



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

## ДВАДЦАТЬ СЕДЬМАЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ФАО ДЛЯ ЕВРОПЫ

Ереван, Армения, 13-14 мая 2010 года

Вопросы, вытекающие из решений Всемирного саммита по продовольственной безопасности и 36-й сессии Конференции ФАО, прежде всего реализация Плана неотложных действий (ПНД), включая Сеть децентрализованных подразделений

### А. Введение

1. Настоящий документ подготовлен с целью информирования региональных конференций ФАО об итогах Всемирного саммита по продовольственной безопасности и тридцать шестой сессии Конференции ФАО, состоявшихся в Риме соответственно 16-18 и 18-23 ноября 2009 года. В документе содержится также информация о выполнении ПНД и его влиянии на сеть децентрализованных отделений (ДО).

### В. Всемирный саммит по продовольственной безопасности (Рим, 16-18 ноября 2009 г.)

2. В Саммите приняли участие главы государств и правительств, министры 182 стран и представители Европейского сообщества. В целях скорейшего стабильного искоренения голода в мире участники Саммита единогласно приняли декларацию, в которой они обязались активизировать усилия для того, чтобы:

- a. Обеспечить принятие срочных национальных, региональных и глобальных мер для полной реализации Цели 1 Целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, а также цели Всемирного продовольственного саммита 1996 года, которая состоит в сокращении наполовину к 2015 году доли и числа лиц, страдающих от голода и недоедания.
- b. Объединить свои усилия и опыт для работы в рамках Глобального партнерства по сельскому хозяйству, продовольственной безопасности и

В целях сведения к минимуму воздействия процессов ФАО на окружающую среду и достижения климатической нейтральности настоящий документ напечатан в ограниченном количестве экземпляров. Просьба к делегатам и наблюдателям приносить свои копии документа на заседания и не запрашивать дополнительных копий. Большинство документов к совещаниям в рамках ФАО размещено в Интернете по адресу: [www.fao.org](http://www.fao.org)

питанию, развивая существующие структуры в целях усиления регулирования и укрепления сотрудничества, улучшения координации на глобальном, региональном и национальном уровнях и обеспечения того, чтобы национальные и региональные интересы были должным образом услышаны и учтены. В связи с этим они заявили о намерении в полном объеме провести реформу КВПБ, который, в качестве наиболее широкой международной и межправительственной платформы для совместной работы широкого круга заинтересованных структур, является центральным элементом наших усилий по дальнейшему содействию развитию Глобального партнерства по сельскому хозяйству, продовольственной безопасности и питанию.

- c. Обратить вспять тенденцию к сокращению внутреннего и международного финансирования сельского хозяйства, деятельности по обеспечению продовольственной безопасности и развитию сельских районов в развивающихся странах и поощрять новые инвестиции в целях расширения устойчивого производства сельскохозяйственной продукции, повышения производительности труда, сокращения масштабов бедности и проведения работы по достижению продовольственной безопасности и доступа к продовольствию для всех.
  - d. Инициативно подходить к решению проблем продовольственной безопасности, возникающих в связи с изменением климата и необходимостью адаптации к нему, а также смягчения его последствий в сельском хозяйстве; повышать способность сельхозпроизводителей противостоять изменению климата, уделяя особое внимание мелким сельхозпроизводителям и уязвимым группам населения.
3. Для достижения этих стратегических целей участники Саммита согласовали следующие пять Римских принципов устойчивой глобальной продовольственной безопасности:

**Принцип 1:** Инвестирование средств в реализацию планов, принимаемых самими странами, с целью выделения ресурсов на должным образом проработанные и ориентированные на конкретные результаты планы и партнерские отношения.

**Принцип 2:** Усиление стратегической координации на национальном, региональном и глобальном уровнях в целях совершенствования регулирования, достижения более эффективного распределения ресурсов, недопущения дублирования усилий и выявления недостающих ответных мер.

**Принцип 3:** Стремление к всеобъемлющему двуединому подходу к обеспечению продовольственной безопасности, который включает: 1) прямые меры по незамедлительному смягчению проблемы голода в интересах тех, кто наиболее уязвим, и 2) среднесрочные и долгосрочные программы в области устойчивого сельского хозяйства, продовольственной безопасности, питания и развития сельских районов для устранения коренных причин голода и бедности, в том числе на основе последовательной реализации права на достаточное питание.

**Принцип 4:** Обеспечение важной роли многосторонней системы посредством неуклонного повышения эффективности, расширения возможностей реагирования, усиления координации и наращивания результативности деятельности многосторонних учреждений.

**Принцип 5:** Обеспечение устойчивых и существенных обязательств со стороны всех партнеров по инвестированию в сектора сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания с выделением необходимых ресурсов на своевременной и надежной основе и с ориентацией на многолетние планы и программы.

В Декларации Саммита конкретно говорится о необходимости поддержки региональных структур развития, таких как Комплексная программа развития сельского хозяйства в Африке (КПРСХА) в рамках Нового партнерства в интересах развития Африки (НЕПАД), Инициатива стран Латинской Америки и Карибского бассейна по ликвидации голода в этих странах к 2025 году, Комплексная рамочная программа АСЕАН по обеспечению продовольственной безопасности и Эр-Риядская декларация по укреплению межарабского сотрудничества для урегулирования глобальных продовольственных кризисов.

### **С. Тридцать шестая сессия Конференции ФАО, (Рим, 18-23 ноября 2009 г.)**

4. Конференция рассмотрела широкий круг тем, касающихся технических вопросов, программы и бюджета, а также деятельности различных комитетов. Ниже кратко излагаются итоги этих дискуссий, а с полным текстом Доклада Конференции (С 2009/REP) можно ознакомиться на сайте: [www.fao.org/docrep/meeting/018/k6821E02.pdf](http://www.fao.org/docrep/meeting/018/k6821E02.pdf).

#### **Обзор состояния дел в области продовольствия и сельского хозяйства**

5. Государства-члены высказали свои соображения в отношении положения дел в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности в мире, а приняли участие в общей дискуссии по вопросу обеспечения готовности и принятия эффективных мер в ответ на продовольственные и сельскохозяйственные угрозы и чрезвычайные ситуации.

6. Конференция с глубокой обеспокоенностью отметила недавнее резкое ухудшение положения дел в области продовольственной безопасности в мире, поскольку в результате совокупного воздействия продовольственного кризиса и последующего финансового и экономического кризиса общее число голодающих в мире превысило в 2009 году один миллиард человек. Конференция вновь подтвердила необходимость принятия безотлагательных мер, направленных на то, чтобы обратить эту тенденцию вспять и идти вперед по пути неуклонного сокращения числа голодающих в мире.

