помощи и содействия в восстановлении.

62. В таблице 3 ниже приведен обзор предложений по бюджету на 2012-2013 годы по Стратегически/Функциональным целям, с указанием более подробной информации о доле чистых ассигнований и внебюджетных ресурсов.

Таблица 3: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. по Стратегическим и Функциональным целям, а также источникам финансирования (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

СЦ/ФЦ	Чистые ассигнования				Внебюджетные ресурсы			Итого
	ПНД	ПрФАО	Прочее	Итого	Основные добровольные взносы	Прочие внебюджетные ресурсы	Итого	
A	49 971	(555)	9 034	58 450	2 573	259 931	262 504	320 954
B	30 249	(374)	7 764	37 639	8 142	123 073	131 214	168 853
C	55 016	(631)	12 124	66 509	39 611	46 481	86 092	152 601
D	24 205	(345)	7 082	30 941	6 429	11 147	17 576	48 517
E	41 112	(557)	9 532	50 087	28 945	28 309	57 254	107 342
F	55 956	(843)	13 174	68 286	35 387	76 617	112 004	180 290

¹¹ Более подробная информация о предлагаемом финансировании ПНД приведена в разделе II.A.

СЦ/ФЦ	Чистые ассигнования				Внебюджетные ресурсы			Итого
	ПНД	ПрФАО	Прочее	Итого	Основные добровольные взносы	Прочие внебюджетные ресурсы	Итого	
G	37 392	(468)	8 345	45 269	5 465	29 247	34 712	79 981
H	65 394	(749)	22 536	87 181	20 411	95 635	116 047	203 228
I	9 021	(86)	86	9 021	5 159	396 515	401 675	410 696
K	10 367	(106)	5 185	15 446	192	9 780	9 972	25 418
L	38 739	(356)	1 772	40 155	51 560	30 336	81 896	122 051
X	211 701	17 434	0	229 136	14 016	19 670	33 687	262 822
Y	86 676	21 317	0	107 993	18 153	28 975	47 128	155 120
ПТС	111 694	0	0	111 694	0	0	0	111 694
Резервы	600	0	0	600	0	0	0	600
Кап/ расходы	21 886	4 160	0	26 046	0	0	0	26 046
Безопасность	24 686	0	0	24 686	1 139	0	1 139	25 825
Итого	874 663	37 841	96 634	1 009 138	237 181	1 155 717	1 392 898	2 402 035

63. Обзоры прочих ресурсов приведены: в приложениях I и V изложен обзор ресурсов в разбивке по регионам, в Приложении III – обзор ресурсов в разбивке на уровне Организационных результатов.

Добровольные взносы – уровень гарантий

64. Уровень начисленных взносов станет известен в начале двухгодичного периода, после принятия Конференцией резолюции о бюджетных ассигнованиях, в то время как положение с объемом, сроками поступления и распределением внебюджетных добровольных взносов чревато определенными рисками. В процессе подготовки планов на 2012-2013 годы эти риски были смягчены, так как смета внебюджетных ресурсов готовилась с учетом положения дел с внебюджетными проектами с двумя уровнями гарантий:

Высокий уровень гарантий: а) осуществляемые в настоящее время проекты, обеспеченные бюджетными ресурсами на 2012-2012 годы; и б) предложения по проектам на стадии переговоров, которые с большой долей вероятности будут одобрены и обеспечены бюджетными ресурсами в 2012-2013 годах;

Низкий уровень гарантий: перспективы, основанные на концепциях проектов и позитивных контактах с донорами.

65. Представленные в Приложении IV данные подтверждают, что подобная методика оценки внебюджетных ресурсов обеспечивает достаточный уровень общих гарантий с учетом различий между подкатегориями добровольных взносов. В нем также приводятся сведения о доле добровольных взносов, относящихся к категории реализуемых или перспективных проектов с высоким уровнем гарантий, для каждой из Стратегических или Функциональных целей. В целом 23,8% сметных добровольных взносов может быть отнесено к категории с высоким уровнем гарантий, при этом их доля варьируется от 4% для чрезвычайных операций

до 30% для основных добровольных взносов и до 68,7% для деятельности по оказанию поддержки программ на местах и технического содействия.

66. С другой стороны, перспективы поступления основных добровольных взносов (исключая чрезвычайные операции) составляют около 57% сметных добровольных взносов с низким уровнем гарантий финансирования. Этот риск может быть в определенной степени нивелирован за счет стратегии мобилизации и рационального использования ресурсов (см. раздел Е ССП)

67. Согласно оценкам общий уровень поступления добровольных взносов в 2010-2011 годах соответствует последним тенденциям. В 2006-2007 годах фактический уровень поступления внебюджетных ресурсов составил 932 млн. долл. США (против запланированных в ПРБ 859 млн. долл. США), а в 2008-2009 годах – 1,2 млрд. долл. США (против запланированных в ПРБ 916 млн. долл. США). В ПРБ на 2010-2011 год запланировано 1,3 млрд. долл. США, при этом прогнозируется, что уровень поступлений составит около 1,6 млрд. долл. США. В ПРБ на 2012-2013 годы запланировано 1,4 млрд. долл. США, что несколько ниже прогнозируемых поступлений в текущем двухгодичном периоде.

В. ПРИОРИТЕТЫ ТЕХНИЧЕСКОЙ РАБОТЫ ОРГАНИЗАЦИИ

68. Подготовка ПРБ на 2012-2013 годы началась с матрицы результатов, утвержденной в ССП на 2010-2013 годы. Она велась в соответствии с руководящими принципами в рамках реформированной системы программирования при максимально полном учете рекомендаций Комитета по программе и Совета¹², которые заключались в следующем:

- a) анализ общих положений, содержащихся в рекомендациях и указаниях, полученных от региональных конференций, технических комитетов и других руководящих органов (например, Совета) в отношении приоритетов в целях их увязки со стратегическими целями и организационными результатами;
- b) формулирование региональных результатов на 2012-2013 годы в качестве средства учета национальных, субрегиональных и региональных приоритетов и их вклада в достижение организационных результатов при обеспечении того, чтобы формулировки региональных результатов отражали приоритеты, указанные региональными конференциями;
- c) учет результатов оценок и опыта, полученного в течение первого года осуществления ПРБ на 2010-2011 годы;
- d) оптимизация направленности и приоритетов технической работы на основе более обстоятельного анализа соответствующего набора основных функций (т.е. сравнительных преимуществ Организации), которые должны реализовываться при достижении организационных результатов; а также
- e) улучшение и завершение работы по формулированию показателей и базовых уровней в отношении организационных результатов.

69. Процедуры, использовавшиеся при проведении обзора матрицы результатов, включая роль стратегических групп и итоги работы, изложены в пунктах 18-21 ССП на 2010-2013 годы (пересмотренного).

70. Предлагаемая двухгодичная программа работы основана на потребностях в ресурсах для достижения двухгодичных целей по каждому организационному результату в рамках пересмотренной матрицы результатов, изложенной в разделе IV, посвященном стратегическим целям и функциональным целям. Наряду с комплексным представлением ресурсов

¹² CL 140/REP пункт 11, CL 140/8 пункты 5-12

предусматривается финансирование этих потребностей из чистых ассигнований (начисленные взносы) и сметных внебюджетных ресурсов.

71. При подготовке ПРБ на 2012-2013 годы целевые показатели чистых ассигнований были скорректированы путем перераспределения полученных в 2010-2011 годах средств за счет разовой экономии в размере 10,4 млн. долл. США на некоторые приоритетные области работы с учетом указаний, поступивших от руководящих органов. К числу этих областей относятся: Комитет по всемирной продовольственной безопасности, "Водная платформа" ФАО, Секретариат Международной конвенции по карантину и защите растений, работа по вопросам питания, правовые консультативные услуги, информационно-разъяснительная работа по проблемам продовольственной безопасности, расширение использования русского языка и расширение возможностей связей за счет ИКТ для сети децентрализованных отделений.

72. Департаменты и управления также перепрограммировали свои ресурсы, в том числе сэкономленные средства за счет повышения эффективности, в соответствии с рекомендациями региональных конференций и технических комитетов и Совета в отношении областей, представляющих общий интерес (изменение климата, предотвращение чрезвычайных ситуаций и обеспечение готовности к ним, потребности мелких сельхозпроизводителей, повышение устойчивости к внешним потрясениям) и с учетом других важных вопросов, определенных руководящими органами и группами по стратегии, включая новые возникающие проблемы.

73. В настоящем разделе отражены итоги процесса приоритизации по каждой стратегической и функциональной цели, включая следующие: стратегический обзор; указание (в форме таблицы) областей, требующих повышенного внимания, и областей, не требующих повышенного внимания, по каждому организационному результату; а также изменения в ресурсах между 2010-2011 и 2012-2013 годами применительно к чистым ассигнованиям и внебюджетным средствам. В Приложении I приводятся региональные результаты, сформулированные региональными группами по стратегии.

Стратегическая цель А – устойчивая интенсификация растениеводства

Стратегическая цель А (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебю- джетные средства	Итого	Чистые ассигно- вания (исклю- чая ПрФАО)	Чистые ассигно- вания на ПрФАО	Вне- бюджетные средства	Итого	Чистые ассигно- вания	Вне- бюджетные средства	Итого
A01	18 937	41 900	60 837	(1 172)	1 404	(13 025)	(12 793)	19 169	28 874	48 044
A02	13 665	11 698	25 363	1 639	4 233	8 940	14 812	19 537	20 638	40 175
A03	6 992	9 416	16 407	239	2 682	(6 664)	(3 742)	9 913	2 752	12 665
A04	9 587	129 076	138 663	(471)	715	81 163	81 407	9 831	210 240	220 070
Итого	49 181	192 089	241 270	235	9 034	70 415	79 684	58 450	262 504	320 954

Обзор

74. Какого либо существенного изменения приоритетов в рамках СЦ-А не произошло. Четыре ОР напрямую соответствуют приоритетным областям, утвержденным КСХ, в то время как большинство приоритетов, определенных региональными конференциями, соответствуют одному или нескольким из этих ОР. В то время как проблемы и задачи в целом сохраняют свою актуальность, были скорректированы некоторые показатели в отношении ОР1, 2 и 4, а также связанных с ними основных инструментов. Были пересмотрены четырехгодичные показатели,

и в некоторых случаях это было сделано на основе более полной информации, полученной от децентрализованных отделений.

75. В соответствии с указаниями в отношении областей, представляющих общий интерес, которые были получены от различных форумов в 2010 году (в частности, в отношении изменения климата и потребностей мелких сельхозпроизводителей), были несколько смещены акценты в рамках отдельных стратегических целей и между ними. Так например, ресурсы на поддержку работы по сокращению потерь после уборки урожая будут перераспределены и переведены из СЦ-Г в СЦ-А. Расширению информационно-пропагандистской работы по продвижению экосистемного подхода к устойчивой интенсификации растениеводства будут способствовать ориентированные на работников руководящих органов материалы по вопросам апробированной политики и технологий, предназначенных для мелких землевладельцев. На основе сравнительных преимуществ ФАО и полученного опыта усилен акцент на те системы, которые наиболее широко распространены среди малых землевладельцев в развивающихся странах, включая комплексные системы растениеводства-животноводства, а также системы семеноводства при сокращении поддержки производства отдельных сельхозкультур.

76. Проблема воздействия изменения климата на продуктивность сельхозкультур вследствие потепления и нехватки воды, а также проблема потенциального роста числа, усиления миграции трансграничных вредителей и болезней растений и увеличения обусловленного этим ущерба будет отчасти решаться на основе выведения адаптированных, более устойчивых сортов. Это предполагает необходимость устойчивого использования генетических ресурсов растений и поощрение таких технологий, как ресурсосберегающая агротехника. Что касается обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и принятия мер в случае таких ситуаций, то намечается постепенный отход от централизованного подхода к управлению информацией в сторону укрепления регионального, субрегионального и национального потенциала в области контроля, обмена информацией и осуществления эффективных стратегий по решению возникающих проблем. Меры национальной политики и практики, в большей степени отвечающие потребностям устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства, а также необходимости расширения средств к существованию и совершенствования потенциала для адаптации к изменению климата, также должны способствовать обеспечению большей устойчивости к внешним потрясениям.

77. В рамках трех оценок по вопросам чрезвычайных ситуаций, водных ресурсов и наращивания потенциала в Африке были вынесены относящиеся к СЦ-А рекомендации, которые заключаются, соответственно, в следующем: 1) необходимо наращивать сотрудничество и укреплять техническую поддержку; 2) необходимо оптимизировать учет потребностей в водных ресурсах в рамках политики в области растениеводства; 3) необходимо более полно документировать успешные инициативы и тиражировать их, в том числе через "фермерские полевые школы". Эти мероприятия отражены в планируемой деятельности в рамках ОР.

78. В целом деятельность в рамках СЦ-А по содействию устойчивой интенсификации растениеводства по-прежнему будет зависеть от тесного взаимодействия между правительствами, международными учреждениями, донорами, частным сектором, организациями фермеров и другими участниками из гражданского общества в целях укрепления работы по формулированию политики, обеспечению надлежащего законодательства, институциональной поддержки, экономического развития и оптимальной информации и знаний. Работа в рамках СЦ-А также основана на целом ряде глобальных правовых документов, договоров, конвенций и кодексов (таких как МККЗР, МД-ГРРПСХ, Роттердамская конвенция, Кодекс поведения в области применения пестицидов и ЭМПРЕС).

*Области, требующие и не требующие повышенного внимания***А01 - Разработка мер политики и программно-стратегических положений по обеспечению устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства на национальном и региональном уровнях**

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Информационно-разъяснительная работа, заключающаяся в пропаганде комплексных "системных подходов" к производству, включая комплексные системы растениеводства-животноводства и меры по сокращению потерь после уборки урожая.	Работа в области отдельных сельхозкультур, включая аспекты базовых исследований, в области которых национальные (НССХИ) и международные (КГМИСХ) исследовательские учреждения имеют сравнительные преимущества.

А02 - Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с внезапным трансграничным распространением вредителей и болезней растений

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Развитие национального потенциала, региональное и субрегиональное сотрудничество в области контроля и мониторинга за трансграничными вредителями растений и борьбы с ними. Субрегиональные/региональные подходы к установлению и применению стандартов МККЗР на основе подхода, направленного на подготовку преподавателей.	Централизованное управление информацией (в связи с передачей функций по разработке стратегий и обмену информацией на региональный, субрегиональный и национальный уровни). Меры, принимаемые по специальным индивидуальным запросам, в тех случаях, когда это возможно.

А03 - Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с пестицидами

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Меры по реализации возможностей сотрудничества между секретариатом Роттердамской конвенции (РК) и секретариатами Базельской и Стокгольмской конвенций в деятельности по наращиванию потенциала и мобилизации финансовых средств.	Технические области, вопросы которых более продуктивно решаются в сотрудничестве секретариатами Базельской и Стокгольмской конвенций.

А04 - Осуществление эффективных мер политики и создание благоприятных возможностей для оптимального регулирования генетических ресурсов растений в целях производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (ГРПСХ), включая формирование семеноводческих систем на национальном и региональном уровнях

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Оказание в рамках МД-ГРПСХ помощи странам в устойчивом использовании генетических ресурсов растений для обеспечения продовольственной безопасности и адаптации к изменению климата.</p> <p>Обеспечение более оптимального сочетания мер государственного сектора (особенно в области сертификации семян) и частного сектора (включая расширение масштабов производства и технические инновации) с учетом потребностей отдельных стран.</p>	<p>Разработка многосторонней системы доступа и совместного использования выгод, а также стратегий финансирования (работа, в целом, завершена).</p> <p>Поддержка эксклюзивных подходов государственного сектора к развитию семеноводческих систем.</p>

Стратегическая цель В – Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства

Стратегическая цель В (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигно- вания (исклю- чая ПрФАО)	Чистые ассигно- вания на ПрФАО	Вне- бюджетные средства	Итого	Чистые ассигно- вания	Вне- бюджетные средства	Итого
V01	10 676	21 348	32 024	(2 551)	2 163	9 561	9 173	10 288	30 909	41 197
V02	12 165	126 947	139 113	(976)	2 325	(27 662)	(26 314)	13 514	99 285	112 799
V03	6 344	6 695	13 039	(457)	2 164	(6 002)	(4 294)	8 052	694	8 745
V04	2 453	0	2 453	2 221	1 112	326	3 658	5 785	326	6 111
Итого	31 637	154 991	186 629	(1 762)	7 764	(23 777)	(17 776)	37 639	131 214	168 853

Обзор

79. Работа, направленная на расширение устойчивого животноводства, переориентирована на области, представляющие общий интерес, согласно рекомендациям, полученным от различных форумов ФАО в 2010 году, на основе расширения возможностей мелких землевладельцев, в частности фермеров, занимающихся одновременно растениеводством и животноводством, в целях повышения производительности и обеспечения доступа к быстро растущим рынкам продукции животноводства в привязке к СЦ-А; профилактика трансграничных болезней животных и болезней человека, передающихся через животных (зооноз) в партнерстве с ВООЗЖ и ВОЗ и с связи с СЦ-Г меры по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в сфере животноводства и связанного с ним землепользования в привязке к СЦ-Е. В соответствии с рекомендацией КСХ работа в рамках СЦ-В будет также направлена на участие в консультациях для налаживания глобального диалога с широким кругом заинтересованных лиц для более точного определения целей

сектора животноводства и вопросов, которые могут потребовать принятия мер на межправительственном уровне.

80. В соответствии с рекомендациями по итогам второй оценки в реальном времени результатов крупной программы профилактики высокопатогенного гриппа птиц и борьбы с ним подготовлен план последующих действий для охвата других новых и эндемичных высокопатогенных болезней животных и зоонозов, а также для принятия последовательного межсекторального инициативного и рассчитанного на перспективу подхода ("Здоровье для всех") вместо подхода, основанного на принятии мер в ответ на возникновение чрезвычайных ситуаций. После утверждения в 2009 году Стратегии финансирования Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных (ГПД) ГКРРПСХ, вероятно, направит (в июле 2011 года) первый запрос о представлении национальных и региональных предложений по реализации ГПД. Эта двухгодичная программа займет важное место в рамках СЦ-В и будет финансироваться главным образом из внебюджетных средств. Были определены некоторые области, не требующие повышенного внимания, которые указаны ниже.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

В01 - Внесение сектором животноводства эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной безопасности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Возможности достижения синергетического эффекта между растениеводством и животноводством в рамках комплексных систем растениеводства и животноводства (экспериментальных) в целях обеспечения более эффективного использования ресурсов при развитии сельских районов с уделением особого внимания альтернативным кормам и улучшению питания животных, а также благоприятствующим этому мерам политики и соответствующим учреждениям.	Передача технологий и поддержка систем производства второстепенной/узкоспециализированной продукции с учетом конкретных условий данной местности (например, систем выращивания иных видов, помимо крупного рогатого скота, буйволов, мелких жвачных животных, свиней и домашней птицы).

В02 - Уменьшение рисков заболевания животных и соответствующих рисков для здоровья людей

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Последующие меры в рамках программы по борьбе с высокопатогенным гриппом птиц (ориентированные на целый ряд болезней, различные сектора, основанные на подходе "здоровье для всех", нацеленные на развитие и осуществляемые самими странами); обнаружение и профилактика болезней и обеспечение готовности. Обеспечение основы для последовательных мер борьбы с региональными заболеваниями, которым придается первоочередное значение (например, такими, как ящур и чума мелких жвачных).	Борьба с отдельными вспышками заболеваний, помимо мер, принимаемых в чрезвычайных ситуациях.

В03 – Более рациональное использование в животноводстве природных ресурсов, включая генетические ресурсы животных

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Осуществление Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных на национальном и региональном уровнях; использование обеспечиваемых пастбищами возможностей по связыванию углерода.	Второстепенные виды (помимо крупного рогатого скота, буйволов, мелких жвачных животных, свиней и домашней птицы); установление для конкретных видов и производственных систем контрольных показателей, касающихся их экологического воздействия (только в случае наличия внебюджетных средств).

В04 - Выработка мер политики и формирование животноводческой практики на основе своевременной и надежной информации

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
В соответствии с просьбой КСХ оказание поддержки проведению дальнейших консультаций по вопросам, которые могут потребовать принятия мер на международном уровне (глобальные общественные блага в сфере животноводства). Обеспечение данных по домашнему скоту в рамках повседневной работы по сбору сельскохозяйственной информации.	Печатные публикации (только по приоритетным вопросам).

Стратегическая цель С – Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование**Стратегическая цель С (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)**

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные средства	Итого	Чистые ассигнования (исключая ПрФАО)	Чистые ассигнования на ПрФАО	Вне- бюджетные средства	Итого	Чистые ассигнования	Вне- бюджетные средства	Итого
C01	18 784	11 828	30 613	814	2 699	(1 172)	2 341	22 297	10 656	32 954
C02	7 700	11 071	18 771	324	6 050	9 110	15 485	14 075	20 181	34 256
C03	7 497	23 651	31 148	(135)	274	3 944	4 083	7 635	27 595	35 231
C04	9 664	11 080	20 744	(383)	2 982	(8 264)	(5 665)	12 262	2 816	15 079
C05	5 347	21 540	26 887	(773)	0	(3 524)	(4 298)	4 574	18 016	22 589
C06	6 634	8 515	15 149	(1 087)	119	(1 688)	(2 656)	5 665	6 828	12 493
Итого	55 626	87 685	143 311	(1 241)	12 124	(1 593)	9 290	66 509	86 092	152 601

Обзор

81. Работа в направлении устойчивого управления рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рационального использования по-прежнему проводится в соответствии с рекомендациями КРХ. Как было утверждено КРХ на его последней сессии, приоритет отдается маломасштабным рыбному промыслу и аквакультуре в том, что касается производства продовольствия и сокращения масштабов нищеты, а также изменению климата и его ожидаемым последствиям с учетом результатов Канкунской конференции. КРХ одобрил указанные в документе СОФИ/2011/9 области, требующие повышенного внимания, включая следующие: борьба с ННН-промыслом; экосистемный подход к управлению рыболовством (ЭПР) и экосистемный подход к аквакультуре (ЭПА); увязка целей по сохранению биоразнообразия с целями развития секторов; цепочка приращения стоимости и рыночный подход к реализации ответственной практики в области рыбного промысла и аквакультуры, а также в области торговли.

82. КРХ также конкретно согласовал вопрос о том, что следующие виды деятельности должны финансироваться главным образом из средств Регулярной программы: обеспечение глобальных статистических данных в отношении рыболовства и аквакультуры; регулярный анализ и отчетность по вопросам глобального развития аквакультуры; состояние дел и тенденции в области морских и внутренних водных рыбных промыслов и экосистем; информация в отношении видимого потребления рыбы и региональных и глобальных тенденций на рыбных рынках и в области торговли рыбой; публикация "Состояние мирового рыболовства и аквакультуры" (СОФИА), представление данных и информации в поддержку Соглашения о соблюдении; нормативная и техническая поддержка реализации Кодекса ведения ответственного рыболовства; поддержка Кодекса Алиментарии в части, касающейся рыбы и рыбопродуктов; а также взаимосвязь с другими учреждениями ООН и соответствующими организациями. КРХ подчеркнул, что в принципе внебюджетные средства следует распределять на приоритетные области, не указанные в ПРБ.

83. КРХ рекомендовал ФАО продолжать постоянно информировать членов о последствиях изменения климата для рыболовства и аквакультуры и, в частности, предоставлять информацию о возможном вкладе рыбной отрасли в смягчение последствий изменения климата (о путях сокращения зависимости данного сектора от потребления ископаемых видов топлива и сокращения потребления такого топлива). Другие выделенные соответствующие области включают гендерные аспекты, водные ресурсы, вопросы о землевладении, биобезопасности и чрезвычайных ситуаций.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

С01 – Выработка членами и другими заинтересованными сторонами более эффективных мер и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных нормативов и реагированию на возникающие вопросы

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Принятие международного документа о действиях государства флага.</p> <p>Новый международный документ (факультативный, в форме руководящих принципов) по вопросам маломасштабного рыбного промысла, основанный на соответствующих существующих документах и дополняющий Кодекс.</p>	<p>Работа в отношении любых других новых международных документов. Созыв глобальной конференции по чрезмерным промысловым мощностям флота, но без ущерба для общей работы в области вопросов, касающихся рыбопромысловых мощностей.</p>

<p>Разработка Глобального реестра рыбопромысловых судов в качестве одного из полезных средств эффективной с точки зрения затрат борьбы с ННН-промыслом с использованием преимуществ существующих систем и баз информационных технологий (ИТ), когда это возможно.</p> <p>Наращивание потенциала для использования существующей нормативной базы и таких инструментов знаний, как статистика, департаментские и общеорганизационные информационные системы, а также средства коммуникации.</p>	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

С02 – Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений, включая РОРХ

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Оказание поддержки КРХ и его двум подкомитетам (включая обзор его практики и правил процедуры в июле 2012 года).</p> <p>Потребности в технической поддержке РОРХ со стороны ФАО; Секретариат Сети секретариатов региональных органов по рыбному хозяйству (СРС).</p> <p>Дальнейшая поддержка работы по учреждению нового РОРХ для Красного моря и Аденского залива.</p>	<p>Учреждение новых РОРХ (за исключением РОРХ для Красного моря и Аденского залива).</p>

С03 – Улучшение состояния рыбных ресурсов, экосистем и обеспечение их рационального использования за счет более эффективной организации членами ФАО и другими заинтересованными сторонами своей хозяйственной деятельности в сфере морского и внутреннего рыболовства

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Экосистемный подход к управлению рыболовством (ЭПР) применительно как к морскому, так и внутреннему рыбному промыслу, включая наращивание потенциала и оказание поддержки странам.</p> <p>Совершенствование информации о последствиях изменения климата для рыбопромысловых ресурсов и средств к существованию.</p> <p>Совершенствование управления экосистемами и ресурсами внутренних рыбных промыслов, особенно в развивающихся странах.</p>	<p>Вопросы руководства и управления в части, касающейся глубоководного морского рыбного промысла, особенно в районах за пределами национальной юрисдикции, но без ущерба для работы, поддерживаемой главным образом за счет внебюджетных средств.</p>

С04 – Получение членами и другими заинтересованными сторонами выгод от увеличения производства рыбы и рыбопродуктов на основе устойчивого развития и интенсификации аквакультуры

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Содействие развитию аквакультуры в регионах, где производство все еще находится на низком уровне по сравнению со среднемировыми показателями, включая Специальную программу развития аквакультуры в Африке (СПАДА).</p> <p>Осуществление положений соответствующих статей КВОР, содействие более широкому применению экосистемного подхода к аквакультуре (ЭПА) и устойчивых методов управления.</p> <p>Повышение производительности (в том числе на перспективу) прибрежной аквакультуры.</p> <p>Биобезопасность, ответственное управление биоразнообразием и эффективное использование кормов.</p>	<p>Регионы, в которых аквакультура хорошо развита (Азия и Западная Европа).</p> <p>Аквакультура за пределами национальной юрисдикции.</p> <p>Публикации по вопросам дистанционного зондирования и исследований ГИС, органической аквакультуры, исследования по вопросу использования земельных и водных ресурсов в сфере аквакультуры, руководства по выращиванию крупных съедобных крабов и по очистке двустворчатых моллюсков.</p> <p>Осушение почв, развитие водно-болотных угодий и технологии и исследования в области орошения и осушения (в то же время следует стремиться удовлетворять потребности в консультативной помощи).</p>

С05 – Обеспечение безопасности рыбного промысла, его технической и социально-экономической эффективности, экологичности и соблюдения правил на всех уровнях, включая использование судов и рыболовных снастей

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Применение недавно принятых Руководящих принципов регулирования прилова и сокращения выбросов (включая наращивание потенциала на национальном и региональном уровнях).</p> <p>Продолжение инициативы по рациональному управлению деятельностью в местах выгрузки рыбы и обеспечению более чистых рыбных портов.</p>	

С06 – Более ответственное поведение членов и других заинтересованных сторон на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе использование более предсказуемых и согласованных требований доступа к рынкам

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Совершенствование методов обработки рыбы и сокращение потерь после вылова.</p> <p>Внутренние системы распределения и маркетинга и экспортный потенциал развивающихся стран для удовлетворения международных потребностей в области сертификации, защиты потребителей и доступа к рынкам, в том числе благодаря обеспечению доступа к рыночной информации и данным.</p> <p>Повышение прозрачности и предсказуемости режимов международной торговли рыбой.</p>	<p>Работа в отношении существенных аспектов субсидирования рыбного промысла.</p>

Стратегическая цель D – Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки

Стратегическая цель D (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Стратеги- ческая/ функцио- нальная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого
D01	13 033	5 411	18 444	39	458	(774)	(277)	13 530	4 637	18 167
D02	3 472	1 197	4 669	(1 142)	1 503	333	693	3 833	1 529	5 362
D03	4 183	11 413	15 595	532	2 784	(5 478)	(2 163)	7 498	5 934	13 433
D04	3 757	142	3 899	(15)	2 337	5 333	7 655	6 079	5 476	11 555
Итого	24 445	18 163	42 608	(586)	7 082	(587)	5 909	30 941	17 576	48 517

Обзор

84. На региональных конференциях постоянно подчеркивается важность тех аспектов политики, которые касаются качества и безопасности пищевых продуктов, в частности для обеспечения более оптимальных рыночных связей, что подтверждает большое значение деятельности по оказанию операторам продовольственной цепочки помощи в соблюдении рыночных требований, касающихся качества и безопасности пищевых продуктов. В этой области не требуются какие-либо существенные изменения основных приоритетов, за исключением корректировки с учетом результатов, достигнутых в течение предыдущего двухгодичного периода, включая внедрение принципа "здоровье для всех" в программах по обеспечению безопасности пищевых продуктов. Как указано ниже, можно несколько ослабить внимание к непосредственной деятельности по подготовке кадров в вопросах качества и безопасности продовольствия, в то время как будут активизированы меры по разработке инструментов для других партнеров по развитию, а также средств содействия наращиванию

потенциала соответствующих национальных и региональных учреждений для обеспечения устойчивости их программ подготовки кадров.

85. В то время как наличие тесной связи между безопасностью пищевых продуктов и продовольственной безопасностью является общепризнанным фактом, будет сделан акцент на аспектах продовольственной безопасности в рамках осуществляемых ФАО программ в области качества и безопасности пищевых продуктов. Одним из примеров этого является уделение большего внимания комплексным подходам к профилактике микотоксикоза и борьбе с ним. В одной из областей, определенных как представляющие общий интерес, уделяется надлежащее внимание оказанию адресной технической поддержки, особенно на уровне малых сельскохозяйственных предприятий и других операторов производственно-сбытовой цепочки, в целях обеспечения соблюдения ими требований к безопасности и качеству продовольствия, обусловленных обязательными и добровольными стандартами, и содействия тем самым их интеграции в рынки.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

D01 – Разработка новых и пересмотр уже согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций по обеспечению безопасности и качества пищевых продуктов, составляющих основу для международной унификации

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Руководства и методики для выработки международных научных рекомендаций по вопросам, касающимся микробиологических рисков, и их применение в отношении мер по управлению рисками на национальном уровне.	Анализ конкретных сочетаний патогенов/пищевых продуктов для оценки их безопасности (только по запросам, направляемым в соответствии с приоритетами, устанавливаемыми Кодексом или самими странами).
Недавно учрежденные совместные экспертные совещания ФАО/ВОЗ по вопросам питания (ССЭВП).	Области, в которых работа по установлению стандартов завершена: молоко и молочные продукты, природные минеральные воды, устойчивость к воздействию микроорганизмов (уделение основного внимания последующим действиям).

D02– Общие организационные, директивные и правовые основы регулирования вопросов безопасности/качества пищевых продуктов, способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Более оптимальное использование имеющихся данных и другой информации в отношении политики и стратегии в вопросах безопасности/качества пищевых продуктов.	Биоразнообразие в части, касающейся питания в рамках СЦ-D (эти вопросы должны быть учтены в целом в рамках СЦ-F).

D03 – Эффективная разработка и осуществление национальными/региональными властями программ по регулированию и контролю безопасности и качества пищевых продуктов в соответствии с международными нормами

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Оценка слабых сторон/недостатков в национальных системах контроля за пищевыми продуктами.	Учитывая планируемое завершение в 2011 году работы над руководством по инспекции импортного продовольствия и соответствующими инструментами, а также разработки схемы отбора проб, для деятельности в этих областях потребуется меньше ресурсов .

D04 – Создание в странах эффективных программ, направленных на достижение более полного соблюдения производителями пищевых продуктов/ предприятиями пищевой промышленности международных рекомендаций по прогрессивным методам обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки, а также по соблюдению рыночных требований

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Рекомендации по повышению качества и безопасности на основе использования инфраструктуры холодильной цепочки.	Оценка национальных потребностей и приоритетов для поддержки учреждений частного сектора (ожидается меньший объем запросов).

Стратегическая цель Е – Устойчивое управление лесами и насаждениями

Стратегическая цель Е (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные средства	Итого	Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	Чистые ассигнования	Внебюджетные средства	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные средства	Итого
E01	9 525	28 052	37 576	(585)	0	(18 385)	(18 969)	8 940	9 667	18 607
E02	5 589	1 282	6 871	358	4 235	752	5 345	10 183	2 034	12 217
E03	6 622	16 507	23 128	(1 279)	947	(5 646)	(5 979)	6 289	10 860	17 149
E04	5 770	6 364	12 134	62	2 641	7 411	10 114	8 473	13 775	22 248
E05	7 221	17 932	25 152	193	86	(8 020)	(7 740)	7 500	9 912	17 412
E06	7 327	7 948	15 275	(248)	1 623	3 058	4 433	8 702	11 006	19 708
Итого	42 054	78 084	120 138	(1 499)	9 532	(20 830)	(12 796)	50 087	57 254	107 342

Обзор

86. Работа в области устойчивого управления лесами и насаждениями тесно увязана с рекомендациями 20-й сессии КЛХ и шести региональных комиссий по лесному хозяйству. Одним из главных приоритетов является оказание странам помощи в вопросах адаптации к изменению климата и смягчения его последствий. В конкретном плане будут приниматься

меры по укреплению потенциала стран в области мониторинга, оценки, отчетности и проверки в вопросах, касающихся национальных лесов, древесной растительности, не относящейся к лесному фонду (сельскохозяйственные земли, другие земли, покрытые лесной растительностью, и населенные пункты), а также пастбищных угодий в засушливых зонах при уделении надлежащего внимания вопросам биоразнообразия и накопления углерода. ФАО будет принимать соответствующие меры по запросам стран, касающимся укрепления средств политики и институциональных механизмов для борьбы с обезлесением и деградацией лесов (которые зачастую вызваны расширением сельскохозяйственной деятельности и незаконными лесозаготовками).

Еще одним основным компонентом стратегической цели Е является техническая помощь и наращивание потенциала в ключевых областях, лежащих в основе устойчивого лесопользования, например таких, как борьба с вредителями, борьба с лесными пожарами, лесовосстановление и сохранение биоразнообразия. Основными партнерами являются РККООН, ООН-РЕДД, Всемирный банк, Глобальный экологический фонд, КБО ООН и КБР, также целый ряд региональных учреждений.

87. Результаты, достигнутые в рамках стратегической цели Е, обеспечивают ценную поддержку деятельности по обеспечению устойчивости экосистем к внешним потрясениям или угрозам, например, связанным с тайфунами и ураганами, лесными пожарами, несанкционированным перепрофилированием лесных угодий, незаконными лесозаготовками. Еще одним важным направлением работы в 2012-2013 годах является укрепление деятельности по вопросам владения лесными угодьями, и планируется дальнейшая работа по вопросам, касающимся обеспечения соблюдения законов о лесах, государственного регулирования и торговли (в целях борьбы с незаконными лесозаготовками). Основными партнерами в этой деятельности являются Всемирный банк, Международная организация по тропической древесине, Европейский институт леса и целый ряд региональных учреждений.

88. Учитывая недостаточность или нестабильность государственного финансирования работы по обеспечению общественных благ, связанных с лесами (сохранение биоразнообразия, связывание углерода и обеспечение качества воды), КЛХ и региональные комиссии по лесному хозяйству подчеркнули необходимость финансирования работы по обеспечению таких общественных благ на более стабильной основе. Работа в рамках стратегической цели Е включает практическое применение новаторских методов финансирования по согласованию с рядом внешних партнеров, таких как ФЛООН, Всемирный банк и ГЭФ. Наконец, в целях стимулирования работы по сокращению нищеты и расширению экономических возможностей ФАО следует предоставлять техническое и управленческое ноу-хау по вопросам, касающимся лесовосстановления и облесения деградировавших земель, лесонасаждений, рационального использования древесного топлива, надлежащего использования недревесных продуктов и услуг леса, а также развития малого предпринимательства в увязке со стратегическими целями F (водные ресурсы, биоэнергетика), G (развитие производственно-сбытовых цепочек), H (питание) и K (гендерное равенство в области доступа).

*Области, требующие и не требующие повышенного внимания***Е01 – Использование своевременной и надежной информации в качестве основы формирования политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство**

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Просьба КЛХ, согласно которой при проведении следующей глобальной оценки лесных ресурсов (ОЛР) главное внимание должно уделяться совершенствованию информации, касающейся <i>темпов обезлесения и деградации лесов, запасов углерода, накопленных лесами, древесной растительности, не относящейся к лесному фонду, а также функций лесов по сохранению почвенных и водных ресурсов и обеспечению средств к существованию</i>. Уделяя должное внимание нахождению надлежащего баланса между качеством данных и расширением и без того уже обширного свода различных показателей в 2012-2013 годах, необходимо проделать подготовительную работу, с тем чтобы уложиться в срок, намеченный на 2015 год.</p> <p>Упорядочение и согласование отчетности в лесном хозяйстве в сотрудничестве с другими международными партнерами (КБО, РКИК ООН и КБО ООН).</p> <p>Поддержка национальных систем мониторинга лесов с учетом пастбищных угодий при проведении национальных исследований (более комплексная оценка, включающая вопросы экологических и социальных функций лесов и пастбищных угодий).</p>	<p>Мероприятия в рамках Международного года лесов (основной этап завершен).</p> <p>Исследования по использованию средств дистанционного зондирования при проведении ОЛР (в части, касающейся разработки методик и наращивания потенциала стран в глобальных масштабах).</p> <p>Наращивание потенциала в области отчетности, касающейся лесов, в 2012 году и в первой половине 2013 года, причем от региональных отделений не потребуются значительного участия в процессе ОЛР до второй половины 2013 года.</p>

Е02 – Совершенствование политики и практики, затрагивающих леса и лесное хозяйство, на основе организации сотрудничества и обсуждения на международном уровне

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>В более широком контексте работы по заключению факультативного соглашения по всем видам лесов, проводимой под эгидой Форума Организации Объединенных Наций по лесам, проведение деятельности совместно с участниками СПЛ для расширения финансирования устойчивого лесопользования.</p> <p>Наращивание потенциала в развивающихся странах для повышения эффективности финансирования деятельности, связанной с лесами, и обеспечение оптимального использования новых возможностей финансирования, таких как РЕДД.</p> <p>Меры по обеспечению более значительного синергетического эффекта, согласованности и эффективности в контексте работы с многосторонними международными источниками субсидий и финансирования в поддержку отдельных услуг, обеспечиваемых лесами (климат, биоразнообразие и т.д.).</p> <p>Коммуникация и информационно-разъяснительная работа по лесной проблематике среди населения городских районов.</p>	<p>Разработка критериев и показателей для устойчивого лесопользования (значительная часть работы уже проделана).</p>

Е03 – Укрепление учреждений, ведающих лесами, и совершенствование порядка принятия решений, включая привлечение структур, занимающихся лесным хозяйством, к разработке лесных стратегий и законодательства, чтобы улучшить условия для инвестиций в лесное хозяйство и лесную промышленность. Оптимальное отражение интересов лесного хозяйства в национальных планах и процессах развития с учетом взаимосвязей между лесным и другими видами землепользования

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Поддержка усилий стран по решению вопросов государственного регулирования и прав собственности на леса и лесной углерод (включая гендерные аспекты).</p> <p>Инструментарий для проведения финансового анализа и оплаты экологических услуг.</p> <p>Совершенствование планирования землепользования наряду с реформой в области лесовладения.</p>	<p>Планирование лесопользования и анализ институциональных аспектов.</p>

Е04 – Широкое распространение методов устойчивого управления лесами и насаждениями и соответствующее уменьшение масштабов обезлесения и ухудшению состояния лесов, а также повышение роли лесов и деревьев как дополнительного источника средств к существованию и инструмента смягчения последствий изменения климата и приспособления к ним

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Укрепление возможностей стран по управлению лесными ресурсами в целях адаптации к изменению климата и смягчения его последствий за счет корректировки, апробации и применения оптимальной практики лесопользования.</p> <p>Содействие образованию национальных партнерств в целях сокращения масштабов обезлесения и деградации лесов, обеспечения сохранения лесов, устойчивого лесопользования и увеличения запасов углерода в лесной биомассе.</p> <p>Поддержка участия в региональных и международных партнерствах (таких, как образцово-показательные леса, программа РЕДД-плюс, а также Глобальное партнерство по восстановлению лесных ландшафтов).</p> <p>Вопросы агролесомелиорации.</p>	<p>Работа в отношении оптимальной практики установления руководящих принципов, стандартов и инструментов (например, для борьбы с лесными пожарами, лесонасаждений, фитосанитарных мер).</p>

Е05 – Повышение социально-экономической ценности лесов и деревьев и их роли как источника средств к существованию; превращение лесов в экономически жизнеспособную форму землепользования на основе коммерциализации лесных продуктов и услуг

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Инструменты и методы развития общинного лесного хозяйства и малых и средних лесохозяйственных предприятий (с участием региональных правительственных и неправительственных партнеров в качестве эффективных исполнителей).</p>	<p>Анализ технических аспектов в лесном секторе.</p>

Е06 – Более полное использование ценных экологических свойств лесов, деревьев, произрастающих за пределами лесов, и лесного хозяйства; эффективная реализация программ по сохранению биоразнообразия лесов и генетических

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Генетические ресурсы леса, учитывая их значение для адаптации к изменению климата и сохранения биоразнообразия. Доработка публикации "Состояние генетических ресурсов лесов мира" (SOW-RGR).</p> <p>Борьба с опустыниванием и деградацией пастбищных угодий в условиях изменения климата, в особенности в засушливых зонах, Сахаре и регионе Сахели.</p> <p>Комплексное восстановление ландшафтов и управление водными и земельными ресурсами водосборных бассейнов в целях предотвращения опустынивания и наводнений.</p>	

Стратегическая цель F – рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экономические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства

Стратегическая цель F (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Стратеги- ческая/ функцио- нальная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого
F01	10 741	11 330	22 071	(245)	1 903	9 320	10 978	12 399	20 650	33 048
F02	11 429	31 754	43 183	(879)	3 377	2 762	5 260	13 927	34 516	48 443
F03	4 565	5 672	10 237	(1 034)	0	2 724	1 690	3 531	8 396	11 928
F04	4 987	15 462	20 449	(217)	159	(4 172)	(4 229)	4 930	11 291	16 220
F05	12 466	16 380	28 846	1 596	5 307	7 846	14 750	19 370	24 226	43 596
F06	9 005	4 238	13 244	2 698	2 427	8 685	13 811	14 131	12 924	27 054
Итого	53 192	84 837	138 030	1 920	13 174	27 166	42 260	68 286	112 004	180 290

Обзор

89. Большинство ОР связаны с ключевыми вопросами, которые подчеркивались или обсуждались региональными конференциями и техническими комитетами в 2010 году. Видное место в рамках СЦ-F уделяется вопросам изменения климата, включая работу всех подразделений Организации над проблемами адаптации к изменению климата и смягчения его последствий в рамках ОР F5, а также региональные результаты во всех регионах. В дополнение

к этому надлежащее отражение получили также вопросы, касающиеся земельных и почвенных ресурсов (F01), водных ресурсов (F02) и землевладения (F04), которые также подчеркивались вышеуказанными форумами. В соответствии с рекомендациями недавно проведенной оценки надлежащее внимание уделяется "Водной платформе".

90. Ожидается продолжение работы над нормативными документами в связи с деятельностью Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (F03). Все области, охватываемые СЦ- F, связаны с важным аспектом координации, как внутренней, между всеми СЦ, так и внешней, в частности в связи с такими международными документами, как РКИК ООН и другие.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

F01 - Поощрение и развитие странами практики устойчивого землепользования

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Более рациональное использование почвенных и земельных ресурсов, включая развитие глобального партнерства по почвенной проблематике.	Завершение разработки Доклада о состоянии земельных и водных ресурсов (СОЛАВ). Акцент в деятельности будет перенесен на последующие мероприятия, требующие менее значительных затрат.

F02 – Решение странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Создание с участием всех соответствующих подразделений в полной мере функционирующей "Водной платформы", способствующей поддержке работы на местах и обеспечению более продуктивного и многофункционального использования водных ресурсов, наряду с соответствующим мониторингом, прогнозированием и отчетностью.	Работа по вопросам осушения земель, освоения водно-болотных угодий и технологии и исследований в областях ирригации и осушения и удовлетворении потребностей в консультативных услугах.

F03 - Укрепление мер политики и программ на национальном, региональном и международном уровнях в целях сохранения и устойчивого использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и справедливого распределения выгод от использования генетических ресурсов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Обзор хода осуществления Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных, представление докладов о состоянии генетических ресурсов лесов мира и состоянии генетических водных ресурсов мира, а также обзор основных вопросов, касающихся микроорганизмов и беспозвоночных, и соответствующих международных целей в области биоразнообразия, определенных в Многолетней программе работы (МПР) КГРРПСХ.	Генетические ресурсы растений в соответствии с текущей МПР Комиссии, не предусматривающей крупных результатов или ключевых мероприятий на 2012-2013 годы, учитывая в то же время, что ФАО будет продолжать принимать меры в ответ на запросы о поддержке работы по сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства.

F04 - Разработка международных основ и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землевладения в развитии сельских районов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Формулирование и утверждение "Добровольных руководящих принципов ответственного регулирования владения землей и другими природными ресурсами" и, после утверждения, оказание помощи странам в применении этих руководящих принципов.</p> <p>Междисциплинарная работа по теме "Продовольствие для городов" при условии наличия внебюджетных ресурсов.</p>	<p>Технические руководства по различным аспектам землевладения, поскольку определенная работа уже проделана в течение предыдущих двухгодичных периодов.</p>

F05 - Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, связанных, с частности, с изменением климата и развитием биоэнергетики

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Воздействие изменения климата, адаптация к нему и смягчение его последствий, а также связанные с этим энергетические потребности для развития сельского хозяйства, включая программы ООН-РЕДД и МИККА и деятельность по наращиванию потенциала.</p> <p>Мониторинг природных ресурсов в поддержку глобальных перспективных исследований, а также в рамках содействия проведения следующего саммита ООН (РИО+20) в 2012 году и осуществления последующих мероприятий по итогам этого саммита.</p>	<p>Исследование по вопросу о связях между биоэнергетикой и продовольственной безопасностью с учетом практических рекомендаций по данной теме, поступивших как от проекта БЭПБ, так и от проекта КПБЭПБ.</p>

F06 - Улучшение доступа к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Меры политики и практические инструменты для национальных сельскохозяйственных инновационных систем, основанных на участии широкого круга заинтересованных лиц, включая рациональное управление природными ресурсами и деятельность по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий (с учетом существенных потребностей в исследованиях и распространении информации, обмене знаниями и коммуникации в целях развития).</p>	<p>Техническая помощь в наращивании потенциала в области биобезопасности в связи с уменьшением потребностей в такой помощи.</p>

Стратегическая цель G – Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов

Стратегическая цель G (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебю- джетные средства	Итого	Страте- гическая/ функцио- нальная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебю- джетные средства	Итого	Чистые ассигнования	Внебю- джетные средства	Итого
G01	9 553	29 251	38 804	54	4 719	(5 373)	(601)	14 326	23 877	38 203
G02	2 898	11 020	13 919	(1 052)	879	(5 868)	(6 041)	2 725	5 153	7 878
G03	7 365	9 257	16 623	(442)	1 408	(3 863)	(2 897)	8 331	5 394	13 725
G04	21 061	2 054	23 115	(2 513)	1 339	(1 766)	(2 941)	19 886	288	20 174
Итого	40 878	51 582	92 460	(3 954)	8 345	(16 871)	(12 479)	45 269	34 712	79 981

Обзор

91. Работа по обеспечению благоприятных условий для развития рынков в целях расширения средств к существованию и развития сельских районов способствует прежде всего перестройке хозяйств мелких землевладельцев, охватывая такие аспекты, как сельские учреждения и сельская занятость, что позволяет непосредственно учитывать рекомендации КСХ и региональных конференций. В более конкретном плане, работа по утверждению подходов к развитию производственно-сбытовых цепочек и бизнес-моделей, обеспечивающих широкое участие различных сторон по разработке материалов по данному вопросу, направленных на наращивание потенциала, а также по укреплению основных служб поддержки фермерских хозяйств, должна отвечать конкретным потребностям мелких сельхозпроизводителей и способствовать их интеграции в рынки. Еще одна задача заключается в содействии развитию агробизнеса и агропромышленности с учетом также конкретных потребностей мелких сельхозпроизводителей, связанных с этими секторами. По существу, программы, направленные на повышение конкурентоспособности мелких и средних агропредприятий, будут способствовать интеграции мелких сельхозпроизводителей в рынки и развитию конкурентоспособных производственно-сбытовых цепочек и систем финансирования.

92. Надлежащий акцент делается на сотрудничество с частным сектором, особенно с учетом их роли как ключевых партнеров в деятельности по развитию производственно-сбытовых цепочек в сфере продовольствия, а также как поставщиков вспомогательных услуг. Согласно выводам 68-й сессии КСТ, с учетом дальнейшего резкого роста цен в 2010 году и в начале 2011 года и угрозы возобновления глобального продовольственного кризиса ФАО надлежит продолжать работу по решению проблемы волатильности цен и по выработке надлежащих необходимых для этого мер политики, в частности на уровне отдельных стран. Вместе с тем, ряд органов заявили о том, что важно сохранить достаточный потенциал в области анализа торговой политики, несмотря на другие потребности. Все подразделения, участвующие в работе в рамках СЦ-G, будут и впредь проводить консультативную работу по вопросам политики и по вопросам наращивания потенциала для национальных правительств и сельских учреждений, а также региональных организаций. В партнерстве с родственными

учреждениями системы ООН ФАО будет также поддерживать работу над вопросами политики на глобальном, региональном и национальном уровнях в целях содействия развитию агробизнеса и агропромышленности и обеспечению занятости в сельских районах.

93. СЦ- G во многих отношениях связана с другими СЦ. Работа в области обеспечения благоприятной политики, способствующей расширению доступа сельхозпроизводителей к рынкам, развитию человеческого потенциала и повышению возможностей трудоустройства людей, обеспечению доступа к земельным и другим производственным ресурсам (включая специализированные кредитные и страховые продукты) тесно увязана с деятельностью по устойчивому управлению ресурсами (СЦ-F), аспектами гендерного равенства (СЦ-K), повышению продовольственной безопасности и улучшению питания (СЦ-H) и сельскохозяйственными инвестициями (СЦ-L). Она также имеет непосредственное отношение к мерам, принимаемым в случае чрезвычайных ситуаций, и работе по обеспечению устойчивости к внешним потрясениям (СЦ-I).

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

G01 – Обеспечение возможности для мелких товаропроизводителей повышать свою конкурентоспособность, открывать новые предприятия, увеличивать добавленную стоимость и обеспечивать соблюдение рыночных требований благодаря соответствующему анализу, мерам политики и услугам

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Меры стратегии и политики в поддержку интеграции мелких производителей в производственно-сбытовые цепочки.</p> <p>Аналитическая работа для обоснованного формулирования мер политики и укрепления учреждений (кооперативов, групп сельхозпроизводителей и ассоциаций производственно-сбытовых цепочек) в поддержку развития маломасштабного сельского хозяйства и для содействия интеграции мелких землевладельцев в рынки.</p> <p>Организации производителей в качестве одной из основных целевых групп для оказания помощи в рамках более широкого круга сельских учреждений.</p> <p>Утверждение подходов и программ в области совершенствования связей между производителями и рынками и укрепление основных служб поддержки фермеров, включая финансовые услуги и расширение рынков.</p>	<p>Исследования по вопросам структурных изменений и взаимосвязи между экономическим ростом и масштабами сельхозпредприятий.</p> <p>Исследования в области технического потенциала и рентабельности маломасштабного сельского хозяйства.</p> <p>Работа в отношении материалов по развитию потенциала в области переработки после сбора урожая в производственно-сбытовых цепочках, которая отнесена теперь к деятельности в рамках СЦ-А.</p>

G02 - Обеспечение занятости, доступа к земельным ресурсам и диверсификации доходов в сельской местности путем разработки соответствующих мер политики и программ и налаживания партнерских связей по развитию сельского хозяйства и сельских районов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Консультирование по вопросам политики и включение вопросов обеспечения занятости и достойных условий работы в сельских районах в число главных вопросов страновых программ ФАО (включая недопущение детского труда в сельском хозяйстве и обеспечение возможностей занятости для сельской молодежи).</p> <p>Стратегический подход к мерам ФАО, касающимся обеспечения на страновом уровне возможностей занятости в сельских районах с учетом принципа равенства полов.</p> <p>Наращивание потенциала в целях более эффективного учета вопросов земельных и трудовых ресурсов в национальных стратегиях, политике и программах в области развития.</p>	<p>Формирование общих знаний по вопросам, касающимся занятости и рабочей силы (ради расширения работы, непосредственно связанной с практическими мерами по осуществлению проектов на страновом уровне).</p> <p>Приносящая доход деятельность в сельских районах (РИГА), в результате которой была создана новаторская база данных по диверсифицированным источникам доходов в сельской местности и подготовлены многочисленные документы с изложением результатов исследований и ключевых вопросов политики на основе данных РИГА.</p>

G03 - Усиление воздействия агробизнеса и агропромышленности на решение вопросов развития и сокращение масштабов нищеты на основе соответствующих национальных и региональных мер политики, нормативов и институциональных механизмов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Стратегии и деятельность по укреплению институционального потенциала в целях обеспечения максимальных результатов в плане развития агробизнеса и агропромышленности.</p> <p>Информационно-пропагандистская работа и разработка программ в поддержку малых и средних агропредприятий.</p>	<p>Деятельность по разработке стратегии механизации отнесена теперь к работе в рамках СЦ-А.</p>

Б04 - Повышение информированности стран о тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, в сфере торговой политики и правил торговли и укрепление потенциала стран по их анализу с целью выявления возможностей для торговли и разработки надлежащих и эффективных мер политики и стратегий в области торговли в поддержку неимущих

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Снижение рисков, обусловленных волатильностью цен на сельскохозяйственную продукцию, посредством активизации мониторинга рынков, обеспечения более своевременной и полной информации о глобальных рынках, а также аналитической деятельности и работы по наращиванию потенциала для выработки надлежащих мер политики по решению данной проблемы.</p> <p>Предоставление консультаций по международным инвестициям в сельское хозяйство, включая дальнейшую разработку принципов ответственного инвестирования в сельское хозяйство.</p> <p>Меры политики и стратегии развития рынков в целях адаптации к изменению климата.</p>	<p>Мониторинг рынков и анализ торговой политики в некоторых регионах с учетом с уже достигнутых результатов и возможностей партнерских отношений.</p>

Стратегическая цель Н – Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания

Стратегическая цель Н (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебю- джетные средства	Итого	Страте- гическая/ функци- ональная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебю- джетные средства	Итого	Чистые ассигнован ия	Внебюд- жетные средства	Итого
Н01	15 618	51 721	67 339	872	6 929	13 335	21 135	23 419	65 056	88 475
Н02	4 052	5 919	9 971	888	0	2 744	3 633	4 941	8 664	13 604
Н03	3 694	2 610	6 304	1 746	708	7 563	10 017	6 147	10 174	16 321
Н04	11 550	9 543	21 093	1 401	6 633	3 479	11 513	19 584	13 022	32 606
Н05	23 539	20 093	43 632	1 284	8 266	(961)	8 589	33 090	19 132	52 221
Итого	58 454	89 887	148 340	6 191	22 536	26 160	54 887	87 181	116 047	203 228

Обзор

94. Учитывая сохраняющиеся проблемы хронического голода и недоедания, усугубляемые растущей волатильностью цен на продовольствие во всем мире, а также негативные последствия роста продовольственных цен для способности людей обеспечивать себе доступ к достаточно питательному и качественному продовольствию, планируемая на 2012-2013 годы

работа в рамках СЦ-Н, остается весьма актуальной, и для большинства областей необходимо сохранить их нынешний приоритет. На всех региональных форумах подчеркивалась необходимость укрепления потенциала в области разработки и осуществления эффективных мер политики в вопросах продовольственной безопасности и питания (Н01), причем в одном субрегионе (Южная Америка) конкретный акцент делается на реализацию права на достаточное питание (Н02). Все регионы, в частности, Северная Америка, подчеркнули важность обеспечения увязки вопросов продовольственной безопасности и питания при разработке политики и программ (Н03), и в большинстве из них приоритетное внимание уделяется необходимости укрепления работы по сбору данных, статистики, информации и по их анализу, в частности, необходимости определения групп населения, для которых продовольственная безопасность не обеспечена, а также мер по решению приоритетных задач развития сельских районов (Н04). В трех регионах в качестве одной из приоритетных областей работы указывалось также на необходимость укрепления управления информацией и знаниями и обмена ими в целях повышения продовольственной безопасности и безопасности в области питания (Н05).

95. ФАО и ВОЗ проводят совместную работу по организации Международной конференции по вопросам питания+20, посвященной рассмотрению мировых проблем в области питания в XXI веке, принимая меры по укреплению политической воли и мобилизации ресурсов, необходимых для достижения ЦРТ, относящихся к сфере питания, а также для достижения консенсуса в отношении декларации по вопросу о питании и в отношении межсекторального рамочного механизма решения проблем в области питания.

96. В дополнение к этому Комитет по сельскому хозяйству подчеркнул важность работы по вопросам статистики, права на питание, сети знаний и формирования партнерских отношений между учреждениями, расположенными в Риме, в то время как Комитет по всемирной продовольственной (КВПБ) призвал к проведению совещания за круглым столом для рассмотрения используемых методов оценки числа голодающих, в дополнение к форуму экспертов высокого уровня по положению в области продовольственной безопасности в странах, страдающих от продолжительных кризисов. Наконец, широкие связи этой области с другими стратегическими целями нашли свое отражение в прозвучавших на многих межправительственных форумах призывах к обеспечению более полного понимания последствий волатильности рыночных цен для продовольственной безопасности мелких землевладельцев (СЦ-G), рассмотрению последствий изменения климата для продовольственной безопасности (СЦ-F), принятию мер, направленных на более полный учет гендерных соображений (СЦ-K), совершенствованию работы по снижению опасности бедствий и укреплению соответствующих информационных систем (СЦ-I), а также к увеличению инвестиций в целях повышения продовольственной безопасности и безопасности в области питания (СЦ-L).

97. В то время как выводы текущей оценки роли и работы ФАО в области питания еще не получены, были учтены результаты Совместной оценки деятельности ФАО и ВПП по поддержке информационных систем по проблемам продовольственной безопасности и безопасности в области питания (ИСПБП). Наконец, партнерские отношения, традиционно являющиеся одной из основных черт работы ФАО по вопросам продовольственной безопасности и питания, будут и впредь укрепляться, включая партнерство между учреждениями, расположенными в Риме.

*Области, требующие и не требующие повышенного внимания***Н01 - Укрепление потенциала стран и других участников по выработке и осуществлению последовательной политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной безопасности и недоедания**

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Системы для совершенствования оценки и мониторинга воздействия политики и программ (применительно к продовольственной безопасности и питанию).</p> <p>Предоставление странам и региональным организациям поддержки в оценке последствий национальных и международных мер политики в плане продовольственной безопасности.</p> <p>На региональном уровне – осуществление программ, направленных на устранение основополагающих причин недоедания.</p>	<p>Нормативная работа, прямо не относящаяся к наращиванию потенциала на национальном и региональном уровнях, для удовлетворения региональных потребностей в поддержке деятельности по формулированию и осуществлению политики и программ в области продовольственной безопасности и питания.</p>

Н02 - Более эффективное регулирование странами-членами и другими заинтересованными сторонами вопросов обеспечения продовольственной безопасности на основе реализации Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание в контексте национальной продовольственной безопасности и реформирования Комитета по всемирной продовольственной безопасности

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Регулирование и согласование политики на глобальном уровне на основе оказания дальнейшей поддержки реформированному Комитету по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ), включая Группу экспертов высокого уровня (ГЭВУ).</p> <p>Финансируемая главным образом из внебюджетных средств работа по вопросу о праве на питание на страновом уровне при укреплении связей с реформированным КВПБ.</p>	<p>Что касается работы по вопросу о праве на питание, проведение нормативной деятельности в штаб-квартире (в пользу расширения информационно-пропагандистской работы на региональном и страновом уровнях).</p>

Н03 - Укрепление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон по решению конкретных проблем в области продовольствия и сельского хозяйства, связанных с питанием

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Эффективность и действенность образовательных мероприятий, связанных с вопросами продовольствия и питания при использовании инновационных подходов подготовки с использованием Интернет-обучения.</p> <p>Повышение общего уровня информированности для решения проблем, связанных с питанием, особенно в некоторых регионах.</p>	<p>Семинары по сбору данных в Азии и Тихоокеанском регионе.</p>

Н04 - Укрепление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон по генерированию, регулированию, анализу и использованию данных, в т.ч. статистических данных, для повышения уровня продовольственной безопасности и улучшения питания

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Реализация общеорганизационной стратегии в отношении систем информации по вопросам продовольственной безопасности и питания (ISFNS)</p> <p>Глобальная стратегия повышения качества статистических данных в отношении сельского хозяйства и сельских территорий.</p> <p>Расширение использования на региональном уровне статистических данных с разбивкой по половому признаку.</p>	<p>Региональные семинары по вопросникам ФАО в Азии и Тихоокеанском регионе.</p>

Н05 - Обеспечение доступа стран-членов и других заинтересованных сторон к аналитическим и информационным продуктам и услугам ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания и укрепление их собственного потенциала по обмену знаниями

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Анализ вопросов продовольственной безопасности и питания с целью информирования стран, партнеров в области развития и других заинтересованных структур о глубинных причинах и вариантах реагирования.</p> <p>Накопление и использование сельскохозяйственной информации, а также знаний, стандартов, инструментов и методик, в том числе, с помощью новой Глобальной инициативы CIARD, призванной обеспечить доступность информации, и пропагандистскую работу на политическом уровне (открывающиеся возможности Интернет-обучения будут все активней финансироваться за счет добровольных взносов).</p>	<p>Региональные семинары по обмену опытом и изучению практических ситуаций в Азии и Тихоокеанском регионе.</p>

Стратегическая цель I – Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них

Стратегическая цель I (тыс. долл. США по курсу 2010-2011гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Стратеги- ческая/ функцио- нальная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигнова- ния	Внебюд- жетные средства	Итого
I01	4 393	54 114	58 507	357	0	31 366	31 723	4 751	85 479	90 230
I02	1 801	51 242	53 043	37	86	(10 151)	(10 028)	1 924	41 091	43 015
I03	1 116	266 861	267 978	1 229	0	8 243	9 472	2 346	275 104	277 450
Итого	7 311	372 217	379 527	1 624	86	29 458	31 168	9 021	401 675	410 696

Обзор

98. В работе, направленной на формирование и укрепление потенциала отдельных стран, необходимого для подготовки к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и реагирования на них, акцент делается на предотвращение рисков и готовность. Данная стратегическая цель представляет собой одну из предоставляемых ФАО возможностей решения насущных проблем, связанных с изменением климата, в частности, посредством поддержки национальных и региональных стратегий уменьшений опасностей, стихийных бедствий и преодоления их последствий (включая связанные с изменением климата экстремальные погодные явления и долгосрочные засухи). Наконец, деятельность по достижению СЦ-I способствует также повышению сопротивляемости страны внешним потрясениям, например, путем разработки стратегий выхода из экстремальных ситуаций и обеспечения плавного перехода от чрезвычайных ситуаций к развитию.

99. Приоритеты внутри СЦ-I определялись с учетом рекомендаций по итогам ряда оценок, связанных с чрезвычайными ситуациями, в частности, оценки возможностей ФАО в плане оперативного реагирования на чрезвычайные ситуации, а также тесного взаимодействия с ВПП в создании и организации функционирования кластера по продовольственной безопасности. Все три ОР имеют общую направленность:

- подход к вопросам программирования всех аспектов, связанных с управлением с учетом факторов риска стихийных бедствий (УРБ), исходя из интересов отдельных стран;
- умение правительств и партнеров эффективно встраивать меры, платформы и программы, касающиеся УРБ, в более широкие меры, связанные с сельским хозяйством, продовольственной безопасностью и питанием;
- учет гендерного фактора в работе, связанной с наращиванием потенциала УРБ, формированием политики и формулированием соответствующих программ;
- вклад в функционирование международных платформ, политических форумов, связанных с УРБ; и
- интеграция элементов мониторинга, наиболее эффективных форм работы и выводов по итогам предыдущей деятельности в разрабатываемые программы УРБ.

100. И, наконец, отличительной особенностью деятельности по достижению данной СЦ останется мобилизация ресурсов, поскольку почти все ресурсы мобилизуются за счет добровольных взносов.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

Ю1 – Снижение уязвимости стран к кризисным и чрезвычайным ситуациям и угрозам за счет повышения готовности и интеграции мер по предупреждению и смягчению рисков в политику, программы и мероприятия по оказанию помощи

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Укрепление институтов и надлежащее государственное регулирование вопросов, связанных с УОБ в сельскохозяйственном секторе.</p> <p>Трансграничные угрозы и системы информации и раннего предупреждения в области продовольственной безопасности и питания.</p> <p>Готовность к эффективному реагированию и восстановлению.</p> <p>Наиболее эффективные формы работы, процессы и технологии смягчения и предотвращения в сельском, рыбном и лесном хозяйстве.</p>	<p>Разработка узкоотраслевых технических инструментов в областях, где ФАО уже обладает относительным преимуществом.</p>

Ю2 - Более эффективное реагирование стран и партнеров на кризисные и чрезвычайные ситуации при осуществлении мероприятий в области продовольствия и сельского хозяйства

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Подготовка Кластером по продовольственной безопасности рекомендаций глобального характера и их применение на уровне отдельных стран.</p>	<p>Однократные мероприятия в формате проектов.</p>

Ю3 - Совершенствование странами и партнерами переходных процессов и взаимосвязей между мерами по чрезвычайному реагированию, восстановлению и развитию

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Включение в Механизм страновых программ ФАО (МСП) элементов УОБ и стратегий перехода к развитию.</p> <p>Систематическое включение долгосрочных стратегий реабилитации и перехода к развитию, включая аспекты УОБ, во все меры по реагированию на чрезвычайные ситуации.</p>	<p>Долгосрочные стратегии, которые сводятся лишь к аспектам сельскохозяйственного производства.</p>

Стратегическая цель К – Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процесс принятия решений в сельских районах

Стратегическая цель К (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Страте- гическая/ функци- ональная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигнова- ния	Внебюд- жетные средства	Итого
K01	2 030	798	2 828	(1 277)	69	826	(382)	822	1 623	2 446
K02	2 296	5 849	8 145	(658)	801	(201)	(58)	2 439	5 648	8 087
K03	3 157	6 038	9 195	(750)	2 322	(3 387)	(1 816)	4 728	2 651	7 379
K04	2 355	18	2 373	3 108	1 993	32	5 133	7 456	50	7 506
Итого	9 838	12 703	22 540	423	5 185	(2 731)	2 877	15 446	9 972	25 418

Обзор

101. Материалы, представленные в докладе "Положение дел в области продовольствия и сельского хозяйства в мире" за 2011 год (СОФА) свидетельствуют, что гендерное неравенство продолжает оставаться центральным элементом проблемы отсутствия продовольственной безопасности и проблемы голода, и поэтому устранить это неравенство следует самым безотлагательным образом. Очевидно, что ликвидация гендерного неравенства позволит десяткам миллионов людей вырваться из нищеты и нормально питаться. В то же время выводы, сформулированные по итогам гендерного аудита, недавно проведенного в ФАО под эгидой ЮНИФЕМ, позволил выявить основные проблемы и дать конкретные рекомендации в отношении стратегической интеграции гендерных вопросов в техническую деятельность ФАО. С учетом этих возможностей и вызовов деятельность ФАО по гендерной проблематике в 2012-2013 годах будет организована вокруг трех основных тем: а) формирование базы данных, свидетельствующих о гендерном неравенстве в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности и использование этих данных для обоснования политики и программ; б) разработка инструментов и методик наращивания потенциала, а также выработка соответствующей стратегии и плана реализации мероприятий по учету гендерного фактора; с) практическая реализация более эффективного подхода к гендерной проблематике для сотрудников и руководства ФАО.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

K01 - Учет гендерной проблематики села в стратегиях и совместных программах ООН по продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
Наращивание потенциала, необходимого для применения и использования методик и инструментов в связи с гендерной проблематикой на селе, особенно в рамках Механизма для разработки страновых программ ФАО.	В течение последнего года были разработаны инструменты и методики, позволяющие интегрировать гендерную проблематику на селе в процесс совместной разработки программ в системе ООН.

К02 - Нарращивание государственного потенциала, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов с использованием дезагрегированных по признаку пола статистических данных и другой соответствующей информации и ресурсов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Разработка на основе ожидаемых результатов стратегии наращивания потенциала по учету гендерного фактора, включая обзор существующих и разработку новых учебных материалов.</p> <p>Большее внимание следует обратить на разбивку данных по признаку пола (сбор, анализ, распространение и использование).</p>	<p>Мероприятия, осуществлявшиеся за счет гранта, который МФСР предоставил ФАО с целью наращивания потенциала управления знаниями, завершены, поэтому осуществление незапланированных мероприятий по наращиванию потенциала, аналогичных тем, которые осуществлялись за счет гранта, будет постепенно прекращаться.</p>

К03 – Разработка государствами учитывающих гендерную специфику, комплексных и ориентированных на широкие интересы программ развития сельского хозяйства и сельских районов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Подготовка и использование качественных материалов, свидетельствующих о гендерном и социальном неравенстве для целей политического диалога и оказания поддержки.</p>	<p>Доклад СОФА 2011 завершен и будет представлен в марте, а продолжаться будут лишь мероприятия по выполнению рекомендаций.</p> <p>С завершением формулирования и утверждением политики ФАО в отношении коренных народов основным незавершенным направлением деятельности является процесс практической реализации этой политики, который будет проходить в сотрудничестве с различными структурами как внутри, так и вне ФАО.</p>

К04 – Руководство и сотрудники ФАО располагают потенциалом, необходимым для учета гендерных аспектов в своей работе, и всецело привержены решению этой задачи

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>С учетом рекомендаций, содержащихся в докладе по итогам гендерного аудита, рекомендаций совещания групп по стратегии, а также с учетом востребованности как в штаб-квартире, так и в децентрализованных отделениях, более пристальное внимание требуется уделить всем мероприятиям по достижению данного ОР.</p>	

Стратегическая цель L – Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районной и повышение их эффективности

Стратегическая цель L (тыс. долл. США по курсу на 2011-2012 гг.)

Стратегическая/ функциональная цель и организационный результат	ПРБ 2010-11			Изменение				ПРБ 2012-13		
	Чистые ассигнования	Внебюд- жетные средства	Итого	Стратеги- ческая/ функцио- нальная цель и организа- ционный результат	Чистые ассигно- вания	Внебюд- жетные средства	Итого	Чистые ассигнова- ния	Внебюд- жетные средства	Итого
L01	10 817	13 775	24 592	119	1 772	1 088	2 979	12 708	14 863	27 571
L02	7 734	14 072	21 806	4 444	0	26 828	31 273	12 178	40 900	53 078
L03	18 020	23 924	41 944	(2 751)	0	2 209	(543)	15 269	26 133	41 401
Итого	36 571	51 771	88 342	1 812	1 772	30 125	33 709	40 155	81 896	122 051

Обзор

102. Руководящие органы постоянно подчеркивают необходимость осуществления инвестиций для обеспечения продовольственной безопасности и развития сельского хозяйства и сельских территорий, и уже обозначились определенные обнадеживающие тенденции, в частности в период с 2004 по 2009 год ОПР для сельского хозяйства ежегодно увеличивалась на 13%. Внутренние государственные расходы в этой области также росли, хотя и не столь быстро, как ОПР, а ФАО при этом стремится добиться более рационального использования этих средств. Достижение стабильности и большей устойчивости мелких фермерских систем является центральным элементом этого необходимого наращивания инвестиций. И хотя деятельность по достижению данной Стратегической цели способствует подготовке и реализации все возрастающего числа инвестиционных проектов и программ, финансируемых международными финансовыми учреждениями (МФУ) (L03), в настоящее время национальные правительства и региональные организации экономической интеграции при разработке национальных стратегий и программ обеспечения продовольственной безопасности начинают по существу пересматривать те программные установки, которые лежат в основе сельскохозяйственных инвестиций (L01) и наращивания потенциала для инвестиций (L02).

103. В глобальном плане ФАО поддерживает Аквильскую инициативу по продовольственной безопасности (АИПБ), в частности посредством расширения инвестиций в связи с Глобальной программой развития сельского хозяйства и обеспечения продовольственной безопасности (ГПСХПБ), финансируемой за счет средств, мобилизуемых в рамках АИПБ. Увеличение портфеля Глобального экологического фонда (ГЭФ) также отражает внимание ФАО к инвестициям, связанным с проблематикой изменения климата, устойчивого лесного хозяйства, управления земельными ресурсами и организации рыболовства. В Африке меры по поддержке планирования и осуществления инвестиций неразрывно связаны с Комплексной программой развития сельского хозяйства в Африке (КПРСХА), тогда как в Азии поддержка инвестиционной деятельности строится вокруг Азиатско-Тихоокеанской рамочной программы развития партнерских отношений в интересах продовольственной безопасности. Участие частного сектора в инвестициях в сельское хозяйство следует активизировать путем наращивания потенциала государственно-частных партнерств (ГЧП) и поддержки соблюдения в странах принципа ответственного инвестирования в сельское хозяйство.

104. В мероприятиях, запланированных на 2012-2013 годы, акцент делается на масштабные вопросы макроэкономической и социальной политики, которая определяет рамки как для

государственных, так и для частных инвестиций, а также на сотрудничество с национальными и региональными партнерами с целью достижения устойчивого наращивания потенциала. В такой ситуации можно назвать лишь ограниченное число небольших областей, где, применительно к данной СЦ, не требуется повышенного внимания: некоторые из них касаются завершенных или завершаемых программ работы; при этом, в деятельности, связанной с агробизнесом и ГЧП, наблюдается перенос акцентов с прямой поддержки на создание более благоприятных условий. Как признано КСХ, деятельность в рамках СЦ–L по-прежнему в значительной степени определяется интересами стран, а конкретные инвестиционные мероприятия могут видоизменяться в зависимости от потребностей отдельных стран. В связи с эти не представляется возможным планировать на длительный срок работу по поддержке инвестиций по отдельным направлениям, например по растениеводству, животноводству, землепользованию или ирригации.

