



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

COMITÉ DU PROGRAMME

Cent troisième session

Rome, 12 – 16 avril 2010

RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

RÉPONSE DE LA DIRECTION

I. INTRODUCTION

1. Le présent document expose la réponse du Secrétariat aux recommandations issues de la première évaluation indépendante conjointe figurant dans le rapport intitulé "Évaluation thématique conjointe de l'appui de la FAO et du PAM aux systèmes d'information pour la sécurité alimentaire".
2. Il concerne le rapport final d'évaluation et est fondé sur le processus consultatif entre la FAO, le PAM et l'Équipe chargée de l'évaluation qui s'est déroulé lors de l'évaluation proprement dite, ainsi que sur les interactions qui ont eu lieu ensuite au sujet de ce rapport et de ses conclusions entre la FAO et le PAM. La réponse de la Direction du PAM au rapport d'évaluation a été présentée récemment à la réunion du Conseil d'administration (8-11 février 2010).
3. Le Secrétariat se félicite de l'hommage rendu à la collaboration entre la FAO et le PAM et des recommandations tendant à renforcer et pérenniser les activités conjointes relatives aux systèmes d'information pour la sécurité alimentaire. Il prend note des difficultés relevées et présente les mesures nécessaires pour appliquer les recommandations selon les modalités indiquées dans le tableau.
4. Cette réponse commune est un nouveau témoignage de l'importance que le Secrétariat attache à la collaboration engagée entre les trois institutions des Nations Unies dont le siège est à Rome.

Le tirage du présent document est limité pour réduire au maximum l'impact des méthodes de travail de la FAO sur l'environnement et contribuer à la neutralité climatique. Les délégués et observateurs sont priés d'apporter leur exemplaire personnel en séance et de ne pas demander de copies supplémentaires.

La plupart des documents de réunion de la FAO sont disponibles sur l'Internet, à l'adresse www.fao.org

Résumé analytique

5. Les recommandations figurant dans le rapport de l'évaluation conjointe concernent cinq principaux domaines thématiques: stratégies, initiative, appui technique, durabilité, communication et prise de décisions. La Direction souscrit à l'ensemble des recommandations et prévoit de les mettre en œuvre intégralement. On trouvera ci-après un résumé des réponses de la Direction de la FAO, par recommandation

Recommandation 1.1: *La FAO et le PAM devraient élaborer, chacun de son côté, des stratégies devant guider leurs activités en matière de SISA aux échelons national, régional et mondial sur la base d'objectifs généraux définis conjointement, lesdites stratégies devant comporter des plans de mise en œuvre et identifier les ressources nécessaires à cette fin.*

6. La FAO tiendra compte de la nécessité de renforcer sa coordination interne des activités en matière de SISA dans le contexte général du cadre stratégique et du Plan à moyen terme révisés de la FAO. La stratégie de l'Organisation en matière de SISA sera élaborée conjointement avec les principaux partenaires du développement, et aura pour moteurs les éléments suivants: i) un réengagement de la FAO dans un certain nombre de domaines essentiels des activités relatives aux SISA, notamment l'élaboration de produits mondiaux de SISA et le renforcement des capacités aux échelles régionale et nationale; ii) une réévaluation des domaines de travail dans lesquels le rôle de Chef de file de la FAO est souhaitable et pour lesquels l'avantage comparatif de l'Organisation fera la différence en matière de renforcement des SISA et iii) un engagement en matière d'élaboration des SISA dans les contextes du développement et les situations d'urgence.

Recommandation 1.2: *La FAO et le PAM devraient élaborer une stratégie conjointe FAO/PAM en matière de SISA à la lumière de leurs avantages comparatifs mis en évidence.*

7. Les deux organisations ont commencé à oeuvrer à une stratégie conjointe en matière de SISA fondée sur la complémentarité ainsi que sur des avantages comparatifs bien compris. La stratégie conjointe vise à renforcer les domaines de collaboration existants et à en mettre en place de nouveaux. La mise en œuvre de cette stratégie conjointe comportera les éléments suivants:

- Échange systématique d'informations entre les SISA de la FAO et du PAM;
- Maintien et renforcement de la collaboration en ce qui concerne les méthodes et outils relatifs aux SISA présentant un intérêt commun;
- Appui aux SISA nationaux fondé sur la collaboration et la coordination à l'échelle des pays;
- Communication et plaidoyer communs, notamment sous forme de publications, de communiqués de presse, de conférences et participation à des tables rondes des donateurs.