7. Конференция признала, что задачу ликвидации голода в мире предстоит решать в контексте дополнительных и еще более безотлагательных проблем, включая проблемы, связанные с необходимостью прокормить растущее население

мира, которое, согласно прогнозам, к 2050 году достигнет 9 миллиардов человек, с удовлетворением растущего спроса на биотопливо при том условии, что он будет оказывать давление на природные ресурсы, а также с необходимостью обеспечения устойчивого рационального использования ограниченной базы природных ресурсов.

8. Были особо подчеркнуты серьезные угрозы, связанные с изменением климата, которые могут подорвать продовольственную безопасность значительного числа беднейших и наиболее уязвимых групп населения и стран мира. Конференция призвала сельское хозяйство мира к решению двойной задачи: адаптироваться к изменению климата и содействовать смягчению его последствий. Для достижения этой цели необходимы постоянные усилия в сфере научных исследований и технических инноваций.

9. Конференция подчеркнула, что для ликвидации голода в условиях решения других серьезных проблем сельского хозяйства в мире потребуются значительное наращивание национальных, международных, государственных и частных инвестиций в сельское хозяйство, а также на цели обеспечения продовольственной безопасности и питания..

10. Несколько делегаций также подчеркнули важность свободной и основанной на справедливых правилах системы торговли как важнейшего компонента борьбы с голодом и нищетой и недопущения повторения недавнего продовольственного кризиса. Ряд выступавших призывали к успешному завершению Дохийского раунда многосторонних торговых переговоров.

11. Конференция также подчеркнула необходимость эффективной международной координации и регулирования в интересах обеспечения продовольственной безопасности. Она подчеркнула важность Глобального партнерства в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и питания, центральным элементом которого является Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ). В этом контексте она особо отметила роль реформированного КВПБ как платформы для дискуссий и координации в интересах укрепления совместных усилий всех заинтересованных сторон.

12. Что касается технического уровня, то Конференция подчеркнула необходимость координации действий между учреждениями Организации Объединенных Наций, а также другими международными органами, участвующим в усилиях по сокращению масштабов голода и развитию сельского хозяйства и сельских районов. Особо была отмечена необходимость эффективной координации между расположенными в Риме учреждениями.

#### **Вопросы существа и вопросы политики в области продовольствия и сельского хозяйства**

13. Конференция рассмотрела проделанную работу и сформулировала указания в отношении некоторых направлений деятельности Организации.

14. **Глобальная стратегия в области сельскохозяйственной и сельской статистики.** Конференция с удовлетворением встретила Глобальную стратегию в области сельскохозяйственной и сельской статистики, превосходно

подготовленную Статистическим отделом ФАО, который в своей работе учитывал выводы и рекомендации недавно проведенной независимой оценки роли и деятельности ФАО в области статистики. Конференция признала, что данная Глобальная стратегия весьма важна для совершенствования сельскохозяйственной и сельской статистики и для удовлетворения новых и появляющихся потребностей в статистических данных, необходимых для формирования политики в сфере развития в XXI веке.

15. **Промежуточный доклад о трехгодичном всестороннем обзоре политики (ТВОП) в области оперативной деятельности системы Организации Объединенных Наций в целях развития.** Конференция одобрила второй Промежуточный доклад, представленный Секретариатом ФАО, и рекомендовала ФАО и далее стремиться к большей сплоченности всей системе ООН в соответствии с установленными мандатами, к согласованности, результативности и эффективности ее действий, имея при этом в виду, что сам процесс развития должен учитывать приоритеты стран и проходить при их непосредственном участии на основе принципа национальной ответственности. Члены Организации приветствовали усилия ФАО по развитию сотрудничества и партнерских отношений на местах, включая проходящий в настоящее время экспериментальный процесс «Единство действий», отметив при этом, что независимая оценка этой экспериментальной инициативы все еще не проводилась и что обсуждение в Генеральной Ассамблее Организации Объединенных Наций на межправительственном уровне все еще продолжается. Конференция отметила твердую решимость ФАО добиться упрощения и гармонизации практической деятельности, повысить значимость вопросов, связанных с сельским хозяйством, продовольственной безопасностью и развитием сельских районов, при реализации Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (РПООНПР), а также обеспечить эффективное функционирование системы координаторов-резидентов. Конференция признала, что Трехгодичный всесторонний обзор политики в области оперативной деятельности (ТСРР) является основой для укрепления сотрудничества внутри системы ООН, в том числе между учреждениями, расположенными в Риме (МФСР, ВПП и ФАО).

16. **Ход осуществления Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных.** Конференция вновь подтвердила твердое намерение действовать в духе Интерлакенской декларации о генетических ресурсах животных и подчеркнула настоятельную необходимость выполнения Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных, с тем чтобы способствовать достижению глобальной продовольственной безопасности и устойчивому развитию сельских районов, ответить на глобальные экологические вызовы, связанные, в частности, с изменением климата, и способствовать достижению целей 1 и 7 в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия. Она рекомендовала ФАО более четко обозначить в своей программе по животноводству связь между вопросами, касающимися управления генетическими ресурсами животных, здоровья животных, животноводческой политики и механизмами сокращения масштабов нищеты, биологическим разнообразием, а также мерами по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий. Конференция призвала всех членов Организации, а также соответствующие международные механизмы, фонды и органы уделять самое пристальное внимание вопросам эффективного и предсказуемого выделения согласованных ресурсов для выполнения *Глобального плана действий в области*

*генетических ресурсов животных.* Она также настоятельно призвала ФАО поддержать реализацию Стратегии финансирования в рамках сводной целостной программы, охватывающей все генетические ресурсы, используемые в интересах производства продовольствия и ведения сельского хозяйства. Она также поручила ФАО обеспечить через Регулярную программу адекватную поддержку выполнения *Глобального плана действий.*

17. **2008 - Международный год картофеля (МГК).** Конференция высоко оценила усилия ФАО, направленные на то, чтобы совместно с Международным центром картофеля (МЦК) и другими важными партнерами реализовать в рамках МГК серию мероприятий и привлечь, таким образом, внимание мировой общественности к роли картофеля (*Solanum tuberosum*) в обеспечении продовольственной безопасности и сокращении масштабов нищеты. Конференция подчеркнула, что ФАО играет ключевую роль в обмене знаниями о картофеле и в работе по более активному вовлечению гражданского общества и частного сектора в развитие картофелеводства в развивающихся странах.

