



منظمة الأغذية  
والزراعة  
للأمم المتحدة

联合国  
粮食及  
农业组织

Food  
and  
Agriculture  
Organization  
of  
the  
United  
Nations

Organisation  
des  
Nations  
Unies  
pour  
l'alimentation  
et  
l'agriculture

Продовольственная и  
сельскохозяйственная  
организация  
Объединенных  
Наций

Organización  
de las  
Naciones  
Unidas  
para la  
Agricultura  
y la  
Alimentación

## لجنة الزراعة

### الدورة الثانية والعشرون

روما، 16-19 يونيو/حزيران 2010

## الأولويات والنتائج في إطار الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013

### بيان المحتويات

#### الصفحات

- |    |   |
|----|---|
| 1  | أولاً - مقدمة   |
| 2  | ثانياً - النهج تجاه تحديد الأولويات في الفترة 2012-2013   |
| 3  | ثالثاً - الهدف الاستراتيجي ألف - تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام  |
| 5  | رابعاً - الهدف الاستراتيجي باء - زيادة الإنتاج الحيواني المستدام  |
| 7  | خامساً - الهدف الاستراتيجي دال - تحسين جودة الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية   |
| 9  | سادساً - الهدف الاستراتيجي واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة |
| 12 | سابعاً - الهدف الاستراتيجي زاي - تهيئة البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية  |
| 14 | ثامناً - الهدف الاستراتيجي حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية   |
| 16 | تاسعاً - الهدف الاستراتيجي طاء - زيادة القدرة على التأهب لحالات الطوارئ والتهديدات الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال                         |

طبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحد من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الإنترنت على العنوان التالي: [www.fao.org](http://www.fao.org)

- 18 عاشرًا - الهدف الاستراتيجي كاف - المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية
- 19 حادي عشر - الهدف الاستراتيجي لام - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية
- 22 الملحق ألف: النهج الجديد المستند إلى النتائج في منظمة الأغذية والزراعة
- 25 الملحق باء: توزيع الموارد على الأهداف الاستراتيجية والوظيفية في الفترة 2010-2011

## أولاً - مقدمة

1 - وافقت الدورة السادسة والثلاثون لمؤتمر المنظمة في نوفمبر/تشرين الثاني 2009 على الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2010-2019، والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2010-2013، وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2010-2011، إلى جانب إطار جديد مستند إلى النتائج وتسلسل النتائج المصاحب لذلك ليحل محل الهيكل البرنامجي السابق<sup>1</sup>. ويرد في الملحق ألف ملخص لعناصر الإطار الجديد المستند إلى النتائج.

2 - ووافق المؤتمر أيضا على تعديلات للنصوص الأساسية التي تنظم المسؤولية للجان الفنية: "تعاون المجلس: ... لجنة لمشكلات السلع، ولجنة لمصايد الأسماك، ولجنة للغابات، ولجنة للزراعة، ولجنة للأمن الغذائي العالمي، وترفع تقاريرها إلى المجلس بشأن مسائل البرنامج والميزانية وإلى المؤتمر بشأن السياسات العامة والمسائل التنظيمية"<sup>2</sup>. ولهذا، تقدم لجنة الزراعة تقريرها إلى المجلس بشأن مسائل البرنامج والميزانية، بما في ذلك الأولويات للفترة المالية القادمة.

3 - وأوصت لجنة البرنامج في دورتها المائة المعقودة في أكتوبر/تشرين الأول 2008 بأن تقدم اللجان الفنية المشورة بشأن تحديد الأولويات بناء على مشاريع أطر النتائج، بالشكل المتفق عليه في خطة العمل الفورية، بالنسبة للأهداف الاستراتيجية الأوثق صلة بكل لجنة فنية. وأقرت الدورة الخامسة والثلاثون بعد المائة للمجلس هذا النهج، وعرض مشروع أطر النتائج للأهداف الاستراتيجية ألف، وباء، ودال، وواو، (دون تحديد الموارد) على الدورة الحادية والعشرين للجنة الزراعة المعقودة في عام 2009<sup>3</sup>. وطلبت لجنة البرنامج أيضا بأنه "ينبغي لإدارة المنظمة تقديم تحليلات مماثلة للنتائج التنظيمية والأولويات إلى جميع اللجان التماسا للمشورة المتعلقة بالأهداف الاستراتيجية الشاملة..."، وقدمت هذه المعلومات إلى الدورة الحادية والعشرين للجنة الزراعة في وثيقة إعلامية مصاحبة<sup>4</sup>.

4 - واعترفت لجنة البرنامج في دورتها الحادية بعد المائة المعقودة في مايو/أيار 2009 بالقيود التي تواجهها اللجان الفنية فيما يتعلق بتقديم المشورة بشأن الأولويات، وهذا يرجع من ناحية إلى حداثة النهج المحسن المستند إلى النتائج وكذلك إلى القيود الزمنية. وكانت المشورة التي قدمتها اللجان الفنية تتناول بدرجة أكبر طلب أنشطة وموارد إضافية، دون الإشارة إلى المجالات الأقل أولوية، على الرغم مما قدم من توجيه مفيد لمواصلة تنقيح أطر النتائج. وأوصت لجنة البرنامج بأن تساعد وثائق اللجان الفنية في المستقبل على تقديم مزيد من المدخلات بشأن تحديد الأولويات، وأن تكون التوجيهات المقدمة للجان الفنية أكثر تحديدا في الدورة القادمة.

<sup>1</sup> الوثيقة C 2009/3 الإطار الاستراتيجي، والوثيقة C 2009/15 الخطة متوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية.

<sup>2</sup> الفقرة 6 من منطوق القرار CR 5/2009.

<sup>3</sup> الوثيقة COAG/2009/6 عناصر الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2010-2013 ذات الصلة بلجنة الزراعة.

<sup>4</sup> الوثيقة COAG/2009/Inf.14 الأهداف الاستراتيجية الإضافية ذات الصلة بلجنة الزراعة.

5 - كذلك بحثت لجنة البرنامج في دورتها الثالثة بعد المائة المعقودة في أبريل/نيسان 2010 تجربة تلقي مدخلات بشأن الأولويات من لجنة الزراعة في عام 2009. واعترفت بالطبيعة الانتقالية لعملية تحديد الأولويات أثناء إعداد برنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013، عندما لم تكن قد توافرت لديها بعد تقارير عن تنفيذ الأداء لأطر النتائج الجديدة. وطلبت من الأمانة إعداد وثائق عن أولويات اللجان الفنية، والتي ينبغي أن تبدأ من أطر النتائج المعتمدة في الخطة المتوسطة الأجل - برنامج العمل والميزانية وأن تراعي القضايا الناشئة والدروس المستفادة من التخطيط التشغيلي الأولي والتقييمات الرئيسية، وأي تعديلات ناتجة مقترحة لتحويل بؤر التركيز في إطار الأهداف الاستراتيجية ذات الصلة<sup>5</sup>.

## ثانياً - النهج تجاه تحديد الأولويات في الفترة 2012-2013

### العملية

6 - بناء على التوجيه المقدم من لجنة البرنامج، طبق رؤساء الفرق المعنية بالاستراتيجية العوامل الرئيسية الثلاثة عند اقتراح إدخال تعديلات و/أو تحولات لبؤر التركيز بالنسبة للعمل في الفترة المالية 2012-2013 في أطر نتائج الأهداف الاستراتيجية المعتمدة في الخطة المتوسطة الأجل - برنامج العمل والميزانية، على النحو المبين في هذه الوثيقة:

(أ) القضايا الناشئة في البيئة الخارجية بالاستناد إلى تحليلات أطر النتائج فيما يتعلق "بالقضايا والتحديات" و"الافتراضات والمخاطر" وتحديث هذه التحليلات؛

(ب) الدروس المستفادة من تخطيط (العمل) التشغيلي الداخلي خلال الربع الأول من عام 2010، بما في ذلك استعراضات النظراء، والتي من شأنها أن تؤدي إلى تغيير في التركيز؛

(ج) نتائج أي تقييمات مؤسسية حديثة ذات صلة.

### تغطية الأهداف الاستراتيجية

7 - تقدم الأقسام ثالثاً إلى حادي عشر في هذه الوثيقة بالنسبة لكل هدف استراتيجي فيما عدا الهدف الاستراتيجي جيم (مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية) والهدف الاستراتيجي هاء (الغابات والأشجار): توزيع الموارد (الاعتمادات الصافية والموارد الخارجة عن الميزانية) لكل نتيجة تنظيمية؛ والقضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات؛ ومجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013.

8 - وتدخّل الأهداف الاستراتيجية ألف (المحاصيل)، وباء (الثروة الحيوانية)، ودال (جودة الأغذية وسلامتها)، وواو (الموارد الطبيعية) بالكامل ضمن ولاية لجنة الزراعة. وهناك أيضاً جوانب تهتم لجنة الزراعة في الأهداف

<sup>5</sup> الفقرة 10 من الوثيقة CL 139/4.

الاستراتيجية زاي (الأسواق والتنمية الريفية)، وحاء (الأمن الغذائي والتغذية)، وطاء (حالات الطوارئ وإعادة التأهيل)، وكاف (التمايز بين الجنسين) ولام (الاستثمار).