Recommandation 2: *La FAO et le PAM devraient s'employer conjointement à consolider le rôle de premier plan qu'ils jouent dans le domaine des SISA.*

8. La FAO souscrit à l'évaluation selon laquelle en qualité d'organisation, elle dispose des connaissances spécialisées, de l'expérience et de la capacité technique nécessaires pour jouer un rôle moteur dans l'agriculture et la sécurité alimentaire en général, et dans les SISA en particulier, et selon laquelle elle doit affirmer davantage ces qualités sur la scène mondiale. À cet égard, la FAO renforcera son rôle de premier plan dans trois domaines importants:

- a) La fourniture de biens et services publics mondiaux, notamment des perspectives à court et moyen termes relatives aux produits et aux marchés, des alertes rapides, des statistiques de l'agriculture, des bilans alimentaires et des estimations de la sous-alimentation, ainsi que des publications internationales de référence telles que la Situation mondiale de l'alimentation et de l'agriculture (SOFA) et l'État de l'insécurité alimentaire dans le monde (SOFI). Ces biens publics mondiaux sont sous-tendus par des outils méthodologiques et analytiques élaborés par la FAO.

- b) Appui aux États Membres pour le renforcement des capacités, dans des domaines tels que les méthodes de prévision des rendements des cultures, les systèmes d'information sur les marchés, le suivi de la sécurité alimentaire et les systèmes d'alerte rapide et d'évaluation des besoins d'urgence, l'analyse des réponses et l'analyse intégrée de la sécurité alimentaire, de la vulnérabilité et de la résilience.
- c) Les évaluations neutres du point de vue politique et indépendantes et une analyse de la sécurité alimentaire. La FAO est souvent la référence ultime pour l'évaluation des récoltes, de la sécurité alimentaire et des besoins, et elle est considérée comme une source précieuse indépendante et fiable par les institutions nationales et la communauté des États Membres.

9. La stratégie de la FAO en matière des SISA tiendra également compte des instances existantes et des groupes associant les diverses parties prenantes tels que le Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) réformé. Grâce à des interactions plus ouvertes, de niveau plus élevé et présentant une plus grande visibilité avec les États Membres et les autres parties prenantes, la FAO communiquera ses biens publics mondiaux et services plus efficacement et renforcera sa collaboration avec les principaux acteurs internationaux.

Recommandation 3: *La FAO et le PAM devraient encourager la mise en place de SISA répondant aux besoins identifiés.*

10. La FAO continuera à répondre aux besoins actuels des États Membres, des institutions et autres utilisateurs en matière de SISA, comme elle l'a fait ces dernières années (par exemple, Conférence de juin 2008, Groupe d'experts sur le thème "Nourrir le monde en 2050" d'octobre 2009, Sommet mondial sur la sécurité alimentaire de novembre 2009). La FAO continuera également à répondre aux besoins nouveaux d'informations, notamment ceux qui découlent de l'évolution spectaculaire de l'insécurité alimentaire chronique dans le monde, des phénomènes météorologiques extrêmes et du changement climatique ainsi que de l'instabilité accrue des marchés des produits agricoles et des produits connexes. L'identification des besoins des États Membres et autres parties prenantes et la suite qui lui sera donnée par l'intermédiaire se dérouleront grâce à des enceintes améliorées réunissant les diverses parties prenantes, en particulier le CSA réformé. L'identification conjointe des besoins par la FAO et le PAM sera axée à la fois sur ces enceintes associant les diverses parties prenantes et sur l'identification conjointe de séries d'indicateurs suivis par chaque organisation et rassemblés pour une analyse axée sur la collaboration.

Recommandation 4: *L'appui aux SISA devrait encourager, sur le plan national, la création de partenariats durables entre les parties intervenant dans les SISA.*

11. La FAO et le PAM reconnaissent pleinement l'importance de l'approche, faisant appel aux diverses parties prenantes, consistant à appuyer la durabilité à long terme de la capacité des SISA aux échelles régionale et nationale. Forte de nombreuses années d'appui à l'élaboration de SISA, la FAO a appris que la "durabilité" est tributaire de trois principaux facteurs:

- i) La prise en main nationale du SISA, qui est mue par une demande d'informations relatives à la sécurité alimentaire dans le pays (ou la région);
- ii) Un engagement à long terme en faveur de l'élaboration des SISA par les partenaires du développement (donateurs et appui technique), étant donné la complexité des systèmes d'information et l'intérêt conjoint ainsi créés en faveur des informations sur la sécurité alimentaire;
- iii) Une stratégie de sortie qui mette l'accent sur les structures institutionnelles transversales, les politiques et capacités techniques qui doivent être mises en place avant que le financement et l'appui technique ne soient graduellement retirés.

Recommandation 5.1: *La FAO et le PAM devraient élaborer des stratégies pour faire mieux connaître les applications des SISA sur la base d'une compréhension détaillée des processus de prises de décisions en matière de sécurité alimentaire.*

12. La FAO a une expérience extrêmement riche des processus de décision à l'appui de la formulation et de la mise en œuvre de politiques, programmes et réponses d'urgence en matière de sécurité alimentaire à l'échelle des pays et au niveau régional grâce à son engagement de longue date auprès des États Membres. La FAO reconnaît également les difficultés que comporte l'établissement de liens entre les informations relatives à la sécurité alimentaire et les processus de prises de décisions et l'aspect essentiel d'une communication efficace.