18. **Комиссия по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства.** Конференция рекомендовала ФАО в рамках ее Регулярной программы обратить особое внимание на осуществление Многолетней программы работы Комиссии и утвердила *Стратегический план на 2010-2017 годы.* Конференция одобрила создание Межправительственной рабочей группы по лесным генетическим ресурсам и поручила Генеральному директору пересмотреть роль Группы экспертов ФАО по лесным генетическим ресурсам. Конференция просила ФАО опубликовать и распространить на широкой основе *Второй доклад о состоянии генетических ресурсов растений в мире для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства.*

### **Вопросы программы и бюджета**

19. **Доклад о ходе реализации программы в 2006-2007 годах.** В целом Конференция была удовлетворена тем, что в ходе деятельности в рамках Регулярной программы были полностью освоены бюджетные ресурсы и выполнена вся Программа работы на 2006-2007 годы. Конференция отметила, что в рамках Плана неотложных действий (ПНД) на двухгодичный период 2010-2011 годов будет разработана новая, основанная на результатах система мониторинга и отчетности о ходе работ, которая позволит предоставлять членам Организации основную информацию по результатам, с тем чтобы еще более усилить контроль и содействовать процессу планирования и формирования бюджета. Конференция подчеркнула необходимость проведения с соответствующими руководящими органами консультаций, которые позволят обеспечить, чтобы новый доклад полностью отвечал ожиданиям государств-членов в этой связи.

20. **Доклад об оценке программы на 2009 год.** Конференция высоко оценила качество документа в его усовершенствованном формате и усилия по более эффективному изучению результатов оценки, а также по совершенствованию оценки действенности принимаемых мер, в том числе путем расширения консультаций с заинтересованными сторонами и налаживания регулярного обмена данными оценок для целей программ. Она подчеркнула необходимость сохранения при проведении оценок баланса между нормативной деятельностью и программами

на местах и отметила, что руководство ФАО стало внимательнее прислушиваться к рекомендациям по результатам крупных мероприятий по оценке.

**21. Стратегическая рамочная программа ФАО на 2010 – 2019 годы.**

Конференция утвердила Стратегическую рамочную программу на 2010-2019 годы, отметив, что она представляет собой итог многомесячных широких консультаций и дискуссий между членами Организации и Секретариатом. Конференция также подчеркнула важность взаимной приверженности членов Организации и Секретариата делу достижения целей и задач, закрепленных в Стратегической рамочной программе. Она подчеркнула важность пересмотра Стратегической рамочной программы каждые четыре года в целях ее адаптации с учетом новых проблем и возможностей. Она высоко оценила тот факт, что новая Рамочная программа позволит еще больше укрепить и расширить сотрудничество с другими учреждениями Организации Объединенных Наций, содействуя, таким образом, достижению большего единства в рамках всей системы Организации Объединенных Наций.

**22. Среднесрочный план на 2010-2013 годы и Программа работы и бюджет на 2010-2011 годы.**

Конференция одобрила Среднесрочный план на 2010-2013 годы, включая содержащиеся в нем матрицы "Организационных результатов". Она подчеркнула необходимость более точного определения приоритетов, формулирования показателей результативности, базовых и целевых показателей, а также практического применения результатов мониторинга и отчетности, используя для этого возможности технических комитетов и региональных конференций, а также Комитета по программе, Финансового комитета и Совета. Конференция приветствовала комплексное планирование и представление начисленных и добровольных взносов в Программе работы и бюджете (ПРБ) на 2010-2011 годы. Высказывались предостережения относительно опасности чрезмерного расчета на использование добровольных взносов для финансирования мероприятий Регулярной программы. Конференция разъяснила, что, хотя следует стремиться к достижению как дополнительной неустановленной экономии средств за счет повышения эффективности, так и разовой экономии; разница заключается в том, что первая требует мер для обеспечения регулярной экономии в 2010-2011 годах и впоследствии, тогда как вторая должна предусматривать инициативы, направленные на достижение незапланированной разовой экономии лишь в течение двухгодичного периода 2010-2011 годов. Она обратилась с просьбой, чтобы меры по обеспечению дополнительной неустановленной экономии за счет повышения эффективности и разовой экономии включали конкретные меры по сдерживанию расходов, связанных с оплатой внештатных сотрудников, а также расходов на официальные поездки, при гарантированной реализации технических и экономических программ Организации. Конференция приняла резолюцию 3/2009 "Бюджетные ассигнования на 2010-2011 годы", которая приводится в Приложении I.

**Уставные и правовые вопросы - поправки к базовым документам**

23. Конференция с признательностью отметила очень важную работу по пересмотру базовых документов, необходимую для осуществления ПНД, и поблагодарила все стороны, участвовавшие в этом процессе. Конференция отметила, что реформа управления, предусматриваемая ПНД, предполагает принятие комплекса резолюций о внесении поправок в Устав, Общие правила

Организации и Финансовые правила, а также ряда резолюций, проясняющих функции руководящих органов и других процессов управления, таких, как реформа системы формирования программ, бюджетов и мониторинга результатов. Конференция приняла поправки к Уставу, Общим правилам Организации и Финансовым правилам, предложенные Советом на его сто тридцать шестой сессии (Приложение II).

### *Шаги по выполнению указаний Конференции*

24. Конференция призвала предпринять ряд шагов с учетом принятых решений. В частности, она поручила:

- Секретариату обеспечить через Регулярную программу адекватную поддержку выполнения *Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных, принятого* Комиссией по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства;
- Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства продолжать отслеживать и оценивать выполнение *Глобального плана действий в области генетических ресурсов животных*, а также регулярно докладывать о ходе его выполнения Конференции ФАО;
- Комитету по рыбному хозяйству (КРХ) продолжить на своей следующей сессии уточнение приоритетов Программы работы;
- Комитету по лесному хозяйству обсуждать на своих будущих сессиях вопросы, являющиеся приоритетными для поддержки, оказываемой ФАО своим членам в области лесного хозяйства;
- Секретариату и далее оказывать своим членам помощь в наращивании потенциала эффективного реагирования, необходимого для смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним;
- Секретариату подготовить доклад о состоянии мировых генетических лесных ресурсов в качестве вклада в согласованный План работы Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства;
- Секретариату представить на 22-й сессии Комитета по сельскому хозяйству документ с изложением приоритетов по Программе работы и бюджету на 2012-2013 годы;
- Секретариату обеспечить, чтобы меры по достижению дополнительной неустановленной экономии за счет повышения эффективности и разовой экономии включали конкретные шаги по сдерживанию расходов, связанных с оплатой внештатных сотрудников, а также расходов на официальные поездки, при гарантированной реализации технических и экономических программ Организации;

- Генеральному директору сообщать Финансовому комитету о текущей корректировке Программы работы с учетом дополнительной неустановленной экономии средств за счет повышения эффективности и разовой экономии в размере 22,8 млн. долл. США;
- Секретариату согласовать предлагаемые поправки к Общим правилам Организации, касающиеся реформы КВПБ, с поправками, касающимися осуществления Плана неотложных действий (ПНД) по обновлению ФАО (2009-2011 годы), особенно в части, касающейся Правила XXXIII Общих правил Организации;
- Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства докладывать о своей работе на последующих сессиях конференции;
- Секретариату опубликовать и распространить на широкой основе *"Второй доклад о состоянии генетических ресурсов растений в мире для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства"*;
- Генеральному директору довести Резолюцию 18/2009 *"Политика и механизмы доступа к генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и распределения выгод от их использования"* до сведения Исполнительного секретаря Конвенции о биологическом разнообразии.

