



منظمة الأغذية
والزراعة
للأمم المتحدة

联合国
粮食及
农业组织

Food
and
Agriculture
Organization
of
the
United
Nations

Organisation
des
Nations
Unies
pour
l'alimentation
et
l'agriculture

Продовольственная и
сельскохозяйственная
организация
Объединенных
Наций

Organización
de las
Naciones
Unidas
para la
Agricultura
y la
Alimentación

COMITÉ DE FINANZAS

132º período de sesiones

Roma, 12 - 16 de abril de 2010

Informe sobre las inversiones en 2009

Todas las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:

Sr. Nicholas Nelson

Director de la División de Finanzas y Tesorero

Tel: +3906 5705 6040

Para minimizar los efectos de los métodos de trabajo de la FAO en el medio ambiente y contribuir a la neutralidad respecto del clima, se ha publicado un número limitado de ejemplares de este documento. Se ruega a los delegados y observadores que lleven a las reuniones sus copias y que no soliciten otras. La mayor parte de los documentos de reunión de la FAO está disponible en Internet, en el sitio www.fao.org

RESUMEN

- **Inversiones a largo plazo:** Esta cartera de inversiones representa los activos acumulados por un valor de 295 millones de USD, que se han reservado durante varios decenios para financiar la parte que corresponde a la Organización de las obligaciones relacionadas con el personal, que al 31 de diciembre de 2009 ascendían a 1,1 millones de USD. Tales obligaciones comprenden el Plan de indemnización al personal, el Plan de indemnizaciones por cese en el servicio, el seguro médico después del cese en el servicio (ASMC) y el Plan de pagos por cese en el servicio. Los activos invertidos en acciones representan un 50 %, mientras que otro 50 % corresponde a valores de renta fija. En 2009, los mercados financieros mundiales comenzaron a recuperarse de la extrema volatilidad experimentada el año anterior. Los beneficios de la cartera a largo plazo fueron del 18,27 % frente al rendimiento de referencia del 20,32 %.
- **Inversiones a corto plazo:** Esta cartera de 933 millones de USD está constituida en gran parte por depósitos de fondos fiduciarios en espera de efectuar desembolsos al ejecutarse proyectos. Los recursos se hallan diversificados, en función del tipo y de los valores, entre cinco gestores de activos especializados. El estilo de inversión prudente y de bajo riesgo de la FAO, y el entorno de tipos de interés cercanos a cero mantenido en 2009 produjo rendimientos muy bajos, con un rendimiento total del 0,44 % para el año. No obstante, se trata de un porcentaje superior al del rendimiento de referencia de 0,21 %.
- **Gobernanza de las inversiones:** La asignación de activos de las inversiones a corto plazo se efectúa en estrecha colaboración con el Banco Mundial, que es la institución que asesora a la Organización para asuntos financieros. A intervalos de pocos años se encarga un estudio detallado del activo y el pasivo a un asesor externo sobre activos a largo plazo. El último de estos estudios se concluyó al final de diciembre de 2008. El Comité de Inversión interno y el Comité Asesor sobre Inversiones externo examinan y comentan las recomendaciones sobre la asignación de activos, incumbiendo al Director General adoptar la autorización final de la ejecución.
- **Medidas y acontecimientos en 2009, perspectivas para 2010**
- a) Para ayudar a hacer frente al aumento considerable de la liquidez necesaria para las operaciones de la FAO en las oficinas descentralizadas, la Dirección de Finanzas ha establecido en Roma plataformas de servicios bancarios electrónicos de cuatro importantes proveedores regionales de tales servicios como parte del proyecto para simplificar y mejorar la gestión de la liquidez de las oficinas de campo. En 2010 se está procediendo a extender estas plataformas de servicios bancarios electrónicos a las oficinas de campo. La aplicación a nivel local se realizará en forma gradual y estructurada con prudencia, teniendo en cuenta tanto las necesidades como el apoyo administrativo adecuado en cada oficina.
- b) La Organización se mantuvo a la vanguardia en el curso de 2009 en la iniciativa por consolidar las asociaciones y la colaboración entre las funciones de tesorería en el Sistema Común de las Naciones Unidas y otros. Bajo los auspicios del Comité de Alto Nivel sobre Gestión, la Organización acogió en mayo de 2009 una reunión de tesoreros de las Naciones Unidas y participó en el establecimiento de un sitio web para mejorar el intercambio de conocimientos.
- c) La Organización participó en una solicitud de propuestas conjunta de servicios de inversión con funciones de custodia con las unidades de tesorería del FIDA y el PMA. La solicitud de propuestas se tramitó a través de los servicios de adquisiciones del FIDA. Las sinergias de este esfuerzo en colaboración permitieron mejorar el intercambio de ideas, así como un uso más eficiente de los servicios administrativos y de adquisiciones de cada organismo.
- d) La cartera de inversiones anteriores, que se había reservado durante la crisis de 2008 y estaba constituida por activos que ya no cumplían los criterios de inversión de la Organización, fue liquidada satisfactoriamente el 31 de diciembre de 2009 a valores superiores a los de finales de 2008. A este respecto, la Organización no sufrió pérdidas netas de estos activos durante 2009.