9 - ولا تغطي هذه الوثيقة الوظائف الأساسية بشكل مباشر حيث أنها توفر وسيلة للعمل من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية، ولهذا ينبغي أن تشكل جزءاً من التحليل ومجال التركيز لكل هدف.

10 - ولتسهيل بحث مجالات التركيز ذات الأهداف الاستراتيجية، يقدم الملحق باء صورة موحدة عن تخصيص الموارد حسب النتائج التنظيمية للفترة 2010-2011، بالدولارات الأمريكية وكنسبة مئوية على مستوى النتائج التنظيمية.

### التوجيه المطلوب من لجنة الزراعة

11 - لتسهيل بحث الأولويات الخاصة ببرنامج العمل والميزانية للفترة 2012-2013 من جانب لجنة البرنامج والمجلس، قد ترغب لجنة الزراعة في تناول الأسئلة التالية عند استعراض مجالات التركيز المقترحة لكل هدف استراتيجي.

(أ) هل تم استيعاب القضايا الناشئة ونتائج التقييمات بصورة كاملة؟ وهل ينبغي بحث قضايا ناشئة أخرى؟

(ب) هل روعيت العوامل المذكورة أعلاه، إلى جانب الدروس المستفادة من تخطيط العمل الداخلي في مجالات التركيز المقترحة للفترة المالية 2012-2013؟ وكيف ينبغي مواصلة تعديل بؤر التركيز بالنسبة للفترة 2012-2013؟

(ج) هل هناك مجالات عمل يمكن أن تلقى اهتماماً أقل من جانب المنظمة في الفترة 2012-2013؟ وهل يمكن التصدي لمجالات معينة بصورة أفضل من خلال إقامة شراكات؟

12 - وقد ترغب اللجنة أيضاً في إبداء آرائها بشأن عملية تحديد الأولويات من منظور ولاية اللجنة الفنية.

## ثالثاً - الهدف الاستراتيجي ألف - تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
61.3	41.9	19.4	ألف - 1 سياسات واستراتيجيات بشأن تكثيف الإنتاج المحصولي وتنويعه على المستويين القطري والإقليمي

25.6	11.7	13.9	ألف - 2 الحدّ بشكل مستدام من مخاطر تفشى آفات وأمراض النباتات العابرة للحدود على كل من المستوى القطري والإقليمي والعالمي
16.6	9.4	7.2	ألف - 3 الحدّ بشكل مستدام من مخاطر الآفات والأمراض النباتية العابرة للحدود على كل من المستوى القطري والإقليمي والعالمي
138.9	129.1	9.8	ألف - 4 سياسات فعالة وقدرات ممكنة لإدارة الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة بشكل أفضل، بما في ذلك نظم البذور على المستويين القطري والإقليمي
242.5	192.1	50.4	ألف - تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام

\* الملحق الثالث من الوثيقة C 2009/15 MTP/PWB، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

13 - كان تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام في السنوات الأخيرة موضوعاً لنقاش مستمر داخل المنظمة وخارجها. وقد شددت الدورة الحادية والعشرون للجنة الزراعة على ضرورة اعتماد نهج للنظام الأيكولوجي في الإدارة الزراعية من أجل تحقيق الزراعة المستدامة. وفضلاً عن هذا، ركز إعلان مؤتمر القمة العالمي حول الأمن الغذائي (روما، نوفمبر/تشرين الثاني 2009) على تشجيع "...الاستثمار الجديد لزيادة الإنتاج الزراعي المستدام والإنتاجية"، وتنفيذ "...ممارسات مستدامة... واستخدام محسن للموارد، وحماية البيئة، والمحافظة على قاعدة الموارد الطبيعية، والاستخدام المعزز لخدمات النظام الأيكولوجي". والتزم الإعلان كذلك بالمحافظة على سلامة وإنتاجية جميع النظم الأيكولوجية وإدارة أفضل للتنوع البيولوجي المرتبط بالأغذية والزراعة. وتوفر النتائج التنظيمية الأربع في إطار الهدف الاستراتيجي ألف مجتمعة إطاراً لمساعدة البلدان على تحقيق زيادات مستدامة في الإنتاجية الزراعية.

14 - وستواصل الدورة الثانية والعشرون للجنة الزراعة بحث موضوع تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام الذي يجسده الهدف الاستراتيجي ألف. وتحدد الوثيقة COAG/2010/3 - "التكثيف المستدام لإنتاج المحاصيل باعتماد نهج قائم على النظام الأيكولوجي وخلق مناخ مشجّع: تحقيق الكفاءة من خلال خدمات النظام الأيكولوجي وإدارته" فرص تحسين كفاءة استخدام الموارد عن طريق إدارة العمليات البيولوجية، وتختتم الوثيقة بتحديد غايات ونتائج ومخرجات تستطيع المنظمة بواسطتها مساعدة بلدانها الأعضاء على تنفيذ برامج تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام، كما جاء في الهدف الاستراتيجي ألف، وتطلب توجيه لجنة الزراعة بشأن مواصلة إعداد استراتيجيات طويلة الأجل.

15 - ولم تكن هناك متطلبات ملحة في الربع الأول من عام 2010 لتنقيح الهدف الاستراتيجي ألف بصورة جوهرية كما ورد في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2010-2013. غير أنه في عملية تخطيط العمل، أجريت بعض التعديلات التي تسهم في نتائج الوحدة. وعموماً، ينبغي أن تظل القضايا والتحديات والافتراضات والمخاطر المحددة في الخطة المتوسطة الأجل صالحة في الفترة المالية القادمة.

16 - وقد تضمنت الوثيقة المعنونة "تقييمات القدرة التشغيلية في حالات الطوارئ ودور المنظمة والعمل المتعلق بالمياه" توصيات تتعلق بالهدف الاستراتيجي ألف. وتتضمن الاستراتيجية التشغيلية الجديدة لشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل الاعتراف بالحاجة إلى زيادة التعاون بين الوحدات الفنية وموظفي الشعبة، والحاجة إلى مدخلات فنية أقوى من جانب الموظفين الميدانيين في الشعب الفنية وشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل على حد سواء. وتظهر مثل هذه القضايا، وخاصة تلك المتعلقة بإنتاج المحاصيل وحمايتها، في نتائج الوحدة في إطار الهدف الاستراتيجي طاء. واعترف بتقييم عمل المنظمة المتعلق بالمياه بالحاجة إلى استراتيجية شاملة للمياه في المنظمة، وهو ما يتفق تماما مع الهدف الاستراتيجي ألف.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

17 - سيواصل الهدف الاستراتيجي ألف التركيز على بناء ودعم إطار للبلدان من أجل تحقيق تكثيف الإنتاج المستدام عن طريق العمل مع الحكومات، والمؤسسات الدولية، والجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف، والقطاع الخاص، ومنظمات المزارعين، وأصحاب الشأن الآخرين في المجتمع المدني من أجل دعم وتعزيز المبادرات التي اتخذت مثل وضع سياسات وتشريعات ملائمة، وتوفير الدعم المؤسسي، والتنمية الاقتصادية، وتوافر أفضل المعرفة.

18 - ولا تزال مجالات التركيز المحددة في الخطة المتوسطة الأجل دون تغيير جوهري وستتضمن تقديم المساعدة التقنية والسياساتية: لتشجيع تكثيف الإنتاج المحصولي المستدام وتنويعه (ألف - 1)؛ والحد من مخاطر تفشي الآفات العابرة للحدود (ألف - 2)؛ والحد من مخاطر الآفات (ألف - 3)؛ وإدارة الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة بشكل أفضل، بما في ذلك نظم البذور (ألف - 4)؛ والاعتماد على طائفة من الصكوك والمعاهدات والاتفاقات والمداوات العالمية (مثل الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، والمعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، واتفاقية روتردام، ومدونة السلوك الدولية بشأن توزيع مبيدات الآفات واستخدامها، ونظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود).

## رابعاً - الهدف الاستراتيجي باء - زيادة الإنتاج الحيواني المستدام

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
32.3	21.3	11.0	باء - 1 مساهمة قطاع الثروة الحيوانية بفعالية وكفاءة في الأمن الغذائي، والحد من الفقر، والتنمية الاقتصادية
139.4	126.9	12.5	باء - 2 الحد من أمراض الحيوانات وما يرتبط بها من مخاطر على صحة الإنسان

13.3	6.7	6.6	باء - 3 تحسين إدارة الموارد الطبيعية، بما في ذلك الموارد الوراثية الحيوانية في الإنتاج الحيواني
2.5	-	2.5	باء - 4 تستند السياسات والممارسات التي يسترشد بها قطاع الثروة الحيوانية إلى وجود معلومات موثوق بها في التوقيت الصحيح
187.6	155.0	32.6	باء - زيادة الإنتاج الحيواني المستدام

\* الملحق الثالث من الوثيقة C 2009/15 MTP/PWB. الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضية الناشئة، والدروس المستفادة، والتقبيات

19 - شهد قطاع الثروة الحيوانية تغيراً بخصى غير مسبوق على مدى العقود القليلة الماضية. فقد أدى الطلب المتزايد على الأغذية ذات المصدر الحيواني في اقتصادات العالم التي تنمو بسرعة أكبر إلى زيادات كبيرة في إنتاج الثروة الحيوانية، اقترنت بتغييرات تكنولوجية رئيسية. وقد أمكن تلبية الطلب المتزايد في جانب كبير منه عن طريق الإنتاج التجاري للحيوانات الزراعية وما يرتبط به من سلاسل غذائية. وفي الوقت نفسه، لا يزال ملايين السكان الريفيين يحتفظون بنظم الإنتاج التقليدية للثروة الحيوانية، حيث تدعم هذه النظم سبل المعيشة والأمن الغذائي والتنموي للأسر. وقد حدث التحول السريع في قطاع الثروة الحيوانية في وجود فراغ مؤسسي. فالتغير السريع غالباً ما كان يتجاوز بكثير قدرة الحكومات والمجتمعات على وضع السياسات اللازمة والأطر التنظيمية لإيجاد توازن ملائم بين توفير السلع على المستوى العام والخاص.