#### **Д. Осуществление Плана неотложных действий**

25. На своей 35-й сессии в ноябре 2008 года Конференция одобрила План неотложных действий (ПНД) по обновлению ФАО и создала временный Конференционный комитет (КоК-НВО) для последующей деятельности по итогам независимой внешней оценки. ПНД представляет собой пятилетнюю программу реформирования ФАО на период 2009-2013 гг.

#### **Общий прогресс в 2009 году**

26. На Конференции в ноябре 2009 года покидающий свой пост Независимый председатель Совета профессор Нури Наини высоко оценил ощутимый прогресс, достигнутый в 2009 в осуществлении ПНД. В числе значимых достижений он отметил создание системы управления, ориентированного на результат, формирование культуры результативности, продвижение по пути децентрализации и прогресс в деле передачи полномочий, реструктуризации и оптимизации деятельности Организации, повышенное внимание к совершенствованию управления людскими ресурсами и внедрение более эффективной системы управления. Он также упомянул о других успешных итогах года, таких, как заявление с изложением внутренней концепции, показавшее, что сотрудники «горды тем, что работают в ФАО». Он подчеркнул, что столь значительного прогресса никогда не удалось бы достичь без доверительных отношений и развития сотрудничества между членами и руководством ФАО в деле совместного проведения реформы Организации. Он отметил, что в будущем, тем не менее, потребуются значительные усилия, и что основную надзорную роль здесь должен

сыграть КоК-НВО.

27. В своей резолюции 4/2009 Конференция 2009 года с удовлетворением отметила, что за 2009 год достигнут значительный прогресс в реализации целого ряда мероприятий по ПНД, а также соответствующих рекомендаций из Всестороннего обзора административных процедур. Она признала, что обновление ФАО будет и далее требовать значительных усилий по реализации крупных и сложных проектов ПНД в 2010-2011 годах и по обеспечению, того чтобы работа по изменению организационной культуры надолго стала неотъемлемой частью общей реформы Организации. Она признала сложившийся дух сотрудничества и доверия между членами Организации и руководством ФАО, благодаря чему процесс реформы рассматривается в качестве совместного начинания при полном вовлечении и инициативном участии членов Организации, постоянной поддержке со стороны Генерального директора и заинтересованном участии персонала Организации на всех уровнях.

### *Мероприятия в рамках ПНД в 2010ю2011 гг.*

28. Утверждая бюджетные ассигнования на 2010-2011 гг. (CR 4/2009), Конференция предусмотрела финансирование в полном объеме мер по выполнению программы реформ по ПНД, заложенных в Программу работы и бюджет на 2010-2011 гг. Программа реформ по ПНД на 2010-2011 гг. предусматривает, в частности, осуществление ряда сложных масштабных проектов, которые повлияют на повседневную работу многих сотрудников ФАО. Мероприятия по ПНД будут в основном осуществляться по следующим пяти направлениям:

- *целенаправленное обслуживание потребностей стран-членов на основе ориентации программирования, текущего контроля, отчетности и мобилизации ресурсов на конкретные результаты*<sup>1</sup>: Организация должна сформировать системы текущего контроля и подготовки отчетности, обеспечивающие членов важнейшей информацией о достигаемых результатах и повышающие эффективность новой модели работы над планами и бюджетом. В 2010–2011 годах в масштабах всей Организации будет развернута Система служебной аттестации и управления эффективностью работы (PEMS), что обеспечит «всестороннюю увязку ответственности» за достижение стратегических целей ФАО со служебной деятельностью каждого сотрудника. Основное внимание будет уделено определению приоритетов технической работы Организации, которое проводится на постоянной основе и должно быть активно продолжено в течение намеченного на 2010–2011 годы первого полного цикла подготовки планов с ориентацией на конкретные результаты. Будет реализована стратегическая программа по привлечению и освоению ресурсов, включающая области целенаправленного воздействия, национальные программы приоритетных среднесрочных задач и первоочередные региональные и субрегиональные мероприятия. Это позволит, помимо прочего, гарантировать целевое использование добровольных взносов для достижения согласованных результатов и повысить эффективность контроля и надзора со стороны управляющих органов;

<sup>1</sup> Доклад КоК-НВО о Плана неоложных действий по обновлению ФАО - С 2009/7, п. 72

- **обеспечение единства действий Организации путем перестройки ее структур, функций и обязанностей в соответствии с матрицей результатов:** продолжится оптимизация структуры штаб-квартиры, причем ФАО будет вкладывать силы и средства в создание ключевой инфраструктуры, позволяющей сотрудникам децентрализованных отделений использовать те же внутренние средства и возможности, что и их коллегам в штаб-квартире. ФАО также удвоит число сотрудников, включаемых в ротацию между штаб-квартирой и/или децентрализованными структурами, чтобы обеспечить между подразделениями обмен знаниями и высококвалифицированными кадрами и обогатить опыт и повысить эрудированность персонала. Чтобы обеспечить единство действий Организации, потребуется дополнительно уточнить функции ряда подразделений. ФАО будет развивать и укреплять партнерские связи, реализуя новые совместные мероприятия и создавая механизмы сотрудничества с расположенными в Риме учреждениями и всей системой Организации Объединенных Наций, а также с частным сектором и организациями гражданского общества;
- **оптимизация людских ресурсов посредством изменения кадровой политики, практики и культуры:** Организация в полном объеме разработает последовательную и скоординированную систему набора и повышения квалификации молодых специалистов и увеличит в Отделе управления людскими ресурсами число сотрудников категории специалистов. Меры по изменению организационной культуры будут нацелены на контроль за реализацией внутренней концепции ФАО и соблюдением требований новой организационной культуры в рамках всех намеченных реформ;
- **эффективное использование взносов стран-членов на основе реформы административной и управленческой систем:** Рекомендации по итогам всестороннего внешнего обзора административных и вспомогательных функций были в полной мере учтены при разработке мероприятий ПНД, включая ряд мероприятий по оптимизации и совершенствованию административных процессов. Будут расширены функции центров совместных служб и начнется работа по анализу и дальнейшей автоматизации функции ведения реестра. Будет создана новая группа публикации и распространения документов и предпринят ряд мер по оптимизации процедур закупок в штаб-квартире и на местах. Необходимо продолжать рационализацию административных процедур, в том числе с учетом результатов продолжающегося внешнего обзора административной деятельности Канцелярии Генерального директора. Завершаемый пилотный проект по формированию внутриорганизационной системы управления рисками позволит проанализировать нынешнюю структуру/систему управления рисков ФАО, выявить пробелы и заложить информационную основу для создания единой внутриорганизационной системы управления рисками, которая должна содержать элементы, необходимые для постоянного расширения возможностей Организации в плане управления рисками. Переход на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС) позволит улучшить финансовую отчетность и, соответственно, повысить доверие государств-членов и доноров. Кроме того, совершенствование общих принципов, процедур и информационных систем на местах позволит существенно повысить

качество финансовой информации, поступающей сотрудникам ДО и необходимой им для лучшего обоснования принимаемых решений и управления рисками.