Области, требующие и не требующие повышенного внимания

L01 - Более широкая интеграция инвестиционных стратегий и программ в области продовольствия, устойчивого ведения сельского хозяйства и развития сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Поддержка разработки договоров с отдельными странами в рамках КПРСХА, а также формулирования национальных инвестиционных планов в рамках КПРСХА.</p> <p>Масштабные вопросы макроэкономической и социальной политики, которые образуют рамки как для государственных, так и для частных инвестиций.</p>	<p>Поскольку доклад СОФА за 2012 год посвящен сельскохозяйственным инвестициям, большую часть работы предстоит завершить в течение 2011 года. Внимание будет перенесено на менее интенсивные последующие мероприятия.</p> <p>Поддержка разработки инвестиционных параметров применительно к организации использования водных ресурсов в сельском хозяйстве (деятельность, касающаяся в первую очередь наращивания потенциала в соответствии с L02).</p>

L02 - Нарращивание потенциала государственных и частных организаций по планированию, осуществлению и повышению устойчивости инвестиционной деятельности, связанной с продовольствием и развитием сельского хозяйства и сельских районов

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Комплексное развитие регионального и национального потенциала, необходимого для осуществления инвестиционных программ в партнерстве с соответствующими учреждениями, с целью придания этому процессу большей устойчивости (потребуется дополнительные внебюджетные ресурсы).</p> <p>Создание благоприятной среды и нормативной базы для устойчивых частных инвестиций в сельское хозяйство на основе соблюдения принципов ответственного инвестирования в сельское хозяйство (также потребуются дополнительные внебюджетные ресурсы).</p> <p>Нарращивание потенциала и подготовка рекомендаций для стран в отношении создания государственно-частных партнерств (ГЧП).</p> <p>Сотрудничество в формате "Юг-Юг" в поддержку реализации национальных и региональных программ по обеспечению продовольственной безопасности.</p> <p>Нарращивание потенциала в поддержку разработки инвестиционных рамок для достижения рационального управления водными ресурсами в сельском хозяйстве.</p>	<p>Очные формы подготовки по вопросам инвестирования на селе будут все больше заменяться средствами электронного обучения, а кроме того функции по подготовке преподавателей будут передаваться региональным партнерам.</p> <p>Оценка инвестиционных потребностей для агробизнеса, агроиндустрии и сельской инфраструктуры там, где они были в основном завершены.</p> <p>Оценка ГЧП там, где они созданы.</p>

L03 - Разработка и финансирование государственно-частных инвестиционных программ с гарантированным качеством в соответствии с национальными приоритетами и требованиями

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не требуют повышенного внимания</i>
<p>Расширение инвестиций в партнерстве с донорами в тех африканских странах, которые успешно разработали страновые планы инвестиций в рамках КППСХА</p> <p>Поддержка осуществления инвестиций в рамках ГПСХПБ на страновом уровне.</p> <p>Приведение портфеля проектов ГЭФ в соответствие с потребностями стран и имеющимися кадровыми ресурсами</p>	<p>В работе по развитию ГЧП акцент будет перенесен на формирование благоприятных условий в соответствии с L02</p>

С. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ

Функциональная цель X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами

Функциональная цель X (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение				ПРБ на 2012-13 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чист. ассигн. (искл. ПрФАО)	Чист. ассигн. ПрФАО	Внебюдж. ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
X01	44 903	9 683	54 586	(2 425)	0	13 352	10 927	42 478	23 035	65 514
X02	90 386	4 236	94 623	(12 518)	0	(1 480)	(13 998)	77 868	2 756	80 624
X03	23 472	1 206	24 678	16 218	0	1 923	18 141	39 690	3 129	42 818
X04	61 919	3 180	65 099	7 180	0	1 586	8 767	69 100	4 767	73 866
Итого	220 681	18 305	238 986	8 455	0	15 381	23 836	229 136	33 687	262 822

105. Функциональная цель X обеспечивает основу для планирования и контроля выполнения ФАО четырех групп неадминистративных услуг, которые имеют важнейшее значение для достижения результатов в рамках всех Стратегических целей, во взаимодействии с членами и внешними партнерами. Резюме основных направлений деятельности, включая области, требующие и не требующие повышенного внимания в рамках четырех Организационных результатов, приведены ниже, а более подробная информация о ФЦ X матрицы результатов изложена в Разделе IV.B.

X01 - Разработка, обеспечение ресурсами и контроль осуществления эффективных глобальных, региональных и национальных программ по удовлетворению приоритетных потребностей государств-членов, включая подготовку соответствующей отчетности

106. К числу основных компонентов этой комплексной деятельности относятся: управление на основе результатов, страновые программы, мобилизация ресурсов и содействие процессу децентрализации.

- Повышенное внимание необходимо уделить укреплению роли и потенциала общеорганизационных и региональных групп по стратегии при планировании, осуществлении и мониторинге на основе результатов, в том числе путем учета факторов риска и на основе опыта и уроков, извлеченных в 2010-2011 годах. Последовательность осуществления мероприятий по планированию и мониторингу также будет пересмотрена и уточнена с учетом полученного опыта.
- Повышенное внимание также необходимо уделить внедрению новой процедуры разработки страновых программ (Механизм разработки страновых программ, План работы странового отделения), с учетом рекомендаций соответствующей стратегической оценки и с использованием общеорганизационных рекомендаций, подготовленных в 2010-2011 годах. При этом использование механизмов, находящихся в ведении различных подразделений, не требует повышения внимания, что позволит обеспечить комплексный подход к разработке страновых программ под руководством группы по стратегии достижения ОР X01.
- Общеорганизационной Стратегия мобилизации ресурсов и управления ими будет осуществляться на региональном и страновой уровни с учетом соответствующих практических рекомендаций по МР и программ обучения. Акцент будет сделан на "области целенаправленного воздействия" (ОЦВ) и механизму поддержки программ с участием нескольких партнеров ФАО (МПП).

107. Будет произведен обзор деятельности, связанной с оказанием содействия в вопросах политики с учетом итогов стратегической оценки директивной деятельности ФАО, которую планируется завершить к концу 2011 года; при этом страны и региональные экономические организации продолжают получать поддержку в деле определения приоритетных направлений деятельности.

X02 – Эффективное и слаженное выполнение Основных функций ФАО и обеспечение услуг, содействующих достижению Организационных результатов

108. Ведется работа по совершенствованию формулировок в рамках Организационного результата X02, с тем чтобы обеспечить его более тесную интеграцию с соответствующими основными функциями и услугами, содействующими достижению Организационных результатов. Пропагандистская и информационная деятельность была вынесена в ФЦ X03, что позволит более эффективно использовать потенциал связей с основными партнерами и союзами в 2012-2013 годах. Деятельность в сфере информационных систем и технологий будет осуществляться в соответствии со стратегией в области информационных технологий, работа над которой будет завершена в течение 2011 года и осуществление которой начнется с 2012 года (см. раздел II.E). Практически все ресурсы, относящиеся к деятельности Отдела Директора по информатике, связаны с достижением Организационного результата X02, однако при подготовке следующего ССП будет изучена возможность выделения этой работы в отдельный ОР, что позволит более точно спрогнозировать ожидаемые результаты и целевые показатели в соответствии со стратегией в области ИТ.

109. Восемь Основных функций представляют собой основные средства, используемые ФАО для достижения результатов, в которых учтены сравнительные преимущества Организации. Среднесрочные стратегические направления для каждой из основных функций, включая внутренние механизмы обеспечения согласованности межсекторальной и внутриорганизационной деятельности, приведены в Приложении II, а в разделе D ССП содержится обновленная информация о результатах и дальнейших планах по интеграции основных функций в матрицу результатов в 2012-2013 годах.

X3 – Совершенствование деятельности ФАО на основе эффективного общеорганизационного информационного взаимодействия и пропагандистской деятельности и создания ключевых партнерских отношений и союзов

110. Общеорганизационная пропагандистская и информационная деятельность была выделена из ОР X02, с тем чтобы более эффективно использовать потенциал ключевых партнерских отношений и союзов в целях совершенствования деятельности ФАО в рамках Стратегических целей. Повышенное внимание будет уделяться эффективному применению рекомендаций по ведению информационной работы, использованию организационных логотипов и адресной пропагандистской деятельности и кампаний. При необходимости в рамках ФАО будет оказываться практическая и экспертная помощь по вопросам планирования и осуществления информационной работы, а также в отношении соблюдения действующих рекомендаций при подготовке печатных и электронных материалов и использовании социальных сетей. Максимально эффективное использование СМИ и иных партнеров по информационно-пропагандистской работе на основе более эффективного взаимодействия с ними остается одной из первоочередных задач.

111. Области целенаправленного воздействия в части, касающейся партнерских отношений, определяются на основе Общеорганизационной стратегии партнерских отношений и вспомогательных адресных стратегий сотрудничества с системой ООН, включая расположенные в Риме учреждения, гражданским обществом и частным сектором. Таким образом, подразделениям на постоянной основе будет обеспечена поддержка с точки зрения оценки действующих и налаживания новых партнерских отношений с использованием средств мониторинга и оценки на основе конкретных результатов (включая механизмы комплексного

обследования и учета факторов риска для частного сектора) и обновленной базы данных по успешным партнерским отношениям в качестве источника справочной информации.

X04 – Эффективное руководство работой Организации на основе укрепления общих основ управления и надзора

112. Области, требующие повышенного внимания с точки зрения укрепления общих основ управления и надзора:

- более эффективное обслуживание руководящих и уставных органов и выполнение их решение на оперативной и транспарентной основе;
- подготовка и осуществление плана оценки и выявления основных факторов риска, которые могут осложнить осуществление утвержденных программ;
- более эффективное осуществление рекомендаций и иных мер, подготовленных по итогам оценки, в контексте управления на основе результатов;
- рассмотрение всех вопросов этики и защита прав сотрудников, как одного из приоритетных направлений ПНД;
- развитие языковых служб в соответствии с решением 140-й сессии Совета;
- юридическое обслуживание руководящих структур ФАО и осуществляемой ими деятельности;
- координация деятельности на региональном уровне в целях оказания содействия региональным конференциям в более эффективном выполнении вновь возложенной на них руководящей роли.

Функциональная цель Y - Эффективное и действенное выполнение административных функций

Функциональная цель Y (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение				ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чист. ассигн. (искл. ПрФАО)	Чист. ассигн. ПрФАО	Внебюдж. ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Y01	66 724	12 720	79 444	(1 654)	0	13 367	11 713	65 069	26 087	91 157
Y02	26 852	3 675	30 527	(17 948)	0	16 153	(1 795)	8 904	19 828	28 732
Y03	25 007	2 158	27 165	9 013	0	(946)	8 067	34 019	1 212	35 232
Итого	118 583	18 553	137 136	(10 590)	0	28 574	17 984	107 993	47 128	155 120

113. Функциональная цель Y связана с административным бюджетом и в ней закладываются основы, позволяющие отслеживать количественные улучшения эффективности и действенности выполнения ФАО возложенных на нее административных функций, включая финансовое регулирование и отчетность, закупки, управление людскими ресурсами и материальной базой, в соответствии с разделом IV.В матрицы результатов. Ниже приведена

краткая информация по областям, требующим и не требующим повышенного внимания в 2012-2013 годах для трех Организационных результатов.

У01 - Вспомогательные услуги ФАО отвечают требованиям ориентированности на клиента, эффективности, действенности и рационального управления

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не Требуют повышенного внимания</i>
<p>Внедрение соглашений об уровне обслуживания (СУО), включая более эффективные средства отслеживания и мониторинга в целях постоянного совершенствования СУО и более полного учета потребностей клиентов.</p> <p>В административной сфере - совершенствование информационного взаимодействия с клиентами, рационализация процессов и упрощение рабочих процедур. Уделение особого внимания консолидации операций и созданию прочной основы для дальнейшего переноса деятельности на периферию.</p>	<p>Сокращение целевых показателей уровня обслуживания в отношении текущих услуг (которые в целом приемлемы для клиентов) в целях уделения большего внимания функциям, которые были вынесены на периферию.</p> <p>Дальнейшая работа по определению контрольных показателей, учитывая, что Департаменту CS необходимо накопить достаточный объем практических данных для проведения сравнения между оказываемыми им услугами и услугами других подразделений.</p>

У02 – Управленческая информация ФАО имеет полный, достоверный и актуальный характер

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не Требуют повышенного внимания</i>
<p>Завершение плановой работы в области финансового учета, контроля и отчетности (в частности, изменения, связанные с внедрением МСУГС).</p> <p>В отношении общеорганизационной административно-информационной системы – согласование инициатив в рамках АИС с одновременным внедрением МСУГС/Oracle 12.</p>	<p>Завершение работы над механизмами внутреннего контроля и внутренней контрольной отчетности с учетом ограниченности внутреннего потенциала.</p>

У3 – ФАО имеет репутацию работодателя, применяющего передовые методы организации служебной деятельности и людских ресурсов, приверженного повышению квалификации персонала и использующего его разнообразие на благо всей Организации

<i>Требуют повышенного внимания</i>	<i>Не Требуют повышенного внимания</i>
<p>Продолжение работы по трансформации системы управления людскими ресурсами из исключительно административной службы в стратегического, специализированного делового партнера (например, внедрение стратегии в области людских ресурсов, информационная работа и ориентация руководства на обеспечение изменений).</p> <p>Совершенствование навыков и умений сотрудников ФАО и приведение кадрового потенциала в соответствие с требованиями общеорганизационной стратегией в области людских ресурсов.</p> <p>Разработка и внедрение общеорганизационной системы квалификационных требований, в которой оговариваются навыки и обязанности всех сотрудников в таких областях, как информационная и командная работа, и которая напрямую связана с производительностью труда (данные квалификационные требования будут учитываться кадровой службой при формулировании должностных обязанностей, найме, служебной аттестации и обучении и повышении квалификации).</p> <p>Программы обучения и повышения квалификации, призванные создать дополнительные возможности для сотрудников в сфере обучения (например, электронные образовательные программы в рамках "Виртуальной академии" ФАО, которая будет все шире дополнять программы очного обучения).</p> <p>Дальнейшие усилия по упрощению процедур найма и обеспечение охвата потенциальных кандидатов из числа непредставленных и недопредставленных стран.</p>	

II. Результаты реформирования Организации

A. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА НЕОТЛОЖНЫХ ДЕЙСТВИЙ

114. Своей резолюцией 1/2008 35-я специальная сессия Конференции ФАО, состоявшаяся в ноябре 2008 года, приняла План неотложных действий (ПНД) по обновлению ФАО на период 2009-11 годов. Она также постановила, что *"для реализации Плана неотложных действий в 2009 году потребуется финансирование за счет внебюджетных взносов и что финансирование Плана в 2010-11 годах будет осуществляться в рамках Программы работы и бюджета"*. В 2009 году в соответствии с рекомендацией НВО был проведён предусмотренный ПНД Всесторонний обзор административных процедур. Образовавшиеся в результате этого обзора дополнительные затраты и экономия средств были полностью учтены в ПНД, в результате чего стало возможным продлить сроки его осуществления до конца 2013 года. Резолюцией 3/2009 Конференции в пределах бюджетных ассигнований утверждена сумма 39,6 млн. долл. США для финансирования выполнения ПНД в 2010-2011 году, в том числе 21,4 млн. долл. США на капитальные затраты, 23,5 млн. долл. США для покрытия текущих затрат и 5,3 млн. долл. США экономии текущих затрат.

115. ПНД представляет собой 1 пятилетнюю программу обновления. К настоящему времени в выполнении ПНД достигнут существенный прогресс, о чём свидетельствуют доклады о ходе работ, представленные Финансовому комитету и Конференционному комитету по последующей деятельности по итогам независимой внешней оценки ФАО (КоК-НВО) в 2009, 2010 и 2011 годах. Руководство Организации также представило подробные сметы бюджетных потребностей для выполнения ПНД в 2012-2013 годах октябрьской 2010 года и февральской 2011 года сессиям Финансового комитета, а также совещаниям КоК-НВО в октябре 2010 года и феврале 2011 года.

116. Потребности для выполнения ПНД полностью учтены в ПРБ на 2012-2013 годы, предлагаемые финансовые потребности были включены суммы чистых ассигнований, представленные в бюджетных статьях для финансирования стратегических и функциональных целей и капитальных затрат. Важно представить глобальную картину, поскольку ПНД и регулярная программа работы тесно взаимосвязаны с целым рядом областей, включая информационные и коммуникационные технологии, Международные стандарты учёта в государственном секторе (МСУГС) и людские ресурсы.

117. В последующих разделах даётся общая картина о разработке финансовых планов для ПНД на 2012-2013 годы и основных мероприятий по программе на 2012-2013 годы.

Финансовые планы для программы выполнения ПНД на 2012-2013 годы

118. С целью установления приоритетов и бюджетного обеспечения проектов и мероприятий в рамках ПНД на двухгодичный период 2012-2013 годов руководство взяло на вооружение политику из четырёх пунктов, включающую: а) рассмотрение наличия потенциала для выполнения Программы; б) устойчивость проектов ПНД; в) лучшую стыковку мероприятий ПНД с регулярной программой работы; и д) недопущение использования ресурсов ПНД для финансирования административных должностей.

119. Бюджетные потребности ПНД на 2012-2013 годы разделены на две группы: i) текущие затраты и экономия средств, являющиеся результатом мероприятий ПНД, проведённых в 2010 и 2011 годах; и ii) капитальные затраты и текущие затраты и экономия средств, необходимые для мероприятий, реализация которых должна начаться в 2012-2013 годах.

120. В ходе 2010 года руководители проектов по общим руководством Совета программы в рамках ПНД провели повторную оценку разовых и текущих затрат исходя из фактических затрат и потребностей проектов. В результате такой переоценки капитальные затраты были увеличены на 0,8 млн. долл. США, текущие затраты сократились на ту же сумму, а объём экономии остался без изменений; поэтому общая сумма бюджета осталась на том же уровне

39,6 млн. долл. США. В строке 1 таблицы 4 указаны показатели утверждённой ПРБ (включая увеличение затрат), а в строке 2 – результаты упомянутого пересмотра.

Таблица 4: Сводные данные по затратам и экономии в рамках ПНД

Сводные данные по затратам и экономии в рамках ПНД (млн. долл. США)					
	Капиталь- ные	Текущие			Всего
	Затраты	Зат- раты	Эконо- мия	Чис- тые	
1. Утверждённая ПРБ на 2010-2011гг.	21,40	23,50	-5,30	18,20	39,60
2. Пересмотренные затраты на 2010-2011гг.	22,20	22,70	-5,30	17,40	39,60
3. Текущие затраты и экономия на 2012-2013 гг.		27,94	-6,98	20,96	20,96
4. Мероприятия, начатые в 2012-2013 гг.	16,61	3,84	-3,57	0,27	16,88
5. Итого затраты в 2012-2013 гг.	16,61	31,78	-10,55	21,23	37,84

121. Финансовый эффект программы ПНД, начатой в 2010-2011 годах, для программы на 2012-2013 годов показан в строке 3 Таблицы х. В силу своего одноразового характера, капитальные затраты в объёме 22,2 млн. долл. США, необходимые в 2010-2011 годах, не переносятся на 2012-2013 годы. Текущие затраты, составившие 22,7 млн. долл. США в 2010-2011 годах, увеличены на 2012-2013 годы до 27,94 млн. долл. США. Произошло это потому, что эти затраты осуществлялись с определённого момента в двухгодичном периоде 2010-2011 годов и не обязательно относятся ко всему полному 24-месячному периоду, тогда как эти вторые будут относиться ко всему 24-месячному периоду 2012-2013 годов¹³.

122. Исходя из той же логики, что и в отношении текущих затрат, экономия текущих затрат в 2010-2011 годах (5,3 млн. долл. США) увеличивается на 2012-2013 годы до 6,98 млн. долл. США. Собственно чистые текущие затраты на 2012-2013 годы (т.е. текущие затраты за вычетом экономии текущих затрат) по мероприятиям ПНД 2010-2011 годов составляет 20,96 млн. долл. США.

123. При оценке новых программных потребностей для ПНД на 2012-2013 годы руководство, во-первых, рассмотрело сметные затраты по всем проектам ПНД, реализация которых задержана, продлена или сокращена в 2009 году для сокращения сметных затрат по программе ПНД на 2010-2011 годы.¹⁴ Руководство не восстановило до прежних объёмов мероприятия, сокращённые в 2009 году, а продление и задержка начала ряда мероприятий сказались на программе 2012-2013 годов. Второй рассмотренной областью стали затраты и экономия в 2012-2013 году, связанные с мероприятиями, вытекающими из рекомендаций по итогам Всестороннего обзора, проведённого компанией "Эрнст энд Янг" в 2009 году.

¹³ Например, ежемесячные затраты в объёме 100 долл. США, производимые в связи с тем или иным мероприятием в рамках ПНД начиная с июля 2010 года, в пересчёте на 18 месяцев периода 2010-2011 годов дадут общую сумму в 1800 долл. США. Однако финансовые последствия такого мероприятия на 2012-2013 годы будут охватывать весь двухгодичный период в 24 месяца и составят 2400 долл. США, причём характер или масштабы мероприятия никак не изменятся.

¹⁴ До того, как были увеличены затраты по ПРБ 2010-2011 годов (пункт 115 документа С2009/15), программа для ПНД была сокращена на 21,2 млн. долл. США с предложенных в проекте ПРБ (июль 2009 года) 59,8 млн. долл. США до 38,6 млн. долл. США.

124. С учётом вышеизложенного была разработана программа осуществления ПНД на 2012-2013 годы для новых мероприятий, предусматривающая капитальные затраты в объёме 16,61 млн. долл. США, текущие затраты в объёме 3,84 млн. долл. США и текущую экономию средств в объёме 3,57 млн. долл. США. Как показано в строке 4 Таблицы 4, общая чистая сумма бюджетных потребностей по этой категории составляет 16,88 млн. долл. США.

125. Сочетание этих двух элементов, как показано в строке 5 Таблицы 4, даёт общий сметный объём программы для осуществления ПНД в 37,84 млн. долл. США.

Основные мероприятия в рамках ПНД, составляющие программу на 2012-2013 годы

126. Смета затрат программы ПНД на 2012-2013 годы по тематическим областям обобщается в Таблице 5 с указанием распределения по Стратегическим/функциональным целям. Ниже приводится программа существенных мероприятий и разбивка сметных затрат по каждой тематической области ПНД.

Таблица 5: Затраты по программе мероприятий ПНД на 2012-2013 годы по тематическим областям

Тематическая область	Капитальные		Текущие			СЦ/ФЦ Отнесение к разделу
	Затраты	Затраты	Экономия	Чистые	Итого	
1. Управление на основе результатов	1,40	2,14	0,00	2,14	3,54	X
2. Людские ресурсы	1,90	14,50	-1,12	13,38	15,28	Y
3. Изменение организационной культуры	2,30	0,00	0,00	0,00	2,30	Y
4. Децентрализация и партнёрства (работа Организации как единого целого)	1,14	1,72	0,00	1,72	2,86	X
5. Укрепление административно-управленческих систем	6,49	7,78	-9,43	-1,65	4,84	Разные
6. Реформа системы руководства	0,20	5,64	0,00	5,64	5,84	X
<i>Управленческое обеспечение</i>	3,18	0,00	0,00	0,00	3,18	X
Итого	16,61	31,78	-10,55	21,23	37,84	

*Управление на основе результатов***Таблица 6: Сметные затраты ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям в области управления на основе результатов (млн. долл. США)**

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капитальные затраты	Текущие затраты	Экономия текущих загр	Чистые текущие затраты	Итог о
Управление на основе результатов	1,40	2,14		2,14	3,54
Проект 3а: Реформирование разработки программ, составления бюджета и управления на основе результатов	1,40				1,40
Проект 4: Мобилизация ресурсов и управление		1,34		1,34	1,34
Проект 12: Управление Организацией в условиях рисков		0,80		0,80	0,80

127. Основными направлениями деятельности в рамках тематической области "Управление на основе результатов" (УОР) будут: продолжение реализации новой модели планирования, продолжение мобилизации ресурсов и управления ими в соответствии со Стратегической рамочной программой, а также полная реализация механизма управления Организацией в условиях рисков (УОУР) в системе управления Организацией на основе результатов.

128. Разовые затраты связаны с необходимостью приведения системы планирования и мониторинга в полное соответствие с требованиями УОР. Текущие затраты будут связаны с областью мобилизации ресурсов для обеспечения осуществляемого в настоящее время скоординированного использования внебюджетных источников и начисленных взносов и для продолжения наращивания потенциала и организации внутриорганизационной системы коммуникаций, а также для реализации механизма управления Организацией в условиях рисков в системе управления Организацией на основе результатов.

*Людские ресурсы***Таблица 7: Сметные затраты ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям в области людских ресурсов (млн. долл. США)**

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капитальные затраты	Текущие затраты	Экономия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итого
Людские ресурсы	1,90	14,50	-1,12	13,38	15,28
Проект 14: Людские ресурсы	1,90	14,50	-1,12	13,38	15,28
Мероприятие 3.59: Реализовать действенную политику географического и гендерного представительства, особенно в отношении развивающихся стран.		0,28		0,28	0,28
Мероприятие 3.60: Реализация комплекса мер по расширению подготовки персонала, в том числе в области управления		1,60		1,60	1,60
Мероприятие 3.61: Внедрение стимулирующей политики ротации персонала		2,80		2,80	2,80
Мероприятия 3.62: Программа младших сотрудников категории специалистов		5,30		5,30	5,30
Мероприятие 3.64: Более широкая публикация информации о вакансиях в ФАО		0,40		0,40	0,40
Мероприятие 3.66: Система квалификационных требований	1,90				1,90
Мероприятие 3.70: Внедрение системы объективной аттестации сотрудников		1,40		1,40	1,40
Мероприятие 7.27: Определение новой роли ЛР		2,72	-1,12	1,60	1,60

129. В свете признания обновления деятельности в области людских ресурсов высокоприоритетным и насущным мероприятием, большая часть затрат по этой тематической области связана с инициативами, реализация которых уже была начата в 2010 году. Поэтому большая часть затрат по тематической области людских ресурсов представляет собой текущие затраты, связанные с продолжением реализации инициатив в области людских ресурсов, начатых реализацией в 2010-2011 годах. Однако предлагается утвердить на 2012-2013 годы дополнительные текущие затраты по Программе младших сотрудников категории специалистов, в то время как капитальные затраты потребуются для завершения формирования общеорганизационной системы квалификационных требований.

130. Другие мероприятия в области людских ресурсов в 2012-2013 годах будут сосредоточены на укреплении кадрового потенциала Организации и его согласования с общеорганизационной стратегией. Исходя из этого, основные мероприятия на предстоящий двухгодичный период будут также охватывать такие области, как общеуправленческая подготовка, полная реализация новой политики ротации кадров, дальнейшее совершенствование системы набора сотрудников, меры по обеспечению большего равенства в плане географического и гендерного представительства, а также формирование таких новых функций в области кадровых ресурсов, как карьерный рост, стратегия, информационная работа в области кадровых ресурсов и кадровое наполнение.

*Изменение организационной культуры***Таблица 8: Сметные затраты ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям в области изменения организационной культуры (млн. долл. США)**

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капитальные затраты	Текущие затраты	Эконо- мия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итого
Изменение организационной культуры	2,30				2,30
Проект 13: Изменение организационной культуры	2,30				2,30

131. Основная направленность мероприятий в 2012-2013 годах по тематической области "Изменение организационной культуры" будет связана с реализацией внутренней концепции ФАО на основе дальнейшего осуществления стратегии изменения организационной культуры, в рамках которой будут предусмотрены мероприятия, направленные на улучшение поддержки групп по изменению организационной культуры в децентрализованных отделениях, инициативы в области работы ФАО как обучающейся Организации, активное участие руководства в изменении организационной культуры и разработку показателей для определения степени изменения организационной культуры.

132. На 2012-2013 годы запланировано получение трёх основных практических результатов. Первый предусматривает укрепления потенциала групп по изменению организационной культуры на местах в поддержку изменения организационной культуры ФАО. Второй предусматривает введение мер, направленных на улучшение понимания руководителями и сотрудниками ФАО и укрепление их способности главным образом осуществлять в рамках всей Организации меры, соответствующие внутренней концепции ФАО. Третий практический результат предполагает наличие и использование средств реализации, отслеживания и распространения информации об изменении организационной культуры ФАО, а также определения степени изменения организационной культуры. Особое внимание будет уделяться включению элементов отслеживания организационной культуры ФАО в системы текущего надзора за деятельностью Организации.

*Децентрализация и партнёрства (работа Организации как единого целого)***Таблица 9: Сметные затраты ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям в области децентрализации и партнёрств (млн. долл. США)**

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капиталь- ные затраты	Текущие затраты	Эконо- мия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итог о
Децентрализация и партнёрства (работа Организации как единого целого)	1,14	1,72		1,72	2,86
Проект 6: Децентрализация	0,74				0,74
Проект 8: Партнёрства	0,40	1,72		1,72	2,12

133. Основная направленность мероприятий в 2012-2013 годах будет способствовать реализации стратегии, выработанной по результатам обсуждения государствами-членами "Концепции структуры и функционирования децентрализованных отделений", которая в настоящее время готовится для рассмотрения в руководящих органах.

134. Применительно к партнёрским связям, текущие затраты будут обеспечивать осуществление Общеорганизационной стратегии партнёрских отношений, реализацию стратегий сотрудничества в рамках системы ООН, включая расположенные в Риме учреждения, а также запуск реализации стратегий частного сектора и гражданского общества, причём эта работа будет переведена на финансирование за счёт регулярной программы в увязке с реформой КВПБ. Применительно к оперативным мероприятиям, финансовые средства будут использоваться совместно с другими расположенными в Риме учреждениями для работы в рамках Международного альянса против голода и для расширения работы по тематике фермерских организаций.

Укрепление административно-управленческих систем

Таблица 10: Сметные затраты ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям, связанным с укреплением административно-управленческих систем (млн. долл. США)

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капиталь- ные затраты	Текущие затраты	Экономия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итого
Эффективное выполнение административных функций	6,49	7,78	-9,43	-1,65	4,84
Проект 9: Реформирование административных и управленческих систем	2,33	2,18	-8,29	-6,11	-3,78
Мероприятие 7.6: Новая модель закупок	0,33	1,40	-0,03	1,37	1,70
Мероприятие 7.7: Разработка системы управления работой с зарегистрированными поставщиками					
Мероприятие 7.8: Наделение местных и региональных сотрудников полномочиями для управления закупками на местах	0,90		-0,01	-0,01	0,89
Мероприятие 7.9: Перевод деятельности в ЦСС			-0,27	-0,27	-0,27
Мероприятие 7.14: Совместные с другими учреждениями системы ООН партнёрские системы осуществления закупок	0,10	0,30	-2,95	-2,65	-2,55
Мероприятие 7.15: Инициатива в области совместных закупок: служебные поездки		0,30	-1,97	-1,67	-1,67
Мероприятие 7.16: Разработка плана формирования реестра	1,00		-2,46	-2,46	-1,46
Мероприятие 7.17: Новый подраздел публикаций и распространения документов и изменение порядка его работы		0,18	-0,60	-0,42	-0,42
Проект 11b: Информационные технологии	4,16	5,60	-1,14	4,46	8,62
Мероприятие 3.90: Модернизация инфраструктуры ИКТ		5,00		5,00	5,00
Мероприятие 7.0: Укрепление общего руководства в области ИТ		0,36	-0,76	-0,40	-0,40
Мероприятие 7.11: Сокращение количества многофункциональных принтеров			-0,38	-0,38	-0,38
Мероприятие 7.13: Создание программы подготовки сотрудников децентрализованных подразделений в области ИТ		0,24		0,24	0,24

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капиталь- ные затраты	Текущие затраты	Экономия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итого
Мероприятие 7.25: Расширение возможностей "Oracle ERP"	3,16				3,16
Мероприятие 7.26: Проектирование системы управленческой информации	1,00				1,00

135. Тематическая область "Укрепление административно-управленческих систем" состоит из двух проектов: "Реформирование административных и управленческих систем" и "Информационные технологии".

136. Основная направленность мероприятий в области реформирования административно-управленческих систем будет связана с обеспечением полной реализации рекомендаций Всестороннего обзора, причём мероприятия будут осуществляться в четырёх главных областях: службы закупок, учёта и регистрации, служебных поездок, полиграфии и письменного перевода. В результате осуществления этих инициатив в масштабах Организации ожидается общая экономия в объёме более 3,7 млн. долл. США за двухгодичный период.

137. Новая модель закупок предусматривает осуществление закупок преимущественно общего характера с меньшей ориентацией на обеспечение тех или иных конкретных потребностей и большее делегирование закупочных полномочий на места с наделением отделений соответствующим потенциалом. Текущие затраты возникнут в связи с финансированием сотрудников по международным закупкам, откомандированным в страны с высокими объёмами закупок или с высоким уровнем рисков в связи с закупками; капитальные затраты необходимы для разработки рамочных соглашений, обеспечивающих более эффективное осуществление закупок, разработку стратегических документов и рекомендаций, для подготовки кадров на местах и для обеспечения функционирования системы управления работой местных поставщиков применительно к закупочным операциям на местах.

138. В рамках новой модели закупочной службы более стратегического плана перевод деятельности по заключению сделок в Центр совместных служб, а также деятельность совместного закупочного подразделения для расположенных в Риме учреждений позволит получить экономию текущих затрат. Опыт работы совместного закупочного подразделения (СЗП) для расположенных в Риме учреждений в 2010 году оказался весьма положительным. В 2010 году три учреждения совместно провели 15 тендеров (в основном для закупки товаров и услуг для нужд центральных учреждений, но некоторые, например, закупки компьютеров или лицензий на программное обеспечение компании "Adobe", проводились в интересах децентрализованных отделений. Оценка, проведённая в рамках Всестороннего обзора, показала возможность экономии 3-5 процентов от общей стоимости контрактов; опыт работы показал, что реальная экономия может составить от 1 процента до 30 процентов. Пересмотр системы обеспечения служебных поездок, учёта и регистрации, а также нового подразделения публикации и распространения документов также позволит получить экономию в 2012-2013 годах.

139. Для осуществления мероприятий в области ИТ потребуются значительные финансовые средства, поскольку это будет означать необходимость реализации ряда крупных проектов, включая модернизацию децентрализованных средств телекоммуникаций и расширение возможностей системы "Oracle" в согласованном с проектом МСУГС режиме.

140. Проект модернизации инфраструктуры ИКТ децентрализованных подразделений осуществляется с 2010 года. Одним из главных достижений является первый этап обеспечения широкополосного доступа, а также развёртывание в региональных и субрегиональных отделениях оборудования высокого разрешения для проведения видеоконференций. Оценка рисков в связи с мероприятиями ПНД показала, что этот проект в наибольшей степени зависит

от внешних факторов, а успех всей инициативы по децентрализации зависит от конкретных результатов по этому мероприятию ПНД.

141. Расширение возможностей пакета программ "Oracle ERP" за счёт обновления до новейшей версии (Release 12) будет осуществляться в рамках одновременного обновления системы планирования общеорганизационных ресурсов совместно с МСУГС, дополнительная информация о котором содержится в разделе "Капитальные расходы".

Обеспечение эффективного руководства и надзора

Таблица 11: Сметные расходы ПНД на 2012-2013 гг. по мероприятиям, связанным с обеспечением эффективного руководства и надзора (млн. долл. США)

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капитальные затраты	Текущие затраты	Экономия текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итого
Реформа системы руководства	0,20	5,64		5,64	5,84
Проект 1: Реформирование руководящих органов	0,20	2,32		2,32	2,52
Проект 2: Надзор		3,32		3,32	3,32

142. Тематическая область "*Обеспечение эффективного руководства и надзора*" состоит из двух проектов: "Реформирование руководящих органов" и "Надзор". Большая часть расходов для обеспечения реформирования руководящих органов связана с увеличением текущих расходов на письменный и устный перевод и других вспомогательных издержек, связанных с согласованными и внедрёнными в 2010-2011 годах изменениями в системе руководящих органов. Показатели на 2012-2013 годы включают также расходы, связанные с оценкой результатов реформирования руководящих органов.

143. Большая часть расходов в области надзора также связана с увеличением текущих расходов, возникающих в связи с согласованными и внедрёнными в 2010-2011 годах изменениями. Целевой показатель ПНД по разделу "Оценки" предусматривает увеличение бюджета на эти цели на двухгодичных период до 0,8 процента общего бюджета Регулярной программы. Одна треть этого роста была реализована в 2010-2011 годах. Предлагается не увеличивать в 2012-2013 годах бюджет средств на оценку, а отложить дальнейшее их увеличение до следующих двухгодичных периодов. Полностью последствия увеличения бюджетных ассигнований на оценку как в плане обязанности руководства действительно реагировать и принимать меры по результатам независимых оценок, так и в плане обязанностей руководящих органов в плане осуществления надзора ещё не реализовались, и потребуется дополнительное время для их полного осознания.

*Прочие виды управленческого обеспечения***Таблица 12: Сметные расходы ПНД на 2012-2013 годы по мероприятиям в области прочих видов управленческого обеспечения (млн. долл. США)**

Программа ПНД Тематические области и проекты	Капиталь ные затраты	Текущие затраты	Экономи я текущих затрат	Чистые текущие затраты	Итог о
Управленческое обеспечение	3,18				3,18
Проект 16: Управленческое обеспечение программы ПНД	2,35				2,35
Проект 17: Коммуникационные мероприятия в связи с ПНД	0,83				0,83

144. Не являясь самостоятельной тематической областью, управленческое обеспечение предусматривает реализацию двух проектов: управленческого обеспечения ПНД и коммуникационных мероприятий в связи с ПНД. Механизм внутреннего управления программой, созданный в октябре 2010 года, действует эффективно – Совет по управлению программой ПНД (СУП ПНД) собирается еженедельно для обеспечения общего надзора за выполнением ПНД. Эту работу обеспечивает Группа по управлению программой ПНД, которая оказывает СУП ПНД содействие в общем внутреннем руководстве ходом реализации ПНД. Эта группа совместно с руководителями проектов составляет планы реализации программы ПНД, управляет бюджетом программы ПНД от имени СУП ПНД, обеспечивает управление в условиях рисков и осуществляет надзор за расходами по проектам ПНД, общим ходом выполнения ПНД и достижение промежуточных и конечных результатов. Эти расходы являются разовыми, поскольку Группа по управлению программой должна быть расформирована после завершения программы ПНД.

145. В области коммуникационных мероприятий в связи с ПНД, в 2012-2013 годах будет продолжена подготовка коммуникационных материалов и услуг в соответствии с планом коммуникационного обеспечения Программы обновления и реформирования ФАО. В области коммуникаций в интересах сотрудников, мероприятия будут направлены на оказание помощи сотрудникам всех уровней в лучшем понимании происходящих изменений, восприятию перемен в позитивном свете и выработке нового отношения и служебного поведения в соответствии с конкретными проектами обновления. В отношении государств-членов, коммуникационные мероприятия будут направлены на большее вовлечение и поддержание обратной связи, а также на помощь правительствам государств-членов в понимании программы перемен, отслеживании хода её выполнения и ясном осознании её результатов.

В. СТРУКТУРА ШТАБ-КВАРТИРЫ

История вопроса

146. Планом неотложных действий предусматривается комплексная реструктуризация штаб-квартиры ФАО, которую предполагалось начать в 2009 году и завершить в 2012 году. По итогам интенсивных консультаций с членами и руководством в рамках КоК-НВО в ПРБ на 2010-2011 годы была утверждена пересмотренная структура штаб-квартиры, которая затем и была реализована на практике. В своем докладе Конференции в 2009 году КоК-НВО отметил, что организационная структура будет уточняться вплоть до 2012 года. В настоящем разделе дается обзор этих уточнений. Организационная структура на 2012-2013 годы приведена в Приложении X и воспроизводит организационную структуру, действовавшую в течение предыдущего двухгодичного периода с учетом двух изложенных ниже изменений.

Руководящие органы

147. В 2010 году была проанализирована структура руководства Организации с тем, чтобы уточнить структуру, административные и функциональные полномочия Канцелярии Генерального директора (ODG), заместителей Генерального директора, Департамента общеорганизационного обслуживания под руководством ПГД, Управления стратегии, планирования и управления ресурсами (OSP) и Управления коммуникации и внешних связей (ОСЕ). Проведенный анализ позволил уточнить сферу деятельности каждого из руководящих органов и определить порядок подчиненности в высшем руководящем звене.

148. В соответствии с выводами, содержащимися в докладе, подготовленном компанией "Эрнст энд Янг" в отношении руководящих органов Организации (март 2010 года), в январе 2010 года создана новая Группа высшего руководства (ELT), которая регулярно проводит свои заседания. В состав ELT, возглавляемой Генеральным директором как высшим должностным лицом, входят также два заместителя Генерального директора и ПГД/Директор кабинета.

149. Учитывая важность информационной поддержки, а также укрепления отношений с внешними партнерами в ОСЕ был проведен ряд преобразований с целью увеличения числа решаемых этим подразделением задач и повышения эффективности его работы. В этом плане Управление активизировало работу по подготовке содержательной части информационных сообщений и оптимизировало свою деятельность, касающуюся отношений внутри системы ООН, ЦРТ, сотрудничества между расположенными в Риме учреждениями и проекта партнерства в рамках ПНД.

150. Учитывая большое число организационных преобразований, произошедших в ФАО в 2010 году, а также продление срока проекта по переходу на МСУГС одновременно с обновлением системы общеорганизационного планирования ресурсов (ERP), передача функций, связанных с финансовым прогнозированием и обеспечением эффективности расходов после ассигнования средств, от бывшего Управления по вопросам программы, бюджета и оценки (сейчас Управление стратегии, планирования и управления ресурсами) Финансовому отделу будет отложена на более поздний срок в течение предстоящего двухгодичного периода.

151. Произведено назначение на должность сотрудника по вопросам этики, которая административно включена в состав Управления по правовым вопросам. Новое Управление по оценке работает в соответствии с новым положением, утвержденным Советом в мае 2010 года и подчиняется непосредственно руководящим органам. Для укрепления руководства программы ПНД с учетом оценки рисков была создана Группа по управлению Программой ПНД, которая будет существовать в течение определенного периода времени, подчиняясь ЗГД (Операции), возглавляющему Совет по Программе ПНД.

Сокращение должностей, работа в команде и влияние на структуры

152. Инициатива по сокращению должностей, начатая в течение двухгодичного периода 2008-2009 гг., позволила сократить в общей сложности 40 директорских должностей (13 – в 2008-2009 гг. и 27 – в 2010-2011 гг.), завершена. Реструктуризация, проведенная в рамках инициативы по сокращению должностей, призвана стимулировать новые подходы к формированию организационных структур и стимулировать "командную" работу в ряде отделов. Инициатива по сокращению должностей, позволившая отойти от фиксированной структуры подразделений на уровне ниже отделов и способствовавшая формированию новых организационных моделей, позволила Организации реализовать в ходе реструктуризации целый ряд руководящих принципов. В частности, сокращение должностей позволило сформировать функциональные, гибкие и более "плоские" организационные структуры за счет укрупнения отделов, сохранив при этом управляемость подразделений, способствуя сокращению изолированности и помогая сформировать более удобную и благоприятную рабочую среду, которая способствует управлению по результатам, делегированию полномочий и подотчетности.

153. Командные структуры, сформировавшиеся в результате сокращения должностей, проходят апробацию в Отделе растениеводства и защиты растений (AGP) и Департаменте экономического и социального развития (ES). В этих подразделениях роли по управлению Программой поделены между начальником Отдела (как правило, уровня D2) и сотрудником, занимающим должность D1 (в настоящее время "главный сотрудник"), а службы, обслуживающие по несколько программ, были разделены на более компактные и гибкие командные структуры. Созданные в этих подразделениях новые модели будут рассмотрены на предмет внедрения в других отделах и департаментах ФАО с учетом применявшихся процессов, полученных выводов, а также инструментов, разработанных в поддержку проводившихся экспериментов.

154. Роль команд по общеорганизационной и региональной стратегии будет и далее укрепляться для того, чтобы они имели возможность эффективно координировать ориентированные на результаты процессы планирования, мониторинга и проведение в масштабах всей организации обзора стратегических и функциональных целей и региональных результатов. Деятельность групп, занимавшихся стратегическими целями G и H, позволила более тесно привязать организационную структуру к "горизонтальным" вопросам, таким как развитие сельских территорий и продовольственная безопасность.

Прочие изменения

155. Как предусматривается в ПРБ на 2010-2011 гг., располагавшаяся в Риме Группа по координации деятельности Центра совместных служб (ЦСС) была закрыта, а ее функции переданы в Будапештский центр, в том числе должность руководителя ЦСС.

156. Прежний Отдел по вопросам окружающей среды, изменения климата и биоэнергетики был реструктурирован и переименован таким образом, чтобы его название отражало изменение функций и акцентов деятельности: "Отдел климата, энергетики и землевладения" (NRC).

С. СЕТЬ ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ОТДЕЛЕНИЙ

Обзор текущих и запланированных изменений

157. В течение последних нескольких лет предпринимались значительные усилия по созданию сети децентрализованных отделений (ДО), учитывающей потребности государств-членов. Среди основных достижений: обеспечение полноценного участия региональных отделений в принятии решений по вопросам политики и программ; передача региональным отделениям надзорных функций за деятельностью региональных технических должностных лиц и представителей ФАО; распоряжение региональными ресурсами ПТС, не

предназначенными для использования в чрезвычайных ситуациях; делегирование больших полномочий ДО в вопросах закупок, людских ресурсов и т.д. Продолжается работа по полной интеграции сотрудников ДО в систему управления на основе результатов; пересмотру профессиональной структуры региональных и субрегиональных отделений с учетом их новых функций; более интенсивное обучение; и совершенствование ИКТ систем в целях более эффективного информационного взаимодействия и расширения использования общеорганизационных веб-систем в ДО.

158. Осуществляемые в соответствии с ПНД мероприятия призваны внести вклад в обеспечение принципа "единства действий" в ФАО в целях более полного удовлетворения нужд и приоритетных потребностей государств-членов. Это позволит наладить более тесное взаимодействие между сотрудниками штаб-квартиры и децентрализованных отделений, а также создать более управляемую и эффективную сеть ДО вследствие делегирования больших полномочий.

159. В 2010-2011 годах были извлечены ценные уроки о взаимосвязи между составлением программ на общеорганизационном уровне и в децентрализованных отделениях. Состоявшиеся в 2010 году сессии региональных конференций послужили важным форумом для обсуждения регионами изменений в системе определения общеорганизационных приоритетных направлений деятельности. Оценка страновых программ ФАО стала первым шагом на пути согласования стандартов и передового опыта приоритизации деятельности ФАО на страновом уровне как с точки зрения решения задач долгосрочного развития, так и урегулирования краткосрочных чрезвычайных ситуаций. Благодаря осуществлению экспериментального проекта по планированию деятельности страновых отделений деятельность ФАО на страновом уровне была учтена в процессе общеорганизационного планирования и формулирования программ на основе результатов.

160. В 2012-2013 года мероприятия по децентрализации будут связаны с завершением деятельности в рамках ПНД. Среди них внедрение системы контрольных показателей для определения эффективности деятельности страновых отделений ФАО и сбора информации об основных направлениях деятельности, с тем чтобы руководство имело возможность выявить проблемы и риски и принять соответствующие решения. Кроме того, будет завершена работа по формулированию должностных требований для руководителей ДО. ДО продолжат получать поддержку, в том числе при организации обучения в связи с передаваемыми им функциями, например, касающимися руководства ПТС и страновыми отделениями. Будет произведен обзор и совершенствование координационных механизмов в целях обеспечения единства и слаженности деятельности децентрализованных отделений.

161. В двухгодичном периоде 2012-2013 годов также будут реализованы мероприятия по итогам оценки системы мер чрезвычайного реагирования и наращивания потенциала, а также ближневосточных региональных и субрегиональных отделений. В рамках мер, предпринимаемых по итогам оценки осуществления чрезвычайных операций, децентрализованным отделениям предстоит добиться большей слаженности при осуществлении чрезвычайных мероприятий, включая аспекты готовности, реагирования и перехода от оказания чрезвычайной помощи к развитию. В целях уделения должного внимания вопросам наращивания потенциала, будет реализован целый ряд мероприятий, включая повышение компетенции технических должностных сотрудников в вопросах о путях наращивания потенциала и разработки проектов; кроме того, адресное обучение по вопросам стратегии пройдут региональные представители ФАО.

162. В ходе двухгодичного периода будут предприняты усилия по обеспечению широкого и повсеместного применения общеорганизационной политики, стандартов и процедур ФАО. Важным элементом достижения такого результата станет создание функциональных технических сетей, которые позволят ДО получать необходимую им техническую, оперативную и административную помощь в полном объеме; наладить эффективное межрегиональное информационное взаимодействие и обмен знаниями по широкому спектру

дисциплин; обеспечить условия для профессионального роста всех сотрудников ФАО и содействовать их мобильности.

Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО.

163. Прочие мероприятия по децентрализации в 2012-2013 годах будет осуществляться с учетом результатов обсуждения членами документа "Концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО"¹⁵. В данной концепции приводятся различные варианты структуры, кадрового и финансового обеспечения операций, которые позволят ФАО создать развитую сеть страновых отделений, обеспечивающую оперативное реагирование и оказание своевременной и эффективной поддержки членам, опираясь на технический опыт субрегиональных, региональных отделений, штаб-квартиры ФАО и самих членов. Все это обеспечит единство действий ФАО, сделает ДО неотъемлемой частью Организации и превратит ее в глобальный и авторитетный источник информации по вопросам политики, оказания содействия в наращивании потенциала и технических услуг в области продовольствия и сельского хозяйства.

Поездки постоянных представителей на места

164. Поездки постоянных представителей на места оказались исключительно полезными, так как они позволяют членам и руководящим органам знакомиться с работой ДО. Такие поездки позволяют им получать непосредственное впечатление из первых рук о вызовах, с которыми сталкиваются эти отделения при оказании поддержки странам в их усилиях в области развития и решения гуманитарных вопросов, а также лучше понять возможности и вопросы, связанные с улучшением функционирования отделений. Обычно такие поездки совершаются группами от трех до шести постоянных представителей из различных региональных групп. Как и в двухгодичном периоде 2010-2011 годов, в 2012-2013 годах будут выделены финансовые средства для покрытия возросших затрат, связанных с приемом в ДО постоянных представителей. С учетом предыдущего опыта предполагается, что в следующем двухгодичном периоде можно было бы организовать до четырех таких поездок на места.

D. СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО ГЛОБАЛЬНОГО ЦЕНТРА СОВМЕСТНЫХ СЛУЖБ

165. После принятия Конференцией в 2006 году соответствующего решения ФАО в 2007 году создала Центр совместных служб (ЦСС), включающий основной центр в Будапеште и два узловых центра в Бангкоке и Сантьяго, а также координационную группу в Риме (последняя была ликвидирована в 2010 году). основополагающим принципом для ЦСС стала консолидация и перевод ряда административных операций документарного характера туда, где они сопряжены с более низкими издержками. Речь идет об операциях, которые велики по объему, носят рутинный характер, основаны на закрепленных в документах правилах и стандартных процедурах, не имеют большого стратегического значения и не привязаны к определенному месту.

166. В ПРБ на 2010-2011 гг. подчеркивается, что, при условии проведения в 2010 году более детального анализа, за счет закрытия узловых центров совместных служб в Бангкоке и Сантьяго и перевода операций в единый Глобальный центр в Будапеште в течение двухгодичного периода можно будет сэкономить порядка 1,8 млн. долл. США¹⁶. После того, как региональным конференциям в 2010 году был направлен документ относительно возможности сведения всех функций ЦСС в единый Глобальный центр, ФАО, - с учетом

¹⁵ CL 141/15

¹⁶ С 2009/15, пункт 194

рекомендаций региональных конференций, - провела углубленный анализ функций ЦСС, а также административных функций в целом.

167. Был проведен анализ потребностей в операциях ЦСС в каждом из мест. Он показал, что Будапештский центр по всем параметрам является более производительным при обработке документов, чем узловые центры: благодаря тому, что на обслуживании каждого работника Будапештского центра ЦСС находится больше сотрудников, чем у работников узловых центров, удалось, как и планировалось, добиться экономии за счет большего числа операций. Для оценки качества предоставлявшихся услуг были проанализированы результаты опроса клиентов ЦСС за 2009 год, который показал, что по Будапештскому центру общий уровень удовлетворенности клиентов превысил 70% (что является средним показателем для данной индустрии), а в узловых центрах уровень удовлетворенности еще выше. Проведенный анализ времени осуществления различных операций позволил установить, что оно превышает 24 часа; следовательно, соображения, связанные с разницей во времени, становятся менее актуальными с точки зрения скорости осуществления административных операций. В поддержку этого наблюдения говорит и тот факт, что все учреждения ООН, которые открыли ЦСС, работают из единого центра (ВОЗ из Куала-Лумпура, УВКБ ООН из Будапешта и ПРООН из Копенгагена). Кроме того, с конца 2008 года Будапештский ЦСС уже обслуживает операции ФАО по оказанию чрезвычайной помощи.

168. По итогам проведенного обзора было рекомендовано создать в Будапеште глобальный ЦСС и подтвердить правильность первоначального анализа, который позволил избрать Будапешт в качестве предпочтительного местонахождения, а также подтвердить, что ожидавшиеся выгоды были получены, и что в Будапеште расходы, связанные с персоналом, по-прежнему ниже, чем аналогичные расходы в Бангкоке и Сантьяго.

169. В основу предлагаемого штатного расписания глобального ЦСС в Будапеште был положен анализ нынешнего штатного расписания, а также количество операций в узловых центрах и в Будапеште. Речь идет о создании в Будапеште 13 дополнительных должностей категории общего обслуживания и одной дополнительной должности категории специалистов. Штат узловых ЦСС в Сантьяго и Бангкоке сокращается на 20 должностей категории общего обслуживания и на две должности категории специалистов. Поскольку проведенный анализ подтвердил, что узловые ЦСС в Сантьяго и Бангкоке оказывают клиентам и такие услуги, которые не оказываются Будапештским ЦСС (например, набор персонала, организация хозяйственной деятельности, протокольные функции, оказание содействия и т.д.), и в Сантьяго, и в Бангкоке для такого рода работы с клиентами сохранено по одной старшей должности категории общего обслуживания.

170. Передача функций двух узловых ЦСС в Сантьяго и Бангкоке единому центру в Будапеште отражена в предложениях по ПРБ на 2012-2013 гг. Ожидается, что, исходя из нормативных издержек по отдельным географическим точкам¹⁷, за два года экономия может составить около 1 940 тыс. долл. США в год. Разовые расходы по проведению этой операции оцениваются приблизительно в 200 тыс. долл. США.

171. Учитывая, что в каждом регионе предоставляется широкий спектр внутренних услуг, по итогам анализа была отмечена необходимость более активно выявлять и организовывать в каждом регионе административные и оперативные функции, связанные с обслуживанием клиентов. Эти функции включают, помимо прочего, набор персонала, организацию хозяйственной деятельности, протокольные функции, оказание содействия. Для этого требуется знание местных условий, владение местным языком и активное общение с

¹⁷ В 2010-2011 гг. для облегчения бюджетного планирования и исполнения бюджета в пределах одного региона была введена новая методика региональных нормативов. При использовании региональных нормативов, которые менее точно отражают экономическую сторону предлагаемой передачи функций узловых центров, экономия составит около 1,4 млн. долл. США за двухгодичный период.

клиентами, в связи с чем становится очевидным, что эти функции должны сохраняться на региональном уровне. Для надлежащего осуществления таких функций модель предусматривает создание в каждом регионе новой группы по поддержке программ региональных отделений (ГППРО). Все это может быть достигнуто без каких-либо дополнительных затрат, лишь за счет перегруппировки остающегося административного и оперативного персонала в каждом из региональных отделений.

172. В целом, разграничение функций, связанных с документооборотом, и функций, связанных с работой с клиентами, а также переход на новую модель сулит целый ряд выгод: экономия за счет увеличения количества операций, стандартизация обработки операций, повышение качества управленческой информации, сокращение точек контактов с клиентом и более эффективная поддержка мер по децентрализации и переходу в будущем на МСУГС.

173. Помимо перехода на эту новую модель по итогам проведенного анализа рекомендовано также изучить возможность создания в во всех региональных отделениях – в Аккре, Бангкоке, Каире и Сантьяго, - по одной должности категории специалистов для кадровой работы, что стало бы признанием передачи регионам в результате осуществления ряда мероприятий по ПНД многих важных функций по управлению людскими ресурсами.

Е. СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РУКОВОДСТВО

174. При проведении Независимой внешней оценки и всестороннего обзора была отмечена значительная фрагментированность используемых в настоящее время в Организации информационных технологий (ИТ) и высказана рекомендация относительно их более тесной интеграции. Подобная фрагментированность объясняется тем, что различные подразделения Организации занимались развитием ИТ независимо друг от друга, в результате чего сложились системы, которые несовместимы или плохо интегрированы друг с другом; кроме того, отсутствует единая политика по использованию ИТ в рамках ФАО в целом; а общеорганизационная система ИТ состоит из не связанных между собой ИТ-подразделений при различных департаментах и отделах.

175. Стратегия в области ИТ представляет собой механизм, призванный обеспечить адекватное распределение дефицитных ресурсов в целях достижения приоритетных общеорганизационных целей в сфере ИТ. Разработка и утверждение общеорганизационной стратегии в области ИТ стали важным элементом, обеспечивающим осуществление основных программ Организации, а также стратегическим связующим звеном между ИТ и Организационными результатами, закрепленными в организационной матрице результатов, на основе более эффективного применения информационных технологий в масштабах всей организации.

176. В течение 2010 года была проделана масштабная работа по разработке стратегии ФАО в области ИТ на период 2012-2019 годов. Участие в этой работе приняли руководители основных и оперативных программ Организации при содействии старшего консультанта, имеющего большой научный и практический опыт работы в рамках ООН на местах.

177. Данная стратегия предусматривает осуществление единой общеорганизационной трансформационной программы, рассчитанной на среднесрочную и долгосрочную перспективу, главной задачей которой является обеспечение "Единства действий" в области информационных технологий. В рамках шести трансформационных областей данной программы предусматривается достижение следующих целей:

1. Единый общеорганизационный механизм по разработке комплексного подхода к планированию, контролю и оценке инициатив в области ИТ в рамках всей Организации – с помощью системы управления ИТ;
2. Единая административная среда, содействующая созданию более слаженной глобальной системы административной работы, учитывающей потребности всех департаментов, отделов и децентрализованных отделений;
3. Единая техническая среда поддержки технической работы Организации;
4. Единая глобальная сетевая (региональная) среда, обеспечивающая создание глобальной интегрированной технологической среды, удовлетворяющей общие и коллективные потребности всех децентрализованных отделений;
5. Единая среда поддержки групповой работы, обеспечивающая создание глобального интегрированного рабочего пространства для поддержки групповой работы и обучению в рамках всей Организации, также при участии внешних партнеров;
6. Единое технологическое сообщество, обеспечивающее развитие глобального ИТ-сообщества, обладающего необходимыми навыками и потенциалом для удовлетворения потребностей Организации в сфере ИТ в будущем.

178. Осуществление стратегии в области ИТ позволит со временем сформировать в рамках Организации единый подход к управлению ресурсами ИТ и развитию ИТ-потенциала. Детальная проработка механизма осуществления данной стратегии запланировано на 2012-2019 годы. В рамках этой деятельности планируется выявить пробелы, имеющиеся в текущих ИТ-инициативах, с точки зрения шести трансформационных областей, с тем чтобы затем согласовать и определить основные приоритетные инициативы на период 2012-2013 годы в виде связанного с ИТ Организационного результата *в целях достижения эффективного и слаженного функционирования информационно-технологических и коммуникационных систем и обеспечения инвестиций в них в рамках ФАО с учетом их стратегической взаимосвязи с Организационными результатами и Основными функциями.*

Ф. ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ДОЛЖНОСТЕЙ

179. Заложенные в ПРБ на 2012-2013 годы предложения по кадровому обеспечению в полном объеме отражают влияние решений по реформированию ФАО, принятых к настоящему времени руководящими органами, и учитывают некоторые дополнительные предложения в отношении структуры должностей, представленных департаментами и управлениями.

180. В приведенной ниже таблице 13 содержится обзор изменения числа предусматриваемых бюджетом должностей по местам службы и категориям: ПРБ на 2012-2013 годы по сравнению с ПРБ на 2010-2011 годы¹⁸.

¹⁸ Подсчет должностей в ПРБ на 2012-2013 гг. проводился по следующим критериям: 1) должности, финансируемые за счет чистых ассигнований; и 2) должности, финансируемые за счет "Прочих поступлений" (те же критерии, что и в 2010-2011 годах).

Таблица 13: Изменение числа должностей (с разбивкой по категориям и местам службы)

Категории должностей	ПРБ 2010-11	Изменение			ПРБ 2012-13	Изменение по сравнению с ПРБ 2010-11 (%)
		Центр совместных служб	Выполнение ПНД	Другие направления работы		
Штаб-квартира						
Категория специалистов и выше	906	0	11	10	927	2,32%
Категория общего обслуживания	769	-5	3	9	776	0,91%
Всего по штаб-квартире	1 675	-5	14	19	1 703	1,67%
Децентрализованные отделения						
Категория специалистов и выше	528	-1	4	-2	529	0,19%
Категория общего обслуживания	866	-2	0	21	885	2,14%
Всего по децентрализованным отделениям	1,394	-3	4	19	1 414	1,40%
Все места службы						
Категория специалистов и выше	1 434	-1	15	8	1 450	1,53%
Категория общего обслуживания	1 635	-7	3	30	1 661	1,56%
	3 069	-8	18	38	3 117	1,55%

Примечание: В ПРБ на 2010-11 гг. 30 откомандированных сотрудников подразделений штаб-квартиры включены в число должностей децентрализованных отделений. В ПРБ на 2012-13 гг. 36 откомандированных сотрудников подразделений штаб-квартиры включены в число должностей децентрализованных отделений.

181. Колонка "Центр совместных служб" в приведенной выше таблице отражает создание глобального ЦСС, предполагающее передачу ряда административных операций, ранее осуществлявшихся узловыми центрами в Бангкоке и Сантьяго, в Будапешт. Предлагаемая штатная структура основана на анализе существующего штатного расписания и объемов операций в узловых центрах и в Будапеште: предполагается создать 13 дополнительных должностей категории общего обслуживания и одну дополнительную должность категории специалистов в Будапеште. Штат узловых ЦСС в Сантьяго и в Будапеште сокращен на 20 должностей категории общего обслуживания и на две должности категории специалистов¹⁹. Кроме того, эта колонка отражает также передачу Центру совместных служб еще пяти должностей категории общего обслуживания, связанных с организацией закупок и набором персонала.

182. В колонке "Выполнение ПНД" фигурируют 15 должностей категории специалистов и три должности категории общего обслуживания, которые были созданы в связи с осуществлением мероприятий по ПНД. Должности категории специалистов и общего обслуживания в штаб-квартире в основном предназначены для активизации работы с кадрами

¹⁹ В Сантьяго и Будапеште сохранено по одной старшей должности категории общего обслуживания для оказания таких услуг, как набор кадров, управление вопросами эффективности, протокол, помощь и т.д., которые не предоставляются Будапештским ЦСС.

по таким направлениям, как набор персонала, мобильность, проведение кадровой политики и повышения квалификации персонала, а также для поддержки стратегии мобилизации ресурсов и управления ими. Четыре дополнительные должности категории специалистов в децентрализованных отделениях предназначены для сотрудников по закупкам, командированных в страны, характеризующиеся большим объемом закупок и высокой степенью опасности.

183. В колонке "Другие направления работы" отражено увеличение числа должностей категории специалистов в штаб-квартире по ряду направлений, включая укрепление языковых служб в соответствии с указаниями Совета, возрастание потребностей в рамках программы сотрудничества Юг-Юг, назначение специального сотрудника в секретариат Комитета по апелляциям и юридические службы.

184. Изменение количества должностей категории общего обслуживания происходит в основном на местах, где были расширены вспомогательные функции децентрализованных отделений при определенном сокращении должностей категории национальных специалистов. Чистое увеличение в штаб-квартире в основном обусловлено увеличением числа сотрудников службы безопасности и другими потребностями во вспомогательном персонале.

185. Некоторые инициативы по реструктуризации все еще продолжают и поэтому они, возможно, не в полном объеме отражены при подсчете должностей. Ряд технических департаментов апробирует новые формы работы с целью более эффективного выполнения программы и расширения практики горизонтального управления по результатам.

G. ЯЗЫКОВЫЕ СЛУЖБЫ

186. Совет на своей 136-й сессии в июне 2009 года поручил изменить модель финансирования языковых служб, в частности, перейти от практики возмещения расходов к централизованному финансированию. По согласованию с членами было проведено исследование и разработана новая модель, которая была одобрена Финансовым комитетом в октябре 2010 года и утверждена Советом в ноябре-декабре 2010 года.

187. Утвержденные меры по улучшению работы языковых служб направлены на повышение качества и расширение охвата письменным и устным переводом на все языки Организации. Полное внедрение новой модели, для которого может потребоваться более одного двухгодичного периода, включает следующие мероприятия:

- a) централизованная организация письменного перевода на контрактной основе с обязательным использованием расширенного центрального реестра;
- b) расширение охвата и повышение эффективности услуг по устному и письменному переводу;
- c) повышение качества исходных текстов; и
- d) внедрение в языковых службах системы комплексного управления качеством.

188. Мероприятия b) и d) предполагают совершенствование методов работы с целью повышения экономической эффективности языковых служб. Мероприятия a) и c) предполагают передачу определенных полномочий Отделу по делам Конференции, Совета и протокольным вопросам, что приведет к созданию четырех новых должностей (две должности категории специалистов и две должности категории общего обслуживания) для организации письменного перевода на основе внешнего подряда и редактирования исходных текстов.

Использование русского языка в качестве одного из языков Организации

189. Конференция на своей 34-й сессии в 2007 году одобрила использование русского языка в качестве одного из языков Организации²⁰ и приняла решение в отношении поэтапного расширения использования русского языка²¹. На первом этапе в течение двухгодичного периода 2008-2009 год предполагается: (i) перевод на русский язык основных документов Конференции и сессий Совета, Региональной конференции для Европы и сессий комитетов по рыбному хозяйству, лесному хозяйству и всемирной продовольственной безопасности, а также заключительные доклады этих сессий; (ii) обеспечение устного перевода на пленарных заседаниях Конференции и сессий Совета, а также на одной комиссии в ходе сессии Конференции, на Региональной конференции для Европы и на сессиях комитетов по рыбному хозяйству, лесному хозяйству и всемирной продовольственной безопасности; (iii) перевод на русский язык флагманских изданий ФАО; (iv) подготовка основных страниц веб-сайта ФАО на русском языке при помощи специалистов заинтересованных стран; и (v) формирование терминологии на русском языке при поддержке специалистов заинтересованных стран.

190. Для покрытия затрат, связанных с вышеуказанными услугами, в ПРБ на 2008-2009 годы предусматриваются бюджетные ассигнования в размере 1,7 млн. долл., которые практически полностью предназначены для покрытия регулярных расходов. Начиная с 2009 года Правительство Российской Федерации обеспечило финансирование трехгодичного проекта в объеме 1 млн. евро в год для покрытия расходов, связанных с дополнительными услугами по письменному и устному переводу на русский язык.

191. В течение двухгодичного периода 2010-2011 годов ранее установленные бюджетные ассигнования были увеличены на 250 тысяч долларов для покрытия расходов, связанных с устным и письменным переводом на Конференции (вторая комиссия и редакционные комитеты) и на сессиях Совета (редакционные комитеты), а также на сессиях Комитета по проблемам сырьевых товаров и Комитета по сельскому хозяйству.

192. В ПРБ на 2012-2013 годы предусматривается выделение дополнительно еще 1,22 млн. долл. США для покрытия расходов, связанных с письменным и устным переводом на сессиях Финансового комитета и Комитета по программе, Комитета по институциональным и правовым вопросам, Комиссии "Кодекс Алиментариус", Исполнительного комитета Комиссии "Кодекс Алиментариус" и Комиссии по фитосанитарным мерам.

Н. ЭКОНОМИЯ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

193. Начиная с 1994 года Организация эффективно добивается экономии за счет повышения эффективности посредством снижения стоимости используемых ресурсов, оптимизации процедур и более полного возмещения издержек, регулярно докладывая руководящим органам о своих достижениях. В докладе по результатам Независимой внешней оценки (НВО) отмечается, что "Организации и ее членам можно поставить в заслугу признание важности достижения экономии за счет повышения эффективности при реализации административных и технических программ ФАО с целью максимального использования скудных бюджетных ресурсов для финансирования технической деятельности"²². В настоящем разделе содержится обзор мер по экономии средств и повышению эффективности, реализованных начиная с 1994 года, а также предполагаемая дополнительная экономия, которая была заложена в ПРБ на 2012-2013 годы.

²⁰ CR 7/2007

²¹ CR 7/2007/3, пп. 270-273 и CR 3/2007, п. 1.b

²² С 2007/7 А.1, пункт 1222

Экономия за счет повышения эффективности за период с 1994 по 2011 год

194. Меры по повышению эффективности, реализованные в период с 1994 по 2011 год, позволили сэкономить в общей сложности 111,9 млн. долл. США в год, о чем было доложено руководящим органам, и что отражено в таблице 14. В течение этого периода экономии удалось достичь за счет:

- снижения затрат на задействуемые ресурсы на 29,7 млн. долл. США в год;
- оптимизации вспомогательных административных и оперативных процессов, что дало в общей сложности 34,2 млн. долл. США в год;
- выборочного сокращения должностей, что дало в общей сложности около 20,2 млн. долл. США в год;
- постепенной корректировки кадрового состава, что дало в общей сложности 13,2 млн. долл. США в год;
- расширения базы финансирования Программы работы за счет более эффективного возмещения затрат, связанных с предоставлением не предусмотренных бюджетом услуг, что дало 14,6 млн. долл. США в год.

Таблица 14: Основные статьи экономии, достигнутой ФАО за счет повышения эффективности в 1994-2011 годах (млн. долл. США)

Двухгодичный период	Полностью реализованные меры по экономии средств за счет повышения эффективности с разбивкой по категориям	Ориентировочная сумма экономии в год
Снижение затрат, связанных с задействуемыми ресурсами		
до 2003	Новые соглашения о партнерстве (такие механизмы, как техническое сотрудничество между развивающимися странами, приглашение экспертов, привлечение пенсионеров и т.д.	11,0
до 2003	Изменение политики в отношении разрешенных поездок	2,0
до 2003	Сокращение удельных затрат на услуги связи	1,0
до 2003	Замена иностранных специалистов на должности сотрудников по программам в страновых отделениях национальными специалистами	6,0
2004-05	Меры по стимулированию возмещения расходов по хранению и распространению публикаций	0,3
2004-05	Совместная закупка электроэнергии для расположенных в Риме учреждений	0,2
2004-05	Дальнейшее сокращение объема документов руководящих органов, а также Конференции и сессии КСТ (проводимых встык с сессиями КСХ)	4,0
2006-07	Автоматизация платежей поставщикам с целью сокращения банковских расходов	0,2
2008-09	Привлечение экономически эффективного подрядчика для транспортного обслуживания и другая экономия на поездках	1,0
2008-09	Совместная закупка электроэнергии для расположенных в Риме учреждений	0,2
2008-09	Сокращение расходов, связанных с публикацией, печатью и хранением документов	0,4
2008-09	Снижение других затрат, таких как обновление технологии "Глобальной сети" и приобретение лицензий Microsoft на ограниченное число пользователей	0,3
2010-11	Планы медицинского страхования ФАО	0,6
2010-11	Снижение затрат на задействуемые ресурсы, снижение дорожных расходов и расходов на связь, а также "Зеленые инициативы"	2,5
<i>Снижение затрат, связанных с задействуемыми ресурсами – всего</i>		<i>29,7</i>

Двухгодич- ный период	Полностью реализованные меры по экономии средств за счет повышения эффективности с разбивкой по категориям	Ориентиро- вочная сумма экономии в год
Оптимизация процессов административной и оперативной поддержки		
до 2003	Сокращение численности вспомогательного персонала за счет автоматизации канцелярских функций	12,0
до 2003	Создание Службы управленческой поддержки (MSS)	2,0
до 2003	Расширение практики привлечения внешних подрядчиков для публикации и подготовки документов, а также более активное привлечение местных внешних письменных переводчиков для обслуживания региональных конференций	6,0
до 2003	Реструктуризация операций в рамках Программы действий на местах	5,0
2004-05	Реструктуризации реестров	0,2
2004-05	Передача функций Службе управленческой поддержки с целью сокращения вспомогательного персонала в Административной группе Канцелярии Генерального директора	0,3
2006-07	Оптимизация групп по вопросам политики и по операциям в региональных отделениях	1,4
2008-09	Продолжение оптимизации групп по вопросам политики и по операциям в региональных отделениях	0,5
2008-09	Экономия за счет создания Центра совместных служб (ЦСС)	4,0
2008-09	Оптимизация процессов административной и оперативной поддержки	0,8
2010-11	Децентрализация ПТС и другая экономия за счет административных мер	0,5
2010-11	Уменьшение объема документов, сокращение тиража и перевода документов, сокращение хранения документов	1,5
<i>Оптимизация процессов административной и оперативной поддержки – всего</i>		<i>34,2</i>
Выборочное сокращение должностей		
до 2003	Меры по оптимизации управления, включая сокращение должностей личных помощников для должностей категории помощника Генерального директора и директоров отделов	4,0
2006-07	Выборочное сокращение 21 должностей категории "D" и должностей соответствующего вспомогательного персонала	4,5
2008-09	Выборочное сокращение 13 должностей категории "D" и должностей соответствующего вспомогательного персонала	1,2
2010-11	Выборочное сокращение 27 должностей категории "D" и должностей соответствующего вспомогательного персонала	10,5
<i>Выборочное сокращение должностей – всего</i>		<i>20,2</i>
Постепенная корректировка состава задействуемых людских ресурсов		
до 2003	Снижение уровня должностей для сотрудников категории специалистов	5,0
до 2003	Передача региональным отделениям функций технических бюро, бюро по оказанию политической помощи и бюро по операциям	2,0
2006-07	Реструктуризация штаб-квартиры, в частности, ликвидация Бюро по выполнению решений Всемирного продовольственного саммита и по альянсам	0,7
2008-09	Размещение многопрофильных групп в новых местах	2,0
2008-09	Сокращение количества и снижение среднего уровня должностей категории специалистов	2,2
2010-11	Строительство внешнего павильона для приема посетителей	0,1
2010-11	Снижение категории должностей, использование младших сотрудников категории специалистов и т.д.	1,2
<i>Постепенная корректировка состава задействуемых людских ресурсов - всего</i>		<i>13,2</i>

Двухго- дич- ный период	Полностью реализованные меры по экономии средств за счет повышения эффективности с разбивкой по категориям	Ориенти- рочная сумма экономии в год
Расширение базы финансирования Программы работы за счет более полного возмещения расходов, связанных с предоставлением не предусмотренных бюджетом услуг		
до 2003	Более полное возмещение стоимости услуг по технической поддержке проектов	4,0
2006-07	Увеличение в общем числе обслуживаемых проектов доли проектов, ориентированных на поддержку мероприятий Регулярной программы	2,5
2006-07	Увеличение доли проектов по оказанию чрезвычайной помощи с 6.5% до 10%	5,0
2008-09	Расширение базы финансирования Программы работы за счет подключения внебюджетных ресурсов	2,0
2010-11	Более полное возмещение затрат и более широкая мобилизация внебюджетных ресурсов	1,1
<i>Расширение базы финансирования программы работы за счет более полного возмещения затрат по не предусмотренным бюджетом услугам - всего</i>		14,6
Общая годовая экономия за счет повышения эффективности		111,9

195. Усилия в этом направлении были активизированы в течение двухгодичного периода 2006-2007 гг., когда Организация поставила обычную для государственного сектора цель по достижению экономии за счет повышения эффективности в размере 1,0 – 1,5% в год и запустила сложный бизнес-процесс, приступив к структурным преобразованиям. Была достигнута и зафиксирована в бюджете на 2006-2007 годы экономия в размере 14,1 млн. долл. США в год, что превысило установленное целевое задание на год. Меры по наращиванию производительности также способствовали повышению общей эффективности работы Организации.