ORIENTACIÓN QUE SE SOLICITA DEL COMITÉ DE FINANZAS

- Se pide al Comité de Finanzas que tome nota de los beneficios positivos obtenidos por la FAO en las carteras a corto y a largo plazo en el contexto de las condiciones mejoradas de los mercados financieros; del enfoque de inversión prudente y de las disposiciones de gestión para toda la actividad de inversión, así como de la estrecha colaboración de la FAO con las tesorerías del PMA, el FIDA y otros organismos de las Naciones Unidas

Proyecto de asesoramiento

- **El Comité de Finanzas toma nota y elogia la gestión prudente realizada por la FAO de su cartera a corto plazo y el enfoque inteligente adoptado para las inversiones a largo plazo, y acoge con satisfacción los beneficios positivos obtenidos durante el año 2009, así como los esfuerzos de la Organización por incrementar la colaboración con otras tesorerías del sistema común de las Naciones Unidas.**

ANTECEDENTES

1. Este documento se presenta al Comité de Finanzas a título informativo, de conformidad con el Artículo IX del Reglamento Financiero, que establece, entre otras cosas, lo siguiente: “El Director General podrá invertir los fondos que no sean indispensables para cubrir necesidades inmediatas, solicitando el asesoramiento, siempre que sea posible, del Comité Asesor sobre Inversiones. Por lo menos una vez al año el Director General incluirá en los estados financieros presentados al Comité de Finanzas un estado de las inversiones corrientes”.

Inversiones a largo plazo

2. La cartera de inversiones a largo plazo representa una acumulación en el valor de los títulos y los ingresos reinvertidos a lo largo de los últimos 30 años.

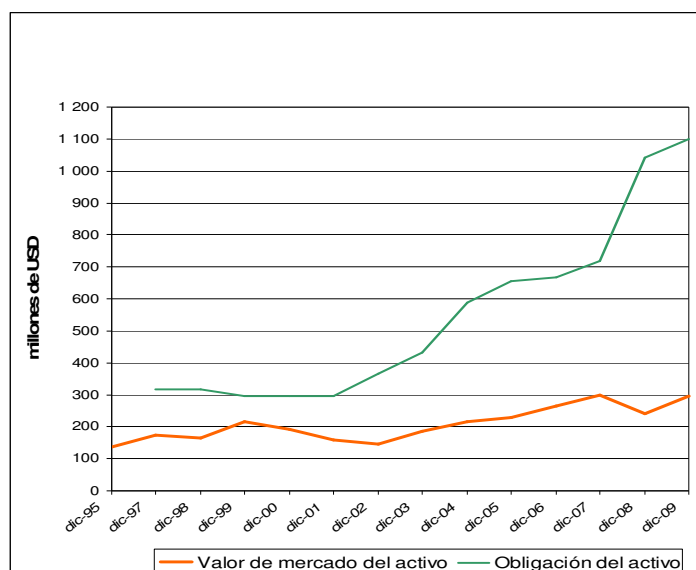
3. El objetivo principal de la cartera es financiar la parte que ha de abonar la Organización respecto de las obligaciones financieras relacionadas con el personal, a saber:

1. Plan de indemnización al personal: ofrece prestaciones en los casos de lesión, enfermedad o fallecimiento de un funcionario imputables al desempeño de sus funciones oficiales.
2. Plan de indemnizaciones por cese en el servicio: en consonancia con el principio de Flemming adoptado en el sistema de las Naciones Unidas en lo referente a las condiciones locales de empleo, este plan destinado al personal de Servicios Generales es similar al que dispone la legislación laboral italiana para las indemnizaciones por cese en el servicio.
3. Seguro médico después del cese en el servicio (ASMC): es un plan de seguro médico destinado a los funcionarios jubilados y los familiares de éstos que reúnan ciertos requisitos, cuyo costo se divide entre el funcionario jubilado y la Organización.
4. Plan de pagos por cese en el servicio: comprende prestaciones pagaderas al personal en el momento de su separación del servicio; la prima de repatriación, el viaje de repatriación y la mudanza, la compensación por los días de vacaciones anuales acumulados y la indemnización por rescisión del nombramiento.