- *более четкое определение потребностей стран-членов на основе оптимизации управления и надзора:* необходимо усилить работу по оценке и, в частности, ее консультативную роль в том, что касается ориентации управления, программирования и бюджетирования на конкретные результаты. Будут доработаны и уточнены многолетние программы работы Совета, его комитетов и региональных конференций. Соответствующие руководящие органы продолжат рассмотрение функций и круга ведения предлагаемого Комитета по этике.

### **Е. Влияние реформы на сеть децентрализованных отделений**

29. В ПНД еще раз подчеркивается, что ФАО следует сохранять активное присутствие через сеть децентрализованных отделений, для того чтобы более эффективно достигать своих стратегических целей, гибко оказывать услуги своим членам и эффективно функционировать в качестве организации, строящей свою деятельность на знаниях. Руководству ФАО было также предложено делегировать больше полномочий ДО и включать сотрудников ДО в систему оценки результативности деятельности Организации. Кроме того, в соответствии с ПНД предполагается существенно изменить структуру управления ФАО, включая предложение отнести региональные конференции к числу руководящих органов. В 2009 году члены проявили живой интерес к децентрализации, и этому вопросу были посвящены четыре официальных и два неофициальных заседания.

### **Мероприятия по ПНД, непосредственно касающиеся децентрализации**

30. Соответствующая матрица ПНД включает 15 мероприятий. Шесть из них завершены, а девять находятся в процессе выполнения, причем реализация трех из этих девяти мероприятий зависит от шагов, которые должны быть предприняты государствами-членами (см. Приложение III). В результате этих мероприятий по ПНД предполагается осуществить следующие основных преобразования:

- расширение участия региональных отделений в процесс принятия решений, формировании программ и бюджетов Организации. Это включает также переподчинение представителей ФАО и технических сотрудников в регионе главам региональных отделений.
- Оптимизация административных функций с целью повышения эффективности работы ДО при существенном расширении полномочий страновых отделений;
- постепенная корректировка профессионального состава и подготовки технического персонала региональных и субрегиональных отделений с учетом меняющихся (суб)региональных потребностей и приоритетов;

- введение для ДО системы отчетности и мониторинга, основанной на эталонных параметрах и результативности;
- модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры и систем в ДО, с тем чтобы они могли пользоваться теми же инструментами и средствами, которыми располагает штаб-квартира.

### **Прочие реформы, влияющие на сеть ДО**

31. Эффективная децентрализация тесно связана с прогрессом в целом ряде других областей, охватываемых ПНД, таких как реформа механизма формирования программ и бюджетов, плавное проведение децентрализации ПТС, мобилизация ресурсов, переход на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС), реформа региональных конференций и реструктуризация штаб-квартиры, изменение культуры, а также административные и кадровые реформы. Многие из предусмотренных в ПНД начинаний существенно повлияют на процесс децентрализации (см. Приложение IV). Ниже в резюмированном виде приводятся некоторые ключевые аспекты этих преобразований:

- постепенное повышение роли ДО в стратегическом планировании, определении приоритетов и мобилизации ресурсов. Кроме того, они будут принимать активное участие в постепенном формулировании и внедрении в практику областей целенаправленного воздействия, что позволит повысить оперативность реагирования Организации на децентрализованные приоритеты;
- способность ДО оперативно реагировать на потребности стран, субрегионов и регионов также будет повышена за счет децентрализации программы технического сотрудничества (ПТС);
- Организация удвоит число сотрудников, включаемых в ротацию между штаб-квартирой и ДО, чтобы обеспечить между подразделениями обмен знаниями и высококвалифицированными кадрами, обогатив, таким образом, опыт и знания персонала;
- расширение полномочий региональных конференций как руководящих органов Организации и более тесная увязка региональными конференциями приоритетных направлений деятельности ФАО в своих регионах с согласованными глобальными стратегическими целями;
- укрепление партнерских отношений с целью наращивания потенциала сотрудничества с региональными организациями, более точного согласования действий ФАО с действиями других членов страновых групп ООН и расширение возможностей привлечения национальных учреждений и частных структур;
- продолжение реформы кадровой политики с акцентом на улучшение оценки эффективности и управления ею, воспитание лидерских качеств, представление управленческой информации и более эффективную

поддержку инициатив по реструктуризации, а также инициативы по оптимизации деятельности.

Наряду с вышеперечисленными мероприятиями по ПНД Секретариат готовит также отдельные стратегические документы по вопросам наращивания потенциала и рационального использования информации и знаний, которые позволят повысить эффективность работы ДО в этих областях.

### **Влияние на региональные отделения**

32. Важным новшеством в децентрализованной структуре ФАО стало укрепление региональных отделений. Региональные отделения, взаимодействующие с соответствующими субрегиональными отделениями, которые являются неотъемлемой частью региональных отделений, взяли на себя новые обязанности в отношении: (i) осуществления надзора за деятельностью страновых отделений, включая управление ресурсами сети представителей ФАО; (ii) управления в соответствующих регионах Программой технического сотрудничества, не имеющей чрезвычайного характера; (iii) осуществления стратегического планирования, разработки программ и бюджета для соответствующего региона; (iv) осуществления контроля за деятельностью региональных технических сотрудников; (v) организации и обслуживания расширенных региональных конференций; (vi) расширения партнерских отношений, особенно с региональными организациями; и (vii) оказания поддержки страновым отделениям в областях, касающихся реформ ООН. КоК-НВО рекомендовал Конференции 2009 года обеспечить финансирование региональных отделений соразмерно их новым функциям.

### **Средне-долгосрочная концепция структуры и функционирования сети децентрализованных отделений ФАО**

33. В мероприятии 3.84 ПНД руководству предлагается провести обзор сети страновых отделений ФАО на основе ряда конкретных критериев. Цель заключалась в том, чтобы через альтернативные формы присутствия в странах как минимум устранить структурный бюджетный дефицит. Анализ критериев, проведенный руководством, был предметом обсуждения на четырех заседаниях рабочих групп КоК-НВО в 2009 году. Несмотря на интенсивное обсуждение консенсуса по данному вопросу достичь не удалось. Пока же КоК-НВО, а затем Конференция приняли решение решать проблему структурного бюджетного дефицита в сети страновых отделений путем отмены стандартного сокращения с учетом вакантных должностей (например, путем отказа от применения фактора задержки в отношении бюджета сети представительств ФАО), а также одобрили предложенные руководством промежуточные меры, включая: назначение, там, где это возможно и с согласия доноров, чрезвычайных координаторов, действующих в качестве сотрудников представительств ФАО по особым поручениям, назначение представителей ФАО за счет вакантных должностей в региональных и субрегиональных отделениях, а также возложение на технических сотрудников региональных и субрегиональных отделений дополнительных функций представителей ФАО.