196. При утверждении ПРБ на 2008-2009 годы Конференция поручила изыскать возможности для получения за счет экономии и повышения эффективности дополнительно 22,1 млн. долл. США в течение двухгодичного периода, помимо экономии в 13,1 млн. долл. США, уже заложенной в ПРБ. С учетом рекомендаций по итогам НВО руководители подразделений стремились добиться дополнительной экономии по пяти направлениям: снижение расходов на задействуемые ресурсы, оптимизация процессов административной и оперативной поддержки, выборочное сокращение должностей, постепенная корректировка состава задействуемых людских ресурсов и расширение базы финансирования за счет дополнительных внебюджетных ресурсов.

197. При планировании на 2010-2011 годы экономии за счет повышения эффективности в объеме 19,6 млн. долл. США был использован опыт работы по ПРБ на 2008-2009 гг., а также итоги Всестороннего обзора. По поручению Конференции на основе нового процесса планирования работы по результатам была установлена дополнительно экономия за счет повышения эффективности в объеме 12,4 млн. и однократная экономия в объеме 10,4 млн. долл. США. В рамках обновления ФАО в 2010 году была создана Группа совершенствования деловых операций, в задачи которой входила разработка и пропаганда мер по повышению эффективности административных функций, включая стремление к минимизации затрат и достижение экономии за счет повышения эффективности.

198. Для поддержки и материального поощрения нешаблонных мер по повышению эффективности и действенности при осуществлении программ ФАО был создан Инновационный фонд. Данный Инновационный фонд, бюджет которого на двухгодичный период составляет 1,4 млн. долл. США, призван стать источником стартового капитала для

осуществления необходимых инвестиций там, где можно добиться экономии и повысить эффективность, а также для того, чтобы создать стимулы для подразделений, представляющих убедительные инновационные предложения. Результаты этой работы изложены в Сводном докладе в рамках Среднесрочного обзора за 2010 год²³.

Экономия за счет эффективности в 2012-2013 годах

199. На 2012-2013 годы были определены меры по повышению эффективности, которые по прогнозам должны обеспечить в течение двухгодичного периода экономию в объеме 26,5 млн. долл. США, включая текущую двухгодичную экономию в объеме 10,6 млн. долл. США посредством осуществления мероприятий по ПНД, касающихся:

- снижения затрат на задействуемые ресурсы в соответствии с решением Совета ФАО, принятым на его 110-й сессии, в котором говорится о "сокращении затрат на задействуемые ресурсы без существенных отрицательных последствий для результатов"²⁴;
- более полного возмещения затрат с тем, чтобы ФАО в соответствующих случаях получала адекватную компенсацию за предоставленные ею услуги, также в соответствии с ожиданиями Совета; и
- экономии за счет повышения производительности, главным образом в форме увеличения объема подготавливаемых материалов без увеличения стоимости задействуемых ресурсов.

а) Снижение затрат на задействуемые ресурсы

Административная и управленческая системы

200. Рекомендованная по итогам Всестороннего обзора реформа реестров ФАО позволит улучшить работу с архивами при одновременном ужесточении контроля над информацией в масштабах организации путем модернизации политики, процессов, технологий и вспомогательных механизмов хранения информации. Экономия в объеме 2,46 млн. долл. США (ПНД) за двухгодичный период будет достигнута за счет сокращения должностей сотрудников, занимающихся реестрами. Новый механизм печати и распространения даст возможность сэкономить средства за счет расходов на хранение, а также за счет печати по заявкам, что позволит сократить тиражи и сэкономить, как ожидается, около 0,60 млн. долл. США за двухгодичный период (ПНД).

Дорожные расходы

201. Вопросы организации поездок как сотрудников, так и лиц, не являющихся сотрудниками Организации, является предметом постоянного внимания. В частности, предполагается реализовать общеорганизационную пилотную программу гостиничного обслуживания, в рамках которой размещение лиц, находящихся в поездке по делам ФАО, будет производиться на заранее оговоренных условиях. ФАО намерена энергично проводить и другие меры по экономии дорожных расходов персонала в полном соответствии с положениями, принятыми Комиссией по международной гражданской службе. Ожидается, что эти инициативы позволят сэкономить до 3,27 млн. долл. США за двухгодичный период (в т.ч. 2 млн. долл. США по ПНД).

Людские ресурсы

202. Людские ресурсы являются самым главным достоянием Организации и крупнейшей статьей расходов, где имеется наибольший потенциал для экономии в контексте новой "Стратегической рамочной программы и Плана действий в отношении людских ресурсов". Существенная экономия в объеме 1,12 млн. (ПНД) за счет оптимизации процедур,

²³ PC 106/7 – FC 138/6

²⁴ CL 110/REP, п. 24

применяемых кадровыми службами, будет достигнута путем более точного определения функций кадровых служб, пересмотра их полномочий и порядка подотчетности. Кроме того:

- ожидается, что начатое в 2010 году "замораживание" гонораров внештатных сотрудников будет продолжено в 2012-2013 годах. Предполагается, что достигнутая за счет этого экономия составит порядка 2,8 долл. США за два года;
- снижение гонораров, выплачиваемых пенсионерам ООН, – эта мера была введена в июле 2010 года, – позволит, как ожидается, избежать в 2012-2013 годах более высоких затрат на сумму порядка 4,1 млн. долл. США;
- в соответствии с политикой ФАО в отношении сверхурочного времени были приняты меры по дальнейшему сокращению компенсации наличными за работу сверх установленного рабочего времени через систему активного мониторинга платежей за сверхурочную работу, что позволит сэкономить за два года около 1,6 млн. долл. США;
- ФАО, совместно с расположенными в Риме учреждениями, ведет переговоры по заключению на более благоприятных условиях нового договора на медицинское страхование на период до 2014 года, что, как ожидается, позволит сэкономить за два года 0,2 млн. долл. США. Инициативы по сдерживанию затрат, предпринятые, начиная с 2006 года, будут и далее способствовать сокращению расходов на медицинское обслуживание; потенциал экономии средств будет определен тогда, когда будут установлены новые размеры страховых премий на 2012-2013 годы.

Закупки

203. Предполагается, что существенную экономию можно будет обеспечить за счет совместного проведения конкурсов по всем товарам и услугам для штаб-квартиры через Объединенную группу по проведению закупок, в связи с тем, что сообща три расположенные в Риме учреждения могут более эффективно влиять на рынок. В течение первого экспериментального года была достигнута экономия порядка 0,9 млн. долл. США, большая часть которой будет обеспечиваться и в будущем. Ожидается, что в 2012-2013 годах экономия достигнет 2,95 млн. долл. США (ПНД).

204. ФАО продолжит изыскивать возможности экономии за счет повышения эффективности при проведении закупок посредством оптимизации и унификации процедур, условий и контрактов в сотрудничестве с двумя другими расположенными в Риме учреждениями. Экономия в размере 0,3 млн. долл. США (ПНД) за двухгодичный период будет достигнута, когда будет окончательно сформирована новая модель закупок, предназначенная для организации начальных этапов закупочных процессов; региональные и местные сотрудники получили право организовывать закупки на местах, а оформление операций передано в Будапешт.

Информационные технологии

205. Объединение усилий при разработке, реализации, сопровождении и повышении параметров использования информационных технологий позволит добиться экономии в размере около 0,8 млн. долл. США (ПНД) за два года путем сокращения числа дублирующих друг друга инициатив, а также снижения затрат, связанных с проектированием, разработкой и техническим обслуживанием. Существенная экономия будет достигнута за счет пересмотра контракта по многофункциональным принтерам "Ксерокс" с целью снижения стандартных месячных арендных платежей, что, по оценкам, даст 0,4 млн. долл. США (ПНД) за два года.

206. За счет Инновационного фонда разработан модуль по обучению использованию бесплатного открытого статистического программного обеспечения для проведения

статистического анализа. Дистанционный опрос выявил конкретные возможности для повышения эффективности и экономии, которые могли бы материализоваться за счет расширения масштабов проекта. Рассматриваются и другие возможности получения экономии, в частности за счет более эффективного мониторинга использования мобильных телефонов, в частности платежей за услуги по роумингу при поездках за рубеж, продлении до пяти лет (с четырех) цикла замены настольных и портативных компьютеров при условии централизованного проведения замены.

Публикации

207. В настоящее время разрабатывается системный инструмент планирования выпуска информационных продуктов, который должен помочь техническим службам, готовящим материалы, проводить первоначальный концептуальный анализ и принимать обоснованные решения до того, как приступить к производству того или иного информационного продукта. Данный инструмент планирования через механизм утверждения планов работы отдельных подразделений, основанных на результатах, позволит определить, в какой мере отдельные технические публикации способствуют достижению организационных результатов; он позволит авторам документов разрабатывать конкретные предложения, включая формулирование основных идей, определение главной целевой аудитории и оценку потребностей в ресурсах и необходимое время; кроме того, данный инструмент даст общее представление обо всех планируемых публикациях.

208. Широкое использование при подготовке публикаций ФАО данного инструмента планирования позволит добиться экономии за счет повышения эффективности, и повысить продуктивность, которую по мере накопления опыта можно будет оценивать в количественном выражении. К числу преимуществ относится возможность обеспечения логической последовательности материалов, более точное определение языков, на которых должна выходить та или иная публикация, и определение приоритетов при отборе публикаций для производства. Появится возможность лучше прогнозировать потребности в людских ресурсах и распоряжаться ими, что, в свою очередь, позволит повысить производительность в течение всего процесса подготовки публикации.

Центр совместных служб

209. Исходя из нормативных издержек для соответствующих мест службы, экономия за счет передачи функций двух узловых ЦСС в Сантьяго и Бангкоке глобальному центру в Будапеште по оценкам составит за два года 1,9 млн. долл. США, (см. Раздел II.D).

в) Более полное возмещение издержек в 2012-2013 годах

210. В последние годы существенно выросли добровольные взносы, которыми Организация распоряжается через целевые фонды. В течение двухгодичного периода 2008-2009 годов расходы по целевым фондам составили более 1 млрд. долл. США и впервые превысили расходы по Регулярной программе. В связи с расширением деятельности целевых фондов появился целый ряд новых вопросов и рисков, в частности в том, что касается возмещения затрат по услугам, предоставленным при осуществлении мероприятий, финансируемых за счет добровольных взносов.

211. Организация будет и далее изыскивать пути более полного возмещения накладных расходов и стоимости технических услуг, оказанных для проектов, финансируемых из внебюджетных источников. В настоящее время осуществляется ряд инициатив, которые могли бы увеличить объем возмещаемых средств до 4 млн. долл. США за два года:

- публикация доработанного Руководства по формированию бюджетов проектов, которое позволит лучше готовить бюджет с целью обеспечения полного возмещения издержек;

- применение эффективных процедур финансовой отчетности, которые облегчали бы возмещение расходов распорядителю бюджета и оплату работы вспомогательного персонала;
- формулирование в бюджете проекта функций сотрудников проекта таким образом, чтобы освободить распорядителя бюджета от прямых оперативных и административных задач;
- устранение препятствий, мешающих возмещению затрат, в том числе сложных административных процедур;
- организация регулярных учебных занятий в штаб-квартире и децентрализованных отделениях для достижения лучшего понимания политики в отношении затрат и ее применения, а также механизмов формирования бюджета и возмещения затрат, связанных с административной и оперативной поддержкой (АОП).

212. Организация также рассматривает возможность прямого выставления счетов проектам с целью возмещения затрат, которые не удастся покрыть за счет нормативных расходов по обслуживанию проектов (РОП).

213. Если в штаб-квартире расходы по обслуживанию помещений, занимаемых сотрудниками и консультантами проектов, финансируемых из внебюджетных источников, такие как оплата уборки и коммунальных услуг (электроэнергия, уборка мусора) в настоящее время выставляются непосредственно проектам, то в децентрализованных отделениях возмещение такого рода издержек в настоящее время производится бессистемно. С целью разработки нормативов возмещаемых расходов будет проведен анализ дополнительных затрат, возникающих при работе на местах, с использованием, когда это требуется, надлежащих методик, соответствующих применяемым в ООН принципам возмещения затрат.

214. Кроме того, собственное архитектурно-строительное бюро располагает техническим персоналом и консультантами, которые оказывают прямые услуги и поддержку в проектировании и строительстве объектов, финансируемых из внебюджетных источников, не получая должной компенсации за то время, которое они уделяют этим проектам. Расходы, связанные с предоставлением такого рода услуг, могут быть отнесены на мероприятия, финансируемые из внебюджетных источников.

215. В области информационных технологий, информационная служба предоставляет проектам, финансируемым из внебюджетных источников, специальные услуги, не получая возмещения своих затрат. При увеличении доли сотрудников, обслуживающих проекты, финансируемые из внебюджетных источников, происходит соответствующее увеличение объема услуг, предоставляемых службой помощи, услуг по проектированию и разработке систем, услуг, связанных с операциями, осуществляемыми через центральный сервер, а также пользование серверной инфраструктурой. Увеличение числа персональных компьютеров и другого оборудования требует клиентской поддержки, такой как конфигурирование стандартных рабочих мест и подключение к сети, а также предоставление услуг администратора и оказание поддержки.

с) Ожидаемое повышение производительности в 2012-2013 годах

216. Повышение производительности требуется по всем направлениям работы. Была проведена оптимизация административных процедур, в частности сокращено время, требуемое для обработки платежей поставщикам. Делегирование децентрализованным отделениям более широких полномочий по закупке товаров позволило сократить время обработки, обеспечив при этом большую гибкость и укрепив финансовую дисциплину. Планируемое сведение функций центра совместных служб в едином глобальном центре сулит целый ряд выгод: экономия за счет увеличения объема операций, стандартизация обработки транзакций, более эффективная обработка информации, сокращение точек контактов с клиентами и более эффективная поддержка процесса децентрализации и перехода на МСУГС (см. Раздел II.E).

217. Внедрение системы общеорганизационного управления рисками позволит более эффективно выявлять, приоритизировать, отслеживать и управлять рисками, повышая, таким образом, продуктивность использования имеющихся ресурсов.

218. Ожидается, что ряд идей, которые прошли через инновационный фонд, позволят повысить производительность.

- Апробируются новые методы организации офисного пространства, в частности расширяется практика формирования открытых рабочих мест, что позволит оптимизировать использование пространства и сэкономить средства. Это также проложит путь к повышению эффективности и производительности за счет совершенствования командной работы и сотрудничества между работниками, имеющими возможность беспрепятственно общаться с членами своей команды.
- Разработан прототип программного обеспечения, предназначенного для автоматизации производства материалов для электронного обучения. Полная рабочая версия этого программного обеспечения позволит обеспечить его более широкое применение для достижения столь же высокой эффективности для всех курсов электронного обучения, разрабатываемых Управлением по обмену знаниями и исследованиям и распространению опыта совместно с техническими отделами ФАО.
- Использование открытых технологий с целью формирования среды для поддержки совместной разработки официальных документов позволило бы повысить качество документов и сократить время, необходимое для их редактирования и утверждения.

III. Другие ключевые элементы бюджетно-финансовой системы

219. В настоящем разделе приводятся расчетные бюджетные потребности для финансирования в полном объеме Программы работы за счет взносов при сохранении покупательской способности предлагаемых "Чистых ассигнований". В нем дается оценка повышения затрат и других дополнительных потребностей при переходе с двухгодичного периода 2010-2011 гг. на двухгодичный период 2012-2013 гг.

А. ПРЕДПОЛАГАЕМОЕ ПОВЫШЕНИЕ ЗАТРАТ

Методика и контекст

220. Методика расчета повышения затрат в ПРБ на 2012-2013 годы, соответствует принципам, ранее одобренным Финансовым комитетом, Советом и Конференцией. Оценка повышения затрат включает переоценку с уровня 2010-2011 гг. до уровня 2012-2013 гг. стоимости ресурсов, задействуемых для выполнения Регулярной программы, по таким статьям как "Кадровое обеспечение", а также "Товары и услуги", таким образом, чтобы обеспечить выполнение Программы работы. Оценка повышения затрат была подготовлена на двухгодичной основе, исходя из: корректировки фактических затрат, которая имеет место в течение двухгодичного периода (биеннализация); планируемой корректировки удельных затрат, которая начнет действовать в следующий двухгодичный период (инфляция); и корректировки с учетом сроков найма персонала на вновь созданные должности.

221. Биеннализация представляет собой увеличение финансовых потребностей в 2012-2013 годах в результате корректировки расходов, связанных с персоналом, имевшей место в течение двухгодичного периода 2010-2011 гг. Биеннализация является следствием двух факторов:

- недорасхода или перерасхода заложенных в бюджет средств в текущем двухгодичном периоде (2010-2011 гг.), т.е. ситуации, когда фактические затраты, связанные с персоналом в течение рабочего месяца, отличаются от сметы расходов, заложенных в бюджет, подготовленный двумя годами ранее;
- текущей (2010-2011 гг.) корректировки затрат, которая произошла или произойдет в определенный момент в течение двухгодичного периода 2010-2011 годов (независимо от того, заложена такая корректировка в бюджет или нет) и которую необходимо будет применять в течение всех двадцати четырех месяцев двухгодичного периода 2012-2013 гг.

222. Как таковая, биеннализация объективно отражает финансовое влияние событий, которые произошли или, как ожидается, произойдут до начала исполнения бюджета на 2012-2013 гг. Большая часть изменений, связанных с расходами на персонал, проведенных в течение двухгодичного периода, являются результатом рекомендаций Комиссии по международной гражданской службе (КМГС), утвержденных Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций. Колебания доллара США по отношению к местным валютам стран, где расположены децентрализованные бюро, также способствует биеннализации в той мере, в какой обменные курсы отличаются от обменных курсов предыдущего двухгодичного периода. Следовательно, финансовые последствия биеннализации являются реальной действительностью, носят арифметический характер и не связаны с предположениями или долгосрочным планированием.

223. Инфляция представляет собой влияние на затраты в 2012-2013 годах тех корректировок, которые предположительно начнут действовать в различные моменты в течение следующего двухгодичного периода. Оценка влияния инфляции на заработную плату, взносы в пенсионный фонд и пособия производится на основании последних прогнозов внешних структур, в частности Аналитического отдела журнала "Экономист" (EIU), (индекс потребительских цен

(ИПЦ), индексы номинальной заработной платы, обменные курсы в различных местах службы), данных, публикуемых такими авторитетными органами, как КМГС, и результатов независимой проверки. Оценка инфляционного воздействия на расходы, связанные с выплатами после выхода в отставку применительно к действующему персоналу, основана на последних результатах актуарной оценки обязательств, связанных с персоналом (Программа медицинского страхования после выхода в отставку, Фонд окончательных платежей, Фонд выплат при прекращении службы, Компенсационный фонд). Актуарная оценка проводится ежегодно всеми тремя расположенными в Риме учреждениями.

Обзор предполагаемого повышения затрат

224. Повышение затрат в предлагаемых на 2012-2013 годы "Чистых ассигнованиях" составило по подсчетам 48 млн. долл. США, что соответствует повышению затрат в течение двухгодичного периода на уровне 4,8%, что эквивалентно повышению затрат в год на уровне 3,1%. Данная оценка позволяет обновить данные, представленные на специальной сессии Финансового комитета в феврале 2011 года²⁵.

225. Общее повышение затрат соответствует повышению затрат в течение предыдущего двухгодичного периода, о чем свидетельствует таблица 15.

Таблица 15. Повышение затрат по временным рядам (млн. долл. США)*

Двухгодичный период	Общий утвержденный бюджет	В том числе повышение затрат	Процент чистого повышения затрат в бюджете
2010-11	1 000,5	47,9	5,0%
2008-09	929,8	101,4	12,2%
2006-07	765,7	44,6	6,2%
2004-05	749,1	33,0	4,6%
2002-03	651,8	47,7	7,9%
2000-01	650,0	31,3	5,1%

* *Источники информации:*

для 2010-11 гг., резолюция Конференции 3/2009

для 2008-09 гг., С2007/3, таблица 5 в п. 225, и резолюция Конференции 3/2007

для 2006-07 гг., С 2005/3, сноска 29

для 2004-05 гг., рассчитано по таблице в п. 10 пересмотренных ПРБ (РС91/3 – FC 107/14 – JM04.1/2)

для 2002-03 гг., С 2001/3, по данным таблиц в пп. 162 и 197

для 2000-01 гг., С 99/3, таблица в п. 141

226. Предполагаемое повышение затрат на 2012-2013 годы в резюмированном виде приводится по категориям задействуемых ресурсов в таблице 16. Значительная часть (36,2 млн. долл. США или 4,9%) общего повышения затрат приходится на кадровое обеспечение, включая влияние изменения корректировки с учетом сроков найма персонала (1,7 млн. долл. США). Ниже приводятся подробные данные по повышению затрат с разбивкой по категориям.

²⁵ FC 137/2.4 Preliminary Estimated Cost Increases

Таблица 16: Краткое описание затрат, финансируемых по разделу "Чистые ассигнования" в 2012-13 годах по бюджетному у обменному курсу на 2010-2011 годы (млн. долл. США)*

	Предлагаемые в ПРБ на 2012-13 "Чистые ассигнования" в ценах 2010-11	Биенна-лизация	Инфляция	Временной фактор	Рост затрат в 2010-11	Повышение затрат в процентах	Доля отдельных компонентов в повышении затрат
Кадровое обеспечение							
Оклады, взносы в Пенсионный фонд и пособия	693,4	(1,9)	29,8	-	27,9	4,0%	58%
Льготы после выхода в отставку	46,0	4,4	2,2	-	6,6	14,3%	14%
Временной фактор	-	-	-	1,7	1,7	-	4%
Итого по кадровому обеспечению	739,4	2,5	32,0	1,7	36,2	4,9%	75%
Итого товары и услуги	269,7	-	11,8	-	11,8	4,4%	25%
Уровень бюджета для Чистых ассигнований и дополнительных потребностей	1 009,1	2,5	43,8	1,7	48,0	4,8%	100%

* Разбивка бюджета по категориям задействуемых ресурсов, приведенная в колонке, "Предлагаемые в ПРБ на 2012-13 "Чистые ассигнования" в ценах 2010-11", отражает предлагаемую структуру ресурсов на 2012-2013 гг. в ценах 2010-11 гг.

Кадровое обеспечение

227. Кадровое обеспечение включают все расходы на персонал, включая оклады, взносы в Пенсионный фонд, пособия на иждивенцев, социальное обеспечение и другие виды вознаграждения персонала и льгот по выходе на пенсию как для специалистов, так и для сотрудников категории общего обслуживания. Повышение затрат на кадровое обеспечение вытекает из решений, касающихся Общей системы ООН, которые рассматриваются Комиссией по международной гражданской службе (КМГС) и утверждаются на Генеральной Ассамблее ООН, а также из других внешних факторов, таких как преобладающие на рынке обменные курсы валют. Этот последний элемент имеет особое значение для расходов на персонал в децентрализованных отделениях, где местные валюты укрепляются по отношению к доллару США. Увеличение расходов в соответствии с предложениями КМГС производится, когда оно происходит, в соответствии местом службы и категорией персонала.

228. Предполагается, расходы на кадровое обеспечение вырастут по сравнению с предыдущим двухгодичным периодом на 4,9% (на 3,2% в год) или 36,2 млн. долл. США (75 % всего увеличения затрат), как это показано в таблице 16. На биеннализацию приходится 2,5 млн. долл. США (увеличение затрат в 2012-2013 годах в результате корректировки расходов на персонал ходе текущего двухгодичного периода), тогда как на покрытие инфляции потребуется 32,0 млн. долл. США (то есть рост затрат в результате корректировок, предположительно вступающих в силу с января 2012 года).

229. Сумма биеннализации в размере 2,5 млн. долл. США складывается за счет сочетания следующих факторов:

- (a) превышение на 4,4 млн. долл. США заложенных в бюджет ассигнований на покрытие текущих расходов на персонал, связанных с выплатами по окончании службы, по итогам актуарной оценки по состоянию на 31 декабря 2009 года и с учетом доклада по состоянию на 31 декабря 2010 года, который был представлен лишь после окончательного определения показателей увеличения затрат в 2010-2011 годах и расчета предварительных сумм, представленных Финансовому комитету в феврале 2011 года²⁶. Данное увеличение приходится главным образом на Программу медицинского страхования после выхода в отставку (ПМСО);
- (b) среднее таких факторов, как влияние обменных курсов в странах, где расположены децентрализованные отделения, на чистые расходы по заработной плате во всех местах службы;
- (c) незначительное увеличение в штаб-квартире затрат на сотрудников категории специалистов в 2010 году по сравнению с заложенным в бюджет увеличением на 2%. В 2011 году прогнозируется увеличение на 2,5%, что соответствует заложенным в бюджет суммам и предварительным результатам недавно проведенной в Риме оценки стоимости жизни за 2010 год. Консультативный комитет по вопросам коррективов по месту службы (ККВКМС) КМГС на своей 33-й сессии 24-30 января 2011 года рассмотрел результаты оценки стоимости жизни в 2010 году, проведенной в местах расположения штаб-квартир. Окончательные результаты и доклады по итогам оценки в каждом из мест службы будут представлены на утверждение КМГС на ее 72-й сессии, которая состоится в Нью-Йорке 21 марта-1 апреля 2011 года. Окончательные данные по всем местам службы будут готовы лишь к 1 апреля 2011 года, поскольку они все еще могут незначительно измениться в связи с колебаниями валютных курсов, изменением ИПЦ и возможным увеличением выплат по медицинскому страхованию;
- (d) увеличение на 2,1% расходов, связанных с персоналом категории общего обслуживания в 2010 году и прогнозируемое на 2011 год увеличение на 2,5% соответствуют суммам, заложенным в бюджет на оба года. Рабочая группа по рассмотрению методик оценки заработной платы сотрудников категории общего обслуживания провела серию заседаний 17-21 июня 2011 года и представит результаты своей работы на 72-й сессии КМГС. Запланированный на 2010 год очередной раунд оценки заработной платы в восьми городах, где расположены штаб-квартиры, перенесен на 2013 год;
- (e) сохранение пенсионного вознаграждения для сотрудников категории специалистов неизменным с 2008 года и увеличение бюджета на 2,2% в 2011 году, что несколько выше, чем прогнозы по индексу средней номинальной заработной платы по США (2%), подготовленному ЕIU. Шкала пенсионного вознаграждения пересматривается при пересмотре шкалы чистого вознаграждения сотрудников в Нью-Йорке с учетом изменения стоимости жизни;
- (f) более низкое, чем предусмотрено в бюджете повышение расходов по базовому плану медицинского страхования сотрудников категории специалистов и категории общего обслуживания, в основном обусловленное экономией в результате различных мер по сдерживанию расходов, принятых Секретариатом (без увеличения в 2010 году и 1,5% в 2011 году); и

²⁶ FC 137/2.4 Preliminary Estimated Cost Increases

- (g) более низкие по сравнению с бюджетными ассигнованиями дорожные расходы, обусловленные более высокой, чем ожидалось, экономией средств за счет использования неизменных опубликованных тарифов на авиаперевозки;

230. Предполагаемое инфляционное увеличение в 2012-2013 годах расходов, связанных с персоналом, в размере 32 млн. долл. США основывается на оценке различных компонентов, включая:

- a) увеличение заработной платы сотрудников категории специалистов и категории общего обслуживания на 2,5% в штаб-квартире как в 2012, так и в 2013 году в соответствии с прогнозами по индексу средней номинальной заработной платы для Италии (соответственно 2,5% и 3,0%).
- b) прогнозируемое существенное инфляционное увеличение заработной платы сотрудников категории специалистов и категории общего обслуживания в децентрализованных отделениях, учитывая различные факторы, такие как инфляция, колебания обменных курсов и наблюдаемые в последнее время формы повышения. Подготовленные ЕIU ИПЦ и прогнозы по индексам средней номинальной заработной платы показывают рост от 2 до 9 процентов в год на период 2012-2013 годов для различных регионов и мест службы, где имеется значительное присутствие ФАО. Так, например, уровень инфляции в Египте, где ФАО имеет и региональное и субрегиональное бюро, достигнет по прогнозам 9,3% за 2012 год и 8,1% за 2013 год.
- c) увеличение на 2,2 млн. долл. США выплат персоналу по окончании службы основано на проекте актуарной оценки по состоянию на 31 декабря 2010 года, которая была подготовлена после расчета предварительного предполагаемого увеличения затрат, представленного Финансовому комитету в феврале 2011 года. В основном речь идет об увеличении затрат на действующих сотрудников в связи с программой медицинского страхования после выхода в отставку (ПМСО);
- d) в соответствии с прогнозами по индексу средней номинальной заработной платы для США, подготовленными ЕIU, пенсионное вознаграждение для сотрудников категории специалистов в 2012 и 2013 году будет увеличено соответственно на 2,6 и 3,6%;
- e) затраты на медицинское обслуживание были увеличены на 5% в год с учетом удорожания медицинских услуг, установленного в ходе актуарной оценки;
- f) прогнозируется увеличение на 5% в год расходов, связанных с разрешенными поездками, учитывая среднее прогнозируемое увеличение дорожных расходов по данным индустрии путешествий на следующий год на 5-12% благодаря консолидации и пересмотру тарифов на воздушные перевозки; и
- g) расходы на выплату пособий на обучение увеличатся на 5% с учетом наблюдавшейся в прошлом тенденции и пересмотра размера пособия на образование и расходов на содержание, рекомендованного КМГС Генеральной ассамблее ООН.

231. Руководящие органы ФАО были проинформированы о том, что расходы, связанные с персоналом, весьма сложно предсказать, несмотря на использование современных информационных систем для анализа структуры текущих затрат и определения количественных параметров наблюдаемых тенденций²⁷, и что это приводит к отклонениям от бюджетных предположений, подготовленных до начала исполнения бюджета. Любые отклонения должны урегулироваться в пределах бюджетных ассигнований на двухгодичный период, что требует корректировки программы в ходе цикла осуществления для покрытия этих не заложенных в бюджет затрат, а сами корректировки должны отражаться в соответствии с принципом биеннализации в бюджете на следующий двухгодичный период.

Товары и услуги

²⁷ FC 113/10 Treatment of Staff Cost Variance

232. За счет средств по разделу "Товары и услуги" покрываются расходы, связанные с другими людскими ресурсами, дорожные расходы, общие эксплуатационные расходы, расходы, связанные с мебелью и оборудованием, а также предполагаемая инфляционная составляющая в размере 11,8 млн. долл. США, соответствующая росту в 4,4% за двухлетний период (или 2,9% в год). В отношении расходов штаб-квартиры применялись прогнозируемый ЕIU ИПЦ для Италии (1,8 и 2,1% соответственно на 2012 и 2013 годы) и ИПЦ в мире (3,0 и 3,2% соответственно на 2012 и 2013 годы) по расходам вне штаб-квартиры.

233. Будет продолжен мониторинг тенденций и решений, которые могли бы повлиять на предполагаемое увеличение затрат, а обо всех существенных изменениях предположений и оценок будет доложено руководящим органам до Конференции, намеченной на июнь 2011 года.

Временной фактор

234. Временной фактор представляет собой сокращение бюджетных ассигнований на покрытие предполагаемых затрат, связанных с созданием должностей, исходя из того, что некоторые из них будут оставаться вакантными в течение какого-то времени в результате движения персонала. Методика, основанная на временном факторе и одобренная Советом на его 107-й сессии, основана на трех аспектах:

- коэффициент текучести персонала, рассчитываемый по количеству сотрудников, покинувших Организацию;
- стандартный срок найма; и
- возможность предвидеть уход сотрудника, с тем чтобы можно было заранее приступить к найму нового сотрудника и сократить, таким образом, фактическое время, необходимое для замещения должности.

235. В соответствии с установленной методикой для расчета коэффициентов текучести персонала был взят средний пятилетний срок (например, с 2006 по 2010 год включительно). Это дает средний коэффициент текучести в 6,73% для сотрудников категории специалистов и 6,21% для сотрудников категории общего обслуживания. По сравнению с пятилетним периодом движения кадров, использовавшимся в ПРБ на 2010-2011 годы, коэффициент текучести снизился на 0,12% для сотрудников категории специалистов и на 0,19% для сотрудников категории общего обслуживания.

236. Использовались следующие стандартные сроки найма на работу: для категории специалистов – 42 недели, или 0,81 года, и для сотрудников категории общего обслуживания – 25 недель, или 0,48 года.

237. Возможность прогнозирования количества сотрудников, намеренных покинуть Организацию, определяется по результатам анализа причин ухода, которые кратко изложены в приведенной ниже таблице.

Таблица 17: Возможность предвидения необходимости набора персонала

Причины ухода из Организации	Специалисты		Общее обслуживание	
	Процент	Количество недель	Процент	Количество недель
Прогнозируемый уход (например, обязательный уход на пенсию)	51%	42 или более	33%	25
Уход, прогнозируемый на ограниченный период времени (например, отставка с уведомлением)	37%	12	48%	8
Непредвиденный уход	12%	0	19%	0

238. Эти результаты были использованы для расчета временного фактора на 2012-2013 гг., который составил 2,09% для затрат по сотрудникам категории специалистов и 1,55% для затрат по сотрудникам категории общего обслуживания. По сравнению с аналогичными показателями за 2010-2011 годы, временные факторы снизились как для категории специалистов, так и для категории сотрудников общего обслуживания (соответственно с 2,41 и 1,65%), поскольку в течение этого периода удалось прогнозировать больше случаев ухода из Организации.

239. Новый временной фактор увеличивает затраты, связанные с персоналом, на 1,7 млн. долл. США. Это обусловлено изменением процентных коэффициентов в 2012-2013 годах по сравнению с 2010-2011 годами во всех местах службы, за исключением страновых отделений и бюро по связям. В отношении этих отделений Конференция в 2009 году приняла решение отказаться от корректировки с учетом временного фактора.

240. В Приложении XII содержится обзор данного предложения с разбивкой по организационным результатам до и после повышения затрат.

В. ЭЛЕМЕНТЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ФАО, А ТАКЖЕ УЛУЧШЕНИЯ ПОЛОЖЕНИЯ С ЛИКВИДНОСТЬЮ И РЕЗЕРВАМИ

Обзор балансов Общего фонда и связанных с ним фондов

241. Финансовое здоровье Организации можно оценить следующим образом на основе трех компонентов: Общего фонда и связанных с ним фондов:

- a) **Общий фонд**, который отражает накопленный исторический результат всех начисленных взносов членов, разных и иных поступлений за вычетом суммарных расходов, связанных с осуществлением Программы работы;
- b) **Фонд оборотных средств (ФОС)**, разрешенный уровень которого составляет 25,7 млн. долл. США. В соответствии с Финансовым правилом 6.2 основная цель ФОС заключается в том, чтобы авансировать денежные средства Общему фонду для финансирования расходов до поступления в бюджет начисленных взносов. ФОС можно также использовать для финансирования деятельности чрезвычайного характера, не предусмотренной в бюджете;
- c) **Специальный резервный счет (СРС)** был создан в 1977 году на основе Резолюции 27/77 Конференции и расширен на основе резолюций 13/81 и 17/89 Конференции и дополнительных указаний Конференции в 2005 году²⁸. СРС обеспечивает защиту Программы работы от воздействия не предусмотренных в бюджете дополнительных затрат, вызванных неблагоприятными колебаниями валютных курсов и не

²⁸ С 2005/REP п. 101

предусмотренными в бюджете инфляционными тенденциями. СРС может также авансировать денежные средства Общему фонду на компенсационной основе. Начиная с 2010 года на СРС отражается лишь курсовая разница при операциях с наличностью²⁹. Хотя разрешенный уровень СРС составляет 5% от фактического оборотного бюджета (в двухгодичный период 2010-11 гг. это эквивалентно 44,6 млн. долл. США), он не пополнялся с 1991 года.

242. Балансы (не прошедшие аудиторскую проверку)³⁰ Общего и связанных с ним фондов по состоянию на 31 декабря 2010 года в обобщенном виде выглядят следующим образом:

Таблица 18: Общий фонд и связанные с ним фонды по состоянию на 31 декабря 2010 года

	млн. долл. США
Общий фонд (дефицит)	(566,5)
Фонд оборотных средств	25,6
Специальный резервный счет	19,8
Итого: Общий и связанные с ним фонды (дефицит) по состоянию на 31 декабря 2010 года	(521,1)

243. Чистый совокупный баланс Общего и связанных с ним фондов по состоянию на 31 декабря 2010 года отражает снижение на 548,5 млн. долл. США по сравнению с балансами по состоянию на 31 декабря 1997 года, когда в Организации в последний раз отмечался положительный баланс на уровне 27,4 млн. долл. США. Ниже резюмируются основные факторы, которые способствовали этому снижению:

Таблица 19: Совокупный дефицит Общего фонда и связанных с ним фондов по состоянию на 31 декабря 2010 года

	млн. долл. США
Общее положительное сальдо Общего и связанных с ним фондов по состоянию на 31 декабря 1997 года³¹	27,4
Снижение резерва по взносам	135,3
Не обеспеченные финансами затраты по ПМСО и ФОП, связанные с прошлой службой	(668,7)
Не предусмотренные бюджетом расходы	(59,3)
Прочие излишки/дефицит за 1998-2009 гг. (чистые)	(44,2)
Итого: Общий фонд и связанные с ним фонды по состоянию на 31 декабря 2008 года	(521,1)

Снижение резерва по взносам

244. До 2006-2007 годов политика Организации заключалась в том, чтобы создавать резерв в объеме 100% невыплаченных взносов государств-членов вплоть до того момента, когда они поступят. Начиная с 2006-2007 годов Организация пересмотрела свою политику и стала

²⁹ CL 140/21 п.11

³⁰ FC 138/2

³¹ C99/5 стр. 5

создавать такие резервы по взносам лишь в исключительных обстоятельствах, когда считается, что начисленные взносы получить будет невозможно. Снижение этих резервов с конца декабря 2007 года по конец 2010 года позволило улучшить баланс Общего фонда на 135,3 млн. долл. США.

Не обеспеченные финансами затраты по ПМСО и ФОП, связанные с прошлой службой

245. За период после 1997 года Организация постепенно стала учитывать рост объема обязательств по Программе медицинского страхования после выхода в отставку (ПМСО) и Фонду окончательных платежей (ФОП), связанных с прошлой службой и определяемых на основе внешней актуарной оценки. Признание обязательств по прошлой службе сверх уровня дополнительного обложения, предназначенного для финансирования этих обязательств в течение соответствующего периода, привело к образованию дефицита Общего фонда, который на конец 2010 года достиг 668,7 млн. долл. США³².

246. Начиная с 1 января 2008 года Организация перешла на метод "коридора" для показа актуарных прибылей и убытков. По этому методу прибыли и убытки, превышающие 10% величины актуарных пассивов, переносятся и показываются с учетом средней продолжительности оставшегося срока службы участвующих в программе сотрудников, которая по оценкам составляет в настоящее время 9,4-11,7 года. Из общей перенесенной на 31 декабря 2010 года суммы в 306,3 млн. долл. США 268,0 млн. долл. США относятся к ПМСО, 37,9 млн. долл. США - к ФОП и 0,3 млн. долл. США - к СРС. Предполагается, что с переходом на МСУГС метод "коридора" больше не будет применяться, а все прибыли и убытки будут показываться немедленно. В случае если суммы, отложенные на 31 декабря 2010 года, будут показаны в балансе, дефицит Общего фонда вырастет на сумму, эквивалентную 306,3 млн. долл. США.

Не предусмотренные бюджетом расходы

247. За период после 1998 года не предусмотренные бюджетом расходы на общую сумму 59,3 млн. долл. США не были обеспечены финансированием и способствовали усугублению общего дефицита Общего и связанных с ним фондов:

- a) в соответствии с резолюциями 7/97 и 3/99 Конференции Генеральный директор был наделен полномочиями для покрытия затрат, связанных с переводом персонала на новое место службы и с прекращением службы, сверх чистых бюджетных ассигнований, утвержденных на 1998-1999 и 2000-2001 годы, соответственно. Связанные с этим затраты в размере 10,6 млн. долл. США³³ и 8,4 млн. долл. США³⁴ были отнесены на Общий фонд;
- b) платежи сверх сумм, определенных для Фонда окончательных платежей (ФОП) с помощью актуарной оценки и составивших 9,4 млн. долл. США³⁵ в 2002-2003 годах; 2,9 млн. долл. США в 2004-2005 годах³⁶ и 8,2 млн. долл. США в 2006-2007 годах³⁷, были отнесены на Общий фонд без обеспечения соответствующим финансированием;
- c) не предусмотренные бюджетом затраты по ПМСО на текущую службу в размере 13,4 млн. долл. США⁷ были отнесены на Общий фонд без обеспечения соответствующим финансированием в 2006-2007 годах;

³² По состоянию на 31 декабря 2010 года общий объем не обеспеченных финансами обязательств по ПМСО составил 764,0 млн. долл. США и по ФОП – 60,8 млн. долл. США. Эти балансы включают также неучтенные актуарные потери в размере 306,3 долл. США, еще не отнесенные на Общий фонд и компенсируемые за счет средств раздела "Долгосрочные инвестиции", заимствованных для финансирования обязательств.

³³ С 2001/5, стр.14, прим. 11.

³⁴ С 2003/5, стр.10, прим. 10.

³⁵ С 2005/5А, стр.12, прим. 10

³⁶ С 2007/5А, стр.12, прим. 9.

³⁷ С 2009/5А, стр.7, сноска 6

- d) в 2006-2007 годах со Специального резервного счета было взято 6,4 млн. долл. США⁷ для частичного покрытия не предусмотренного повышения окладов персонала категории общего обслуживания в штаб-квартире.

248. Улучшилось состояние баланса непоплаченных начисленных взносов, причем не только за счет роста платежей по начисленным взносам, но и за счет существенного сокращения задолженности по платежам в течение 2010 года. В тоже время, потребности в ликвидности по Регулярной программе достигли 45 млн. долл. США в месяц. При нынешнем уровне резервов наличности, составляющем менее одного месяца расходов, положение Организации по-прежнему серьезно зависит от сроков поступления платежей от основных плательщиков.

Объем средств, необходимых для стабилизации дефицита Общего фонда

249. Как уже отмечалось в предыдущий двухгодичный период, если руководящими органами не будет решена проблема выполнения финансовых обязательств, то накопившийся дефицит Общего фонда будет и далее возрастать. В настоящем разделе указаны суммы, необходимые для того, чтобы, по крайней мере, стабилизировать дефицит Общего фонда путем решения проблемы текущих не обеспеченных финансами обязательств, отражаемых на счетах Организации (обязательства по ПМСО и ФОП, связанные с прошлой службой).

250. Как указывается в Таблице 20, для стабилизации дефицита Общего фонда в течение 2012-2013 гг. потребуются дополнительно 47,4 млн. долл. США. Руководящие органы уже дали конкретное указание профинансировать обязательства по ПМСО, связанные с прошлой службой, в объеме 36,9 млн. долл. США однако конкретные механизмы финансирования предстоит определить в контексте ПРБ на 2012-2013 гг. Ниже приводятся пояснения по обоим приведенные в таблице элементам.

Таблица 20. Потребности в дополнительном финансировании для улучшения финансового здоровья Организации

Элементы улучшения состояния накопленного дефицита Общего фонда ФАО	Дополнительное финансирование в 2012-2013 гг. (млн. долл. США)
Текущие потребности в средствах на покрытие обязательств, связанных с персоналом:	
Финансирование обязательств по ПМСО, связанных с прошлой службой	36,9
Финансирование обязательств по ФОП, связанных с прошлой службой	10,5
Потребности в дополнительном финансировании текущих обязательств, связанных с персоналом, всего:	47,4

Финансирование обязательств по Программе медицинского страхования после выхода в отставку

251. Обязательства Организации по ПМСО, связанные с прошлой службой, представляют собой долю Организации в расходах по медицинскому страхованию, которые должны оплачиваться вышедшим в отставку сотрудникам в течение прогнозируемого периода дожития в зависимости от их прошлой службы в ФАО. Их следует отличать от затрат, связанных с

текущей службой³⁸, которые являются стандартным элементом расходов на персонал и покрываются за счет бюджетных ассигнований по Регулярной программе на каждый двухгодичный период.

252. Обязательства ФАО по ПМСО, связанные с прошлой службой, никогда не покрывались за счет бюджетных ассигнований или Программы работы. Если финансирование затрат, связанных с текущей службой (т.е. сумм, которые будут заработаны штатными сотрудниками за текущий двухгодичный период), предусматривается в ПРБ, то в отношении обязательств перед штатными сотрудниками за прошлые периоды (т.е. обязательства по прошлой службе) существует лишь механизм частичного финансирования. Начиная с двухгодичного периода 2004-2005 гг. Конференция утвердила для своих членов отдельные дополнительные начисленные взносы на цели финансирования обязательств по ПМСО, связанных с прошлой службой. Финансовый комитет признал, что двухгодичное обложение в размере 14,1 млн. долл. США, впервые введенное Конференцией в ноябре 2003 года для финансирования обязательств по ПМСО, связанных с прошлой службой, по-прежнему явно не соответствует тому объему финансирования на двухгодичный период, который необходим для того, чтобы к 2040 году выйти на полное финансирование обязательств, исходя из 30-летнего периода ликвидации дефицита, начиная с 2010 года.

253. На своей 126-й сессии в мае 2009 года Финансовый комитет напомнил, что Совет рекомендовал рассматривать эти обязательства следует в более долгосрочном плане, реализуя стратегии, позволяющие в полном объеме обеспечить финансирование существенных обязательств Организации. Кроме того, на своей 132-й сессии в апреле 2010 года Комитет подтвердил необходимость дополнительного финансирования обязательств по ПМСО и принял решение рекомендовать Совету повысить уровень обложения на двухгодичный период в рамках ПРБ на 2012-2013 годы соразмерно вкладу участвующих в программе действующих сотрудников за соответствующий период времени.

254. По данным актуарной оценки 2010 года, не обеспеченные финансовыми средствами обязательства по ПМСО по состоянию на 31 декабря 2010 года составляли в общей сложности 764,0 млн. долл. США. Информация, приведенная в таблице 21, свидетельствует, что объем дополнительного финансирования на двухгодичный период составляет 36,9 млн. долл. США, что соответствует сформулированному Советом в ноябре 2005 года принципу, который предполагает, что "в течение каждого последующего двухгодичного периода финансирование следует осуществлять на уровне, предписанном по итогам предшествовавшей актуарной проверки".

³⁸ Затраты по текущей службе возникают каждый год, так как действующие штатные сотрудники оказывают свои услуги в обмен на пособия, которые будут выплачиваться в будущем.

Таблица 21. Варианты финансирования обязательств по ПМСО, связанных с прошлой службой

	По актуарной оценке 2009 года
Срок ликвидации дефицита	30 лет
Последний год планируемого периода	2040
	(млн. долл. США)
Требуемый объем финансирования на 2012-2013 гг. ³⁹	51,0
Объем финансирования на текущий двухгодичный период	(14,1)
Объем дополнительного финансирования	36,9

255. Как и в любом долгосрочном актуарном прогнозе, в данном случае также присутствует некоторая неопределенность в отношении окончательных затрат, связанных с этой программой. Отклонения от прогнозируемых оценок могут привести к изменению окончательного объема обязательств и необходимых для их покрытия будущих взносов⁴⁰.

Финансирование обязательств по Фонду окончательных платежей, связанных с прошлой службой

256. Окончательные платежи представляют собой платежи, которые производятся по окончании службы и включают компенсацию за накопившийся неиспользованный годовой отпуск, пособие в связи с отъездом на родину, выходные пособия и затраты на проезд на родину, которые причитаются штатным сотрудникам в момент ухода из Организации. Объем обязательств в любой момент времени отражают актуарную оценку сумм, заработанных действующими штатными сотрудниками.

257. Если финансирование затрат, связанных с текущей службой (т.е. сумм, которые будут заработаны штатными сотрудниками за текущий двухгодичный период), предусматривается в ПРБ, то в отношении обязательств перед штатными сотрудниками за прошлые периоды (т.е. обязательства по прошлой службе) не существует никакого механизма финансирования. Такие не обеспеченные финансированием обязательства по прошлой службе никогда не покрывались за счет бюджетных ассигнований или Программы работы. Поэтому данные обязательства, связанные с прошлой службой, следовало бы обеспечивать таким же образом, что и связанные с прошлой службой обязательства по ПМСО.

258. По результатам актуарной оценки 2010 года общий объем не обеспеченных финансированием обязательств по ФОП составил 60,8 млн. долл. США. Информация, приведенная в таблице 21, свидетельствует, что объем дополнительного финансирования составляет 10,5 млн. долл. США. Механизм финансирования ФОП в настоящее время отсутствует, а руководящие органы пока не дали конкретных указаний по данному вопросу.

³⁹ Требуемый объем финансирования установлен с учетом перекрестного субсидирования: затраты на покрытие расходов по медицинскому страхованию пенсионеров покрываются за счет взносов действующих штатных сотрудников (см. FC132/3 пп. 17-19) и соответствующих выплат Организации за этих действующих штатных сотрудников

⁴⁰ Внешняя компания проводит актуарную оценку плана на ежегодной основе с целью обновления сметы общих обязательств и потребностей в финансировании.

Таблица 22. Варианты финансирования обязательств по ФОП, связанных с прошлой службой

	По актуарной оценке 2009 года
Срок ликвидации дефицита	15 лет
Последний год планируемого периода	2025
	(млн. долл. США)
Требуемый объем финансирования на 2012-2013 гг.	10,5
Объем финансирования на текущий двухгодичный период	0
Объем дополнительного финансирования	10,5

Объем средств, необходимых для устранения нехватки ликвидности

259. На фоне существенного улучшения ситуации с взносами в Регулярную программу в 2010 году, положение ФАО по-прежнему серьезно зависит от сроков поступления платежей от основных плательщиков. ФОС и СРС были созданы для того, чтобы защитить бюджет Регулярной программы на случай нехватки наличности или не заложенных в бюджет непредвиденных расходов. В настоящее время совокупный объем резервов по ФОС и СРС недостаточен для покрытия расходов Организации в течение одного месяца. В данном разделе приведены суммы, которые следует рассмотреть на предмет однократного пополнения резервов ФОС и СРС.

260. Информация, приведенная в таблице 23, свидетельствует, что объем дополнительного финансирования, необходимого для устранения нехватки ликвидных средств, составляет 97,8 млн. долл. США. Руководящие органы уже дали конкретное указание⁴¹ пополнить СРС на сумму 6,4 млн. долл. США. Ниже приводятся пояснения по каждому из приведенных в таблице элементов.

Таблица 23: Потребности в дополнительном финансировании для улучшения положения с ликвидностью

Элементы улучшения состояния ликвидных средств ФАО	Дополнительное финансирование в 2012-2013 гг. (млн. долл. США)
Объем средств для однократного пополнения резервов:	
Фонд оборотных средств:	64,3
Специальный резервный счет:	
- повышение заработной платы сотрудникам категории общего обслуживания (2006 г.)	6,4
- 5% фактического совокупного оборотного бюджета	24,8
Потребности в однократном пополнении резервов, всего:	95,5

⁴¹ 115-я сессия ФК и 131-я сессия Совета

Пополнение Фонда оборотных средств

261. Обращению Организации к внешним коммерческим займам для покрытия нехватки ликвидных средств в 2005, 2006 и 2007 годах предшествовало полное исчерпание ресурсов Фонда оборотных средств (ФОС), а также всех остатков на Специальном резервном счету. В течение многих лет уровень этих резервов оказывался недостаточным для того, чтобы избежать использования займов. Для обеспечения оперативных потребностей в наличных денежных средствах в условиях задержки выплаты членских взносов Финансовому комитету уже рекомендовалось увеличить объем ФОС до суммы, эквивалентной оттоку денежных средств в рамках Регулярной программы примерно за два месяца (в настоящее время 90 млн. долл. США) посредством единовременного обложения членов.

262. В настоящее время разрешенный уровень Фонда оборотных средств составляет 25,7 млн. долл. США, что недостаточно для покрытия оттока денежных средств даже за один месяц. Сохранение ФОС на прежнем уровне чревато тем, что для выполнения утвержденной Программы может потребоваться прибегнуть к внешним коммерческим заимствованиям. Однократное обложение членов в объеме 64,3 млн. долл. США позволило бы поднять уровень ФОС до желаемого уровня - 90 млн. долл. США, что обеспечило бы дополнительные гарантии до обращения к внешнему заимствованию.

Пополнение Специального резервного счета

263. В связи с переходом на Международную систему учета в государственном секторе (МСУГС) Организация проанализировала функции, цели и порядок учета резервов на СРС; результаты этой работы были представлены Финансовому комитету на его 135-й сессии⁴². Было отмечено, что сальдо Специального резервного счета уменьшилось с 18,9 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2009 до нуля по состоянию на 30 июня 2010 года главным образом в связи с переводом остатков на счетах Организации, деноминированных в евро, в доллары США, которые являются валютой отчетности Организации. Финансовый комитет одобрил предложение⁴³ восстановить СРС до его прежнего объема путем перевода (безналичной) разницы, полученной на обменном курсе евро/доллар, непосредственно в Общий фонд.

264. Объем дополнительного финансирования для пополнения СРС составляет 33,5 млн. долл. США. Ниже приводятся пояснения по обоим элементам, в частности по проведенному в 2006 году повышению заработной платы сотрудникам категории общего обслуживания из средств СРС и по 5% общего фактического оборотного бюджета Организации, которые и составляют эту сумму.

Повышение заработной платы сотрудникам категории общего обслуживания в 2006 году за счет средств СРС

265. Конференция 2009⁴⁴ года напомнила, что, после того как были одобрены представленные Генеральным директором Финансовому комитету и Совету предложения, в 2006 году со специального резервного счета (СРС) было снято 6,4 млн. долл. США для частичного покрытия непредвиденных и не заложенных в бюджет расходов по повышению заработной платы сотрудников категории общего обслуживания в штаб-квартире, при том понимании, что СРС будет пополнен на ту же сумму. Конференция напомнила, что на своей 34-й сессии в ноябре 2007 года она приняла резолюцию отложить пополнение СРС до своей 35-й (специальной) сессии в ноябре 2008 года, которая впоследствии перенесла этот вопрос на Конференцию 2009 года. Конференция выразила сожаление по поводу того, что, несмотря на необходимость пополнения СРС на сумму, снятую с него в 2006 году, она вновь оказалась не в состоянии рассмотреть вопрос о таком пополнении на сессии 2009 года. Она постановила вновь поставить вопрос о пополнении через ПРБ на 2012-2013 годы на своей 37-й сессии в 2011 году.

⁴² FC1 135/2 Приложение I

⁴³ CL 140/21 п. 13

⁴⁴ C2009/REP п.125

Соответственно, СРС предлагается пополнить на сумму 6,4 млн. долл. США, для того чтобы восстановить объем наличности, использованный для покрытия расходов, связанных с повышением заработной платы сотрудников категории общего обслуживания в 2006 году.

5% общего фактического оборотного бюджета Организации

266. В Резолюции 13/81 Конференции уточняется, что СРС должен поддерживаться на уровне 5% от общего фактического оборотного бюджета Организации. Предыдущее пополнение СРС за счет специального обложения государств-членов было разрешено Конференцией в 1991 году (Резолюция 16/91) на сумму в 28 млн. долл. США. Представляется целесообразным пополнить резервы до разрешенного уровня за счет однократного специального взноса, уровень которого будет зависеть от самого последнего баланса СРС и от утвержденного уровня бюджета. Если исходить из того, что к концу двухгодичного периода 2012-2013 гг. остаток наличных средств на СРС составит предположительно 19,8 млн. долл. США, то для пополнения СРС до 5% от уровня оборотного бюджета (исходя из уровня бюджета, утвержденного на 2010-11 годы) потребуются начислить взносы на общую сумму порядка 24,8 млн. долл. США.

С. РЕЗЮМЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ

267. В данном разделе представлена общая ситуация в отношении: потребностей в финансировании для осуществления Программы работы на 2012-2013 годы из всех источников финансирования; потребностей в финансировании для оздоровления финансовой системы, улучшения положения с ликвидностью и резервами; а также в отношении влияния этих общих потребностей в финансировании на будущие финансовые обязательства членов.

268. Программа работы и бюджет содержат комплексную оценку общих потребностей в ресурсах для выполнения Программы работы, непосредственно увязанной со Среднесрочным планом, в форме начисленных взносов и добровольных взносов, как это показано в обобщенном виде в таблице 24.

Чистые бюджетные ассигнования – Начисленные взносы

269. Отправной точкой является уровень бюджета на 2010-2011 годы, составляющий 1 000,5 млн. долл. США чистых ассигнований. Однократная экономия средств по бюджету на 2010-2011 гг. в объеме 10,4 млн. долл. США была переначислена и направлена на финансирование высокоприоритетных направлений работы, таких как КВПБ, "водная платформа" ФАО, МККЗР, питание, юридические услуги, информационно-пропагандистская работа, использование русского языка и организация компьютерной связи с децентрализованными отделениями (Разделе I.B). Конференция в 2009 разъяснила, что, хотя следует стремиться к достижению как дополнительной неустановленной экономии средств за счет повышения эффективности, так и разовой экономии, разница заключается в том, что первая требует мер для обеспечения регулярной экономии в 2010-2011 годах и впоследствии, тогда как вторая должна предусматривать инициативы, направленные на достижение незапланированной разовой экономии лишь в течение двухгодичного периода 2010-2011 годов⁴⁵.

270. В Разделе II.A (ПНД) изложены процесс разработки финансовых планов по ПНД на 2012-2013 годы и основные мероприятия, включенные в программу на 2012-2013 годы. Предложенная на 2010-2013 годы сумма-нетто составляет 37,8 млн. долл. США, которые в полном объеме включают в себя предполагаемую экономию по итогам Всестороннего обзора в размере 10,6 млн. долл. США. Чистый бюджет ПНД на 2012-2013 годы снижен по сравнению с объемом средств, выделенным на выполнение ПНД в чистых ассигнованиях на 2010-2011 годы, на 1,8 млн. долл. США.

⁴⁵ С 2009/REP, п.126

271. Для поддержания покупательной способности предположительно потребуется израсходовать 48,0 млн. долл. США. Эта сумма включает 34,5 млн. долл. США на расходы на персонал, 11,8 млн. долл. США на расходы, не связанные с персоналом и 1,7 млн. долл. США на корректировку с учетом сроков найма персонала.

272. Общий предлагаемый уровень чистых бюджетных ассигнований, финансируемых из начисленных взносов, будет составлять 1057,1 млн. долл. США, что на 5,7% выше чистых бюджетных ассигнований на 2010-2011 годы.

Добровольные взносы

273. В соответствии с комплексным бюджетным подходом, поддержанным в ПНД, ориентированная на результаты Программа работы включает сметные потребности по двум категориям добровольных взносов на общую сумму в 1 392,9 млн. долл. США.

- a) *Основные добровольные взносы* в объеме 237,2 млн. долл. США: основные добровольные взносы для прямой поддержки Программы работы, предназначенные как для финансирования проектов, так и на иные цели.
- b) *Прочие добровольные внебюджетные взносы* в объеме 1 155,8 млн. долл. США, включая поддержку программ на местах, 477,3 млн. долл. США на содействие государствам-членам и 678,5 млн. долл. США на оказание помощи в чрезвычайных ситуациях.

Таблица 24. Совокупные потребности в финансировании на 2012-13 годы (в млн. долл.США по обменному бюджетному курсу 2010-11 годов 1 евро = 1,385 долл. США)

Программа работы	Сумма
Потребности по чистым ассигнованиям по программе работы	
Бюджетные потребности в ценах 2010-2011 гг.	1 000,5
Перераспределение однократной экономии средств	10,4
Дополнительные потребности - ПНД	(1,8)
Дополнительные потребности – рост цен	48,0
<i>Чистые бюджетные ассигнования на 2012-13 годы</i>	<i>1 057,1</i>
Изменение объема чистых ассигнований (%%)	5,7%
Потребности по внебюджетной программе работы	
Основные добровольные взносы	237,2
Поддержка программ на местах и содействие государствам-членам	477,3
Чрезвычайные ситуации	678,5
<i>Итого потребностей по добровольным взносам</i>	<i>1 393,0</i>
Итого совокупные потребности на Программу работы в 2010-11 годах	2 450,1

Финансовое оздоровление ФАО, а также улучшение положения с ликвидностью и резервами

274. По требованию Финансового комитета и в соответствии с последними ПРБ признано целесообразным задействовать для стабилизации Общего фонда и недопущения дефицита ликвидности две группы мер, которые надо будет финансировать из начисленных взносов следующим образом:

- а) дополнительные текущие потребности в средствах на покрытие обязательств, связанных с персоналом, в объеме 47,4 млн. долл. США
- медицинское страхование после выхода в отставку (ПМСО) в объеме 51,0 млн. долл. США. Это на 36,9 млн. долл. США превышает объем финансирования в размере 14,1 млн. долл. США, установленный начиная с ПРБ на 2004-2005 годы; и
 - первое отчисление в Фонд окончательных платежей (ФОП) для покрытия обязательств, связанных с прошлой службой, в размере 10,5 млн. долл. США.
- б) единовременное пополнение страховочных механизмов Организации в диапазоне от 70,7 до 95,5 млн. долл. США:
- Фонда оборотных средств в объеме 64,3 млн. долл. США, и
 - Специального резервного счета (СРС) в диапазоне от 6,4 млн. долл. США (только на возмещение повышения окладов персонала категории общего обслуживания в 2006-2007 годах) до 31,2 млн. долл. США (в полном объеме).

275. Как указывается выше в п.274, общий объем дополнительного финансирования, необходимого для оперативного финансового оздоровления ФАО в 2012-2013 годы, составляет от 118,1 до 142,9 млн. долл. США.

Влияние общих потребностей в финансировании с учетом программы работы на взносы

276. Как и в предыдущие двухгодичные периоды, взносы за 2012-2013 годы будут начисляться на основе чистых ассигнований на двухгодичных период с добавлением иных согласованных средств для финансового оздоровления Организации. Ниже приводится информация в отношении влияния объема потребностей в средствах для покрытия чистых ассигнований на величину начисленных взносов.

277. При определении величины начисленных взносов членов в соответствии с Финансовым правилом 5.2(а) предусматривается, что в резолюции о бюджетных ассигнованиях следует предусмотреть вычет, равный величине статье "Прочие поступления". Ожидается, что объем средств по статье "Прочие поступления" в 2012-2013 годах останется на том же уровне, что и в 2010-2011 годы, т.е. 5,0 млн. долл. США.

278. Общие потребности в финансировании на 2012-2013 годы по бюджету, финансируемому за счет начисленных взносов, составят 1 052,1 млн. долл. США, что предполагает повышение уровня взносов на чистые ассигнования на 6,0% по сравнению с текущим двухгодичным периодом; см. таблицу 25.

Таблица 25. Взносы на чистые ассигнования (в млн. долл. США по обменному бюджетному курсу 2010-11 годов 1 евро = 1,385 долл. США)

	ПРБ на 2010-2011 гг.	Потребности в финансировании на 2012-2013 годы для бюджета
Бюджетные потребности в ценах 2010-2011 гг.		1 000,5
Перераспределение однократной экономии средств		10,4
Дополнительные потребности - ПНД		(1,8)
Дополнительные потребности – рост цен		48,0
Чистые бюджетные ассигнования для выполнения Программы работы	1 000,5	1 057,1
Вычет в объеме статьи " <i>Прочие поступления</i> "	(5,0)	(5,0)
Переносимый вычет	(2,5)	-
Начисленные взносы государств-членов	993,0	1 052,1
Повышение уровня взносов в 2012-2013 гг. по сравнению с 2010-2011 гг.		59,1
<i>Повышение взносов по сравнению с 2010-2011 гг. (%%)</i>		6,0%

279. В соответствии с методологией разбивки начисленных сборов, принятой на основании Резолюции 11/2003 Конференции⁴⁶, начисление взносов производится в долларах США и в евро в соответствии со сметой расходов в каждой из этих валют.

280. В таблице 26 отражено общее влияние бюджета, предлагаемого на 2012-2013 годы, на величину взносов в сравнении с утвержденными взносами в долларах США и евро на 2010-2011 годы. Из таблицы явствует, что повышение уровня взносов на 6% предполагает повышение взносов в долларах США на 19,9% и снижение взносов в евро на 4,4%. Судя по анализу расходов в каждой из валют в прошлом, доля долларов США в смете расходов по Программе и бюджету на 2012-2013 годы будет несколько выше, чем 2010-2011 гг.

Таблица 26. Начисленные взносы членов в 2010-2011 и 2012-2013 годах

Двухгодичный период	Уровень финансирования на	Млн. долл. США по курсу 1,385 за 1 евро	Млн. долл. США	Млн. евро
2010-2011	Осуществление Программы работы	1 000,5	431,6	410,8
	- за вычетом " <i>Прочих поступлений</i> " и перенесенного остатка	(7,5)	(7,5)	0,0
	Итого начисленных взносов, выплаченных членами в 2010-2011 гг.	993,0	424,1	410,8
2012-2013	Осуществление Программы работы, финансируемое за счет начисленных взносов	1 057,1	513,3	392,7
	- за вычетом " <i>Прочих поступлений</i> "	(5,0)	(5,0)	0,0
	Итого начисленных взносов, предлагаемых для членов в 2012-2013 гг.	1 052,1	508,3	392,7

⁴⁶ См. Финансовое правило 5.6

Разница по сравнению с 2010-2011 гг. (%) 6,0% 19,9% -4,4%

281. Представленные выше бюджетные показатели рассчитаны по бюджетному обменному курсу на 2010-2011 годы, а именно 1 евро = 1,385 долл. США.

282. В соответствии с установившейся практикой бюджетный обменный курс на двухгодичный период 2012-2013 годов был установлен по курсу, действовавшему на момент подготовки настоящего документа к публикации, когда он составлял 1,36 долл. США за 1 евро. Это обусловило снижение предлагаемых чистых ассигнований на выполнение программы работы с 1 057,1 до 1 047,3 млн. при исчислении в долларах США, которые служат функциональной валютой Организации. Следует напомнить, что величина начисленных взносов, разбитых на взносы в евро и взносы в долларах США, не меняется при изменении обменного курса. Об этом свидетельствует таблица 27, в которой потребности в финансировании по Программе работы на 2010-2011 годы пересчитаны по новому обменному курсу, составляющему 1,36 долл. США за 1 евро. Доля сметных расходов в долларах США, предназначенная для осуществления Программы работы, по новому бюджетному курсу 1,36 составит 49%, а оставшийся 51% расходов будет оплачен в евро.

Таблица 27. Влияние изменения бюджетного обменного курса при разбивке начисленных взносов (млн. долл. США/евро)

	1 евро = 1,385 долл. США	1 евро = 1,36 долл. США
Взносы по Программе работы на 2012-2013 гг. в долл. США	513,3 долл. США	513,3 долл. США
Взносы по Программе работы на 2012-2013 гг. в евро	392,7 евро	392,7 евро
Взносы в долл. США	513,3 долл. США	513,3 долл. США
Взносы в евро, пересчитанные в доллары США по двум разным бюджетным обменным курсам	543,9 долл. США	534,0 долл. США
Итого в долл. США	1 057,1 долл. США	1 047,3 долл. США

*До вычета в объеме статьи "Прочие поступления", которые составят 5 млн. долл. США и по оценкам будут на 100% состоять из долл. США.

ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ КОНФЕРЕНЦИЕЙ*Проект бюджетных ассигнований на 2012-2013 годы***КОНФЕРЕНЦИЯ,****рассмотрев** Программу работы и бюджет, представленные Генеральным директором,**рассмотрев** предлагаемые общие чистые ассигнования в объеме 1 057 136 000 долл. США на финансовый период 2012-2013 годы по обменному курсу на 2010-2011 годы в 1,38 долл. США за 1 евро, что предполагает расходы в долларах США и евро на сумму 513 269 000 долл. США и 392 683 000 евро;**приняв к сведению**, что после пересчета доли расходов в евро по бюджетному курсу 1,36 долл. США за 1 евро, установленному на 2012-2013 годы, вышеупомянутые чистые ассигнования составляют 1 047 318 000 долл. США;

1. **Утверждает** Программу работы, предложенную Генеральным директором на 2012-2013 годы, в следующем виде:

- a) Ассигнования утверждаются по курсу 1,36 долл. США за 1 евро на следующие цели:

	Долл. США
Раздел 1: А - Устойчивая интенсификация растениеводства	60 616 000
Раздел 2: В - Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства	39 466 000
Раздел 3: С - Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	68 936 000
Раздел 4: D - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	32 341 000
Раздел 5: Е - Устойчивое управление лесами и насаждениями	52 295 000
Раздел 6: F - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	71 177 000
Раздел 7: G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	47 040 000
Раздел 8: H - Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания	91 451 000
Раздел 9: I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них	9 020 000
Раздел 10: K - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	16 399 000
Раздел 11: L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	40 508 000
Раздел 12: X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	235 040 000

Раздел 13:	У - Эффективное и действенное выполнение административных функций	113 923 000
Раздел 15:	Программа технического сотрудничества	116 795 000
Раздел 16:	Непредвиденные расходы	600 000
Раздел 17:	Капитальные расходы	26 589 000
Раздел 18:	Расходы на обеспечение безопасности	25 122 000
Итого ассигнований (чистых)		1 047 318 000
Раздел 19:	Перечисления в Фонд уравнивания налогообложения	
Итого ассигнований (валовых)		1 150 649 000

- b) Ассигнования (чистые), утвержденные в пункте (а) выше, включают сумму 38 456 000 долл. США для финансирования мер по выполнению Плана неотложных действий (ПНД), в т.ч. 21 576 000 долл. США на покрытие предполагаемых чистых текущих затрат и 16 880 000 долл. США на покрытие капитальных затрат. Ассигнования (чистые), утвержденные в пункте (а) выше, за вычетом предполагаемых "Прочих поступлений" в сумме 2 000 000 долл. США, финансируются из взносов государств-членов в сумме 1 042 318 000 долл. США для выполнения Программы работы.
- c) Такие взносы устанавливаются в долларах США и евро и составляют 508 269 000 долл. США и 392 683 000 евро. Это учитывает разделение ассигнований (чистых) на доли в долларах США - 49,0% и в евро - 51,0%, и тот факт, что средства по статье "Прочие поступления" на 100 % состоят из долларов США.
- d) Дополнительная сумма в xxx долл. США, установленная в ходе актуарной оценки по состоянию на 31 декабря 2010 года, также финансируется из взносов государств-членов для финансирования обязательств по программе медицинскому страхованию после выхода в отставку (ПМСО). Взносы устанавливаются в долларах США и евро с учетом разделения на доли в долларах США - 33% и в евро - 67% и составляют, таким образом, ууу долл. США и zzz евро.
- e) Общие взносы государств-членов для выполнения утвержденной Программы работы и ликвидации дефицита по ПМСО должны составлять xxx долл. США и ууу евро. Эти взносы государств-членов за 2012 и 2013 годы выплачиваются в соответствии со шкалой взносов, утвержденной Конференцией на её 37-й сессии.
- f) При установлении фактической суммы взносов, подлежащей выплате отдельными государствами-членами, с каждого государства-члена, которое взимает налоги с окладов, вознаграждений и компенсаций, получаемых сотрудниками Организации, через Фонд уравнивания налогообложения будет собираться дополнительная сумма. Предполагается, что сумма взимаемых с этой целью взносов составит 8 500 000 долл. США.

2. **Призывает** членов делать добровольные взносы для облегчения выполнения объединенной Программы работы в соответствии с матрицей результатов.

(Принята... июля 2011 года)

IV. Матрица результатов и распределение ресурсов

на 2012-2013 годы

А. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ А - УСТОЙЧИВАЯ ИНТЕНСИФИКАЦИЯ РАСТЕНИЕВОДСТВА

Стратегическая цель А (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
A01	19 169	1 565	27 218	91	28 874	48 044
A02	19 537	15	10 608	10 015	20 638	40 175
A03	9 913	422	2 321	10	2 752	12 665
A04	9 831	571	110 391	99 277	210 240	220 070
Итого	58 450	2 573	150 538	109 393	262 504	320 954

Проблемы и задачи

Рост эффективности использования ресурсов, продовольственная безопасность, развитие сельских территорий и благосостояние в решающей степени зависят от повышения продуктивности и качества культур на основе оптимальных научно обоснованных методов. Во всем объеме мировых сельхозугодий примерно 1,4 млрд. га используется для земледелия и 2,5 млрд. га – в качестве пастбищных земель. В совокупности они обеспечивают основную долю производства продовольствия, кормов и растительных волокон. По имеющимся прогнозам, в 2050 году для населения численностью 9,2 млрд. человек потребуется произвести вдвое больше продовольствия, чем в 2000 году, причем в условиях сокращения имеющихся площадей (с 4,3 га на душу населения в 1961 году до 1,5 га в 2050 году), снижения годовых темпов роста продуктивности (по основным зерновым с трех-пяти процентов в 1980 году до одного процента в 2050 году), нарастания проблем, связанных с изменением климата (рост интенсивности и частоты засух, наводнений и воздействия вредителей) и эрозии экосистемных услуг. Одновременно с этим в результате урбанизации и роста доходов возникает необходимость в расширении ассортимента, повышение качества и безопасности сельхозпродукции.

В контексте общемировых проблем, особенно в связи с ростом населения и изменением климата, необходимые объемы продовольствия требуемого качества будут обеспечиваться за счет повышения эффективности и надежности производственных систем, использования прогрессивных методов сельского хозяйства, предполагающих рачительное отношение к основным природным ресурсам, и формирования соответствующей нормативной и организационно-административной базы. Усилия по повышению производительности и диверсификации должны быть подкреплены мерами по обеспечению стабильных средств к существованию и безопасности пищевых продуктов, а также комплексным подходом ко всей стоимостной цепочке.