13. La FAO a examiné les pratiques actuelles en matière de communication et les produits de SISA en vue, expressément, de renforcer les liens entre les informations relatives à la sécurité alimentaire et la prise de décisions en faveur de la sécurité alimentaire. La FAO incorporera ses conclusions dans l'élaboration future de SISA et notamment dans la stratégie conjointe avec le PAM.

Recommandation 5.2: *La FAO et le PAM devraient collaborer pour élaborer une stratégie conjointe FAO/PAM de communication et de plaidoyer dans le domaine des SISA.*

14. La communication efficace demeure un important domaine stratégique représentant les intérêts des organisations, qu'il s'agisse de la FAO ou du PAM. Il y a plusieurs bons exemples d'efforts passés et actuels de communication conjointe, notamment en matière de communiqués de presse, de conférences de presse et d'événements organisés conjointement pour renforcer la sécurité alimentaire dans le monde et à l'échelle des pays.

15. Dans le cadre de la stratégie conjointe FAO/PAM en matière de SISA, la FAO examinera en outre sa communication et ses stratégies de plaidoyer en vue de réduire la faim et d'instaurer la sécurité alimentaire.

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en œuvre
STRATÉGIES			
Recommandation 1.1: La FAO et le PAM devraient élaborer, chacun de son côté, des stratégies devant guider leurs activités en matière de SISA aux échelons national, régional et mondial sur la base d'objectifs généraux définis conjointement, lesdites stratégies devant comporter des plans de mise en œuvre et identifier les ressources nécessaires à cette fin. Ces stratégies devraient établir une claire distinction entre l'appui aux SISA – par exemple sous forme de génération de modèles, de méthodes et d'outils, de renforcement des capacités et de services consultatifs techniques – et la mise en place directe de SISA. Les stratégies élaborées par chacune des deux institutions devraient être fondées sur une analyse des avantages comparatifs des principales parties prenantes, par exemple les autres organismes des Nations Unies, les organismes de développement, les ONG internationales, les donateurs et des organisations intergouvernementales s'agissant de fournir un appui aux SISA à divers niveaux. Cette analyse devrait être fondée sur un dialogue ouvert et continu avec les divers intervenants, un accent particulier devant être mis sur la fonctionnalité à long terme des SISA. Étant donné le rôle de premier plan que jouent la FAO et le PAM en matière de SISA, les organes directeurs de ces deux institutions devraient veiller à ce que celles-ci élaborent et mettent en œuvre des stratégies et des plans d'exécution bien coordonnés. Lors de l'élaboration de ces stratégies: La FAO devrait élaborer sa stratégie dans le cadre du processus de réforme en cours afin de mieux coordonner l'appui qu'elle apporte aux SISA et d'améliorer ainsi l'efficacité. Les principaux éléments de la stratégie devraient consister à restructurer le Secrétariat du FIVIMS, en s'inspirant des résultats positifs qu'a donnés l'intégration de celui-ci au Service de la sécurité alimentaire et de l'analyse des projets agricoles et à maximiser la collaboration avec la nouvelle phase du Programme	FAO (Départ. ES) et PAM (Service de l'analyse de la sécurité alimentaire (ODXF)), séparément	Sur la base de cette Recommandation approuvée, la FAO et le PAM (ODXF) élaboreront (séparément et en s'appuyant sur leurs atouts particuliers et sur leurs cadres stratégiques respectifs) leur propre stratégie en matière de SISA. À la FAO, ce travail sera entrepris par le Département économique et social (ES) et il s'agira de s'attaquer de front à la nécessité de mieux coordonner les activités menées au sein de l'Organisation et avec ses partenaires, au Siège comme aux niveaux mondial, régional et national. On s'efforcera de combiner plus efficacement dans la stratégie les Résultats des unités escomptés sur la base des Objectifs H, I, G et K et de donner effet à l'importance nouvelle accordée aux fonctions essentielles, en particulier celles qui ont trait aux bases de données et à l'information en matière de statistique. Lors de l'élaboration de la stratégie en matière de SISA, on tirera aussi profit de l'inventaire des ensembles de données récemment réalisés et on se conformera à la stratégie existante de la FAO en matière d'information et de savoirs. Pour faire en sorte que les produits des SISA de la FAO répondent pleinement aux besoins des utilisateurs, la stratégie reposera à la fois sur les partenariats noués avec différentes parties, ainsi qu'il est mentionné dans la Recommandation 4, et sur une meilleure communication avec d'autres utilisateurs, ainsi qu'il est mentionné dans la Recommandation 5.	Décembre 2010