20 - وكما جاء في التقرير عن حالة الغابات في العالم عام 2009: الثروة الحيوانية في الميزان والثروة الحيوانية في بيئة متغيرة، فإنه لا يمكن مواجهة التحديات التي يمثلها قطاع الثروة الحيوانية بمجموعة إجراءات منفردة وبواسطة عناصر فاعلة فردية وحدها. فهي تتطلب جهوداً متكاملة من جانب طائفة كبيرة من أصحاب الشأن. ويجب أن تكون أيضاً مثل هذه الجهود واقعية ومتكافئة وأن تراعي الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية. ومن خلال هذه المشاركة البناءة الواسعة النطاق وهذا الاهتمام المركز، ينبغي أن يصبح قطاع الثروة الحيوانية قادراً على تلبية احتياجات المجتمع المتعددة والمتعارضة في أغلب الأحيان. والغرض من ورقة المناقشة COAG/2010/5 - "توجيهات لقطاع الثروة الحيوانية" هو دعم صنع القرار في اللجنة بشأن كيفية تحقيق مثل هذا التوازن في الأهداف.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

21 - يركز إطار النتائج للهدف الاستراتيجي بء على تعزيز المصالح العامة الثلاث المرتبطة بقطاع الثروة الحيوانية، وهي: الأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية والحد من الفقر (باء-1)؛ صحة الحيوان وصحة الإنسان (باء-2)؛ استدامة الموارد الطبيعية والتخفيف من آثار تغير المناخ (باء-3).

22 - وتستند النتائج التنظيمية باء-1 و باء-2 و باء-3 إلى المعلومات والتحليلات السياساتية/المؤسسية وتوجيه القطاع (باء-4). وسيركز الهدف الاستراتيجي باء، بناء على إطار النتائج هذا، على وضع ودعم جدول أعمال خاص بقطاع الثروة الحيوانية، تشارك فيه الحكومات، والمؤسسات الدولية، والجهات المانحة الثنائية والمتعددة الأطراف، والقطاع الخاص، ومنظمات المزارعين، وأصحاب الشأن الآخرين في المجتمع المدني. وسيتضمن جدول الأعمال هذا الخطوات اللازمة لإيجاد قطاع للثروة الحيوانية يتسم بما يلي: إدارة أفضل؛ وتركيز منهجي على المشاكل والقضايا المحددة؛ وعملية إنمائية شاملة على نطاق أكبر؛ ومستويات للاستثمار تتناسب مع أهمية القطاع والتحديات التي يواجهها؛ وتعاون دولي معزز واستثمارات في مجال البحث الإنمائي. وستواصل لجنة الزراعة الحصول على تحليلات محدثة عن القضايا التي تتطور بسرعة في قطاع الثروة الحيوانية بغرض التماس التوجيهات لإعداد أدوات محسنة للإدارة والتنمية (باء-4).

### خامسا - الهدف الاستراتيجي دال- تحسين جودة الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
18.9	5.4	13.5	دال - 1 وضع مواصفات وتوصيات جديدة ومنقحة ومتفق عليها دولياً بشأن سلامة وجودة الأغذية كمنطلق مرجعي للتنسيق الدولي
4.7	1.2	3.5	دال - 2 وضع أطر مؤسسية وسياساتية وقانونية لإدارة سلامة/جودة الأغذية تدعم اتباع نهج متكامل في السلسلة الغذائية
15.8	11.4	4.4	دال - 3 قيام السلطات القطرية/الإقليمية بدور فعال في تصميم وتنفيذ برامج إدارة ومراقبة سلامة وجودة الأغذية وفقاً للمعايير الدولية
4.0	0.1	3.9	دال - 4 قيام البلدان بتنفيذ برامج فعّالة لتشجيع التزام منتجي الأغذية/قطاع الأعمال الغذائي بالتوصيات الدولية بشأن الممارسات السليمة في مجال سلامة وجودة الأغذية في جميع مراحل السلسلة الغذائية، والتقيّد باشتراطات السوق
43.5	18.1	25.3	دال- تحسين سلامة وجودة الأغذية في جميع مراحل السلسلة الغذائية

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

23 - تعني الطبيعة المعيارية والتعاونية لمعظم الأعمال المضطلع بها في إطار الهدف الاستراتيجي دال والطلب المرتفع والمستمر على هذا العمل من جانب البلدان الأعضاء أن القضايا والتحديات والافتراضات والمخاطر المحددة في الوثيقتين الحاليتين للخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية ينبغي أن تظل صالحة في معظمها للفترة المالية القادمة. غير أنه قد تلزم بعض التغييرات الطفيفة في الأولويات.

24 - ويتطلب التواتر والتأثير المتزايدان لمشاكل الأمن الغذائي توجيه اهتمام أكبر إلى الإدارة الاستباقية لنظم الأمن الغذائي ووجود شبكات اتصال دولية سريعة وفعالة بشأن قضايا الأمن الغذائي. فالأخطار الجديدة (الفيروسات الناشئة) والأنماط المتغيرة لظهور الأخطار المعروفة (السموم الفطرية والسموم البيولوجية)، والمعلومات الجديدة عن الأخطار القائمة (انتقال الملوثات من مواد التغليف)، وظهور قضايا التغذية من جديد (القيمة المرجعية للمغذيات؛ واستهلاك الملح والسكر؛ ووضع العلامات التغذوية)، وممارسات الغش (مثل استخدام مواد مضافة إلى الأغذية غير مصرح بها؛ والغش في الأغذية) كل هذه العوامل تؤكد الحاجة إلى قدرة أكبر على تقديم المشورة العلمية التي تسترشد بها سياسات جودة الأغذية وسلامتها، وإلى نظم إدارة لديها المرونة للتكيف مع الأولويات المتغيرة. وهناك أيضاً قضية ناشئة رئيسية وهي الحاجة إلى الاهتمام بسلامة الأغذية وجودتها من حيث مساهمتها في الأمن الغذائي، مثل تقليل خسائر جودة الأغذية بعد الحصاد.

25 - كما أن تقييمات البرامج الحالية مثل حساب أمانة الدستور الغذائي لتعزيز مشاركة البلدان النامية في أعمال هيئة الدستور الغذائي، تسلط الضوء على الحاجة إلى مساعدة مستمرة ومعززة مع بناء القدرة المؤسسية في مجال إدارة الأمن الغذائي. وفي مجال بناء القدرة، يلزم توجيه مزيد من الاهتمام إلى إعداد وتوزيع وثائق وأدوات للتوجيه ووضع اتفاقات للشراكات مع المؤسسات ذات الصلة ومع القطاع الخاص، مع التركيز النسبي من جديد على التنفيذ المباشر للتدريب

### مجالات التركيز للفترة 2012-2013

26 - سيركز العمل في إطار الهدف الاستراتيجي دال-1 على ما يلي: (1) اجتماعات خبراء مشتركة بين المنظمة ومنظمة الصحة العالمية بشأن السموم البيولوجية لدعم أعمال هيئة الدستور الغذائي بغية وضع خطوط توجيهية للإدارة السليمة للمنتجات البحرية والتدابير الأخرى الموصى بها لمنع ومراقبة التلوث؛ (2) عقد اجتماع خبراء عن تقييم مخاطر التلوث الفيروسي للمواد الغذائية بالنسبة للأمن الغذائي من أجل توجيه الإدارة المستندة إلى المخاطر على المستوى القطري وفقاً لتوجيهات هيئة الدستور الغذائي ذات الصلة.

27 - وسيركز العمل في إطار الهدف الاستراتيجي دال-2 على ما يلي: (1) توجيهات لمقرري السياسات بشأن الاستثمار في تعزيز نظم مراقبة الأغذية، وبشأن الأغذية المستدامة؛ (2) والعمل مع الشركاء لضمان الاستخدام المحسن للمعلومات الواردة من قطاعات الصحة والإنتاج لتوجيه استراتيجية وسياسات سلامة الأغذية.