34. В этом контексте на заседаниях КоК-НВО в 2009 году с одобрения Конференции в ноябре 2009 года руководству было поручено подготовить для обсуждения на региональных конференциях средне-долгосрочную концепцию структуры и функционирования сети ДО с учетом предусмотренных в ПНД мероприятий по децентрализации. Соответствующий проект документа приведен в качестве добавления для обсуждения региональными конференциями. По получении отзывов от региональных конференций руководство представит в 2010 году свои предложения соответствующим руководящим органам для рассмотрения и принятия решений.

## Приложение I

**А. РЕЗОЛЮЦИЯ 3/2009****В. Бюджетные ассигнования на 2010-2011 годы****КОНФЕРЕНЦИЯ,**

**рассмотрев** Программу работы и бюджет Генерального директора;

**подчеркивая** настоятельную необходимость сохранения технических и экономических программ;

**рассмотрев** предлагаемые общие чистые ассигнования в 990 200 000 долл. США на финансовый период 2010-2011 годов по курсу 2008-2009 годов, составляющему 1,36 долл. США за 1 евро, что предполагает расходы в долларах США и евро в размере 431 550 000 долл. США и 410 813 000 евро соответственно;

**рассмотрев**, что вышеупомянутые чистые ассигнования эквивалентны сумме в размере 1 000 526 000 долл. США по бюджетному курсу в 1,38 долл. США за 1 евро, установленному на 2010-2011 годы после пересчета доли, причитающейся в евро;

1. **Утверждает** Программу работы, предложенную Генеральным директором, в соответствии с изложенным ниже:

а) Ассигнования утверждаются по курсу 1,38 долл. США за 1 евро для следующих целей:

	<b>Долл. США</b>
Раздел 1: А - Устойчивое расширение производства сельскохозяйственных культур	50 370 000
Раздел 2: В - Расширение устойчивого животноводства	32 566 000
Раздел 3: С - Устойчивое управление рыбными ресурсами и ресурсами аквакультуры и их использование	57 090 000
Раздел 4: D - Повышение качества и санитарной безопасности продовольственных продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	25 337 000
Раздел 5: Е - Рациональное использование лесов и насаждений	43 569 000
Раздел 6: F - Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	54 645 000
Раздел 7: G - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях улучшения средств к существованию и развития сельских районов	41 612 000
Раздел 8: H - Повышение продовольственной безопасности и улучшение питания	60 509 000
Раздел 9: I - Повышение готовности к принятию эффективных мер в ответ на возникающие угрозы сектору продовольствия и сельского хозяйства, а также в связи с чрезвычайными ситуациями	7 848 000
Раздел 10: K - Обеспечение гендерного равенства в плане доступа к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	10 284 000

Раздел 11:	L - Расширение и повышение эффективности государственных и частных инвестиций в сельское хозяйство и развитие сельских районов	38 643 000
Раздел 12:	X - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и другими заинтересованными лицами	225 457 000
Раздел 13:	Y - Эффективная и действенная административная работа	122 914 000
Раздел 14:	Программа ПФАО	88 204 000
Раздел 15:	Программа технического сотрудничества	111 694 000
Раздел 16:	Непредвиденные расходы	600 000
Раздел 17:	Капитальные расходы	27 118 000
Раздел 18:	Расходы на обеспечение безопасности	24 866 000
	Дополнительная неустановленная экономия средств за счет повышения эффективности	(12 400 000)
	Разовая экономия	(10 400 000)
	<b>Итого ассигнований (чистых)</b>	<b>1 000 526 000</b>
Глава 19:	Переводы в Фонд уравнивания налогообложения	98 092 000
	<b>Итого ассигнований (валовых)</b>	<b>1 098 618 000</b>

- b) Ассигнования (чистые), утвержденные в пункте а) выше, включают сумму в размере 39 600 000 долл. США, составляющую, согласно расчетам, 18 200 000 долл. США на покрытие чистых регулярных расходов и 21 400 000 долл. США на инвестиционные расходы, на цели финансирования Плана неотложных действий, который содержится в докладе КоК-НВО для Конференции ФАО об осуществлении Плана неотложных действий по обновлению ФАО (С 2009/7).
- c) Ассигнования (чистые), утвержденные в пункте а) выше, за вычетом предполагаемых Прочих поступлений в сумме 5 000 000 долл. США и с вычетом 2 500 000 долл. США, подлежащих перечислению из двухгодичного периода 2008-2009 годов (см. пункт 2 ниже), должны финансироваться из установленных взносов государств-членов в сумме 993 026 000 долл. США для выполнения Программы работы.
- d) Эти взносы должны быть установлены в долларах США и евро и должны составить 424 050 000 долл. США и 410 813 000 евро. Это учитывает разделение на доли в 43,1% в долларах США и 56,9% в евро для ассигнований (чистых) и 100% в долл. США для Прочих поступлений, а также для перечисления из двухгодичного периода 2008–2009 годов.
- e) Дополнительная сумма в 14 100 000 долл. США также должна финансироваться из установленных взносов государств-членов для финансирования обязательств по медицинскому страхованию после выхода в отставку (МСПО). Взносы должны производиться в долларах США и евро, учитывая разделение на доли в 32,6% в долл. США и 67,4% в евро и, таким образом, должны составлять сумму в 4 597 000 долл. США и 6 861 000 евро.
- f) Общие взносы государств-членов для выполнения утвержденной Программы работы и финансирования погашения МСПО должны составлять 428 647 000 долл. США и 417 674 000 евро. Эти взносы государств-членов, ожидаемые в 2010 и 2011 годах, должны быть

выплачены в соответствии со шкалой взносов, утвержденной Конференцией на её 36-й сессии.

- g) При установлении фактической суммы взносов, подлежащей выплате отдельным государством-членом, через Фонд уравнивания налогообложения будет собираться дополнительная сумма с каждого государства-члена, которое взимает налоги с окладов, вознаграждений и компенсаций, получаемых от ФАО членами персонала, и они возмещаются работникам Организации. Для этой цели предполагается сумма в 7 800 000 долл. США.
2. **Уполномочивает** Генерального директора перечислить любой неизрасходованный остаток в размере до 2 500 000 долл. США по бюджетным ассигнованиям за 2008–2009 годы из других разделов бюджета в раздел 17 (Счет капитальных расходов), с тем чтобы любой неизрасходованный остаток по разделу 17 переносился в следующий двухгодичный период в соответствии с финансовым правилом 6.11. О точных размерах переводимых сумм будет сообщено Генеральным директором на сессии Финансового комитета в апреле 2010 года в итоговом докладе об исполнении бюджета за 2008-2009 годы.
3. **Просит** Генерального директора сообщать Финансовому комитету о текущей корректировке Программы работы с учетом дополнительной неустановленной экономии средств за счет повышения эффективности и разовой экономии в размере 22 800 000 долл. США, упоминаемых в пункте 1 а), которые в настоящее время не отражены в структуре разделов, учитывая то, что переводы внутри разделов и между разделами, необходимые для реализации предложений, будут осуществляться в соответствии с финансовым правилом 4.5.
4. **Призывает** членов Организации предоставлять добровольные взносы для содействия выполнению объединенной Программы работы в соответствии с ориентировочными результатами.