Для решения этих вопросов в рамках Стратегической цели А предполагается добиться интенсификации по экосистемному принципу, включая оказание технической и директивной помощи на четырех основных направлениях:

а) рост **производительности сельского хозяйства** за счет оптимального использования ресурсов для повышения урожайности и устойчивости производственных систем и перехода от

натурального хозяйства к хозяйству рыночному, опирающемуся, в частности, на ресурсосбережение и комплексное использование питательных веществ;

b) усиление **защиты растений** на основе комплексной борьбы с вредителями (КБВ) и реализации в масштабах страны согласованных на международном уровне нормативных актов, таких как Международная конвенция о защите растений и Роттердамская конвенция, для минимизации воздействия вредителей, неграмотного применения пестицидов и загрязнения окружающей среды.

c) оптимизация услуг, обеспечиваемых **биоразнообразием, и экосистемных услуг** на основе выработки и применения методик расчета стоимости таких услуг в агросекторе в дополнение к использованию правильных агрометодик (в отношении растений, почв, питательных веществ и водных ресурсов);

d) повышение **благополучия** за счет повышения производительности и диверсификации производственно-сбытовых цепочек, в том числе путем создания условий для доступа к прогрессивным методам и знаниям; качественным семенам; технологиям послеуборочной обработки и переработки продукции; системам обеспечения безопасности пищевых продуктов, рынкам и кредитам.

Эту схему дополняют международные и региональные акты, договоры, конвенции и кодексы, обеспечивающие возможности для международного сотрудничества с целью более эффективного и рационального использования природных ресурсов, а также уменьшения и регулирования рисков, связанных с трансграничными угрозами для производства, окружающей среды и здоровья людей в условиях нарастающей глобализации.

Интенсификация производства сельскохозяйственных культур предполагает наличие оптимальных политических и организационно-правовых условий при постоянном наращивании соответствующего потенциала. Для этого требуется нужно анализировать ситуацию по отраслям, обновлять отраслевые данные и статистику как основу процесса развития и владеть информацией о взаимовлиянии растений и окружающей среды, о воздействии трансграничных вредителей, о размерах угодий под биоэнергосистемами и последствиях их выращивания, а также о состоянии экосистемных услуг.

Допущения и риски

- В результате роста населения и доходов спрос на продовольствие, корма и растительные волокна предположительно будет увеличиваться прогнозируемыми или более высокими темпами, а страны будут проводить политику устойчивой интенсификации растениеводства.
- Изменение климата будет и далее оказывать воздействие на производство, требуя разработки надлежащих программ, технологий и мер по адаптации и смягчению последствий.
- Страны, в партнерстве с заинтересованными сторонами, будут вкладывать силы и средства в разработку и освоение технологий и мер по интенсификации растениеводства с использованием экосистемного подхода, что расширит возможности выбора и многообразия производственных систем, в рамках которых занятые в сельском хозяйстве смогут увеличивать доходы и улучшать состояние здоровья.
- Национальные власти, региональные организации и международное сообщество будут принимать технические, организационно-административные, директивные и правовые меры, необходимые для эффективного, безопасного и справедливого решения стоящих перед растениеводством общегосударственных задач; ФАО будут предоставлены средства для оказания им помощи в этих усилиях, а страны смогут реализовывать согласованные международные стандарты и договоренности.
- Существует риск, что все более неустойчивая ситуация на рынках энергоносителей и ресурсов серьезно осложнит деятельность хозяйств, а все более тесная зависимость цен

на производственные ресурсы от цен на энергоносители приведет, в отсутствие надлежащих мер, к снижению рентабельности.

- Развитие политической и экономической ситуации в уязвимых странах может в значительной степени замедлить передачу и освоение новых достижений.
- Стоимость воды и ее дефицит могут стать одним из главных препятствий на пути интенсификации.
- У отдельных стран может не оказаться достаточных возможностей для того, чтобы на основе международных стандартов собирать, проверять, изучать, распространять и обмениваться информацией и данными, максимально упрощая на этой основе принятие решений.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели А								
Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации и по директивным вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информирование	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
A1	X	x	x	x	x	x	x	x
A2	X	x	x	x	x	x	x	x
A3	X	x	x	x	x	x	x	x
A4	X	x	x	x	x	x	x	x

Организационный результат А1 – Разработка мер политики и программно-стратегических положений по обеспечению устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства на национальном и региональном уровнях
Ведущее подразделение: AGP

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
A1.1 Разработка новых или совершенствование имеющихся национальных и/или региональных стратегий, мер политики и программ, устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства, в том числе в связи с изменением климата	Будет определен дополнительно в отношении устойчивой интенсификации растениеводства и диверсификации культур	Наличие у десяти стран мер директивных или общестратегических документов по устойчивой интенсификации растениеводства Наличие у восьми стран директивных, общестратегических или программно-стратегических документов по диверсификации растениеводства	<i>Наличие у трех стран стратегий/мер политики/программ по устойчивой интенсификации растениеводства</i> <i>Наличие у двух стран стратегий, мер политики, программ диверсификации растениеводства</i>
A1.2 Подготовка в рамках межправительственных форумов, включая	КСХ и КУР	КСХ и КУР	КСХ и КУР

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Комитет по сельскому хозяйству (КСХ) и Комиссию по устойчивому развитию (КУР), руководящих документов по устойчивой интенсификации растениеводства			
A1.3 Число стран, в которых имеются стратегии, меры политики, программы и/или проекты, предусматривающие апробирование, документирование и освоение методик оптимизации услуг, обеспечиваемых биоразнообразием в и экосистемных услуг в агросекторе, а также методик сохранения биоразнообразия.	3	8	4

Основные средства достижения организационного результата

1. Подготовка для директивных органов технических рекомендаций, способствующих включению вопросов устойчивого растениеводства в общие программы по вопросам продовольственной безопасности и питания.
2. Создание основ для устойчивой интенсификации по экосистемному принципу, включая разработку руководящих принципов, контрольных перечней и тематических обзоров для разработки мер политики, программ и проектов.
3. Подготовка руководств и оказание технической помощи по оценке устойчивости интенсификации растениеводства в экономическом, социальном и экологическом плане.
4. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и разъяснительная работа на основе соответствующих инструкций, пособий и методологий.
5. Разработка стратегий диверсификации культур и развития растениеводства, в том числе освоение новых и адаптированных технологий (в частности для садоводства, сельского хозяйства в городах и пригородах, заготовки кормов и т.д.).
6. Оптимальное использование имеющихся информационных и межправительственных платформ, форумов, сетевых объединений и средств управления знаниями.
7. Контрольные замеры и непрерывное наблюдение за состоянием природных лугов и пастбищ в целях повышения продовольственной безопасности и содействия процессам развития, обеспечивающим устойчивость к неблагоприятным погодным условиям.

8. Анализ форм хозяйствования, подготовка рекомендаций и поддержка проектов, направленных на укрепление связей фермерских хозяйств с рынком.
9. Использование ядерных технологий при производстве продовольствия и в сельском хозяйстве.
10. Получение и использование своевременной и достоверной информации и статистических данных о производстве продукции растениеводства.

Организационный результат А2 – Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с внезапным трансграничным распространением вредителей и болезней растений

Ведущее подразделение: АGР

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
А2.1 Утверждение Комиссией по фитосанитарным мерам (КФМ) новой либо пересмотренной версии международных стандартов по фитосанитарным мерам (МСФМ), дополнений, приложений, фитосанитарных режимов и протоколов диагностики и надлежащее применение международных стандартов в развивающихся странах	45 международных стандартов международных стандарты надлежащим образом применяются в 55 развивающихся странах	57 международных стандартов обеспечение надлежащего применения международных стандартов в 65 развивающихся странах	51 международный стандарт <i>обеспечение надлежащего применения международных стандартов в 60 развивающихся странах</i>
А2.2 Удельный вес стран, подверженных воздействию пустынной саранчи, и стран, подверженных воздействию других основных трансграничных вредителей растений, в которые направляются прогнозы и другая информация, в том числе о стратегиях борьбы с вредителями	Все страны, подверженные воздействию пустынной саранчи, и 10 % стран, подверженных воздействию других основных трансграничных вредителей растений	<i>Все страны, подверженные воздействию пустынной саранчи, и 60 % стран, подверженных воздействию других основных трансграничных вредителей растений</i>	<i>Все страны, подверженные воздействию пустынной саранчи, и 30 % стран, подверженных воздействию других основных трансграничных вредителей растений</i>
А2.3 Количество	0	12	2

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
национальных планов действий в чрезвычайных ситуациях, связанных с конкретными вредителями и болезнями, в том числе с сорняками и древесным растениям, помимо пустынной саранчи			
A2.4 Число стран применяющих профилактические системы борьбы с пустынной саранчой или комплексные территориальные технологии стерилизации насекомых (ТСН) и другие ядерные технологии	9 стран по саранче Применение в 12 странах ядерных технологий для борьбы с плодовой мошкой и плодовой молью	24 страны по саранче Применение ядерных технологий в 15 странах	<i>12 стран по саранче Применение ядерных технологий в 13 странах</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание согласованной секретариатской поддержки в выполнении Международной конвенции по карантину и защите растений (МККЗР) и деятельности региональных комиссий по борьбе с пустынной саранчой.
2. Подготовка для директивных органов технических рекомендаций и консультативных заключений, способствующих включению мер защиты растений в методики устойчивого растениеводства в более широком контексте продовольственной безопасности.
3. Выполнение Международной конвенции по карантину и защите растений (МККЗР) и применение международных стандартов в целях формирования правовой базы для программ устойчивой защиты растений.
4. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и разъяснительная работа на основе инструкций, пособий и методологий.
5. Предоставление и оптимальное использование возможностей ФАО как нейтрального форума и центра обмена информацией, в том числе как ключевого компонента всемирной фитосанитарной системы регулирования торговли.
6. Контрольные расчеты национальных потребностей в укреплении потенциала и формирование общей международной основы для содействия применению МСФМ.
7. Взаимодействие с целью разработки планов действий и раннего оповещения в чрезвычайных ситуациях, связанных с трансграничными вредителями и болезнями, особенно в рамках ЭМПРЕС и МККЗР.
8. Разработка и передача ядерных технологий для организации борьбы с вредителями и болезнями растений как элемент комплексного подхода.

9. Реализация мер по обеспечению стабильных источников средств к существованию в соответствующих странах на основе данных таких организаций, как Глобальная система информации и раннего предупреждения по проблемам продовольствия и сельского хозяйства ФАО (ГСИРП), Система анализа и картографирования уязвимых мест ВПП (АКУ), Система раннего предупреждения о наступлении голода АМР США (СРПГ) и Система сбора и картографирования информации по проблемам продовольственной безопасности и снабжения продовольствием (ФИВИМС).
10. Формирование региональных и субрегиональных механизмов для эффективного сотрудничества и информирования о рисках, межведомственного взаимодействия и координации усилий стран и регионов по предупреждению трансграничного распространения вредителей и заболеваний и борьбе с ним.
11. Обеспечение средств, инструментов и ресурсов, необходимых для оперативной административной поддержки по ключевым вопросам финансирования, закупок и материально-технического и кадрового обеспечения в целях эффективной ликвидации чрезвычайных ситуаций.
12. Подготовка и использование своевременной надежной информации и статистики в отношении растениеводства, вредителей и болезней

Организационный результат А3 – Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с пестицидами
Ведущее подразделение: АGR

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
А3.1 Число стран, принявших меры по улучшению регулирования жизненного цикла пестицидов в целях уменьшения риска для здоровья людей и окружающей среды	10	30	20
А3.2 Число стран, усиливших нормативный контроль за распределением и использованием пестицидов в соответствии с требованиями международных кодексов и конвенций	10	30	20
А3.3 Число стран, создавших или расширивших комплексные программы борьбы с вредителями в целях сокращения	20	60	40

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
использования пестицидов			
А3.4 Число стран, присоединившихся к Роттердамской конвенции о процедуре предварительного обоснованного согласия в отношении отдельных опасных химических веществ и пестицидов в международной торговле, или принимающих меры по ее соблюдению	128 Договаривающихся сторон в 2009 году. Многие Договаривающиеся стороны из числа развивающихся стран до сих пор не приняли мер по выполнению Роттердамской конвенции	Присоединение к Роттердамской конвенции 140 стран Принятие мер по выполнению Роттердамской конвенции в 20 развивающихся странах	<i>Присоединение к Роттердамской конвенции 134 стран</i> <i>Принятие мер по выполнению Роттердамской конвенции в десяти развивающихся странах</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание согласованной секретариатской поддержки в выполнении Роттердамской конвенции и проведении совместных совещаний ФАО/ВОЗ по проблеме пестицидных остатков (ССПО), по спецификациям пестицидов (СССП) и по регулированию оборота пестицидов (ССОП).
2. Разработка технических руководств по соблюдению соответствующего кодекса поведения и решению вопросов, касающихся вредителей и пестицидов, при возникновении чрезвычайных ситуаций.
3. Подготовка и осуществление в странах специальной инициативы по сокращению применения особо опасных пестицидов.
4. Формирование либо укрепление комплексных программ борьбы с вредителями (КБВ) в целях сокращения использования пестицидов.
5. Подготовка практических руководств по контролю за оборотом пестицидов в окружающей среде и их воздействием на здоровье людей в качестве ориентира при разработке директивных мер и практических шагов.
6. Укрепление потенциала, профессиональная подготовка, распространение информации и разъяснительная работа на основе инструкций, пособий и методологий.
7. Создание оптимизированной системы регулирования оборота пестицидов и применение триангуляции для контроля за их распространением при возникновении чрезвычайных ситуаций.
8. Подготовка программ и проектов для оказания странам помощи в деле учета запасов, уменьшения рисков, ликвидации и предупреждения распространения просроченных пестицидов и связанных с ними острых отравлений.
9. Подготовка для стран программно-стратегических положений, технических рекомендаций и инструкций по комплексным мерам борьбы с вредителями и регулированию оборота пестицидов в соответствии с Международным кодексом поведения ФАО в области сбыта и использования пестицидов, Роттердамской конвенцией другими международными актами.

10. Разработка программ и проектов по укреплению потенциала на региональном и национальном уровне и потенциала фермерских сообществ в целях стимулирования комплексного подхода к проблеме вредителей и пестицидов.
11. Региональное сотрудничество и согласование подходов, включая сотрудничество между странами Юга в применении международных механизмов и стандартов, а также более эффективное использование имеющихся информационных, межправительственных платформ, форумов и средств управления знаниями.
12. Подготовка и использование своевременной и надежной информации и статистических данных по пестицидам.

Организационный результат А4 – Осуществление эффективных мер политики и создание благоприятных возможностей для оптимального регулирования генетических ресурсов растений в целях производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (ГРПСХ), включая формирование семеноводческих систем на национальном и региональном уровнях

Ведущее подразделение: AGP

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
А4.1 Число стран, присоединившихся к <i>Международному договору о генетических ресурсах растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства</i> (МД ГРПСХ), и разработка/пересмотр национальных нормативов в целях его осуществления	121 Договаривающаяся Сторона (2009) Большинство Договаривающихся Сторон не имеют общегосударственных нормативных актов для выполнения МД ГРПСХ	Присоединение к МД ГРПСХ 130 стран Принятие государственных норм/мер политики в десяти странах	<i>Присоединение к МД ГРПСХ 125 стран</i> <i>Принятие государственных норм/мер политики в пяти странах</i>
А4.2 Число стран, в которых разработаны национальные стратегии/меры политики по ГРПСХ и национальные механизмы по распространению информации (НМРИ) для укрепления связей между системами сохранения, селекции растений и семеноводства, в соответствии с Глобальным планом действий по сохранению и	Десять развивающихся стран Создание 55 национальных механизмов по распространению информации (НМРИ) в целях наблюдения за осуществлением ГПД-ГРПСХ	17 развивающихся стран Расширение НМРИ в 73 странах в целях контроля за осуществлением ГПД	<i>12 развивающихся стран</i> <i>Расширение НМРИ в 64 странах в целях контроля за осуществлением ГПД</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
устойчивому использованию генетических ресурсов растений для производства продовольствия и сельского хозяйства (ГПД-ГРРПСХ)			
А4.3 Число стран, располагающих техническими возможностями и информацией по сохранению ресурсов, селекции растений, семеноводству, биотехнологиям/биобезопасности и применению ядерных технологий, и число субрегионов, согласовавших и утвердивших нормативы семеноводства	0 стран 1 субрегион	10 стран 3 субрегиона	5 стран 2 субрегиона
А4.4 Число стран, в которых имеются программы по оптимальному использованию ГРРПСХ на уровне сообществ и по производству хозяйствами семенного материала для реагирования на риски и проблемы, прямо или косвенно связанные с изменением климата	0	10	5

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание согласованной секретариатской поддержки в выполнении МД ГРРПСХ, включая выработку и осуществление рекомендаций и мер по поддержке выполнения программы работы, утвержденной управляющим органом.
2. Консультирование по директивным вопросам и оказание технической помощи в реализации действующих и новых версий ГПД ГРРПСХ с использованием возможностей Рабочей группы по ГРРПСХ Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРРПСХ); содействие

реализации и контролю за выполнением ГПД-ГРПСХ, в том числе в увязке с соответствующими международными инструментами.

3. Оказание технической поддержки в разработке и осуществлении на региональном и национальном уровне комплексных программ по сохранению и устойчивому использованию ресурсов, в том числе систем семеноводства.
4. Получение, рациональное использование и распространение знаний, данных, методик и технологий, способствующих укреплению национального и регионального потенциала в области сохранения ресурсов, селекции растений и систем семеноводства, а также в соответствующих междисциплинарных областях.
5. Оказание общинам, мелким крестьянам и фермерам технической и консультативной помощи по устойчивому использованию многообразия сельскохозяйственных культур и систем семеноводства.
6. Укрепление партнерских связей и союзов с соответствующими организациями в целях информационной поддержки решений и применения передовых методик регулирования ГРПСХ для устойчивого увеличения производства продукции растениеводства.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ В – НАРАЩИВАНИЕ УСТОЙЧИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Стратегическая цель В (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
V01	10 288	861	11 007	19 042	30 909	41 197
V02	13 514	6 853	2 371	90 061	99 285	112 799
V03	8 052	277	266	151	694	8 745
V04	5 785	151	91	83	326	6 111
Итого	37 639	8 142	13 736	109 337	131 214	168 853

Проблемы и задачи

В настоящее время во всем мире на животноводство в стоимостном выражении приходится 43% всей сельскохозяйственной продукции. Ожидаемое увеличение спроса на продукты животного происхождения потребует значительного повышения эффективности использования ресурсов и ускоренной разработки и освоения соответствующих технологий.

Повсюду в мире ситуация в отрасли характеризуется нарастающим разрывом между (i) деятельностью многочисленных мелких крестьян и пастбищных скотоводов, и (ii) интенсивным крупномасштабным промышленным животноводством. Традиционные системы средств существования для 70% неимущих сельчан, а технологически сложные и крупные производства, базирующиеся на международных источниках кормов и генного материала, обслуживают стремительно растущие рынки мяса, молока и яиц, при этом средние по размеру семейные хозяйства рискуют оказаться вытесненными с официальных рынков.

Возникновение и распространение заболеваний у животных, включая инфицирование людей животными (зоонозы), теснейшим образом связаны с изменением производственных условий и увеличением контактов между домашними и дикими животными в условиях вторжения животноводства в природные среды обитания.

Одним из серьезных последствий распространения крупных предприятий и вытеснения традиционного мелкого животноводства является утрата генетического многообразия. По последним данным, под угрозой исчезновения сегодня находится 20% уценных пород.

Для выпаса животных используется четверть суши Земли, причем эта отрасль, в которой для производства зерновых кормов задействована треть угодий, не только участвует в формировании зерновых цен, но и сама от них зависит. Обостряется конкуренция за землю, растут цены на корма, воду, энергию и рабочую силу, и пастбищное животноводство в экстенсивных формах начинает ощущать последствия изменения климата и социально-экономического развития.

Энергичный рост животноводства и его все более заметная роль в обеспечении продовольствием и необходимыми для здоровья питательными веществами, в сочетании с быстрыми структурными преобразованиями, требует от мирового сообщества взвешенного подхода к регулированию его развития. В связи с его весьма значительным положительным и негативным воздействием на решение задач в социальной сфере, экологию и здоровье человека решающим условием управления в этой отрасли становится наличие всесторонней информации о состоянии животноводства в контексте общего развития сельского хозяйства и сельских территорий.

Смягчить опасные последствия роста отрасли при всестороннем развитии ее потенциала можно различными действенными способами. За счет производительности можно обеспечить эффективное использование дефицитных производственных и природных ресурсов, а прогресс в селекции животных, улучшение их питания, профилактики, лечения и ухода за ними повысят их продуктивность, укрепят здоровье и уменьшат риск зоонозов. Для этого, опираясь на надлежащие директивные и нормативные подходы, необходимо разработать и освоить новые технологии и организационно-административные процедуры и, в частности, укрепить межсекторальное взаимодействие (например, в рамках концепции *"Неделимое здоровье"*).

С другой стороны, наращивание устойчивого производства продукции животноводства потребует наличия свежей и достоверной информации и статистических данных, составляющих фундамент развития и гарантирующих надлежащую и адекватную директивную поддержку.

Допущения и риски

- Предполагается, что спрос на высококачественную и безопасную продукцию (с высокой степенью переработки) в гораздо больших объемах останется высоким. В результате вклад отрасли в снабжение продовольствием во всем мире увеличится, а новые формы государственно-частного партнерства будут способствовать финансированию научных исследований и информационно-просветительской поддержки, а также укреплению потенциала стран, регионов и организационно-административных институтов.
- В обозримом будущем животноводство сохранит свою важную роль, особенно в пастбищных зонах, где оно часто является единственным источником средств существования для больших групп населения.
- Предполагается, что государства, (суб) региональные организации и международное сообщество будут проводить в жизнь технические, организационно-административные, директивные и правовые меры, необходимые для эффективного, безопасного и справедливого решения стоящих перед животноводством задач, а ФАО получит мандат на разработку таких мер и содействие в проведении соответствующих переговоров.
- Потенциал стран, как ожидается, будет достаточным для того, чтобы на основе международных стандартов собирать, проверять, анализировать, распространять и обмениваться информацией и данными, тем самым реально облегчая принятие решений.
- С другой стороны, отсутствие всестороннего и эффективного надзора, оптимального межсекторального взаимодействия и продуманных шагов в сфере государственного управления может привести к тому, что динамичный рост обернется пагубными социальными последствиями (из-за обнищания мелких хозяйств), ухудшит эпидемиологическую обстановку (в результате (повторного) возникновения зоонозов) и состояние природных ресурсов, окружающей среды и климата (из-за истощения генетического многообразия, загрязнения, выбросов парниковых газов; сокращения ареалов, не затронутых деятельностью человека).
- Неустойчивая ситуация на рынках зерна и энергоресурсов может обострить проблемы хозяйств, а тесная зависимость зерновых цен от цен на энергоносители, при отсутствии необходимого регулирования, приведет к сокращению прибыльности.
- Изменение климата может поставить под угрозу пастбищное животноводство и источники существования большого числа уязвимых домохозяйств.
- Инвестиции в исследования по вопросу развития могут оказаться недостаточными для создания технологий, обеспечивающих реагирование на вызовы времени в этой стремительно меняющейся отрасли.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели В								
Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С - Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех.поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информирование	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
В1	X	X		X	X	X	X	X
В2	X	X	X	X	X	X	X	X
В3	X	X	X	X	X	X	X	X
В4	X	X	X	X	X	X	X	X

Организационный результат В1 – Внесение сектором животноводства эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной безопасности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие

Ведущее подразделение: АГА

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
В1.1 Число стран, осуществляющих рекомендованные ФАО меры по повышению эффективности / продуктивности животноводства	30	50	35
В1.2 Количество чрезвычайных ситуаций, связанных со стихийными бедствиями и техногенными катастрофами, при ликвидации которых принимались меры по сохранению поголовья скота	неприменимо	30	15

Основные средства достижения организационного результата

1. Оценка и анализ состояния животноводства и целью информационной поддержки и оказания влияния на программные решения, помощь в целях развития, формирование государственно-частных партнерских отношений и инвестиционные решения, касающиеся животноводства.
2. Ориентация и меры по укреплению потенциала (руководства, пособия, информация и обзоры), охватывающие различные аспекты животноводства (питание животных; корма; селекционная работа, благополучие и идентификация животных) с целью повышения продуктивности, стимулирования инновационных решений, смягчения неблагоприятных последствий изменения состояния окружающей среды, а также повышение роли животноводства как источника средств к существованию и инструмента обеспечения продовольственной безопасности;

3. Ориентация и меры по укреплению потенциала (руководства, пособия, информация и обзоры), охватывающие вопросы обращения, сбыта, регламентации и переработки продуктов животного происхождения, с целью повышения эффективности производственно-сбытовых цепочек после того, как продукция покинула хозяйство, сокращения потерь и повышения безопасности пищевых продуктов.
4. Оказание помощи и восстановление в случае стихийных и техногенных бедствий, пагубно влияющих на чувствительные к внешним воздействиям животноводческие хозяйства.

Организационный результат В2 – Уменьшение рисков заболевания животных и соответствующих рисков для здоровья людей

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
В2.1 Число наиболее серьезных распространяемых с пищей или переносчиками болезней животных и зоонозов, включенных в платформу по наземным и водным домашним и диким животным в рамках глобальной системы раннего предупреждения ФАО/ВОЗЖ/ВОЗ (ГСРП)	12	Все серьезные заболевания животных и зоонозы, связанные с наземной и водной фауной (указанные / вносимые в ГСРП в соответствии с критериями, установленными в кодексах охраны здоровья наземных и водных животных и в Международных медико-санитарных правилах (ММСП 2005)	<i>Большинство серьезных заболеваний животных и зоонозов, связанных с наземной и водной фауной (указанных / вносимых в ГСРП в соответствии с критериями, установленными в кодексах охраны здоровья наземных и водных животных и в Международных медико-санитарных правилах (ММСП 2005)</i>
В2.2 Число развивающихся стран и стран с переходной экономикой, осуществляющих при поддержке и содействии ФАО внутригосударственные/ региональные мероприятия по профилактике и борьбе с наиболее опасными болезнями животных/зоонозами (домашние наземные и водные животные, дикие животные)	30	74	50

Основные средства достижения организационного результата

1. Своевременное информирование, анализ имевших место заболеваний, прогнозирование и раннее оповещение, выявление угроз распространения болезней животных и зоонозов через информационную базу данных ЭМПРЕС для представления данных и результатов аналитических исследований в Глобальную систему раннего предупреждения и реагирования ФАО/ВОЗЖ/ВОЗ (по наземным домашним и диким животным).
2. Методы и пособия (рекомендации, руководства, базы данных), стратегии, принципы, нормативные акты, и поддержка в принятии решений для распознавания, обнаружения, предупреждения, борьбы и ликвидации заболеваний животных и зоонозов, распространяемых с пищей и переносчиками, и взаимного информирования об угрозах а также реагирование на кризисные ситуации (включая шаги, предпринимаемые Центром управления в кризисных ситуациях "Здоровье животных" /ЭКТАД при возникновении чрезвычайных эпизоотических ситуаций); повсеместное использование междисциплинарных подходов для ликвидации заболеваний (включая реализацию концепции "Неделимое здоровье" т.е. здоровье домашних и диких животных, людей и экосистем).
7. Анализ деятельности национальных ветеринарных систем и оказание поддержки в укреплении технического, институционального, политического и нормативного потенциала стран и регионов (на основе формирования кластеров стран) в том, что касается раннего предупреждения, обнаружения, профилактики, обеспечения готовности, взаимного обмена информацией о рисках, межучрежденческого взаимодействия, координации действий и борьбы с зоонозами, переносимыми с пищей, на этапе производства и сетях по сбыту пищевых продуктов, создание сетевых объединений специалистов (включая референтные центры), а также налаживание партнерских связей.

Организационный результат В3 – Рациональное использование в животноводстве природных ресурсов, включая генетические ресурсы животных

Ведущее подразделение: АГА

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
В3.1 Число стран, принимающих меры по смягчению воздействия животноводства на окружающую среду и на формирование климата	5	22	10
В3.2 Международные соглашения, в которых признается роль ФАО в вопросах, касающихся генетических ресурсов животных и взаимосвязей между поголовьем и окружающей средой	Отсутствуют	Посткиотский процесс в связи с КБР/РКИК ООН	<i>Признание в рамках КБР/РКИК ООН нормотворческой роли и ответственности ФАО в том, что касается ГРПСХ/посткиотских переговоров по сельскому хозяйству, включая животноводство</i>
В3.3 Число развивающихся стран и	9	40	10

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
стран с переходной экономикой, осуществляющих внутригосударственные программы и планы действий (основанные на Глобальном плане действий) по оптимизации и сохранению генетических ресурсов животных			

Основные средства достижения организационного результата

1. Базы данных и аналитические исследования для оценки взаимодействия между поголовьем и окружающей средой, включая климат, биоразнообразие, использование сред обитания, водные ресурсы и потоки питательных веществ, а также отбор соответствующих технологических, институциональных, нормативных и директивных механизмов уменьшения воздействия животноводства на окружающую среду, усиления благоприятных внешних факторов и адаптации к изменению климата.
2. Меры, рекомендации и стратегии, включая плату за экологические услуги, повышающие эффективность использования природных ресурсов в животноводстве, которые позволяют скорректировать развитие животноводства с учетом изменения климата, ослабить воздействие на окружающую среду и смягчить последствия изменения климата.
3. Оказание странам поддержки в осуществлении Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных⁴⁷ посредством рационального использования информации и знаний, разработки инструментов и руководств, использовании механизма информационного обмена (Система информации о разнообразии домашних животных DAD-IS), разъяснительной работы и укрепления потенциала; обеспечение ведущей роли в реализации стратегии финансирования и оказание странам помощи в совершенствовании организационно-административной и нормотворческой деятельности.
4. Консультирование сотрудников Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРРПСХ) по вопросам, касающимся генетических ресурсов животных, в том числе в рамках Межправительственной технической рабочей группы по генетическим ресурсам животных для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (МТРГ).

⁴⁷ Только по земным животным (т.е. кроме водных животных)

Организационный результат В4 – Выработка мер политики и формирование животноводческой практики на основе своевременной и надежной информации

Ведущее подразделение: АГА

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
В4.1 Состояние переговоров в КСХ по добровольно соблюдаемым принципам животноводства или кодексу ответственного животноводства	Переговоры не проводятся	Подготовка доклада КСХ о ходе переговоров (в случае принятия положительного решения КСХ)	<i>Принятие КСХ решения о необходимости проведения переговоров по добровольно соблюдаемым принципам животноводства или кодексу поведения</i>
В4.2 Выпуск флагманского издания <i>Мировое животноводство</i>	Мировое животноводство 2011 г.	Мировое животноводство (изд. 2013 года)	<i>Мировое животноводство (изд. 2013 года)</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Сбор и анализ информации относительно разработки под эгидой КСХ рамочного соглашения по животноводству (например, добровольно соблюдаемых принципов животноводства/кодекса ответственного животноводства) и относительно порядка проведения переговоров по данному вопросу, с учетом соответствующих международных соглашений и механизмов, а также рекомендаций, сформулированных по итогам технических консультаций с широким кругом структур, участвующих в производственно-сбытовой цепочке в сфере животноводства.
2. Аналитическое обеспечение флагманского издания (*Мировое животноводство 20***, с выходом первого выпуска в 2011 году) в целях постоянного информирования предприятий отрасли и снабжения их соответствующими методическими материалами.
3. Создание и поддержка всеобъемлющей информационной платформы по животноводству, включая статистику животноводства, для информирования руководителей государственных и частных структур и влияния на них.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ С –
УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЫБОПРОМЫСЛОВЫМИ РЕСУРСАМИ И
РЕСУРСАМИ АКВАКУЛЬТУРЫ И ИХ РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ**

Стратегическая цель С (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
С01	22 297	10 098	397	161	10 656	32 954
С02	14 075	11 915	8 182	84	20 181	34 256
С03	7 635	10 685	16 865	45	27 595	35 231
С04	12 262	749	1 924	143	2 816	15 079
С05	4 574	2 800	3 166	12 050	18 016	22 589
С06	5 665	3 363	3 396	68	6 828	12 493
Итого	66 509	39 611	33 930	12 552	86 092	152 601

Проблемы и задачи

Сектор рыболовства и аквакультуры играет исключительно важную роль в питании людей, борьбе с голодом и бедностью, обеспечении продовольственной безопасности и в целом в экономическом развитии. Спрос на рыбу и рыбную продукцию будет и далее увеличиваться. Удовлетворение этого растущего спроса потребует восстановления, а при необходимости и стабилизации предложения на существующем уровне в сочетании с ускоренным развитием устойчивой аквакультуры. Необходимость эффективного управления рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их сохранения, равно как и сохранения биоразнообразия водной среды, а также охраны здоровья и продуктивности экосистем, поддерживающих рыбные ресурсы и промышленную сырьевую базу исключительно важны в этом плане и предусмотрены в Кодексе ведения ответственного рыболовства (КВОР).

Нынешнее положение дел в сфере рыболовства в мире далеко от оптимального, о чем свидетельствуют факты, сообщаемые в издании "*Состояние мирового рыбного хозяйства и аквакультуры*" (СОФИА), опубликованном в январе 2011 года. В Докладе об осуществлении Целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, за 2010 год говорится, что несмотря на определенные успехи, темпы улучшения жизни бедных слоев населения были неприемлемо низкими, а некоторые достигнутые успехи в настоящее время подорваны климатическим, продовольственным и экономическим кризисами⁴⁸. Поэтому по-прежнему необходимо отстаивать рациональные подходы к общим основам управления, хозяйствования и регулирования промысла и аквакультуры на мировом, региональном и национальном уровнях, в первую очередь подходы, опирающиеся на принципы и требования КВОР и связанных с ним нормативных актов. Для улучшения общих основ управления рыбным хозяйством потребуется укрепить соответствующие институты и наладить с этой целью партнерские отношения с другими отраслевыми структурами.

В рыбопромысловой сфере проблемы избыточных мощностей и незаконного, несообщаемого и нерегулируемого рыбного промысла (ННН-промысла) по-прежнему стоят

⁴⁸ Из Доклада об осуществлении целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, за 2010 год. С Докладом можно ознакомиться по адресу:

http://unstats.un.org/unsd/mdg/Resources/Static/Products/Progress2010/MDG_Report_2010_ru.pdf

перед международным сообществом. Ресурсы и экосистемы внутренних вод особенно подвержены отрицательному воздействию различных видов человеческой деятельности.

Потенциал для роста глобального улова промысловых рыбных запасов ограничен, поэтому удовлетворению растущего спроса на рыбу и рыбную продукцию, как ожидается, будет способствовать аквакультура. В настоящее время здесь получают примерно половину всего объема потребляемой человеком рыбы. Устойчивому развитию сектора мешают две проблемы: назревшая потребность в техническом переоснащении и повышении производительности в целом ряде развивающихся стран и повсеместные призывы к эффективному и бережному использованию ресурсов и защите окружающей среды.

В сфере промысла и аквакультуры важно учитывать сосуществование крупных промышленных подсекторов и малых подсекторов. В последних занято более 90 процентов всех работников рыболовных и аквакультурных сообществ, для которых кустарное рыболовство и аквакультура в малых масштабах остаются важным источником продовольствия и средств к существованию. Конкретные потребности этих двух подсекторов требуют разработки комплексных стратегий и оптимальных инструментов хозяйствования.

Здесь необходим многосторонний подход, дающий членам ФАО и региональным рыболовным органам (РОРХ) возможность принимать меры для повышения ответственности и выполнения международных обязательств, особенно при воплощении в жизнь международных норм, направленных на совершенствование основ управления рыбным хозяйством. Кроме того, необходимы подготовленные кадры и надлежащие финансовые средства. Существенное значение приобретают помощь и укрепление потенциала.

Для улучшения данных о состоянии и тенденциях рыболовства и аквакультуры, составляющих надежную основу разрабатываемых мер политики, управления и секторального планирования, потребуется решить сложные задачи. Так, кустарное рыболовство и мелкие рыбные хозяйства зачастую слабо представлены, а иногда и вообще отсутствуют в официальной статистике, в результате чего они не учитываются должным образом при разработке многоотраслевых политических решений и мер. В этом отношении серьезные проблемы возникли и по внутренним водам. Для решения этих проблем Комитет по рыбному хозяйству (КРХ) проводит в жизнь взаимодополняющие стратегии – по промысловому рыболовству и по аквакультуре. Теперь требуется их активное осуществление на глобальном, региональном и национальном уровнях. Для этого значительное внимание необходимо уделить укреплению потенциала и партнерским связям, прежде всего в деле обобщения информации и данных на основе общих стандартов.

По-прежнему требуют внимания и такие проблемы, как необходимость адаптации к изменению климата и смягчения его последствий, включая участившиеся стихийные бедствия, а также обусловленная этим необходимость надлежащего реагирования на чрезвычайные ситуации и повышения уровня готовности к стихийным бедствиям, прочие экологические угрозы и проблемы, влияние роста цен на потребляемые ресурсы как в рыбном промысле, так и в аквакультуре, включая цены на топливо, необходимость уменьшения зависимости от топлива и повышения эффективности; возросшее влияние розничного сектора и использование рыночных механизмов и сертификации для содействия устойчивой и ответственной торговле; общее ухудшение состояния водных экосистем как в море, так и во внутренних водах; роль биоразнообразия в обеспечении устойчивости и продуктивности экосистем; перенос в водную среду заболеваний земных животных; нестабильность положения всех, кто зависит от рыбного промысла и аквакультуры и, следовательно, подвержен воздействию всех перечисленных проблем, в первую очередь речь идет о положении небольших рыболовецких общин и рыбоводческих хозяйств.

Допущения и риски

- Предполагается, что все государства считают соблюдение Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) высокоприоритетной задачей.
- Предполагается, что страны твердо намерены достичь поставленной цели, проявляют политическую волю и обладают возможностями или создадут возможности для совершенствования государственного регулирования и хозяйственного управления в секторах рыболовства и аквакультуры на основе укрепления нормативно-правовой и организационной базы на национальном, региональном и глобальном уровнях.
- Национальные органы, ведающие рыболовством и аквакультурой, и региональные рыболовные органы (РОРХ) предположительно обладают достаточным потенциалом для эффективного регулирования и, в частности, для надлежащего учета интересов сектора рыболовства и аквакультуры при составлении национальных и региональных планов.
- Предполагается, что торговля рыбой и рыбопродукцией будет давать положительный эффект (в плане дохода и занятости) на всех этапах, начиная с вылова/производства продукции и завершая конечным потреблением.
- Предполагается, что имеются возможности для сбора, проверки, анализа, распространения и обмена информацией и данными, на основе международных стандартов, кодексов и руководств, и что такая информация и данные используются для принятия решений странами в индивидуальном порядке или на коллективной основе в рамках национальных, региональных или глобальных механизмов.
- Предполагается, что внутри ФАО будет своевременно налажено эффективное и скоординированное сотрудничество с децентрализованными отделениями, представителями ФАО и Департаментом технического сотрудничества, что позволит, помимо прочего, повысить уровень подготовки и реализации проектов.
- Предполагается, что объем финансирования Регулярной программы на двухгодичный период 2012-2013 гг. не изменится по сравнению с уровнем 2010-2011 гг., и что поступят дополнительные внебюджетные средства, необходимые для удовлетворения растущего числа обращений правительств по поводу проведения операций ФАО.
- Предполагается, что синергетическое взаимодействие с другими осуществляемыми в настоящее время программами внутри и вне ФАО, а также между ФАО и другими партнерами, будет развиваться, поддерживаться и укрепляться.
- Ситуация с переловом рыбы, избыточными мощностями и ННН-промыслом может не улучшиться или даже обостриться, если не будут сохранены или не приняты и не реализованы необходимые нормативные и организационные меры.
- Риск представляют и повсеместные трудности с набором и удержанием в отрасли рыбного хозяйства и аквакультуры квалифицированных сотрудников, особенно в развивающихся странах.
- Риск, что при отсутствии необходимого потенциала и несоблюдении стандартов информационное обеспечение может оказаться неадекватным, что поставит под угрозу принятие эффективных решений.
- Риск, что правительства и РФМО окажутся недостаточно готовы или просто не способны реагировать на последствия изменения климата в будущем.
- Росту аквакультуры может препятствовать воздействие аквакультуры на окружающую среду; конфликты между потребителями ресурсов; широкое распространение болезней, а также усиление зависимости от некультивируемых рыбных популяций в плане пополнения молодняком и кормами.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели С								
Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Техническая поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информационный обмен	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
С1	X	X	X	X	X	X	X	X
С2			X	X	X			
С3	X	X	X	X	X	X	X	X
С4	X	X	X	X	X	X	X	X
С5		X	X	X	X	X	X	X
С6		X	X	X	X	X		X

Организационный результат С1 – Выработка членами и другими заинтересованными сторонами более эффективных мер и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных нормативов и реагированию на возникающие вопросы

Ведущее подразделение: FI

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С1.1 Число стран и РОРХ, подготовивших, по меньшей мере, один компонент надлежащей политики и нормативно-правовой базы для выполнения КВОР и связанных с ним нормативов, включая разработку, принятие и/или осуществление стратегий, планов действий, законов и нормативных актов и двусторонних и региональных соглашений с уделением особого внимания мелким рыболовным хозяйствам, проблемам избыточного тоннажа и НРП	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран Дополнительно 6 РОРХ	<i>Дополнительно 5 стран Дополнительно 3 РОРХ</i>
С1.2 Число международных актов по рыболовству (в том числе международных руководящих принципов и юридически обязательных нормативов), принятых под эгидой ФАО	Будет определено дополнительно	Дополнительно 3 нормативных акта	<i>Дополнительно 3 проекта председателя</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С1.3 Число стран и РОРХ, в которых системы мониторинга и сбора статистической информации по рыбному хозяйству и аквакультуре стали работать более эффективно с точки зрения полноты охвата, уровня детализации, точности и сопоставимости	Будет определено дополнительно	10 стран, 6 РОРХ	5 стран, 3 РОРХ

Основные средства достижения организационного результата

1. Регулярное представление отчетности о соблюдении КВОР и связанных с ним норм
2. Консультирование по вопросам разработки и интеграции мер политики и нормативно-правовой базы, обеспечивающих баланс между целями развития и необходимостью сохранения ресурсов и уделяющих особое внимание мелким рыболовным и рыболовным хозяйствам
3. Использование таких платформ, как КРХ, для международных дискуссий и увеличение их вклада и активизация участия в работе других международных форумов, [таких как Генеральная ассамблея ООН (ГА ООН), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Всемирная торговая организация (ВТО), Азиатско-тихоокеанское экономическое сотрудничество (АТЭС), Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС), Комиссия по биологическому разнообразию (КБР), Конвенция о сохранении мигрирующих видов диких животных (КМВ), Организация Объединенных Наций по окружающей среде (ЮНЕП), Международная морская организация (ИМО) и Международная организация труда (МОТ)]
4. Разработка новых нормативных актов, таких как соглашения, планы действий, технические и международные руководящие принципы
5. Информационно-просветительская работа по разъяснению экономических, социальных и экологических выгод и возросшего вклада сектора в достижение ЦРТ ООН в части выполнения КВОР и соответствующих международных норм.
6. Укрепление потенциала в области статистики и разработки нормативно-правовой базы и основ политики, ведения международных переговоров, а также в том, что касается экономических и социальных аспектов рыболовства
7. Сбор и использование своевременной надежной информации и статистических данных, анализ цитирований и иные формы аналитических исследований как основа формирования политики
8. Обмен, обработка и распространение статистических данных и информации, в том числе на основе механизмов партнерства, выработки устойчивых схем инфраструктурного обеспечения информационной работы и создания условий сотрудничества в виртуальном пространстве.
9. Активизация сотрудничества с соответствующими межправительственными, государственными и неправительственными партнерами, в том числе с организациями рыбаков, работников рыболовческих хозяйств и рыбопромышленной/рыболовческой отрасли.

10. Информационно-просветительская работа по разъяснению экономических и социальных выгод устойчивого рыболовства.

Организационный результат С2 – Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений, включая РОРХ

Ведущее подразделение: FIE

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С2.1 Число стран, при содействии ФАО укрепивших существующие или создавших, в необходимых случаях, новые учреждения и организационные механизмы, тем самым, оказав значительное воздействие на основы управления данной отраслью	Будет определено дополнительно	10	5
С2.2 Число РОРХ, проводивших при содействии ФАО оценку проделанной ими работы и принявших меры по ее совершенствованию	6 РОРХ	Дополнительно 4 РОРХ	Дополнительно 2 РОРХ
С2.3 Число новых РОРХ/сетей аквакультуры (САк), подготовивших при поддержке ФАО уставные документы или соглашения в связи с выявленными недостатками в решении вопросов, касающихся совместно используемых ресурсов	Будет определено дополнительно	Устранить с помощью проектов уставных документов или соглашений большинство недостатков	Завершить подготовку дополнительно двух уставных документов или соглашений о создании РОРХ/САк

Основные средства достижения организационного результата

1. Консультирование и помощь (путем оказания правовой, программной и информационной поддержки) с целью укрепления действующих учреждений
2. Укрепление потенциала в сфере государственного регулирования и организации деятельности учреждений
3. Регулярный анализ и отчетность в отношении опыта оценки работы и реформы учреждений
4. Консультирование по правовым, программным и техническим аспектам создания новых РОРХ

5. Поддержка на местах в проведении организационной реформы и подготовка соответствующих тематических исследований
6. Сотрудничество с другими учреждениями ООН и соответствующими МПО и НПО для обеспечения максимальной эффективности в содействии организационной реформе по совершенствованию общего управления
7. Поддержка РОРХ, сетей аквакультуры (САк) и соответствующих международных учреждений в решении межсекторальных вопросов, таких как деятельность мелких рыболовных и рыбоводческих хозяйств.

Организационный результат С3 – Улучшение состояния рыбных ресурсов, экосистем и обеспечение их рационального использования за счет более эффективной организации членами ФАО и другими заинтересованными сторонами своей хозяйственной деятельности в сфере морского и внутреннего рыболовства

Ведущее подразделение: FIM

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С3.1 Число стран и РОРХ, официально утвердивших рыбохозяйственные планы или аналогичные директивные документы по вопросам рыболовства в их морских и внутренних водах и их морских и внутренних водных экосистем, отвечающие требованиям Кодекса поведения и экосистемного подхода к рыбному хозяйству (ЭПР) и учитывающие конкретные потребности и вклад мелких рыболовецких хозяйств	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран Дополнительно 6 РОРХ	Дополнительно 4 страны Дополнительно 2 РОРХ
С3.2 Доля проектов, семинаров и других операций ФАО, которые позволили внедрить или пересмотреть формы и методы организации устойчивого морского и внутреннего рыболовства	Будет определено дополнительно	75%	75%
С3.3 Число стран, воспользовавшихся руководствами и техническими докладами ФАО при разработке политики и планов в области рыбного хозяйства	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран	Дополнительно 5 стран

Основные средства достижения организационного результата

1. Разработка и распространение, в сотрудничестве с другими соответствующими партнерами, технических руководств, методических пособий и других информационных материалов по организации рыбного хозяйства на основе ЭПР и

- соответствующих аспектов КВОР. Особый упор будет сделан на материалах по управлению мелкими рыболовными хозяйствами.
2. Оценка состояния рыбных запасов и экосистем в тесном сотрудничестве с государствами-членами и соответствующими региональными и международными организациями.
 3. Регулярное представление отчетности о состоянии рыбных запасов и экосистем.
 4. Выявление наиболее типичных систем внутреннего рыболовства для углубленного изучения и мониторинга с целью оценки состояния и тенденций развития таких систем для последующей экстраполяции на глобальный уровень.
 5. Технические консультации и укрепление потенциала на национальном, региональном и глобальном уровнях во всех областях оценки рыбохозяйственной деятельности и управления им на основе ЭПР, с учетом, в первую очередь, потребностей мелких рыболовецких хозяйств и необходимости обеспечения в средствах к существованию.
 6. Налаживание партнерских связей с другими учреждениями ООН и соответствующими МПО и НПО, а также академическими организациями (например, университетами). Создание условий для международного сотрудничества и налаживание такого сотрудничества в области управления рыболовством, например, при помощи организации практикумов, консультаций, создания сетей и других средств, в том числе, в необходимых случаях, совместно с другими секторами.
 7. Информационно-просветительская работа по разъяснению экономических, социальных и экологических выгод устойчивого рыболовства.

Организационный результат С4 – Получение членами и другими заинтересованными сторонами выгод от увеличения производства рыбы и рыбопродуктов на основе устойчивого развития и интенсификации аквакультуры

Ведущее подразделение: FIM

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С4.1 Число стран, которые одобрили и применяют на практике документы, нормы и руководящие принципы ФАО, направленные на обеспечение устойчивого роста аквакультуры	Будет определено дополнительно	Дополнительно 20 стран	<i>Дополнительно 10 стран</i>
С4.2 Число стран, которые одобрили и применяют на практике документы и руководящие принципы ФАО, направленные на расширение социальной роли аквакультуры (развития сельских районов, создание источников средств к существованию)	Будет определено дополнительно	Дополнительно 20 стран	<i>Дополнительно 10 стран</i>
С4.3 Число стран, где проекты, семинары и другие операции ФАО позволили внедрить или пересмотреть формы и методы организации устойчивого	Будет определено дополнительно	Дополнительно 20 стран	<i>Дополнительно 10 стран</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
развития и применения аквакультуры			

Основные средства достижения организационного результата

1. Нарращивание потенциала и оказание членам содействия в развитии и организации работы предприятий аквакультуры с помощью учебных программ, разработки технических пособий и руководств, а также содействие их внедрению и применению путем организации встреч и семинаров.
2. Оказание поддержки малым сельским хозяйствам аквакультуры и их развитие путем организации мелких фермеров, включая женщин и уязвимые группы населения, и расширения их прав и возможностей.
3. Пропаганда устойчивого и ответственного развития аквакультуры посредством оказания консультативной помощи по стратегическим вопросам и наращивания технического потенциала по таким направлениям, как биобезопасность, оценка рисков, комплексное развитие аквакультуры, рациональное использование природной среды, корма и питание, биоразнообразие, экосистемный подход к аквакультуре (ЭПА) и т.д.
4. Содействие проведению глобальных, региональных и тематических обзоров и оценок сектора аквакультуры, включая водные генетические ресурсы.
5. Пропаганда и поддержка налаживания рыбоводческими хозяйствами партнерских связей и сетевого взаимодействия в сфере прикладных исследований и разработок, передачи технологии и укрепления потенциала.
6. Разработка информационных механизмов и систем, в т.ч. для работы в виртуальном пространстве, для распространения и содействия обмену, сбору, обработке и использованию соответствующих данных и информации в отношении аквакультуры.
7. Улучшение информационного обмена и координации между ФАО и региональными отделениями, а также между ФАО и другими профильными региональными и глобальными организациями.
8. Действенное и эффективное секретариатское обеспечение работы Подкомитета КРХ по аквакультуре.

Организационный результат С5 – Обеспечение безопасности рыбного промысла, его технической и социально-экономической эффективности, экологичности и соблюдения правил на всех уровнях, включая использование судов и рыболовных снастей

Ведущее подразделение: FI

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С5.1 Число стран, рыболовный флот которых использует экологически безопасные, надежные, технически и экономически эффективные рыболовные суда, снасти и методы	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран	<i>Дополнительно 5 стран</i>
С5.2 Число стран и РОРХ, создавших функционирующую систему мониторинга судов (СМС) для расширения своих возможностей мониторинга, контроля и наблюдения (МКН)	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран Дополнительно 4 РОРХ	<i>Дополнительно 3 страны Дополнительно 2 РОРХ</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Разработка и применение наукоемких продуктов и передовых методов в том, что касается безопасной, технической и социально-экономически эффективной рыболовецкой практики, включая перечень технологий и передовой практики, касающихся указанных выше целей С5-1 и С5-2.
2. Разработка и применение наукоемких продуктов и передовых методов в том, что касается уменьшения отрицательного воздействия рыболовства на окружающую среду, включая глобальное обновление информации о прилове и выбросах рыбы, низкоэнергетических промысловых технологиях и разработку экологически безопасных промысловых технологий.
3. Техническое консультирование по всем вопросам, касающимся ответственного рыболовства, и, в частности, содействие в проведении практикумов, технических консультаций, организации заказа на исследования и обзоры
4. Техническое консультирование и поддержка в деле разработки надлежащих технологий малого рыбного промысла
5. Техническое консультирование и поддержка в решении вопросов, касающихся обустройства гаваней, уменьшения отходов, микрофинансирования, диверсификации источников средств к существованию и активного участия заинтересованных сторон в промысловой деятельности и рыбоводстве
6. Оказание государствам-членам и РОРХ поддержки в укреплении потенциала и пропагандистских мероприятиях, усиливающих и расширяющих их потенциал по использованию систем комплексного мониторинга, контроля и наблюдения (МКН) за рыбным промыслом.

Организационный результат С6 – Более ответственное поведение членов и других заинтересованных сторон на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе использование более предсказуемых и согласованных требований доступа к рынкам

Ведущее подразделение: FI

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
С6.1 Число стран, применяющих на государственном и отраслевом уровнях передовые методы использования, маркетинга и торговли рыбой	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран	<i>Дополнительно 5 стран</i>
С6.2 Число стран, внедривших рекомендованные ФАО концептуальные подходы и методы работы с целью совершенствования функционирования сектора переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран	<i>Дополнительно 5 стран</i>
С6.3 Число стран, приведших свои законы, нормы и практику, в том числе касающиеся безопасности морепродуктов, в соответствие с согласованными на международном уровне требованиями и стандартами	Будет определено дополнительно	Дополнительно 10 стран	<i>Дополнительно 5 стран</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание поддержки и технической консультативной помощи национальным, региональным и международным организациям, включая частный сектор, а также наращивание их потенциала во всех областях использования, маркетинга и сбыта рыбы в целях совершенствования переработки и реализации, повышения качества продукции и облегчения доступа к рынкам. Это может быть обеспечено посредством реагирования на разовые просьбы об оказании технической поддержки, осуществления проектов по ПТС, оказания постоянной технической и иной поддержки в реализации финансируемых из внебюджетных источников краткосрочных и долгосрочных проектов по развитию систем информационного обеспечения рыбной отрасли.
2. Регулярная оценка и представление докладов, в частности через Подкомитет КРХ по торговле рыбой и другие международные торговые форумы, о новых событиях, тенденциях и вопросах использования и сбыта рыбы и требований, касающихся доступа к рынкам.
3. Оказание технической консультативной помощи и укрепление потенциала во всех областях использования, маркетинга и сбыта рыбы на национальном, региональном и

глобальном уровнях: на разовой основе в ответ на отдельные обращения об оказании технической поддержки, в виде проектов в рамках ПТС, постоянной технической поддержки и кадрового обеспечения информационных служб в области рыболовства, краткосрочных и долгосрочных комплексных проектов, финансируемых из внебюджетных средств.

4. Налаживание стратегических партнерских связей с соответствующими учреждениями ООН, МПО и НПО с целью содействия разработке и внедрению норм и практики, в том числе рыночных механизмов, для ответственного и рационального использования, маркетинга и сбыта рыбы.
5. Поддержка национальных и региональных пропагандистских, научно-исследовательских и профессиональных учреждений и региональных сетей для содействия ответственному использованию, стимулированию сбыта и торговле.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ D –ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ
ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ
ЦЕПОЧКИ**

Стратегическая цель D (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
D01	13 530	3 325	1 312	0	4 637	18 167
D02	3 833	1 010	509	10	1 529	5 362
D03	7 498	1 021	2 892	2 021	5 934	13 433
D04	6 079	1 073	4 330	73	5 476	11 555
Итого	30 941	6 429	9 043	2 104	17 576	48 517

Проблемы и задачи

Отсутствие надлежащего контроля безопасности и качества на всех этапах продовольственной цепочки продолжает наносить ущерб интересам развитых и развивающихся стран. Сведения о несрабатывании систем обеспечения безопасности пищевых продуктов свидетельствуют о сложностях, с которыми страны сталкиваются в усилиях по обеспечению эффективного и комплексного контроля на протяжении всего процесса, начиная с предпроизводственного этапа и завершая потреблением, причем эта ситуация характерна и для развитых стран со сложившимися системами обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов, опирающимися на серьезный научно-технический потенциал. Эти сбои приводят к вспышкам пищевых отравлений, имеющим негативные экономические последствия для фермеров, предприятий пищевой промышленности и потребителей. Во многих развивающихся странах пищевые отравления остаются одной из основных причин смертности и заболеваемости, особенно среди детей; для обеспечения более действенного контроля пищевых продуктов требуется решить следующие основные проблемы: раздробленность систем контроля пищевых продуктов, отсутствие надлежащей и последовательной правовой базы; слабые учреждения; отсутствие надлежащей политики защиты интересов потребителей; слаборазвитая инфраструктура и нехватка квалифицированных кадров. Для повышения качества пищевых продуктов требуется решить следующие основные проблемы: непризнание важности пищевой ценности при общей оценке качества пищевых продуктов, нехватка мощностей и ресурсов, отсутствие надлежащей информации в отношении состава и потребления пищевых продуктов, которая необходима для принятия осознанного решения.

Успех усилий по преодолению нищеты и социально-экономическому развитию в значительной степени зависит от способности стран выполнять рыночных требований по безопасности и качеству. Однако, во многих развивающихся странах программы и планы действий, касающиеся безопасности и качества пищевых продуктов, обычно не срабатывают ввиду недостаточности и непоследовательности бюджетных и других мер поддержки. Улучшение общегосударственного регулирования вопросов безопасности и качества пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки требует стратегического подхода к межотраслевому планированию и инвестициям. Необходимо, чтобы высшее руководство осознало важность разработки политики и стратегии в области безопасности пищевых продуктов и их учета в более широком контексте обеспечения продовольственной безопасности и безопасности в области питания, развития сельского хозяйства и здравоохранения.

Комиссия "Кодекс Алиментариус" разрабатывает научные стандарты безопасности пищевых продуктов, разработка которых для большинства отдельно взятых стран, особенно

развивающихся, является непосильной задачей ввиду отсутствия потенциала либо ресурсов. Комиссия определяет и проходящие международное согласование стандарты качества пищевых продуктов, включая эталонные значения для питательных веществ и маркировки. Стандарты *Кодекса* нужны как развивающимся, так и развитым странам в качестве международного ориентира для охраны здоровья потребителей и обеспечения справедливых условий для торговли пищевой продукцией. Заключение в рамках ВТО соглашений по СФС и ТБТ создало новую ситуацию в сфере международной торговли пищевыми продуктами, и сегодня процесс выработки стандартов *Кодекс* и научные рекомендации относительно безопасности и питательной ценности пищевых продуктов в его поддержку становятся объектом все более пристального интереса. Развивающимся странам необходимо иметь возможности для эффективного участия в работе Комиссии и связанных с ней органов, чтобы гарантировать правильность и актуальность стандартов *Кодекса* в международном контексте.

Сами по себе стандарты не гарантируют охраны здоровья людей либо выполнения конкретных рыночных требований. Для этого необходимо иметь возможности соблюдения этих стандартов с помощью национальных систем регулирования и контроля вопросов качества и безопасности пищевых продуктов, четко определяющих функции и сферы ответственности государственных и частных организаций, причем такие отраслевые структуры должны обладать необходимыми знаниями, навыками и возможностями для действенного и оперативного выполнения своих функций.

Последствия изменения климата, изменение демографических параметров, изменение образа жизни, эволюция предприятий пищевой промышленности, утрата биологического разнообразия пищевых продуктов, изменение конъюнктуры рынка и все более широкое применение частных стандартов – все это, как ожидается, потребует от государственных органов особого внимания к новым факторам риска, признания новых приоритетов при обеспечении безопасности и качества пищевых продуктов и перестройки соответствующих программ.

Допущения и риски

- Предполагается, что государства-члены будут и далее заинтересованы в разработке стандартов *Кодекса* как основы согласования на международном уровне, активно участвуя в этом процессе, и будут продолжать выделять ресурсы для установления международных стандартов и осуществления сопутствующих мероприятий.
- Предполагается, что улучшение координации действий все большего числа международных учреждений, занимающихся вопросами наращивания потенциала, необходимого для обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов предотвратит дробление усилий по оказанию технической помощи и снижение ее действенности и эффективности.
- Предполагается, что страны признают значение национальных систем контроля качества пищевых продуктов для здравоохранения, продовольственной безопасности, доступа на рынки и экономического развития и будут обеспечивать достаточные ресурсы и благоприятные условия для эффективного регулирования вопросов безопасности и качества пищевых продуктов. Опасность того, что политическая нестабильность, проблемы продовольственной безопасности и конкурирующие приоритеты могут подорвать способность государств последовательно поддерживать программы обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов, включая питательные свойства.
- Опасность того, что региональные и субрегиональные торговые соглашения могут противоречить многосторонним соглашениям о регулировании вопросов безопасности и качества пищевых продуктов.

- Опасность того, что приоритетное отношение к системам контроля пищевых продуктов, предназначенных на экспорт, приведет к ослаблению внимания к системам обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов, предназначенных для внутреннего рынка. Опасность того, что инвестиции в изучение вопросов безопасности пищевых продуктов и профессиональную подготовку могут оказаться недостаточными для эффективного решения новых проблем, включая изменение климата.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели D								
Орг. результат	A – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – Информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – Рекомендации по директивным вопросам	E – Тех. поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, информационный обмен	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
D1	x	x	x			x	x	x
D2	x	x		x	x	x	x	x
D3	x	x			x	x	x	x
D4	x	x			x	x	x	x

Организационный результат D1 – Разработка новых и пересмотр уже согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций по обеспечению безопасности и качества пищевых продуктов, составляющих основу для международной унификации
Ведущее подразделение: AGN

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
D1.1 Число национальных контактных центров, которые обмениваются информацией с секретариатом Кодекс и другими членами через веб-страницу “MyCodex”	0	80	20
D1.2 Доля стран, сообщающих об использовании ими стандартов Кодекс на заседаниях региональных координационных комитетов (КК) Кодекс и на региональных веб-сайтах Кодекс	КК-Европа (CCEURO): 41% КК-Сев. Америка и юго-западная часть Тихого океана (CCNASWP): 77% КК-Лат. Америка и Карибский бассейн (CCLAC): 38% КК-Азия: 46% КК-Северо-Западная Азия (NEA): 35% КК-Африка (CCAFRICA): 55%	Повышательная тенденция: поступление сообщений, по меньшей мере, от 60% стран во всех регионах	<i>Поступление сообщений, по меньшей мере, от 50% стран во всех регионах</i>
D1.3 Доля рекомендаций научно-экспертных органов ФАО/ВОЗ (по	80%	90%	85%

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
безопасности и пищевых продуктов питательной ценности), включенных или использованных комитетами Кодекс при разработке согласуемых на международном уровне стандартов и рекомендаций			

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание секретариатской поддержки Комиссии "Кодекс Алиментариус" (ФАО/ВОЗ) и ее вспомогательным органам.
2. Юридическое консультирование Комиссии "Кодекс Алиментариус" и соответствующих экспертных органов.
3. Проведение разъяснительной работы с целью повышения информированности национальных директивных органов о значении *Кодекса*, а также с целью использования положений *Кодекса* на национальном и региональном уровнях и содействия региональному сотрудничеству по стандартизации пищевых продуктов.
4. Проведение разъяснительной работы в интересах Целевого фонда ФАО/ВОЗ *Кодекс* и регулирование его деятельности (совместно с ВОЗ) для поддержки эффективного участия развивающихся стран в очередных сессиях *Кодекса*.
5. Разработка руководств и методических пособий, необходимых для подготовки научных рекомендаций по обеспечению безопасности и качества пищевых продуктов на международном уровне.
6. Подготовка научных рекомендаций по безопасности и качеству пищевых продуктов в рамках Объединенного комитета экспертов по пищевым добавкам (ОКЭПД), Совместного совещания по проблеме пестицидных остатков (ССПО), совместных совещаний ФАО/ВОЗ по оценке микробиологического риска (ССОМР), а также специальных совещаний экспертов.
7. Подготовка научных рекомендаций по вопросам питания и качества пищевых продуктов в рамках Совместного комитета экспертов по вопросам питания (СКЭП), специальных совещаний экспертов и через Международную сеть систем данных о продовольствии (ИНФООДС).

Организационный результат D2 – Общие организационные, директивные и правовые основы регулирования вопросов безопасности/качества пищевых продуктов, способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке
Ведущее подразделение: AGN

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
D2.1 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, разработавших или принявших общегосударственные программы обеспечения	38	50	46

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
безопасности/качества пищевых продуктов на основе надлежащего анализа и при широком участии заинтересованных сторон			
D2.2 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, проводших анализ своей нормативно-правовой базы регулирования вопросов безопасности/качества пищевых продуктов для определения законодательных приоритетов и разработки/принятия необходимых законов	47	62	55
D2.3 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, которые создали институциональные или пересмотрели свои процедуры с целью совершенствованию существующих институциональных механизмов координации контроля пищевых продуктов по всей продовольственной цепочке	30	45	38

Основные средства достижения организационного результата

1. Анализ, пересмотр национальных и региональных программ и институциональных структур, призванных обеспечивать безопасность и качество пищевых продуктов (включая питательную ценность) для ориентации правительств в их усилиях по совершенствованию собственных национальных/региональных структур.
2. Разъяснение необходимости решать проблемы безопасности пищевых продуктов по всей продовольственной цепочке и укреплять государственно-частные партнерские отношения для более эффективного достижения целей по качеству и безопасности пищевых продуктов.
3. Оказание юридической консультативной помощи в укреплении национальной и региональной нормативно-правовой базы регулирования вопросов безопасности/качества пищевых продуктов.
4. Сбор и анализ информации для обоснования решений по инвестированию средств в инфраструктуру контроля безопасности и качества пищевых продуктов.

5. Разъяснение необходимости расширения биоразнообразия пищевых продуктов посредством укрепления государственно-частных партнерских отношений, направленных на достижение устойчивости продовольственной цепочки и повышение качества пищевых продуктов.

Организационный результат D3 – Эффективная разработка и осуществление национальными/региональными властями программ по регулированию и контролю безопасности и качества пищевых продуктов в соответствии с международными нормами
Ведущее подразделение: AGN

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
D3.1 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, разработавших программы по обеспечению безопасности пищевых продуктов на основе анализа риска, включая готовность к чрезвычайным ситуациям, с использованием передовых методов, рекомендуемых ФАО	22	34	21
D3.2 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, имеющих или создающих службы для проверки и сертификации пищевых продуктов в соответствии с международными рекомендациями	37	49	43
D3.3 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, укрепивших свои возможности по исследованию пищевых продуктов: количество проводимых видов исследований или повышения достоверности результатов исследований	45	55	50
D3.4 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, разработавших национальные программы и планы действий по информированию и просвещению населения по вопросам безопасности и качества пищевых	15	27	24

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
продуктов, включая питательную ценность.			
D3.5 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, сформировавших процессы и структуры, позволяющие регулярно вносить свой вклад в подготовку стандартов <i>Кодекса</i>	45	80	60

Основные средства достижения организационного результата

1. Информирование о наиболее эффективных путях создания благоприятных условий для широкого участия заинтересованных структур в разработке программ обеспечения безопасности/качества пищевых продуктов и в выработке стандартов на национальном уровне, а также для сотрудничества на региональном и субрегиональном уровнях по вопросам безопасности и качества пищевых продуктов.
2. Оказание поддержки в применении общих принципов анализа риска, связанного с безопасностью продуктов, в процессе принятия решений по безопасности продуктов на государственном уровне (анализ и регулирование риска и соответствующий обмен информацией), в том числе при разработке общегосударственных стандартов на пищевые продукты
3. Содействие доступу к информации, касающейся о международных стандартов безопасности пищевых продуктов, анализа рисков (и соотношения рисков и выгод) и соответствующих научных рекомендаций, состава продуктов и других связанных с этим вопросов (например, с использованием возможностей международного портала по безопасности пищевых продуктов, здоровью животных и растений (IPFSAPH), Объединенного комитета экспертов FAO/ВОЗ по пищевым добавкам (ОКЭПД), а также публикаций по оценке микробиологических рисков, издания "Journal of Food Composition", докладов совместных совещаний ВОЗ/FAO по вопросам питания и т.д.).
4. Оказание поддержки в укреплении потенциала и повышении эффективности служб, проводящих лабораторные исследования, инспектирование и сертификацию пищевых продуктов.
5. Разработка руководств и оказание технической помощи в том, что касается базовых показателей содержания питательных микроэлементов, маркировки пищевых продуктов, состава пищевых продуктов, требований к содержанию питательных микроэлементов и рекламных заявлений о пользе для здоровья тех или иных видов продукции.
6. Оказание поддержки в формировании и укреплении организационного и человеческого потенциала по конкретным направлениям контроля за пищевыми продуктами, таким как программы мониторинга загрязнения, программы выборки, возможности и порядок отслеживания продуктов, а также создание благоприятных общих условий для осуществления эффективных программ.
7. Своевременное информирование, подготовка аналитических сводок по безопасности продуктов; прогнозирование, раннее оповещение, инструктирование и оказание

помощи в обеспечении готовности на государственном уровне к чрезвычайным ситуациям, связанным с безопасностью пищевых продуктов, с использованием возможностей Системы чрезвычайных профилактических мер по борьбе с трансграничными вредителями и заболеваниями животных и растений (ЭМПРЕС – безопасность пищевых продуктов), международной сети органов по безопасности пищевых продуктов (ИНФОСАН) и Центра ликвидации кризисных ситуаций на продовольственной цепочке.

8. Налаживание партнерских связей с научно-исследовательскими институтами, выступающими в качестве центров, участвующих в работе по углублению и расширению программ профессиональной подготовки и укрепления потенциала.

Организационный результат D4 – Создание в странах эффективных программ, направленных на достижение более полного соблюдения производителями пищевых продуктов/ предприятиями пищевой промышленности международных рекомендаций по прогрессивным методам обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки, а также по соблюдению рыночных требований

Ведущее подразделение: AGN

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
D4.1 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, разработавших комплексные программы и планы действий по внедрению прогрессивных форм и методов работы в сфере сельского хозяйства, пищевой промышленности и санитарно-гигиенического контроля	32	44	40
D4.2 Число стран, обеспечивающих всесторонний учет требований безопасности продуктов/гигиены в программах по освоению прогрессивных методов первичной переработки	25	40	35

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
D4.3 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, в которых реализуются программы технической помощи участникам производственно-сбытовой цепочки в решении вопросов обеспечения безопасности и качества, включающие пропагандируемые ФАО прогрессивные методы обеспечения безопасности	34	49	42
D4.4 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, имеющих программы укрепления потенциала фермерских хозяйств и предприятий, а также поддерживающих их учреждений, в плане соблюдения добровольных стандартов и схем	20	28	24

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание поддержки в разработке национальных стратегий достижения целей обеспечения качества и безопасности пищевых продуктов.
2. Оказание поддержки в укреплении организационного и человеческого потенциала, необходимого для разработки и осуществления программ, нацеленных на более эффективное обеспечение безопасности и качества продуктов на малых и развивающихся предприятиях, в том числе в сфере уличной торговли пищевыми продуктами.
3. Разработка рекомендаций по прогрессивным методам первичной переработки в производстве животноводческой, растительной и рыбной продукции
4. Разработка рекомендаций по определению осуществимости добровольных стандартов/кодексов и программ обеспечения качества пищевых продуктов, и оказание поддержки в наращивании возможностей соблюдения таких стандартов/кодексов и схем, в том числе в отношении продуктов, требующих конкретного уровня качества
5. Оказание национальным структурам и учреждениям помощи в разработке программ информирования /просвещения по вопросам безопасности и качества пищевых продуктов, включая вопросы питательной ценности и биоразнообразия.
6. Разработка средств информационной поддержки решений по инвестициям в инфраструктуру безопасности/качества продуктов
7. Выявление новых рыночных тенденций и анализ последствий разрабатываемых частными компаниями добровольных стандартов качества для доступа на рынки.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ Е –
УСТОЙЧИВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЛЕСАМИ И НАСАЖДЕНИЯМИ**

Стратегическая цель Е (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
E01	8 940	7 375	2 287	5	9 667	18 607
E02	10 183	25	1 984	25	2 034	12 217
E03	6 289	6 532	4 306	22	10 860	17 149
E04	8 473	4 970	8 774	32	13 775	22 248
E05	7 500	641	5 244	4 027	9 912	17 412
E06	8 702	9 403	1 560	43	11 006	19 708
Итого	50 087	28 945	24 155	4 154	57 254	107 342

Проблемы и задачи

Ситуация в лесном хозяйстве испытывает воздействие стремительных глобальных перемен. Больше внимания уделяется интересам человека, но и запросы общества претерпевают существенные изменения: на первый план выходят вопросы экологической, социальной и культурной ценности лесов. Сегодня все чаще подчеркивается ключевая роль лесов и деревьев, произрастающих вне лесов, в том, что касается смягчения последствий изменения климата и приспособления к ним, и одновременно роль леса как источника биоэнергоресурсов. Все это следует внимательно учитывать в процессе принятия решений на национальном и международном уровнях.

Все шире признается важнейшая роль лесов и деревьев как стабильного источника средств к существованию, способствующего искоренению голода и нищеты. Растет и признание связей лесного хозяйства с сельским хозяйством и развитием сельских территорий, энергетикой и водными ресурсами, причем наличие таких связей все шире воспринимается и как источник проблем, и как источник возможностей. С другой стороны, прогресс на пути оптимизации лесопользования по-прежнему неравномерен, а возможности взаимосодействующего сотрудничества отраслей, комплексного управления и ландшафтных технологий используются далеко не полностью. Несмотря на некоторые улучшения, имевшие место в последние годы, одной из серьезнейших проблем является процесс обезлесения и деградации лесов во многих развивающихся странах, особенно в тропических регионах. Леса, обеспечивающие занятость и доход и уменьшающие тем самым масштабы нищеты, для жителей сельских территорий зачастую являются основным источником средств к существованию. Во многих экономически развитых странах общество проявляет повышенное внимание к вопросам охраны окружающей среды и организации отдыха в лесной зоне. Во всех регионах в настоящее время растет спрос на экосистемные функции лесов. Задача обеспечения здоровья и продуктивности лесов требует стратегического подхода, оптимизирующего их способность смягчать последствия изменения климата, сохранять биоразнообразие и защищать среду обитания диких животных, почвы и водосборы.

Задача ФАО – эффективно помогать своим членам рационально подходить к вопросам лесопользования и снижать выбросы, обусловленные обезлесением и деградацией лесов (РЕДД-плюс). По мере увеличения объема и улучшения доступа к информации о состоянии лесов и лесного хозяйства все острее ощущается потребность в эффективном обмене и управлении знаниями. Страны рассчитывают, что ФАО будет решать и вопросы, выходящие за рамки традиционной лесной отрасли, налаживать связи с новыми партнерами и станет одним из мировых лидеров в этой области.