28 - وسيركز العمل في إطار الهدف الاستراتيجي دال-3 على ما يلي: (1) وضع اتفاقات شراكة مع المؤسسات ذات الصلة لتنفيذ أنشطة بناء القدرات؛ (2) نشر الوثائق والأدوات (بما في ذلك نظم التعقب والتوجيهات بشأن التكافؤ) لبناء القدرات في الفروع المختلفة لإدارة وسلامة الأغذية؛ (3) تعزيز نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود فيما يتعلق بسلامة الأغذية وإدماجه في الشبكة الدولية لمسؤولي سلامة الأغذية.

29 - وسيركز العمل في إطار الهدف الاستراتيجي دال-4 على ما يلي: (1) التوسع في تطبيق نهج متعدد التخصصات لتحسين كفاءة وفعالية إدارة سلامة الأغذية في جميع مراحل السلسلة الغذائية؛ (2) تقييم خسائر جودة الأغذية بعد الحصاد في سلاسل السلع الأساسية وإعداد نواتج معيارية عن خفض هذه الخسائر.

## سادساً - الهدف الاستراتيجي واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
22.3	11.3	11.0	واو - 1 ترويج البلدان وتطويرها للإدارة المستدامة للأراضي وتطويرها
43.4	31.8	11.6	واو - 2 تكون البلدان قد حسنت قدرتها على مواجهة ندرة المياه وتحسين إنتاجية المياه في النظم الزراعية على المستوى القطري ومستوى أحواض الأنهار بما في ذلك نظم المياه العابرة للحدود
10.4	5.7	4.7	واو - 3 تقوية السياسات والبرامج على المستويات القطرية والإقليمية والدولية لضمان صون التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة والاستفادة منه بطريقة مستدامة والتقاسم العادل للمنافع المترتبة على استخدام الموارد الوراثية
20.7	15.5	5.2	واو - 4 وضع إطار دولي وتعزيز قدرات البلدان بشأن الإدارة المسؤولة للحصول على الأراضي وضمان حيازتها وصلتها بالموارد الطبيعية الأخرى
29.2	16.4	12.8	واو - 5 تعزيز البلدان قدراتها على معالجة التحديات البيئية الناشئة مثل تغير المناخ والطاقة البيولوجية
13.5	4.2	9.3	واو - 6 تحسين فرص الحصول على المعارف المتعلقة بإدارة الموارد الطبيعية وتقاسمها
139.4	84.8	54.6	واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

30 - تبين جميع نماذج التوقعات وجود ندرة متزايدة في الموارد الطبيعية، وخاصة المياه، والأراضي، والموارد الوراثية. ومع النمو الحالي للسكان، والحاجة المتزايدة إلى الطاقة، وتصورات تغير المناخ، فإن الأمر يحتاج إلى توجيه اهتمام عاجل للمحافظة على هذه الموارد واستخدامها بشكل مستدام. وهناك حاجة متزايدة إلى نهج أكثر تكاملاً ومتعدد التخصصات يقوم على منظور سبل المعيشة من أجل مساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة على زيادة إنتاجيتهم مع الحفاظ على قاعدة الموارد الطبيعية.

31 - وقد أصبح من الأمور الملحة بشكل متزايد أن يحصل قطاع الزراعة على اهتمام أكبر في المفاوضات الخاصة باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، نظراً لدوره الهام كمصدر لانبعاث غازات الاحتباس الحراري وكجزء من الحل المتعلق بتغير المناخ. ومن الضروري ظهور آليات تمويل من خلال المفاوضات الخاصة باتفاقية الأمم المتحدة الإطارية تمكن الزراعة، وخاصة زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، من التكيف مع آثار تغير المناخ، والمساهمة في التخفيف من هذه الآثار، والاستفادة من التكنولوجيات ذات الصلة. وبالتوازي مع ذلك، لا تزال هناك حاجة ملحة لتقديم دعم عملي وإيجاد أدوات لأنشطة التكيف والتخفيف، بما في ذلك تلك المتعلقة ببرنامج الأمم المتحدة لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، والتننبؤ المحصولي، وتكنولوجيات الطاقة الملائمة لتغير المناخ.

32 - وتعد المناقشات الأخيرة حول تطوير الوقود الحيوي السائل على نطاق واسع والاستثمارات الدولية الأخرى في الأراضي مبرراً لضرورة قيام المنظمة بوضع مشروع خطة توجيهية عن الإدارة الرشيدة للملكية الأراضي وعلاقتها بالموارد الطبيعية الأخرى. كما أن تحديات تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية عن طريق التوسع في استخدام تقنيات الطاقة الملائمة لتغير المناخ والميسرة تستحق اهتماماً عاجلاً.

33 - وينبغي مواصلة العمل المشترك بين الإدارات بشأن "الأغذية للمدن" من أجل التصدي ليس فقط لتأمين الحصول على الأغذية المستدامة، ولكن أيضاً لحماية الموارد الطبيعية وإدارتها المستدامة داخل المدن وفي المناطق المحيطة بها مع إشراك الحكومات المحلية.

34 - وسيوضح المطبوع المعنون "حالة موارد الأراضي والمياه"، والمقرر إصداره خلال الفترة المالية الحالية، الحاجة الواضحة إلى وضع توافر الموارد الطبيعية في منظور أوسع. ويمكن أن يوفر المطبوع عن حالة موارد الأراضي والمياه أساساً لنشاط محسن من أجل رصد الموارد الطبيعية، ويجري إدماجه في منظورات عالمية للموارد الطبيعية تستكمل الدراسات النظرية العالمية للمنظمة وتؤثر على السياسات القطرية والإقليمية والعالمية.

35 - وفي أعقاب التقييم الأخير لعمل المنظمة المتعلق بالمياه، فإنه يلزم بحث التوصية الخاصة "بمنهاج المنظمة المتعلق بالمياه" على وجه السرعة.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

36 - سيؤدي وضع منهج وظيفي كامل متعلق بالمياه إلى تجميع كافة الشعب الفنية والمكاتب الميدانية، ودعم برنامج ميداني جيد، وضمان رؤية محسنة لدور المياه من حيث الإنتاجية والاستخدامات المتعددة. وينبغي لمنهج المنظمة المتعلق بالمياه أن يشجع على زيادة الاستثمار في كفاءة استخدام المياه وتحسين الوضع الاستراتيجي للمنظمة في المناقشات الدولية وفعاليتها التشغيلية (واو-2).

37 - وفيما يتعلق بالأولويات في مجال الموارد الوراثية فإنها محددة جيدا في برنامج العمل المتعدد السنوات الذي اعتمده هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة (واو-3). وفيما يتعلق بملكية الموارد الطبيعية والحصول عليها، فإنه سيلزم تقديم المساعدة للبلدان من أجل تنفيذ المبادئ التوجيهية الطوعية عن الإدارة الرشيدة لحيازة الأراضي بعد الموافقة عليها، وهو المتوقع في أواخر عام 2011 (واو-4).

38 - وسيظل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره ومتطلبات الطاقة المتعلقة بذلك من أجل التنمية الزراعية قضايا ذات أولوية عالية تتطلب طائفة من الإجراءات على المستويات القطرية والإقليمية والدولية (واو-5). فضلاً عن هذا، من المتوقع توجيه اهتمام أكبر إلى العمل المتعدد التخصصات المتعلق بالأغذية للمدن والنهج الأرضية.

39 - ويتوقع توجيه مزيد من الاهتمام لرصد الموارد الطبيعية دعماً للدراسات المنظرية العالمية والخطوط التوجيهية في مجال السياسات، وخاصة إدارة الموارد الطبيعية، وكذلك للمساهمة في مؤتمر القمة القادم للأمم المتحدة (ريو + 20 في عام 2012) والذي يحتمل أن يركز على "الاقتصاد الأخضر"، وأن يتناول من جديد الاتفاقات البيئية الدولية الرئيسية (واو-1، واو-2، واو-3، واو-4، واو-5).

40 - واستجابة لطلبات الأعضاء فيما يتعلق بالبحوث والإرشاد الزراعي، وتقاسم المعرفة، والاتصالات لأغراض التنمية، من المتوقع زيادة العمل المتعلق بالخطوط التوجيهية في مجال السياسات والأدوات العملية من أجل العناصر الفاعلة في النظم الوطنية للابتكار الزراعي، بما في ذلك إدارة الموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره (واو-6).