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
d'information pour l'action en matière de sécurité alimentaire. La FAO devrait également, lors de l'élaboration de sa stratégie, analyser l'utilisation que font les usagers de l'information pour la sécurité alimentaire diffusée au plan mondial. Le PAM devrait notamment maintenir un système d'information sur la sécurité alimentaire dans tous les pays à faible revenu et à déficit vivrier, y compris dans ceux qui ne sont pas affectés par des crises ou des besoins humanitaires immédiats. Les SISA ainsi mis en place au plan national devraient fonctionner en étroite coopération avec la FAO et les autres partenaires intéressés.		La stratégie globale de la FAO sera également le fruit d'une compréhension mutuelle, par la FAO et le PAM, des domaines où ils sont respectivement le plus efficaces, là encore à tous les niveaux (mondial, régional et national), comme indiqué dans la réponse à la Recommandation 2, ci-après. En conclusion, la FAO a commencé à élaborer sa stratégie en matière de SISA en mettant l'accent sur une plus grande coordination entre les activités menées au titre de ces systèmes dans toutes les divisions compétentes de la FAO. Cette stratégie reposera sur les piliers suivants: i) communication d'informations relatives à la sécurité alimentaire à l'échelle mondiale; ii) renforcement des capacités aux niveaux national et régional; iii) renforcement des partenariats avec les principaux acteurs concernés; iv) élaboration d'une méthodologie et d'outils en matière de SISA; v) amélioration de la communication. Le PAM (ODXF) élaborera sa propre stratégie en matière de SISA, qui s'articulera avec la stratégie conjointe FAO/PAM en la matière (voir le point 1.2). Cette stratégie comprendra les éléments suivants: - au sein des pays, une démarche en matière de SISA consistant essentiellement à soutenir et structurer un organe interministériel transectoriel national chargé	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		des SISA, qui sera épaulé par la FAO, le PAM et différents partenaires; - renforcement des capacités des bureaux de pays du PAM (surtout en matière d'analyse et cartographie de la vulnérabilité (ACV)), des gouvernements et des partenaires, en collaboration avec la FAO et d'autres partenaires de développement; - priorité aux pays à faible revenu et à déficit vivrier – qui doivent être dotés de moyens d'ACV – et mise en place de solutions pour les pays dans lesquels ce n'est pas le cas; fourniture de ressources à l'appui de cette stratégie d'ensemble, notamment en ce qui concerne l'ACV et les activités relatives aux SISA au sein des pays.	
Recommandation 1.2: La FAO et le PAM devraient élaborer une stratégie conjointe FAO/PAM en matière de SISA à la lumière de leurs avantages comparatifs. Les stratégies élaborées par chacune des institutions devraient être complétées par une stratégie conjointe qui comporterait des plans opérationnels en vue de la fourniture d'un appui complémentaire et conjoint aux SISA. Ce processus d'élaboration d'une stratégie conjointe devrait être suivi de près par les organes directeurs des deux institutions, qui devront reconnaître le rôle critique qu'elles jouent en tant que parties prenantes. La stratégie conjointe FAO/PAM d'appui aux SISA devrait comporter: - des activités de plaidoyer et de sensibilisation à l'importance que revêt un bon fonctionnement des SISA; - une stratégie de mobilisation de très nécessaires ressources supplémentaires requises pour l'établissement par la FAO et le PAM d'un diagnostic conjoint de la sécurité alimentaire en vue de renforcer les	FAO et PAM, ensemble	L'avantage relatif de la FAO tient au rôle qu'elle joue en tant que principale organisation détentrice de connaissances en matière d'agriculture et de sécurité alimentaire à l'échelle mondiale. Partant, elle fournit aux États membres des produits et des services d'information, un appui au plan national et des analyses des politiques agricoles et alimentaires, les aide à renforcer leurs capacités (notamment leurs SISA) de façon intégrée, leur apporte une coopération technique, procède à des évaluations des besoins en situation d'urgence et propose des services de relèvement. L'avantage relatif du PAM est sa présence sur le terrain, combinée à une solide organisation logistique pour l'approvisionnement en denrées alimentaires, sur les bases suivantes: 1) approche locale en ce qui concerne les évaluations, l'analyse de la vulnérabilité et la cartographie des zones concernées, la capacité	Juin 2010 Juin 2010/décembre 2010