Допущения и риски

- относительно стабильное экономическое развитие и рост инвестиций в лесное хозяйство;
- широкое признание важного значения устойчивого управления лесами (УУЛ) и поддержка усилий ФАО по пропаганде УУЛ на национальном и международном уровне;
- наличие ресурсов для расширения соответствующих возможностей стран путем консультирования по стратегическим и правовым вопросам, укрепления их потенциала и оказания им технической помощи.
- усиления факторов, ведущих к неустойчивому использованию лесных ресурсов в связи с дальнейшим ростом населения и нищеты в сельских районах;
- непреодолимое усиление экономических факторов, ведущих к вырубке лесов в связи с развитием сельского хозяйства и отводом территорий под городскую застройку и другие виды землепользования;
- неспособность стран, стремящихся к устойчивому управлению лесами, сочетать политическую волю, эффективность всех уровней государственного управления и обеспечение общего экономического прогресса.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели Е								
Орг. Результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информационный обмен	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
E1	X	X			X	X	X	X
E2			X			X	X	X
E3			X	X	X	X	X	X
E4			X		X	X	X	X
E5	X	X		X				
E6			X	X	X	X	X	X

Организационный результат E1 – Использование своевременной и надежной информации в качестве основы формирования политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство

Ведущее подразделение: FOM

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
E1.1 Число стран, которые осуществляют общенациональный мониторинг и оценку лесных ресурсов (NFMA) или измерение, представление информации и проверку (MRV) в соответствии со стандартами ФАО	9	24	10
E1.2 Число стран, представивших полную информацию для издания "Глобальная оценка"	130	150	150

лесных ресурсов" (FRA) 2010 года.			
E1.3 Число развивающихся стран/стран с переходной экономикой, использующих разработанные ФАО методы и инструменты дистанционного зондирования для оценки изменения площади лесов на общенациональном уровне	0	5	0

Основные средства достижения организационного результата

1. Служить авторитетным мировым источником информации о лесных ресурсах, продуктах и учреждениях
2. Подготовка и распространение ежегодника "Лесные продукты", результатов периодических глобальных оценок лесных ресурсов и мировых обзоров лесного хозяйства
3. Поддержка мониторинга и оценки лесных ресурсов на национальном и региональном уровне, включая взаимодействие с другими отраслями на основе комплексной оценки землепользования
4. Эффективный обмен знаниями и информацией путем своевременного оптимального использования Интернета, сетей, публикаций и других средств информации
5. Оказание странам поддержки в проведении измерений, представлении информации и проверке (MRV) лесов и лесных поглотителей углерода в соответствии с рекомендациями Межправительственной группы экспертов по вопросам изменения климата (МГЭИК) и ФАО
6. Разработка методов и инструментов дистанционного зондирования для оценки изменения площади лесов
7. Организация подготовки для стран соответствующих кадров

Организационный результат E2 – Совершенствование политики и практики, затрагивающих леса и лесное хозяйство, на основе организации сотрудничества и обсуждения на международном уровне

Ведущее подразделение: FOE

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
E2.1 Число стран, представленных старшими должностными лицами в региональных комиссиях по лесному хозяйству (РКЛХ) и Комитете по лесному хозяйству (КЛХ) и считающих их работу актуальной и полезной, что должно	80 (КЛХ) 108 (РКЛХ)	100 (КЛХ) 130 (РКЛХ)	90 (КЛХ) 120 (РКЛХ)

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
подтверждаться в ходе официального опроса по итогам соответствующих заседаний			
Е2.2 Число официальных инициатив в рамках совместного партнерства по лесам (СПЛ), предпринятых двумя или большим числом организаций, входящих в СПЛ	2	4	3
Е2.3 Число инициатив, касающихся глобальных вопросов лесного хозяйства, предпринятых партнерами из разных стран	5	10	7

Основные средства достижения организационного результата

1. Выполнение роли активно действующего форума, в рамках которого государственные ведомства и другие стороны могут активно обсуждать текущие программы и новые вопросы и, в частности, проводить совещания министров, заседания Комитета по лесному хозяйству, Всемирного конгресса по лесному хозяйству, региональных комиссий по лесному хозяйству, технических групп и комиссий, консультации экспертов, и организовывать мировые и региональные сети.
2. Укрепление связей между национальными, региональными и общемировыми процессами, в частности, путем расширения роли региональных комиссий по лесному хозяйству.
3. Обеспечение ведущей роли в рамках совместного партнерства по лесам (СПЛ), в частности разработки совместных программ и действий, и в рамках других партнерств, в том числе путем проведения в ФАО совещаний "Партнерства по горам", а также в рамках активных партнерских связей с частными и неправительственными организациями.
4. Активизация сотрудничества с другими международными организациями по глобальным вопросам лесного хозяйства, например, научные исследования и образование.

Организационный результат ЕЗ – Укрепление учреждений, ведающих лесами, и совершенствование порядка принятия решений, включая привлечение структур, занимающихся лесным хозяйством, к разработке лесных стратегий и законодательства, чтобы улучшить условия для инвестиций в лесное хозяйство и лесную промышленность. Оптимальное отражение интересов лесного хозяйства в национальных планах и процессах развития с учетом взаимосвязей между лесным и другими видами землепользования

Ведущее подразделение: FOE

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
ЕЗ.1 Число стран-партнеров, в которых деятельность Фонда поддержки национальных лесных программ приносит положительные результаты, что должно подтверждаться соответствующими средствами оценки результативности Фонда	30	50	40
ЕЗ.2 Число стран, которые при участии ФАО внесли изменения в свои лесные программы или законы, руководствуясь наиболее эффективной практикой учета мнений заинтересованных сторон	20	35	27

Основные средства достижения организационного результата

1. Поддержка эффективной реализации национальных лесных программ, включая укрепление потенциала и обмен знаниями.
2. Предоставление Фонду поддержки национальных лесных программ рабочих помещений и поддержка его работы.
3. Поддержка в проведении комплексного (межотраслевого) анализа и планировании политики с целью более глубокого понимания взаимозависимости между лесной политикой и политикой других отраслей.
4. Поддержка в деле привлечения широкого круга заинтересованных сторон к разработке лесной политики и законодательства, организационно-административной реформе и усилиям по совершенствованию общих основ управления на всех уровнях.
5. Поддержка широких, проводимых с привлечением широкого круга заинтересованных сторон реформ систем лесовладения, включая соответствующее укрепление потенциала через кооперативы и ассоциации.

6. Подготовка отраслевых исследований, в том числе региональных обзоров лесного хозяйства, и сравнительный анализа работы учреждений лесного хозяйства.

Организационный результат Е4 – Широкое распространение методов устойчивого управления лесами и насаждениями и соответствующее уменьшение масштабов обезлесения и ухудшению состояния лесов, а также повышение роли лесов и деревьев как дополнительного источника средств к существованию и инструмента смягчения последствий изменения климата и приспособления к ним

Ведущее подразделение: FOM

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Е4.1 Число стран, применяющих руководства ФАО по эффективному ведению лесного хозяйства, включая защиту лесов	5 – по руководствам по противопожарной безопасности 5 – по руководствам по лесонасаждениям	20 20 15	10 10 5
Е4.2 i) Число стран, применяющих пропагандируемую ФАО систему противопожарных мероприятий с широким привлечением местного населения и ii) число подготовленных инструкторов	0 0	10 80	5 40
Е4.3 Число стран, использующих новые программы увеличения запасов углерода -	0	10	0

Основные средства достижения организационного результата

1. Нарращивание в странах потенциала, необходимого для выполнения руководств по эффективному ведению лесного хозяйства на основе активных консультаций с участием заинтересованных сторон.
2. Поддержка комплексных ландшафтных подходов к вопросам защиты лесов от пожаров, в частности, на основе широкого привлечения местного населения.
3. Поддержка работы по обмену информацией, созданию баз данных и наращиванию потенциала с целью расширения возможностей для достижения рационального лесопользования и сокращения масштабов обезлесения и деградации лесов.
4. Укрепление национального потенциала для облесения, лесовосстановления, содействия естественному возобновлению, совершенствования лесоустройства естественных и посаженных лесов.
5. Укрепление связей и сотрудничества с участниками Совместного партнерства по лесам (СПЛ), Механизма лесного углеродного партнерства (МЛУП), Программы

инвестирования в леса (ПИЛ), Глобального экологического фонда (ГЭФ), а также с донорами, работающими на двусторонней основе в рамках программ устойчивого управления лесами (УУЛ) и программы РЕДД+ готовность.

6. Поддержка Глобального партнерства по восстановлению лесных ландшафтов и Международного объединения за образцовые леса.

Организационный результат Е5 – Повышение социально-экономической ценности лесов и деревьев и их роли как источника средств к существованию; превращение лесов в экономически жизнеспособную форму землепользования на основе коммерциализации лесных продуктов и услуг

Ведущее подразделение: FOE

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Е5.1 Число стран, увеличивших инвестиции в лесные продукты и услуги благодаря поддержке ФАО в виде стратегий, кодексов, передовых методов, торговой статистики и укрепления потенциала	15	20	17
Е5.2 Количество партнерских объединений со структурами частного сектора и гражданского общества, созданных с целью активизации легального, устойчивого и социально ответственного производства товаров и услуг	5	10	8

Основные средства достижения организационного результата

1. Изучение ситуации и накопление знаний о социально-экономических факторах, способствующих активной инновационной деятельности и росту инвестиций.
2. Анализ производства, потребления и сбыта лесной продукции.
3. Оказание технической помощи и подготовка руководств по общинному ведению лесного хозяйства и созданию предприятий, использующих лесные ресурсы, для улучшения условий жизни и преодоления нищеты.
4. Предоставление работникам лесной отрасли информации и помощи для доступа к рынкам углерода.
5. Установление партнерских отношений с частным сектором, в т.ч. через Консультативный комитет ФАО по целлюлозе и изделиям из древесины.

Организационный результат Е6 – Более полное использование ценных экологических свойств лесов, деревьев, произрастающих за пределами лесов, и лесного хозяйства; эффективная реализация программ по сохранению биоразнообразия лесов и генетических ресурсов, смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, рекультивации деградировавших земель, рациональному использованию водных ресурсов и живой природы

Ведущее подразделение: FOM

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Е6.1 Число стран, в которых используются пропагандируемые ФАО принципы, средства и знания о практической реализации прогрессивных подходов к сохранению и рациональному использованию биоразнообразия лесов, регулированию водосборных бассейнов, рациональному использованию лесов в засушливых зонах и агролесоводству	10	60	20
Е6.2 Число стран, представивших отчетность для подготовки Доклада о состоянии мировых лесных генетических ресурсов (будет подготовлен к 2013 году)	0	150	60
Е6.3 Число стран, утвердивших руководящие принципы ФАО по учету стратегий, связанных с изменением климата, в государственной политике лесопользования	0	20	5
Е6.4 Число стран, участвующих в комплексных программах по сохранению и повышению экологической ценности лесов посредством сокращения масштабов		12	8

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
обезлесения и деградации лесов (РЕДД-плюс)			

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание технической, директивной и юридической поддержки в реализации ландшафтного и экосистемного подходов и создание механизмов оплаты экологических услуг, с акцентом на горные экосистемы, засушливые зоны и пастбища, прибрежные леса и другие хрупкие экосистемы.
2. Разработка и применение руководств по адаптации политики лесопользования, институтов, методов работы и механизмов государственного регулирования в целях максимального смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним.
3. Поддержка национальных и региональных инициатив, направленных на сохранение биоразнообразия, включая ресурсы живой природы на охраняемых территориях и в продуктивных лесах.
4. Предоставление программной и технической помощи для повышения эффективности регулирования водосборных бассейнов, рекультивации деградировавших лесных земель и борьбы с засухой.
5. Более широкое использование финансовых механизмов для облегчения информационного обмена и создания баз данных, а также для наращивания потенциала, необходимого для более эффективного управления лесами и сокращения масштабов обезлесения и деградации лесов (например, РЕДД).
6. Оказание поддержки в процессе разработки и реализации стратегий сохранения и рационального использования лесных генетических ресурсов на глобальном, региональном и местном уровне.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ F –РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ,
ВОДНЫХ И ГЕНЕТИЧЕСКИ РЕСУРСОВ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕР
РЕАГИРОВАНИЯ НА ГЛОБАЛЬНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ,
ЗАТРАГИВАЮЩИЕ СЕКТОРА ПРОДОВОЛЬСТВИЯ И СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА**

Стратегическая цель F (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
F01	12 399	5 560	14 916	175	20 650	33 048
F02	13 927	2 448	17 020	15 049	34 516	48 443
F03	3 531	1 835	6 562	0	8 396	11 928
F04	4 930	3 561	4 663	3 067	11 291	16 220
F05	19 370	14 422	8 719	1 085	24 226	43 596
F06	14 131	7 562	5 301	62	12 924	27 054
Итого	68 286	35 387	57 180	19 437	112 004	180 290

Проблемы и задачи

Природные ресурсы (земля, вода, климат и генофонд) и связанные с ними услуги являются неотъемлемым элементом производства продовольствия, развития сельских территорий и устойчивого обеспечения средств к существованию. Во многих регионах конфликты и конкуренция за доступ к ресурсам и их использование будут нарастать в связи с ростом потребностей в продовольствии, воде, растительных волокнах и энергоресурсах. Нарастающая интенсивность природопользования приведет к утрате биоразнообразия и деградации продуктивных земель и водных ресурсов. Дополнительную остроту внесет предполагаемое воздействие климатических изменений на сельскохозяйственное производство, условия возделывания культур, наличие водных ресурсов и частоту экстремальных погодных и других явлений, а также неустойчивость мировой рыночной конъюнктуры. Таким образом, устойчивое природопользование на благо нынешнего и будущих поколений предполагает рассмотрение в рамках конкретных технических дисциплин ключевых аспектов использования природных ресурсов и его регулирования этих процессов в контексте развития сельских территорий. Необходимы также междисциплинарные и межотраслевые подходы, позволяющие ослабить конкуренцию за природные ресурсы. Речь идет, в частности, о разработке и применении международных нормативных актов. Одно из главных требований дня заключается в укреплении на всех уровнях потенциала по оптимальному использованию и регулированию природных ресурсов, помогающего эффективно реагировать на быстрые социально-экономические изменения и чрезвычайные ситуации. Такой потенциал должен быть подкреплен наличием на национальном, региональном и глобальном уровнях ключевых данных (в том числе геопространственных), знаний и методик.

Последствия изменения климата можно смягчить различными способами, в частности, за счет более детального изучения и более рационального использования природных ресурсов на основе соответствующих подходов и методов ведения сельского, лесного и рыбного хозяйства. Стратегии адаптации и смягчения последствий будут включать сокращение антропогенных выбросов и наращивание возможностей поглощения углерода. Механизмы финансирования (например, механизм чистого развития (МЧР), Глобальный экологический фонд (ГЭФ), платежи за экологические услуги (ПЭУ) и другие) обеспечивают средства смягчения и адаптации, применимые ко всем секторам и требующие междисциплинарных подходов. Однако сложность их процедур и ограничительный характер критериев отбора в

целом препятствуют финансированию мероприятий, относящихся к сельскому, лесному и рыбному хозяйству. Сегодня всё чаще признают, что развитие биоэнергетики и других новых областей, открывая новые возможности, создаёт при этом проблемы для устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий. Их решение требует сбора данных и информации и проведения международных и национальных консультаций с целью разработки стратегий и политики устойчивого развития биоэнергетики.

Допущения и риски

- Предполагается, что заинтересованность международного сообщества в устойчивом природопользовании и приверженность этой цели, свидетельствующие о ее критической важности для продовольственной безопасности и сокращения масштабов бедности нищеты, будут по-прежнему воплощаться в принятии политических решений и выделении бюджетных средств для содействия освоению надлежащих управленческих подходов и методов.
- Предполагается, что на национальном уровне страны смогут ставить достижимые цели и выработать соответствующие меры политики, программы и методы в целях устойчивого управления своими природными ресурсами, в том числе в отношении доступа к генетическим ресурсам и распределения выгод от их использования, доступа к земельным ресурсам и правам земельной собственности и адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.
- Предполагается, что ФАО способна эффективно содействовать выработке соответствующих международных норм устойчивого природопользования и их реализации на национальном уровне.
- Предполагается, что ФАО располагает соответствующими механизмами для обеспечения эффективного взаимодействия подразделений.
- Вместе с тем существует опасность, что страны не смогут согласовать международные стратегии и механизмы устойчивого природопользования, в том числе, в отношении доступа к генетическим ресурсам и распределения выгод, связанных с их использованием, и в отношении договорно-правовых механизмов, связанных с изменением климата, таких как Киотский протокол и все договоренности на период после 2012, механизм чистого развития и другие механизмы по рынку углерода, упрощающие доступ фермерских хозяйств к соответствующим финансовым ресурсам.
- Существует риск, что на национальном уровне страны не смогут создать потенциал для решения вопросов, связанных с возможностями и вызовами, и привлечь необходимые ресурсы для укрепления потенциала, позволяющего обеспечить рациональное природопользование.
- Изменение климата может вызвать новые сложные проблемы в отношении природных ресурсов и устойчивого природопользования, для которых пока не найдено надлежащих механизмов смягчения последствий и/или адаптации.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели F

Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по стратегическим вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информационный обмен	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства объединения
F1	X	X	X	X	X	X	X	X
F2	X	X	X	X	X	X	X	X
F3	X	X	X	X	X	X	X	X
F4	X	X	X	X	X	X	X	X
F5	X	X	X	X	X	X	X	X
F6	X	X		X	X	X	X	X

Организационный результат F1 – Поощрение и развитие странами практики устойчивого землепользования*Ведущее подразделение: NRL*

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F1.1 Число стран, в которых базы данных о земельных ресурсах и картографическая инфраструктура отвечают стандартам/критериям ФАО (сформулированным в публикации "Управление пространственной информацией в интересах продовольственного обеспечения и сельского хозяйства" и в техническом докладе "Пространственные стандарты и нормы")	0	Десять стран	Пять стран
F1.2 Число стран, недавно принявших государственные планы землепользования, программные документы и законы о землепользовании, которые согласуются с последними руководствами и стратегическими подходами ФАО по обеспечению устойчивого землепользования ("Состояние земельных и водных ресурсов (СОЛАВ)", 2011; "Towards a revised framework", 2007)	0	10	5

Основные средства достижения организационного результата

1. Консультирование по стратегическим и правовым вопросам, укрепление потенциала и разработка технических инструкций и/или руководящих принципов по устойчивому

- землепользованию, включая сравнительный анализ продовольственных цепочек и их воздействия на земельные ресурсы.
2. Укрепление потенциала стран в области разработки и использования данных по почвам, растительным покровам, пригодности земель и землепользованию на национальном уровне, в том числе путём формирования соответствующей инфраструктуры и стандартов пространственных данных.
 3. Обновление и поддержание информационной базы для издания "Состояние земельных и водных ресурсов (СОЛАВ)".
 4. Оценка и мониторинг земельных ресурсов, землепользования, пригодности и деградации земель, а также практики оптимального использования почв и земель и координация, обобщение и распространение оценки на глобальном уровне через Интернет (веб-сайт "Geonetwork" и родственные сайты), публикации и техническую помощь.
 5. Участие в составлении долгосрочных перспективных прогнозов, едином мониторинге, анализе и информировании о тенденциях в области земельных ресурсов и управления ими на глобальном, региональном и национальном уровнях.
 6. Улучшение содержания, охвата и качества статистических данных о земельных ресурсах, их использовании и регулировании в информационной системе ФАО (ФАОСТАТ), с тем чтобы эта система играла важную роль в разработке, текущем контроле и реализации эффективных и оперативных мер на глобальном и национальном уровнях.
 7. Оказание поддержки в работе по международным конвенциям, имеющим отношение к вопросам землепользования, изменения характера землепользования и деградации земель, и оказание странам поддержки в выполнении ими своих обязательств по подготовке отчётности в рамках этих международно-правовых документов, а также в выполнении этих конвенций на основе соответствующего национального законодательства.
 8. Проведение оценки взаимозависимостей между изменением характера землепользования и изменением климата, включая выбросы и поглощение парниковых газов, а также вопросы оплаты экологических услуг.

Организационный результат F2 – Решение странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы

Ведущее подразделение: NRL

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F2.1 Число стран или бассейновых организаций, в которых программы по преодолению дефицита воды отражают рекомендации ФАО (Комплексная система преодоления дефицита воды)	0	8	4
F2.2 Число	0	20	8

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
организаций, использующих разработанные ФАО средства и методики повышения эффективности водопользования (Методика учета воды, MASSCOTE, AcquCrop)			
F2.3 Число посещений сайта ФАО о водных ресурсах мира за один месяц	33 тыс.	50 тыс.	40 тыс.

Основные средства достижения организационного результата

1. Создание полнофункциональной платформы ФАО по водным ресурсам в целях содействия в рамках ФАО совместной технической работе и распространению наработок по многофункциональному использованию и межотраслевым подходам к рациональному освоению водных ресурсов (в сотрудничестве с подразделениями, занимающимися водными, земельными ресурсами, сельским хозяйством, животноводством, экономикой, лесным хозяйством, правовыми вопросами и инвестициями).
2. Оказание услуг по формированию водохозяйственной политики в целях разработки водохозяйственных программ в поддержку развития в сельских районах и роста производительности сельского хозяйства, а также принятия мер по эффективному распределению водных ресурсов в условиях их дефицита. Внедрение общих методик водного аудита, ирригации и водохозяйственных инвестиций в целях учёта использования воды в сельском хозяйстве и осуществления инвестиций в организационно-административные и инфраструктурные активы.
3. Оказание технической поддержки и наращивание потенциала с целью содействия формированию гибкой системы использования водных ресурсов в сельском хозяйстве. Укрепление национального потенциала для решения вопросов эффективности и модернизации ирригационной деятельности, а также повышения эффективности и продуктивности использования воды, регулирование качества водных ресурсов и развитие соответствующих технологий с использованием основных разработок ФАО (использование систем и служб картографирования при эксплуатации каналов (MASSCOTE), разработанная ФАО модель оптимизации выбора культур с учетом водных ресурсов (АВАКРОП) и др.) и соответствующих инструкций.
4. Объединение усилий с основными партнерами в целях эффективного содействия прогрессивной водохозяйственной практике в сельском хозяйстве. Поддержка центров по сбору и распространению знаний и коллективов, занимающихся обобщением и распространением знаний, а также формированием потенциала в заданных масштабах.
5. Обеспечение информации по водным ресурсам в поддержку всей деятельности ФАО по водным ресурсам в рамках полевых и нормативных проектов. Координация, обобщение и распространение результатов оценки водных ресурсов и водопользования на глобальном уровне [Информационная система ФАО по водным ресурсам и сельскому хозяйству (АКВАСТАТ) и доступ к основной статистической базе данных (ФАОСТАТ), GeoNertwork], и

6. Проведение глобального анализа состояния дел и тенденций в области водных ресурсов (в частности для составления прогнозов ФАО на 2030/50 гг. по перспективным технологиям, Доклада ООН о состоянии водных ресурсов мира и для межучрежденческой координации работы по водной проблематике (ООН-вода)), а также поддержка перспективных исследований в области природных ресурсов. В частности, содействие разработке глобальной системы раннего предупреждения по вопросам качества и количества водных ресурсов в рамках системы "ООН-Вода".

Организационный результат F3 – Укрепление мер политики и программ на национальном, региональном и международном уровнях в целях сохранения и устойчивого использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и справедливого распределения выгод от использования генетических ресурсов

Ведущее подразделение: NRD

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F3.1 Число выполненных основных мероприятий и этапов, предусмотренных Комиссией по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРПСХ) в её многолетней программе работы по использованию биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства	Не относится	Выполнение двух этапов и четырех крупных мероприятий	<i>Выполнение одного этапа и двух крупных мероприятий</i>
F3.2 Число планов совместной деятельности или механизмов сотрудничества по использованию биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства с такими международными форумами, как Конвенция о биологическом	0	4	2

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
разнообразия, Всемирная организация интеллектуальной собственности и Международный договор о генетических ресурсах растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства			

Основные средства достижения организационного результата

1. Выполнение роли межгосударственного форума по выработке политики, включая принятие на основе переговоров эффективных международных актов и обновление существующих нормативных актов (например, *Глобального плана действий по сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений для производства продовольствия и сельского хозяйства* (ГПД-РГРПСХ)) по всем компонентам биоразнообразия, имеющим отношение к продовольствию и сельскому хозяйству, в том числе путём содействия проведению сессий КГРПСХ.
2. Выполнение ведущей роли и надзор за: 1) работой по оценке состояния различных компонентов генетических ресурсов для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства в странах мира и 2) выполнением положений основополагающих документов, касающихся использования биоразнообразия в сфере производства продовольствия и ведения сельского хозяйства.
3. Содействие реализации мероприятий и этапов, предусмотренных многолетней программой работы Комиссии.
4. Налаживание партнёрских отношений и укрепление сотрудничества с соответствующими международными организациями в целях содействия, на основе политических и технических консультаций, реализации документов, касающихся использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства.
5. Отслеживание тенденций в использовании генетических ресурсов для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и обмене ими в целях содействия выработке вариантов политики и стратегии по обеспечению доступа и распределения выгод на национальном, региональном и международном уровне в целях повышения продовольственной безопасности.
6. Координация работы ФАО по данному направлению, а также сотрудничество ФАО с соответствующими международными организациями, в т.ч. с помощью постоянно действующих или специальных механизмов

Организационный результат F4 – Разработка международных основ и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землевладения в развитии сельских районов

Ведущее подразделение: NRC

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F4.1 Достижение международного консенсуса в отношении мер по улучшению государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантированного и справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами	Отсутствие консенсуса по конкретным мерам	Утверждение в одном из технических комитетов ФАО добровольно соблюдаемых принципов и поддержка их соблюдения	<i>Подготовка проекта добровольно соблюдаемых принципов</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание поддержки в формировании консенсуса относительно добровольных принципов и мер по ответственному государственному регулированию вопросов землевладения и их соблюдении в свете сформулированных в Декларации Международной конференции по вопросам аграрной реформы и развития сельских территорий (ICARRD) концепции и принципов развития сельских территорий, аграрной реформы и других аспектов землевладения, а также путем всестороннего учета при решении вопросов землевладения принципов и мероприятий, предусмотренных в Добровольных руководящих принципах в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание в контексте национальной продовольственной безопасности.
2. Разработка средств и методик для расширения возможностей административного регулирования вопросов владения природными ресурсами, в том числе на основе формирования партнёрств и объединений в целях стимулирования распространения и практического применения информации.

Организационный результат F5 – Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, связанных, с частности, с изменением климата и развитием биоэнергетики

Ведущее подразделение: NRC

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F5.1 Число стран, разработавших планы действий, предусматривающие решение вопросов смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним в сельском хозяйстве	43	58	48
F5.2 Число стран, разработавших меры политики, программы или планы действий для решения энергетических проблем в сельском хозяйстве, включая биоэнергетику	0	15	7

Основные средства достижения организационного результата

Формирование и использование знаний, данных, инструментария, технологий, подходов и методик их распространения, применительно к энергетическим проблемам и мерам по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, включая оценку воздействия изменения климата и выбросов парниковых газов, потенциала сельского, лесного и рыбного хозяйства в плане смягчения последствий изменения климата, в т.ч. с точки зрения привлечения инвестиций и уменьшения опасности стихийных бедствий, а также финансовых механизмов реализации, таких как плата за экологические услуги и РЕДД+.

1. Оказание технической помощи, консультирование по стратегическим и правовым вопросам, включая меры реагирования в чрезвычайных ситуациях, в целях укрепления потенциала стран в том, что касается экологических проблем, включая анализ последствий изменения климата, их смягчение и адаптацию к ним, включая "климатически оптимизированное" сельское хозяйство, уменьшение опасности стихийных бедствий (обусловленных изменением климата), устойчивое развитие биоэнергетики и перестройку производственных систем.
2. Подготовка кадров, надлежащее информирование, создание интернет-сайтов и других видов информационного обмена, а также поддержка в укреплении потенциала, включая координацию мероприятий ФАО, связанные с вопросами изменения климата и устойчивой энергетики в сельском хозяйстве.
3. Участие в международных диалогах по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, а также по вопросам устойчивой энергетики в сельском хозяйстве в многосторонних экологических соглашениях, включая оказание странам технической поддержки в целях упрощения и повышения результативности их участия в указанных международных диалогах.
4. Активная поддержка и предоставление материалов межправительственным процессам, с тем чтобы аспекты производства продовольствия, растениеводства, животноводства, лесного и рыбного хозяйства находили отражение в содержании переговоров, механизмах финансирования и в реализации международных актов, посвященных глобальным проблемам.
5. Формирование знаний, инструментария и стратегических руководящих принципов, необходимых для устойчивого на длительную перспективу использования природных ресурсов в свете обеспечения продовольственной безопасности, включая глобальные перспективные исследования природных ресурсов, "зеленую" экономику (Рио+20) и экологические услуги.

Организационный результат F6 – Улучшение доступа к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями

Ведущее подразделение: ОЕК

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
F6.1 Число стран, располагающих проектами по укреплению потенциала систем научно-просветительских мероприятий по рациональному использованию природных ресурсов на устойчивой основе	25	35	30
F6.2 Число стран, осуществляющих коммуникационные программы и стратегии в целях обеспечения рационального использования	20	30	25

природных ресурсов на устойчивой основе			
-----------------------------------------	--	--	--

Основные средства достижения организационного результата

1. Разработка средств и стратегий анализа страновых агроинновационных систем в целях обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства и рационального использования природных ресурсов.
2. Оказание технической помощи и консультирование членов по вопросам политики в целях укрепления национальных агроинновационных систем.
3. Налаживание взаимодействия с КГМСИ, ГФСИ и другими международными сельскохозяйственными исследовательскими учреждениями в целях устойчивого развития сельского хозяйства и обеспечения доступа к знаниям и их передаче.
4. Содействие диалогу с целью установления функциональных связей между заинтересованными сторонами по вопросам агроинновационных систем и рационального использования природных ресурсов.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ G - СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКОВ В ЦЕЛЯХ РАСШИРЕНИЯ ИСТОЧНИКОВ СРЕДСТВ К СУЩЕСТВОВАНИЮ И РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ

Стратегическая цель G (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
G01	14 326	4 700	17 797	1 380	23 877	38 203
G02	2 725	10	5 143	0	5 153	7 878
G03	8 331	676	4 646	71	5 394	13 725
G04	19 886	78	166	43	288	20 174
Итого	45 269	5 465	27 752	1 494	34 712	79 981

Проблемы и задачи

Источники средств к существованию и развитие сельских районов зависят от того, в какой мере мелкие товаропроизводители используют рыночные возможности и насколько эффективно в меняющихся условиях работают сами рынки и институты. Сельскохозяйственные производители, рабочие, коммерсанты, работники перерабатывающей промышленности, поставщики средств производства, экспортеры, импортеры и потребители связаны между собой через местные, национальные, региональные и международные рынки. В результате таких многочисленных товарообменных операций появляются возможности для получения дохода, обеспечения занятости и развития сельских районов. Вместе с тем реальное участие в рыночной деятельности товаропроизводителей развивающихся стран, особенно мелких хозяйств, остается ограниченным, а эффективной работе рыночных механизмов мешают, в частности, неприемлемая политика, малые объемы, ограниченная конкурентоспособность, нехватка информации, отсутствие надлежащей инфраструктуры, слабость институциональных механизмов и дисбаланс рыночных сил. С другой стороны, сам

рынок меняется под воздействием научно-технического прогресса, изменений в правилах торговли, структурных изменений, введения многочисленных жестких стандартов и целого ряда других новых проблемных вопросов.

Участникам этих процессов нужна аналитическая информация о характере и воздействии таких изменений на экономический рост, масштабы нищеты в сельской местности, развитие сельских районов и достижение продовольственной безопасности. Для учета их интересов им нужны и более широкие возможности для эффективного участия в международных форумах, где согласуются правила международной торговли. Чтобы решать вопросы, касающиеся нищеты и нужд развития и продовольственной безопасности, соответствующим директивным органам должны обладать потенциалом по разработке и реализации мер политики, помогающих частному сектору, в том числе мелким товаропроизводителям, реагировать на новые рыночные требования и открывающиеся при этом возможности. С другой стороны, создание рабочих мест в сельском хозяйстве или в сфере сельского предпринимательства и агробизнеса должно сопровождаться мерами по обеспечению в сельской местности равных для всех и безопасных условий.

Допущения и риски

- Предполагается, что страны, региональные органы и другие заинтересованные стороны нуждаются в серьезном содействии при проведении оценки последствий важнейших изменений и при разработке рыночных, институциональных, политических и юридических мер и стратегий по мобилизации ресурсов, особое внимание в которых уделяется потребностям мелких товаропроизводителей, безземельных крестьян и работников. С одной стороны, все, кто непосредственно занят в производстве, переработке и сбыте, особенно мелких товаропроизводителей, в целом должны шире применять коммерческие подходы и совершенствовать свои технические навыки и навыки в сфере управления и сбыта, с тем чтобы реализовать возможности прибыльных рынков. С другой стороны, сельское население нуждается в надлежащем вознаграждении за труд и в защите своих интересов. В условиях глобализации производственно-сбытовых цепочек все заинтересованные стороны должны быть в курсе изменений на международных рынках, в политике и правилах международной торговли. Разработка надлежащей национальной и международной политики требует анализа рыночной ситуации и наличия соответствующей информации. Страны должны содействовать разработке мер политики и их осуществлению, а у ФАО и ее организаций-партнеров должны быть возможности для оказания им помощи в этом.
- Вместе с тем у министерств сельского хозяйства и других соответствующих организаций ряда стран может не оказаться достаточного потенциала для проведения анализа, разработки или реализации соответствующих мер политики, норм и законодательства, а также для создания иных благоприятных условий для сельских товаропроизводителей, рабочих и агропредприятий. Государства могут не проявить политической воли и готовности выделять финансовые средства для улучшения функционирования национальных и международных рынков и других институтов; могут отсутствовать инвестиции в инфраструктуру для усиления рыночной ориентации мелких товаропроизводителей. Существуют и внешние риски. Деятельность мощных крупных предприятий, в том числе многонациональных, может негативно сказаться на рыночных возможностях мелких предприятий. Усилия по созданию благоприятных условий могут быть подорваны кризисными тенденциями в сфере политики, экономики (включая нестабильность продовольственных цен) и экологии, которые могут иметь трансграничный характер.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели G								
Орг. результат	A – Мониторинг и оценка перспектив и тенденций	B – Информация, данные, статистика	C – Международные документы	D – Рекомендации по вопросам политики	E – Тех. поддержка, наращивание потенциала	F – Разъяснительная работа, информационный обмен	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства, объединения
G1	X	X		X	X	X	X	X
G2	X	X	X	X	X	X	X	X
G3	X	X		X	X	X	X	X
G4	X	X	X	X	X	X		X

Организационный результат G1 – Мелкие товаропроизводители получают возможность повышать свою конкурентоспособность, открывать новые предприятия, увеличивать добавленную стоимость и обеспечивать соблюдение рыночных требований благодаря соответствующему анализу, мерам политики и услугам

Ведущие подразделения: AGS/EST/ESA

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
G1.1 Число стран, приступивших к осуществлению реформ политики или стратегии, призванных помочь мелким товаропроизводителям увеличить добавленную стоимость и участвовать в работе рынков в меняющихся условиях	0	10	5
G1.2 Число стран, реализующих программы по расширению научно-пропагандистских или иных услуг, призванных обеспечить эффективное участие мелких товаропроизводителей содействия в работе рынков в меняющихся условиях	0	8	4

Основные средства достижения организационного результата

1. Проведение глобального анализа/подготовка основных положений о будущем статусе мелких фермерских хозяйств в условиях преобразований в аграрно-продовольственной системе.
2. Оценка рыночного функционала на уровне стран.
3. Разработка методик оказания странам помощи в проведении анализа конкурентоспособности, производственно-сбытовых цепочек, результатов воздействия и институциональных механизмов.
4. Определение передового опыта в целях налаживания равноправных, эффективных и стабильных связей между частным сектором и мелкими товаропроизводителями.

5. Оказание поддержки странам в реализации мер политики по переориентации служб сельскохозяйственной информации и других вспомогательных служб в целях более эффективного удовлетворения потребностей мелких товаропроизводителей.
6. Подготовка справочных руководств по ведению сельского хозяйства, вопросам сбыта и послеуборочных операций.
7. Содействие внедрению политики и механизмов, направленных на улучшение финансового обслуживания мелких товаропроизводителей.
8. Подготовка справочных материалов и оказание поддержки участникам производственно-сбытовой цепочки и организациям, взаимодействующим с производителями по вопросам планирования и проектирования рыночной инфраструктуры.
9. Оказание поддержки участникам производственно-сбытовой цепочки и организациям, взаимодействующим с товаропроизводителями по вопросам финансирования в сельской местности, послеуборочных операций, ведения сельского хозяйства на договорных началах, выхода товаропроизводителей на рынки, рыночной инфраструктуры и вводимых ресурсов и поставок техники.
10. Содействие разработке системы регулирования рисков, отвечающей нуждам товаропроизводителей.

Организационный результат G2 – Обеспечение занятости, доступа к земельным ресурсам и диверсификации доходов в сельской местности путем разработки соответствующих мер политики и программ и налаживания партнерских связей по развитию сельского хозяйства и сельских районов

Ведущие подразделения: ESW/NRL

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
G2.1 Число стран, приступивших к пересмотру своей политики в сфере сельскохозяйственного развития и развития сельских районов или программ по привлечению дополнительного внимания к вопросу о достойных условиях занятости, доступе к земельным ресурсам и диверсификации доходной базы в сельской местности	0	8	4

Основные средства достижения организационного результата

1. Создание и ведение базы первичных данных и информации об источниках дохода и других социально-экономических характеристиках сельских домашних хозяйств, в том числе о правах земельной собственности и доступе к земельным ресурсам.

2. Анализ актуальных для выработки политики данных об источниках дохода сельских домохозяйств и о структуре и тенденциях занятости в сельскохозяйственной и несельскохозяйственной сферах, правах земельной собственности и доступе к земельным ресурсам, в том числе в гендерной и возрастной разбивке.
3. Проведение подразделениями ФАО самооценки, выработка стратегии и программы обеспечения достойных условий занятости в сельской местности и доступа к земельным ресурсам и обеспечение доступа к этим сведениям через веб-сайты ФАО-МОТ и по другим каналам.
4. Подготовка рекомендаций относительно мер политики по созданию в сельской местности дополнительных рабочих мест с достойными условиями труда и обеспечению доступа к земельным ресурсам в сельскохозяйственной и несельскохозяйственной сферах.
5. Нарращивание потенциала и проведение разъяснительной работы в целях пересмотра и/или разработки стратегий, мер политики и программ, более эффективно способствующих обеспечению возможностей для создания достойных условий занятости в сельской местности и доступа к земельным ресурсам.
6. Содействие сбору и анализу дезагрегированных по признаку пола и возраста данных о занятости, доступе к земельным ресурсам и доходах в сельской местности.
7. Нормы и конвенции МОТ и согласованные ФАО и добровольные стандарты и своды правил, касающиеся проблематики занятости и доступа к земельным ресурсам в сельской местности.

Организационный результат G3 – Усиление воздействия агробизнеса и агропромышленности на решение вопросов развития и сокращение масштабов нищеты на основе соответствующих национальных и региональных мер политики, нормативов и институциональных механизмов

Ведущие подразделения: AGS/EST

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
G3.1 Число стран, располагающих политикой и стратегией повышения эффективности воздействия агробизнеса на развитие	0	10	5
G3.2 Число стран, министерства сельского хозяйства которых располагают институциональными механизмами, регулирующими вопросы агробизнеса и агропромышленности или привлечения частного сектора к развитию сельского хозяйства	Будет определен дополнительно	Еще 6 стран завершили работу по созданию институциональных механизмов	<i>Еще 6 стран начали работу по созданию институциональных механизмов</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
G3.3 Число стран, приступивших к реализации программ, направленных на расширение поддержки малых и средних сельскохозяйственных предприятий со стороны государственного и частного секторов	0	10	5

Основные средства достижения организационного результата

1. Оценка тенденций и мер политики.
2. Оказание поддержки странам в разработке отраслевых стратегий развития агробизнеса и агропромышленности, с уделением особого внимания организациям товаропроизводителей и МСП.
3. Содействие совершенствованию финансовых услуг, оказываемых агробизнесу, особенно мелким товаропроизводителям, МСП и организациям товаропроизводителей.
4. Оказание государствам поддержки в разработке программ и политики механизации.
5. Разъяснение функций и обязанностей госсектора как посредника при заключении контрактов, при урегулировании конфликтов и обеспечении ответственного предпринимательства.
6. Укрепление потенциала организаций, поддерживающих сельскохозяйственные МСП и организации товаропроизводителей.
7. Оказание поддержки МСП при апробировании и оценке производительных технологий и новаций в производственно-сбытовой цепочке.
8. Участие в разработке надлежащих средств регулирования риска для агропредприятий.

Организационный результат G4 – Повышение информированности стран о тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, в сфере торговой политики и правил торговли и укрепление потенциала стран по их анализу с целью выявления возможностей для торговли и разработки надлежащих и эффективных мер политики и стратегий в области торговли в поддержку неимущих

Ведущее подразделение: EST

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
G4.1 Число просмотров/посещений страниц веб-сайтов ФАО, содержащих информацию и аналитические данные о международных рынках сельхозтоваров,	Будет определен дополнительно	Рост/сохранение на том же уровне	<i>Рост/сохранение на том же уровне</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
торговой политике и связанных с этим вопросах торговых переговоров			
G4.2 Доля прироста числа должностных лиц, получающих в ФАО подготовку в плане использования рыночной и торговой информации и аналитических данных при формулировании рыночной и торговой политики, направленной на расширение источников средств к существованию мелких землевладельцев и содействие развитию сельских районов	0	50%	25%
4.3 Число стран, сформулировавших рыночную или торговую политику, цели которой напрямую связаны с расширением источников средств к существованию мелких землевладельцев	Будет определен дополнительно	Еще 8 стран	<i>Еще 4 страны</i>

Основные средства достижения организационного результата

9. Мониторинг, сбор статистической информации и анализ состояния дел и перспектив развития международных рынков сельхозпродукции.
10. Анализ стандартов международной торговли сельскохозяйственной продукцией.
11. Анализ торговой политики и стратегий.
12. Мониторинг и анализ изменений в правилах торговли в рамках многосторонних и региональных торговых соглашений.
13. Консультирование, содействие и помощь в обучении по вопросам рыночной информации и анализа рынков.
14. Консультирование, содействие и помощь в обучении по вопросам стандартов и сертификации.
15. Консультирование, содействие и помощь в обучении по вопросам формулирования политики.
16. Консультирование, содействие и помощь в обучении по вопросам международных торговых переговоров – практикумы, совещания за круглым столом и техническая помощь.
17. Отслеживание тенденций и использование информации и аналитических данных.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ Н – УКРЕПЛЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И УЛУЧШЕНИЕ ПИТАНИЯ

Стратегическая цель Н (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
Н01	23 419	4 852	40 099	20 105	65 056	88 475
Н02	4 941	5 797	2 795	72	8 664	13 604
Н03	6 147	1 693	8 436	44	10 174	16 321
Н04	19 584	3 987	8 949	85	13 022	32 606
Н05	33 090	4 082	15 000	50	19 132	52 221
Итого	87 181	20 411	75 279	20 357	116 047	203 228

Проблемы и задачи

Рост доходов содействует сокращению масштабов голода во многих странах по всему миру, и, согласно прогнозам, эта тенденция продолжится и в будущем. Однако затрагивает она не всех, и сегодня стал очевидным тот факт, что к 2015 году вряд ли удастся решить задачу по сокращению масштабов голода, поставленную на Всемирном продовольственном саммите и провозглашенную в качестве одной из целей в области развития в Декларации тысячелетия (ЦРТ). В то же время отсутствие продовольственной безопасности и недостаточное питание препятствуют экономическому развитию, поэтому необходимо предпринять целенаправленные и решительные меры, с тем чтобы в кратчайший срок сократить масштабы голода и недоедания и повысить уровень продовольственной безопасности и гарантированности питания для всех.

По самым последним оценкам ФАО, в 2010 г. число голодающих составило 925 млн. чел., сократившись с 1 020 млн. чел. в 2009 году, что все равно более чем на 180 млн. превышает показатель базового периода 1990-1992 годов. Более того, от недоедания, связанного с дефицитом микронутриентов, страдает примерно 2 млрд. человек, т.е. свыше 30% населения мира. Ежегодно в мире умирают 10 млн. детей в возрасте до пяти лет – из них свыше трети из-за недоедания. В развивающихся странах у каждого третьего ребенка моложе пяти лет – т.е. у 178 млн. детей – отмечается задержка роста из-за низкого качества питания и болезней.

В перспективе к факторам, усугубляющим проблему продовольственной безопасности, относятся демографические тенденции (рост населения и урбанизация), повышающие спрос на продовольствие и изменяющие рацион питания, при этом ухудшение состояния окружающей среды ведет к повсеместной деградации земель, обнищанию мелких хозяйств и трансграничному распространению болезней. Усилия по улучшению ситуации с продовольствием и недоеданием осложняются в связи с сохранением высоких и неустойчивых продовольственных цен, продолжающимся финансово-экономическим кризисом, долговременными последствиями изменения климата и климатических колебаний, а также с использованием сельскохозяйственных ресурсов для производства биотоплива.

События 2008-2010 гг. продемонстрировали слабость имеющегося на национальном, региональном и глобальном уровнях потенциала, необходимого для обеспечения надлежащего и эффективного управления в целях решения проблемы продовольственной безопасности и питания. Для достижения целей в области продовольственной безопасности и реализации права на питание необходимо укрепить соответствующие экономические, политические, организационно-административные, нормативные, правовые и социальные механизмы.

Оценка масштабов проблем, связанных с голодом, отсутствием продовольствия и недоеданием, была проведена в целом ряде стран, однако на субнациональном уровне до сих пор отсутствует четкое понимание закономерностей и коренных причин голода и недоедания среди уязвимых групп. Для выработки и реализации надлежащих мер политики, определения приоритетных направлений инвестиционных программ и мер в области продовольственной безопасности и питания необходимо наладить своевременную и ориентированную на перспективу работу по оценке и анализу.

В первую очередь необходимо обеспечивать неотложные потребности наиболее уязвимых слоев, и одновременно повышать долговременную устойчивость путем устранения основополагающих причин этих проблем. Чтобы определить эти причины и найти эффективные пути их устранения, необходимо наличие актуальной информации, аналитических данных и мер политики и программ. Предпосылкой достижения настоящей стратегической цели является использование всего комплекса накопленных ФАО знаний для выработки адресных инициатив и программ, подкрепляемых последовательными, слаженными и действенными мерами на страновом (в том числе субнациональном), региональном и глобальном уровнях.

Допущения и риски

Предполагается, что:

- национальные правительства и международное сообщество на основе мер политики будут создавать благоприятные условия и конструктивные организационно-административные и технические механизмы для реализации на межсекторальной основе мер политики, программ и мероприятий в области обеспечения продовольственной безопасности и питания;
- вопросы обеспечения продовольственной безопасности и питания, как правило, будут четко прорабатываться на страновом уровне в рамках ДССН, ЮНДАФ, СРП и в приоритетах национальных правительств;
- страны и партнеры по развитию будут предоставлять надлежащие людские и бюджетные ресурсы для преодоления препятствий к достижению устойчивого укрепления продовольственной безопасности и улучшения качества питания;
- заинтересованные национальные отраслевые министерства и ведомства, а также международные учреждения и другие партнеры по развитию проявят готовность проводить межсекторальную работу на всех уровнях;
- национальные информационные и статистические системы будут иметь достаточный потенциал для того, чтобы обеспечивать оценку и мониторинг изменений в области продовольственной безопасности и питания, одновременно подготавливая необходимые данные для оценки масштабов недоедания, включая счета использования запасов продовольствия, продовольственные балансы и сведения о распределении доходов;
- страны и партнеры по развитию уделяют достаточное внимание и выделяют надлежащие ресурсы на цели диверсификации рациона питания и повышения его качества;
- домохозяйства и их члены, как правило, будут иметь право на достаточные экономические и физические ресурсы и доступ к ним и будут осведомлены о том, как эффективно управлять такими ресурсами для улучшения продовольственной безопасности и качества питания;
- наличие минимальной осведомленности о преимуществах здорового питания повлечет повышение спроса на адекватный, безопасный и разнообразный рацион питания.

Существует риск, что:

- гражданские волнения, политическая и экономическая нестабильность, недостаточное финансирование и низкий уровень политического диалога воспрепятствуют проведению необходимых реформ политики и программ по улучшению продовольственной безопасности и качества питания;
- основные заинтересованные стороны вследствие недостаточного взаимодействия и отсутствия у них необходимых возможностей не смогут принять реальное участие в процессе принятия решений и внести в него действенный вклад;
- нескоординированная политика, преследующая узкие и/или сиюминутные цели, приведет к усугублению проблем и осложнит осуществление необходимой корректировки продовольственных систем;
- дефицит экономических ресурсов и политической воли поставят под угрозу принятие мер в интересах неимущих и маргинализированных слоев общества;
- внешние факторы (дефицит воды, плохие санитарные условия, пандемия ВИЧ, туберкулез, малярия и другие болезни) нивелируют эффект от улучшения рациона питания и более эффективного использования продовольствия.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели Н								
Орг. результаты	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информационный обмен	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
Н1	X			X	X	X	X	X
Н2	X		X	X	X	X	X	X
Н3				X	X	X	X	X
Н4	X	X			X	X	X	X
Н5	X	X	X	X	X	X	X	X

Организационный результат Н1 – Укрепление потенциала стран и других участников по выработке и осуществлению последовательной политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной безопасности и недоедания

Ведущие подразделения: ESA/TCS

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Н1.1 Число стран и региональных организаций экономической интеграции (РОЭИ), в которых разработаны секторальные и межсекторальные меры политики, стратегии или программы в области продовольственной безопасности и питания (в	0 стран	i) 17 стран (НППБ) и 4 РОЭИ (РППБ); ii) проведение 6 странами предварительной оценки (ex-ante) соответствующих мер политики и программ	i) 11 стран (НППБ) и 2 РОЭИ (РППБ) ii) проведение 3 странами предварительной оценки (ex-ante) соответствующих мер политики и программ

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
том числе НППБ/РППБ)			
Н1.2 Число стран и РОЭИ, в которых реализованы секторальные и межсекторальные меры политики, стратегии или программы в области продовольственной безопасности и питания (включая НППБ/РППБ)	16 НППБ и 4 РППБ	i) 33 НППБ и 8 РППБ ii) 10 стран (меры политики по вопросам продовольственной безопасности и гарантированности питания)	<i>i) 27 НППБ и 6 РППБ ii) 5 стран (меры политики по вопросам продовольственной безопасности и гарантированности питания)</i>
Н1.3 Число стран, в которых на экспериментальной основе создана межотраслевая система мониторинга ориентированных на конкретные результаты мер политики и программ, связанных с проблемой продовольственной безопасности, голода и/или недоедания	0	5	2

Основные средства достижения организационного результата

1. Разъяснительная работа и межсекторальное сотрудничество: совершенствование и распространение опыта политической работы и управления, информирование о программах разъяснительной работы, базирующейся на фактах, и совершенствование таких программ с использованием межучрежденческих, национальных и региональных партнерских связей и объединений, в том числе путем оптимизации информационно-коммуникационных мероприятий, для пропаганды инвестиций в межсекторальные приоритетные программы в области продовольственной безопасности и питания.
2. Мониторинг и анализ: разработка и внедрение методов и средств укрепления глобальных, региональных и национальных систем оповещения и раннего предупреждения в области продовольственной безопасности, включая поддержку национальных систем ФИВИМС, проведение оценки масштабов нищеты и уязвимости в поддержку адресных приоритетных мер и программ. Внедрение методов и средств для предварительной оценки результативности социально-экономической политики и программ, систем мониторинга и анализа политики и программ и техническая поддержка систем мониторинга политики, ориентированной на достижение результата.
3. Подготовка рекомендаций ФАО по вопросам политики и программ: проведение на глобальном, региональном и страновом уровнях анализа воздействия макроэкономической, сельскохозяйственной и социально-экономической политики на положение с продовольствием и питанием и влияние политики в сфере продовольственной безопасности и питания на достижение странами целей в области развития; разработка политических программ и механизмов по новым вопросам продовольственной безопасности и питания и технических рекомендаций о путях

решения вопросов продовольственной безопасности и питания в рамках секторальных и межсекторальных мер политики, программ и планов действий.

4. Создание потенциала и институциональное строительство: оказание технической и институциональной поддержки: в разработке аналитических и методических средств предварительного анализа воздействия политики и мониторинга политики; в разработке, реализации, контроле и анализе осуществления национальных и региональных стратегий и программ в области продовольственной безопасности; в развитии навыков ведения переговоров; в выработке устойчивых стратегий и мер политики в сфере продовольственной безопасности и гарантированности питания, опирающихся на участие широкого круга сторон; в работе по сокращению послеуборочных потерь и повышению эффективности продовольственных систем и/или производственно-сбытовых цепочек.

Организационный результат Н2 – Более эффективное регулирование странами-членами и другими заинтересованными сторонами вопросов обеспечения продовольственной безопасности на основе реализации Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание в контексте национальной продовольственной безопасности и реформирования Комитета по всемирной продовольственной безопасности

Ведущее подразделение: ESA

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Н2.1 Число стран, в которых организации и учреждения утвердили и внедрили принципы надлежащего управления при выработке, осуществлении или мониторинге политики и программ в области продовольствия и питания	0	5	3
Н2.2 Число стран, создавших или укрепивших правовые, институциональные или политические механизмы в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание	0	10	7
Н2.3 Число стран, реализующих информационные, коммуникационные и/или просветительские стратегии в поддержку права на питание	0	10	7

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Н2.4 Число директивных документов ФАО о путях и средствах укрепления регулирования продовольственной безопасности на глобальном уровне	0 документов	4 документа	2 документа

Основные средства достижения организационного результата

1. Подготовка общих рекомендаций по вопросам разработки и реализации более эффективных методов регулирования продовольственной безопасности на глобальном и страновом уровнях.
2. Нарастание потенциала и пропаганда основанных на концепции прав человека подходов и принципов надлежащего управления (включая транспарентность, подотчетность, широкое участие, отсутствие дискриминации, расширение прав и возможностей и верховенство права).
3. Применение и совершенствование методического руководства ФАО по осуществлению права на питание (включая пособия и методические руководства по законодательству, мониторингу, оценке, финансированию соответствующих мероприятий, включая составление плана осуществления права на питание) для выработки ориентиров и содействия разработке соответствующих мер политики, стратегий, программ и государственных мероприятий.
4. Оценка и анализ наиболее уязвимых групп с точки зрения продовольственной безопасности и недоедания.
5. Накопление знаний по вопросу осуществления права на питание и основанных на концепции прав человека подходов, включая сбор, анализ и распространение передовых методов и опыта, и обмен ими с национальными и международными партнерами.
6. Обеспечение многостороннего форума для ведения диалога и обмена опытом по вопросам надлежащего управления и осуществления права на питание (например, КВПБ, ГПБП, форум "Право на питание").
7. Обслуживание КВПБ Секретариатом.
8. Проведение анализа, разъяснительной работы и подготовка технических рекомендаций в целях укрепления продовольственной безопасности на глобальном уровне.
9. Подготовка технических и директивных рекомендаций по правовым, институциональным и социальным реформам.
10. Учет права на достаточное питание и основанных на концепции прав человека подходов и принципов в нормотворческой и оперативной работе ФАО.

Организационный результат НЗ – Укрепление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон по решению конкретных проблем в области продовольствия и сельского хозяйства, связанных с питанием

Ведущее подразделение: AGN

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
НЗ.1 Число стран, включивших цели, касающиеся питания, в секторальную политику и/или в стратегию сокращения масштабов нищеты	0	6	3
НЗ.2 Число стран, в которых проведены оценка и анализ влияния изменений в продовольственных системах на питание	0	4	2
НЗ.3 Число стран, в которых разработаны и утверждены национальные рекомендации в отношении рациона питания и/или внедрены национальные образовательные программы по вопросам питания	0	6	3

Основные средства достижения организационного результата

1. Распространение практического опыта в области продовольственной безопасности и питания, а также методик, руководств и средств анализа, необходимых для формулирования и осуществления мер политики, стратегий и программ в области продовольствия и питания, выбора надлежащих мер по улучшению продовольственной ситуации и оценки их результативности.
2. Оценка ситуации и тенденций в области продовольственной безопасности и питания на уровне домашних хозяйств и отдельных жителей, в том числе мер по обеспечению разнообразия рациона и доступности продовольствия, а также анализ факторов, влияющих на наиболее уязвимые с точки зрения продовольственной безопасности и недоедания группы населения.
3. Подготовка рекомендаций о включении связанных с питанием целей в продовольственную и сельскохозяйственную политику и программы для решения выявленных и связанных с продовольствием проблем питания.
4. Нарастивание потенциала по разработке научно обоснованных общегосударственных норм и правил питания и развитие образовательных и коммуникационных ресурсов по вопросам

улучшения и обеспечению разнообразия рациона питания для распространения и адаптации на местном, национальном и региональном уровнях.

- Укрепление институционального потенциала стран по разработке и осуществлению учебных программ и программ профподготовки по вопросам питания на всех уровнях для оказания странам помощи в наращивании потенциала и более глубоком понимании важности питания в контексте более широких мер политики/программ.

Организационный результат Н4 - Укрепление потенциала стран-членов и других заинтересованных сторон по генерированию, регулированию, анализу и использованию данных, в т.ч. статистических данных, для улучшения продовольственной безопасности и питания

Ведущее подразделение: ESS

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Н4.1 Число стран, использующих руководящие принципы, методики и стандарты ФАО для сбора, анализа и распространения данных, в т.ч. статистических, о продовольствии и сельском хозяйстве	25	40	35
Н4.2 Число стран, получающих поддержку ФАО в организации обучения сбору, обобщению, анализу или распространению статистических данных о производстве продовольствия и ведении сельского хозяйства	25	55	40
Н4.3 Доступ к базам данных и статистическим публикациям ФАО, измеряемое как среднемесячное количество посещений веб-сайта ФАОСТАТ	6 млн. посещений	7 млн. посещений	6,5 млн. посещений

Основные средства достижения организационного результата

- Наращивание потенциала по подготовке и обработке продовольственных балансов, материалов сельскохозяйственных переписей и обследования семейных бюджетов.
- Создание глобальных массивов данных о ситуации и тенденциях в области продовольственной безопасности.
- Содействие более активному обмену данными, в т.ч. статистическими, по продовольственной безопасности и питанию и их обобщению.

4. Содействие внедрению и разработке систем управления данными и информацией, таких как CountrySTAT.
5. Адаптация уже имеющихся и разработка новых статистических методов.
6. Оказание технической поддержки для укрепления потенциала стран по анализу данных, в т.ч. статистических, в целях оказания директивным органам более эффективного содействия в выработке надлежащей политики и программ в сфере продовольственной безопасности и питания.
7. Разработка стратегий по обеспечению устойчивой работы национальных статистических служб.
8. Содействие подготовке счетов использования запасов продовольствия и продовольственных балансов (СИЗ/ЛБ), в том числе статистических данных о наличии питательных макро- и микроэлементов.
9. Содействие подготовке и распространению статистических данных о продовольственной безопасности на основе материалов обследований домашних хозяйств.

Организационный результат Н5 – Обеспечение доступа стран-членов и других заинтересованных сторон к аналитическим и информационным продуктам и услугам ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания и укрепление их собственного потенциала по обмену знаниями
Ведущие подразделения: ESA/OEK

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Н5.1 Показатель среднемесячных посещений сайта ФАО теми пользователями, которым необходимы знания и информационные ресурсы, продукция или опыт ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания	4 млн. посещений	6 млн. посещений	5 млн. посещений
Н5.2 Число флагманских публикаций, коллегиально рецензируемых книг или журнальных статей ФАО, а также иных крупных исследовательско-аналитических публикаций по вопросам продовольственной безопасности и питания	15 публикаций	20 публикаций	17 публикаций
Н5.3 Число учреждений стран-членов, партнеров или других заинтересованных сторон, использующих информацию и стандарты управления знаниями, средства или услуги ФАО (AGROVOC, AGRIS и AGMES)	130 учреждений, партнеров или иных заинтересованных сторон	260 учреждений, партнеров или иных заинтересованных сторон	190 учреждений, партнеров или иных заинтересованных сторон

Основные средства достижения организационного результата

1. Публикация страновых, региональных и глобальных исследовательских и аналитических материалов ФАО по вопросам продовольственной безопасности, нищеты, сельского хозяйства и питания (рабочих документов, журнальных статей, справок по вопросам политики и т.д.).
2. Публикация адресных информационных продуктов/материалов ФАО, в том числе флагманских публикаций (СОФА, СОФИ), периодических отчетов и основополагающих документов по новым проблемным вопросам продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания ("Продовольственный прогноз", СРП, доклады МОУПБ, "Сельскохозяйственный прогноз").
3. Проведение социально-экономического анализа глобальных перспективных вопросов, связанных с основными долгосрочными глобальными проблемными вопросами в области продовольствия, питания, сельского хозяйства и природных ресурсов в целях принятия компетентных директивных решений и планов развития на основе анализа информации и обоснованных выводов.

4. Проведение соответствующего анализа домашних хозяйств в целях решения проблем нищеты, продовольственной безопасности, а также доходов и занятости в сельских районах.
5. Разработка и внедрение методик, средств, руководящих принципов и учебных материалов в целях стандартизации и согласования информации по вопросам продовольственной безопасности и питания (ИСПБ, Тематическая программа ЕС/ФАО по вопросу продовольственной безопасности).
6. Развитие глобальных услуг в сфере анализа и мониторинга и содействие совершенствованию системы принятия решений в целях укрепления продовольственной безопасности и повышения качества питания (КВПБ, ФАОСТАТ, ГСИРППСХ, ИСПБ, справочная информация о положении в области питания по странам).
7. Глобальные, региональные и национальные форумы в области продовольственной безопасности и питания, получающие поддержку ФАО (КВПБ, технические совещания, совещания высокого уровня).
8. Проведение очных и виртуальных мероприятий по обмену знаниями и создание соответствующих платформ, а также системы услуг по обмена знаниями по текущим и новым вопросам на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях (например, в рамках КВПБ, КПСТ, региональных/национальных форумов).
9. Разработка и распространение стандартов, методик, средств, систем и учебных материалов, касающихся управления информацией и обмена знаниями.
10. Выявление и оценка пробелов в потенциале в сфере информации и знаний, необходимого для улучшения продовольственной безопасности и питания.
11. Поддержка в укреплении регионального, национального и местного потенциала по управлению и обмену информацией и знаниями.
12. Разработка платформ для документирования опыта и обмена передовой практикой и опытом.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ I –
ПОВЫШЕНИЕ ГОТОВНОСТИ К УГРОЗАМ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМ СИТУАЦИЯМ, СВЯЗАННЫМ С ПРОДОВОЛЬСТВИЕМ И СЕЛЬСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ, И ЭФФЕКТИВНОЕ РЕАГИРОВАНИЕ НА НИХ

Стратегическая цель I (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
Ю1	4 751	2 489	10 315	72 675	85 479	90 230
Ю2	1 924	285	5 059	35 746	41 091	43 015
Ю3	2 346	2 385	6 988	265 732	275 104	277 450
Итого	9 021	5 159	22 362	374 153	401 675	410 696

Проблемы и задачи

Три четверти населения развивающихся стран проживает в сельских районах, и сельское хозяйство является для них основным источником средств к существованию. Последствия Чрезвычайные ситуации особенно тяжело сказываются на продовольственной безопасности и источниках средств к существованию неимущих, уязвимых и зависящих от сельского хозяйства слоев населения. К такого рода кризисным ситуациям относят как внезапные, так и медленно прогрессирующие стихийные бедствия, комплексные чрезвычайные ситуации (постконфликтные ситуации и затяжные кризисы), трансграничные болезни животных и растений и вредные организмы, чрезвычайные ситуации в продовольственной цепочке и социально-экономические потрясения (неустойчивость цен, сбой рыночных механизмов, ВИЧ/СПИД).

В 2008 году Исследовательским центром эпидемиологии бедствий было зарегистрировано 321 чрезвычайное происшествие, связанное со стихийными бедствиями. При этом три четверти от всего объема нанесенного ущерба было причинено стихийными бедствиями, обусловленными изменением климата. В том же году число жертв стихийных бедствий в три раза превзошло средний показатель за 2000-2007 гг. Изменение климата и его переменчивость стали причиной увеличения числа и мощи стихийных бедствий, а также всплеск трансграничных болезней и распространения вредных организмов. Десятки миллионов людей во всем мире также продолжают испытывать лишения в условиях комплексных кризисных ситуаций. По данным Совместного гуманитарного призыва ООН в 2009 году помощь была оказана 30 млн. человек на рекордную сумму 8,2 млрд. долл. США, в то время как в 2008 году на нужды 25 млн. человек было потрачено 3,8 млн. долл. США.

Стихийные бедствия и кризисные ситуации ставят продовольственную безопасность и обеспечение питанием под угрозу, поэтому изыскание путей смягчения последствий таких бедствий и уменьшения их опасности представляет собой первоочередную задачу в рамках Стратегической цели I. Систематический учет вопросов уменьшения опасности бедствий (УОБ) в продовольственном и сельскохозяйственном секторах позволит повысить сопротивляемость уязвимых слоев населения и даст им возможность для устойчивого восстановления после бедствий. Кризисы и бедствия приводят к разрушительным последствиям, однако они также дают возможность для *рационального восстановления*. Создание более эффективных структур и институтов и внедрение новых подходов, обеспечивающих более устойчивое ведение

сельского хозяйства и эксплуатацию природных ресурсов, позволит, в свою очередь, укрепить продовольственную безопасность и повысить устойчивость общин.

ФАО разрабатывает комплексный подход к УОБ, направленный на сокращение уязвимости населения в период перед, во время и после стихийных бедствий. Подобный подход способствует развитию необходимого для уменьшения опасности бедствий потенциала, позволяет повысить устойчивость источников средств к существованию, обеспечивает оперативное устранение сбоев и ущерба, причиненного пострадавшему населению, а также позволяет оказывать пострадавшему населению более адресную помощь с упором на устойчивое развитие. Сегодня нужны наступательные действия, которые помогли бы уязвимым странам избежать массовых жертв и деградации окружающей среды, уничтожения инфраструктуры и экономики, а также ухудшения источников средств к существованию и питания. Меры по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям, реагированию и восстановлению должны учитывать конкретные потребности зависящего от сельского хозяйства населения, особенно мелких землевладельцев, пастбищных скотоводов, рыбаков, лесопользователей, безземельных аграриев и их иждивенцев, уделяя особое внимание уязвимым с точки зрения продовольственной безопасности и питания группам. Взаимодействие с основными заинтересованными сторонами, такими как учреждения ООН и их партнеры (МСУОБ, ГФУОБВ), региональными организациями, их национальными аналогами и другими секторами (такими как здравоохранение, образование, экология, социальное обеспечение) должно обеспечить комплексную поддержку на глобальном, региональном и национальном уровнях.

Поддержка, оказываемая ФАО странам в обеспечении их готовности к чрезвычайным ситуациям, реагированию на них и восстановлению, будет неизбежно зависеть от меняющихся финансовых и организационных условий. Развитие механизмов финансирования будет идти по пути их диверсификации и объединения ресурсов на глобальном и страновом уровнях. Большое число учреждений ООН и НПО, занимающихся связанными с продовольственной безопасностью, питанием и сельским хозяйством аспектами УОБ, открывает возможности для сотрудничества и взаимодействия. Большое число участников деятельности, связанной с УОБ, может осложнить ее координацию, особенно на этапе перехода от чрезвычайного реагирования и восстановления к деятельности по развитию. В рамках реформирования системы ООН у ФАО появятся возможности взять на себя координирующую и ведущую роль в области продовольственной безопасности и питания на глобальном, региональном и национальном уровнях. На страновом уровне правительства стран, оказавшихся в кризисной ситуации, будут необходимо играть новую и более активную роль в снижении уровня рисков и в координации внешней помощи путем укрепления потенциала национальных институтов, занимающихся вопросам бедствий. ФАО играет ключевую роль в том, чтобы в политике, платформах и деятельности в области УОБ как на глобальном, так и на местном уровне были учтены вопросы сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания; она также выступает за разработку краткосрочных гуманитарных мер и долгосрочных подходов к вопросам развития и их адаптацию таким образом, чтобы сократить время реагирования, повысить эффективность и упрочить долгосрочную устойчивость общин, стран и партнеров.

Допущения и риски

Предполагается, что:

- правительства, партнеры и доноры будут уделять должное внимание сельскому хозяйству, продовольственной безопасности и питанию во всех краткосрочных и долгосрочных аспекта УОБ;
- правительства будут уделять достаточное внимание наращиванию потенциала по анализу рисков, раннему предупреждению, планированию действий в чрезвычайных ситуациях, обеспечению готовности, координации мер реагирования

на чрезвычайные ситуации и содействию переходу от оказания чрезвычайной помощи к деятельности по развитию;

- основной потенциал технических отделов ФАО в целом будет соизмерим с потребностями в поддержке при профилактике, смягчении последствий, обеспечении готовности, реагировании, восстановлении и в переходный период и что при необходимости они смогут брать на себя ведущую роль в этой области. ФАО будет решать чрезвычайные ситуации в продовольственной цепочке, применяя Механизм кризисного управления для предотвращения распространения трансграничных заболеваний животных и вредных организмов и реагирования на кризисные ситуации в продовольственной цепи (КПЦ-ОЧР). ФАО будет наращивать собственный потенциал в сфере быстрого реагирования путем последовательного общеорганизационного внедрения стандартного порядка действий (СПД) в рамках Механизма кризисного управления в условиях крупномасштабных чрезвычайных ситуаций;
- число и виды чрезвычайных проектов и программ ФАО будет изменяться ежегодно, при этом анализ показателей деятельности и отчеты о ходе достижения Организационных результатов будут в большей степени ориентированы на оценку результатов с точки зрения пропорциональности изменений, а не исходя из общего числа чрезвычайных проектов и программ.

Существует риск того, что:

- число и масштаб кризисных ситуаций превысят возможности стран и ФАО в плане действенного реагирования;
- в условиях глобального финансового кризиса объемы финансирования гуманитарных программ и программ по обеспечению готовности, реагирования, восстановления и рассчитанных на переходный период в ближайшем или в недалеком будущем могут оказаться недостаточными, а финансирование на нужды развития в целях профилактики и смягчения последствий путем принятия долгосрочных мер останется на низком уровне;
- ФАО может потребоваться значительное расширение имеющегося в ее распоряжении потенциала; кроме того, организационная культура может оказаться не в состоянии обеспечить комплексный, междисциплинарный и скоординированный подход к УОБ в рамках всей Организации, что может негативно сказаться на согласованности и слаженности принимаемых мер по развитию потенциала стран и партнеров в рамках первого цикла ПРБ новой стратегии, предусматриваемой СЦ I.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели I								
Орг. результат	A – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	B – Информация, данные, статистика	C – Международные акты	D – Рекомендации по директивным вопросам	E – Тех. поддержка, укрепление потенциала	F – Разъяснительная работа, информационный обмен	G – Междисциплинарный подход	H – Партнерства объединения
I1	X	X	X	X	X	X	X	X
I2	X	X	X	X	X	X	X	X
I3	X	X	X	X	X	X	X	X

Организационный результат II - Снижение уязвимости стран к кризисным и чрезвычайным ситуациям и угрозам за счет повышения готовности и интеграции мер по предупреждению и смягчению рисков в политику, программы и мероприятия по оказанию помощи

Ведущие подразделения: TCE/EST/NRC

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
II.1 Число уязвимых стран, учредивших национальные системы раннего предупреждения в сфере продовольственной безопасности и сельского хозяйства или принимающих меры по их совершенствованию	16	35	25
II.2 Число стран и партнеров, в планы действий по чрезвычайным ситуациям которых включены положения, касающиеся сельского хозяйства и продовольственной безопасности	10	15	10
II.3 Число стран, наиболее подверженных стихийным бедствиям, в которых конкретные планы действий по вопросам уменьшения риска, связанного с бедствиями в сельском хозяйстве, включены в национальные планы по УОБ	7	15	11

Основные средства достижения организационного результата

- Обеспечение надлежащего управления с учетом факторов риска стихийных бедствий (УРБ) и наращивание потенциала:** оказание поддержки правительствам в разработке стратегий и планов по УРБ, с уделением особого внимания сельскому, лесному и рыбному хозяйству; интеграция связанных с сельским хозяйством мероприятий по УРБ в отраслевую политику и планы, а также в национальные стратегии и планы по уменьшению опасности стихийных бедствий и ликвидации их последствий; содействие интеграции и налаживанию взаимосвязей между такими аспектами, как уменьшение опасности бедствий, смягчение их последствий, повышение готовности, раннее предупреждение и оказание гуманитарной помощи в рамках мер чрезвычайного реагирования; анализ и наращивание институционального и технического потенциала соответствующих отраслевых департаментов и информационно-просветительских служб в области УОБ/УРБ; содействие наращиванию потенциала и обеспечению подготовки в целях интеграции мероприятий и принципов УОБ/УРБ в отраслевые планы развития или страновые программы;

проведение консультаций по стратегии деятельности с соответствующими учреждениями по вопросам продовольственной безопасности/сельского хозяйства/питания.⁴⁹

2. **Комплексная оценка рисков, мониторинг, анализ и раннее предупреждение (РП):** разработка и внедрение услуг и продуктов, направленных на совершенствование систем РП и анализа положения с продовольственной безопасностью и питанием (информация и механизмы ГСИРП, рабочая станция ГСИРП, прогноз погоды, РАДАР, платформа ИПС); развитие партнерских связей в целях рационализации использования, привлечения новых и мобилизации средств на нужды систем РП на местном, национальном, региональном и глобальном уровнях; разработка, апробирование и внедрение усовершенствованной методологии оценки на основе базовых уровней риска, наличия средств к существованию и уязвимости, профилактика конфликтов и механизмы смягчения их последствий; поддержка наращиванию потенциала на национальном и региональном уровнях с уделением особого внимания оценке рисков, обеспечению готовности и планированию на случай возникновения чрезвычайных ситуаций, а также СРП; гармонизация услуг и продуктов в области РП на страновом уровне в целях совершенствования мониторинга многовекторных угроз в области продовольственной безопасности и питания; развитие реализуемой под эгидой ЭМПРЕС программы по наращиванию потенциала в деле оценки риска, управления и коммуникации на страновом и региональном уровнях; совершенствование анализа риска и учета факторов риска, связанных с пищевой цепочкой, в рамках межправительственных процессов; учет вопросов мониторинга болезней и вредных организмов и борьбы с ними в контексте кризиса, включая изменение климата; обеспечение и развитие доступа к комплексным базам данных по вопросу о рисках для продовольственной цепочки.
3. **Наращивание потенциала и оказание технической поддержки в целях обеспечения готовности к эффективному реагированию:** разработка плана обеспечения готовности ФАО (штаб-квартиры) и планов в приоритетных странах и осуществление приоритетных мероприятий (наращивание потенциала, обеспечение материально-технической готовности, разработка стандартного порядка действий, совершенствование центров управления в кризисной ситуации); разработка комплекта материалов по подготовке к чрезвычайным ситуациям, включая разработку руководств по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям, как внутри Организации, так и совместно с партнерами, и их использование, а также оказание соответствующей поддержки; создание и подготовка в рамках ФАО групп оперативного развертывания для оказания неотложной помощи в чрезвычайных ситуациях; привлечение целевых групп по вопросам сельского хозяйства и/или продовольственной безопасности к разработке планов на случай возникновения чрезвычайных ситуаций, координации и созданию сетей УОБ; оказание содействия правительствам и иным заинтересованным сторонам, включая местные общины, в разработке комплексных планов и практических мер по обеспечению готовности к стихийным бедствиям на основе целостного подхода; более полный учет аспектов, связанных с обеспечением готовности к стихийным бедствиям, в мероприятиях по чрезвычайному реагированию и восстановлению.
4. **Техническая поддержка и наращивание потенциала в целях более эффективного использования технологий профилактики, смягчения последствий и**

⁴⁹ Данная рекомендация касается путей: 1) обеспечения более тесной интеграции УОБ/УРБ и мер по адаптации к изменению климата; 2) решения вопросов землеустройства и землевладения в контексте чрезвычайных событий, вооруженных конфликтов, комплексных кризисных ситуаций или при освоении новых сред обитания; 3) содействие разработке правовых механизмов по УОБ/УРБ в сфере сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания; 4) учет проблематики сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания в национальных мероприятиях по обеспечению готовности/планах на случай возникновения чрезвычайных обстоятельств.