## سابعاً - الهدف الاستراتيجي زاي - تهيئة البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
39.1	29.3	9.8	زاي - 1 تحليلات وسياسات وخدمات ملائمة لتمكين المنتجين من تحسين قدرتهم على المنافسة والتنوع من خلال التوجه نحو مشروعات جديدة، وزيادة القيمة المضافة، وتلبية متطلبات السوق
14.00	11.0	3.0	زاي - 2 إدماج تهيئة فرص العمل الريفية وتنوع الدخل في سياسات وبرامج وشراكات التنمية الزراعية والريفية
16.7	9.3	7.4	زاي - 3 سياسات وأنظمة ومؤسسات قطرية وإقليمية تحسّن قدرة الأعمال الزراعية والصناعات الزراعية على المنافسة وتحسّن آثارها الإنمائية
23.5	2.1	21.4	زاي - 4 وجود وعي متزايد لدى البلدان وقدرة على تحليل التطورات في الأسواق الزراعية الدولية، والسياسات التجارية، والقواعد التجارية لتحديد الفرص التجارية لصياغة سياسات واستراتيجيات تجارية ملائمة وفعالة
93.2	51.6	41.6	زاي - تهيئة البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة، بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

41 - يتناول الهدف الاستراتيجي زاي على وجه الخصوص تعزيز قدرة صغار المنتجين على استغلال فرص السوق وتحسين كفاءة الأسواق والمؤسسات. وتتعلق النتائج التنظيمية بالجوانب المختلفة للأسواق والسياسات: إدماج صغار المنتجين في الأسواق (زاي-1)؛ والعمالة الريفية (زاي-2)؛ والتنمية الزراعية (زاي-3)؛ والأسواق الزراعية الدولية والسياسات التجارية (زاي-4). وتراعي الصيغة الحالية للهدف الاستراتيجي زاي المناقشات التي جرت في الدورة الحادية والعشرين للجنة الزراعة عام 2009 بشأن القضايا المتعلقة بصغار المنتجين. وقد أصبحت الصلات بأعمال المنظمة الأخرى دعماً للتنمية الريفية أكثر وضوحاً.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

42 - استراتيجيات وسياسات لزراعة الحيازات الصغيرة (زاي-1، زاي-3، زاي-4): الغرض هو تحليل عمليات تنمية الحيازات الصغيرة وتحديد وتشجيع الهياكل المؤسسية، وكذلك وضع السياسات التي تفضي إلى إدماج أصحاب

الحيازات الصغيرة في الأسواق الحديثة، وتحسين قدرتهم التنافسية، وتوسيع قدرتهم الإنتاجية، وتحسين ظروف عملهم، وتعزيز سبل المعيشة والتنمية الريفية.

43 - تقلبات السوق وأثرها على الأمن الغذائي (زاي-4): الغرض هو تحليل تقلبات أسعار السوق على المستويين القطري والدولي؛ مع التركيز على كيفية مواجهة البلدان الأكثر فقراً والأكثر تعرضاً لمخاطر السوق المتزايدة، عن طريق إجراء تحليلات قطرية، وأفضل الممارسات، والدروس المستفادة، والتوجيه في مجال السياسات لإدارة تقلبات الأسعار الخارجية والداخلية.

44 - التنمية الريفية الشاملة (زاي-1 وزاي-2): الغرض هو تقديم أطر مفاهيمية وتحليلية من أجل تحليل المسارات الانتقالية المتباينة لتنمية زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والتركيز على المؤسسات الريفية وأسواق العمل الريفي. ويقترن هذا بالمشورة في مجال السياسات بشأن الترتيبات المؤسسية وجوانب العمل الكريم، بهدف زيادة الإنتاجية، والدخول، والأمن الغذائي، والتخفيف من وطأة الفقر.

45 - تعزيز الأعمال التجارية الزراعية والصناعات الزراعية (زاي-3): الغرض هو تعزيز قدرة القطاعين العام والخاص على تطوير مشاريع تنافسية، وخاصة المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم، من حيث التكنولوجيات والإدارة. وسينصب التركيز أيضاً على وضع استراتيجية للأعمال التجارية الزراعية، وعلى قدرة وزارات الزراعة والمؤسسات الأخرى على دعم الصناعات الزراعية، وعلى تشجيع الخدمات المالية المحسنة وآليات التخفيف من المخاطر بالنسبة لسلاسل القيمة.

46 - الاستثمار الأجنبي في زراعة البلدان النامية (زاي-4): الغرض هو تحليل الزيادة الأخيرة في الاستثمار الأجنبي في زراعة البلدان النامية، خاصة في الأراضي، ولا سيما فيما يتعلق بالأمن الغذائي، والتخفيف من وطأة الفقر، والتنمية الريفية والعمالة الريفية، والتكنولوجيا، والحصول على الأراضي والمياه.

47 - السياسات التجارية الزراعية الإقليمية والعالمية (زاي-4): الغرض هو إجراء تحليلات للقضايا التي تتناولها المفاوضات والمساعدة التقنية ذات الصلة (مفاوضات جولة الدوحة التابعة لمنظمة التجارة العالمية) والمساعدة في قضايا التنفيذ بعد اختتام الجولة في نهاية المطاف.

48 - آثار تغير المناخ (زاي-1 وزاي-2 وزاي-4): الغرض هو تحليل أثر تغير المناخ على صغار المنتجين وكذلك الآثار بالنسبة لأنماط التجارة والسياسات والترتيبات الدولية ذات الصلة.

## ثامناً - الهدف الاستراتيجي حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
67.7	51.7	16.0	حاء - 1 وجود قدرة معززة لدى البلدان وغيرها من أصحاب الشأن على صياغة تنفيذ سياسات وبرامج متسقة تعالج الأسباب الجذرية للجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية
10.1	5.9	4.2	حاء - 2 تعزيز البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين حوكمة الأمن الغذائي من خلال اتباع نهج ثلاثي المسارات وتنفيذ الخطوط التوجيهية الطوعية لدعم الأعمال التدريجي للحق في الغذاء الكافي في سياق الأمن الغذائي القطري
6.3	2.6	3.7	حاء - 3 تعزز قدرة البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين على معالجة شواغل تغذوية محددة في مجالي الأغذية والزراعة
21.5	9.5	12.0	حاء - 4 تعزز قدرة البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين على توليد بيانات وإحصاءات وإدارتها وتحليلها والحصول عليها من أجل تحسين الأمن الغذائي وتحسين التغذية
44.7	20.1	24.6	حاء - 5 تحسّن وصول البلدان الأعضاء وأصحاب الشأن الآخرين إلى منتجات وخدمات تحليلات ومعلومات المنظمة بشأن الأمن الغذائي والزراعة والتغذية، وتعزز القدرة الذاتية على تبادل المعرفة
150.4	89.9	60.5	حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

49 - لا تزال القضايا الرئيسية والتحديات والافتراضات والمخاطر المحددة حتى الآن بالنسبة للهدف الاستراتيجي حاء وثيقة الصلة. وهناك تحد خاص في هذه المرحلة وهو أثر الأزمة الاقتصادية والمالية العالمية على الجهود الإنمائية. وفضلا عن هذا، فإن الفقر في البلدان الصناعية قد ينطوي على آثار أكبر من المتوقع بالنسبة لفرص ودخول المهاجرين الاقتصاديين، بينما يقلل أيضاً من الطلب على السلع والخدمات من جانب البلدان الأقل تصنعاً. وستقتضي جوانب الضعف الهيكلية التصدي لشواغل الفقر، وانعدام الأمن الغذائي، وسوء التغذية من منظور عالمي حقيقي، عن طريق إجراء تحليلات متعمقة وزيادة أنشطة الدعوة دعماً للإدارة المحسنة (مثلاً عن طريق الإدارة الملائمة للأسواق المالية العالمية، وتوفير الطاقة المتوازنة والمستدامة واستخدامها بصورة أكبر، وخفض الاختلالات في سلاسل القيمة العالمية). وفضلا عن هذا، سيتعين على البلدان الأعضاء تعزيز صمودها أمام الصدمات الخارجية.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

50 - تعبر النتائج التنظيمية الخمس عن التنوع الواسع وتعدد تخصصات العمل المقرر أن تقوم به المنظمة من أجل تحسين الأمن الغذائي وإيجاد تغذية أفضل. وسيتم التركيز على مجالات العمل التالية:

- (أ) على نطاق جميع النتائج التنظيمية، سيتم تعزيز الشراكات مع الوكالات الكائنة في روما ومع الجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية. وفضلاً عن هذا، سيتم الاعتراف على نحو كامل بأهمية شبكات المعرفة المعززة والدعوة.
- (ب) ستسترد صياغة وتنفيذ سياسات وبرامج مترابطة تتصدى للأسباب الجذرية للجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في جانب منها بمبادرة لأكويلا بشأن الأمن الغذائي عن طريق الجماعة التابعة للمبادرة والتي اعتمدت "مبادئ روما للأمن الغذائي العالمي المستدام" (حاء-).
- (ج) في متابعة مباشرة للنظم المشتركة بين المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي لتقييم المعلومات بشأن الأمن الغذائي، يجري وضع استراتيجيات فردية من جانب المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي - بالإضافة إلى استراتيجية مشتركة (حاء-1).
- (د) تعتمد المساعدة في مجال السياسات بالنسبة للمستويين القطري والإقليمي على عقد المؤتمر الدولي المعني بالتغذية بعد عشرين عاماً والمقرر أن يقوم بحشد الدعم السياسي والموارد اللازمة لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية (حاء-1).
- (هـ) ستتم مضاعفة العمل بشأن "الحق في الغذاء" عن طريق تنمية القدرات على المستوى القطري، والمشورة التقنية، والدعوة. وفضلاً عن هذا، ستلزم مشاركة أكبر من جانب جميع وحدات المنظمة (حاء-2).
- (و) إدماج أهداف التغذية في أطر التنمية الزراعية وفي استراتيجيات التكيف من شأنه أن يساعد على الاستجابة للبيئة العالمية المتغيرة (تغير المناخ، والكساد العالمي، والوقود الحيوي، والضغط الديموغرافي) (حاء-3).
- (ز) ستنفذ استراتيجية عالمية لتحسين الإحصاءات والمعلومات الريفية والزراعية (إعادة تنظيم قاعدة البيانات الإحصائية الموضوعية في المنظمة، وتطوير مستودع البيانات الإحصائية، ودعم نظم الإحصاءات الزراعية الوطنية، وتطوير مركز في المنظمة لإجراء استقصاءات عن الأسر المعيشية في المناطق الريفية) (حاء-4).
- (ح) التركيز بقدر أكبر على تعزيز قدرات الدول الأعضاء والوكالات الشريكة لإقامة شبكات للمعرفة تزيد من توافر معلومات حديثة ومجدية من أجل تلبية احتياجات واضعي السياسات والخبراء الفنيين في مجالات الزراعة والأمن الغذائي والتغذية (حاء-5).

