



منظمة الأغذية  
والزراعة للأمم  
المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food and  
Agriculture  
Organization  
of the  
United Nations

Organisation des  
Nations Unies  
pour  
l'alimentation  
et l'agriculture

Продовольствен  
ная и  
сельскохозяйств  
енная  
организация  
Объединенных

Organización  
de las  
Naciones Unidas  
para la  
Agricultura y la  
Alimentación

## COMITÉ FINANCIER

**Cent trente-huitième session**

**Rome, 21-25 mars 2011**

**Informations sur les projets financés par le Dispositif pour les dépenses  
d'équipement**

Pour toute question concernant le contenu de ce document, prière de s'adresser à:

**M. Boyd Haight**

**Bureau de la stratégie, de la planification et de la gestion des ressources**

**Tél.: +39 (06) 570-55324**

*Le tirage du présent document est limité pour réduire au maximum l'impact des méthodes de travail de la FAO sur l'environnement et contribuer à la neutralité climatique. Les délégués et observateurs sont priés d'apporter leur exemplaire personnel en séance et de ne pas demander de copies supplémentaires.*

*La plupart des documents de réunion de la FAO sont disponibles sur Internet, à l'adresse [www.fao.org](http://www.fao.org)*

### **RÉSUMÉ**

- Le présent document contient des informations complémentaires sur l'établissement de priorités pour les projets de dépenses d'équipement 2012-2013. Y sont récapitulés les projets figurant dans les propositions relatives au dispositif pour les dépenses d'équipement inscrites dans le PTB 2012-2013, dont l'enveloppe totale s'élève à 32,8 millions d'USD, ainsi que des renseignements complémentaires sur les projets qui ont été reportés dans l'attente de ressources supplémentaires, qui représentent un montant de 12,6 millions d'USD.

### **ORIENTATIONS DEMANDÉES AU COMITÉ FINANCIER**

- Le Comité est invité à prendre note des mesures engagées par le Secrétariat pour fixer des priorités pour les projets relatifs aux dépenses d'équipement lors de l'élaboration du PTB 2012-2013.

#### **Projet d'avis**

- **Le Comité a pris note des mesures prises s'agissant d'établir des priorités pour les projets relatifs aux dépenses d'équipement dans le PTB 2012-2013.**

1. Des informations préliminaires sur les propositions relatives aux dépenses d'équipement pour 2012-2013 ont été communiquées au Comité financier à sa cent trente-septième session<sup>1</sup>. Le Comité financier a pris note des propositions, a demandé des informations plus détaillées sur les modalités d'établissement de priorités pour les autres projets de dépenses d'équipement (autres que R12/IPSAS) et a dit attendre avec intérêt les propositions relatives aux dépenses d'équipement dans le contexte du PMT 2010-13/PTB 2012-2013<sup>2</sup>. Le présent document contient les informations demandées.

2. Le Secrétariat a pris des mesures afin d'établir des priorités parmi les demandes relatives aux dépenses d'équipement pour 2012-2013, de sorte de conserver le même niveau de ressources disponibles estimées. Les ressources disponibles estimées au titre des dépenses d'équipement pour 2012-2013 s'élèvent à 32,8 millions d'USD et se composent: des ouvertures de crédit nettes (hors PAI), dont le montant est resté le même qu'en 2010-2011 (soit 21,9 millions d'USD); des ressources du Plan d'action immédiate (4,2 millions d'USD) allouées aux projets de dépenses d'équipement et de ressources pour les dépenses d'équipement reportées de l'exercice 2010-2011 (montant prévu: 6,7 millions d'USD).

3. Le Secrétariat a évalué et classé par ordre de priorité les propositions relatives aux dépenses d'équipement sur les critères suivants:

- importance stratégique pour l'exécution des programmes essentiels de la FAO;
- impact de la non-exécution d'un projet donné sur d'autres projets qui en dépendent;
- état de préparation en vue de l'exécution, au vu des plans de travail formant un tout cohérent.

4. Selon ces critères, la priorité absolue a été donnée au projet relatif aux Normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS) et au passage à Oracle Release 12, qui est d'une importance critique pour le fonctionnement de l'Organisation aux plans technique et administratif. Ce projet absorbera une part considérable des ressources estimées des dépenses d'équipement et de la capacité d'exécution en 2012-2013. Les ressources restantes estimées ont été allouées à des projets d'importance stratégique pour l'Organisation, dont le report aurait des répercussions sensibles sur la capacité de l'Organisation de mener à bien son programme de travail pour 2012-2013: projets visant à améliorer une application technique interne comme FAOSTAT et des projets d'infrastructure primordiaux pour le fonctionnement de l'Organisation au quotidien.