4. En el gráfico que figura a continuación se muestra la evolución de la cartera de inversiones a largo plazo desde 1993, tanto a valores de mercado como a valores de costo, en comparación con las valoraciones actuariales de las obligaciones relacionadas con el personal (a partir de 1997).

Cartera de inversiones a largo plazo

Valores de mercado y valores de costo en comparación con la valoración actuarial



5. Desde 1996-97 se ha realizado cada bienio una valoración actuarial de esas obligaciones. La última valoración, del 31 de diciembre de 2009, llevada a cabo por una empresa especializada, muestra que la parte que corresponde a la Organización de las obligaciones totales relacionadas con el personal asciende a 1 100 millones de USD, lo que representa un aumento apenas ligeramente superior a la cifra de 2008, de 1 040 millones de USD. Las obligaciones relacionadas con el personal se someten al examen del Comité de Finanzas en el documento FC 132/3, *Valoración actuarial de las obligaciones relacionadas con el personal en 2009*.

6. La última estimación actuarial de todas las obligaciones relacionadas con el personal incluía 934,5 millones de USD, correspondientes al pasivo del seguro médico después del cese en el servicio (ASMC). La Conferencia autorizó un nivel de financiación bienal de 14,1 millones de USD para el pasivo del seguro médico después del cese en el servicio en 2010-2011. Se habían autorizado esas mismas cuantías en 2004-2005, 2006-2007 y 2008-2009.

7. La cuantía de financiación del ASMC establecida para 2008-2009 se estableció tanto en EUR (60 %) como en USD (40 %), de conformidad con la combinación de monedas prevista para el pasivo. Tal como acordó el Comité de Finanzas, los fondos asignados se transfieren a la cartera de inversiones sobre la base del porcentaje de las contribuciones totales de los Miembros recibidas efectivamente. De acuerdo con esta metodología, en 2009 se transfirieron 5,9 millones de USD y 1,8 millones de EUR a la cartera de inversiones a largo plazo, lo que representa aproximadamente el 95 % del total anual establecido.

8. La asignación del activo de la cartera de inversiones prevé una relación de 50/50 entre acciones y bonos. La distribución efectiva al valor de mercado al 31 de diciembre de 2009 era la siguiente:

	Invertidos	% Total	Administrador de las inversiones
Acciones	150 211 158	51,0%	Axa Rosenberg + PanAgora
Ingresos fijos	144 498 838	49,0%	Western
Total	294 709 996	100,0%	

9. La redistribución de los fondos se realiza a final de mes si el desequilibrio de dicha relación es superior al 5 %. Siempre que sea posible, la Tesorería de la FAO procede a restablecer dicho equilibrio utilizando las cuotas destinadas al ASMC.

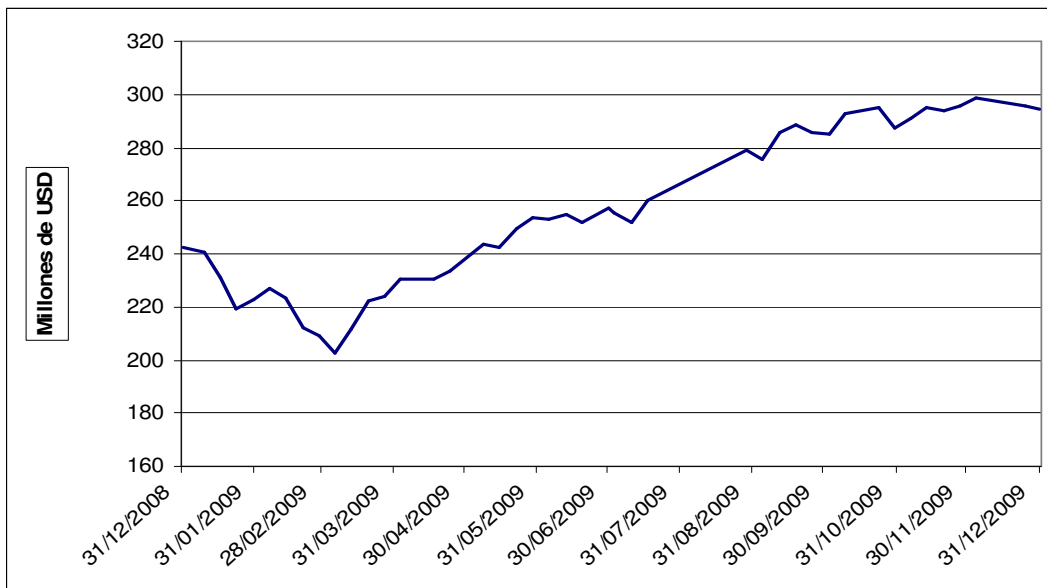
10. La medición del rendimiento se efectúa en comparación con los índices de referencia siguientes:

- Para la cartera de acciones: el índice global Morgan Stanley Capital International Inc.
- Para la cartera de ingresos fijos: una combinación del 80 % del índice Barclays Euro Government Inflation Linked Bond + 20 % del índice Merrill Lynch EMU Direct Government (EG00).

11. Este conjunto de índices de referencia representa equitativamente la distribución geográfica y sectorial de la cartera y ha sido revisado por el Comité de Inversiones y por el Banco Mundial, que es la institución asesora de la Organización en materia de inversiones.

12. En el Gráfico que figura a continuación se ilustra la evolución de la cartera de inversiones a largo plazo en 2009.

Cartera de inversiones a largo plazo, valor de mercado en 2009



13. A continuación se resumen los movimientos de la cartera a largo plazo durante el año. Los valores en monedas distintas del USD se expresan en USD al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2009.

Flujo de efectivo en 2009	Cuantía en USD
Valor de mercado a 31/12/2008	242 208 150,00
Variación neta de ganancias/pérdidas no realizadas	53 912 634,00
Ganancias/pérdidas realizadas	-15 995 979,00
Dividendos e intereses de los ingresos	7 066 239,00
Comisiones de gestión y del custodio y servicios de asesoramiento	-1 241 005,00
Financiación del ASMC	8 628 670,00
Variación de los ingresos acumulados	131 287,00
Valor de mercado a 31/12/2009	294 709 996

- a) Se ha de señalar que las inversiones en acciones se consignan en USD, mientras que las inversiones de ingresos fijos se indican en EUR. Por consiguiente, para poder calcular el rendimiento global, los rendimientos de ingresos fijos se convirtieron en USD. Así pues, el rendimiento combinado refleja tanto los rendimientos de los dos fondos como los efectos monetarios de los movimientos en USD/EUR a lo largo del año. En 2009 este rendimiento combinado de los fondos a largo plazo expresado en USD fue del 18,27 % frente a un índice de referencia del 20,32 %.

Rendimiento en 2009		
Fondo de inversión en acciones		28,46%
<i>Referencia</i>		<i>30,39%</i>
Fondo de inversión en ingresos fijos		5,26%
<i>Referencia</i>		<i>7,38%</i>
Total de las carteras		18,27%
<i>Referencia</i>		<i>20,32%</i>

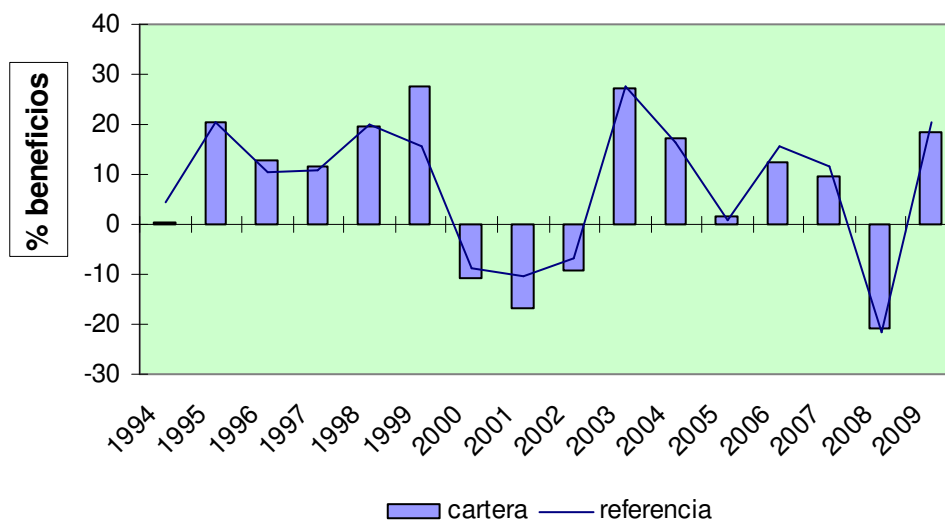
Nota:

Rendimiento de las acciones en USD

Rendimiento de los ingresos fijos en EUR

Rendimiento total en USD

- b) A continuación se muestran los rendimientos netos anuales de la cartera a largo plazo en el período 1994-2009.