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
capacités des SISA nationaux et mondiaux; et l'élaboration de directives concernant l'intégration des activités réalisées en matière d'information pour la sécurité alimentaire par la FAO et par le PAM et de ce type d'activités en général aux cadres de coordination et d'harmonisation comme l'initiative "Unité d'action des Nations Unies", les bilans communs de pays, les plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement, les stratégies pour la réduction de la pauvreté, les stratégies des pays donateurs, etc.		d'évaluation des besoins en situation d'urgence, le ciblage et l'alerte précoce; 2) exécution de programmes d'assistance directe à l'octroi d'une aide alimentaire et mise en place de filets de protection sociale – repas en milieu scolaire, alimentation contre travail, santé et nutrition de la mère et de l'enfant; 3) forte implantation locale facilitant l'achat de denrées alimentaires, comme dans le cadre du projet Achats pour le progrès (P4P). Les deux organisations s'emploient conjointement à déterminer les domaines dans lesquels elles sont respectivement le plus efficaces en ce qui concerne les principaux aspects des SISA (suivi, analyse de la vulnérabilité, alerte précoce, évaluation des besoins, planification des interventions, atténuation des risques, activités menées en cas d'imprévu et liens avec l'échelon décisionnel en matière de politiques et de programmation). Sur cette base, les deux organisations renforceront leur collaboration actuelle et l'étendront à de nouveaux domaines – sensibilisation, demandes de financement présentées conjointement aux fins de l'établissement de méthodologies et d'outils de diagnostic intéressant les SISA, plus grande intégration des activités concernant ces systèmes dans les processus interinstitutions. Les divers départements de la FAO collaborent plus étroitement qu'avant dans le cadre des processus interinstitutions basés à Rome ou à Genève (ES et CT). Le Centre de la FAO pour la chaîne alimentaire, qui réunit les départements travaillant sur les problèmes que posent les ravageurs et maladies transfrontières des plantes et des animaux pour la sécurité et l'hygiène	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		alimentaires, est un autre exemple de coordination accrue au sein de l'Organisation. À partir de décembre 2009, des représentants du PAM (ODFX) et de la FAO (Département des affaires économiques et sociales) se sont rencontrés régulièrement pour mettre au point une stratégie commune. Il s'agira notamment de recenser les activités qui seront mises en œuvre conjointement (renforcement des capacités au sein des pays et/ou activités d'évaluation et d'analyse de la sécurité alimentaire par exemple), celles qui sont complémentaires et/ou celles qui comprennent des volets devant être exécutés séparément. En conclusion, la FAO et le PAM présentent des avantages complémentaires, bien compris des deux organisations et qui formeront la base d'une stratégie commune, qui se développera selon le schéma suivant: • Échange systématique d'informations tirées du SISA de la FAO et du PAM, respectivement; • Renforcement de la collaboration sur les méthodes de gestion et les outils d'intérêt commun ayant trait au SISA; • Au niveau des pays, appui coordonné aux systèmes de contrôle de la sécurité alimentaire et d'alerte rapide; • Politique de communication et de plaidoyer commune, avec notamment: parution de publications et de communiqués de presse communs et participation conjointe à des conférences et à des tables rondes de donateurs.	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
INITIATIVE			
Recommandation 2: La FAO et le PAM devraient s'employer conjointement à consolider le rôle de premier plan qu'ils jouent dans le domaine des SISA. La FAO et le PAM devraient investir conjointement pour maintenir et renforcer – et, dans le cas de la FAO, pour une large part, reprendre – leur initiative de développement et de mise en place des SISA sur la base de l'analyse de leurs avantages comparatifs et des décisions de politique générale prises lors de l'élaboration des stratégies d'information pour la sécurité alimentaire. Les deux institutions devraient, pour maintenir et renforcer leur initiative en matière d'information pour la sécurité alimentaire, accorder la priorité aux éléments suivants: La FAO et le PAM devraient organiser conjointement, dès que possible, un groupe informel des parties prenantes comprenant notamment les organismes des Nations Unies, les ONG internationales, les gouvernements donateurs, les SISA nationaux et régionaux, les instituts de recherche, les médias internationaux et d'autres importants intervenants. Ce groupe devrait s'employer à promouvoir la création de SISA, en s'inspirant du FIVIMS, mais sous la direction conjointe de la FAO et du PAM, et remanié et rebaptisé afin d'éviter les erreurs du passé et d'en tirer les enseignements appropriés. Il sera particulièrement important de faire en sorte que le groupe fixe des objectifs réalistes et travaille sur la base d'un plan stratégique quinquennal chenille qui serait actualisé chaque année. Le groupe devrait examiner comment il serait possible de mettre en place un réseau mondial composé essentiellement de SISA nationaux et appuyés par des SISA sous-régionaux, régionaux et mondiaux, son objectif ultime devant être de déterminer comment les parties prenantes devront collaborer pour renforcer continuellement et plus efficacement le réseau de SISA. Dans ce contexte, le PAM devrait s'attacher, en étroite association avec la FAO, à s'inspirer des résultats positifs donnés par les groupes d'experts créés dans le cadre du SENAIP afin de créer des groupes de travail	FAO et PAM, ensemble	La FAO rejoint l'évaluation selon laquelle elle est une organisation dotée de l'expertise, de l'expérience et des capacités techniques nécessaires pour jouer un rôle moteur mondial en matière d'agriculture et de sécurité alimentaire en général, en particulier s'agissant des SISA, mais elle estime devoir affirmer avec davantage de force ces qualités au plan mondial. Plus spécifiquement, la FAO et le PAM ont conjointement joué un rôle technique de premier plan en matière de SISA, notamment dans les cadres suivants: élaboration de méthodes d'évaluation et d'analyse spécialisées à l'échelon régional et national et analyse conjointe des situations de crise mondiale (crise alimentaire, crise des carburants et crise économique et financière entre autres); le Partenariat mondial pour promouvoir l'application du Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire (IPC); et un programme conjoint de modélisation des répercussions des différentes crises d'origine naturelle ou économique. La FAO et le PAM continueront de consolider leur rôle technique de premier plan en matière de SISA, qui s'appuie sur leurs compétences spécifiques, notamment en misant sur les technologies de pointe et les nouvelles technologies afin de répercuter les avancées sur le terrain et d'être à même de répondre aux défis planétaires. La FAO assume trois fonctions importantes dans le domaine des SISA. Comme indiqué dans le rapport d'évaluation, elle fournit:	En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
semblables qui puissent appuyer ce groupe informel. Le rôle de premier plan que joue le PAM en matière d'appui aux SISA devrait être élargi de sorte que son système d'information sur la sécurité alimentaire ne soit plus seulement un moyen d'améliorer l'efficacité de son action mais soit conçu de manière à faciliter également la prise de décisions par des partenaires qui ne sont pas directement associés aux décisions concernant l'assistance alimentaire du PAM. L'appui que le PAM apporte aux SISA devrait donc être considéré comme un bien public, comme c'est le cas de l'appui fourni par la FAO.		a) des biens et services publics mondiaux, y compris des perspectives à court et moyen terme sur les produits de base et les marchés, des systèmes d'alerte rapide, des statistiques sur l'agriculture, des bilans alimentaires et des estimations sur la sous-alimentation et des publications de référence <i>La situation mondiale de l'alimentation et de l'agriculture</i> et <i>L'état de l'insécurité alimentaire dans le monde</i>. Ces biens et services publics s'appuient sur des outils méthodologiques et analytiques mis au point par divers départements techniques. Il s'agit, entre autres, d'orientations sur les données ventilées par sexe et d'autres outils d'analyse de la vulnérabilité, de la Classification intégrée de la phase humanitaire et de la sécurité alimentaire, du projet CountrySTAT, de la base de données sur les prix des aliments de base pour 70 pays et de la station de travail du Système mondial d'information et d'alerte rapide sur l'alimentation et l'agriculture (SMIAR). b) un appui technique spécifique aux États Membres dans des domaines comme les méthodes de prévision des rendements des récoltes, les systèmes d'information sur les marchés, les systèmes de suivi de la sécurité alimentaire et d'alerte rapide, les évaluations des besoins urgents, l'analyse de la réaction et l'analyse intégrée de la sécurité alimentaire, la vulnérabilité et la capacité d'adaptation. c) des évaluations politiquement neutres et indépendantes et des analyses de la sécurité alimentaire. La FAO est souvent la référence essentielle en matière d'agriculture et d'évaluation de la sécurité alimentaire et des besoins et elle est considérée comme une source	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		précieuse, indépendante et fiable par les institutions nationales et la communauté des États Membres. La FAO convient qu'il reste beaucoup à faire pour exploiter ces qualités afin de s'imposer davantage comme un organe moteur au plan mondial et un centre d'excellence éminent dans ces domaines qu'elle maîtrise. À cet effet, l'Organisation améliorera le positionnement et la visibilité de ses produits et services mondiaux ainsi que sa manière de communiquer avec les diverses parties prenantes. Dans le cadre de l'élaboration de la stratégie conjointe en matière de SISA, la mise en place d'un groupe multipartite sera envisagée en tenant compte des structures déjà en place - telles que le Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) désormais réformé. Grâce à des interactions plus ouvertes, de plus haut niveau et plus visibles avec les États Membres et les autres parties prenantes, la FAO présentera, partagera et appliquera ses biens et services publics mondiaux plus efficacement, notamment par des interactions plus fortes avec le Groupe international d'experts. En renforçant sa collaboration avec des intervenants internationaux clés comme l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la Banque mondiale, l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI), FEWSNET le Centre commun de recherche de l'Union européenne et d'autres partenaires, la FAO améliorera et rendra plus visibles ses produits et réaffirmera sa place d'intervenant	Décembre 2010