5. Le tableau ci-dessous contient des informations complémentaires sur les projets de dépenses d'équipement prévus dans le PTB 2012-2013, d'un montant total de 32,8 millions d'USD, et sur les projets qui ont été reportés jusqu'à ce que de nouvelles ressources soient disponibles, dont l'enveloppe totale d'élève à 12,6 millions d'USD. Si des ressources supplémentaires venaient à être disponibles en cours d'exécution, par exemple grâce à des contributions extrabudgétaires, il serait envisagé d'inscrire ces projets dans l'exécution des dépenses d'équipement en 2012-2013.

Catégorie	Projet
P01 - Infrastructure essentielle de TIC	<p><u>INSCRIT AU PTB 2012-2013 (1,7 million d'USD)</u></p> <p><b>Améliorer la sécurité des TI (1 million d'USD):</b> Nécessité d'adopter des pratiques optimales en matière de sécurité de l'information suivant les normes du secteur pour les systèmes d'information et l'infrastructure. Le montant, initialement de 2 millions d'USD, a été réduit pour échelonner l'exécution et rechercher des synergies et des liens avec des programmes essentiels.</p> <p><b>Améliorer les services des TI dans les salles de réunion au Siège (0,5 million d'USD):</b> Remplacement des équipements audiovisuels et d'interprétation qui ne peuvent plus être gardés en service dans le cadre des</p>

<sup>1</sup> Voir le document FC 137/2.3.

<sup>2</sup> CL 141/6 paragraphe 21.

Catégorie	Projet
	<p>contrats de maintenance. Les besoins ont été revus à la baisse (montant initial: 1 million d'USD).</p> <p><b>Évolution de la plateforme informatique – postes utilisateurs (0,2 million d'USD):</b> Les besoins récurrents cycliques pour l'actualisation des versions des systèmes d'exploitation des postes informatiques et des outils de bureautique passent de 0,4 à 0,2 million d'USD, réduction impliquant d'échelonner l'exécution et de rechercher des synergies avec les programmes essentiels.</p> <p><u>NON INSCRIT AU PTB 2012-2013 (5 millions d'USD)</u></p> <p><b>Infrastructure virtualisée partagée (1 million d'USD):</b> Pour remplacer le matériel vieillissant et passer à une infrastructure plus flexible et plus adaptée au travail en collaboration permettant le travail en réseau de type « cloud computing ».</p> <p><b>Infrastructure TI dans les bureaux décentralisés (4 millions d'USD):</b> Remplacement progressif des serveurs de courrier électronique destiné à mettre en place un système fiable de messagerie entre postes de travail: 1,4 million d'USD. Remplacement progressif des standards téléphoniques PBX obsolètes et câblage des 21 bureaux décentralisés avec des appareils compatibles avec la communication vocale via internet (VoIP): 2,6 millions d'USD. Le Secrétariat est en train d'examiner ces besoins en vue de trouver des synergies avec des initiatives financées par le projet 11b-TI dans le cadre du PAI.</p>
P02 - Applications administratives de l'Organisation	<p><u>INSCRIT AU PTB 2012-2013 (1,0 million d'USD)</u></p> <p><b>Amélioration continue des processus (1,0 million d'USD):</b> Cette allocation concerne la mise au point et la gestion des applications nécessaire pour la stabilisation des systèmes de planification des ressources de l'Organisation (PRO) en 2013 après la mise en œuvre du projet sur les IPSAS et Oracle R12 fin 2012.</p>
P03 - Applications techniques de l'Organisation	<p><u>INSCRIT AU PTB 2012-2013 (5,2 millions d'USD)</u></p> <p><b>Base de données scientifiques de l'Organisation (2 millions d'USD):</b> Fournit un cadre unifié et cohérent de gestion des données techniques et des systèmes d'information de l'Organisation. Ce cadre sert de fondement aux projets de mise en place d'un entrepôt de données statistiques et d'un système statistique. Il contribue, à travers le renforcement du stockage et de la diffusion des données techniques de l'Organisation, à appliquer les recommandations formulées lors de l'Évaluation externe indépendante (EEI) et de l'Examen détaillé.</p> <p><b>Stratégie informatique relative à l'entrepôt de données statistiques de la FAO et mise en place de cet entrepôt (1 million d'USD):</b> Au sein du cadre que constitue la base de données scientifiques de l'Organisation, cet entrepôt fournit un référentiel des données statistiques de la FAO et un point d'accès à ces données. Son utilité a été confirmée par l'évaluation indépendante du rôle et des travaux de la FAO dans le domaine statistique, par la réponse de la Direction, par l'Examen détaillé et par l'EEI.</p> <p><b>Système statistique sur les séries chronologiques (1,6 million d'USD):</b> Met en œuvre les normes statistiques de la FAO ainsi qu'un système statistique conforme aux normes en vigueur. Ce système a été demandé par l'évaluation indépendante du rôle et des travaux de la FAO dans le domaine statistique et par la réponse de la</p>