Cartera de inversiones a largo plazo**Rendimiento desde 1994**

- c) En el gráfico siguiente se ilustran las variaciones de los tipos de cambio USD/EUR a lo largo de 2009. La volatilidad de los tipos de cambio USD/EUR fue menor que en años anteriores. Sin embargo, las variaciones del valor del EUR tiene un efecto directo en los beneficios determinados en USD.

Tipo de cambio euro/dólar, enero de 2009 - diciembre de 2009

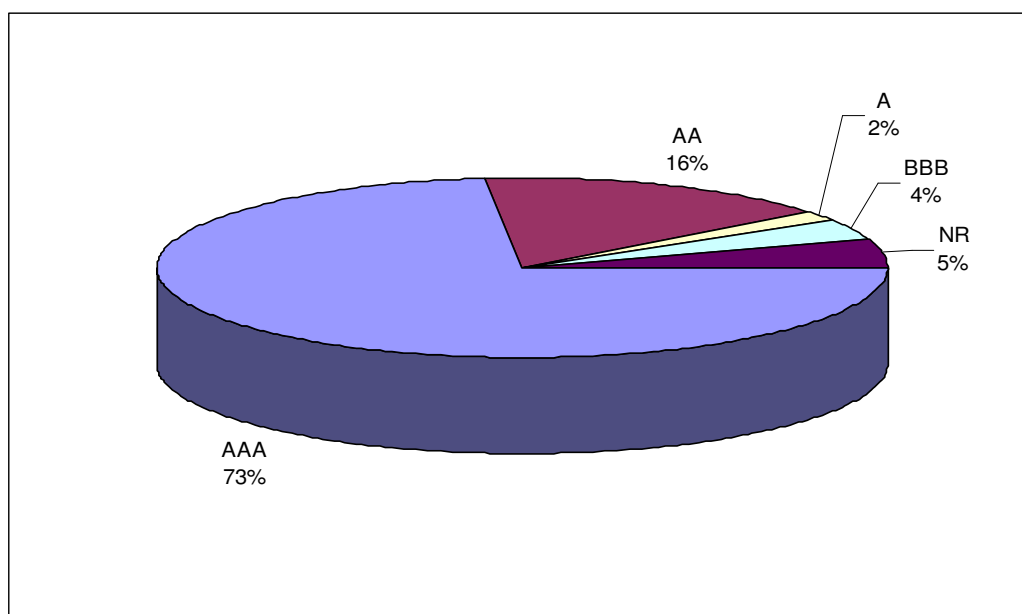


(Fuente: Bloomberg)

14. En el gráfico siguiente se presentan los activos de la cartera de ingresos fijos a largo plazo desglosados en función de la calidad crediticia. Durante el año, el porcentaje de activos en títulos calificados AAA aumentó del 64 % al 73 %, ya que la Organización trata de reducir el perfil de riesgo de la cartera debido a la constante agitación de los mercados financieros.

Cartera de ingresos fijos a largo plazo

Distribución de la calidad crediticia de los activos al 31 de diciembre de 2009



15. Los informes detallados sobre los títulos poseídos y la composición de la cartera a largo plazo al 31 de diciembre de 2009 se facilitarán durante el período de sesiones.

Inversiones a corto plazo

16. Las inversiones a corto plazo están constituidas en gran parte por depósitos de fondos fiduciarios en espera de efectuar los desembolsos de ejecutarse proyectos y por fondos en efectivo que representan las reservas del Programa Ordinario y otros activos. La gestión de las inversiones está a cargo de gestores de activos especializados en inversiones a corto plazo: Wellington Management, the Northern Trust Company, HSBC, o se invierten en depósitos en el Banco de Pagos Internacionales.

17. El valor comercial (en USD) de las carteras de inversiones a corto plazo se ilustra en el cuadro siguiente:

	<u>A 31 de diciembre de 2009</u>
Wellington Management	181 196 744
NT Government Select Fund	46 342 846
Fondo de liquidez en USD de HSBC	44 618
Fondo de liquidez en EUR de HSBC	15 487 225
Banco de Pagos Internacionales	690 003 033
Total	933 074 466

18. En 2009, la Organización continuó el proceso de reducción de la exposición al riesgo de sus activos a corto plazo a la luz de la actual volatilidad e inseguridad de los mercados financieros.