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		incontournable sur les questions d'agriculture et de sécurité alimentaire au plan mondial. Confirmant leur rôle moteur commun, la FAO et le PAM continueront à collaborer à la rédaction de publications phares mondiales comme <i>L'état de l'insécurité alimentaire dans le monde</i> (comme en 2009 et 2010) et resserreront leur collaboration au niveau national, l'expertise technique de la FAO pouvant se combiner utilement à la présence sur le terrain et à la capacité logistique du PAM (comme lors des interventions au Népal, où les deux organisations ont apporté leur appui au système de suivi de la sécurité alimentaire). En collaboration avec la FAO et un certain nombre d'autres partenaires essentiels, les SISA bénéficiant du concours du PAM étendront le champ de l'analyse de la sécurité alimentaire de manière à produire des informations d'aide à la décision qui dépassent les besoins des programmes d'assistance alimentaire et soient plus utiles à l'ensemble des acteurs de la sécurité alimentaire. En conclusion, le Rapport d'évaluation reconnaît que la FAO a les capacités nécessaires pour assumer un rôle moteur en matière de biens et services publics mondiaux, de coopération technique spécifique et d'appui à ses États Membres et qu'elle est à même de fournir des évaluations neutres et indépendantes et des analyses de la sécurité alimentaire. La FAO reconnaît quant à elle qu'il est nécessaire d'améliorer la visibilité et la pertinence de ces atouts, notamment grâce à une	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		meilleure communication avec les autres parties prenantes, afin d'asseoir son rôle moteur mondial dans le domaine de l'agriculture et de la sécurité alimentaire. Le rôle proéminent de la FAO et du PAM sera réaffirmé grâce à la publication périodique de rapports phares communs et à de meilleures stratégies de communication et promotion, comme recommandé au point 5.2 plus bas.	