51 - وسيقدم الدعم للبلدان خاصة عن طريق: (أ) زيادة الوعي والقدرة على التفاوض بشأن القضايا العالمية؛ (ب) تقديم مشورة قائمة على الأدلة في مجال السياسات بشأن عناصر التكامل العالمي والقطري؛ (ج) بناء القدرة المؤسسية لصياغة ورصد السياسات التي تؤثر على الفقر والأمن الغذائي من منظور اقتصادي.

## تاسعاً - الهدف الاستراتيجي طاء - زيادة القدرة على التأهب لحالات الطوارئ والتهديدات الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
58.7	54.1	4.6	طاء - 1 انخفاض درجة تأثر البلدان بالأزمات والتهديدات والطوارئ من خلال تحسين التأهب وإدماج منع المخاطر والتخفيف من آثارها ضمن السياسات والبرامج والتدخلات
53.3	51.2	2.1	طاء - 2 استجابة البلدان والشركاء على نحو أكثر فعالية للأزمات والطوارئ بتدخلات ذات صلة بالأغذية والزراعة
268.0	266.9	1.1	طاء - 3 تحسُّن التحوّل والصلات بين حالات الطوارئ وإعادة التأهيل والتنمية لدى البلدان والشركاء
380.0	372.2	7.8	طاء - زيادة القدرة على التأهب لحالات الطوارئ والتهديدات الغذائية والزراعية والاستجابة لها على نحو فعال

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقيل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة والدروس المستفادة، والتقييمات

52 - صُمم الهدف الاستراتيجي طاء لتوسيع وتكامل عملية الإغاثة وإعادة التأهيل التي تقوم بها المنظمة من خلال دورة برنامجية أكثر شمولاً تهتم بسبل معيشة السكان واستراتيجيات الصمود والقدرة المؤسسية القطرية والمحلية والمجتمعية لحماية الأرواح ووقايتها، واستعادة سبل المعيشة، وذلك تحديداً عن طريق:

- (أ) تعزيز قدرة السكان والمؤسسات على خفض وإدارة مخاطر الكوارث، والمشاركة في خفض أخطار الكوارث؛
- (ب) استراتيجيات التأهب والوقاية والتخفيف؛
- (ج) إطار تحليلي وسياسي محسن لدعم الإنذار المبكر؛
- (د) تحليل خيارات التصدي الملائمة، استناداً إلى تقييمات عامة لسبل المعيشة؛

(هـ) استجابات ملائمة وفي الوقت المناسب وقصيرة الأجل تقوم على مبادئ عدم إلحاق الضرر لغرض إحلال الأصول مع استهداف ملائم عند الحاجة؛  
 (و) إدماج إعادة تأهيل سبل المعيشة على المدى الأطول والاستراتيجيات الإنمائية في الاستجابات الإنسانية القصيرة الأجل.

53 - ولم يتغير هذا المنطق الأساسي الذي يقوم عليه الهدف الاستراتيجي طاء منذ اعتماد الإطار الاستراتيجي، بينما أعطيت الأولوية لما يلي:

(أ) إدماج المكونات الفنية والمعيارية المختلفة للمنظمة في نهج لإدارة أخطار الكوارث؛  
 (ب) تحسين القدرة على التخطيط والبرمجة المشتركة لإدارة أخطار الكوارث على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية.

54 - وقد أكدت الأزمات الأخيرة مثل أزمة هايتي، والعمل الجاري في مجال المراقبة والتأهب والوقاية في إطار برامج نظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود، ووحدة إدارة طوارئ أزمات السلسلة الغذائية، أهمية وضع إطار لإدارة أخطار الكوارث كنهج مؤسسي، مع تعديل نتائج الوحدة تبعاً لذلك.

55 - ويوفر تقييم القدرة التشغيلية للمنظمة في حالات الطوارئ<sup>6</sup> الأساس لإجراءات خاصة من أجل تطويع ثقافة المؤسسة ونماذج الأعمال من أجل تحقيق النتائج المتوقعة من الهدف الاستراتيجي طاء بصورة ناجحة.

#### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

56 - سيكفل الهدف الاستراتيجي طاء النتائج التنظيمية الثلاث (طاء-1 التأهب، و طاء-2 الاستجابة، و طاء-3 التحول) اتساق القدرات الفنية والتشغيلية للمنظمة وإتاحتها من خلال نهج مؤسسي لإدارة أخطار الكوارث. ويجب أن تعمل المنظمة أيضاً على أن تصبح الزراعة والأمن الغذائي مكونين رئيسيين للاستراتيجية وخطط العمل الوطنية لإدارة أخطار الكوارث. وسيتم ذلك في شراكة قوية مع الوزارات والمؤسسات المسؤولة. وهذا سيتطلب:

(أ) تعبئة موارد خارجة عن الميزانية لتمكين البلدان من الحصول على الدعم التقني والتشغيلي للمنظمة (وهو أمر ينطوي على تحد أكبر في سياق التناقص العام في تمويل الأزمات الإنسانية والتنمية بسبب السياق الدولي المالي المتقلب)؛  
 (ب) تعزيز الشراكات الخارجية والتحديد الواضح لأولويات مجموعة الأمن الغذائي المشتركة بين المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي؛

<sup>6</sup> الوثيقة PC/103/7-FC 132/10، تقييم القدرات التشغيلية لمنظمة الأغذية والزراعة في حالات الطوارئ.

(ج) تطوير بناء القدرة على إدارة أخطار الكوارث ووضع برامج تدريب للفرق القطرية التابعة للمنظمة والنظراء والشركاء الإقليميين والقطريين.

## عاشراً - الهدف الاستراتيجي كاف - المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
2.9	0.8	2.1	كاف - 1 إدماج تحقيق المساواة بين الجنسين في الريف في سياسات الأمم المتحدة وفي البرامج المشتركة للأمن الغذائي والتنمية الزراعية والريفية
8.4	5.8	2.6	كاف - 2 زيادة قدرة الحكومات على إدماج قضايا المساواة بين الجنسين والمساواة الاجتماعية في برامج ومشروعات وسياسات الزراعة والأمن الغذائي والتنمية الريفية باستخدام إحصاءات مفصلة بحسب كل جنس على حدة وغير ذلك من المعلومات والموارد ذات الصلة
9.3	6.1	3.2	كاف - 3 صياغة الحكومات سياسات تراعي احتياجات المرأة وجامعة وتشاركية في ما يتعلق بالتنمية الزراعية والريفية
2.4	0.0	2.4	كاف - 4 إظهار التزام من جانب المنظمة وموظفيها وقدرتها وقدرتهم على معالجة الأبعاد الجنسانية في عملهم
23.0	12.7	10.3	كاف - المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقيل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

57 - أظهرت الأزمات الغذائية والاقتصادية الأخيرة الواسعة النطاق أن عدم المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد الإنتاجية، وخاصة الأراضي، لم يضاعف فقط من تعرض الأسر المعيشية التي ترأسها امرأة، وإنما ساهم أيضا بدرجة كبيرة في زيادة عدد السكان الذين يعانون من نقص التغذية. ولا يزال من الضروري لجميع وحدات المنظمة أن تتصدى بصورة كاملة للجوانب المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في القضايا التي تعد حاسمة بالنسبة للأمن الغذائي.

58 - وهناك حاجة موازية إلى تعزيز القدرة على المستوى القطري لإدماج قضايا المساواة بين الجنسين والمساواة الاجتماعية في السياسات والبرامج والمشروعات المتعلقة بالزراعة والأمن الغذائي والتنمية الريفية، واستخدام الإحصاءات المصنفة حسب نوع الجنس والمعلومات والموارد الأخرى ذات الصلة.