рационального использования природных ресурсов: разработка и внедрение на страновом уровне междисциплинарных программных подходов и технологий уменьшения рисков в будущем, смягчения последствий и повышения устойчивости к ним; выявление и пропаганда передового опыта повышения устойчивости источников средств к существованию в сельском хозяйстве (лесном и рыбном хозяйстве и животноводстве) в контексте циклических и/или чрезвычайных событий; укрепление адаптационных возможностей домохозяйств с точки зрения их устойчивости; содействие развитию инфраструктуры и сельскохозяйственных услуг, а также разработке надлежащих программ обеспечения безопасности пищевых продуктов в контексте циклических кризисов; разработка рекомендаций о путях интеграции методики анализа конфликтов в деятельность по УОБ; широкое использование мер УОБ, в особенности прикладных подходов и технологий, при ликвидации последствий бедствий и в программах развития; разработка средств анализа затратоэффективности в целях оказания содействия в осуществлении деятельности/мероприятий по смягчению последствий; оказание поддержки национальным усилиям по развитию потенциала.

5. **Управление знаниями и стратегические партнерства в целях УОБ:** использование опыта и знаний ФАО в целях выявления рисков, связанных с бедствиями, их мониторинга и анализа, а также для обеспечения готовности к бедствиям и для определения политики и планирования мер по смягчению; документирование передового опыта учета факторов риска, связанных с изменением климата, в международных базах данных по УОБ и ОАС; распространение передовой практики обмена знаниями и опытом обеспечения готовности, профилактики и смягчения последствий на основе системного подхода и интеграции в проекты/программы; содействие развитию и развитию партнерских отношений на основе стратегического участия в межведомственных и межучрежденческих процессах, конвенциях и конференциях; пропаганда более глубокой интеграции концепций УОБ и ОАС в РККК ООН и в рамках проводимых под эгидой МСУОБ процессов; привлечение финансирования на нужды обеспечения готовности, профилактики и смягчения последствий; разработка стратегии сбора, организации и распространения опыта ФАО и использования ее потенциала в области УОБ в целях привлечения внимания к такому рода деятельности внутри Организации и за ее пределами, распространения знаний, ведения информационно-пропагандистской деятельности и мобилизации ресурсов на нужды стран-членов.

Организационный результат I2 - Более эффективное реагирование стран и партнеров на кризисные и чрезвычайные ситуации при осуществлении мероприятий в области продовольствия и сельского хозяйства

Ведущее подразделение: TCE

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
I2.1 Доля стран, в которых ФАО принимает участие в оценке потребностей в целях принятия своевременных мер в поддержку скоординированных национальных планов и мероприятий по ликвидации последствий.	41%	75%	50%
I2.2 Число стран, которые при поддержке ФАО внедрили	26	49	37

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
кластерный подход к продовольственной безопасности при формулировании и осуществлении мер по реагированию на чрезвычайные ситуации			
I2.3 Доля стран, где в рамках проектов и программ ФАО по реагированию на чрезвычайные ситуации проводился гендерный анализ и формулирование и мониторинг которых осуществлялись с учетом дифференцированных по гендерному признаку потребностей	43%	80%	50%

Основные средства достижения организационного результата

- Совершенствование партнерских отношений и работы по координации и руководству**, в том числе: оказание поддержки на глобальном и страновом уровнях в целях обеспечения действенного руководства в рамках кластеров; своевременное представление адресной, актуальной и достоверной информации о продовольственной безопасности в условиях кризиса; разработка комплекта материалов по коммуникации и информационному обмену в рамках кластеров; активное налаживание партнерских отношений в рамках МПК, СГООН и международных и национальных форумов; обучение и консультирование по вопросам кластера продовольственной безопасности.
- Информационно-пропагандистская деятельность и мобилизация ресурсов**, включая: разработку и реализацию методов и стратегий информационно-пропагандистской работы; внедрение стратегии информационного взаимодействия при чрезвычайных ситуациях; разработку стратегии мобилизации ресурсов для штаб-квартиры, отделений по связи и отделений на местах и с их непосредственным участием; создание гибких и оперативных механизмов финансирования.
- Стандартизация протоколов и процедур по организации реагирования, оценки и стратегического планирования**, включая: разработку для ФАО пособия по чрезвычайным ситуациям; активное использование внутренних и внешних партнерских связей для проведения продуманной, актуальной и своевременной оценки на междисциплинарной основе; разработку и реализацию программ обучения партнеров; подготовку рамочных стратегий по чрезвычайным ситуациям с учетом региональных особенностей; создание кризисного центра для реагирования на чрезвычайные ситуации в продовольственной цепочке; создание системы чрезвычайного реагирования, обеспечивающей оперативное реагирование ФАО на внезапные и крупномасштабные чрезвычайные ситуации; подготовку перечня чрезвычайных мер и формирование резервного потенциала; пересмотренное Руководство по составлению планов действий; комплект материалов для проведения оценки источников средств к существованию; применение методов повышения устойчивости к воздействию; КСК, Механизм анализа мер реагирования (МАМР) и гендерный маркер.
- Стандарты, принципы "не навреди" и "восстановление с более высоким качеством" и передовые методы реагирования**, включая: подготовку материалов и руководств для различных типов кризисных ситуаций, например, по спецификациям семян, удобрений, применению пестицидов, технологиям обработки и хранения для обеспечения сохранности пищевых продуктов; руководств по чрезвычайным ситуациям

в животноводстве, рыбном хозяйстве и аквакультуре, безопасности пищевых продуктов, руководств по оценке потребностей, методам регулирования водосборов, укрепления склонов, принципов восстановления источников средств к существованию.

5. **Осуществление необходимых и своевременных мер по восстановлению**, в том числе: разработка планов действий, опирающихся на соответствующие партнерства и предусматривающих высокое качество; в плане реализации: адресное улучшение в сравнении с докризисным периодом условий жизни соответствующих домохозяйств; приведение мониторинга проектов/программ в соответствие с требованиями управления на основе результатов СЦ I; повышение потенциала партнерских организаций, учреждений и домохозяйств по непосредственному реагированию на чрезвычайные ситуации; содействие разработке государственной политики в связи с чрезвычайными ситуациями.

Организационный результат I3 - Совершенствование странами и партнерами переходных процессов и взаимосвязей между мерами по чрезвычайному реагированию, восстановлению и развитию
Ведущее подразделение: TCE/TCS

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
I3.1 Доля стран, разработавших и внедривших при поддержке ФАО <u>планы по восстановлению или стратегии мобилизации ресурсов</u> на нужды восстановления сельского хозяйства и переходного периода	29%	75%	40%
I3.2 Доля стран, получивших поддержку от ФАО в целях наращивания потенциала в посткризисный период и осуществивших меры по упрочению устойчивости продовольственных и сельскохозяйственных систем	43%	80%	60%
I3.3 Доля реализованных при поддержке ФАО мероприятий по чрезвычайному реагированию, предусматривающих стратегию их свертывания и увязанных с средне- и долгосрочными целями в области восстановления и развития	15%	35%	20%

Основные средства достижения организационного результата

- 1. Нарращивание потенциала правительств, местных учреждений, сообществ и других заинтересованных сторон** по увязке безотлагательных потребностей в чрезвычайной помощи с долгосрочными целями по восстановлению и развитию, в том числе: расширение национального институционального потенциала посредством наращивания соответствующего потенциала; использование механизмов повышения устойчивости; проведение секторального анализа в поддержку продовольственных и сельскохозяйственных систем; и учет краткосрочных планов по реагированию на возникновение чрезвычайных ситуаций при осуществлении долгосрочного планирования.
- 2. Гармонизация стратегических планов по реагированию, восстановлению и планов на переходный период и приведение их в соответствие с правительственными политикой и программами**, включая: привлечение к работе на всех этапах работы над программами НПО/ОГО/общественных объединений/женских групп; расширение сферы ответственности государств и разработка программ по восстановлению источников средств к существованию; гармонизация национальных планов развития на основе подхода "Единство действий ООН", начиная с единой страновой рамочной программы ФАО (СРП); создание и развертывание междисциплинарных групп (ФАО, доноры, местные учреждения) для оценки "переходных потребностей" и внесение на этой основе корректив в национальные программы реагирования; формулирование и осуществление СРП, обеспечивая интеграцию планов действий по чрезвычайному реагированию в СРП ФАО и увязку с РПООНПР, общесекторальными подходами, ОАС и иными механизмами планирования на страновом уровне; совместное обучение с организацией семинаров по планированию; привлечение местных учреждений; совместное государственно-общинное регулирование деятельности, в особенности рыбохозяйственной деятельности; и национальные программы по лесному хозяйству.
- 3. Управление знаниями в целях обеспечения принятия партнерами обоснованных решений**, в том числе: документирование и распространение среди заинтересованных сторон передовых методов и опыта; принятие мер по высокопатогенному птичьему гриппу и разработка на этой основе мер политики и программ по другим заболеваниям; учет полученного опыта в политике и учебных программах; обеспечение доступа партнеров к необходимой информации и справочным материалам.
- 4. Интеграция передовых методов в области развития во все программы по оказанию чрезвычайной помощи в переходный период** и в частности: включение переходных мер в планы реагирования, начиная с начальных этапов работы по чрезвычайным ситуациям; включение в стратегические документы по чрезвычайным ситуациям и переходному этапу стратегии свертывания помощи и их гармонизация и согласование с национальными планами; программный подход, который должен включать: компоненты средне- и долгосрочных целей развития; стратегии по повышению устойчивости, повышению продуктивности и обеспечение источников средств к существованию наличие необходимых экспертных знаний; такие программы как: формулирование семеноводческой политики, восстановлению мангровых лесов, рыбного хозяйства, созданию полевых фермерских школ (ПФР), комплексные программы обеспечения безопасности пищевых продуктов, планирование производства и координация связей фермерских хозяйств с рынками, управление предприятиями, регулирование водосбора.
- 5. Обеспечение результативной разъяснительной работы среди доноров и координация их действий в переходный период**, включая: создание механизма распределения ресурсов в переходный период; разработку средств ведения разъяснительной работы среди доноров для обеспечения долговременного финансирования; разъяснение донорам важности финансирования в переходный

период; определение на этапе возникновения чрезвычайной ситуации объемов ресурсной поддержки для переходного периода (включая финансирование из таких источников, как Специальный фонд для деятельности в случае чрезвычайных ситуаций и мер по восстановлению, и долгосрочную координацию работы по кластерам); мобилизацию достаточных ресурсов для посткризисных мероприятий; разъяснительную работу и информационное взаимодействие для обеспечения финансирования в переходный период (наращивание внутристрановой поддержки и усиление роли самих стран); проведение анализа ситуации для целей переходного периода на основе КСК; и ТРГВРЭ: диалог относительно мер политики по созданию возможностей для финансирования на переходном этапе.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ К – ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА
ПРИ ДОСТУПЕ К РЕСУРСАМ, ТОВАРАМ, УСЛУГАМ И ПРОЦЕССУ
ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В СЕЛЬСКИХ РАЙОНАХ**

Стратегическая цель К (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
K01	822	0	1 623	0	1 623	2 446
K02	2 439	149	3 499	2 000	5 648	8 087
K03	4 728	18	2 623	10	2 651	7 379
K04	7 456	25	25	0	50	7 506
Итого	15 446	192	7 770	2 010	9 972	25 418

Проблемы и задачи

Гендерное и другие формы социального неравенства являются серьезным препятствием к обеспечению справедливого социально-экономического развития и напрямую сказываются на продовольственной безопасности, и положении дел с питанием и доходами. Не решив вопросов социального и гендерного неравенства, мировое сообщество не сможет воплотить в жизнь цели и устремления, провозглашенные на Всемирной встрече на высшем уровне по проблемам продовольствия, и достичь целей развития, закрепленных в Декларации тысячелетия. Мужчины и женщины играют разные, но взаимодополняющие роли в сельском хозяйстве, однако необъективность в гендерных вопросах, пронизывающая целый ряд общественных институтов, в том числе органы власти, социальные нормы, сферы семьи и рынка, ограничивает возможности женщин по доступу к ресурсам, товарам и услугам и принятию обоснованных решений об их продуктивном использовании. Факты показывают, что такие современные явления, как изменение климата, нестабильность цен на продовольствие и энергетические ресурсы, а также приобретение крупной земельной собственности, приведут к дальнейшему усугублению гендерного и социально-экономического неравенства в том, что касается доступа к производительным ресурсам. Как неоднократно отмечалось, экономические стратегии, нацеленные на содействие развитию сельского хозяйства и сельских районов, не всегда благоприятно сказываются на положении сельских жителей, особенно женщин, а иногда и заметно усиливают существующее социально-экономическое неравенство и маргинализацию.

Несмотря на определенный прогресс ряда стран в плане более широкого учета гендерных и социальных аспектов при разработке и осуществлении сельскохозяйственной политики, проблема неравенства сохраняет свою остроту. Во-первых, доминирующие культурные предрассудки и отсутствие политической воли приведут к неординарным темпам принятия и осуществления согласованных на международном уровне политики и договоренностей о гендерном и социальном равенстве и расширении прав и возможностей женщин. Во-вторых, ощущается дефицит данных, необходимых для понимания дифференцированного по гендерному признаку доступа к производственным ресурсам и его влияния на сокращение масштабов нищеты в сельских районах и экономический рост. В-третьих, "гендерной необъективности" в политике и программах стало меньше, но потенциал руководства и технического персонала во многих развивающихся странах по-прежнему низок, что замедляет прогресс и тормозит интеграцию гендерных требований в программы развития. В-четвертых, даже там, где успеха добиться удалось, способность поддерживать взятый курс, контролировать ситуацию и оценивать результаты и воздействие зачастую остается

недостаточной. Возможности для устранения этих принципиальных недостатков есть, и можно добиться более широкого гендерного доступа к ресурсам, товарам и услугам, а также к процессу принятия решений в сельских районах, что и является основной задачей этой стратегической цели.

ФАО обладает очевидным сравнительным преимуществом в решении вопросов гендерного и социального равенства в сельском хозяйстве, однако для его реализации требуется целенаправленной и устойчивой работы на следующих направлениях: укрепление потенциала как самой ФАО, так и стран (национальный уровень), с тем чтобы достижение гендерного равенства учитывалось и рассматривалось в качестве одного из основных направлений политики и программной деятельности; постоянная работа по подготовке, анализу и распространению информации и статистических данных о различных аспектах и тенденциях, имеющих существенное значение для проблематики гендерного неравенства, в целях содействия своевременному формулированию и осуществлению соответствующих мер политики; развитие тесных партнерских связей, призванных содействовать включению гендерных вопросов села в соответствующую политику и совместные программы ООН, а также полевые программы ФАО, с тем чтобы максимально задействовать имеющиеся ресурсы и эффективно подходить к решению гендерных вопросов села.

Допущения и риски

Предполагается, что:

- ФАО будет оставаться центром знаний и базовой платформой по гендерным вопросам села;
- ФАО увеличит объем ресурсов, выделяемых на нужды обеспечения гендерного равенства в сельской местности, в рамках своей программы работы и бюджета;
- страны и другие учреждения и организации будут и далее обращаться к ФАО за технической поддержкой при решении гендерных вопросов села;
- экспериментальная программа Организации Объединенных Наций "Единство действий", будет успешно выполнена, и совместная программная работа в рамках ООН станет основной деятельностью ООН при оказании поддержки на уровне стран.

Существует риск того, что:

- национальные приоритеты не будут включать учет и планирование мероприятий в области развития по обеспечению дифференцированных по гендерному признаку потребностей, приоритетов и интересов мужчин и женщин;
- политические, экономические и культурные предрассудки могут воспрепятствовать учету, пониманию и осуществлению заинтересованными сторонами тех социально-экономических перемен, которые необходимы для решения вопросов гендерного неравенства;
- страны, учреждения ООН, другие партнеры по развитию, руководящие органы ФАО и старшее руководство могут не сохранить приверженности курсу достижения гендерного и социального равенства;
- отсутствие достаточных данных может затруднить проведение анализа социальных и гендерных вопросов, определение потребностей и приоритетов и оказание поддержки в разработке соответствующих гендерных планов и стратегий.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели К								
Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, информационный обмен	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
К1		X	X	X	X	X		X
К2		X	X	X	X	X	X	
К3	X	X	X	X	X	X	X	X
К4				X	X	X	X	

Организационный результат К1 – Учет гендерной проблематики села в стратегиях и совместных программах ООН по продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов

Ведущее подразделение: ESW

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
К1.1 Число стран, получающих содействие от ФАО и сформулировавших гендерно-ориентированные программы совместно с ООН	0	5	3
К1.2 Число стран, участвующих в инициативе "Единство действий" и получающих содействие от ФАО, которые учли гендерную проблематику села в своих программах	0	4	1

Основные средства достижения организационного результата

1. Оценка действующих механизмов, инструментов и методов актуализации гендерных вопросов в рамках программы "Единство действий" Организации Объединенных Наций с целью определения потребностей, пробелов и начальных этапов технической поддержки со стороны ФАО в этой области.
2. Разработка инструментов и методик в целях формирования общих подходов системы ООН с учетом выявленных недостатков и намеченных начальных этапов работы.
3. Налаживание более эффективных партнерских связей внутри системы ООН и с другими соответствующими заинтересованными сторонами с опорой на существующие национальные среднесрочные приоритетные рамочные программы, опытные проекты в рамках программы "Единство действий" Организации Объединенных Наций, совместные программы ООН и другие общесистемные подходы и механизмы ООН.

4. Предоставление технической помощи в целях содействия включению гендерной проблематики села в совместные программы и политику ООН.

Организационный результат К2 – Нарращивание государственного потенциала, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов с использованием дезагрегированных по признаку пола статистических данных и другой соответствующей информации и ресурсов

Ведущее подразделение: ESW

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
К2.1 Число национальных учреждений или инициатив, получающих техническую поддержку ФАО, в которых при разработке политики, программ или проектов применяется социально-экономический и гендерный анализ (СЭГА) или схожие методы.	10	16	12
К2.2 Число стран, в которых организован сбор, анализ и использование дезагрегированных по признаку пола данных о продовольственной безопасности, питании и развитии сельских районов.	15	25	20

Основные средства достижения организационного результата

1. Оценка существующих и новых потребностей в укреплении потенциала в целевых странах для определения областей, требующих внимания ФАО в целях обеспечения более полного учета гендерной проблематики в сфере сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов.
2. Поддержка усилий правительств и других заинтересованных сторон в деле планирования и организации подготовки по развитию навыков гендерного и социально-экономического анализа и разработки политики и программ на основе широкого участия.

3. Оказание технической поддержки в сборе, анализе и практическом использовании дезагрегированной по признаку пола информации и статистических данных при разработке мер политики.
4. Подготовка, пересмотр и/или адаптация материалов и ресурсов, в том числе адресных учебных программ по гендерной проблематике села по конкретным техническим областям (например, чрезвычайные ситуации, рыболовство, животноводство, изменение климата, обмен знаниями, информационная деятельность и т.д.).
5. Обучение практическим навыкам, связанным с учетом гендерной проблематики, в целевых странах на основе СЭГА и других методов.

Организационный результат К3 – Разработка государствами учитывающих гендерную специфику, комплексных и ориентированных на широкие интересы программ развития сельского хозяйства и сельских районов

Ведущее подразделение: ESW

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
К3.1 Число стран, использующих рекомендации ФАО при обсуждении и формулировании политики	6	6	0

Основные средства достижения организационного результата

1. Разработка и распространение механизмов поддержки политики в целях активизации усилий и укрепления потенциала национальных правительств по использованию связанной с гендерными аспектами информации и формулированию, осуществлению и пересмотру политики и программ, учитывающих гендерную проблематику, рассчитанных на все слои населения и юридически закрепляющих расширение прав и возможностей неимущих.
2. Создание более эффективных партнерских связей в целях совершенствования гендерного и социально-экономического анализа новых проблем, способных усугубить гендерное и социальное неравенство с точки зрения продовольственной безопасности и развития сельских районов.
3. Сбор, анализ и распространение информации и статистических данных о социальном и гендерном равенстве в целях содействия осуществлению политики и программ.

Организационный результат К4 - Руководство и сотрудники ФАО располагают потенциалом, необходимым для учета гендерных аспектов в своей работе, и всецело привержены решению этой задачи

Ведущее подразделение: ESW

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
К4.1 Доля предусмотренных планами ФАО мероприятий и услуг, учитывающих гендерную специфику	Будет определен дополнительно	улучшение на 4% по сравнению с исходным уровнем	улучшение на 2% по сравнению с исходным уровнем
К4.2 Число подразделений в штаб-квартире ФАО и на местах, контролирующих достижение целей и показателей, учитывающих гендерную специфику, в рамках программ	4	8	6

Основные средства достижения организационного результата

1. Разработка соответствующего исходного уровня, позволяющего отслеживать ход осуществления мероприятий по учету гендерной проблематики в деятельности ФАО.
2. Определение начальных этапов работы и внедрение механизмов подотчетности для сотрудников и руководства ФАО в целях обеспечения систематического учета гендерной проблематики.
3. Содействие назначению сотрудников ФАО координаторами по гендерным вопросам (КГВ) и наделение их четким мандатом в качестве важного компонента реализуемых Организацией усилий по учету гендерной проблематики в ее технической программе.
4. Разъяснение необходимости выделения ресурсов регулярной программы и внебюджетных ресурсов в целях обеспечения должного внимания согласованным гендерным целям и их достижению.
5. Определение потребностей с точки зрения наращивания потенциала и разработка программ по удовлетворению выявленных потребностей.
6. Подготовка документации о связанной с гендерной проблематикой деятельности не менее чем в двух подразделениях ФАО.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ L – РАСШИРЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И СЕЛЬСКИХ РАЙОНОВ И ПОВЫШЕНИЕ ИХ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Стратегическая цель L (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
L01	12 708	13 000	1 806	57	14 863	27 571
L02	12 178	15 040	25 785	76	40 900	53 078
L03	15 269	23 521	578	2 034	26 133	41 401
Итого	40 155	51 560	28 169	2 167	81 896	122 051

Проблемы и задачи

Колебания цен на продовольствие, текущий глобальный финансовый кризис, изменение климата и утрата биологического разнообразия представляют собой серьезную угрозу в сфере глобальной продовольственной безопасности и питания; провоцируют целый ряд гуманитарных, социально-экономических, экологических и политических проблем, а также проблем, связанных с правами человека, развитием и безопасностью, и могут серьезно угрожать достижению целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия (ЦРТ). За последние двадцать лет государственное финансирование сельского хозяйства резко сократилось как в относительном, так и в абсолютном выражении как на международном, так и на национальном уровнях. Доля сельского хозяйства и развития сельских территорий во всем объеме официальной помощи в целях развития (ОПР) сократилась с 18% в 1979 году до 3,4% в 2004 году, увеличившись до 4,6 % в 2007 году и вновь сократившись до 4,3% в 2008 году. Для улучшения продуктивности сельского хозяйства требуется предпринять решительные и последовательные шаги по изменению тенденции к сокращению помощи сельскому, лесному и рыбному хозяйству, одновременно увеличивая объем внутренних ресурсов, направляемых в этот сектор. В 2008 году Целевая группа высокого уровня по продовольственной безопасности ООН определила, что для увеличения объемов сельскохозяйственного производства и продуктивности, особенно 450 млн. мелких фермерских хозяйств мира, доля ОПР, предназначенная для развития производства продовольствия и сельского хозяйства, в ближайшие пять лет должна возрасти до 10%.

Для того чтобы добиться максимальной эффективности государственных и частных инвестиций в производство продовольствия, развитие сельского хозяйства и сельских районов, необходимо выполнить ряд условий, в частности: разработать надлежащую политику и стратегии, обеспечивающие благоприятные условия для частных инвестиций, и создать соответствующие институты; обеспечить строгое соблюдение социальных и экологических гарантий; разработать передовые программы и проекты государственного/частного инвестирования; наладить своевременный и всеобъемлющий контроль и оценку результатов и их эффективности. Необходимо проведение анализа с целью увеличения рентабельности инвестиций и выявления препятствий для различных вариантов инвестирования.

Увеличение необусловленной донорской помощи потребует упрочения государственного управления финансами в части, касающейся порядка расходования средств в среднесрочной перспективе, проверки государственных расходов и пр. При этом, учитывая увеличение объемов инвестиций в рамках отраслевых подходов, прямой бюджетной поддержки и пакетного финансирования, также будет необходимо добиться повышения эффективности

помощи, как это предусмотрено в Парижской декларации по повышению эффективности помощи (2005 г.) и Аккрской программе действий (2008 г.). Кроме того, необходимо руководствоваться Римскими принципами, в том числе такими, как: i) инвестирование в осуществляемые странами планы; ii) усиление стратегической координации на национальном, региональном и глобальном уровнях; iii) осуществление комплексного двойного подхода к продовольственной безопасности; iv) налаживание тесного и эффективного взаимодействия в рамках многосторонней системы; и v) постоянное и значимое участие всех партнеров. Необходимо улучшить планирование конкретных инвестиционных операций и шире привлекать к составлению планов не только международных, но и национальных экспертов. Финансирование некоторых ключевых областей должно частично осуществляться из государственных источников, что позволит добиться максимального эффекта и результатов в деле борьбы с нищетой, в сфере продовольственной безопасности и питания, а также привлечь частный капитал. И, наконец, во многих странах необходимо усовершенствовать систему отслеживания результатов и добиться расширения возможностей сотрудников министерств и ведомств.

Допущения и риски

С учетом широкого внешнего контекста:

- предполагается, что неустойчивость отпускных цен на основные виды продовольствия в развивающихся странах не скажется на увеличении мелкими предприятиями и агропромышленными инвесторами объемов производства пищевых продуктов и соответствующих перерабатывающих мощностей на местном уровне;
- сохраняется риск стихийных бедствий, финансовых спекуляций, нестабильности энергетических цен и изменения климата;
- предполагается, что перекосы на рынке, вызванные сельскохозяйственными субсидиями и нетарифными торговыми барьерами в странах ОЭСР, со временем сократятся;
- сохраняется риск более широкого использования нетарифных барьеров в сфере безопасности пищевых продуктов;
- предполагается, что новые мощные стимулы для капиталовложений на национальном и международном уровнях сохранятся, и обязательства по взносам (из национального бюджета и в виде ОПР) приобретут форму инвестиций, обеспечивающих продовольственную безопасность и сокращение масштабов нищеты;
- существует риск того, что финансовый кризис снизит возможности доноров по выполнению ими взятых на себя обязательств;
- предполагается, что развивающиеся страны сформулируют более эффективные меры политики и создадут институты, способные помочь фермерам и агропрому в использовании экспортных возможностей;
- сохраняется высокий риск того, что сокращение бюджета как в развивающихся странах, так и странах-донорах негативно отразится на потенциале государственных институтов по разработке и реализации эффективных мер политики.

На общеорганизационном уровне:

- предполагается, что имеющихся людских и финансовых ресурсов будет достаточно для удовлетворения особых инвестиционных потребностей и запросов государств об оказании поддержки в проведении отраслевого анализа и анализа политики, разработке инвестиционных стратегий и наращивании потенциала;
- существует риск того, что ресурсы могут быть перенаправлены на нужды незапланированных мероприятий на основании специальных решений;
- существует риск резкого повышения спроса.

Ключевые функции применительно к Стратегической цели L								
Орг. результат	А – Мониторинг и анализ перспектив и тенденций	В – Информация, данные, статистика	С – Международные акты	Д – Рекомендации по директивным вопросам	Е – Тех. поддержка, укрепление потенциала	Ф – Разъяснительная работа, коммуникация	Г – Междисциплинарный подход	Н – Партнерства, объединения
L1	X	X	X	X	X	X	X	X
L2	X	X		X	X		X	X
L3	X	X		X	X		X	X

Организационный результат L1 - Более широкая интеграция инвестиционных стратегий и программ в области продовольствия, устойчивого ведения сельского хозяйства и развития сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития

Ведущее подразделение: TCI/TCS

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
L1.1 Число стран, где ФАО провела предварительную работу по определению перспективных инвестиционных возможностей, и МФУ, доноры или национальные правительства обеспечили их финансирование не позднее, чем через три года после проведения такой работы ⁵⁰	16	20	18
L1.2 Доля ОПР, выделяемая на цели ПУРСХСР	5,5%	7,5%	6,5%

Основные средства достижения организационного результата

1. Адресное предоставление опыта и знаний ФАО (анализ тенденций, статистические данные, информация и международные нормативные акты) для определения правительством основных концепций инвестирования.
2. Предоставляемые ФАО оценки ПУРСХСР, рекомендации по мерам политики и оказание междисциплинарной технической поддержки в партнерстве с государствами, донорами и международными финансовыми учреждениями (МФУ) с целью достижения и разъяснения стратегических целей и организационных результатов ФАО.

⁵⁰ Финансирование должно рассматриваться в привязке к отрасли, в отношении которой ФАО проводило предварительную работу.

3. Разработка механизмов наблюдения за тенденциями в сфере частного инвестирования в сельское хозяйство и рыночной конъюнктурой с целью привлечения дополнительных частных инвестиций.
4. Разъяснительная работа и информационное взаимодействие с целью мобилизации политической воли и содействия всеобщему признанию необходимости принятия соответствующих мер в областях, охватываемых мандатом ФАО.

Организационный результат L2 - Нарращивание потенциала государственных и частных организаций по планированию, осуществлению и повышению устойчивости инвестиционной деятельности, связанной с продовольствием и развитием сельского хозяйства и сельских районов

Ведущее подразделение: ТС1

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
L2.1 Доля участия национальных экспертов в общем объеме консультаций (в неделях) по вопросам развития инвестиций, предоставленных Отделом инвестиционного центра	Нет данных.	25%	20%
L2.2 Доля обследуемых стран, продемонстрировавших не менее чем 70% уровень удовлетворенности работой ФАО по укреплению потенциала в плане поддержки инвестиций	Нет данных.	75%	60%

Основные средства достижения организационного результата

1. Предоставление под эгидой ФАО помощи по развитию междисциплинарного потенциала на основе обучения без отрыва от работы и формального обучения, а также обучение национальных партнеров управлению инвестиционным циклом.
2. Содействие развитию взаимного обмена опытом в области подготовки, осуществления и оценки инвестиций в ПУРСХСР.
3. Разработка и применение соответствующих научно-информационных материалов, в том числе об уроках, извлеченных из работы с МФУ, и региональных/тематических оценочных исследований, в поддержку инвестиционной деятельности.

Организационный результат L3 - Разработка и финансирование государственно-частных инвестиционных программ с гарантированным качеством в соответствии с национальными приоритетами и требованиями
Ведущее подразделение: TCI

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
L3.1 Инвестиционное финансирование операций в области ПУРСХСР при поддержке ФАО (4-х годичный скользящий средний уровень)	3,3 млрд. долл. США	3,7 млрд. долл. США	3,5 млрд. долл. США
L3.2 Число стран, в которых при технической поддержке ФАО создано не менее трех государственно-частных партнерств в целях инвестирования в агропромышленность	0	12	4
L3.3 Рейтинг качества инвестиций в ПУРСХСР, по мнению партнеров из числа международных финансовых учреждений (МФУ)	90% удовлетворены на начальном этапе; 90% на этапе надзора;	90% удовлетворены на начальном этапе; 90% на этапе надзора;	90% удовлетворены на начальном этапе; 90% на этапе надзора;

Основные средства достижения организационного результата

1. Комплексное предоставление странам экспертных знаний ФАО по управлению междисциплинарными техническими, политическими и инвестиционными циклами.
2. Применение новаторских подходов к технической работе и вспомогательным услугам Организации.
3. Эффективные партнерские отношения с МФУ и донорами в целях совместного достижения целей в области развития, стоящих перед странами-членами.
4. Рекомендации и техническая поддержка ФАО для развития государственно-частного партнерства с целью инвестирования в производство продовольствия и в сельское хозяйство.

В. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ X – ЭФФЕКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Функциональная цель X (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
X01	42 478	7 286	12 650	3 100	23 035	65 514
X02	77 868	1 850	831	75	2 756	80 624
X03	39 690	1 252	1 869	7	3 129	42 818
X04	69 100	3 628	585	553	4 767	73 866
Итого	229 136	14 016	15 935	3 736	33 687	262 822

Проблемы и задачи

Результативность ФАО зависит от целого ряда услуг, обеспечиваемых как внутри самой Организации, так и в рамках сотрудничества со странами-членами и внешними партнерами. Многие из этих услуг выходят далеко за пределы чисто административной работы, затрагивая аспекты, непосредственно связанные с корректировкой программно-стратегических положений, использованием и усилением сравнительных преимуществ, а также надлежащими основами управления и надзором в отношении всей деятельности ФАО. В новой иерархии результатов эти услуги обеспечивают условия, без которых невозможно реальное достижение организационных результатов в рамках стратегических целей.

В связи с этим определены следующие четыре группы услуг, предполагающие сотрудничество широкого круга подразделений и используемые на всех уровнях ФАО:

- разработка, обеспечение ресурсами и контроль осуществления эффективных глобальных, региональных и национальных программ по удовлетворению приоритетных потребностей государств-членов, включая подготовку соответствующей отчетности;
- эффективное и слаженное выполнение Основных функций ФАО и обеспечение услуг, содействующих достижению Организационных результатов;
- налаживание с ключевых партнерских отношений и связей, усиливающих и дополняющих работу ФАО и партнеров;
- эффективное руководство работой Организации на основе укрепления общих основ управления и надзора.

Эти четыре группы услуг определены в качестве Организационных результатов в рамках данной функциональной цели.

Допущения и риски

Предполагается:

- сохранение приверженности всех заинтересованных сторон и партнеров миссии Организации и соответствующего уровня транспарентности и доверия между членами и Секретариатом;
- эффективное и плодотворное сотрудничество широкого круга организационных подразделений.

Существует риск того, что:

- дефицит необходимых ресурсов поставит под угрозу качество предоставляемых в рамках организационных результатов услуг.

Организационный результат X1 – Разработка, обеспечение ресурсами и контроль осуществления эффективных глобальных, региональных и национальных программ по удовлетворению приоритетных потребностей государств-членов, включая подготовку соответствующей отчетности

Ведущее подразделение: ТС

Задача заключается в том, чтобы обеспечить эффективное использование ФАО имеющихся ресурсов, т.е. начисленных и добровольных взносов, для решения проблем, стоящих перед государствами-членами, в относящихся к мандату ФАО областях. Ее решение требует, чтобы программы ФАО составлялись с учетом систематической работы по определению приоритетов государств-членов на глобальном, региональном и национальном уровнях, и опирались на тщательный анализ сравнительных преимуществ и возможностей ФАО по отношению к другим учреждениям системы ООН и партнерам по развитию. Такой новый, ориентированный на конкретный результат, подход обеспечивает основу и средства для повышения адресности мероприятий Организации и улучшения работы по освоению организационного опыта, что усилит доверие к ФАО со стороны членов и других заинтересованных сторон.

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
X.1.1 Число выполненных запросов об оказании помощи в вопросах политики, поступивших в штаб-квартиру и децентрализованные отделения	Будет определен дополнительно	Исходный уровень +2%	Исходный уровень +1%
X.1.2 Число стран, утвердивших ориентированные на конкретный результат среднесрочные приоритетные рамочные программы, согласованные с секторальной политикой	0	30	10
X.1.3 Число регионов, в которых сформулированы планы первоочередных действий, частично опирающиеся на СРП и субрегиональные планы первоочередных	0	5	5

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
действий			
Х.1.4 Объем добровольных взносов, мобилизованных в 2012-2013 гг.	2 млрд. долл. США (общий объем добровольных взносов, мобилизованных в 2008-2009 гг.)	Стабильная тенденция	<i>Стабильная тенденция</i>
Х.1.5 Увеличение двухгодичного утвержденного регулярного бюджета ФАО (в процентных пунктах) в сравнении со средним показателем пяти специализированных учреждений (ФАО, МОТ, ЮНЕСКО, ВОЗ, МАГАТЭ)	1,3 (двухгодичный период 2010-2011 гг. в сравнении с двухгодичным периодом 2008-2009 гг.)	от 0 или выше	<i>от 0 или выше</i>
Х.1.6 Доля подразделений штаб-квартиры и децентрализованных подразделений, соблюдающих установленные ФАО стандарты контроля результатов работы и оперативного планирования	Нет данных. (новая система разрабатывается)	100%	60%
Х.1.7 Доля финансируемых донорами проектов/программ (исключая ПТС), отвечающих установленным ФАО общеорганизационным стандартам качества, в ходе осуществления и на момент завершения каждого года осуществления.	30%	50%	40%

Основные средства достижения организационного результата

1. Оказание помощи в вопросах политики на всех уровнях (национальном, субрегиональном, региональном, глобальном), исходя из приоритетных потребностей государств-членов.
2. Формулирование ориентированных на конкретный результат страновых рамочных программ, призванных направить усилия ФАО на удовлетворение национальных потребностей, с учетом и в соответствии с организационными результатами и Стратегическими целями.
3. Структурированный подход к определению на основе консультаций – в том числе в рамках региональных конференций – областей, требующих приоритетного внимания, на субрегиональном и региональном уровнях.
4. Разработка и осуществление в рамках ФАО организационной стратегии мобилизации ресурсов, призванной содействовать выполнению ССП и ПРБ.
5. Выделение ресурсов из всех источников в соответствии с общеорганизационными стратегиями и приоритетными направлениями работы.
6. Создание механизмов, обеспечивающих оперативное и результативное взаимодействие между сетью отделений на местах и подразделениями штаб-квартиры.
7. Осуществление ориентированной на результат деятельности по оперативному планированию, контролю и подготовке отчетности и обеспечение соответствующего кадрового потенциала.
8. Налаживание внутриорганизационного механизма обеспечения качества, включая укрепление деятельности по контролю и оценке и по освоению опыта.
9. Внедрение основ управления организационными рисками.

Организационный результат X2 – Эффективное и согласованное выполнение ФАО основных функций и предоставление эффективных услуг применительно ко всем Организационным результатам

Ведущие подразделения: OSP, TCD, CIO, OEC, ESS, LEG

Организационный результат X2 предполагает внедрение необходимых средств, призванных улучшить работу технических департаментов и децентрализованных отделений по достижению соответствующих организационных результатов в рамках стратегических целей с А по L включительно. Для этого необходимо наладить эффективное и слаженное выполнение основных функций ФАО и вспомогательных услуг, обмен опытом и использование передовых разработок. ФАО разработает следующие две категории основных средств достижения организационного результата:

- средства, определяемые статусом ФАО как организации, опирающейся на знания;
- средства, определяемые ролью ФАО по поддержке участвующих в ее деятельности стран и заинтересованных сторон.

Задача ФАО – добиться, чтобы мировые знания о производстве продовольствия и ведении сельского хозяйства находились в распоряжении тех, кому они необходимы, тогда, когда они необходимы, и имели доступную и готовую для использования форму. Первая категория основных средств подчеркивает двуединую роль ФАО в качестве источника знаний и посредника, способствующего обмену ими в масштабах мирового сообщества. Обе эти роли требуют дальнейшего усиления как путем внедрения передовых методик и средств обмена информацией и знаниями, развития традиционных, электронных и цифровых публикаций, предоставления доступа к внутренним продуктам и услугам, призванным содействовать обмену знаниями между всеми техническими департаментами и децентрализованными отделениями Организации и международным сообществом, так и обучения пользованию этими средствами.

Организации необходимо обеспечить слаженный подход к вопросу совершенствования работы в области статистики, в соответствии с рекомендацией, подготовленной по итогам недавно проводившейся оценки. С 2008 года ФАО вместе с основными международными, региональными и национальными учреждениями по статистике и другими заинтересованными сторонами разрабатывают глобальную стратегию совершенствования сельскохозяйственной и сельской статистики, которая получила поддержку Статистической комиссии Организации Объединенных Наций. Организация сотрудничает с партнерами в деле разработки плана осуществления этой стратегии, которая предусматривает реализацию программы комплексного развития потенциала, что позволит значительно поднять эффективность сельскохозяйственных статистических систем развивающихся стран. Также планируется внедрить организационную стратегию управления знаниями, которая обеспечит эффективное использование ресурсов, введение единых стандартов обмена информацией и знаниями и обеспечит гарантию качества.

Внедрение и эффективное использование и эксплуатация информационных систем, средств, глобальной инфраструктуры и коммуникационных технологий позволит техническим подразделениями и децентрализованным отделениям собирать, анализировать, хранить и распространять информацию, передавать информацию и знания и обмениваться ими, а также эффективно содействовать удовлетворению административных и оперативных потребностей. Достижение этих результатов требует наличия слаженной организационной стратегии и подхода, опирающихся на комплексный механизм управления информационными технологиями и знаниями.

Вторая категория основных средств будет способствовать оптимальному обслуживанию стран. Важным элементом этого подхода является расширение роли ФАО по содействию развитию потенциала, что предусмотрено Парижской и Аккрской декларациями по усилению национальной ответственности и подотчетности. Организация будет стремиться играть стимулирующую роль в рамках партнерских отношений с национальными и международными участниками, обеспечивая высокий уровень комплексной поддержки по укреплению потенциала, которая должна опираться на национальные, региональные и глобальные планы и охватывать нормативную, оперативную и конвенциональную деятельность. Руководствуясь своей общей программой по наращиванию потенциала, ФАО будет адаптировать свои программы и оперативные процедуры и повышать уровень компетентности своих сотрудников в целях обеспечения большей эффективности проводимых ею мероприятий в странах и регионах по обеспечению продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов.

ФАО должна эффективно использовать собственные знания, а также знания ее партнеров для оказания своим членам и их региональным организациям экономической интеграции (РОЭИ) поддержки в таких областях, как консультирование по вопросам политики, наращивание потенциала по разработке и осуществлению политики, укрепление и перестройка институциональных основ, сбор и анализ информации о политике стран, мониторинг политики и разработка программ на местах. Оказание слаженной, скоординированной и высококачественной помощи по вопросам политики требует общеорганизационного подхода, опирающегося на надлежащие механизмы, обеспечивающие более тесное междепартаментское сотрудничество.

Одним из важных инструментов осуществления политики является законодательство, поэтому Организация признает необходимость улучшения координации, слаженности и своевременности при предоставлении консультаций и услуг правового характера руководящим и международным договорным органам. Междисциплинарная работа проводится повсеместно (в штаб-квартире, региональных, субрегиональных, страновых отделениях и бюро по связи), а это требует уделять надлежащее внимание согласованности действий, при одновременном обеспечении достаточного уровня автономности и оперативности реагирования на всех уровнях. В свою очередь для технической поддержки используются наиболее эффективные

средства, в том числе заключение внешних подрядов с учетом соответствующих сравнительных преимуществ.

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Х.2.1 Доля штатных и нештатных людских ресурсов департаментов, занятых в реализации Стратегических целей, которые курируются другими департаментами	13%	20%	16%
Х.2.2 Доля продуктов и услуг по управлению информацией, знаниями и статистическими данными, внедренных в соответствии с политикой управления ФАО	Нет данных.	40%	20%
Х.2.3 Доля продуктов и услуг, связанных с информационными системами, глобальной инфраструктурой и коммуникационными технологиями, внедренных в соответствии с общеорганизационной стратегией ФАО	60% (будет подтверждена по итогам обследования)	100%	80%
Х.2.4 Доля продуктов и услуг ФАО в сфере наращивания потенциала, внедренных в соответствии с организационной стратегией ФАО	Будет определена дополнительно	Будет определена дополнительно	<i>Будет определена дополнительно</i>
Х.2.5 Доля продуктов и услуг ФАО, связанных с оказанием содействия в вопросах политики, реализованных при участии Группы по	Будет определена дополнительно	Будет определена дополнительно	<i>Будет определена дополнительно</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
координации помощи в вопросах политики			

Основные средства достижения организационного результата

1. Средства обеспечения междисциплинарных подходов и обмен знаниями.
2. Разработка и внедрение общеорганизационных подходов, средств и методик в области управления информацией, знаниями и статистическими данными и обучение персонала их использованию.
3. Разработка и внедрение перспективных общеорганизационных подходов в сфере информационных систем, глобальной инфраструктуры и коммуникационных технологий.
4. Разработка общеорганизационной стратегии, средств и методик повышения эффективности деятельности ФАО по оказанию содействия в наращивании потенциала на глобальном, региональном и национальном уровнях, и обучение персонала их использованию.
5. Оказание слаженной и надлежаще скоординированной поддержки странам и региональным организациям экономической интеграции в вопросах политики.
6. Реализация программ по усилению координации и согласованности позиций при подготовке правовых и законодательных рекомендаций.
7. Использование средств сбора, хранения и распространения информации о разработке и применении международно-правовых актов и об управлении этой деятельностью.

Организационный результат ХЗ – Совершенствование деятельности ФАО на основе эффективного общеорганизационного информационного взаимодействия и пропагандистской деятельности и создания ключевых партнерских отношений и союзов Ведущее подразделение: ОСЕ

Способность ФАО по выполнению возложенного на нее мандата зависит от эффективности информационного взаимодействия и информационно-пропагандистской деятельности, а также от создания ключевых партнерских связей и союзов, призванных поднять ее авторитет как в качестве организации, опирающейся на знания, так и на международных форумах и добиться большей отдачи благодаря объединению усилий.

Такие факторы, как постоянно растущие с 2007 года цены на продовольствие, расширение использования биоэнергетики, изменение климата, болезни животных и растений и вредные организмы, привели к изменению отношения к инвестициям в сельское хозяйство. Все это привело к тому, что вопрос о сельском хозяйстве стали одним из наиболее актуальных в международной повестке дня. В целях сохранения этой тенденции ФАО необходимо продолжать обеспечивать все более своевременной, точной и всеобъемлющей информацией руководство, фермеров и других производителей, а также потребителей и широкую общественность как одного из основных потребителей товаров и услуг на глобальном уровне. При этом предоставляемая ФАО информация рассчитана как на широкую общественность в целом, так и на целевую аудиторию, до которой она доводится с помощью традиционных и новых средств, на основе взаимодействия с партнерами ФАО и другими заинтересованными сторонами. Подобный более гибкий подход, направленный на расширение взаимодействия со

СМИ и другими информационными партнерами, позволит поднять престиж ФАО в их глазах в качестве центра передового опыта и источника точных сведений.

Недавно инициированная ФАО глобальная информационно-пропагандистская кампания – проект "1 миллиард голодающих" – помог донести до широкой аудитории информацию о проблеме голода и ее связи с сельским, лесным и рыбным хозяйством и аквакультурой. Партнеры ФАО на местах также внесли вклад в проведение этой кампании. При этом цели общеорганизационной информационной деятельности и работа в рамках партнерских отношений дополняют друг друга. Они направлены на то, чтобы помочь Организации добиться прогресса в двух этих областях путем совершенствования информационной деятельности и укрепляя и развивая партнерства в целях более эффективного выполнения ФАО возложенного на нее мандата и оказания содействия ее членам, в том числе, в достижении целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, в обеспечении мира продовольствием на нынешнем этапе и в период до 2050 года, а также в сохранении природных ресурсов.

Задача заключается в том, чтобы одновременно задействовать передовые знания и возможности стран мира для поддержки ведущей роли ФАО в сфере международного регулирования сельского хозяйства и его развития. Необходимыми знаниями и потенциалом обладает не только ФАО, поэтому соответствующим учреждениям необходимо налаживать эффективное сотрудничество в достижении общих целей. Возможности ФАО по выполнению возложенного на нее мандата можно многократно расширить благодаря партнерским связям и союзам, которые поднимают ее авторитет как организации, опирающейся на знания, и придают ей дополнительный вес на глобальных форумах, дабы на основе объединения усилий поднять результативность ее работы. Чтобы удовлетворить потребности стран, ФАО необходимо обладать сведениями об источниках знаний о рациональном управлении в сфере продовольствия, сельского хозяйства и питания и доступом к ним на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях. Решить эту задачу можно лишь при наличии надлежаще выстроенных, прочных и устойчивых связей со стратегическими партнерами. Партнерские связи также обеспечивают сокращение затрат и экономию, опирающуюся на эффект масштаба, что особенно актуально в нынешних изменчивых условиях оказания помощи.

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Х3.1 Среднемесячное количество посещений веб-сайта ФАО: www.fao.org	3,614 млн. посещений в месяц	3,965 млн.	3,890 млн.
Х3.2 Ежемесячная доля новостных сообщений ФАО, цитируемых ведущими СМИ (ТВ, радио, печатные СМИ и/или социальные сети) на трех или более официальных языках	5% в месяц	15% в месяц	10% в месяц
Х3.3 Число	ВДП отмечается в	В информационно-	В информационно-

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
государств-членов ФАО, организующих и содействующих проведению информационно- пропагандистских кампаний, посвященных проблеме голода, включая Всемирный день продовольствия и другие специальные инициативы	100 странах	пропагандистских инициативах, таких как ВДП, участвуют 140 стран	<i>пропагандистских инициативах, таких как ВДП, участвуют 120 стран</i>
Х.3.4 Число партнерств, опирающихся на руководящие принципы общеорганизационной стратегии ФАО по развитию партнерских связей	0	110%	36%
Х.3.5 Число стран, где ФАО выступает в качестве партнера ООН, в соответствии с программой ФАО по развитию партнерских связей с организациями системы ООН	8	90	22
Х.3.6 Количество договоренностей о сотрудничестве с расположенными в Риме учреждениями - ВПП и МФСР - реализуемыми в соответствии с совместно согласованными планами действий	3	5	4
Х.3.7 Число групп гражданского общества, участвующих в работе	Проведение консультаций с НПО/ОГО в ходе двух	Проведение консультаций с НПО/ОГО в ходе всех региональных	Проведение консультаций с НПО/ОГО в ходе трех региональных

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
форумов по вопросам политики и/или сотрудничающих в осуществлении технических программ и мероприятий ФАО	региональных конференций ФАО	конференций ФАО	конференций ФАО
Х.3.8 Число партнерств с частным сектором, учрежденных на глобальном, региональном и национальном уровнях в соответствии с утвержденными ФАО стратегическими руководящими принципами	Одно стратегическое партнерство с частным сектором	Пять новых стратегических партнерств с частным сектором	Три новых стратегических партнерств с частным сектором

Основные средства достижения организационного результата

1. Последовательная и эффективная информационная деятельность и пропагандистские программы на всех уровнях.
2. Стратегии и механизмы, обеспечивающие последовательный подход к осуществлению информационной и пропагандистской деятельности.
3. Разработка и осуществление единой программы партнерств и профильных партнерских программ на общеорганизационном, региональном, субрегиональном и национальном уровнях.
4. Разработка принципов, регулирующих официальные и неофициальные партнерские отношения, с учетом накопленного опыта.
5. Участие в усилении слаженности работы системы ООН на всех уровнях, в том числе в глобальных форумах высокого уровня по вопросам политики, и вклад ФАО в разработку механизмов страновых программ (совместные программы и совместное программирование РПООНПР) в рамках страновых групп ООН.
6. Совместный документ "Направления сотрудничества между расположенными в Риме учреждениями" и соответствующие планы реализации мероприятий.
7. Привлечение к работе партнеров из гражданского общества с использованием новых консультативных механизмов.
8. Рекомендации и пособия для руководства по вопросам партнерского взаимодействия с частным сектором.
9. Участие представителей ФАО в совещаниях других органов.

Организационный результат Х4 – Обеспечение эффективного руководства Организацией путем совершенствования управления и надзора

Ведущие подразделения: AUD, OED, CSC, Комитет по вопросам этики

Задача ФАО заключается в эффективном обеспечении деятельности руководящих и уставных органов и ответственном и транспарентном претворении их решений в жизнь.

Осуществление программ и деятельности ФАО нуждаются в надзоре, призванном содействовать достижению стоящих перед Организацией целей на основе системного и строгого подхода к оценке и повышению эффективности мер по управлению рисками, контролю и внутриорганизационного управления. Внедрение системы этических ценностей и профилактика, расследование и выявление фактов мошенничества и неподобающего поведения, обобщение накопленного опыта и внесение изменений в процедуры и меры политики, необходимых для обеспечения соблюдения принципов добросовестности в рамках всей ФАО, призваны создать атмосферу этичности и добросовестности и распространить ее на всю деятельность Организации.

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Х.4.1 Доля бюджетных средств (регулярная программа), отводимых на нужды мероприятий по оценке	0,5%	1%	0,8%
Х.4.2 Доля утвержденных по итогам оценки рекомендаций, выполненных в согласованные сроки	50%	95%	90%
Х.4.3 Доля рекомендаций AUD, принятых и выполненных руководством	70%	90%	75%
Х.4.4 Доля докладов по итогам разбирательств и представлений, которые были рассмотрены ответственными подразделениями и по которым ими были приняты решения	75%	90%	75%
Х.4.5 Доля решений Конференции и Совета, выполненных ФАО в установленные сроки	75%	100%	80%
Х.4.6 Доля документов руководящих органов, подготовленных в согласованные сроки	70%	100%	80%
Х.4.7 Доля сотрудников, прошедших обучение по вопросам этики	0%	80%	50%
Х.4.8 Доля ответов на запросы относительно	80%	90%	80%

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
предоставления юридических консультаций и разрешений			

Основные средства достижения организационного результата

1. Примерный текущий план работы по оценке стратегии и программы на 2012-2013 годы.
2. Положение о Канцелярии Генерального инспектора и разработка и осуществление всестороннего плана ревизионных проверок с учетом существующих рисков.
3. Формирование системы делопроизводства, обеспечивающей своевременное выявление и рассмотрение всех жалоб о мошенничествах и неподобающем поведении участников программ и проектов Организации и проведение соответствующих расследований.
4. Всесторонний подход к обеспечению надлежащего обслуживания совещаний руководящих и уставных органов и их проведению на транспарентной основе.
5. Своевременная подготовка и внесение поправок в уставные документы, касающихся руководящих органов.
6. Предоставление юридических консультаций в целях обеспечения функционирования Организации в соответствии с ее уставными положениями и иными соответствующими правилами и в пределах допустимого уровня юридической ответственности.

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ Y - ЭФФЕКТИВНОЕ И ДЕЙСТВЕННОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ФУНКЦИЙ

1. Функциональная цель Y (тыс. долл. США по курсу на 2010-2011 гг.)

Организационный результат	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Поддержка программы на местах	Чрезвычайные ситуации	Итого внебюджетных средств	Итого
Y01	65 069	10 822	5 145	10 120	26 087	91 157
Y02	8 904	6 394	5 989	7 444	19 828	28 732
Y03	34 019	936	276	0	1 212	35 232
Итого	107 993	18 153	11 411	17 564	47 128	155 120

Проблемы и задачи

В ходе НВО были отмечены громоздкость и затратность бюрократического аппарата ФАО, его перегруженность процедурами контроля операций, большое число пересекающихся либо дублирующих сфер работы и низкий уровень делегирования полномочий. Было указано, что в административной структуре ФАО чрезмерно акцентируется предварительный контроль и не уделяется должного внимания делегированию полномочий, что снижает производительность и рабочий настрой персонала. ФАО сможет преодолеть эту проблему, если будет шире учитывать факторы риска, обусловленные особенностями ее административной деятельности и процедур. Предполагается, что такой подход поможет вывить возможности для перестройки ее методов работы, в частности обеспечить руководство и предоставление административных услуг на более гибкой основе и в соответствии с высокими стандартами результативности и качества при отпращивании фидуциарных обязанностей. Необходимо четко определить полномочия, обязанности и порядок подотчетности и подкрепить их надлежащими информационными системами и профподготовкой, особенно в условиях, когда ресурсы – и принятие решений об их использовании – все чаще передаются непосредственно на места, где идет осуществление таких проектов и программ. Будучи Организацией, опирающейся на знаниях, ФАО должна привлекать и удерживать высококвалифицированных и настроенных на работу сотрудников, обеспечивая создание обучающей среды, в которой сотрудники могут развиваться и повышать свои профессиональные и управленческие навыки.

Допущения и риски

Предполагается, что:

- проекты, касающиеся реформирования административных и управленческих систем согласно Плану неотложных действий, будут обеспечены ресурсами и выполнены;
- отсутствие ресурсов может замедлить реализацию;
- способность ФАО провести преобразования, предусмотренные по итогам НВО, и реализовать Функциональную цель Y потребует значительной перестройки организационной культуры и методов работы.
- потенциал Организации может не соответствовать завышенным ожиданиям по поводу немедленной перестройки всей деятельности;
- в условиях ограниченности ресурсов необходимо определить последовательность реформ и тщательно подходить к изучению их взаимосвязи и возможных конфликтов.
- изолированность, косность, вялость мышления и фрагментация рабочих процессов могут подавить способность к переменам;
- внутриорганизационные преобразования будут включать слияние части ранее независимых подразделений. Переходный этап потребует расходов, которые необходимо максимально ограничить;

- недостаток средств на переходном этапе для покрытия расходов по улучшению административной работы может стать одним из главных факторов риска;
- уровень удовлетворенности клиентов будет соответствовать запланированному;
- оказываемые услуги будут должным образом оцениваться на основе контрольных показателей в сравнении с соответствующими сопоставляемыми организациями.

Организационный результат У1 - Вспомогательные услуги ФАО отвечают требованиям ориентированности на клиента, эффективности, действенности и рационального управления

Ведущее подразделение: CSS

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
У.1.1 Доля общеорганизационных услуг, эффективность которых может возрасти при заключении соглашения об уровне обслуживания (СУО)	0%	40%	20%
У.1.2 Доля услуг, предоставляемых в рамках СУО, оцениваемых на основе контрольных показателей	Будет определен дополнительно по итогам инвентаризации услуг	40%	20%
У.1.3 Введение официальной внутренней контрольной отчетности	Отсутствует	Начало работы по введению механизма внутреннего контроля и внутренней контрольной отчетности.	<i>Проводится подготовительная работа</i>
У.1.4 Повышение уровня удовлетворенности клиентов	Нет данных: новая процедура вводится в 2011 году	<i>Результаты по итогам двухлетнего периода ниже 50%: 50% относительное улучшение.</i> <i>Результаты по итогам двухлетнего периода составляют 50% или выше: не менее чем 75% улучшение</i>	<i>50% уровень удовлетворенности</i>

Основные средства достижения организационного результата

1. Действенный и эффективный мониторинг всех договоров на обслуживание с внешними поставщиками.
2. Действенный и эффективный мониторинг всех внутренних служб.

3. Обучение сотрудников навыкам выполнения соглашений об уровне обслуживания, опроса клиентов и сбора информации для сравнительного анализа.
4. Налаживание действенного информационного взаимодействия с клиентами.
5. Доступ к экспертным знаниям, облегчающим сбор информации для базы данных по сравнительному анализу.
6. Механизмы по применению получаемой от потребителей информации и внедрению в практику приобретенного опыта.
7. Внедрение передового опыта и общепризнанных стандартов в целях непрерывного совершенствования методов работы.
8. Проведение ежегодных опросов клиентов.

Организационный результат Y2 - Управленческая информация ФАО имеет полный, достоверный и актуальный характер

Ведущее подразделение: CSD

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
Y.2.1 ФАО получает заключение без оговорок по итогам ежегодной внешней аудиторской проверки	В настоящее время ФАО получает заключение без оговорок по итогам внешней аудиторской проверки на двухгодичной основе	Получение заключения без оговорок по итогам внешней аудиторской проверки на ежегодной основе	<i>Получение заключения без оговорок по итогам внешней аудиторской проверки на двухгодичной основе</i>
Y.2.2 Доля клиентов, удовлетворенных информацией, поступающей из общеорганизационной системы управления административной информацией	Нет данных: новая процедура будет определена в 2011 году	<i>Результаты по итогам двухлетнего периода ниже 50%: 50% относительное улучшение.</i> <i>Результаты по итогам двухлетнего периода составляют 50% или выше: не менее чем 75% улучшение</i>	<i>50% уровень удовлетворенности</i>
Y.2.3 Доля клиентов, усовершенствовавших навыки составления обобщающих сводок по внутриорганизационным вопросам с использованием стандартных средств подготовки отчетности	Нет данных: новая процедура будет внедрена в 2011 году	<i>Результаты по итогам двухлетнего периода ниже 50%: 50% относительное улучшение.</i> <i>Результаты по итогам</i>	<i>50% уровень удовлетворенности</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
		<i>двухлетнего периода составляют 50% или выше: не менее чем 75% улучшение</i>	

Основные средства достижения организационного результата

1. Подготовка и предоставление на постоянной основе руководителям, членам и донорам необходимой и своевременной информации о результатах финансовой деятельности.
2. Формирование общеорганизационной системы управленческой информации.
3. Процедуры управления административной информацией, обеспечивающие учет отзывов и пожеланий пользователей.
4. Формирование надлежащих институциональной финансовой политики и процедур, удовлетворяющих требованиям МСУГС.
5. Точное, полное и своевременное отражение бухгалтерской и финансовой информации на счетах ФАО.

Организационный результат УЗ - ФАО имеет репутацию работодателя, применяющего передовые методы организации служебной деятельности и людских ресурсов, приверженного повышению квалификации персонала и использующего его разнообразие на благо всей Организации

Ведущее подразделение: CSH

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
УЗ.1 Доля руководителей, прошедших обучение в рамках программы общеуправленческой подготовки ФАО (процент от общего числа сотрудников уровня С-5 и выше)	0%	50%	19%
УЗ.2 Показатели профессионального роста (рассчитываемые с учетом размера доли персонала, охваченного ПЕМС, и достигнутого ими повышения оценки по итогам аттестации)	0%; Будет определен дополнительно (показатели профессионального роста пока не внедрены в практику)	Охват в рамках ПЕМС 90% сотрудников; 50%-ный рост квалификационных показателей	<i>Охват в рамках ПЕМС 85% сотрудников; 20%-ный рост квалификационных показателей</i>

Показатель	Исходный уровень	Задача (конец 2013 г.)	Задача (конец 2011 г.)
У3.3 Увеличение мобильности персонала, оцениваемое по сокращению доли сотрудников, находящихся на одном и том же должностном уровне или посту в течение последних восьми лет	18%	11%	16%
У3.4 Улучшение гендерного представительства на всех уровнях, определяемое долей женщин в разбивке по категориям должностей	64% в категории общего обслуживания (ОО); 33% в категории специалистов (С); 15% в должности директора (Д)	ОО: Будет определена дополнительно; С: 38%; Д: 20%	ОО: Будет определена дополнительно; С: 36%; Д: 18%
У3.5 Доля равноправно представленных стран-членов	61%	70%	64%
У3.6 Повышение удовлетворенности кадровой политикой ФАО	Нет данных: новая процедура будет внедрена в 2011 году	<i>Результаты по итогам двухлетнего периода ниже 50%: 50% относительное улучшение.</i> <i>Результаты по итогам двухлетнего периода составляют 50% или выше: не менее чем 75% улучшение</i>	50% уровень удовлетворенности

Основные средства достижения организационного результата

1. Все руководители ФАО в течение 24 месяцев после назначения на соответствующую должность проходят обучение в рамках программы общеуправленческой подготовки, в том числе по вопросам развития, управления, лидерства и наставничества.
2. Увязка системы аттестации персонала с планами работы, профессиональной квалификацией, системой вознаграждения и поощрения.
3. Разработка стратегии информационного взаимодействия для сотрудников и руководителей.

4. Введение программы мобильности персонала, опирающейся на процедуры и системы административного регулирования, мониторинга и отчетности по всем назначениям, связанным с обеспечением мобильности.
5. Осуществление кадровой политики, способствующей внедрению передовых методов управления персоналом.
6. Ежегодный опрос клиентов.
7. Осуществление адресной стратегии и политики по улучшению географической и гендерной представленности, с опорой на эффективную систему контроля и мониторинга.

С. ПРОГРАММА ТЕХНИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Программа технического сотрудничества (тыс. долл. США по курсу 2010-11 гг.)

Орг. результат	Чистые ассигн.	Осн. добров. взносы	Программы на местах	Чрезвычайная помощь	Всего внебюдж. ресурсов	Итого
T01	4 515	0	0	0	0	4 515
T02	107 178	0	0	0	0	107 178
Total	111 694	0	0	0	0	111 694

283. Программа технического сотрудничества (ПТС) для целей бюджета представлена в Резолюции по бюджетным ассигнованиям в виде отдельной главы. Как явствует из приведенной выше таблицы, двумя основными компонентами этой главы являются статья "ПТС - управление и поддержка", которая в условиях децентрализации данной программы распределяется между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями, и статья "ПТС - проекты", позволяющая оказывать странам прямую помощь.

284. В соответствии с мероприятием 3.22 ПНД, начиная с 1 января 2010 года ПТС осуществляется на децентрализованной основе, за исключением проектов по оказанию чрезвычайной помощи и межрегиональных проектов ПТС. В соответствии с решением Совета для финансирования проектов по оказанию чрезвычайной помощи и межрегиональных проектов, ориентировочно резервируется соответственно 15% и 3% ассигнований на проекты ПТС, которыми распоряжается руководитель Департамента технического сотрудничества. Из остающихся ассигнований на проекты ПТС 40% ориентировочно резервируется на проекты в области развития в Африке, 24% – для Азии и Тихого океана, 18% – для Латинской Америки и Карибского бассейна, 10% – для Европы и Центральной Азии и 8% – для Ближнего Востока и Северной Африки, как показано в Приложении VII. Этими средствами распоряжаются региональные представители.

285. По статье "ПТС - управление и поддержка" региональным и некоторым субрегиональным бюро выделяются людские и финансовые ресурсы для подготовки проектов ПТС к утверждению и мониторинга их осуществления. Небольшая группа в штаб-квартире осуществляет общее руководство и надзор за выполнением Программы, а также координирует отчетность.

Д. НЕПРЕДВИДЕННЫЕ РАСХОДЫ**Непредвиденные расходы (тыс. долл. США по курсу 2010-11 гг.)**

Орг. результат	Чистые ассигн.	Осн. добров. взносы	Программы на местах	Чрезвычайная помощь	Всего внебюдж. ресурсов	Итого
001	600	0	0	0	0	600
Итого	600	0	0	0	0	600

286. Ассигнования на непредвиденные расходы остаются неизменными с ПРБ на 1980-81 годы.

Е. КАПИТАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ**Капитальные расходы (тыс. долл. США по курсу 2010-11 гг.)**

Орг. результат	Чистые ассигн.	Осн. добров. взносы	Программы на местах	Чрезвычайная помощь	Всего внебюдж. ресурсов	Итого
P01	1 688	0	0	0	0	1 688
P02	1 000	0	0	0	0	1 000
P03	5 150	0	0	0	0	5 150
P05	23 908	0	0	0	0	23 908
P06	1 000	0	0	0	0	1 000
P08	(6 700)	0	0	0	0	(6 700)
Итого	26 046	0	0	0	0	26 046

287. Конференция советской резолюцией 10/2003 создала Фонд капитальных расходов в качестве одного из разделов Программы работы и бюджета. Данный фонд предназначен для того, чтобы определять и санкционировать расходы на приобретение осязаемых и неосязаемых активов, срок службы которых превышает используемый в ФАО двухгодичный финансовый цикл, и которые, как правило, требуют ресурсов в таком объеме, который не может быть профинансирован в течение одного двухгодичного периода. Финансовое правило 6.11 разрешает перенос любых остатков на Счете капитальных затрат для использования в последующем финансовом периоде.

288. На двухгодичный период 2012-2013 годов проект по переходу на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС) и обновление пакета Оракл до 12-й версии (Oracle Release 12) признаны особо важными для Организации и имеют наибольший приоритет. К числу приоритетов относится также внедрение в масштабах Организации основных прикладных программ и реализация проектов по модернизации основной инфраструктуры, имеющих исключительно важное значение для повседневного функционирования Организации. Ниже перечислены проекты, которые будут профинансированы в 2012-2013 гг. по разделу "Капитальные расходы".

P01. Основная инфраструктура ИКТ

289. Модернизацию основной инфраструктуры ИКТ предполагается провести в трех областях:

- расширение использования современных программных средств защиты инфраструктуры и прикладных систем для более эффективной защиты сети и создания инфраструктуры защиты систем баз данных с целью обеспечения соблюдения в Организации наивысших отраслевых стандартов;
- повышение качества информационно-телекоммуникационного оснащения залов заседаний в штаб-квартире, в частности модернизация аудио-визуального оборудования и услуг в основных залах заседаний в штаб-квартире ФАО; и
- переход на операционную систему "Microsoft" и пакет прикладных программ нового поколения.

P02. Общеорганизационные административные прикладные программы

290. Планируемые инвестиции призваны обеспечить своевременное изменение функциональных характеристик и конфигурации общеорганизационных программных систем для удовлетворения динамично изменяющихся потребностей Организации при переходе на МСУГС/R12 (см. ниже P05). Акцент будет сделан на разработку прикладных решений и

сопровождение пакета программ для сетевого взаимодействия Оракл (Oracle E-Business Suite) и различных спутниковых систем, необходимых для изменения административных процессов.

Р03. Общеорганизационные технические прикладные программы

291. Общеорганизационные технические прикладные программы предназначены для обеспечения основной деятельности Организации. Инвестиции планируется осуществлять в двух областях:

- в 2012-2013 годах будет продолжена начатая в 2010-2011 годах работа по созданию общеорганизационного хранилища технической информации и модернизации системы ФАОСТАТ; акцент будет сделан на интеграцию прикладных программ для работы со статистическими данными и другой научной информацией; и
- планируется провести обновление и расширить возможности общеорганизационной прикладной платформы для обработки данных в подборках информации по странам (ФСР), которые активно используются представителями гражданского общества в государствах-членах (около 250 тыс. просмотров внешними пользователями в месяц).

Р05. МСУГС (включая Систему финансовой отчетности на местах (СФОМ)) – обновление пакета программа Оракл до 12-й версии

292. Осуществляемый в настоящее время проект по переходу на МСУГС вместе с разработкой нового механизма взамен существующей системы финансовой отчетности на местах будут проводиться параллельно с работой по обновлению системы общеорганизационного планирования ресурсов (ERP) до 12-й версии (Oracle Release 12) на основе экономически эффективных синергетических подходов. Такой подход позволит воспользоваться при переходе на МСУГС новыми функциональными возможностями двенадцатой версии пакета программ Оракл, обеспечив при этом, чтобы Организации не пришлось в 2013 года полагаться на неподдерживаемую версию своей системы общеорганизационного планирования ресурсов. Переход на 12-ю версию пакета программ Оракл будет также предусматривать переход на новую систему отчетности на местах, представляющую собой неотъемлемую часть системы общеорганизационного планирования ресурсов.

293. На финансирование этого крупного проекта будет израсходована основная часть ресурсов по разделу "Капитальные расходы" в 2012-2013 годах. Данный проект позволит создать к 2012 году системы, отвечающие МСУГС, и подготовить первые финансовые отчеты на основе МСУГС за 2013 календарный год.

Р06. Системы управленческой информации

294. Учитывая тот факт, что в течение 2010-2011 годов произошла миграция и консолидация существующих источников данных и инструментов отчетности, работа, связанная с системами управленческой информации будет охватывать два аспекта: обработка данных и бизнес-анализ информации. Компонент обработки данных предполагает разработку "единой версии информации" путем отработки процессов и технологий с целью создания качественного хранилища информации. Компонент бизнес-аналитики предполагает создание инструментов для использования этих данных с целью получения желаемых коммерческих выгод и предоставления качественной и логичной управленческой информации, закладывая, таким образом, основы для широкого использования СУИ в интересах реализации стратегической рамочной программы.

Ф. РАСХОДЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ**Обеспечение безопасности (тыс. долл. США по курсу 2010-11 гг.)**

Орг. результат	Чистые ассигн.	Осн. добров. взносы	Программы на местах	Чрезвычайная помощь	Всего внебюдж. ресурсов	Итого
Q01	13 252	188	0	0	188	13 440
Q02	14 333	951	0	0	951	15 284
Q03	(2 900)	0	0	0	0	(2 900)
Итого	24 686	1 139	0	0	1 139	25 825

295. Глава "Расходы на обеспечение безопасности" включает все затраты, связанные и не связанные с персоналом, которые прямо относятся к вопросам безопасности и охраны персонала и активов Организации, осуществляемых в рамках Фонда расходов на обеспечение безопасности, учрежденного в соответствии с Резолюцией 5/2005 Конференции. Она содержит разделы "Безопасность штаб-квартиры" и "Безопасность на местах".

296. В 2010 году по поручению Генерального директора был подготовлен План мероприятий по обеспечению безопасности, направленный на совершенствование в ФАО работы по обеспечению безопасности, охраны и управлению кризисными ситуациями, а также более эффективное выполнение Генеральным директором возложенных на него функций "уполномоченного должностного лица" на территории Италии. План мероприятий по обеспечению безопасности включает 52 мероприятия, направленные на повышение уровня безопасности на местах и в штаб-квартире. Эти мероприятия охватывают широкий круг областей, таких как реорганизация службы безопасности в ФАО, меры безопасности в штаб-квартире и в децентрализованных отделениях, подготовка сотрудников службы безопасности. План мероприятий по обеспечению безопасности также определяет порядок подотчетности на всех уровнях, с тем чтобы Организация могла лучше выполнять свои обязанности по обеспечению безопасности. На основе Плана разработана программа работы по разделу "Расходы на обеспечение безопасности" на двухгодичный период 2012-2013 годы.

297. В ПРБ на 2012-2013 годы предусматривается увеличение расходов на выполнение Плана мероприятий по обеспечению безопасности в объеме 2 млн. долл. США. Это увеличение частично компенсируется за счет сокращения бюджетных расходов Департаментом по вопросам охраны и безопасности ООН (DSS) и частично за счет переноса прогнозируемого дополнительного остатка по данному разделу. Следует, однако, отметить, что если в предстоящий двухгодичный период такой остаток не образуется, или если расходы DSS вновь вырастут, по разделу "Безопасность" возникнет дефицит, который потребует покрывать.