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE
L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

[illegible]

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		- le changement climatique, notamment le caractère de plus en plus imprévisible et de plus en plus grave des phénomènes climatiques, la nécessité d'adapter l'agriculture et les secteurs connexes, et la recherche de moyens d'atténuer les effets du changement climatique; - l'instabilité croissante des marchés des produits agricoles, les mesures à prendre pour y faire face et la recherche de stratégies de gestion du risque. Ces évolutions, jointes à d'autres facteurs, peuvent avoir d'énormes conséquences pour les pays et les régions, sur les plans suivants: a) épizooties transfrontières; b) ravageurs et maladies des plantes; et c) menaces sur la sécurité sanitaire des aliments. La FAO sait quels sont les besoins en matière de systèmes d'information, dictés par ces situations. Elle y répondra dans toute la mesure du possible, en puisant dans son budget et en faisant appel à des ressources extrabudgétaires. Dans l'immédiat et au niveau local, la FAO et le PAM continueront de collaborer en vue de déterminer les besoins à l'aide des moyens suivants: évaluations rapides ou visant le plus long terme (évaluation de la sécurité alimentaire dans des conditions d'urgence, missions d'évaluation des récoltes et des approvisionnements alimentaires, évaluation précrise de l'impact sur le marché), collaboration à la réalisation d'analyses de vulnérabilité, et évaluations de l'impact sur les ménages. Le PAM et la FAO sont tous deux membres du groupe de travail interinstitutions sur l'évaluation des besoins, lequel a entrepris d'élaborer une	Juin 2010/décembre 2010

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		série d'indicateurs de base qui seront utilisés dans le cadre des évaluations interorganisations. À un niveau plus élevé et sur le plus long terme, la FAO et le PAM feront appel à celles des parties prenantes qui sont intéressées de plus près par ces questions, au sein par exemple du Comité sur la sécurité alimentaire mondiale, pour réaliser une analyse prospective de la sécurité alimentaire. Cette analyse conjointe se fondera aussi sur des indicateurs que les deux organisations auront mis en évidence ensemble et suivis chacune de leur côté. En conclusion, comme elle l'a fait ces dernières années, la FAO continuera de répondre aux besoins des États membres et des utilisateurs institutionnels et autres, s'agissant du système d'information pour la sécurité alimentaire. Elle continuera de prendre l'initiative d'analyses prospectives de la production agricole et de la sécurité alimentaire, compte tenu des changements auxquels il faut s'attendre dans les domaines suivants: insécurité alimentaire chronique dans le monde, changements climatiques et phénomènes naturels de plus grande intensité et instabilité accrue des marchés des produits agricoles et produits connexes. La FAO et le PAM détermineront les besoins des États Membres et d'autres parties prenantes et y répondront via des instances améliorées, en particulier le Comité de la sécurité alimentaire mondiale réformé. Ils se serviront d'indicateurs qu'ils auront mis au point ensemble, qu'ils suivront chacun de leur côté, puis qu'ils rassembleront.	