59 - وأخيراً أظهر تنفيذ برامج الأمم المتحدة المشتركة في السنوات الأخيرة أن التصدي للقضايا الريفية الخاصة بالعلاقة بين الجنسين والأمن الغذائي لا يمكن أن يتم على نحو فعال في غياب أحد المكونات القوية للمنظمة. فمن الأهمية بمكان تصحيح ذلك، خاصة فيما يتعلق بالعمل المشترك على المستوى القطري مع شركاء آخرين، وخاصة وكالات الأمم المتحدة، ومع أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين أيضاً.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

60 - سيتم التركيز على ثلاثة جوانب:

- (أ) بناء قدرة موظفي المنظمة وإدراج القضايا الإنسانية في العمل التقني للمنظمة، في المقر والمكاتب الميدانية على السواء (المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية) (كاف-4).
- (ب) دعم البلدان لصياغة سياسات شاملة وتشاركية تراعي الاعتبارات الجنسانية في مجالي الزراعة والتنمية الريفية (كاف-3 و كاف-2).
- (ج) ضمان إدماج القضايا الجنسانية بصورة ملائمة في برامج وسياسات الأمم المتحدة الخاصة بالأمن الغذائي والتنمية الزراعية والريفية (كاف-1).

## حادي عشر - الهدف الاستراتيجي لام - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية

توزيع الموارد في الفترة 2010-2011 حسب النتيجة التنظيمية\* (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية	النتيجة التنظيمية
25.2	13.8	11.4	لام - 1 زيادة إدراج استراتيجيات وسياسات الاستثمار في الأغذية والتنمية الزراعية والريفية المستدامة في الخطط والأطر الإنمائية الوطنية والإقليمية
22.4	14.1	8.3	لام - 2 تعزيز قدرات منظمات القطاعين العام والخاص على تخطيط وتنفيذ وتعزيز استدامة عمليات الاستثمار في الأغذية والتنمية الزراعية والريفية المستدامة
42.8	23.9	18.9	لام - 3 وضع تمويل ضمان جودة برامج الاستثمار للقطاعين العام والخاص بما يتفق والأولويات والمتطلبات الوطنية
90.4	51.8	38.6	لام - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية

\* الملحق الثالث من الوثيقة MTP/PWB 2009/15 C، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة والوفورات لمرة واحدة.

### القضايا الناشئة، والدروس المستفادة، والتقييمات

61 - يتزايد الدعم الذي تقدمه المنظمة لتنفيذ ومتابعة مبادرة لاكويلا بشأن الأمن الغذائي التي تدعم خطط الزراعة والأمن الغذائي على المستويين الإقليمي والقطري عن طريق نظام قوي متعدد الأطراف، وزيادة التنسيق بين الجهات المانحة، والإجراءات التعاونية والتنسيقية. وتواجه المنظمة طلباً متزايداً للمساعدة في صياغة الخطط القطرية وبرامج الاستثمار، خاصة في سياق البرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا. وسيستمر هذا العمل على مدى السنوات القليلة القادمة، نظراً لأنه يجب ترجمة خطط الاستثمار القطرية إلى برامج تحصل على دعم ملائم للتنفيذ. وقد ساهمت المنظمة أيضاً في تطوير البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي، ومن المتوقع أن تقوم بدور نشط في تنفيذه.

62 - وقد أوضح التقييم الأخير لأنشطة المنظمة لتطوير القدرة في إفريقيا أهمية تقييم الاحتياجات والشراكات اللازمة للتنفيذ، وهذا ينبغي أن ينعكس في العمل في المستقبل. وستعبر البرمجة في إطار الهدف الاستراتيجي لام أيضاً عن زيادة الاهتمام بأثر تقييم الاستثمار في الأمن الغذائي، والتنمية الزراعية والريفية. وستسترد أنشطة الهدف الاستراتيجي لام في المستقبل أيضاً بنتائج التقرير عن حالة الأغذية والزراعة في عام 2011 بشأن "الاستثمار في الزراعة".

63 - وأوضح تخطيط العمل واستعراض النظراء الذي تم في أوائل عام 2010 التكامل الوثيق بين العمل المتعلق بالاستثمارات الزراعية الخاصة الذي تم في إطار الهدف الاستراتيجي زاي وبين النتائج وخطط العمل في إطار الهدف الاستراتيجي لام.

### مجالات التركيز المقترحة للفترة 2012-2013

64 - سيظل دعم المنظمة للاستثمار مدفوعاً بالاحتياجات القطرية، وذلك أيضاً عن طريق شراكات المنظمة الهامة مع المؤسسات المالية الدولية.

65 - وسيكون تنفيذ ومتابعة مبادرة لاكويلا بشأن الأمن الغذائي، وخاصة الدعم المقدم للبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا مجال العمل الرئيسي في الفترة المالية القادمة. وستقوم المنظمة أيضاً بدور نشط في أنشطة التنفيذ في إطار البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي (لام-3 أساساً).

66 - وفيما يتعلق بتطوير القدرة على الاستثمار، سيوجه الاهتمام الملائم لإنشاء وتعزيز الشراكات الإقليمية للنهوض بالتنفيذ، وخفض التكاليف، وزيادة الاستفادة، تمثيلاً مع الاستراتيجية المؤسسية للمنظمة بشأن تطوير القدرة. وينبغي مواصلة إدماج برامج تطوير القدرات على المستوى القطري من أجل تخطيط الاستثمار في أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل (لام-2).

67 - وقد طالبت لجنة البرنامج في دورتها الثانية بعد المائة (يوليو/تموز 2009) بمزيد من الموارد للنتيجتين التنظيميتين لام-1 و لام-2. وينبغي أن يتحقق ذلك مع الحفاظ على الدراية الفنية الأساسية للمنظمة والتركيز على دعم برامج الاستثمار القطرية. وسيظل التوسع التدريجي في العمل التنسيقي وتطوير القدرة من أجل الاستثمار أحد الأولويات في الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية القادمة. وهذا هو الحال على وجه التحديد بالنسبة للنتيجة التنظيمية لام-2 التي تمثل أولوية بالنسبة للمنظمة ولكن يمكن دعمها فقط بدرجات متواضعة عن طريق اتفاقات مؤسسية تعقدتها المنظمة مع مؤسسات التمويل الدولية.

## الملحق ألف - النهج الجديد المستند إلى النتائج في منظمة الأغذية والزراعة

68 - تطبق الخطة المتوسطة الأجل في الأربع سنوات المبادئ والعناصر الرئيسية للنهج المستند إلى النتائج. وتتكون العناصر الرئيسية كما جاءت في الإطار الاستراتيجي، مما يلي:

- **أهداف عالمية** تمثل الآثار الإنمائية الأساسية في مجالات تخصص المنظمة، والتي تسعى البلدان إلى تحقيقها؛
- **أهداف استراتيجية** تسهم في تحقيق الأهداف العالمية؛
- **أهداف وظيفية** تهيئ البيئة التمكينية لعمل المنظمة؛
- **نتائج تنظيمية** تحدد نتيجة عمل المنظمة في إطار كل هدف استراتيجي ووظيفي؛
- **وظائف أساسية** كوسيلة حاسمة للعمل تستخدمها المنظمة لتحقيق النتائج.

69 - وتعكس الأهداف الاستراتيجية الأحد عشر التي تم الاتفاق عليها في الإطار الاستراتيجي، تقديراً للتحديات والفرص في مجالات الأغذية والزراعة والتنمية الريفية. وهي تعبر عن التأثيرات من جانب الأعضاء على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية، خلال الإطار الزمني طويل الأجل (10 سنوات) بناء على تدخلات المنظمة التي تفضي إلى قيمة مضافة. وضماناً لأن تكون جميع جوانب عمل المنظمة قد تمت داخل إطار مستند إلى النتائج، فإن الأهداف الوظيفية التكميلية تساعد المنظمة على كفاءة تأثير فعال لأنشطتها الفنية، مع إيلاء الاهتمام الكافي للكفاءة، والمساهمة أيضاً بالتالي في تحقيق الأهداف الاستراتيجية (انظر الشكل 1).

70 - وفي إطار الأهداف الاستراتيجية، تمثل النتائج التنظيمية الأكثر تحديداً النتائج المتوقعة تحقيقها خلال أربع سنوات من قبول البلدان والشركاء لمنتجات المنظمة وخدماتها، واستخدام هذه المنتجات والخدمات. وينطبق تحديد الخدمات التنظيمية أيضاً على الأهداف الوظيفية.

71 - وتعتمد الوظائف الأساسية الثماني على المزايا النسبية للمنظمة وتطبق على جميع المستويات: العالمية والإقليمية والوطنية. وهي تخضع لاستراتيجيات مفصلة لضمان إيجاد نهج مترابطة، وقيام تعاون فيما بين الوحدات التنظيمية، والتعلم المتبادل، والسعي إلى تحقيق الامتياز.

72 - وتشكل النتائج التنظيمية، التي تقاس بالمؤشرات، العمود الفقري للخطة المتوسطة الأجل للسنوات الأربع وبرنامج العمل والميزانية لفترة السنتين، لتعكس بذلك الأولويات الفنية للأعضاء (انظر القسم جيم من الخطة المتوسطة الأجل والقسم رابعاً من برنامج العمل والميزانية).