Más en concreto:

- a) Wellington Management: la Organización siguió imponiendo directrices muy restrictivas que sólo permiten efectuar inversiones en instrumentos de muy bajo riesgo o instrumentos plenamente garantizados por el Gobierno de los Estados Unidos de América, tales como bonos del Tesoro de Estados Unidos, títulos de otros organismos estadounidenses y títulos que cuentan con el respaldo del gobierno de Estados Unidos.
- b) Wellington Management Legacy Portfolio: el Comité de Finanzas fue informado en su 126.º período de sesiones de los efectos de la crisis financiera y las medidas adoptadas para establecer esta cartera aparte incluyendo títulos de mayor riesgo y volátiles. A lo largo de 2009, se liquidó satisfactoriamente la cartera con valores totales superiores a los del 31 de diciembre de 2008. Gracias a este éxito y a la evolución concomitante a una cartera general más prudente y sin riesgo, la Organización pudo reanudar la distribución de intereses a los saldos de fondos fiduciarios durante el ejercicio de cierre de 2009 (véase el párr. 22 más adelante).
- c) Northern Trust: los valores depositados en el Northern Trust Government Select Fund se redujeron sustancialmente, de 180 millones de USD a 46 millones de USD tras el vencimiento, el 18 de septiembre de 2009, del Programa de Garantía del Tesoro de Estados Unidos para las obligaciones de mercados monetarios de los Estados Unidos.
- d) HSBC USD Liquidity Fund: la Organización siguió manteniendo valores en muy reducida cuantía en este fondo de liquidez, debido a la exposición de los títulos en los bancos y la industria de servicios financieros.
- e) HSBC EUR Liquidity Fund: la Organización ha mantenido tradicionalmente saldos de caja limitados en euros, debido a los retrasos en la recepción de las cuotas. En consecuencia, los saldos invertidos en euros fueron proporcionalmente reducidos en 2009.
- f) BIS: Se incrementaron los depósitos de inversión en el Banco de Pagos Internacionales (BIS) en vista de la notable calidad crediticia resultante de su integración estructural con 50 autoridades monetarias y bancos centrales.

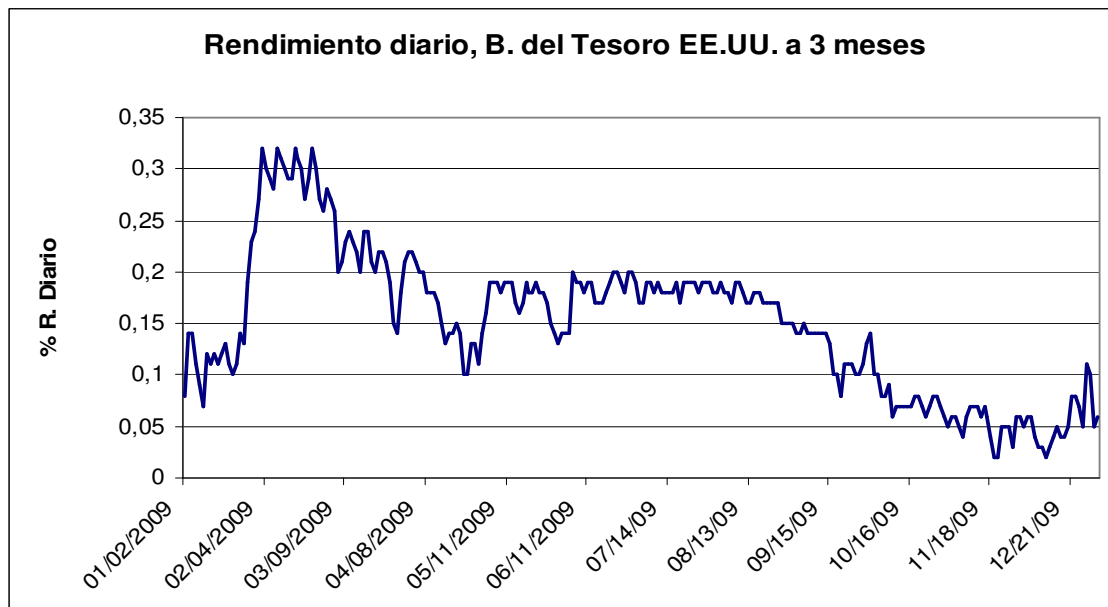
19. El resultado final de todas estas medidas de reducción del riesgo es que en la actualidad aproximadamente el 97,5 % de la cartera de inversiones de la FAO está protegida en instrumentos sin riesgo o con un nivel de riesgo muy bajo. En el cuadro que figura a continuación se indica la distribución proporcional por tipo de activos al 31 de diciembre de 2009:

Tipo de activos	Cartera en USD (millones)	Distribución (%)	Perfil de riesgo
Bonos del Tesoro de Estados Unidos	63,17	6,77	ninguno
Fondos plenam. garantiz. por el Gob.de EE.UU.	18,04	1,93	ninguno
Banco de Pagos Internacionales	690,00	73,95	insignificante
Organismos de los EE.UU.	138,65	14,86	muy bajo
Otros (Depósitos en efectivo y bancarios)	23,22	2,49	bajo
Total	933,08	100,00	

20. El rendimiento de las carteras a corto plazo durante el año 2009 estuvo dominado por un entorno de interés sumamente bajo para las inversiones en dólares de muy bajo riesgo. El rendimiento general fue de 0,44 % para el año.

Gestor del fondo	Beneficios, deducidos honorarios
Wellington Management	1,02%
Wellington Legacy	5,82%
NT Government Select Fund	0,22%
Fondo de liquidez en USD de HSBC	0,29%
Fondo de liquidez en EUR de HSBC	0,75%
Banco de Pagos Internacionales (BIS)	0,19%
Rendimiento global USD (prom. ponderado)	0,44%
Referencia	
Merrill Lynch - B. del tesoro a 3 meses (USD)	0,21%

El rendimiento de referencia fue de 0,21 % para el mismo período. Como se muestra en el cuadro que figura a continuación, las tasas de rendimiento disminuyeron durante todo el año.



Fuente: Tesoro de los Estados Unidos

21. A la luz de las turbulencias registradas en los mercados financieros mundiales en 2008 y 2009, la Organización reconoció la insuficiencia de la base de referencia LIBOR, dada la gestión de riesgos de la FAO en cuanto a su cartera a corto plazo. A raíz de la orientación recibida del Comité de Inversiones, así como el asesoramiento del Comité Asesor sobre Inversiones externo respaldado por un estudio específico del Banco Mundial sobre rendimientos de referencia a corto plazo, en 2009 se introdujo la nueva referencia de los bonos del Tesoro de los Estados Unidos a 3 meses sobre la base de que cumplía las características necesarias de transparencia, representatividad, y repetibilidad, y era coherente con la expresión de aceptación de riesgo de la Organización.

22. Tal como se notificó al Comité de Finanzas en mayo de 2009 la Organización suspendió temporalmente la distribución de los ingresos por concepto de intereses devengados por saldos no utilizados de fondos fiduciarios en el último trimestre de 2008. Ello se debió a los bajos tipos de interés obtenidos en las inversiones a corto plazo y el riesgo inherente a la cartera de inversiones anteriores. No obstante, tras la liquidación satisfactoria de la cartera de inversiones anteriores (que se describe en el párrafo 18 *supra*), al final de 2009 la Organización reanudó la distribución de intereses sobre los saldos de los fondos fiduciarios, cuya modalidad exacta queda supeditada a las condiciones de mercado vigentes, apoyada por una revisión oficial de la política de distribución de intereses en 2010.

Gobernanza de las inversiones en la FAO

23. Empresas especializadas llevan a cabo un examen detallado de la asignación de los activos estratégicos en el contexto de un estudio sobre el activo y el pasivo. Este examen se realiza aproximadamente cada cinco años. El último estudio de este tipo se emprendió y finalizó en diciembre de 2008.

24. Las estrategias de asignación de los activos a corto plazo se formulan en estrecha colaboración con la institución técnica asesora de la FAO en materia de inversiones, el Banco Mundial.

25. Los resultados de los estudios de la asignación de activos son examinados por el Comité de Inversión interno de la FAO. Las recomendaciones finales se remiten al Director General para su aprobación. El Comité de Inversión está integrado por los jefes de finanzas, presupuesto, asuntos jurídicos, auditoría, y los tesoreros del FIDA y el PMA y lo preside el Subdirector General del Departamento de Servicios Internos (CS).

26. En consonancia con el artículo 9.1 de su Reglamento Financiero, la Organización también recaba asesoramiento sobre inversiones del Comité Asesor sobre Inversiones. Se trata de un comité externo integrado por expertos de alto nivel de organizaciones como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el BIS y el Banco Europeo de Inversiones. Asimismo el Banco Mundial desempeña la función de institución asesora de la Organización en materia de inversiones.