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
DURABILITÉ			
Recommandation 4: L'appui aux SISA devrait encourager, au plan national, la création de partenariats durables entre toutes les parties intervenant dans les SISA. Pour assurer la "durabilité" des SISA nationaux, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté, envisager avec les partenaires de financement la possibilité de reconsidérer la définition usuelle de la durabilité, qui présuppose la pérennité des résultats dans le cadre d'une gestion et d'un financement exclusivement nationaux. Dans le cas des SISA, les donateurs et les autres partenaires ne fournissent pas seulement un appui mais encore utilisent l'information générée, et la "durabilité" devrait désormais être définie comme signifiant "la pérennité des résultats dans le cadre d'un financement et d'un partenariat à long terme entre toutes les parties prenantes". Pour aider à ce que les SISA nationaux soient durables, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté: - continuer d'appuyer le développement de SISA nationaux sur la base de réseaux et de partenariats de parties prenantes en s'attachant surtout à produire des informations reposant sur un consensus. Dans tous les cas où cela sera possible, la FAO et le PAM devraient privilégier les activités conjointes dans ce domaine; - se fonder, dans leurs efforts de renforcement des capacités, sur des évaluations systématiques des capacités à renforcer, y compris au niveau de la formulation des politiques, aux niveaux institutionnel/organisationnel et au niveau individuel; et - envisager la possibilité d'élaborer conjointement une série de lignes directrices concernant les évaluations des besoins en matière de renforcement des capacités des SISA.	FAO et PAM, séparément	La FAO et le PAM ont pleinement conscience de l'importance d'une démarche associant toutes les parties prenantes afin de favoriser la pérennisation des moyens dont disposent les SISA à l'échelle des régions et des pays. De nombreuses années d'appui au système d'information ont permis à la FAO de constater que la durabilité dépendait essentiellement de trois facteurs: i) l'appropriation nationale, suscitée par une demande de la part du pays, qui souhaite avoir des informations sur la sécurité alimentaire; ii) un engagement à plus long terme de la part des partenaires du développement (donateurs et pourvoyeurs d'appui technique) en faveur du système d'information, compte tenue de la complexité du système et de l'intérêt pour l'information qu'il permet d'obtenir sur la sécurité alimentaire; iii) une stratégie de sortie qui mette l'accent sur les structures, les politiques et les capacités institutionnelles intersectorielles, lesquelles doivent être mises en place avant que le financement et l'appui technique ne prennent fin. Le PAM et la FAO continueront d'apporter leur soutien à des groupes et des réseaux associant plusieurs parties prenantes; il s'agira d'un élément essentiel de la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA.	En cours En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		Des évaluations des capacités seront menées, tant dans le cadre des stratégies propres au PAM et à la FAO qu'au titre de la stratégie conjointe PAM/FAO, en matière de SISA. Dans le cadre de la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA, une série de principes seront adoptés de manière à assurer le renforcement des capacités des institutions partenaires, et pas uniquement d'un certain nombre de personnes au sein de ces institutions. Outre ses activités de développement des capacités au niveau des pays et des régions, la FAO développera des programmes d'enseignement à distance en collaboration avec des établissements d'enseignement, sur divers continents.	À partir du second semestre 2010 Juin 2010 En cours

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
COMMUNICATION ET PRISE DE DÉCISIONS			
Recommandation 5.1: La FAO et le PAM devraient élaborer des stratégies pour faire mieux connaître les applications des SISA sur la base d'une compréhension détaillée des processus de prise de décisions en matière de sécurité alimentaire. La FAO et le PAM devront, chacun de son côté, veiller à ce que toutes leurs activités en matière d'information pour la sécurité alimentaire tendent à éclairer le processus de prise de décisions. À cette fin, les SISA bénéficiant de leur appui devront comporter des stratégies explicites de communication s'intéressant aux différents groupes de parties prenantes. Les stratégies de communication devront identifier clairement les ressources, les intérêts et les priorités des divers groupes de parties prenantes ciblées et leurs capacités d'utiliser les divers types d'information générés par les SISA et tenir compte des différents processus décisionnels en cause. Elles devraient comporter en outre des mécanismes systématiques d'information en retour. Pour améliorer l'efficacité de la communication en matière d'information pour la sécurité alimentaire, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté: - renforcer leurs propres capacités de communication pour faire mieux connaître les activités réalisées en matière de développement des SISA, en mettant spécifiquement l'accent sur la nécessité de comprendre les processus d'adoption des décisions liées à la sécurité alimentaire; et - dans la mesure du possible, veiller à ce que le développement des SISA soit appuyé par des spécialistes de la communication qui viennent ainsi compléter les experts de l'information.	FAO et PAM, séparément	La FAO a une longue expérience des processus de décision à l'appui de la formulation et de la mise en pratique des politiques et programmes de sécurité alimentaire et des interventions d'urgence, au niveau des pays et des régions, du fait de son engagement aux côtés des États Membres. Elle est bien consciente des difficultés qu'il y a à relier l'information sur la sécurité alimentaire aux décisions et de toute l'importance que revêt une communication efficace. La FAO a examiné les pratiques de communication en vigueur et les produits du système d'information, dans le but explicite de renforcer les liens entre information et décisions. La FAO fera évoluer le système compte tenu de ses constatations. Dans le cadre de sa propre stratégie en matière de SISA, le PAM élaborera une stratégie de communication en matière d'information sur la sécurité alimentaire qui comprendra un volet de renforcement des capacités du PAM et de ses partenaires sur le plan de la communication. La diffusion des résultats et des recommandations fait partie intégrante des SISA à tous les niveaux, et ce travail s'appuiera sur les compétences de spécialistes.	En cours Juin 2010 Décembre 2010 En cours

[illegible]

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
		Dans le cadre de la stratégie commune qu'elle a mise en place avec le PAM en matière d'information, la FAO passera en revue ses propres stratégies de plaidoyer et de communication dans les domaines de la sécurité alimentaire et de la lutte contre la faim. Le Département du développement économique et social réexamine sa propre stratégie de communication et les ressources dont il aura besoin, pour assurer un meilleur accès à l'information sur la sécurité alimentaire et aux produits d'information.	Juin 2010