Catégorie	Projet
	<p>Direction.</p> <p><b>Mise à niveau et renforcement de la plate-forme d'application de l'Organisation utilisée pour gérer les informations des profils de pays de la FAO (0,6 million d'USD):</b> Conjointement avec la base de données scientifiques et d'autres référentiels de l'Organisation, cette plate-forme fournit aux pays membres et à toutes les parties prenantes de la FAO des informations sur les profils des pays sous des formes utiles et accessibles.</p> <p><u>NON INSCRIT AU PTB 2012-2013 (3,2 millions d'USD)</u></p> <p><b>Applications mobiles (0,3 million d'USD):</b> Recherche et mise en place des technologies et des infrastructures permettant d'améliorer l'acquisition et la diffusion des informations et connaissances de la FAO auprès des pays membres. La proposition a été reportée parce que moins critique que d'autres projets pour l'exécution des programmes de la FAO sur 2012-2013.</p> <p><b>Entrepôt de données géospatiales (1,5 million d'USD):</b> Pour réduire la fragmentation et la redondance des données géospatiales, conformément à l'objectif fixé lors de l'Examen détaillé. Ce projet a été reporté, car il est subordonné au projet de <i>base de données scientifiques de l'Organisation</i> (voir ci-dessus) inscrit au PTB 2012-2013.</p> <p><b>Forum des connaissances de la FAO (0,4 million d'USD):</b> Pour renforcer le forum du savoir existant; projet reporté jusqu'à la finalisation du cahier de charges technique et la mise à disposition des fonds nécessaires.</p> <p><b>Plateforme de collaboration virtuelle (1 million d'USD):</b> Pour renforcer les travaux des équipes stratégiques; projet reporté jusqu'à la mise en place de la stratégie, la finalisation du cahier des charges technique et la mise à disposition des fonds nécessaires.</p>
P04 - Systèmes de gestion des documents et contenus électroniques	<p><u>NON INSCRIT AU PTB 2012-2013 (1,3 million d'USD)</u></p> <p><b>Système électronique de demande de traitement de documents (0,8 million d'USD):</b> Ce système joue un rôle central dans la gestion documentaire nécessaire aux réunions, aux publications techniques et aux documents administratifs. Il répond aux recommandations de l'Examen détaillé et intègre celles (externalisation centrale et service d'édition, entre autres) du Comité financier et du Conseil sur les services linguistiques; de plus, il permet l'archivage des fichiers d'impression en vue d'une impression à la demande et d'une réduction des tirages et du stockage à long terme des imprimés. Le projet a commencé en 2010 et le Secrétariat examine actuellement les propositions de synergies avec les programmes de fond de la FAO en 2011 et 2012-2013.</p> <p><b>Moteurs de traduction automatique (0,5 million d'USD):</b> Dans le cadre des mesures destinées à accroître l'efficacité des organes directeurs, ce projet faciliterait les travaux préparatoires des sessions de ces organes en permettant la création d'un environnement ou de forums en ligne à accès restreint pour la présentation des documents et des sujets de référence relatifs aux points de l'ordre du jour. La proposition a été reportée du fait de sa moindre importance pour l'exécution des programmes 2012-2013; d'autres sources de financement vont être recherchées.</p>

Catégorie	Projet
P05 – IPSAS (y compris Système de comptabilité de terrain)/Passage à Oracle 12	<p><u>INSCRIT AU PTB 2012-2013 (23,9 millions d’USD)</u></p> <p>Sur ce montant total, 3,16 millions d’USD sont financés par l’intermédiaire du projet 11a du PAI (action 7.25). Priorité absolue, voir document FC 138/11.</p>
P06 - Systèmes d’information de gestion	<p><u>INSCRIT AU PTB 2012-2013 (1,0 million d’USD)</u></p> <p>Financé au titre de l’action 7.26 du PAI, voir FC 137/2.1, tableau 7 et paragraphe 41. Cette activité prolonge les travaux effectués en 2010-2011 pour élaborer des outils avancés d’information de gestion à l’appui du cadre stratégique de la FAO.</p>
P07 - Cadre de gestion des ressources humaines de soutien	<p><u>NON INSCRIT AU PTB 2012-2013 (3,1 millions d’USD)</u></p> <p><b>Phase 2 de la gestion de la performance du personnel (2,8 millions d’USD):</b> Ce projet prévoit une refonte complète de la conception du système PEMS afin de l’aligner sur la gestion axée sur les résultats et les nouveaux cadres de compétences. Il sera examiné dans le contexte des propositions pour 2014-2015.</p> <p><b>Analyse et améliorations des solutions de gestion des ressources humaines (0,3 million d’USD):</b> Ce projet s’inscrit dans le soutien suivi des initiatives de réforme de la gestion des ressources humaines, notamment l’application i-Roster, pour permettre l’alignement des systèmes RH sur les nouvelles politiques et procédures. D’autres sources de financement vont être recherchées.</p>