27. La gestión de los activos en los mercados de valores e ingresos fijos está a cargo de gestores de activos externos especializados, en armonía con las directrices escritas detalladas de la FAO. Estos gestores se eligen mediante licitación pública internacional; el procedimiento de selección final se lleva a cabo con la asistencia del Banco Mundial.

28. La Subdivisión de Tesorería, de la División de Finanzas se encarga del control cotidiano de los gestores externos, incluido el seguimiento diario del cumplimiento. La unidad de Tesorería presenta informes periódicos al Director de Finanzas, al Comité de Inversión interno y a la Administración superior. La División de Finanzas realiza visitas anuales a las oficinas de los gestores externos de los activos y el custodio de los valores de inversión para supervisar el cumplimiento.

29. Por ultimo, cada año se presenta al Comité de Finanzas un informe detallado sobre las inversiones de la FAO. Dicho informe está disponible en el sitio web de la Organización.

Medidas y acontecimientos en 2009, perspectivas para 2010

30. El coeficiente de gastos de inversión siguió decreciendo en 2009, disminuyendo de 0,17 % a 0,16 %. El valor correspondiente a 2008 fue de 0,21 %.

Servicios de inversiones proporcionados	Gastos de 2009 en USD
Comisiones de gestión y del custodio y servicios de asesoramiento	1 554 494
Personal de tesorería (dos puestos de profesionales)	407 412
Terminal Bloomberg	21 438
Reuniones del Comité Asesor sobre Inversiones	13 448
Reuniones anuales de verificación del cumplimiento por parte del inversor	16 804
Gastos totales	2 013 596
Total de los activos de inversión	1 227 789 021
Relación total/gastos	0,16%

31. La Organización ha concluido el examen y los ensayos del programa de servicios bancarios electrónicos de los cuatro principales proveedores regionales de tales servicios, que se requieren como parte de la racionalización y simplificación de las actividades bancarias de las oficinas exteriores. Dadas las necesidades de liquidez considerablemente mayores en las oficinas descentralizadas, la Dirección de Finanzas está tratando de consolidar, en lo posible, los servicios bancarios sobre el terreno con estos proveedores, con el fin de reducir el riesgo bancario, intensificar el control de la liquidez y racionalizar la gestión bancaria. Una parte importante de este esfuerzo es permitir a las oficinas utilizar los servicios bancarios electrónicos, en lugar de cheques y dinero en efectivo. En 2010 las capacidades de servicios bancarios electrónicos se extenderán a determinadas oficinas sobre el terreno. Sobre la base de las experiencias en estas oficinas, se habilitarán nuevas oficinas más adelante durante el año y en 2011.

32. La Organización está revisando sus valores muy prudentes en las inversiones a corto plazo. Cuando los mercados vuelvan a una situación más normal, la Organización tiene previsto asignar un nuevo mandato de inversión para diversificar mejor dichos valores. Esta cuestión se someterá a examen en las próximas reuniones del Comité de Inversiones y el Comité Asesor sobre Inversiones en 2010.

33. Durante el transcurso de 2009, la Organización desempeñó una función fundamental en el establecimiento de una asociación concreta y sostenible y la colaboración entre tesorerías en el ámbito del sistema común de las Naciones Unidas y de otros organismos multilaterales. En mayo de 2009, la FAO organizó una reunión mundial de funcionarios del Tesoro bajo los auspicios del Grupo de acción de la Tesorería Común del Comité de Alto Nivel sobre Gestión, con el fin de mejorar esa colaboración. Como resultado de la reunión, se ha establecido satisfactoriamente un sitio de Internet compartido para facilitar el intercambio de conocimientos, y se tiene previsto realizar nuevas reuniones en el futuro. Esto se suma a las solicitudes de propuestas (RFP) conjuntas de la FAO con el FIDA y el PMA para servicios de custodia mundiales. La RFP se llevó a cabo a través de los servicios de adquisiciones del FIDA. Las sinergias de este esfuerzo en colaboración permitieron un mejor intercambio de ideas, así como un uso más eficiente de los servicios administrativos y de adquisiciones de los distintos organismos.

34. La cartera de inversiones anteriores (véase el párrafo 18 b), que se había formado durante la crisis de los mercados financieros de 2008 y constaba de los activos que ya no cumplían los criterios de inversión de la Organización, fue liquidada satisfactoriamente el 31 de diciembre de 2009 a valores superiores a los de finales de 2008. Como resultado de ello, la Organización ya no sufrió pérdidas netas de estos activos en 2009.