## Приложение II

**Перечень основных изменений, внесенных Конференцией в Базовые документы Организации во исполнение ПНД**

- Региональные конференции
- Новые сроки сессии Конференции
- Порядок отчетности технических комитетов и региональных конференций
- Независимый председатель
- Изменение функций Совета
- Пересмотр цикла подготовки программ и бюджетов, а также сессий руководящих органов и отказ от представления программы работы и бюджета в резюмированном виде
- Комитет по программе
- Финансовый комитет
- Комитет по уставным и правовым вопросам
- Комитет по проблемам сырьевых товаров
- Комитет по сельскому хозяйству
- Комитет по всемирной продовольственной безопасности
- Назначение Генерального директора
- Делегирование полномочий Генеральным директором
- Назначение заместителей Генерального директора



**Приложение III. Статус выполнения мероприятий ПНД по проекту 6 "Децентрализация"**

№ в ПНД	Мероприятие	Статус	Комментарии
3.76	Комитет по программе и Финансовый комитет будут оказывать Совету поддержку в осуществлении директивного надзора за всеми аспектами децентрализации, включая, в частности, выполнение плана неотложных действий	Осуществляется	В течение 2009 года мониторинг вопросам децентрализации проводился КоК-НВО.
3.77	Проведение совещаний руководителей старшего звена и обеспечение участия в них ПГД и региональных представителей с помощью видеосвязи.	Завершено	Деятельность продолжается
3.78	Установление подотчетности технических сотрудников региональных отделений в первую очередь региональным представителям (ПГД) либо в соответствующих случаях сотрудникам субрегионального уровня и субрегиональным координаторам	Завершено	Генеральный директор выпустил бюллетень о новом порядке подотчетности.
3.79	Обеспечение всестороннего участия ПГД / региональных представителей в разработке программы и бюджета (см. также выше)	Завершено	Роль ПГД / региональных представителей в подготовке ПРБ/ССП на 2010-2011 гг. была существенно повышена и будет далее повышаться при подготовке ПРБ на 2012-13 гг..
3.80	Передача региональным представителям (ПГД) функций технических сотрудников региональных отделений в отношении программы и бюджета	Завершено	Уже сделано при подготовке ПРБ/ССП на 2010-2011 гг.

3.81	Передача региональным представителям (ПГД) основной ответственности за технические и материально-технические аспекты надзора за деятельностью представителей ФАО и в соответствующих случаях введение для них обязанности отчитываться непосредственно перед ПГД через субрегионального координатора. Одна из секций подразделения, отвечающего за операции, будет обеспечивать общую координацию, связь с регионами и т.д.	Завершено	Основная ответственность за деятельность представителей ФАО возложена на ПГД / региональных представителей. Для обеспечения координации, связи и т.д. создано Бюро поддержки децентрализации (БПД).
3.82	Пересмотр всех делегированных децентрализованным отделениям полномочий и соответствующих контрольных процедур (см. также выше)	Осуществляется	Были пересмотрены делегированные полномочия по закупкам и направлению писем согласия и в настоящее время проходит подготовка персонала. Готовится делегирование еще ряда полномочий.
3.83	Прекращение административных и управленческих функций в отношении субрегиональных отделений, чтобы позволить им в полной мере функционировать в качестве подразделений технической поддержки в странах субрегиона	Завершено	СРО не несут никакой административной ответственности в отношении страновых отделений.
3.84	Оптимизация размещения страновых отделений	Осуществляется	В 2009 году в КоК-НВО было представлено четыре документа с разделом, посвященным присутствию в странах. К консенсусу по данному вопросу прийти не удалось и руководству было предложено подготовить средне-долгосрочную концепцию структуры и функционирования сети ДО. Пока же КоК-НВО, а затем Конференция приняли решение решать проблему структурного бюджетного дефицита в сети страновых отделений путем отмены стандартного сокращения с учетом вакантных должностей (например, путем отказа от применения фактора задержки в отношении бюджета сети

			представительств ФАО), а также одобрили предложенные руководством промежуточные меры, включая: назначение, там, где это возможно и с согласия доноров, чрезвычайных координаторов, действующих в качестве сотрудников представительств ФАО по особым поручениям, назначение представителей ФАО за счет вакантных должностей в региональных и субрегиональных отделениях, а также возложение на технических сотрудников региональных и субрегиональных отделений дополнительных функций представителей ФАО.
3.85	Приведение кадрового состава субрегиональных и региональных отделений в соответствие с приоритетными потребностями согласно практике отделений системы ООН.	Завершено	Завершен анализ профессиональной структуры, результаты которого включены в ПРБ на 2010-2011 гг. Преобразования будут проводиться по нарастающей в течение двухлетнего периода. Профессиональная структура будет вновь проанализирована в свете подготовки ПРБ на 2012-2013 гг.
3.86	Уточнение сферы ведения регионального отделения по Ближнему Востоку	Осуществляется	В 2009 г. в КоК-НВО был представлен документ по данному вопросу. После этого КоК-НВО обратился к Ближневосточной региональной группе с просьбой рассмотреть данный вопрос.
3.87	Пересмотр должностных и квалификационных требований (в том числе к компетентности по директивным вопросам), процедур найма и аттестации (на открытой и конкурсной основе) для региональных ПГД, субрегиональных координаторов и представителей ФАО (см. также 3.66).	Осуществляется	Были пересмотрены и использованы при очередном объявлении вакансий должностные инструкции представителей ФАО, РП и СРП. Отдел управления людскими ресурсами и Бюро поддержки децентрализации продолжают пересмотр должностных обязанностей.

3.88	Внедрение для децентрализованных отделений контрольных параметров, а также системы отчетности и текущего контроля за результатами работы, а также системы мониторинга	Осуществляется	Идет работа по формированию новой системы и ее привязке к управлению по результатам.
3.89	Укрепление системы подготовки персонала (см. также 3.60)	Осуществляется	Разрабатывается новая стратегия подготовки персонала.
3.90	Формирование систем поддержки (в том числе путем организации подготовки кадров и повышения уровня информационных систем)	Осуществляется	Были предприняты меры по повышению "скорости" линий интернет в отделениях, где существовала такая проблема. Кроме того, в штаб-квартире, региональных и субрегиональных отделениях было установлено оборудование высокой четкости для проведения видеоконференция.
3.95	Передача региональным / субрегиональным отделам и координационному бюро в отделе, отвечающем за операции, функции управления по координации нормативной, оперативной и децентрализованной деятельности.	Завершено	Завершена передача соответствующих функций УПД региональным отделениям и вновь созданному подразделению (БПД).