298. Бюджетные ассигнования по разделу "Безопасность штаб-квартиры" направлены на обеспечение безопасных и защищенных условий труда для обеспечения оперативной деятельности штаб-квартиры и обеспечивают поддержку исполнения Генеральным директором своих функций "уполномоченного должностного лица" по Италии. Они включают обеспечение координации действий с органами государственной власти страны пребывания, создание систем обеспечения безопасности, а также создание благоприятных условий, способствующих охране и безопасности персонала в служебных помещениях штаб-квартиры ФАО. В отношении штаб-квартиры Планом мероприятий по обеспечению безопасности предусматривается осуществление мер по улучшению ситуации по таким направлениям, как противопожарная безопасность, инфраструктура, доступ в здание и охрана труда. Причем все эти мероприятия будут осуществляться на базе шагов, предпринятых за последние несколько лет для создания более безопасных и здоровых условий труда для сотрудников штаб-квартиры. Кроме того, в Плана мероприятий по обеспечению безопасности предусматривается также расширение

возможностей и повышение квалификации сотрудников служб безопасности путем организации специализированной подготовки.

299. Бюджетные ассигнования по разделу "Безопасность на местах" касаются вопросов охраны и безопасности персонала ФАО на местах, обеспечивающих эффективное осуществление программной деятельности, входящей в сферу полномочий Организации. Они охватывают:

- практическую реализацию политики системы ООН в области безопасности посредством представительства Организации в рамках Межучрежденческой сети по вопросам обеспечения безопасности (IASMN) и оказания высшему руководству ФАО содействия в принятии решений, касающихся политики безопасности и связанным с ней проблемам;
- потребности децентрализованных отделений (региональные и субрегиональные отделения, а также представительства ФАО и другие подразделения на местах) в области безопасности посредством выделения средств для обеспечения профессиональной подготовки, приобретения услуг и оборудования в целях обеспечения соблюдения Минимальных оперативных стандартов безопасности (МОСБ) и Минимальных стандартов безопасности жизнедеятельности (МСБЖ), предписанных для каждого места службы. В 2012-2013 годах будет разработана программа действий для достижения указанных стандартов во всех странах, причем приоритетное внимание будет обращено на страны с более низким уровнем безопасности, учитывая, в частности, изменение ситуации в области безопасности. Цель Плана мероприятий по обеспечению безопасности будет заключаться в том, чтобы достичь и поддерживать максимально высокий уровень соблюдения установленных норм (91-100%).
- проведение брифингов для представителей ФАО и консультирование всех технических подразделений по вопросам политики и процедур безопасности на местах, включая содействие соблюдению требований в отношении подготовки по вопросам безопасности и выдаче соответствующих разрешений; и
- связь с Департаментом по вопросам охраны и безопасности ООН (DSS) и выплата взносов по полисам страхования на случай злоумышленных деяний для сотрудников, имеющих на это право.

G. ПЕРЕЧИСЛЕНИЯ В ФОНД УРАВНИВАНИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

300. Фонд уравнивания налогообложения был учрежден 1 января 1972 года.

301. В соответствии с практикой, применяемой с 1972-1973 годов, бюджет на 2012-2013 годы представлен на валовой основе посредством добавления к общему фактическому рабочему бюджету ассигнований на налогообложение персонала.

302. Это не повлияет на взносы, выплачиваемые членами, не взимающими налогов со штатных сотрудников ФАО; их доля в ассигнованиях на налогообложение персонала в полном объеме компенсируется за счет вычетов из выплачиваемых ими взносов.

303. Доля ассигнований на налогообложение персонала тех членов, которые взимают налоги с заработков штатных сотрудников ФАО, будет снижаться на сумму, требуемую для удовлетворения обращений соответствующих штатных сотрудников ФАО о возмещении налогов.

304. Сумма в 103,3 млн. долл. США, предусмотренная на 2012-2013 годы, представляет собой разницу в затратах на валовые и чистые оклады персонала категории специалистов и выше на основе шкалы окладов ООН, действующей на 1 января 2011 года.

305. Зачет поступлений по плану налогообложения персонала в счет начисленных взносов членов будет произведен после того, как Конференция примет решение о шкале взносов на 2012-2013 годы.

Приложение I: Региональные измерения

306. Важным новым шагом в подготовке ПРБ на 2012-2013 годы стало определение Региональных результатов, содействующих достижению Организационных результатов и учитывающих приоритетные направления работы, определенные на региональных конференциях ФАО. Эта работа координировалась региональными группами по стратегии во главе с региональными представителями, которые действовали во взаимодействии с общеорганизационными группами по стратегии. Региональные результаты послужат ориентиром при планировании оперативной работы и распределении ресурсов в рамках каждого из региона в предстоящий двухгодичный период. Они изложены ниже в привязке к приоритетным направлениям деятельности для каждого региона. В таблице ниже приведена общая смета ассигнований на осуществление деятельности на глобальном уровне и в разбивке по соответствующим регионам.

Предлагаемый бюджет на 2012-2013 гг. в разбивке по регионам (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Регион	Чистые ассигнования	Основные добровольные взносы	Внебюджетные ресурсы	Итого
Штаб-квартира/глобальный уровень	673 368	216 298	863 537	1 753 202
Африка	123 238	14 354	101 670	239 262
Азиатско-Тихоокеанский регион	67 802	1 284	97 734	166 821
Европа и Центральная Азия	41 861	1 294	8 473	51 628
Латинская Америка и Карибский бассейн	64 135	2 908	72 728	139 771
Ближний Восток	38 734	1 043	11 575	51 352
Итого	1 009 138	237 181	1 155 717	2 402 035

Африка

307. На Региональной конференции для Африки были согласованы семь приоритетных направлений деятельности ФАО в данном регионе, которые закреплены в Региональных результатах и призваны внести вклад в достижение ФАО соответствующих Организационных результатов (ОР) и Стратегических целей.

1. Содействие устойчивому росту сельскохозяйственного производства и диверсификации сельскохозяйственных культур

ОР	Региональные результаты
A01	Содействие разработке мер политики и стратегий обеспечения устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства
A03	Оказание поддержки странам в реализации программ устойчивого сокращения связанного с пестицидами риска для здоровья людей и окружающей среды
A04	Оказание поддержки странам в реализации программ по содействию сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений, включая семеноводческие системы

ОР	Региональные результаты
B01	Расширение возможностей сектора животноводства по внесению эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной безопасности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие за счет повышения адресности программ и проектов и их координации с осуществлением КПРСХА
C04	Расширение роли аквакультуры в обеспечении экономического роста и снабжении продовольствием в регионе

2. Обеспечение устойчивого регулирования и использования природных ресурсов, включая земельные, водные, рыбные и лесные ресурсы

ОР	Региональные результаты
A04	Оказание поддержки странам в реализации программ по содействию сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений, включая семеноводческие системы
B03	Обеспечение развития сектора животноводства на основе приоритетных региональных и национальных программ, содействующих более эффективному использованию природных ресурсов и генетических ресурсов животных в странах Африки к югу от Сахары
C02	Укрепление потенциала и повышение эффективности деятельности африканских учреждений в сфере рыболовства и аквакультуры
E04	Широкое распространение и внедрение методов устойчивого управления лесами, насаждениями и дикой природой в целях увеличения их вклада в обеспечение социально-экономического благосостояния и расширение источников средств к существованию, а также в смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним в странах Африки к югу от Сахары
E06	Широкое распространение стратегий повышения экологической ценности лесов и насаждений и сохранения лесного и природного биоразнообразия и генетических ресурсов и содействие их эффективному осуществлению в странах Африки к югу от Сахары
F01	Оказание поддержки странам во внедрении практики устойчивого землепользования и создании баз данных по вопросам продовольственной безопасности
F02	Содействие в повышении эффективности водопользования и наращивании потенциала в деле рационального использования водных ресурсов в сельском хозяйстве

ОР	Региональные результаты
F05	Содействие реализации мер по смягчению последствий изменения климата и адаптацию к ним
F06	Наращивание потенциала стран-членов в целях улучшения доступа к научно-технической информации и обмена знаниями о рациональном использовании природных ресурсов

3. Содействие в обеспечении доступа к рынкам и соблюдения санитарных мер в целях развития торговли

ОР	Региональные результаты
A02	Содействие наращиванию потенциала национальных организаций по карантину и защите растений (НОКЗР) и региональных организаций в деле соблюдения МККЗР и международных стандартов, а также оценка их потребностей: разработка соответствующих чрезвычайных планов/мер борьбы с вредителями растений
C02	Укрепление потенциала и повышение эффективности деятельности африканских учреждений в сфере рыболовства и аквакультуры
C04	Расширение роли аквакультуры в обеспечении экономического роста и снабжении продовольствием в регионе
D03	Создание или наращивание потенциала стран-членов региона в деле внедрения и обеспечения соблюдения нормативных актов и стандартов в области безопасности пищевых продуктов в соответствии с международными рекомендациями
D04	Развитие государственно-частных партнерств в целях наращивания потенциала в области безопасности пищевых продуктов на региональном, субрегиональном и национальном уровнях

4. Управление информацией и знаниями

ОР	Региональные результаты
D02	Более эффективный обмен опытом разработки, координации и гармонизации законодательства в области безопасности пищевых продуктов между странами Африки
H03	Наращивание потенциала стран Африки к югу от Сахары в целях повышения эффективности мер в области продовольствия и сельского хозяйства с точки зрения улучшения питания

5. Обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям и учет рисков

ОР	Региональные результаты
B02	Сокращение масштабов воздействия основных трансграничных болезней животных и зоонозов на источники средств к существованию и здоровье человек путем осуществления региональных и национальных программ и проектов в рамках КПРСХА на основе принципа "Общее здоровье" и укрепления потенциала ветеринарных систем

ОР	Региональные результаты
	на региональном и национальном уровне
I01	Повышение готовности стран к кризисам, угрозам и чрезвычайным ситуациям и разработка мер по предупреждению и смягчению их последствий
I02	Повышение эффективности реагирования стран и партнеров на кризисные и чрезвычайные ситуации в секторе продовольствия и сельского хозяйства путем совершенствования обмена информацией, координации и сотрудничества
I03	Наращивание потенциала правительств, местных учреждений, общин и других заинтересованных сторон в целях обеспечения более тесной взаимосвязи между срочными мерами по чрезвычайному реагированию с долгосрочным восстановлением и развитием путем использования знаний, инструментов и информационных продуктов ФАО на стадии планирования

6. Эффективная сельскохозяйственная политика, обеспечивающая всесторонний учет гендерной проблематики

ОР	Региональные результаты
C01	Выработка странами региона и другими заинтересованными сторонами более эффективных мер и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных нормативов и реагированию на возникающие вопросы
E02	Совершенствование политики и практики устойчивого управления лесами и рационального использования дикой природы в странах Африки к югу от Сахары на основе сотрудничества и обсуждения на региональном и международном уровнях с привлечением актуальных и надежных данных
G01	Предоставление рекомендаций странам относительно обеспечения более эффективной поддержки участников производственно-сбытовой цепочки и организаций по работе мелкокомасштабными производителями с целью обеспечения их выхода на рынки средств сельскохозяйственного производства, товаров и услуг
H01	Укрепление потенциала стран-членов и региональных экономических сообществ (РЭС) в Африке по выработке и осуществлению последовательной политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной и недоедания
H04	Укрепление потенциала стран по генерированию, обработке, анализу и использованию статистических данных в целях более полного учета гендерной проблематики при планировании и осуществлении мер политики и программ (прежде всего, КППСХА), направленных на обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства и продовольственной безопасности для всех
H05	Обеспечение доступа стран-членов и других заинтересованных сторон к аналитическим и информационным продуктам и услугам ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания и возможности работы с ними, а также укрепление их собственного потенциала по обмену знаниями

ОР	Региональные результаты
K03	Наращивание потенциала государств по формулированию учитывающих гендерную специфику, комплексных и ориентированных на широкие интересы мер политики и программ развития сельского хозяйства и сельских районов путем наращивания поддержки КППСХА со стороны ФАО и более тесного сотрудничества с региональными и субрегиональными организациями-партнерами
K04	Сотрудники региональных и субрегиональных отделений располагают потенциалом, необходимым для учета гендерных аспектов в своей работе в странах Африки к югу от Сахары, и всецело привержены решению этой задачи

7. Оказание поддержки странам в подготовке соответствующих инвестиционных планов

ОР	Региональные результаты
L01	Предоставление странам-членам и РЭС рекомендаций и поддержки в вопросах повышения эффективности государственных инвестиций и расширения инвестиций частного сектора и иных партнеров в сельское хозяйство Африки
L02	Наращивание потенциала на региональном уровне по планированию и осуществлению инвестиционной деятельности и политики
L03	Планирование государственных и частных инвестиций в производство продовольствия, устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов в регионе и надзор за их эффективностью

Азия и Тихий океан

308. На Региональной конференции для Азии и Тихого океана были согласованы пять приоритетных направлений деятельности ФАО в данном регионе и шесть областей, требующих особого внимания, которые закреплены в Региональных результатах и призваны внести вклад в достижение ФАО соответствующих Организационных результатов и Стратегических целей.

1. Укрепление продовольственной безопасности и улучшение рациона питания с уделением особого внимания безопасности и питательной ценности пищевых продуктов

ОР	Региональные результаты
B01	Наращивание институционального и аналитического потенциала в целях максимизации вклада сектора животноводства в достижение продовольственной безопасности, экономическое развитие и сокращение масштабов нищеты
C04	Обеспечение дальнейшего экономического роста и улучшения положения в области питания в регионе благодаря рыбному промыслу и торговле продуктами рыбного промысла и аквакультуры
D02	Укрепление институциональных и правовых основ регулирования вопросов безопасности и качества пищевых продуктов, способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке и более активная координация и создание сетевых связей на региональном уровне
D03	Наращивание потенциала (программы и людские ресурсы) по формулированию и

ОР	Региональные результаты
	внедрению мер регулирования и контроля безопасности и качества пищевых продуктов
D04	Создание в странах эффективных программ, направленных на достижение более полного соблюдения производителями пищевых продуктов и переработчиками прогрессивных методов обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов на всех этапах производственно-сбытовой цепочки, а также по соблюдению местных, национальных региональных и международных рыночных требований
H01	Укрепление потенциала стран по выработке, осуществлению и мониторингу политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной безопасности и недоедания
H03	Принятие странами мер по решению проблем в области продовольственной безопасности и питания при более активных координации и сетевых связях на региональном уровне
H04	Укрепление потенциала стран по генерированию, обработке, анализу и использованию данных, в т.ч. статистических данных, для улучшения продовольственной безопасности и питания, и обеспечению доступа к ним
H05	Расширение доступа стран к аналитическим и информационным продуктам и услугам ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания и укрепление их собственного потенциала по обмену знаниями и управлению информацией

2. Содействие расширению сельскохозяйственного производства и развитию сельских районов, при уделении особого внимания устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства в целях повышения его продуктивности, а также диверсификации сельского хозяйства с уделением особого внимания продуктивности животноводства, аквакультуре и устойчивому управлению лесами.

ОР	Региональные результаты
A01	Наращивание потенциала стран в целях расширения сельскохозяйственного производства и развития сельских районов путем устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства в регионе
A02	Оказание поддержки в деле разработки и внедрения региональных и международных стандартов по фитосанитарным мерам (РСФМ и МСФМ), а также КБВ
B04	Комиссия по вопросам животноводства и охраны здоровья животных для Азиатско-Тихоокеанского региона принимает активное участие в определении приоритетных направлений деятельности в целях обеспечения сбалансированного роста в секторе животноводства
C02	Наращивание потенциала национальных и региональных учреждений по рыболовству и аквакультуре в целях выполнения возложенного на них мандата в регионе при содействии Комиссии по рыбному промыслу в Азиатско-Тихоокеанском регионе
E02	Наращивание потенциала стран региона по сбору, анализу, представлению и обмену надежной информацией и данными по лесам и лесному хозяйству в рамках Азиатско-

ОР	Региональные результаты
	Тихоокеанской комиссии по лесному хозяйству, совета руководителей лесохозяйственных органов тихоокеанского региона и иных механизмы в целях совершенствования управления и развития сотрудничества
E03	Укрепление институционального и кадрового потенциала в области анализа, формулирования и осуществления политики, законодательства и руководящих принципов в области лесного хозяйства на всех уровнях на основе участия широкого круга заинтересованных сторон
E04	Наращивание потенциала стран в области устойчивого управления лесами, внедрения кодексов практики лесозаготовок, защиты лесов от пожара и их реабилитации, борьбы с угрозой инвазионных лесных видов и агролесомелиорации принимая во внимание значимость такой деятельности для связанных с лесами мероприятий по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним
E05	Повышение значимости лесов и деревьев как источника средств к существованию зависящего от них населения региона на основе совершенствования политики, практики, норм, финансовых механизмов и более широкого участия населения в регулировании управления природными ресурсами
E06	Повышение осведомленности о ценных экологических свойствах лесов и наращивание потенциала стран региона по решению проблем, связанных с инвазионными лесными видами, стихийными бедствиями, затрагивающими природные ресурсы, сохранением биоразнообразия и лесных генетических ресурсов, реабилитацией лесов, управлением водосборными бассейнами и использованием лесов для смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним
G01	Наращивание институционального и кадрового потенциала организаций, оказывающих поддержку мелким производителям и переработчикам в деле установления связи с рынками
G03	Разработка политики и стратегии развития и программ наращивания потенциала в целях ускорения развития агробизнеса и агропромышленности в странах региона
G04	Повышение информированности стран о тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, в сфере торговой политики и правил торговли и укрепление потенциала стран по их анализу с целью выявления возможностей для торговли и разработки надлежащих и эффективных мер политики и стратегий в области торговли в поддержку неимущих на страновом и региональном уровнях
K02	Наращивание потенциала стран, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в проектах и политике
L01	Более широкая интеграция инвестиционных стратегий и программ в области продовольствия, устойчивого ведения сельского хозяйства и развития сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития

3. Расширение справедливого, продуктивного и устойчивого управления природными ресурсами и их рационального использования с уделением особого внимания генетическим ресурсам

ОР	Региональные результаты
A04	Оказание поддержки странам в обеспечении комплексного подхода к сохранению и устойчивому использованию генетических ресурсов растений, включая семеноводческие системы
B03	Наращивание национального потенциала по анализу негативного воздействия интенсивного животноводства на природные ресурсы и его влияния на изменение климата
C03	Обеспечение ответственного рыбного промысла и производства продукции аквакультуры в регионе путем более рационального использования ресурсов и среды обитания и учета последствий производственных операций
E05	Повышение значимости лесов и деревьев как источника средств к существованию зависящего от них населения региона на основе совершенствования политики, практики, норм, финансовых механизмов и более широкого участия населения в регулировании управления природными ресурсами
E06	Повышение осведомленности о ценных экологических свойствах лесов и наращивание потенциала стран региона по решению проблем, связанных с инвазионными лесными вилами, стихийными бедствиями, затрагивающими природные ресурсы, сохранением биоразнообразия и лесных генетических ресурсов, реабилитацией лесов, управлением водосборными бассейнами и использованием лесов для смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним
F01	Повышение осведомленности стран и наращивание их потенциала по оценке деградации земельных ресурсов и мониторингу рационального землепользования и землеустройства
F02	Решение странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному и рациональному использованию воды в сельскохозяйственных системах в целях повышения продуктивности мелких фермеров и расширения источников средств к существованию в сельских районах
F06	Улучшение доступа стран к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмена этими знаниями

4. Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и обеспечение реагирования на них с уделением особого внимания трансграничным болезням животных и растений и мерам чрезвычайного реагирования на стихийные бедствия

ОР	Региональные результаты
A02	Оказание поддержки в деле разработки и внедрения региональных и международных стандартов по фитосанитарным мерам (РСФМ и МСФМ), а также КБВ
A03	Оказание поддержки в разработке и внедрении национальных нормативных механизмов, связанных с Кодексом поведения и другими международными договорами о пестицидах
B02	Разработка и внедрение рациональных программ и координационных механизмов

ОР	Региональные результаты
	в области здоровья животных и вспомогательной нормативной базы в целях профилактики основных ТБЖ и НИБ, борьбы с ними и их искоренения на региональном и национальном уровнях
I02	Наращивание потенциала стран по профилактике, контролю и реагированию на кризисные и чрезвычайные ситуации в области продовольствия и сельского хозяйства и интеграция стратегий по УОБ/УРБ в национальную политику и стратегию в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности

5. Устранение последствий изменения климата для сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания с уделением особого внимания адаптации к изменению климата и смягчению его последствий

ОР	Региональные результаты
E04	Наращивание потенциала стран региона в области устойчивого управления лесами, внедрения кодексов практики лесозаготовок, защиты лесов от пожара и их реабилитации, борьбы с угрозой инвазивных лесных видов и агролесомелиорации принимая во внимание значимость такой деятельности для связанных с лесами мероприятий по смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним
E06	Повышение осведомленности о ценных экологических свойствах лесов и наращивание потенциала стран региона по решению проблем, связанных с инвазивными лесными видами, стихийными бедствиями, затрагивающими природные ресурсы, сохранением биоразнообразия и лесных генетических ресурсов, реабилитацией лесов, управлением водосборными бассейнами и использованием лесов для смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним
F05	Укрепление потенциала по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий в сельскохозяйственных секторах и по развитию устойчивой биоэнергетики в регионе

Европа и Центральная Азия

309. На Региональной конференции для Европы были согласованы десять приоритетных направлений деятельности ФАО в данном регионе, которые закреплены в Региональных результатах и призваны внести вклад в достижение ФАО соответствующих Организационных результатов (ОР) и Стратегических целей.

1. Предоставление основных глобальных данных и статистической информации

ОР	Региональные результаты
E01	Формулирование политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство, на основе сбора и обработки данных/информации
H04	Укрепление потенциала стран региона по генерированию, регулированию, анализу статистических данных и информации для обеспечения устойчивого развития сельского хозяйства, продовольственной безопасности и улучшения питания
H05	Совершенствование системы получения знаний и информации о продовольственной

ОР	Региональные результаты
----	-------------------------

безопасности и связанных с ней вопросах торговой политики и обмена ими

- K02 Нарращивание потенциала стран региона, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов, включая подготовку дезагрегированных по признаку пола статистических данных

2. Содействие в определении национальной экономической, социальной, продовольственной и пищевой политики с уделением особого внимания укреплению потенциала наименее развитых стран в соответствии с ожиданиями мирового сообщества и с целью обеспечения возможности использования рыночных преимуществ

ОР	Региональные результаты
----	-------------------------

- A01 Нарращивание потенциала по разработке мер политики и стратегий обеспечения устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства в регионе
- B01 Совершенствование политики и расширение использования передового опыта в целях повышения продуктивности животноводства и расширения доступа на рынки продукции животноводства
- F06 Нарращивание потенциала региональных систем сельскохозяйственных исследований, обмена знаниями и просветительской деятельности в целях разработки и внедрения инноваций, рационального использования природных ресурсов и биотехнологий на устойчивой и безопасной основе
- G01 Создание мелким и средним фермерским хозяйствам и сельским предприятиям благоприятных условий для повышения конкурентоспособности и более плотной интеграции в производственно-сбытовые цепочки за счет мер политики и вспомогательных услуг по диверсификации растениеводства, животноводства и форм предпринимательской деятельности, а также повышения степени переработки продукции
- G02 Нарращивание потенциала, необходимого для осуществления программ и стратегий развития сельских районов, с уделением особого внимания обеспечению занятости на селе за счет диверсификации источников дохода в сельских районах
- G03 Повышение конкурентоспособности малых и средних агропредприятий и сокращение масштабов нищеты за счет национальных мер политики, опирающихся на обоснованные решения относительно коммерциализации мелких землевладельцев
- H01 Укрепление потенциала стран региона по мониторингу сельскохозяйственных рынков и повышение их осведомленности относительно смягчения рисков и продовольственной безопасности
- H03 Укрепление национального потенциала по комплексному улучшению рациона питания уязвимых групп и домохозяйств
- L01 Интеграция инвестиционных стратегий и программ по развитию сельского хозяйства и сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития
- L02 Нарращивание потенциала государственных и частных организаций по планированию и осуществлению инвестиционной деятельности по развитию сельского хозяйства и

ОР	Региональные результаты
	сельских районов в регионе

3. Нормативные функции на глобальном уровне, а также расширение возможностей для укрепления технического и организационного потенциала, в особенности для наименее развитых стран;

ОР	Региональные результаты
A02	Наращивание потенциала национальных организаций по карантину и защите растений (НОКЗР) в части, касающейся соблюдения Международных стандартов по фитосанитарным мерам, профилактической борьбы с саранчой и сотрудничества в регионе
A03	Наращивание потенциала по разработке национальных механизмов по решению связанных с пестицидами вопросов в регионе в соответствии с международными кодексами и конвенциями
B01	Совершенствование политики и расширение использования передового опыта в целях повышения продуктивности животноводства и расширения доступа на рынки продукции животноводства
C02	Учреждение и обеспечение функционирования региональных органов по рыбному хозяйству ФАО в регионе
C05	Обеспечение большей экологичности рыбного промысла в восточном средиземноморье и в Черном море и при соблюдении региональных правил и норм
D03	Укрепление потенциала национальных систем и технических услуг по контролю безопасности и качества пищевых продуктов в рамках пищевой цепочки
F01	Поощрение и развитие странами региона практики устойчивого землепользования и землеустройства
F02	Решение странами региона проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы
F04	Разработка международного механизма с учетом региональной специфики Наращивание потенциала стран по ответственному регулированию доступа к земле. Обеспечение ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами, с уделением особого внимания его вклада в развитие сельских районов
F06	Наращивание потенциала региональных систем сельскохозяйственных исследований, обмена знаниями и просветительской деятельности в целях разработки и внедрения инноваций, рационального использования природных ресурсов и биотехнологий на устойчивой и безопасной основе
G02	Наращивание потенциала, необходимого для осуществления программ и стратегий развития сельских районов, с уделением особого внимания обеспечению занятости на селе за счет диверсификации источников дохода в сельских районах

ОР	Региональные результаты
Н03	Укрепление национального потенциала по комплексному улучшению рациона питания уязвимых групп и домохозяйств
L02	Наращивание потенциала государственных и частных организаций по планированию и осуществлению инвестиционной деятельности по развитию сельского хозяйства и сельских районов в регионе

4. Соблюдение стандартов безопасности пищевых продуктов, санитарных и фитосанитарных стандартов, включая установленные международными конвенциями

ОР	Региональные результаты
A02	Наращивание потенциала национальных организаций по карантину и защите растений (НОКЗР) в части, касающейся соблюдения Международных стандартов по фитосанитарным мерам, профилактической борьбы с саранчой и сотрудничества в регионе
A03	Наращивание потенциала по разработке национальных механизмов по решению связанных с пестицидами вопросов в регионе в соответствии с международными кодексами и конвенциями
B01	Совершенствование политики и расширение использования передового опыта в целях повышения продуктивности животноводства и расширения доступа на рынки продукции животноводства
D03	Укрепление потенциала национальных систем и технических услуг по контролю безопасности и качества пищевых продуктов в рамках пищевой цепочки
D04	Создание в странах эффективных программ по обеспечению соблюдения производителями пищевых продуктов и предприятиями пищевой промышленности требований к безопасности и качеству пищевых продуктов
F06	Наращивание потенциала региональных систем сельскохозяйственных исследований, обмена знаниями и просветительской деятельности в целях разработки и внедрения инноваций, рационального использования природных ресурсов и биотехнологий на устойчивой и безопасной основе

5. Трансграничные болезни животных и растений

ОР	Региональные результаты
A02	Наращивание потенциала национальных организаций по карантину и защите растений (НОКЗР) в части, касающейся соблюдения Международных стандартов по фитосанитарным мерам, профилактической борьбы с саранчой и сотрудничества в регионе
A03	Наращивание потенциала по разработке национальных механизмов по решению связанных с пестицидами вопросов в регионе в соответствии с международными кодексами и конвенциями
B02	Наращивание потенциала ветеринарных служб в целях уменьшения рисков, связанных

ОР	Региональные результаты
	с основными трансграничными болезнями животных и зоонозами

6. Чрезвычайные ситуации и восстановление

310. Региональные результаты по данному вопросу не формулировались; два результата для подразделений Организации, ряд продуктов и услуг, напрямую содействуют достижению Организационных результатов.

7. Взаимосвязь между изменением климата и развитие сельского хозяйства и сельских районов

ОР	Региональные результаты
F02	Решение странами региона проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы
F05	Укрепление потенциала стран региона по решению новых экологических проблем, включая изменение климата

8. Гендерная проблематика

ОР	Региональные результаты
K01	Учет гендерной проблематики села в стратегиях и совместных программах ООН по продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов
K02	Наращивание потенциала стран региона, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов, включая подготовку дезагрегированных по признаку пола статистических данных
311.	Кроме того, гендерная проблематика оговаривается в Региональных результатах, относящихся к ОР A01, A02, A03, A04, E01, E02, E03 и E05.

9. Сохранение генетических ресурсов растений и животных и управление ими

ОР	Региональные результаты
A04	Наращивание потенциала по разработке национальной стратегии или политики в области ГРРПСХ, в том числе по разработке и осуществлению семеноводческих программ в регионе
B03	Наращивание потенциала по рациональному использованию генетические ресурсы животных в животноводстве
F06	Наращивание потенциала региональных систем сельскохозяйственных исследований, обмена знаниями и просветительской деятельности в целях разработки и внедрения инноваций, рационального использования природных ресурсов и биотехнологий на устойчивой и безопасной основе

10. Устойчивое управление лесами

ОР	Региональные результаты
E01	Формулирование региональной политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство, на основе сбора и обработки данных/информации
E02	Оказание поддержки платформам и механизмам международного сотрудничества и диалога по совершенствованию политики и практики в сфере леса
E03	Повышение эффективности регулирования вопросов, связанных с лесами, за счет укрепления учреждений, ведающих лесами, и совершенствование порядка принятия решений
E05	Наращивание потенциала частного лесного сектора в регионе

Латинская Америка и Карибский бассейн

312. На Региональной конференции для Латинской Америки и Карибского бассейна были одобрены приоритетные направления деятельности ФАО в каждом из субрегионов и согласованы шесть приоритетных направлений деятельности для всего региона. Они отражены в Региональных результатах и призваны внести вклад в достижение ФАО соответствующих Организационных результатов и Стратегических целей.

1. Продовольственная безопасность и питание

ОР	Региональные результаты
B01	Расширение возможностей сектора животноводства по наращиванию продуктивности и эффективности и увеличение вклада коммерческого и семейного животноводства в обеспечение продовольственной безопасности за счет использования подготовленных в сотрудничестве с ФАО мер политики и стратегий
G04	Обеспечение стран доступом к аналитической информации и рекомендациям относительно учета проблематики продовольственной безопасности и сокращения масштабов нищеты при формулировании торговой и сельскохозяйственной политики
H01	Обеспечение стран региона достоверной информацией и сравнительными аналитическими данными для формулирования политики и программ, направленных на достижение продовольственной безопасности, с учетом гендерных аспектов
H02	Обеспечение широкого применения странами региона Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание и их эффективного участия в деятельности реформированного КВПБ
H05	Обеспечение руководства доступом к аналитическим данным ФАО по продовольственной безопасности, сельскому хозяйству и питанию, в том числе учитывающих гендерные аспекты
L01	Обеспечение должного учета и внимания в мерах политики и программах на национальном и субрегиональном уровне в Центральной и Южной Америке важности наращивания инвестиций в обеспечение продовольственной безопасности и /или развитие мелкомасштабного (семейного) сельского хозяйства
B04	Обеспечение активного участия региональной комиссии по животноводству в

ОР	Региональные результаты
	обсуждении приоритетных задач и региональных механизмов в области устойчивого развития животноводческого сектора в регионе

2. Здоровье растений и животных (включая трансграничные болезни) и безопасность пищевых продуктов

ОР	Региональные результаты
A02	Наращивание фитосанитарного потенциала стран в целях борьбы со вспышками болезней и распространением вредителей
A03	Укрепление потенциала стран по сокращению рисков, связанных с пестицидами
B02	Совершенствование программ охраны здоровья животных/человека и механизмов по координации мер по профилактике, борьбе и искоренению основных ТБЖ и зоонозов при технической поддержке со стороны ФАО
D02	Разработка политики в области безопасности пищевых продуктов и совершенствование систем контроля качества пищевых продуктов в странах региона
D03	Разработка и внедрение странами региона программ по регулированию и контролю безопасности и качества пищевых продуктов, учитывающих существующих факторы риска
D04	Разработка в странах региона программ, направленных на достижение более полного соблюдения передовой практики обеспечения гигиенической безопасности и качества пищевых продуктов
D01	Обеспечение участия стран в совещания по вопросам стандартов Кодекса и расширение применения стандартов, руководств и рекомендаций Кодекса

3. Изменение климата (смягчение последствий и адаптация к ним) и поддержание устойчивости сельского хозяйства и природных ресурсов (включая биоразнообразие)

ОР	Региональные результаты
E04	Накопление и обмен знаниями об устойчивом управлении лесами в целях смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним
E05	Повышение действенности политики и практики в отношении лесов и лесохозяйственных учреждений в целях расширения источников средств к существованию и смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним
E06	Более полный учет ценных экологических, социальных и культурных качеств лесов в стратегиях по сохранению биоразнообразия, смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, при рекультивации деградировавших земель, рациональном использованию водных ресурсов и живой природы
F05	Налаживание обмена обновленной информацией между региональными/международными организациями и странами региона и обеспечение

ОР	Региональные результаты
	их участия в мероприятиях по обмену знаниями и опытом в области биоэнергетики, учета факторов риска и адаптации к изменению климата
I01	Совершенствование программ и наращивание потенциала стран по оценке рисков в целях комплексного реагирования на изменение климата как с точки зрения профилактики, так и с точки зрения адаптации
L02	Наращивание потенциала партнеров по управлению инвестиционными циклами и проектами за счет предоставляемой ФАО междисциплинарной поддержки, наставничества и обучения
B03	Обеспечение экологической устойчивости животноводства в странах на основе рекомендованных ФАО политики и стратегии рекультивации деградировавших пастбищных земель, смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним и рационального использования и сохранения ГРЖ
C01	Выработка странами более эффективных мер политики и стандартов, способствующих соблюдению КВОР
C03	Внедрение в странах при содействии ФАО более эффективных мер, призванных улучшить состояние рыбных ресурсов и экосистем и их использование
E01	Наращивание потенциала стран по сбору, анализу, представлению и обмену достоверной информации и данных о лесах и лесном хозяйстве в целях совершенствования управления и наращивания сотрудничества в регионе
E02	Задействование Региональной комиссии по лесному хозяйству для стран Латинской Америки и Карибского бассейна в качестве активного форума для межстранового диалога и обеспечение ее участия в определении региональных приоритетов и планов работы в области устойчивого управления лесами
F01	Поощрение и развитие обмена информацией между странами региона и внедрение ими передовой сельскохозяйственной практики сбора дождевой воды для нужд мелкомасштабного сельскохозяйственного производства
F02	Решение странами региона проблемы дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах, а также урегулирование связанных с водопользованием конфликтов на национальном уровне и в рамках водных бассейнов
F04	Разработка международных механизмов с учетом региональной специфики и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением земельными, водными и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землевладения в развитии сельских районов
F06	Улучшение доступа стран к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями
B04	Обеспечение активного участия региональной комиссии по животноводству в обсуждении приоритетных задач и региональных механизмов в области устойчивого развития животноводческого сектора в регионе

4. Поддержка семейных фермерских хозяйств (включая обучение мелких производителей и передачу им технологий) и развития сельских районов

ОР	Региональные результаты
A01	Наращивание потенциала стран по внедрению стратегий устойчивой интенсификации и растениеводства
A02	Наращивание фитосанитарного потенциала стран в целях борьбы со вспышками болезней и распространением вредителей
A03	Укрепление потенциала стран по сокращению рисков, связанных с пестицидами
A04	Наращивание потенциала стран по регулированию семеноводческих систем
C04	Получение странами выгод от увеличения производства рыбы сельскими производителями с ограниченными ресурсами
F04	Разработка международных механизмов с учетом региональной специфики и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением земельными, водными и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землевладения в развитии сельских районов
G01	Обеспечение стран региона более эффективными инструментами для создания благоприятных рыночных условий для мелкотоварных производителей, семейных фермерских хозяйств и сельских женщин
G03	Обеспечение развития сектора семейных фермерских хозяйств в странах Центральной Америки, включая участие женщин в сбыте и агробизнесе
L01	Обеспечение должного учета и внимания в мерах политики и программах на национальном и субрегиональном уровне в Центральной и Южной Америке важности наращивания инвестиций в обеспечение продовольственной безопасности и /или развитие мелкомасштабного (семейного) сельского хозяйства
L03	Планирование государственных и частных инвестиций в обеспечение продовольственной безопасности и устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов в странах региона и надзор за их эффективностью. Эффективные партнерские отношения с МФУ и донорами в целях совместного достижения стоящих перед странами целей в области развития

5. Наращивание институционального потенциала, формулирование мер политики (включая координацию на региональном уровне и налаживание межучрежденческих связей) и инвестиции

ОР	Региональные результаты
C02	Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений
E02	Задействование Региональной комиссии по лесному хозяйству для стран Латинской

ОР	Региональные результаты
	Америки и Карибского бассейна в качестве активного форума для межстранового диалога и обеспечение ее участия в определении региональных приоритетов и планов работы в области устойчивого управления лесами
E03	Укрепление институционального и кадрового потенциала в области формулирования и осуществления политики, законодательства и руководящих принципов в области лесного хозяйства на всех уровнях на основе участия широкого круга заинтересованных сторон
G02	Создание возможностей для обсуждения руководством, сотрудниками и объединениями трудящихся мер политики по развитию сельских рынков труда и обеспечению доступа к земельным ресурсам для мужчин и женщин и вытекающих из этого преимуществ
G04	Обеспечение стран региона доступом к аналитической информации и рекомендациям относительно учета проблематики продовольственной безопасности и сокращения масштабов нищеты при формулировании торговой и сельскохозяйственной политики
H01	Обеспечение стран региона достоверной информацией и сравнительными аналитическими данными для формулирования политики и программ, направленных на достижение продовольственной безопасности, с учетом гендерных аспектов
H02	Обеспечение широкого применения странами региона Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание и их эффективного участия в деятельности реформированного КВПБ
H05	Обеспечение руководства доступом к аналитическим данным ФАО по продовольственной безопасности, сельскому хозяйству и питанию, в том числе учитывающих гендерные аспекты
L01	Обеспечение должного учета и внимания в мерах политики и программах на национальном и субрегиональном уровне в Центральной и Южной Америке важности наращивания инвестиций в обеспечение продовольственной безопасности и /или развитие мелкомасштабного (семейного) сельского хозяйства
L02	Наращивание потенциала партнеров по управлению инвестиционными циклами и проектами за счет предоставляемой ФАО междисциплинарной поддержки, наставничества и обучения
L03	Планирование государственных и частных инвестиций в обеспечение продовольственной безопасности и устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов в странах региона и надзор за их эффективностью Эффективные партнерские отношения с МФУ и донорами в целях совместного достижения стоящих перед странами целей в области развития

6. Решение гендерной и молодежной проблематики

ОР	Региональные результаты
G02	Создание возможностей для обсуждения руководством, сотрудниками и объединениями трудящихся мер политики по развитию сельских рынков труда и обеспечению доступа к земельным ресурсам для мужчин и женщин и вытекающих из этого преимуществ
G03	Обеспечение развития сектора семейных фермерских хозяйств в странах Центральной Америки, включая участие женщин в сбыте и агробизнесе
H01	Обеспечение стран региона достоверной информацией и сравнительными аналитическими данными для формулирования политики и программ, направленных на достижение продовольственной безопасности, с учетом гендерных аспектов
H04	Наращивание потенциала стран по внедрению гендерно-дифференцированных статистических систем в области продовольственной безопасности и питания
H05	Обеспечение руководства доступом к аналитическим данным ФАО по продовольственной безопасности, сельскому хозяйству и питанию, в том числе учитывающих гендерные аспекты
K03	Наращивание потенциала стран по реализации, обзору и пересмотру государственной политики по обеспечению гендерного равенства в сельских районах

Ближний Восток

313. На Региональной конференции для Ближнего Востока были согласованы пять приоритетных направлений деятельности ФАО в данном регионе, которые закреплены в Региональных результатах и призваны внести вклад в достижение ФАО соответствующих Организационных результатов (ОР) и Стратегических целей.

1. Укрепление продовольственной безопасности и улучшение рациона питания

ОР	Региональные результаты
A01	Разработка национальных стратегий устойчивой интенсификации и диверсификации производства сельскохозяйственных культур
A04	Совершенствование семеноводческих систем в ряде стран Ближнего Востока
B01	Повышение продуктивности животноводства в целях обеспечения продовольственной безопасности, сокращения масштабов нищеты и достижения устойчивого экономического развития на Ближнем Востоке
D03	Наращивание потенциала ближневосточных стран по разработке, внедрению и обеспечению соблюдения стандартов на пищевые продукты и приведение систем контроля качества пищевых продуктов в соответствие с международными рекомендациями
F05	Укрепление потенциала секторов ближневосточного региона, связанных с продовольственной безопасностью, по адаптации к последствиям изменения климата
H01	Укрепление потенциала стран Ближнего Востока по анализу положения с продовольственной безопасностью и выработке и осуществлению политики и

ОР	Региональные результаты
	программ в области продовольственной безопасности и питания
Н03	Укрепление потенциала стран Ближнего Востока по оценке, мониторингу и анализу положения с питанием и продовольственной безопасностью домохозяйств, а также по разработке научно-обоснованных рекомендаций и политики
Н04	Укрепление потенциала стран Ближнего Востока и имеющих в их распоряжении систем по сбору, обработке, анализу и распространению сельскохозяйственных статистических данных для улучшения положения с информацией и обеспечения принятия решений относительно продовольственной безопасности, а также в целях содействия обмену передовой практикой и методами
Н05	Расширение обмена знаниями и информацией в области продовольственной безопасности, развития сельского хозяйства и сельских районов во всем регионе Ближнего Востока

2. Содействие сельскохозяйственному производству и развитию сельских районов в целях расширения источников средств к существованию

ОР	Региональные результаты
A01	Разработка национальных стратегий устойчивой интенсификации и диверсификации производства сельскохозяйственных культур
A04	Совершенствование семеноводческих систем в ряде стран Ближнего Востока
B01	Повышение продуктивности животноводства в целях обеспечения продовольственной безопасности, сокращения масштабов нищеты и достижения устойчивого экономического развития на Ближнем Востоке
B04	Расширение партнерских отношений с национальными, субрегиональными и региональными государственными и частными научно-исследовательскими учреждениями в целях интеграции мелких фермеров производственно-сбытовую цепочку в сфере животноводства на Ближнем Востоке
C01	Оказание поддержки в формулировании политики и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР), а также реагированию на возникающие вопросы
C06	Оказание поддержки членам и иным заинтересованным сторонам в обеспечении более ответственного поведения на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе в совершенствовании рыбной снабженческо-сбытовой цепочки
D03	Наращивание потенциала ближневосточных стран по разработке, внедрению и обеспечению соблюдения стандартов на пищевые продукты и приведение систем контроля качества пищевых продуктов в соответствие с международными рекомендациями
G03	Укрепление потенциала агробизнеса и агропромышленности на Ближнем Востоке
L02	Наращивание потенциала на региональном уровне по планированию и осуществлению

ОР	Региональные результаты
	инвестиционной деятельности и политики
L03	Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности на Ближнем Востоке

3. Рациональное использование природных ресурсов

ОР	Региональные результаты
A03	Наращивание потенциала стран Ближнего Востока по решению вопросов, связанных с пестицидами
B03	Обеспечение рационального использования природных ресурсов, включая генетические ресурсы, для более эффективной адаптации животноводческого сектора к засухе, рыночным условиям и иным факторам на Ближнем Востоке
C02	Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры и обеспечение их развития благодаря оказанию поддержки национальным и региональным учреждениям и сетям, включая региональные органы по рыбному хозяйству (РОРХ)
C06	Оказание поддержки членам и иным заинтересованным сторонам в обеспечении более ответственного поведения на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе в совершенствовании рыбной снабженческо-сбытовой цепочки
E02	Уделение должного внимания важности лесов и пастбищ, расположенных в засушливых районах Ближнего Востока, в рамках международного сотрудничества и диалога
E03	Обеспечение устойчивого управления лесами и пастбищами, расположенными в засушливых районах, и привлечение инвестиций на нужды национальных лесных программ
E06	Более полное использование экологических свойств лесов и пастбищ благодаря эффективной реализации стратегий по увеличению поглощения углерода путем устойчивого управления лесными и пастбищными ресурсами; обеспечение сохранения водных и земельных ресурсов и биоразнообразия и адаптации к изменению климата
F01	Поощрение и развитие странами-членами практики устойчивого землепользования, учитывающей вопросы, связанные с землевладением
F02	Повышение устойчивости региона Ближнего Востока к дефициту воды
F06	Улучшение доступа к научно-технической информации об инновационных подходах к рациональному использованию природных ресурсов и развитию сельских районов в регионе Ближнего Востока

4. Реагирование на последствия изменения климата и разработка адаптационных стратегий

ОР	Региональные результаты
A03	Наращивание потенциала стран Ближнего Востока по решению вопросов, связанных с пестицидами
B03	Обеспечение рационального использования природных ресурсов, включая генетические ресурсы, для более эффективной адаптации животноводческого сектора к засухе, рыночным условиям и иным факторам на Ближнем Востоке
E06	Более полное использование экологических свойств лесов и пастбищ благодаря эффективной реализации стратегий по увеличению поглощения углерода путем устойчивого управления лесными и пастбищными ресурсами; обеспечение сохранения водных и земельных ресурсов и биоразнообразия и адаптации к изменению климата
F05	Укрепление потенциала секторов ближневосточного региона, связанных с продовольственной безопасностью, по адаптации к последствиям изменения климата

5. Обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям в области сельского хозяйства и питания и реагирование на них

ОР	Региональные результаты
A02	Сокращение риска, связанного с трансграничными болезнями и вредителями растений
B02	Смягчение экономических, экологических и санитарно-медицинских последствий и рисков, связанных с эндемичными, трансграничными и пищевыми болезнями и зоонозами на Ближнем Востоке

Приложение II: Краткое описание основных функций ФАО

Мониторинг и оценка долгосрочных и среднесрочных тенденций и перспектив

314. Как и во всех специализированных учреждениях системы ООН, члены ожидают от ФАО постоянного анализа тенденций, вопросов и задач в областях, относящихся к её мандату, и предложений по мерам политики, направленным на их решение. Основные выводы обобщаются и служат точками отсчета для органов по планированию, руководства и учреждений-партнеров по развитию. Прогнозы используются для постановки международных стратегических целей, как это имело место недавно в отношении цели Всемирного продовольственного саммита или ЦРТ 1. Прогнозы и перспективные оценки ФАО также служат основой многих технических оценок, в том числе тех, которые готовят Международной группы экспертов по изменению климата, Всемирный банк и другие организации системы ООН.

315. Оценки и перспективные исследования ФАО охватывают самые разнообразные темы, включая рынки сельскохозяйственных товаров, прогноз продовольственной безопасности и масштабов нищеты, народонаселение, технологии, земельные, водные и генетические ресурсы, торговлю и глобализацию, охрану окружающей среды и изменение климата. В динамично меняющемся мире в рамках такой работы будут и далее затрагиваться признанные на международном уровне проблемы по мере их появления. В дальнейшем возможно проведение работы по следующим направлениям: расширение и углубление анализа воздействия высоких энергетических цен на сельскохозяйственные рынки, последствий изменения климата или влияния трансграничных вредителей и болезней на сельское хозяйство и общество в целом. Хотя направления работы могут меняться, основная задача останется неизменной и заключается в подготовке точных и надежных данных, оценок и анализа, которые могут помочь руководителям и разработчикам сделать обоснованный выбор или принять обоснованное решение.

316. Осуществление глобальных перспективных исследований также требует подлинно междисциплинарного подхода. С точки зрения внутренней структуры, такие исследования будут базироваться на обширных знаниях, которыми располагают специализированные подразделения технических департаментов ФАО. Таким образом, как и прежде, на будущих результатах будут благоприятно сказываться накопленные ноу-хау по широкому кругу вопросов, имеющих отношение к сельскому хозяйству, таких как растениеводство и животноводство, сельская инфраструктура, механизация и хранение, семеноводство, удобрения и пестициды, рациональное использование земельных, водных или природных ресурсов и управление ими. Второй – внешней – основой междисциплинарного подхода являются специализированные знания других организаций. ФАО имеет давние и плодотворные договоренности о сотрудничестве с МИПСА⁵¹, ОЭСР, Всемирным банком, Отделом народонаселения ООН и многими другими организациями в системе ООН и за ее пределами. Важной особенностью этого сотрудничества является поддержание открытого диалога по вопросам стратегического значения. Тем самым работа ФАО, связанная с составлением прогнозов, сочетает в себе проверенные или качественно новые подходы, опирающиеся на ее обширный арсенал информации и знаний, междисциплинарную базу и активное сотрудничество с профессиональными партнерами.

Сбор и представление информации, знаний и статистических данных

317. Сбор и предоставление информации, знаний и статистических данных являются основной частью мандата ФАО, которая осуществляется под эгидой Междепартаментской рабочей группы по управлению знаниями в соответствии с детальной стратегией в области

⁵¹ Международный институт прикладного системного анализа

информации и знаний, в соответствии с детально проработанной стратегией, а также издательской политикой ФАО. Реализацию вспомогательной общеорганизационной стратегии в области статистики осуществляет Руководящий комитет по программе в области статистики.

318. Осуществление данной основной функции в части, касающейся информации и знаний, характеризуется тремя основными аспектами:

- a) ценность информации и знаний, поступающих в рамках собственной программы ФАО и в результате сотрудничества с партнерами. Например, в вышеупомянутой стратегии надлежащим образом акцентированы те основные механизмы, которые позволяют ФАО выступать для членов в качестве i) источника знаний; и ii) координатора обмена знаниями в рамках международного сообщества, в том числе при оказании поддержки в деле наращивания соответствующего странового потенциала;
- b) постоянное совершенствование работы ФАО как обучающейся Организации. В рамках управления знаниями как научной дисциплины разработаны практические и здравые методы и средства, такие как “учиться до, во время и после” и поддержка “профессиональных сообществ”. Сотрудники ФАО и организации-партнеры проводят совещания в рамках таких форумов, как ярмарки обмена знаниями для ознакомления с опытом практической деятельности, усвоенными уроками, средствами и методами в области сельскохозяйственного развития и продовольственной безопасности; и
- c) обеспечение синергии между людскими ресурсами, процессами и технологией.

319. В отношении статистики основное внимание будет уделено следующим областям:

i) укрепление потенциала стран в области сбора, обобщения, анализа, хранения и распространения актуальных и своевременных данных о производстве продовольствия и ведении сельского хозяйства, включая рыбное и лесное хозяйство, в соответствии с рекомендациями по итогам Независимой внешней оценки относительно роли и деятельности ФАО в области статистики⁵²; ii) поддержка стран с использованием CountrySTAT и других средств, разработанных и согласованных по следующим секторам: рыбное и лесное хозяйство и природные ресурсы; iii) продолжение работы по развитию ФАОСТАТ – единой статистической базы данных Организации и других крупных информационных систем; iv) создание хранилища статистических данных в рамках единого хранилища технической информации для усиления интеграции имеющейся у ФАО статистической информации, а также проведения требуемой оценки качества данных и предоставления метаданных.

Разработка международных договоров, норм и стандартов

320. Уставом ФАО (в частности, статьями I и XIV) предусматривается, что Организация играет важную роль в качестве нейтрального форума, позволяющего членам проводить переговоры по международным договорам. Эта основная функция предполагает оказание содействия и поддержки в усилиях стран по разработке региональных и международных правовых документов, а также в выполнении соответствующих национальных обязательств. Определение норм, стандартов и добровольных руководящих принципов является частью деятельности, проводимой ее собственными уставными органами или по просьбе других межправительственных организаций, в частности Всемирной торговой организации (ВТО), и еще одним важным средством реагирования ФАО на приоритетные для членов вопросы.

321. С технической точки зрения разработка и осуществление признанных на международном уровне договоров, стандартов и планов действий, а также соблюдение членами требований в соответствии с соглашениями ВТО зависят от поддержки Секретариатом соответствующих органов, включая подготовку проектов стандартов для обсуждения на межправительственном уровне.

⁵² PC 100/3 a); PC 104/INF/3

322. Эта основная функция нацелена на удовлетворение существенных потребностей в консультативной поддержке при разработке и последующем принятии соответствующего национального законодательства (основных правовых и регламентирующих документов), также имея в виду необходимость взаимовыгодного сотрудничества между государственной администрацией и частным сектором. Ожидается, что будут затронуты главным образом такие области, как защита растений и карантин, продовольственная безопасность и генетические ресурсы. Кроме того, Организация будет содействовать дальнейшей национальной и международной деятельности по научно-техническим и социально-экономическим вопросам, касающимся питания, продовольствия и сельскохозяйственных ресурсов, а также реализации ответственных мер политики и методов сельскохозяйственного производства.

Разработка различных вариантов политики и стратегии и представление рекомендаций по этим вопросам

323. Эта основная функция тесно связана с другими основными функциями. ФАО необходимо разработать различные варианты политики и стратегии, с учетом имеющихся практических данных и собственных оценок тенденций в сфере продовольственной безопасности и сельского, лесного и рыбного хозяйства. Члены и их региональных организаций экономической интеграции (РОЭИ) нуждаются в консультативных услугах по вопросам политики, которые основываются на знаниях, имеющихся в ФАО (а также полученных от ее партнеров), и требуют предоставления таких услуг. Оказание помощи по вопросам политики и законодательства включает: предоставление рекомендаций по вопросам политики, наращивание потенциала по выработке и осуществлению политики, укрепление и перестройку организационно-правовых механизмов, сбор страновой информации, анализ и мониторинг политики и выявление приоритетов членов для разработки эффективной программы деятельности на местах.

324. В правовой области варианты политики и стратегии формулируются с прицелом на укрепление международных механизмов, имеющих обязательный или рекомендательный характер, и налаживание соответствующих партнерских отношений по вопросам, требующим совместных действий. Помимо стандартов и других национальных правовых документов, которые вносят важный вклад в формирование таких механизмов, необходимо использовать пропагандистские и коммуникационные средства для мобилизации политической воли в целях содействия эффективному осуществлению.

325. При осуществлении этой основной функции важно:

- накапливать и обогащать знания по различным мерам политики и стратегии и не допускать разобщенности действий;
- выявлять и анализировать сквозные вопросы и поддерживаться междисциплинарного подхода при формулировании различных вариантов стратегии и подготовке рекомендаций к ним;
- содействовать дальнейшему наращиванию странового потенциала, необходимого для реализации продуманных мер политики, а также применять для этого эффективные средства;
- проводить регулярные консультации с заинтересованными сторонами, представляющими государственный и частный сектор;
- проводить широкий обмен информацией о руководящих принципах и передовом опыте выработки политики; и
- активно участвовать в работе других международных форумов, на которых разрабатываются и принимаются меры политики и документы, имеющие отношение к мандату ФАО.

*Оказание технической поддержки в целях содействия передачи технологий
и наращивания потенциала*

326. Курирование данной основной функции возложено на Междепартаментскую рабочую группу по наращиванию потенциала. Под созданием потенциала подразумевают “процесс, с помощью которого люди, организации и общество в целом мобилизуют, укрепляют, создают и поддерживают потенциал в течение определенного периода времени” (ОЭСР/Комитет по содействию развитию). Использование такой терминологии связано с переходом от определяемого преимущественно внешними факторами процесса в тех странах, где такой потенциал практически отсутствовал, к новому подходу с упором на участие стран и их ведущую роль в изменениях.

327. Данная основная функция предполагает учет трех основных аспектов: наличие благоприятных условий, конкретных учреждений и соответствующих кадров – и оптимальный учет всех трех аспектов при реализации конкретных мероприятий. Хотя конечным адресатом являются сами сотрудники, их вклад в значительной мере зависит от эффективности учреждений, в которых они работают или которые на них влияют. Эффективность государственных ведомств, действующих либо индивидуально, либо в рамках сетевых объединений, в свою очередь, зависит от общих политических условий. При этом учитываются два вида потенциала: технический потенциал для выполнения задач, требуемых для устойчивой интенсификации производства, рационального использования ресурсов и, в конечном счете, укрепления продовольственной безопасности; и функциональный потенциал в следующих областях: нормативы и политика, знания, информация и пропаганда, партнерство и осуществление/реализация. Функциональный потенциал имеет важнейшее значение для планирования, руководства, управления и поддержки инициатив по достижению изменений в соответствующих областях мандата ФАО.

328. Выполнение этой основной функции требует:

- закрепления подходов к наращиванию потенциала в существующих системах и процедурах и введения в практику соответствующих основ управления, средств и методик;
- интеграции передового опыта в программные механизмы ФАО;
- наличия эффективных механизмов контроля и отчетности;
- информационного взаимодействия с ведомствами других стран и партнерами с использованием внутренних и внешних каналов; и
- совершенствования кадровой системы;

Пропагандистская и информационная деятельность

329. Осуществление этой основной функции служит делу достижения более значимых результатов, включая:

- обеспечение долгосрочного воздействия при реализации основанных на научных данных мер политики, реализуемых при поддержке Организации и содействующих развитию сельского хозяйства и сельских районов;
- обеспечение консенсуса на глобальном уровне в отношении достижения масштабных, реалистичных целей по искоренению голода;
- повышение авторитета ФАО в качестве источника справочной и технической информации при проведении глобальной дискуссии по мерам сокращения масштабов голода и другим вопросам, касающимся сельского, лесного и рыбного хозяйства, животноводства и развития сельских районов;

- улучшение информированности о конкретном вкладе в процесс развития, а также помощи по преодолению последствий чрезвычайных ситуаций, восстановлению и переходу к развитию, тем самым, усиливая поддержку Организации; и
- представление членам гарантий того, что их финансовые и иные взносы используются надлежащим образом.

330. Работа сопряжена с различными типами информационного взаимодействия с разнообразной аудиторией, в том числе:

- информирование общественности, СМИ, правительств и гражданского общества о вопросах, связанных с мандатом ФАО (например, влияние трансграничных вредителей и болезней животных и растений и текущее положение, оценка потребностей в условиях после чрезвычайных ситуаций, ценовые тенденции в отношении сырьевых товаров и т.д.);
- информационно-пропагандистские материалы, главным образом в защиту интересов страдающих от недоедания людей;
- электронная и печатная информация о технических мерах и мерах политики;
- оперативное распространение информации среди заинтересованных сторон и постоянных представителей;
- флагманские публикации ФАО о “Состоянии...”, охватывающие вопросы продовольственной безопасности, сельского, лесного и рыбного хозяйства и торговли;
- веб-сайт – один из самых посещаемых в системе ООН – как крайне важное “окно”; широкое использование электронных социальных сетей.

331. Важная роль будет также отведена информационной работе на внутриорганизационном уровне, поскольку хорошо информированные сотрудники смогут лучше доносить основные послания ФАО, и будут в числе самых эффективных пропагандистов Организации. Активные партнерские связи с другими международными учреждениями, организациями гражданского общества и частным сектором помогут усилить информационную работу ФАО и обеспечить дополнительную поддержку мерам по борьбе с голодом. Мероприятия высокого уровня с привлечением послов доброй воли и других знаменитостей будут использоваться для налаживания взаимодействия и общения с обширной аудиторией в целях повышения значимости мероприятий, проводимых в развитых странах в рамках Всемирного дня продовольствия.

Междисциплинарная деятельность и инновации

332. Междисциплинарные подходы и структура межсекторальных программ по сути дела являются развитием передовой опыт Организации в различных областях и позволяют влиять на достижение или добиваться таких результатов, которые не могут быть получены одиночным подразделением, работающим в изоляции. Регулярный приток инноваций – при условии, что они прошли надлежащую проверку и приняты главными заинтересованными сторонами – является важным элементом постоянного эволюционного развития, необходимого для любого учреждения.

333. Новый основанный на результатах режим также внесет большой вклад в усиление междисциплинарной деятельности. Большинство, если не все стратегические и функциональные цели и соответствующие организационные результаты, области целенаправленного воздействия и основные функции предполагают постоянное взаимодействие и междисциплинарную работу. В то же время междисциплинарная деятельность должна рассматриваться в контексте внешних партнерских отношений и союзов, особенно в контексте системы ООН, где ФАО, как специализированное учреждение, должна

принимать активное участие в обширной межсекторальной работе и инициативах, особенно на страновом уровне, а также в отношении мероприятий на других межправительственных форумах.

334. Междисциплинарная деятельность также затрагивает различные аспекты управления людскими ресурсами, включая:

- надлежащую профессиональную подготовку в целях наращивания потенциала по выявлению межсекторальных проблем, формулированию целей, расстановке приоритетов, планированию, мониторингу и оценке;
- признание в системах оценки персонала достижений и преимуществ, вытекающих из междисциплинарной деятельности.

Партнерские отношения и союзы

335. Ведущая роль ФАО в управлении на международном уровне сельским хозяйством и в вопросах сельскохозяйственного развития, несомненно, требует привлечения соответствующих передовых знаний и потенциала. Такими знаниями и потенциалом располагает не только ФАО, и достижение общих целей требует налаживания эффективного сотрудничества с различными учреждениями. Осуществлению ФАО возложенного на нее мандата будут в значительной мере способствовать партнерские отношения, которые помогут укрепить ее авторитет как организации, опирающейся на знания, усилить престиж на глобальных форумах и добиться больших результатов благодаря совместным усилиям.

336. С практической точки зрения это предполагает знание того, где можно найти и получить доступ к знаниям о рациональном руководстве в области продовольствия, сельского хозяйства и питания на глобальном, региональном, национальном и даже местном уровне. Эта основная функция нацелена на создание таких надежных и устойчивых стратегических партнерских отношений. Партнерские отношения также обеспечивают сбережения средств и позволяют добиваться экономии за счет эффекта масштаба. Однако следует помнить о том, что получение результатов в долгосрочной перспективе может также потребовать первоначальных инвестиций. Кроме того, крайне важно обеспечить подразделения и партнеров ФАО практическими и актуальными рекомендациями, которые облегчат отбор, приоритизацию, налаживание новых или возобновляемых партнерских отношений и их регулирование.

337. В этой основной функции также учитывается, что партнерские отношения ФАО: i) содействуют повышению ее технических показателей; ii) налаживанию горизонтального сотрудничества по вопросам стратегических или оперативных программ, финансирования или пропагандистской деятельности; и iii) более тесному взаимодействию с конечными пользователями предоставляемых ею услуг. Партнерские отношения также устанавливаются с исследовательскими и международными финансовыми учреждениями. ФАО поддерживает партнерские отношения с межправительственными образованиями и региональными организациями, с гражданским обществом, включая как общественные, так и неправительственные организации, и с частным сектором. Менее официальные механизмы сотрудничества также вносят свой вклад.

338. Особое внимание уделяется укреплению партнерских отношений с системой ООН, в т.ч. в рамках процессов реформирования ООН и в контексте инициативы "Единство действий". Ведется активное сотрудничество с другими расположенными в Риме учреждениями – МСФР и ВПП.

Приложение III: Области целенаправленного воздействия

339. Области целенаправленного воздействия (ОЦВ) представляют собой общеорганизационный инструмент информационного обмена, призванный увеличить приток добровольных взносов и привлечь новых партнеров для поддержки работы Организации. Они выступают в роли своего рода "флагманов", позволяя четко обозначить предусмотренные в Стратегической рамочной программе отдельные направления деятельности, с целью:

- a) мобилизации ресурсов для достижения Организационных результатов, входящих в приоритетные группы;
- b) дать возможность совместно и без жесткой привязки использовать финансовые средства, поступающие в виде добровольных взносов;
- c) решать те задачи, которые являются приоритетными для государств-членов, делая акцент на наращивании потенциала и правильном понимании программных установок; и
- d) облегчить руководящему органу надзор за использованием добровольных взносов в соответствии с согласованными приоритетами.

340. ОЦВ определяются на четыре года и увязываются со Среднесрочным планом, позволяя гибко реагировать на изменяющиеся потребности. Ниже приводятся семь ОЦВ, утвержденные в ССП на 2010-2013 годы. Для облегчения коммуникации из названия были сокращены.

Символ	Название ОЦВ
ОЦВ ВРПД	Глобальный продовольственный кризис (Всеобъемлющая рамочная программа действий)
ОЦВ ЭМПРЕС	Трансграничные угрозы для производственной деятельности, здоровья и окружающей среды
ОЦВ УУЛ	Устойчивое управление лесами
ОЦВ КВОР	Кодекс ведения ответственного рыболовства
ОЦВ ДВЗР	Дефицит водных и земельных ресурсов
ОЦВ НПИС	Наращивание потенциала в области информации и статистики
ОЦВ УНЗ	Установление общемировых стандартов и их закрепление в национальной политике и законодательстве

341. **Глобальный продовольственный кризис (Всеобъемлющая рамочная программа действий).** ОЦВ ВРПД была определена для того, чтобы стимулировать принятие в ответ на продовольственный кризис согласованных мер, отвечающих насущным потребностям уязвимых категорий населения и способствующих упрочению ситуации на длительную перспективу (двухтрековый подход). По-прежнему опираясь на двухтрековый подход обновленная ВРПД охватывает широкий спектр вопросов и предусматривает более детальное рассмотрение всех аспектов продовольственной и пищевой безопасности, чем раньше. Наиболее приоритетными стали такие направления, как экологическая устойчивость, гендерное равенство, создание предпосылок для улучшения питания и нужды тех, кто имеет меньше возможностей воспользоваться своим правом на питание. И хотя признано, что основную роль в обеспечении продовольственной и пищевой безопасности призваны играть государства, должны внести свой вклад и многие другие структуры. При том, что вся Стратегическая

рамочная программа способствует достижению цели ВРПД, а именно искоренению бедности и голода в мире, особый упор делается на некоторые элементы ВРПД, такие как:

"Безотлагательное наращивание производства продовольственной продукции мелкими фермерскими хозяйствами", "Обеспечение устойчивой доступности пищевых продуктов за счет роста выпуска продовольственной продукции мелкими фермерскими хозяйствами" и "Укрепление глобальных систем информации, мониторинга и учета". Цель ОЦВ ВРПД - расширить масштабы и повысить адресность общеорганизационной поддержки работы по достижению целей ВРПД, в частности, путем более целенаправленной работы на страновом уровне.

342. Трансграничные угрозы для производственной деятельности, здоровья и окружающей среды (ЭМПРЕС). Трансграничное распространение эпидемических и пандемических заболеваний животных, вредителей и болезней растений, а также масштабные происшествия, связанные с безопасностью пищевых продуктов, создают серьезные угрозы для здоровья людей и животных и могут иметь пагубные экономические последствия. Изменение климата, системы интенсивного производства и глобальная торговля делают такие вспышки более частыми, что требует незамедлительной и эффективной реакции со стороны международного сообщества. ФАО играет ведущую роль в том, что касается предотвращения, обнаружения и реагирования, о чем свидетельствует искоренение чумы крупного рогатого скота и решение проблемы пустынной саранчи и высокопатогенного гриппа птиц (применительно к птицеводству) в сочетании усилением роли ФАО в обеспечении готовности к стихийным бедствиям. Данная ОЦВ предполагает укрепление, особенно в развивающихся странах, национальных систем, предназначенных для раннего распознавания трансграничных угроз и реагирования на них, уменьшения опасности распространения этих угроз в пределах территории страны, на соседние страны и на торговых партнеров, защиты национального производства, обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов на всем протяжении производственно-сбытовой цепочки и уменьшения угроз для окружающей среды и здоровья.

343. Устойчивое управление лесами. По мере быстрого увеличения объема информации о лесах и лесном хозяйстве и увеличения числа пользователей, все более насущной становится необходимость более эффективного обмена знаниями и их использования. Данная ОЦВ ориентирована на:

- укрепление национального потенциала мониторинга, оценки и представления информации в отношении площадей, состояния, видов использования и ценности лесов и древесных ресурсов;
- эффективную реализацию стратегий, планов и внедрение ответственных форм управления в сфере лесного хозяйства на основе качественной информации и передачи знаний;
- расширение возможностей всех стран в плане участия в разработке международной политики и выполнения своих глобальных обязательств по представлению информации, предусмотренной Рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Конвенцией о биологическом разнообразии, Конвенцией о борьбе с опустыниванием и не имеющим обязательной юридической силы документом по всем видам лесов Форума ООН по лесам.

344. Кодекс ведения ответственного рыболовства. Экосистемный подход к вопросам рыболовства и аквакультуры служит основой для комплексного применения Кодекса. И хотя многие страны разделяют экосистемный подход и его принципы, им требуется поддержка для их применения на практике. Согласно приоритетам Комитета по рыбному хозяйству (КРХ) и подкомитетов КРХ по аквакультуре и торговле, данная ОЦВ призвана способствовать ответственному управлению рыболовецкой отраслью и аквакультурой, причем приоритетное внимание следует обратить на наращивание потенциала, необходимого для соблюдения Кодекса и соответствующих международных документов, включая Соглашение о соблюдении,

стратегии повышения качества информации о состоянии рыболовства и аквакультуры и тенденциях в них (STF и STA), а также международные планы действий и руководства.

345. Решение проблемы дефицита водных и земельных ресурсов. В мире наблюдается нарастание дефицита водных и земельных ресурсов для сельскохозяйственного производства. Исключительно важно устранить конкуренцию за воду и землю, сохранив при этом продуктивную и экологическую ценность сельскохозяйственных систем. Истощение грунтовых вод, деградация земель и широкомасштабное засоление продуктивных почв уже вынуждают людей мигрировать из пострадавших от засухи районов. Эти явления можно считать первыми свидетельствами дефицита воды и земли в странах с преобладанием сельской экономики во всем мире. Сложность и многообразие рассматриваемых сельскохозяйственных систем делают необходимым поиск решения проблемы "дефицита" водных и земельных ресурсов на более высоком уровне. Данная ОЦВ будет способствовать достижению организационных результатов, в которых вода является главным продуктивным и экологическим фактором, позволяя заострить внимание на проблеме дефицита природных ресурсов как в связи с достижением отдельных результатов, так и в качестве "горизонтальной" проблемы, особенно в свете изменения климата и конкуренции между отдельными секторами. Она послужит платформой для мобилизации ресурсов с целью активизации мер по оперативному реагированию в сфере управления водными ресурсами и сельским хозяйством, с тем чтобы устранить элементы конкуренции и уменьшить угрозы, возникающие для сельскохозяйственного производства в мире в связи с дефицитом воды и земли.

346. Нарращивание потенциала в области информации и статистики. Одной из основных функций ФАО, как указывается в Статье I ее Устава, является сбор, анализ, интерпретация и распространение информации, касающейся питания, продовольствия и сельского хозяйства. Для того, чтобы статистические данные и информация были действенными, они должны быть широкодоступными и использоваться при выработке политики и принятии решений. ФАО укрепляет партнерские отношения с национальными структурами с целью расширения их возможностей в плане подготовки качественной информации и точных статистических данных, а также с целью обеспечения доступности результатов этой работы для заинтересованных структур на всех уровнях. ФАО располагает целым рядом инновационных программ, предназначенных для информирования и расширения возможностей ключевых действующих лиц: директивных органов, специалистов по государственной собственности, предпринимателей, а также женщин и мужчин, являющихся мелкими производителями. Данная ОЦВ призвана сделать более масштабной и целенаправленной поддержку, оказываемую ФАО государствам-членам с целью повышения общего уровня качества данных, в частности тем странам, чьи данные наиболее необходимы для оценки ситуаций, характеризующихся отсутствием продовольственной безопасности и уязвимостью.

347. Установление общемировых стандартов и их закрепление в национальной политике и законодательстве. ФАО представляет собой нейтральный межправительственный форум для разработки и применения международно-правовых документов, в которых устанавливаются стандарты для всех секторов индустрии продовольствия и сельского хозяйства. Эти стандарты разрабатываются по поручению уставных органов ФАО или по просьбе международных организаций (например, ВТО и ГА ООН). ФАО стремится к активному участию в этом процессе всех заинтересованных сторон. Действенность международных стандартов зависит от того, насколько эффективно они применяются на национальном уровне. В тех случаях, когда государства-члены не обладают достаточными возможностями, ФАО помогает им, особенно развивающимся странам, сформировать соответствующий потенциал, в том числе посредством усиления мер политики и законодательства на национальном и региональном уровне. Данная ОЦВ позволит укрепить национальный и глобальный потенциал, необходимый для разработки и применения правил и стандартов, при этом особое внимание будет обращено на потенциал и участие в этой работе развивающихся стран (защита растений, безопасность пищевых продуктов, генетические ресурсы).