73 - وتشمل الأدوات الأخرى التي تسترشد بها التنمية وتُسهّم في تحقيق النتائج التنظيمية والأهداف الاستراتيجية:

- أطر الأولويات القطرية المتوسطة الأجل التي تُوضع بالاشتراك مع الحكومات المعنية لتركيز جهود المنظمة على الاحتياجات الوطنية المحددة بصورة جيدة؛
- والتحديد المنظم والتشاورى لمجالات العمل ذات الأولوية على المستوى الإقليمي الفرعي والإقليمي، بما في ذلك عن طريق المؤتمرات الإقليمية واللجان الإقليمية المتخصصة؛
- وعلى المستوى العالمي، عدد محدود من مجالات التركيز المؤثرة في تعبئة المساهمات الطوعية لمجموعات النتائج التنظيمية التي أُسندت إليها الأولوية مما يُتيح أداة للتواصل والدعوى لموازة التركيز على بناء القدرات والأطر الخاصة بالسياسات.

74 - وسيجري خلال مرحلة التنفيذ رصد التقدم المحرز صوب تحقيق النتائج التنظيمية، كما يقاس من خلال المؤشرات التابعة لها. وسيسمح هذا الرصد المستند إلى النتائج بتحديد أي قضايا يمكن أن تمنع المنظمة من تحقيق النتائج التنظيمية، وتتيح الفرصة لإجراء تعديلات وتغييرات أثناء العمل على التخطيط الطويل الأجل. وسيتغير الإبلاغ عن التنفيذ خلال فترة السنتين في إطار النظام الجديد المستند إلى النتائج بدرجة كبيرة من حيث المضمون والعرض على حد سواء. وستركز التقارير في المستقبل على تحقيق النتائج قياساً على المؤشرات المحددة في الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية، وليس على الأنشطة والنواتج.

### الشكل 1: أهم مكونات إطار النتائج في المنظمة

<p><b>رؤية المنظمة</b></p> <p>عالم متحرر من الجوع وسوء التغذية، تساهم فيه الأغذية والزراعة في تحسين مستويات معيشة الجميع، وخصوصاً الفئات الأشد فقراً، بطريقة اقتصادية واجتماعية وبيئية مستدامة.</p> <p><b>الأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• خفض العدد المطلق للأشخاص الذين يعانون من الجوع تدريجياً لضمان قيام عالم يتمتع فيه البشر كافة في جميع الأوقات بأغذية كافية وسليمة ومغذية تلبى حاجاتهم التغذوية وتناسب أذواقهم الغذائية كي يعيشوا حياة موفورة النشاط والصحة؛</li> <li>• استئصال الفقر ودفع التقدم الاقتصادي والاجتماعي للجميع بزيادة إنتاج الأغذية، وتحسين التنمية الريفية وسبل المعيشة المستدامة؛</li> <li>• تحقيق الإدارة والاستغلال المستدامين للموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي، والمياه، والهواء، والمناخ، والموارد الوراثية، بما فيه صالح الأجيال الحاضرة والمقبلة.</li> </ul> <p><b>الأهداف الاستراتيجية</b></p> <p>ألف - التكاثيف المستدام للإنتاج المحصولي.</p> <p>باء - زيادة الإنتاج الحيواني المستدام.</p> <p>جيم - إدارة مصائد الأسماك وموارد تربية الأحياء المائية واستخدامها بشكل مستدام.</p> <p>دال - تحسين جودة الأغذية وسلامتها في جميع مراحل السلسلة الغذائية.</p> <p>هاء - الإدارة المستدامة للغابات والأشجار.</p> <p>واو - الإدارة المستدامة للأراضي والمياه والموارد الوراثية وتحسين الاستجابة للتحديات البيئية العالمية التي تمس الأغذية والزراعة</p> <p>زاي - البيئة المواتية للأسواق من أجل تحسين سبل المعيشة والتنمية الريفية.</p> <p>حاء - تحسين الأمن الغذائي والتغذية.</p> <p>طاء - زيادة القدرة على التأهب للتهديدات وحالات الطوارئ الغذائية والزراعية والتصدي لها على نحو فعال.</p> <p>كاف - المساواة بين الجنسين في الحصول على الموارد والسلع والخدمات وصنع القرار في المناطق الريفية.</p> <p>لام - زيادة حجم وفعالية الاستثمارات العامة والخاصة في الزراعة والتنمية الريفية.</p> <p><b>الأهداف الوظيفية</b></p> <p>حاء- التعاون الفعال مع الدول الأعضاء والجهات صاحبة المصلحة.</p> <p>ذال - الإدارة الكفوءة والفعالة</p> <p><b>الوظائف الأساسية</b></p> <p>(أ) رصد وتقييم الاتجاهات والمنظورات البعيدة الأجل والمتوسطة الأجل؛</p> <p>(ب) جمع وتقديم المعلومات والمعارف والإحصاءات</p> <p>(ج) توثيق الصكوك والمعايير والمواصفات الدولية.</p> <p>(د) تقديم الخيارات والمشورة على صعيد السياسات والاستراتيجيات.</p> <p>(هـ) تقديم الدعم الفني لتشجيع نقل التكنولوجيا وبناء القدرات</p> <p>(و) الدعوة والاتصال</p> <p>(ز) النهج المشترك بين التخصصات، والابتكار</p> <p>(ح) الشراكات والتحالفات</p>
--

## الملحق باء – توزيع موارد الأهداف الاستراتيجية والوظيفية 2010-2011

باء-1 – توزيع موارد الأهداف الاستراتيجية والوظيفية حسب النتيجة التنظيمية<sup>7</sup> (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع	النتيجة التنظيمية-6		النتيجة التنظيمية-5		النتيجة التنظيمية-4		النتيجة التنظيمية-3		النتيجة التنظيمية-2		النتيجة التنظيمية-1		الهدف الاستراتيجي/الوظيفي		
	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية													
242.5	192.1	50.4	-	-	-	-	129.1	9.8	9.4	7.2	11.7	13.9	41.9	19.4	ألف
187.6	155.0	32.6	-	-	-	-	-	2.5	6.7	6.6	126.9	12.5	21.3	11.0	باء
144.8	87.7	57.1	8.5	6.8	21.5	5.5	11.1	10.0	23.7	7.7	11.1	7.8	11.8	19.3	جيم
43.5	18.1	25.3	-	-	-	-	0.1	3.8	11.4	4.4	1.2	3.5	5.4	13.5	دال
121.7	78.1	43.6	7.9	7.5	17.9	7.5	6.4	6.0	16.5	6.8	1.3	6.0	28.0	9.8	هاء
139.4	84.8	54.6	4.2	9.3	16.4	12.8	15.5	5.2	5.7	4.7	31.8	11.7	11.3	11.0	واو
93.2	51.6	41.6	-	-	-	-	2.1	21.4	9.3	7.4	11.0	3.0	29.3	9.8	زاي
150.4	89.9	60.5	-	-	20.1	24.6	9.5	12.0	2.6	3.7	5.9	4.2	51.7	16.0	حاء
380.0	372.2	7.8	-	-	-	-	-	-	266.9	1.0	51.2	2.0	54.1	4.6	طاء
23.0	12.7	10.3	-	-	-	-	0.0	2.4	6.0	3.2	5.8	2.5	0.8	2.1	كاف
90.4	51.8	38.6	-	-	-	-	-	-	23.9	19.8	14.1	8.3	13.8	11.4	لام

<sup>7</sup> الملحق الثالث من الوثيقة C2009/15 MTP/PWB، الخطة المتوسطة الأجل/برنامج العمل والميزانية معدلة حسب مستوى الميزانية المعتمدة بما في ذلك الزيادات في التكلفة، وقبل توزيع مكاسب الكفاءة الإضافية غير المحددة

والوفورات لمرة واحدة.



باء - 2 توزيع موارد الأهداف الاستراتيجية الوظيفية حسب النتيجة التنظيمية (النسبة المئوية على نطاق الهدف)

المجموع			النتيجة التنظيمية-6		النتيجة التنظيمية-5		النتيجة التنظيمية-4		النتيجة التنظيمية-3		النتيجة التنظيمية-2		النتيجة التنظيمية-1		الهدف الاستراتيجي/الوظيفي
المجموع	الموارد الخارجة عن الميزانية	الاعتمادات الصافية													
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪67	٪20	٪5	٪14	٪6	٪28	٪22	٪39	ألف
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪8	٪4	٪20	٪82	٪38	٪14	٪34	باء
٪100	٪100	٪100	٪10	٪12	٪25	٪10	٪13	٪17	٪27	٪14	٪13	٪14	٪13	٪34	جيم
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪1	٪15	٪63	٪17	٪7	٪14	٪30	٪53	دال
٪100	٪100	٪100	٪10	٪17	٪23	٪17	٪8	٪14	٪21	٪16	٪2	٪14	٪36	٪23	هاء
٪100	٪100	٪100	٪5	٪17	٪19	٪23	٪18	٪9	٪7	٪9	٪37	٪21	٪13	٪20	واو
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪4	٪51	٪18	٪18	٪21	٪7	٪57	٪24	زاي
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪22	٪41	٪11	٪20	٪3	٪6	٪7	٪7	٪58	٪26	حاء
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪72	٪14	٪14	٪26	٪15	٪59	طاء
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪24	٪48	٪31	٪46	٪25	٪6	٪20	ياء
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪46	٪49	٪27	٪21	٪27	٪30	كاف
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪17	٪28	٪7	٪11	٪23	٪41	٪53	٪20	لام
٪100	٪100	٪100	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪0	٪12	٪21	٪20	٪22	٪69	٪57	حاء