**Приложение IV. Статус мероприятий по ПНД, имеющих отношение к децентрализации, но не закрепленных за проектом 6 ПНД.**

Мероприятия по ПНД	№ проекта	Проект ПНД/Название	Мероприятия, имеющие отношение к децентрализации	Статус
2.52 - 2.55	1	Реформа руководящих органов	Поправки в базовые документы, предусматривающие изменение статуса, функций, подотчетности и методов работы региональных конференций	Конференция в ноябре 2009 года внесла в базовые документы изменения, определяющие новые полномочия и методы работы региональных конференций. Это позволит повысить влияние региональных структур на процесс принятия решений в ФАО.
3.1 - 3.11	3	Изменения в работе над программой и бюджетом и текущий контроль результатов	Управление средствами, полученными в виде начисленных взносов и из внебюджетных источников, будет осуществляться в рамках единой программы работы. Документация по программам и бюджеты будет разрабатываться с учетом иерархии результатов, достижение которых будет затем отслеживаться и оцениваться.	Утвержденные Конференцией ПРБ/ССП на 2010-2011 гг. учитывают с учетом как начисленные, так и внебюджетные взносы и построены на матрицах результатов. Критерий результативности применяется и в отношении региональных и субрегиональных отделений. В страновых отделениях этот новый метод разработки программ будет внедряться начиная со второй половины 2010года на "пилотной" основе, а затем постепенно в течение двухлетнего периода и в 2012-2013 гг..

3.12 - 3.21	4	Привлечение и рациональное использование ресурсов	Стратегия мобилизации ресурсов определяет пути мобилизации начисленных и внебюджетных взносов для достижения согласованных приоритетных стратегических целей с целью повышения эффективности контроля со стороны руководящего органа, увеличения доли объединенных или несвязанных ресурсов и снижения операционных издержек.	Реализация данной Стратегии, принятой Конференцией в ноябре 2009 года, начнется 2010-11 гг. Она включает области целенаправленного воздействия (ОЦВ), национальные среднесрочные рамочные программы приоритетных действий, а также региональные и субрегиональные области приоритетных действий. Ее реализация будет происходить в рамках процесса среднесрочного планирования. Работа продолжается. Работа продолжается, а ее результаты будут рассмотрены Финансовым комитетом и Комитетом по программе в 2010-2011 гг. Были утверждены 7 ОЦВ, что позволит помочь мобилизовать внебюджетную поддержку для 45 из 49 организационных результатов. Продолжается уточнение роли ДО в процессе мобилизации ресурсов. Это позволит в большей степени сосредоточиться на тех приоритетах отдельных стран, субрегионов и регионов, которые связаны с ОЦВ ФАО.
3.22 - 3.29	5	Программа технического сотрудничества (ПТС)	Право на распределение ассигнований по ПТС будет передано ПГД/региональным представителям, а на уровне стран – представителям ФАО	Передача полномочий завершена. Подготовлены соответствующие руководства, в регионах и субрегионах организована подготовка персонала.

3.104 - 3.118	8	Партнерские связи	Для достижения общих целей следует наладить сотрудничество с учреждениями-.	Одобрена записка, касающаяся общеорганизационной стратегии партнерских отношений, и начата практическая реализация ее положений. Это позволит улучшить партнерские отношения с региональными организациями, лучше согласовать действия ФАО с действиями других работающих в данной стране учреждений ООН и шире привлекать национальные организации и частные структуры.
3.38 - 3.41	9	Реформа административной и управленческой систем	Данный проект предполагает делегирование ДО более широких полномочий в отношении материально-технического снабжения с соответствующим пересмотром Раздела 502 Руководства, а также оптимизацию их полномочий в отношении писем о согласии с соответствующим пересмотром Раздела 502 Руководства.	Пересмотренный раздел Руководства был опубликован в конце 2009 года и введен в действие с 1 января 2010 г. Это позволило вдвое увеличить объем средств, которые представительства ФАО могут использовать для закупок не месте. Был открыт веб-сайт с информацией по данному вопросу и разосланы соответствующие указания. Проводится подготовка персонала, которую предполагается завершить в 2010 году. В итоге ДО будут располагать в своей деятельности более широким полем для маневра, неся за нее прямую ответственность.

3.42	11a	МСУГС	<p>Принимаются меры по совершенствованию процессов, процедур и систем в ДО с целью поддержки перехода на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС). Новая система, которая заменит собой прежнюю систему учета на местах (FAS) позволит удовлетворить потребности децентрализованных отделений в том, что касается бухгалтерской регистрации, учета и отчетности по финансовым операциям.</p>	<p>В соответствии с планом проекта пользователи из ДО были прикомандированы к проекту МСОУГС. В декабре 2009 года проведен опрос пользователей в страновых отделениях. В настоящее время полученная информация анализируется для выстраивания технической архитектуры.</p>
3.30 - 3.32	13	Изменение организационной культуры	<p>Создать группу по изменению организационной культуры с участием представителей всех различных категорий отделений и сотрудников с целью разработки и реализации внутренней концепции организационной культуры ФАО.</p>	<p>Группа по изменению организационной культуры была создана и уже разработала концепцию организационной культуры, которая была одобрена 5 ноября 2009 г. Группа по изменению организационной культуры подготовила ряд предложений по таким направлениям, как i) признание и вознаграждение, ii) карьерный рост и iii) формирование недискриминационной рабочей атмосферы.</p>

3.59 - 3.75	14	Людские ресурсы	<p>Пересмотренная рамочная стратегия управления людским ресурсами, представляющая собой "живой" документ, который по мере необходимости будет пересматриваться и обновляться, включает шесть основных компонентов: оценка результативности и управление ею, формирование лидерских качеств, представление управленческой информации, новая кадровая политика, поддержка реструктуризации и инициативы по оптимизации.</p>	<p>Проводится анализ политики мобильности персонала, реализация которой, как ожидается, начнется в течение 2010 года; в большинстве ДО завершено внедрение системы оценки показателей и управления (ПЕМС); в настоящее время руководители ДО регулярно проходят подготовку в объединенном Центре повышения квалификации руководящих кадров ФАО/ВПП/МФСР; идет разработка пилотного проекта по созданию "виртуальной академии" ФАО. Достигнута договоренность с ВПП об организации "электронного" обучения и в настоящее время проходит ресурсное наполнение курсов "электронного" обучения с помощью учреждений ООН. Предметом внимания остается обеспечение сбалансированного географического представительства и соотношения полов при наборе персонала Организации.</p>
-------------	----	-----------------	---	--