Таблица 27: Области целенаправленного воздействия в привязке к Организационным результатам

ОР	ВРПД	ЭМПРЕС	УУЛ	КВОР	ДВЗР	НПИС	УНЗ
A1	x				x		x
A2		x					x
A3		x					x
A4							x
B1	x						
B2		x					
B3					x		x
B4	x						
C1				x		x	
C2				x			
C3				x			
C4		x					
C5				x			
C6				x			
D1							x
D2							x
D3		x					x
D4							x
E1			x			x	
E2			x				
E3			x				
E4		x	x				
E5			x				
E6			x				
F1					x	x	
F2					x	x	
F3							x
F4					x		
F5					x		
F6						x	
G1	x						
G2	x						
G3	x						
H1	x						
H2	x						
H3							
H4						x	
H5						x	
I1		x					
I2		x					
I3	x	x					
K1							

ОР	ВРПД	ЭМПРЕС	УУЛ	КВОР	ДВЗР	НПИС	УНЗ
К2						х	
К3	х						
L1	х						
L2	х				х		
L3	х						

Приложение IV: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и источникам финансирования (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель	Чистые ассигн.	Основные добров. взносы	Доля оперативных и запланир. проектов	Чрезвыч. ситуации и запланир. проектов	Доля оперативных и запланир. проектов	Поддержка полевых программ/содействию с странам-членам	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого внебюджетных средств	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого
А - Устойчивая интенсификация растениеводства	58 450	2 573	38,4%	109 393	2,4%	150 538	12,2%	262 504	7,1%	320 954
В - Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства	37 639	8 142	89,5%	109 337	3,7%	13 736	35,9%	131 214	12,5%	168 853
С - Устойчивое управление рыболовными ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	66 509	39 611	65,4%	12 552	0,0%	33 930	57,6%	86 092	52,7%	152 601
Д - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	30 941	6 429	51,7%	2 104	0,0%	9 043	36,8%	17 576	37,5%	48 517
Е - Устойчивое управление лесами и насаждениями	50 087	28 945	98,1%	4 154	0,0%	24 155	46,1%	57 254	66,7%	107 342

Стратегическая/Функциональная цель	Чистые ассигн.	Основные добров. взносы	Доля оперативных и запланир. проектов	Чрезвыч. ситуации и запланир. проекты	Доля оперативных и запланир. проектов	Поддержка полевых программ/содействи е странам-членам	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого внебюджетных средств	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого
F - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	68 286	35 387	81,4%	19 437	8,6%	57 180	43,8%	112 004	48,9%	180 290
G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	45 269	5 465	1,6%	1 494	78,3%	27 752	48,9%	34 712	41,0%	79 981
H - Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания	87 181	20 411	67,5%	20 357	0,0%	75 279	25,9%	116 047	29,1%	203 228
I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них	9 021	5 159	8,4%	374 153	4,7%	22 362	80,0%	401 675	9,9%	410 696

Стратегическая/Функциональная цель	Чистые ассигн.	Основные добров. взносы	Доля оперативных и запланир. проектов	Чрезвыч. ситуации и запланир. проектов	Доля оперативных и запланир. проектов	Поддержка полевых программ/содействи е странам-членам	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого внебюджетных средств	Доля оперативных и запланир. проектов	Итого
К - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	15 446	192	51,7%	2 010	6,0%	7 770	11,1%	9 972	10,1%	25 418
L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	40 155	51 560	80,0%	2 167	0,0%	28 169	8,0%	81 896	53,0%	122 051
X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	229 136	14 016	34,5%	3 736	0,0%	15 935	42,4%	33 687	34,4%	262 822
Y - Эффективное и действенное выполнение административных функций	107 993	18 153	37,1%	17 564	0,0%	11 411	0,0%	47 128	14,1%	155 120
Программа технического сотрудничества	111 694	0		0		0		0		111 694
Резервы	600	0		0		0		0		600
Капитальные расходы	26 046	0		0		0		0		26 046
Расходы на обеспечение безопасности	24 686	1 139	100,0%	0		0		1 139	100,0%	25 825
Итого	1 009 138	237 181	68,7%	678 457	4,0%	477 259	30,0%	1 392 898	23,8%	2 402 035

Приложение V: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и Организационным результатам (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.			
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФО) (ПрФО)	Чистые ассигн. ПрФО	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
A01 – Разработка мер политики и программно-стратегических положений по обеспечению устойчивой интенсификации и диверсификации растениеводства на национальном и региональном уровнях	18 937	41 900	60 837	(1 172)	1 404	(13 025)	(12 793)	19 169	28 874	48 044
A02 – Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с внезапным трансграничным распространением вредителей и болезней растений	13 665	11 698	25 363	1 639	4 233	8 940	14 812	19 537	20 638	40 175
A03 – Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с пестицидами	6 992	9 416	16 407	239	2 682	(6 664)	(3 742)	9 913	2 752	12 665
A04 – Осуществление эффективных мер политики и создание благоприятных возможностей для оптимального регулирования генетических ресурсов растений в целях производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (ГРПСХ), включая формирование семеноводческих систем на национальном и региональном уровнях	9 587	129 076	138 663	(471)	715	81 163	81 407	9 831	210 240	220 070
A - Устойчивая интенсификация растениеводства	49 181	192 089	241 270	235	9 034	70 415	79 684	58 450	262 504	320 954
B01 – Внесение сектором животноводства эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной безопасности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие	10 676	21 348	32 024	(2 551)	2 163	9 561	9 173	10 288	30 909	41 197
B02 – Уменьшение рисков заболеваний животных и соответствующих рисков для здоровья людей	12 165	126 947	139 113	(976)	2 325	(27 662)	(26 314)	13 514	99 285	112 799
B03 – Рациональное использование в животноводстве природных ресурсов, включая генетические ресурсы животных	6 344	6 695	13 039	(457)	2 164	(6 002)	(4 294)	8 052	694	8 745
B04 – Выработка мер политики и формирование животноводческой практики на основе своевременной и надежной информации	2 453	0	2 453	2 221	1 112	326	3 658	5 785	326	6 111
B - Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства	31 637	154 991	186 629	(1 762)	7 764	(23 777)	(17 776)	37 639	131 214	168 853
C01 – Выработка членами и другими заинтересованными сторонами более эффективных мер и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных нормативов и	18 784	11 828	30 613	814	2 699	(1 172)	2 341	22 297	10 656	32 954

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.			
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФО)	Чистые ассигн. ПрФО	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
реагировано на возникающие вопросы	7 700	11 071	18 771	324	6 050	9 110	15 485	14 075	20 181	34 256
S02 – Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений, включая РОРХ	7 497	23 651	31 148	(135)	274	3 944	4 083	7 635	27 595	35 231
S03 – Улучшение состояния рыбных ресурсов, экосистем и обеспечение их рационального использования за счет более эффективной организации членами ФАО и другими заинтересованными сторонами своей хозяйственной деятельности в сфере морского и внутреннего рыболовства	9 664	11 080	20 744	(383)	2 982	(8 264)	(5 665)	12 262	2 816	15 079
S04 – Получение членами и другими заинтересованными сторонами выгод от увеличения и производства рыбы и рыбопродуктов на основе устойчивого развития и интенсификации аквакультуры	5 347	21 540	26 887	(773)	0	(3 524)	(4 298)	4 574	18 016	22 589
S05 – Обеспечение безопасности рыбного промысла, его технической и социально-экономической эффективности, экологичности и соблюдения правил на всех уровнях, включая использование судов и рыболовных снастей	6 634	8 515	15 149	(1 087)	119	(1 688)	(2 656)	5 665	6 828	12 493
S06 – Более ответственное поведение членов и других заинтересованных сторон на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе использование более предсказуемых и согласованных требований доступа к рынкам										
С - Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	55 626	87 685	143 311	(1 241)	12 124	(1 593)	9 290	66 509	86 092	152 601
D01 – Разработка новых и пересмотр уже согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций по обеспечению безопасности и качества пищевых продуктов, составляющих основу для международной унификации	13 033	5 411	18 444	39	458	(774)	(277)	13 530	4 637	18 167
D02 – Общие организационные, директивные и правовые основы регулирования вопросов безопасности/качества пищевых продуктов, способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке	3 472	1 197	4 669	(1 142)	1 503	333	693	3 833	1 529	5 362
D03 – Эффективная разработка и осуществление национальными/региональными властями программ по регулированию и контролю безопасности и качества пищевых продуктов в соответствии с международными нормами	4 183	11 413	15 595	532	2 784	(5 478)	(2 163)	7 498	5 934	13 433

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФАО)	Чистые ассигн. ПрФАО	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
D04 – Создание в странах эффективных программ, направленных на достижение более полного соблюдения производителями пищевых продуктов/предприятиями пищевой промышленности международных рекомендаций по прогрессивным методам обеспечения безопасности и качества пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки, а также по соблюдению рыночных требований	3 757	142	3 899	(15)	2 337	5 333	6 079	5 476	11 555
D - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	24 445	18 163	42 608	(586)	7 082	(587)	30 941	17 576	48 517
E01 – Использование своевременной и надежной информации в качестве основы формирования политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство.	9 525	28 052	37 576	(585)	0	(18 385)	8 940	9 667	18 607
E02 – Совершенствование политики и практики, затрагивающих леса и лесное хозяйство, на основе организации сотрудничества и обсуждения на международном уровне.	5 589	1 282	6 871	358	4 235	752	10 183	2 034	12 217
E03 – Укрепление учреждений, ведущих лесами, и совершенствование порядка принятия решений, включая привлечение сторон, занимающихся лесным хозяйством, к разработке лесных стратегий и законодательства, чтобы улучшить условия для инвестиций в лесное хозяйство и лесную промышленность. Оптимальное отражение интересов лесного хозяйства в национальных планах и процессах развития с учетом взаимосвязей между лесным и другими видами землепользования.	6 622	16 507	23 128	(1 279)	947	(5 646)	6 289	10 860	17 149
E04 – Широкое распространение методов устойчивого управления лесами и насаждениями и соответствующее уменьшение масштабов обезлесения и деградации лесов, а также увеличение вклада лесов и насаждений в создание дополнительных источников благосостояния и в смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним.	5 770	6 364	12 134	62	2 641	7 411	8 473	13 775	22 248
E05 – Повышение социально-экономической роли лесов и увеличение объема благ, предоставляемых лесами и насаждениями, в качестве источника благосостояния и превращение лесов в экономически жизнеспособную форму землепользования на основе вклада рынков лесной продукции и услуг.	7 221	17 932	25 152	193	86	(8 020)	7 500	9 912	17 412

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФАО)	Чистые ассигн. ПрФАО	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
E06 – Экологическая ценность лесов, насаждений и лесного хозяйства получает все более широкое признание; обеспечиваются эффективное осуществление стратегий сохранения лесного биоразнообразия и генетических ресурсов, смягчение последствий изменения климата и адаптация к ним, реабилитация деградированных земель, а также рациональное управление водными ресурсами и дикой природой.	7 327	7 948	15 275	(248)	1 623	3 058	8 702	11 006	19 708
E - Устойчивое управление лесами и насаждениями	42 054	78 084	120 138	(1 499)	9 532	(20 830)	50 087	57 254	107 342
F01 – Поощрение и развитие странами практики устойчивого земледелия	10 741	11 330	22 071	(245)	1 903	9 320	12 399	20 650	33 048
F02 – Решение странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая транснациональные водные системы	11 429	31 754	43 183	(879)	3 377	2 762	13 927	34 516	48 443
F03 – Укрепление мер политики и программ на национальном, региональном и международном уровнях в целях сохранения и устойчивого использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и справедливого распределения выгод от использования генетических ресурсов	4 565	5 672	10 237	(1 034)	0	2 724	3 531	8 396	11 928
F04 – Разработка международных основ и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землеустройства в развитии сельских районов	4 987	15 462	20 449	(217)	159	(4 172)	4 930	11 291	16 220
F05 – Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, связанных, в частности, с изменением климата и развитием биоэнергетики	12 466	16 380	28 846	1 596	5 307	7 846	19 370	24 226	43 596
F06 – Улучшение доступа к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями	9 005	4 238	13 244	2 698	2 427	8 685	14 131	12 924	27 054
F - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектор продовольствия и сельского хозяйства	53 192	84 837	138 030	1 920	13 174	27 166	68 286	112 004	180 290

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.			
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФОА)	Чистые ассигн. ПрФОА	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
G01 – Мелкие товаропроизводители получают возможность повысить свою конкурентоспособность, открывать новые предприятия, увеличивать добавленную стоимость и обеспечивать соблюдение рыночных требований благодаря соответствующему анализу, мерам политики и услугам	9 553	29 251	38 804	54	4 719	(5 373)	(601)	14 326	23 877	38 203
G02 – Обеспечение занятости, доступа к земельным ресурсам и диверсификации доходов в сельской местности путем разработки соответствующих мер политики и программ и налаживания партнерских связей по развитию сельского хозяйства и сельских районов	2 898	11 020	13 919	(1 052)	879	(5 868)	(6 041)	2 725	5 153	7 878
G03 – Усиление воздействия агробизнеса и агропромышленности на решение вопросов развития и сокращение масштабов нищеты на основе соответствующих национальных и региональных мер политики, нормативов и институциональных механизмов	7 365	9 257	16 623	(442)	1 408	(3 863)	(2 897)	8 331	5 394	13 725
G04 – Повышение информированности стран о тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, в сфере торговой политики и правил торговли и укрепление потенциала стран по их анализу с целью выявления возможностей для торговли и разработки надлежащих и эффективных мер политики и стратегий в области торговли в поддержку немущих	21 061	2 054	23 115	(2 513)	1 339	(1 766)	(2 941)	19 886	288	20 174
G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	40 878	51 582	92 460	(3 954)	8 345	(16 871)	(12 479)	45 269	34 712	79 981
H01 – Укрепление потенциала стран и других участников по выработке и осуществлению последовательной политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной и недоедания	15 618	51 721	67 339	872	6 929	13 335	21 135	23 419	65 056	88 475

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФАО)	Чистые ассигн. ПрФАО	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
К01 – Учет гендерной проблематики села в стратегиях и совместных программах ООН по вопросу продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов	2 030	798	2 828	(1 277)	69	826	822	1 623	2 446
К02 – Нарастание государственного потенциала, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов с использованием дезагрегированных по признаку пола статистических данных и другой соответствующей информации и ресурсов	2 296	5 849	8 145	(658)	801	(201)	2 439	5 648	8 087
К03 – Разработка государствами учитывающих гендерную специфику, комплексных и ориентированных на широкие интересы программ развития сельского хозяйства и сельских районов	3 157	6 038	9 195	(750)	2 322	(3 387)	4 728	2 651	7 379
К04 – Руководство и сотрудники ФАО располагают потенциалом, необходимым для учета гендерных аспектов в своей работе, и всецело привержены решению этой задачи	2 355	18	2 373	3 108	1 993	32	7 456	50	7 506
К - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	9 838	12 703	22 540	423	5 185	(2 731)	15 446	9 972	25 418
L01 – Более широкая интеграция инвестиционных стратегий и программ в области продовольствия, устойчивого ведения сельского хозяйства и развития сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития	10 817	13 775	24 592	119	1 772	1 088	12 708	14 863	27 571
L02 – Развитие потенциала государственных и частных организаций по планированию, осуществлению и повышению устойчивости инвестиционной деятельности, связанной с продовольствием и развитием сельского хозяйства и сельских районов	7 734	14 072	21 806	4 444	0	26 828	12 178	40 900	53 078
L03 – Разработка и финансирование государственно-частных инвестиционных программ с гарантированным качеством в соответствии с национальными приоритетами и требованиями	18 020	23 924	41 944	(2 751)	0	2 209	15 269	26 133	41 401
L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	36 571	51 771	88 342	1 812	1 772	30 125	40 155	81 896	122 051

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.			
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФОА)	Чистые ассигн. ПрФОА	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
X01 – Разработка, обеспечение ресурсами и контроль осуществления эффективных глобальных, региональных и национальных программ по удовлетворению приоритетных потребностей государств-членов, включая подготовку соответствующей отчетности	44 903	9 683	54 586	(2 425)	0	13 352	10 927	42 478	23 035	65 514
X02 – Эффективное и слаженное выполнение Основных функций ФАО и обеспечение услуг, содействующих достижению Организационных результатов;	90 386	4 236	94 623	(12 518)	0	(1 480)	(13 998)	77 868	2 756	80 624
X03 – Совершенствование деятельности ФАО на основе эффективного общеорганизационного информационного взаимодействия и пропагандистской деятельности и создания ключевых партнерских отношений и союзов	23 472	1 206	24 678	16 218	0	1 923	18 141	39 690	3 129	42 818
X04 – Эффективное руководство работой Организации на основе укрепления общих основ управления и надзора	61 919	3 180	65 099	7 180	0	1 586	8 767	69 100	4 767	73 866
Х - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	220 681	18 305	238 986	8 455	0	15 381	23 836	229 136	33 687	262 822
Y01 – Вспомогательные услуги ФАО отвечают требованиям ориентированности на клиента, эффективности, действенности и рационального управления	66 724	12 720	79 444	(1 654)	0	13 367	11 713	65 069	26 087	91 157
Y02 – Управленческая информация ФАО имеет полный, достоверный и актуальный характер	26 852	3 675	30 527	(17 948)	0	16 153	(1 795)	8 904	19 828	28 732
Y03 – ФАО имеет репутацию работодателя, применяющего передовые методы организации служебной деятельности и людских ресурсов, приверженного повышению квалификации персонала и использующего его разнообразие на благо всей Организации	25 007	2 158	27 165	9 013	0	(946)	8 067	34 019	1 212	35 232
У - Эффективное и действенное выполнение административных функций	118 583	18 553	137 136	(10 590)	0	28 574	17 984	107 993	47 128	155 120
FAOR01 – Развертывание и развитие эффективной страновой сети в Африке	44 926	6 037	50 963	0	0	(6 037)	(50 963)	0	0	0
FAOR02 – Развертывание и развитие эффективной страновой сети в Азиатско-Тихоокеанском регионе	15 159	3 465	18 624	0	0	(3 465)	(18 624)	0	0	0
FAOR04 – Развертывание и развитие эффективной страновой сети в Латинской Америке	18 388	3 891	22 279	0	0	(3 891)	(22 279)	0	0	0
FAOR05 – Развертывание и развитие эффективной страновой сети на Ближнем Востоке	7 596	681	8 277	0	0	(681)	(8 277)	0	0	0

Стратегическая/Функциональная цель и Организационный результат	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигн. (искл. ПрФАО)	Чистые ассигн. ПрФАО	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
FAOR07 – Развертывание и развитие эффективной страновой сети в Европе	2 224	125	2 349	0	0	(125)	0	0	(2 349)
Программа ПрФАО	88 294	14 199	102 493	(88 294)	0	(14 199)	0	0	(102 493)
ТСР01 – Руководство и поддержка ПТС	4 515	0	4 515	0	0	0	4 515	0	4 515
ТСР02 – Проекты ПТС	107 179	0	107 179	(1)	0	0	107 178	0	107 178
Программа технического сотрудничества	111 694	0	111 694	(0)	0	0	111 694	0	111 694
001 – Резервы	600	0	600	0	0	0	600	0	600
Резервы	600	0	600	0	0	0	600	0	600
R01 – Основная ИКТ-инфраструктура	1 930	0	1 930	(242)	0	0	1 688	0	1 688
R02 – Организационные административные приложения	3 930	0	3 930	(2 930)	0	0	1 000	0	1 000
R03 – Организационные технические приложения	5 300	0	5 300	(150)	0	0	5 150	0	5 150
R04 – Системы управления электронными информационными ресурсами и документацией	1 821	0	1 821	0	0	0	0	0	0
R05 – МСУГС (включая СФОМ)	11 122	0	11 122	12 786	0	0	23 908	0	23 908
R06 – Системы управленческой информации	3 429	0	3 429	(2 429)	0	0	1 000	0	1 000
R07 – Вспомогательная система управления людскими ресурсами	4 272	0	4 272	0	0	0	0	0	0
R08 – Перенос остатка	(5 000)	0	(5 000)	(1 700)	0	0	(6 700)	0	(6 700)
Капитальные расходы	26 803	0	26 803	(757)	0	0	26 046	0	26 046
Q01 – Безопасные и надежные условия для осуществления программы в штаб-квартире	11 737	188	11 925	1 516	0	0	13 252	188	13 440
Q02 – Безопасные и надежные условия для осуществления программы на международном уровне	14 349	601	14 950	(16)	0	350	14 333	951	15 284
Q03 – Перенос остатка	(1 400)	0	(1 400)	(1 500)	0	0	(2 900)	0	(2 900)
Расходы на обеспечение безопасности	24 686	789	25 475	(0)	0	350	24 686	1 139	25 825
Итого	1 000 526	1 245 856	2 246 382	(88 023)	96 634	147 042	1 009 138	1 392 898	2 402 035

Приложение VI: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и департаментам/управлениям (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
А - Устойчивая интенсификация растениеводства	58 450	262 504	320 954
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	315	0	315
Отдел информатики (CIO)	133	0	133
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	36 815	1 332	38 147
Департамент экономического и социального развития (ES)	1 257	35	1 292
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	248	0	248
Департамент технического сотрудничества (TC)	136	220 038	220 173
Региональные отделения (RO)	3 573	2 417	5 990
Субрегиональные отделения (SO)	6 939	2 872	9 811
Представительства ФАО (FC)	9 034	35 810	44 844
В - Нарращивание устойчивого производства продукции животноводства	37 639	131 214	168 853
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	158	0	158
Отдел информатики (CIO)	86	0	86
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	20 157	9 406	29 562
Департамент экономического и социального развития (ES)	732	0	732
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	84	0	84
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	166	0	166
Департамент технического сотрудничества (TC)	0	110 000	110 000
Региональные отделения (RO)	2 933	1 570	4 504
Субрегиональные отделения (SO)	5 559	954	6 513
Представительства ФАО (FC)	7 764	9 284	17 048
С - Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их рациональное использование	66 509	86 092	152 601
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	226	0	226
Отдел информатики (CIO)	151	0	151

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнован ия	Внебюд - жетные ресурс ы	Итого
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	44 436	41 404	85 839
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	68	0	68
Департамент технического сотрудничества (TC)	0	12 244	12 244
Региональные отделения (RO)	3 385	12 592	15 976
Субрегиональные отделения (SO)	6 120	2 095	8 215
Представительства ФАО (FC)	12 124	17 758	29 882
D - Повышение качества и безопасности пищевых продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	30 941	17 576	48 517
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	158	0	158
Отдел информатики (CIO)	71	0	71
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	20 035	6 235	26 270
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	273	0	273
Департамент технического сотрудничества (TC)	0	2 260	2 260
Региональные отделения (RO)	2 329	256	2 585
Субрегиональные отделения (SO)	994	457	1 451
Представительства ФАО (FC)	7 082	8 368	15 450
E - Устойчивое управление лесами и насаждениями	50 087	57 254	107 342
Отдел информатики (CIO)	112	0	112
Департамент лесного хозяйства (FO)	29 722	30 887	60 609
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	45	0	45
Департамент технического сотрудничества (TC)	120	4 000	4 120
Бюро по связи (LO)	837	0	837
Региональные отделения (RO)	3 512	462	3 974
Субрегиональные отделения (SO)	6 206	1 929	8 135
Представительства ФАО (FC)	9 532	19 976	29 509
F - Рациональное использование земельных, водных и генетических ресурсов и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, загрязняющие сектора продовольствия и сельского хозяйства	68 286	112 004	180 290
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	10 323	12 584	22 907
Отдел информатики (CIO)	156	0	156

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнован ия	Внебюд - жетные ресурс ы	Итого
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	1 908	0	1 908
Департамент экономического и социального развития (ES)	1 866	0	1 866
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	68	0	68
Департамент лесного хозяйства (FO)	45	0	45
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	29 325	27 336	56 661
Департамент технического сотрудничества (TC)	587	20 100	20 688
Региональные отделения (RO)	5 616	444	6 060
Субрегиональные отделения (SO)	5 217	5 724	10 942
Представительства ФАО (FC)	13 174	45 814	58 988
G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов	45 269	34 712	79 981
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	90	0	90
Отдел информатики (CIO)	103	0	103
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	7 921	350	8 271
Департамент экономического и социального развития (ES)	23 230	704	23 934
Департамент технического сотрудничества (TC)	0	1 169	1 169
Региональные отделения (RO)	3 833	1 548	5 381
Субрегиональные отделения (SO)	1 747	8 545	10 292
Представительства ФАО (FC)	8 345	22 394	30 740
H - Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания	87 181	116 047	203 228
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	2 503	200	2 703
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	8 411	794	9 205
Отдел информатики (CIO)	199	0	199
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	5 414	5 999	11 413
Департамент экономического и социального развития (ES)	26 261	11 972	38 233
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	317	0	317
Департамент технического сотрудничества (TC)	10 021	20 260	30 281

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнован ия	Внебюд - жетные ресурс ы	Итого
Региональные отделения (RO)	8 129	2 188	10 317
Субрегиональные отделения (SO)	3 389	1 356	4 745
Представительства ФАО (FC)	22 536	73 278	95 814
I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям, связанным с продовольствием и сельским хозяйством, и эффективное реагирование на них	9 021	401 675	410 696
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	83	0	83
Отдел информатики (CIO)	21	0	21
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	3 067	166	3 233
Департамент экономического и социального развития (ES)	2 155	3 870	6 024
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	176	1 231	1 408
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	174	40	214
Департамент технического сотрудничества (TC)	2 818	388 302	391 120
Региональные отделения (RO)	59	0	59
Субрегиональные отделения (SO)	382	0	382
Представительства ФАО (FC)	86	8 066	8 152
K - Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	15 446	9 972	25 418
Отдел информатики (CIO)	35	0	35
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	108	0	108
Департамент экономического и социального развития (ES)	8 094	264	8 358
Департамент технического сотрудничества (TC)	209	2 000	2 209
Региональные отделения (RO)	1 510	30	1 540
Субрегиональные отделения (SO)	304	40	344
Представительства ФАО (FC)	5 185	7 638	12 823
L - Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности	40 155	81 896	122051
Отдел информатики (CIO)	92	0	92
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	1 300	70	1 370
Департамент экономического и социального развития (ES)	510	0	510
Департамент управления природными ресурсами и охраны	90	0	90

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнован ия	Внебюд - жетные ресурс ы	Итого
окружающей среды (NR)			
Департамент технического сотрудничества (ТС)	32 898	74 895	107 793
Региональные отделения (RO)	439	20	459
Субрегиональные отделения (SO)	3 054	3 483	6 536
Представительства ФАО (FC)	1 772	3 429	5 200
Х - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и заинтересованными сторонами	229 136	33 687	262 822
Канцелярия Генерального директора (ODG)	8 286	0	8 286
Заместитель Генерального директора (Операции) (DDO)	5 898	0	5 898
Заместитель Генерального директора (Знания) (DDK)	5 175	0	5 175
Управление поддержки децентрализации (OSD)	7 996	0	7 996
Управление по оценке (OED)	6 082	3 500	9 582
Канцелярия Генерального инспектора (AUD)	9 581	405	9 986
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	6 304	870	7 174

Стратегическая/Функциональная цель и Департамент/Управление	Чистые ассигнован ия	Внебюд - жетные ресурс ы	Итого
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	12 636	0	12 636
Управление коммуникации и внешних связей (ОСЕ)	24 378	0	24 378
Управление стратегии, планирования и управления (OSP)	7 743	450	8 193
Обеспечение безопасности и взносы на нужды межучрежденческой координации (OSS)	2 100	0	2 100
Отдел информатики (CIO)	54 534	0	54 534
Департамент экономического и социального развития (ES)	1 686	99	1 785
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	202	0	202
Департамент технического сотрудничества (TC)	19 350	3 609	22 959
Департамент общеорганизационного обслуживания, людских ресурсов и финансов (CS)	27 422	2 468	29 890
Бюро по связи (LO)	14 098	756	14 854
Региональные отделения (RO)	20 116	5 553	25 669
Субрегиональные отделения (SO)	11 066	1 394	12 460
Доходы Организации (AOS)	(15 517)	14 583	(934)
У - Эффективное и действенное выполнение административных функций	107 993	47 128	155 120
Управление стратегии, планирования и управления (OSP)	1 400	0	1 400
Отдел информатики (CIO)	268	0	268
Департамент экономического и социального развития (ES)	2 300	0	2 300
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	124	0	124
Департамент общеорганизационного обслуживания, людских ресурсов и финансов (CS)	112 395	12 921	125 316
Бюро по связи (LO)	364	80	444
Региональные отделения (RO)	12 927	881	13 808
Субрегиональные отделения (SO)	10 696	1 829	12 525
Доходы Организации (AOS)	(32 483)	31 417	(1 066)
Программа технического сотрудничества	111 694	0	111 694
Департамент технического сотрудничества (TC)	1 368	0	1 368
Региональные отделения (RO)	2 782	0	2 782
Субрегиональные отделения (SO)	365	0	365
Программа технического сотрудничества – Проекты (TP)	107 179	0	107 179

Приложение VII: Предложения по бюджету на 2012-2013 гг. в разбивке по Стратегическим/Функциональным целям и регионам (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

СЦ/ФЦ	Штаб-квартира/глобальный уровень	Африка	Азиатско-Тихоокеанский регион	Европа и Центральная Азия	Латинская Америка и Карибский бассейн	Ближний Восток	Итого								
	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы								
A	38 904	221 405	6 869	19 040	3 562	16 007	1 150	1 135	3 836	4 617	4 129	300	58 450	262 504	320 954
B	21 383	119 406	5 906	1 591	3 365	8 687	1 097	397	3 660	1 003	2 228	130	37 639	131 214	168 853
C	44 880	53 647	11 619	3 883	2 847	18 455	1 149	1 340	3 460	7 016	2 554	1 750	66 509	86 092	152 601
D	20 537	8 495	5 091	4 915	1 737	3 751	487	0	2 476	46	614	369	30 941	17 576	48 517
E	30 000	34 887	7 123	4 996	4 181	7 302	2 033	48	4 765	8 961	1 985	1 060	50 087	57 254	107 342
F	44 279	60 021	8 179	20 013	5 082	15 547	1 946	1 121	5 837	13 233	2 964	2 068	68 286	112 004	180 290
G	31 344	2 224	4 551	19 823	3 920	3 357	1 069	838	3 109	8 014	1 276	456	45 269	34 712	79 981
H	53 127	39 225	14 561	29 293	3 811	19 348	1 585	280	8 324	26 240	5 773	1 661	87 181	116 047	203 228
I	8 494	393 609	197	1 878	235	3 697	0	0	95	1 809	0	681	9 021	401 675	410 696
K	8 446	2 264	4 953	5 250	1 340	652	481	52	226	1 613	0	141	15 446	9 972	25 418
L	34 890	74 965	3 144	3 960	514	706	481	676	814	1 089	311	501	40 155	81 896	122 051
X	191 621	26 040	8 081	768	10 530	1 508	6 985	1 371	5 324	600	6 595	3 399	229 136	33 687	262 822
Y	73 483	42 510	6 826	613	4 867	0	14 123	2 508	5 859	1 396	2 834	101	107 993	47 128	155 120
ПТС	20 646	0	36 139	0	21 810	0	9 276	0	16 351	0	7 472	0	111 694	0	111 694
Резервы	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600	0	600
Кап/расходы	26 046	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26 046	0	26 046
Безопасность	24 686	1 139	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24 686	1 139	25 825

	Штаб-квартира/глобальный уровень	Африка	Азиатско-Тихоокеанский регион	Европа и Центральная Азия	Латинская Америка и Карибский бассейн	Ближний Восток	Итого
СП/ФЦ	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы	Чистые Внебюджет ассигн. ресурсы
Итого	673 368 1 079 835	123 238 116 024	67 802 99 019	41 861 9 766	64 135 75 636	38 734 12 618	1 009 138 1 392 898 2 402 035

Приложение VIII: Предлагаемый бюджет на 2012-2013 гг. в разбивке по структурным подразделениям (тыс. долл. США по курсу 2010-2011 гг.)

Структурное подразделение/департамент	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Канцелярия Генерального директора (ODG)	8 611	0	8 611	(324)	0	(324)	8 286	0	8 286
Управление по оценке (OED)	6 150	3 000	9 150	(69)	500	431	6 082	3 500	9 582
Канцелярия Генерального инспектора (AUD)	11 007	505	11 512	(1 426)	(100)	(1 526)	9 581	405	9 986
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	7 779	580	8 359	1 885	490	2 375	9 664	1 070	10 734
Управление коммуникации и внешних связей (OCE)	24 492	854	25 346	(114)	(854)	(968)	24 378	0	24 378
Управление стратегии, планирования и управления (OSP)	10 291	450	10 741	952	0	952	11 243	450	11 693
Заместитель Генерального директора (Знания) (DDK)	6 905	0	6 905	(1 730)	0	(1 730)	5 175	0	5 175
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (OЕК)	31 659	11 328	42 987	(116)	2 050	1 934	31 543	13 378	44 921
Заместитель Генерального директора (Операции) (DDO)	7 016	0	7 016	(1 118)	0	(1 118)	5 898	0	5 898
Управление поддержки децентрализации (OSD)	7 696	0	7 696	301	0	301	7 996	0	7 996
Отдел информатики (CIO)	49 899	526	50 426	6 062	(526)	5 536	55 961	0	55 961
Итого	171 504	17 243	188 748	4 302	1 560	5 862	175 806	18 803	194 609
Канцелярия помощника Генерального директора (ADG)	4 897	2 616	7 513	283	(2 616)	(2 333)	5 180	0	5 180
Отдел животноводства и охраны здоровья	17 793	26 300	44 093	(340)	(16 964)	(17)	17 454	9 336	26 789

Структурное подразделение/департамент животных (AGA)	ПРБ на 2010-2011 гг.		Изменение		ПРБ на 2012-2013 гг.	
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы
Совместный отдел ФАО/МАГАТЭ по ядерным методам в области продовольствия и сельского хозяйства (AGE)	6 222	0	(51)	0	6 171	0
Отдел питания и защиты потребителей (AGN)	21 910	7 609	805	4 555	22 715	12 164
Отдел растениеводства и защиты растений (AGP)	30 382	24 262	317	(22 904)	30 700	1 358
Отдел сельской инфраструктуры и агропромышленности (AGS)	14 792	1 709	(286)	(1 009)	14 507	700
Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	95 997	62 496	729	(38 938)	96 726	23 558
Канцелярия помощника Генерального директора (ESD)	2 493	0	2 049	0	4 542	0
Отдел экономики сельскохозяйственного развития (ESA)	14 740	7 494	1 381	7 926	16 121	15 420
Статистический отдел (ESS)	15 887	2 775	(131)	(2 235)	15 756	540
Отдел торговли и рынков (EST)	22 223	3 609	(253)	(3 023)	21 971	586
Отдел гендерной проблематики, вопросов равенства и занятости в сельских районах (ESW)	9 803	4 500	(101)	(4 102)	9 702	398
Департамент экономического и социального развития (ES)	65 147	18 377	2 945	(1 433)	68 092	16 944
Канцелярия помощника Генерального директора (FID)	3 455	14 330	(155)	1 787	3 300	16 117
Отдел политики и экономики рыболовства и аквакультуры (FIP)	22 523	6 126	(252)	6 396	22 271	12 522
		28 649		6 144		34 793
		17 785		1 632		19 417
		83 524		1 512		85 036

Структурное подразделение/департамент	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Отдел сохранения и использования рыбопромысловых ресурсов и ресурсов аквакультуры (FIR)	20 323	16 369	36 692	(213)	(2 373)	(2 586)	20 110	13 996	34 106
Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	46 301	36 825	83 125	(620)	5 810	5 191	45 681	42 635	88 316
Канцелярия помощника Генерального директора (FOD)	2 800	0	2 800	4 118	0	4 118	6 918	0	6 918
Отдел экономики, политики и продукции лесного хозяйства (FOE)	13 943	16 938	30 881	(2 759)	(5 614)	(8 373)	11 184	11 324	22 508
Отдел оценки, рационального использования и сохранения лесов (FOM)	13 574	33 179	46 753	(1 909)	(13 615)	(15 524)	11 665	19 564	31 229
Департамент лесного хозяйства (FO)	30 318	50 117	80 434	(550)	(19 229)	(19 780)	29 767	30 887	60 654
Канцелярия помощника Генерального директора (NRD)	8 414	2 251	10 666	(447)	179	(269)	7 967	2 430	10 397
Отдел климата, энергетики и землеустройства (NRC)	10 545	13 826	24 372	(107)	2 745	2 638	10 438	16 571	27 010
Отдел земельных и водных ресурсов (NRL)	11 375	17 286	28 660	336	(8 911)	(8 574)	11 711	8 375	20 086
Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	30 334	33 363	63 697	(218)	(5 987)	(6 205)	30 116	27 376	57 493
Канцелярия помощника Генерального директора (TCD)	11 321	1 950	13 271	(1 703)	(1 050)	(2 753)	9 618	900	10 518
Отдел по чрезвычайным операциям и восстановлению (TCE)	743	670 129	670 872	392	110 624	111 017	1 135	780 753	781 888
Отдел инвестиционного центра (TICI)	27 373	47 670	75 042	(239)	(1 666)	(1 904)	27 134	46 004	73 138

Структурное подразделение/департамент	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Отдел поддержки разработки политики и программ (TCS)	27 943	10 561	38 504	1 677	20 657	22 334	29 620	31 218	60 839
Департамент технического сотрудничества (ТС)	67 380	730 309	797 689	128	128 566	128 694	67 508	858 875	926 383
Канцелярия помощника Генерального директора (CSD)	6 033	50	6 083	4 155	620	4 775	10 187	670	10 857
Финансовый отдел (CSF)	17 655	1 995	19 650	582	706	1 288	18 236	2 701	20 937
Отдел управления людскими ресурсами (CSH)	31 766	4 549	36 315	2 484	(3 295)	(811)	34 250	1 254	35 504
Отдел по делам Конференции, Совета и протокольным вопросам (CSC)	27 351	2 595	29 947	32	(128)	(95)	27 383	2 468	29 851
Отдел административного обслуживания (CSA)	38 983	7 850	46 833	(109)	(1 462)	(1 571)	38 874	6 388	45 262
Центр совместных служб (CSS)	11 262	1 260	12 522	(376)	648	272	10 886	1 908	12 794
Департамент общеорганизационного обслуживания, людских ресурсов и финансов (CS)	133 050	18 299	151 350	6 767	(2 911)	3 857	139 818	15 389	155 206
Бюро по связи с Европейским Союзом и Бельгией (LOB)	1 196	0	1 196	(295)	700	405	900	700	1 600
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций (Женева) (LOG)	3 323	0	3 323	0	0	0	3 322	0	3 322
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций (Нью-Йорк) (LON)	3 462	0	3 462	119	0	119	3 580	0	3 580
Бюро по связи с Японией (Йокогама) (LOJ)	1 439	0	1 439	(1)	0	(1)	1 439	0	1 439
Бюро по связи для Северной Америки	4 551	125	4 676	(1)	11	10	4 550	136	4 686

Структурное подразделение/департамент (Вашингтон, О.К.) (LOW)	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Бюро по связи с Российской Федерацией (LOR)	1 508	0	1 508	0	0	0	1 508	0	1 508
Бюро по связи (LO)	15 478	125	15 603	(179)	711	532	15 299	836	16 135
Проекты ПТС – Межрегиональный и чрезвычайный механизм (TRP)	19 278	0	19 278	0	0	0	19 278	0	19 278
Проекты ПТС – Африка (TRA)	35 199	0	35 199	0	0	0	35 199	0	35 199
Проекты ПТС – Азиатско-Тихоокеанский регион (TRP)	21 119	0	21 119	0	0	0	21 119	0	21 119
Проекты ПТС – Латинская Америка и Карибский бассейн (TPL)	15 840	0	15 840	0	0	0	15 840	0	15 840
Проекты ПТС – Ближний Восток и Северная Африка (TRN)	6 996	0	6 996	0	0	0	6 996	0	6 996
Проекты ПТС – Европа (TRP)	8 746	0	8 746	0	0	0	8 746	0	8 746
Программа технического сотрудничества – Проекты (TP)	107 179	0	107 179	0	0	0	107 179	0	107 179
Региональное отделение для Африки (Аккра) (RAF)	15 199	2 472	17 671	317	2 350	2 667	15 516	4 822	20 338
Субрегиональное отделение для Центральной Африки (SFC)	5 234	6 166	11 401	(11)	(3 425)	(3 435)	5 224	2 742	7 965
Субрегиональное отделение для Восточной Африки (SFE)	6 062	1 166	7 228	(14)	11 188	11 174	6 048	12 354	18 402
Субрегиональное отделение для Южной Африки (SFS)	6 812	2 008	8 820	(14)	2 908	2 894	6 798	4 916	11 714
Субрегиональное отделение для Западной Африки (SFW)	5 826	933	6 760	(17)	647	630	5 809	1 580	7 389
Представительства ФАО в Африке	48 646	58 114	106 759	(2)	31 497	31 495	48 644	89 611	138 255

Структурное подразделение/департамент (FRA)	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Африка	87 779	70 859	158 638	260	45 166	45 425	88 039	116 024	204 063
Региональное отделение для Азии и Тихого океана (Бангкок) (RAP)	23 125	24 772	47 897	(469)	(7 312)	(7 780)	22 657	17 460	40 117
Субрегиональное отделение для островов Тихого океана (SAP)	4 020	66	4 086	(10)	128	118	4 010	194	4 204
Представительства ФАО в Азиатско-Тихоокеанском регионе (FAP)	17 271	67 449	84 720	(201)	13 916	13 716	17 070	81 365	98 435
Азиатско-Тихоокеанский регион	44 416	92 287	136 703	(679)	6 732	6 053	43 737	99 019	142 756
Региональное отделение для Европы и Центральной Азии (Будапешт) (REU)	7 016	1 430	8 446	(23)	(1 255)	(1 278)	6 993	175	7 168
Субрегиональное отделение для Центральной Азии (SEC)	4 420	3 109	7 529	(9)	1 099	1 090	4 411	4 208	8 619
Субрегиональное отделение для Центральной и Восточной Европы (SEU)	4 906	5 694	10 600	(10)	(3 418)	(3 428)	4 896	2 276	7 172
Представительства ФАО в Европе (FEU)	2 307	1 122	3 429	(601)	(622)	(1 222)	1 706	500	2 206
Европа и Центральная Азия	18 649	11 354	30 003	(643)	(4 196)	(4 839)	18 006	7 158	25 165
Региональное отделение для Латинской Америки и Карибского бассейна (Сантьяго) (RLC)	14 112	18 431	32 543	(854)	(16 747)	(17 601)	13 258	1 683	14 941
Субрегиональное отделение для Карибского бассейна (SLC)	4 906	5 968	10 875	98	(5 789)	(5 691)	5 005	180	5 184
Субрегиональное отделение для Центральной Америки (SLM)	4 389	4 865	9 254	(10)	(3 999)	(4 008)	4 380	866	5 246
Междисциплинарная группа для Южной Америки (SLS)	5 186	1 041	6 227	(13)	(239)	(252)	5 173	802	5 975

Структурное подразделение/департамент	ПРБ на 2010-2011 гг.			Изменение			ПРБ на 2012-2013 гг.		
	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого	Чистые ассигнования	Внебюджетные ресурсы	Итого
Представительства ФАО в Латинской Америке и Карибском бассейне (FLA)	20 587	40 127	60 714	(107)	31 978	31 871	20 480	72 105	92 585
Латинская Америка и Карибский бассейн	49 180	70 432	119 612	(885)	5 204	4 318	48 295	75 636	123 931
Региональное отделение для Ближнего Востока и Северной Африки (Каир) (RNE)	12 287	25 014	37 301	432	(22 741)	(22 309)	12 719	2 273	14 992
Междисциплинарная группа по Ближнему Востоку (SNO)	4 069	0	4 069	(128)	0	(128)	3 941	0	3 941
Субрегиональное отделение для Северной Африки (SNE)	6 357	189	6 546	(13)	(22)	(35)	6 344	167	6 511
Субрегиональное отделение для стран Залива (SNG)	0	4 193	4 193	0	(193)	(193)	0	4 000	4 000
Представительства ФАО в странах Ближнего Востока (FNE)	7 933	3 585	11 518	801	2 593	3 394	8 734	6 178	14 912
Ближний Восток	30 646	32 980	63 626	1 092	(20 363)	(19 271)	31 738	12 618	44 356
Доходы Организации (AOS)	(44 922)	0	(44 922)	(3 078)	46 000	42 922	(48 000)	46 000	(2 000)
Резервы	600	0	600	0	0	0	600	0	600
Капитальные расходы	26 803	0	26 803	(757)	0	(757)	26 046	0	26 046
Расходы на обеспечение безопасности	24 686	789	25 475	0	350	350	24 686	1 139	25 825
Итого	1 000 526	1 245 856	2 246 382	8 612	147 042	155 654	1 009 138	1 392 898	2 402 035

ПРИЛОЖЕНИЕ IX: ОСНОВНЫЕ ДОБРОВОЛЬНЫЕ ВЗНОСЫ

348. Как указывается в пункте 60, *Основные добровольные взносы* представляют собой смету потребностей во внебюджетных в ресурсах, которые планируются в Программе работы в соответствии с матрицами результатов и используются в тесном взаимодействии с "Чистыми ассигнованиями". Они включают:

- проекты Целевого фонда, осуществляемые в поддержку основных видов деятельности на глобальном и региональном уровнях (в ПРБ до 2010-2011 годов проходили по разделу «Прямая поддержка Регулярной программы»); и
- не связанные с проектами взносы партнерских организаций (например, Совместная программа ФАО и Всемирного банка, взносы ВОЗ на нужды *Кодекс Алиментарийс*).

349. В настоящем Приложении приводится дополнительная информация о ресурсах, включенных в разделы *Основные проекты Целевого фонда* и *Основные взносы, не связанные с проектами*.

Основные проекты Целевого фонда

350. Основные проекты Целевого фонда ранее входили в категорию "Прямая поддержка Регулярной программы". Они обеспечивают непосредственную поддержку работы, планируемой на основе матриц результатов по таким направлениям как: (i) разработка методологий и руководящих принципов; (ii) глобальные инициативы и партнерские отношения; (iii) сбор, анализ и распространение информации; (iv) обеспечение деятельности комитетов, комиссий и надзорных органов; и (v) другие основные виды деятельности.

351. В таблице ниже приводится подробная смета расходов, запланированных в ПРБ на 2012-2013 годы на основные проекты Целевого фонда.

Описание	Смета на 2010-11 годы (тыс. долл. США)
Разработка методологий и руководящих принципов	17 733
Глобальные инициативы и партнерские отношения	95 437
Сбор, анализ и распространение информации	36 964
Обеспечение деятельности комитетов, комиссий и надзорных органов	25 815
Другие основные виды деятельности	8 865
Итого	184 814

352. Ниже приводятся примеры основных проектов Целевого фонда, которые должны реализовываться в 2012-2013 годах, с указанием предполагаемых внебюджетных взносов и поддерживаемых ими стратегических и функциональных целей.

Разработка методологий и руководящих принципов

- Поддержка разработки и апробирования открытой программной оболочки для ведения кадастров и реестров (OSCAR): 1,5 млн. долл. США (СЦ F)
- Глобальная инициатива ФАО/ВОЗ "Фонд научного консультирования по вопросам продовольствия" (GIFSA): 1,0 млн. долл. США (СЦ D)
- Сохранение глобально важных систем сельскохозяйственного наследия и гибкое управление ими (GIAHS): 1,7 млн. долл. США (СЦ F)
- Подземные воды в мире: рамочная программа действий на страновом уровне: 1,1 млн. долл. США (СЦ F)
- Расширение практики ответственного управления рыбных хозяйством: 0,65 млн. долл. США (СЦ С)
- Содействие разработке в ФАО добровольных руководящих принципов ответственного регулирования вопросов владения земельными и иными природными ресурсами: 1,0 млн. долл. США (СЦ F)

Глобальные инициативы и партнерские отношения

- Программа ЕС/ФАО: Улучшение управления глобальными процессами в целях сокращения масштабов голода: 9,64 млн. долл. США (СЦ H, I)
- Международная конференция по проблемам питания – двадцать лет спустя: 2,2 млн. долл. США (СЦ H)
- Механизм поддержки программ с участием нескольких партнеров (FMM) ФАО – добровольные взносы в поддержку стратегической цели F: "Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, связанных, с частности, с изменением климата и развитием биоэнергетики": 7,0 млн. долл. США (СЦ С, F, I)
- Поддержка рассредоточенного секретариата "Горного партнерства", а также мероприятий по горной тематике, проводимых другими учреждениями: 1,0 млн. долл. США (СЦ E)
- Подготовка кадров и распространение технических знаний в области устойчивого развития сельского хозяйства и сельских территорий на африканском континенте в дополнение к сотрудничеству между странами Африки и государствами-членами АСЕАН в формате «Юг-Юг»: 1,7 млн. долл. США (СЦ L)
- Программа поддержки мер по обеспечению соблюдения лесного законодательства, регулированию лесного хозяйства и развитию торговли лесной продукцией для стран АКТ (FLEGT-ACP): 5,0 млн. долл. США (СЦ E)
- Проект "Биоэнергетика, продовольственная безопасность, окружающая среда и развитие сельских территорий": 2,0 млн. долл. США (СЦ F)
- Укрепление механизмов управления лесными ресурсами и увеличение их вклада в устойчивое развитие, землепользование и обеспечение средств к существованию: 12,0 млн. долл. США (СЦ E)
- Совершенствования процессов принятия на глобальном, региональном и национальном уровнях решений, касающихся безопасности пищевых продуктов, с целью достижения целей продовольственной безопасности: 1,0 млн. долл. США (СЦ D)

Сбор, анализ и распространение информации

- Повышение безопасности и качества пищевых продуктов, производимых и реализуемых мелкими хозяйствующими субъектами, и укрепление связей с рынком: 2,0 млн. долл. США (СЦ D)
- Укрепление базы знаний для внедрения экосистемного подхода к морскому рыболовству в развивающихся странах: 4,0 млн. долл. США (СЦ С)
- Поддержка многосторонних мер ФАО в области генетических ресурсов: осуществление Многолетней программы Комиссии по генетическим ресурсам растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства: 1,8 млн. долл. США (СЦ F)
- Расширение возможностей региональных организаций в плане разработки, реализации и мониторинга программ подготовки специалистов по вопросам продовольственной безопасности: 0,5 млн. долл. США (СЦ H)
- Оказание странам содействия в представлении Форуму ООН по лесам докладов о ходе применения "Документа по лесам": 0,8 млн. долл. США (СЦ E)

Обеспечение деятельности комитетов, комиссий и надзорных органов

- Международный договор о генетических ресурсах растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства: 0,6 млн. долл. США (СЦ A)
- Секретарит Глобального форума по сельскохозяйственным исследованиям (бывший NARS) – основные направления деятельности: 7,5 млн. долл. США (СЦ F)
- Ящур: 5,2 млн. долл. США (СЦ B)
- Комиссия по индоокеанскому тунцу: 5,0 млн. долл. США (СЦ C)
- Оказание поддержки Генеральной комиссии по рыболовству в Средиземном море (GFCM): 3,2 млн. долл. США (СЦ C)

Другие виды прямой поддержки деятельности, связанной с Регулярной программой

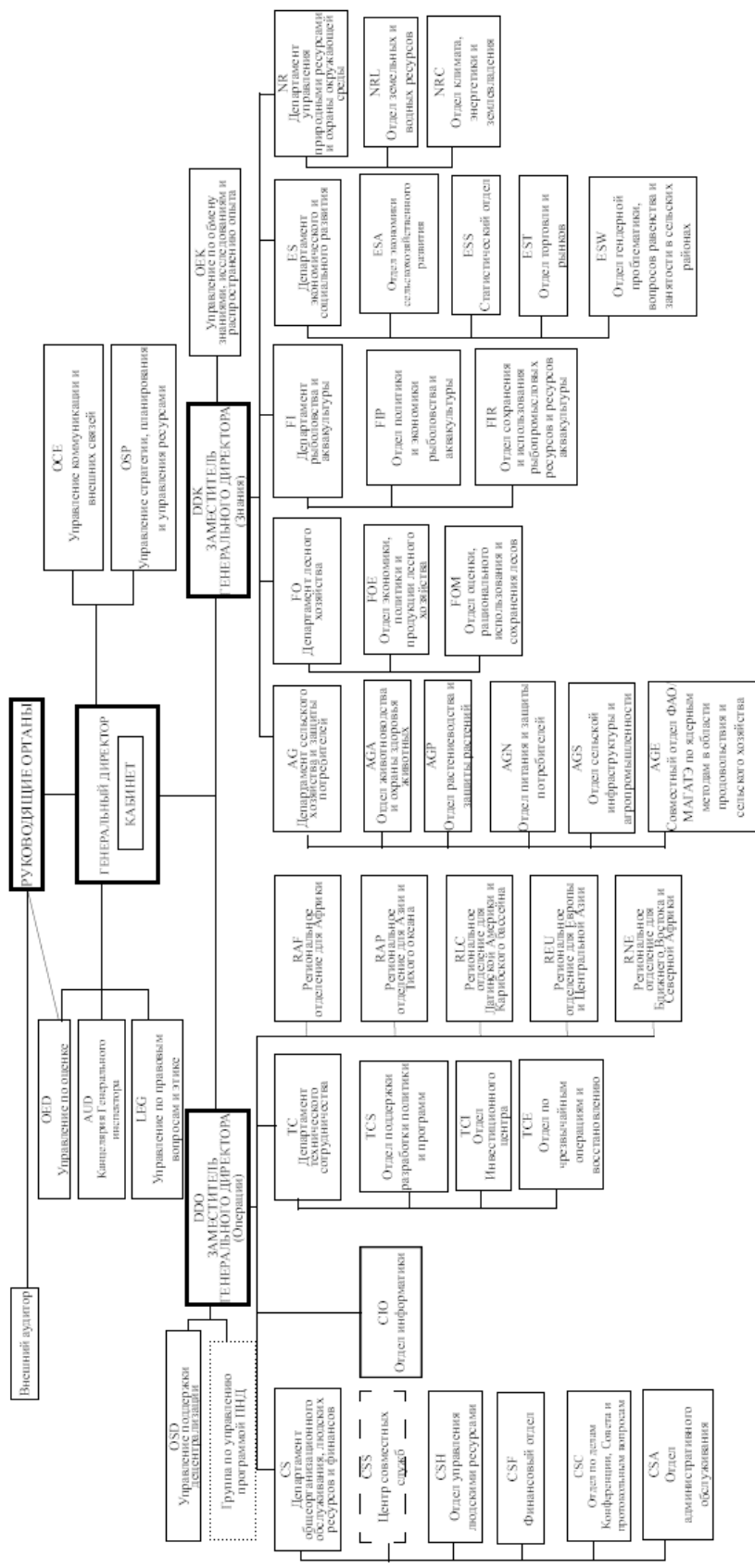
- Нарращивание потенциала по планированию и осуществлению инвестиционных проектов: 3,0 млн. долл. США (СЦ L)
- Финансирование миссий по подготовке проектов и услуг сотрудника по программам для проектов, финансируемых Испанией по программе сотрудничества ФАО с правительствами: 1,2 млн. долл. США (СЦ X)

Основные взносы, не связанные с проектами

353. Основные взносы, не связанные с проектами, представляют собой внебюджетные ресурсы, получаемые от ООН и других партнеров непосредственно для поддержки Программы работы. Они включают взносы Всемирного банка на финансирование Совместной программы, осуществляемой с Инвестиционным центром ФАО, взносы Всемирной организации здравоохранения на нужды *Кодекса Алиментариус*, а также взносы принимающих правительств для финансирования отделений, расположенных в их странах. Ниже в таблице представлены в разбивке данные об основных взносах, не связанных с проектами, а также о поддерживаемых ими стратегических и функциональных целях.

Описание	Смета на 2010-11 гг. (тыс. долл. США)	Основные поддерживаемые СЦ/ФЦ
Всемирный банк	26 808	L
Другие международные финансовые организации	11 830	L
Прочие совместно финансируемые мероприятия (CODEX)	1 625	D
Денежные взносы правительств	4 593	Y
Прочие	6 604	X, Y
Поступления на инвестиции	907	Y
Итого	52 367	

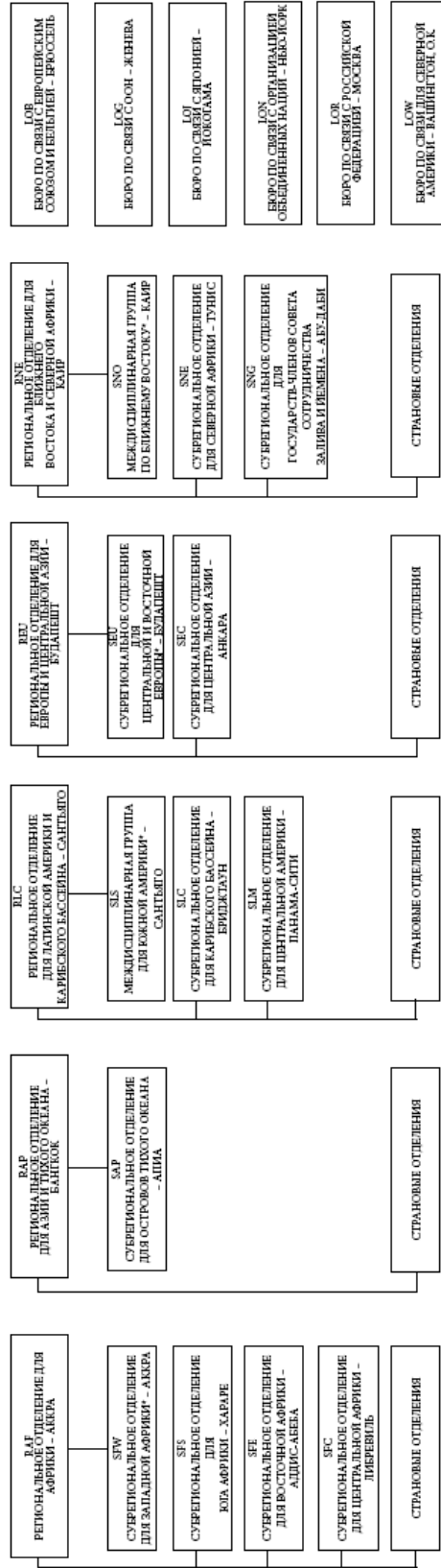
ПРИЛОЖЕНИЕ X – ОРГАНИГРАММА ШТАБ-КВАРТИРЫ



Служба

По разделению, созданное на ограниченный срок

ПРИЛОЖЕНИЕ X (ПРОДОЛЖЕНИЕ) – ОРГАНИГРАММА ДЕЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ СТРУКТУР



* Структуры, размещаемые совместно с региональными подразделениями

**Приложение XI: Распределение должностей по категориям
и структурным подразделениям**

Структурное подразделение	ПРБ на 2012-2013 гг.				Итого
	Д	С	НС	ОО	
Канцелярия Генерального директора (ODG)	3	8	-	12	23
Управление по оценке (OED)	1	8	-	3	12
Канцелярия Генерального инспектора (AUD)	2	14	-	6	22
Управление по правовым вопросам и этике (LEG)	2	13	-	10	25
Управление коммуникации и внешних связей (OCE)	2	30	-	25	57
Управление стратегии, планирования и управления (OSP)	2	12	-	5	19
Заместитель Генерального директора (Знания) (DDK)	1	2	-	2	5
Управление по обмену знаниями, исследованиям и распространению опыта (ОЕК)	1	60	-	35	96
Заместитель Генерального директора (Операции) (DDO)	1	2	-	2	5
Управление поддержки децентрализации (OSD)	2	7	-	10	19
Отдел информатики (CIO)	2	66	12	41	121
Итого	19	222	12	150	403
Канцелярия помощника Генерального директора (ADG)	1	3	-	9	13
Отдел животноводства и охраны здоровья животных (AGA)	2	28	-	15	45
Совместный отдел ФАО/МАГАТЭ по ядерным методам в области продовольствия и сельского хозяйства (AGE)	1	8	-	-	9
Отдел питания и защиты потребителей (AGN)	3	28	-	18	49
Отдел растениеводства и защиты растений (AGP)	3	40	-	31	74
Отдел сельской инфраструктуры и агропромышленности (AGS)	1	25	-	10	36
Итого, Департамент сельского хозяйства и защиты потребителей (AG)	11	132	-	83	226
Канцелярия помощника Генерального директора (ESD)	1	1	-	4	6
Отдел экономики сельскохозяйственного развития (ESA)	2	23	-	12	37
Статистический отдел (ESS)	2	25	-	26	53
Отдел торговли и рынков (EST)	2	35	-	27	64
Отдел гендерной проблематики, вопросов равенства и занятости в сельских районах (ESW)	2	15	-	7	24
Итого, Департамент экономического и социального развития (ES)	9	99	-	76	184
Канцелярия помощника Генерального директора (FID)	1	1	-	5	7
Отдел политики и экономики рыболовства и аквакультуры (FIP)	3	34	-	30	67
Отдел сохранения и использования рыбопромысловых ресурсов и ресурсов аквакультуры (FIR)	2	34	-	20	56
Итого, Департамент рыболовства и аквакультуры (FI)	6	69	-	54	129
Канцелярия помощника Генерального директора (FOD)	1	9	-	8	18
Отдел экономики, политики и продукции лесного хозяйства (FOE)	2	17	-	9	28
Отдел оценки, рационального использования и сохранения лесов (FOM)	2	18	-	8	28
Итого, Департамент лесного хозяйства (FO)	5	44	-	25	74

Структурное подразделение	ПРБ на 2012-2013 гг.				Итого
	Д	С	НС	ОО	
Канцелярия помощника Генерального директора (NRD)	2	6	-	10	18
Отдел климата, энергетики и землевладения (NRC)	2	17	-	10	29
Отдел земельных и водных ресурсов (NRL)	2	19	-	10	31
Итого, Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды (NR)	6	42	-	30	78
Канцелярия помощника Генерального директора (TCD)	2	9	-	15	26
Отдел по чрезвычайным операциям и восстановлению (TCE)	1	2	-	-	3
Отдел инвестиционного центра (TCI)	5	62	-	32	99
Отдел поддержки разработки политики и программ (TCS)	4	42	-	28	74
Итого, Департамент технического сотрудничества (TC)	12	115	-	75	202
Канцелярия помощника Генерального директора (CSD)	3	21	-	78	102
Финансовый отдел (CSF)	2	29	-	26	57
Отдел управления людскими ресурсами (CSH)	2	34	-	37	73
Отдел по делам Конференции, Совета и протокольным вопросам (CSC)	2	45	-	75	122
Отдел административного обслуживания (CSA)	2	19	-	68	89
Центр совместных служб (CSS)	1	11	1	106	119
Итого, Департамент общеорганизационного обслуживания, людских ресурсов и финансов (CS)	12	159	1	390	562
Представительства ФАО	32	41	150	493	716
Бюро по связи с Европейским Союзом и Бельгией (LOB)	1	-	-	1	2
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций (Женева) (LOG)	1	4	-	4	9
Бюро по связи с Организацией Объединенных Наций (Нью-Йорк) (LON)	1	3	-	5	9
Бюро по связи с Японией (Йокогама) (LOJ)	1	1	-	1	3
Бюро по связи для Северной Америки (Вашингтон, О.К.) (LOW)	1	3	-	11	15
Бюро по связи с Российской Федерацией (LOR)	1	1	-	1	3
Итого, Отделения по связи	6	12	-	23	41
Региональное отделение для Африки (Аккра) (RAF)	1	23	-	39	63
Субрегиональное отделение для Центральной Африки (SFC)	1	7	2	5	15
Субрегиональное отделение для Восточной Африки (SFE)	1	8	2	6	17
Субрегиональное отделение для Южной Африки (SFS)	1	9	2	10	22
Субрегиональное отделение для Западной Африки (SFW)	1	7	1	5	14
Итого, Африка	5	54	7	65	131
Региональное отделение для Азии и Тихого океана (Бангкок) (RAP)	2	40	-	64	106
Субрегиональное отделение для островов Тихого океана (SAP)	1	6	-	7	14
Итого, Азия и Тихий океан	3	46	-	71	120
Региональное отделение для Европы и Центральной Азии (Будапешт) (REU)	1	11	1	16	29
Субрегиональное отделение для Центральной Азии (SEC)	1	7	2	8	18
Субрегиональное отделение для Центральной и Восточной Европы (SEU)	1	7	1	5	14
Итого, Европа и Центральная Азия	3	25	4	29	61

Структурное подразделение	ПРБ на 2012-2013 гг.				Итого
	Д	С	НС	ОО	
Региональное отделение для Латинской Америки и Карибского бассейна (Сантьяго) (RLC)	1	21	2	35	59
Субрегиональное отделение для Карибского бассейна (SLC)	1	6	2	10	19
Субрегиональное отделение для Центральной Америки (SLM)	1	7	2	5	15
Междисциплинарная группа для Южной Америки (SLS)	1	8	1	2	12
Итого, Латинская Америка и Карибский бассейн	4	42	7	52	105
Региональное отделение для Ближнего Востока и Северной Африки (Каир) (RNE)	1	18	2	30	51
Междисциплинарная группа по Ближнему Востоку (SNO)	1	5	1	3	10
Субрегиональное отделение для Северной Африки (SNE)	1	9	2	12	24
Итого, Ближний Восток и Северная Африка	3	32	5	45	85
Итого	136	1 134	186	1 661	3 117

Примечания:

Д = директор и выше, С = специалист, НС = национальный специалист, ОО = категория общего обслуживания.

Структура и функции некоторых департаментов подлежат дальнейшей корректировке.

В отличие от таблицы X, в которой изложена информация о должностях по их местоположению и категории, в приведенной выше таблице указаны данные о числе должностей в структурных подразделениях в разбивке по категориям. Соответственно:

- 36 сотрудников, которые числились в ПРБ на 2012-2013 годы в качестве откомандированных (4 технических сотрудника, 4 аудитора, 21 программист/специалист по ИТ Управления планирования Отдела информатики, 3 сотрудника по информации и 4 сотрудника по закупкам), включены в общее число сотрудников соответствующих департаментов штаб-квартиры; и
- должности Центра совместных служб в Будапеште включены в общее число должностей Департамента CS штаб-квартиры, а оставшиеся должности ЦСС в Сантьяго и Бангкоке отнесены к соответствующим децентрализованным отделениям.

Должности Субрегионального отделения для государств-членов Совета сотрудничества стран Залива и Йемена (SNG) финансируются из Целевого фонда и поэтому не включены в приведенный выше перечень должностей.

Приложение XII: Чистые ассигнования в разбивке по Организационным результатам до и после повышения затрат

СЦ\ФЦ и Орг. результат	Чистые ассигнования до повышения затрат	Рост затрат	Чистые ассигнования после повышения затрат
A01	19 169	678	19 847
A02	19 537	1 095	20 632
A03	9 913	631	10 544
A04	9 831	274	10 105
A	58 450	2 678	61 128
B01	10 288	641	10 929
B02	13 514	608	14 122
B03	8 052	514	8 566
B04	5 785	357	6 142
B	37 639	2 120	39 759
C01	22 297	838	23 135
C02	14 075	1 299	15 374
C03	7 635	184	7 819
C04	12 262	620	12 882
C05	4 574	33	4 607
C06	5 665	60	5 726
C	66 509	3 034	69 543
D01	13 530	305	13 835
D02	3 833	306	4 139
D03	7 498	570	8 069
D04	6 079	492	6 571
D	30 941	1 673	32 614
E01	8 940	162	9 102
E02	10 183	1 037	11 220
E03	6 289	382	6 671
E04	8 473	548	9 022
E05	7 500	50	7 550
E06	8 702	436	9 138
E	50 087	2 615	52 702
F01	12 399	598	12 996
F02	13 927	907	14 834
F03	3 531	60	3 591
F04	4 930	104	5 034
F05	19 370	1 191	20 561
F06	14 131	613	14 744
F	68 286	3 473	71 759
G01	14 326	1 033	15 359
G02	2 725	189	2 914
G03	8 331	432	8 763
G04	19 886	538	20 424
G	45 269	2 191	47 460

СЦ\ФЦ и Орг. результат	Чистые ассигнования до повышения затрат	Рост затрат	Чистые ассигнования после повышения затрат
H01	23 419	1 576	24 994
H02	4 941	57	4 998
H03	6 147	215	6 362
H04	19 584	1 376	20 960
H05	33 090	1 766	34 855
H	87 181	4 989	92 170
I01	4 751	56	4 807
I02	1 924	37	1 961
I03	2 346	10	2 356
I	9 021	103	9 124
K01	822	40	862
K02	2 439	266	2 705
K03	4 728	413	5 142
K04	7 456	354	7 810
K	15 446	1 073	16 519
L01	12 708	462	13 170
L02	12 178	147	12 325
L03	15 269	179	15 448
L	40 155	788	40 943
X01	42 478	2 209	44 687
X02	77 868	1 733	79 601
X03	39 690	2 770	42 460
X04	69 100	1 986	71 086
X	229 136	8 699	237 835
Y01	65 069	5 875	70 944
Y02	8 904	1 015	9 919
Y03	34 019	730	34 749
Y	107 993	7 619	115 612
T01	4 515	287	4 802
T02	107 178	4 958	112 137
ПТС	111 694	5 245	116 939
O01	600	0	600
Резервы	600	0	600
P01	1 688	48	1 736
P02	1 000	32	1 032
P03	5 150	153	5 303
P05	23 908	654	24 562
P06	1 000	29	1 029
P08	(6 700)	0	(6 700)
Кап/расходы	26 046	915	26 961
Q01	13 252	430	13 682
Q02	14 333	350	14 684
Q03	(2 900)	0	(2 900)
Безопасность	24 686	780	25 466
Итого	1 009 138	47 997	1 057 134

Список сокращений

АИПБ	Аквильская инициатива по продовольственной безопасности
АОП	Административная и оперативная поддержка
БЭПБ	Проект в области биоэнергетики и продовольственной безопасности
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВПП	Всемирная продовольственная программа
ВТО	Всемирная торговая организация
ГВР	Группа высшего руководства
ГПД	Глобальный план действий
ГППРО	Группа по поддержке программ, осуществляемых региональными отделениями
ГПСХПБ	Глобальная программа развития сельского хозяйства и обеспечения продовольственной безопасности
ГРЖ	Генетические ресурсы животных
ГРРПСХ	генетические ресурсы растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства
ГСИРП	Глобальная система информации и раннего предупреждения по проблемам продовольствия и сельского хозяйства
ГСРП	Глобальная система раннего предупреждения и реагирования в связи с особо опасными болезнями животных, включая зоонозы
ГФСИ	Глобальный форум сельскохозяйственных исследований
ГФУОБВ	Глобальный фонд по уменьшению опасности бедствий и восстановлению
ГЧП	Государственно-частное партнерство
ГЭВУ	Группа экспертов высокого уровня
ГЭФ	Глобальный экологический фонд
ДО	Децентрализованное отделение
ДПЛР	деловые партнеры, предоставляющие людские ресурсы
ДССМН	Документ по стратегии сокращения масштабов нищеты
ИКТ	информационно-коммуникационные технологии
ИПЦ	Индекс потребительских цен
ИТ	Информационные технологии
КБР	Конвенция о биологическом разнообразии
КБСХВ	комплексная борьба с сельскохозяйственными вредителями
КВОР	Кодекс ведения ответственного рыболовства
КВПБ	Комитет по всемирной продовольственной безопасности
КГМСХИ	Консультативная группа по международным сельскохозяйственным исследованиям

ККВКМС	Консультативный комитет по вопросам коррективов по месту службы
КЛХ	Комитет по лесному хозяйству
КМГС	Комиссия по международной гражданской службе
КоК-НВО	Конференционный комитет по последующей деятельности по итогам независимой внешней оценки ФАО
КООНБО	Конвенция Организации Объединенных Наций по борьбе с опустыниванием в тех странах, которые испытывают серьезную засуху и/или опустынивание, особенно в Африке
КПБЭПБ	Критерии и показатели взаимосвязи между биоэнергетикой и продовольственной безопасностью
КПРСХА	Комплексная программа развития сельского хозяйства в Африке
КПСТ	Комитет по проблемам сырьевых товаров
КРХ	Комитет по рыбному хозяйству
КСХ	Комитет по сельскому хозяйству
КУР	Комиссия по устойчивому развитию
КФМ	Комиссия по фитосанитарным мерам
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МД	Международный договор
МДРГ	Междепартаментская рабочая группа
МДФ	Междисциплинарный фонд
МИККА	Смягчение последствий изменения климата в сельском хозяйстве
МКАРСП	Международная конференция по вопросам аграрной реформы и развития сельских районов
МККЗР	Международная конвенция по карантину и защите растений
МОТ	Международная организация труда
МПО	Межправительственная организация
МПП	Механизм поддержки программ с участием нескольких партнеров ФАО
МПП	Многолетняя программа работы
МСП	Механизм страновых программ
МСП	малые и средние предприятия
МСУГС	Международные стандарты учета в государственном секторе
МСУОБ	Международная стратегия по уменьшению опасности стихийных бедствий
МСФМ	Международные стандарты по фитосанитарным мерам
МФУ	Международное финансовое учреждение
НВО	Независимая внешняя оценка
НМОИ	Национальные механизмы обмена информацией
ННН-промысел	незаконный, несообщаемый и нерегулируемый промысел

НПО	неправительственная организация
НРС	наименее развитые страны
НССХИ	Национальные системы сельскохозяйственных исследований
ОЛР	Глобальная оценка лесных ресурсов
ОП	Общепромышленный подход
ОПР	официальная помощь в целях развития
ОУП	Отдел по управлению программой
ОЦВ	область целенаправленного воздействия
ОЭСР	Организация экономического сотрудничества и развития
ПБ	Продовольственный баланс
ПЕМС	Система служебной аттестации и управления эффективностью работы
ПМСО	Программа медицинского страхования сотрудников после выхода в отставку
ПНД	План неотложных действий по обновлению ФАО
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ПрФАО	Представительство/Представитель ФАО
ПУРСХСР	Продовольствие и устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских районов
ПЭУ	Платежи за экологические услуги
РДЖ-ИС	Информационная система по разнообразию домашних животных
РЕДД	Совместная программа по сокращению выбросов в результате обезлесения и деградации в развивающихся странах
РИГА	Приносящая доход деятельность в сельских районах
РКАТО	Региональная конференция для Азии и Тихого океана
РКБВ	Региональная конференция для Ближнего Востока
РКИК ООН	Рамочная конвенция Организации Объединенных Наций об изменении климата
РОП	Расходы по обслуживанию проектов
РОРХ	Региональный орган по рыбному хозяйству
РОЭИ	Региональная организации экономической интеграции
СГЗ	Совместная группа по закупкам
СИЗ	Счет использования запасов продовольствия
СИПБ	Системы информации по вопросам продовольственной безопасности и питания
СМРУ	Стратегия мобилизации ресурсов и управления ими
СОПР	Система общеорганизационного планирования ресурсов (Oracle)
СОФА	Положение дел в области продовольствия и сельского хозяйства в мире
СОФИА	Состояние мирового рыбного хозяйства и аквакультуры

СПАДА	Специальная программа развития аквакультуры в Африке
СПЛ	Совместное партнерство по лесам
СРС	специальный резервный счет
ССО	Среднесрочный обзор
ССП	Среднесрочный план
ССПО	Совместное совещание ФАО/ВОЗ по проблеме пестицидных остатков
ССРОРХ	Сеть секретариатов региональных отделений по рыбному хозяйству
ССЭВП	Совместные совещания экспертов ФАО/ВОЗ по вопросам питания
СУО	Соглашение об уровне обслуживания
СУП ПНД	Совет по управлению программой ПНД
СФЕРА	Специальный фонд ликвидации чрезвычайных ситуаций и организации восстановительных работ
СФСМ	санитарные и фитосанитарные меры
ТБТ	Технические барьеры в торговле
УВКБ	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
УОР	управление на основе результатов
УОУР	Управление организацией в условиях рисков
УРБ	Учет факторов риска бедствий
ФАОСТАТ	Основная статистическая база данных Организации
ФВПН	Фонд выплат в связи с прекращением найма
ФЛООН	Форум Организации Объединенных Наций по лесам
ФОС	фонд оборотных средств
ЦРДКС	Центр по руководству действиями в кризисной ситуации
ЦРДКС-ПЦ	Центр по руководству действиями в кризисной ситуации в продовольственной цепочке
ЦРТ	Цели в области развития, сформулированные в Декларации тысячелетия
ЦСС	Центр совместных служб
ЧМЖ	Чума мелких жвачных
ЭКТАД	Центр чрезвычайных мер по борьбе с трансграничными болезнями животных
ЭМПРЕС	Система чрезвычайных профилактических мер по борьбе с трансграничными вредителями и заболеваниями животных и растений
ЭПР	Экосистемный подход к рыбному хозяйству
ЮНЕП	Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде
ЮНИФЕМ	Фонд Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин
ЕIU	Аналитический отдел журнала "Экономист"

IPFSAPH	Международный портал по безопасности пищевых продуктов и здоровью животных и растений
KCE	Отдел обмена знаниями и наращивания потенциала
MASSCOTE	Система и службы картографирования при эксплуатации каналов

