


Февраль 2011 года

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольствен ная и сельскохозяйств енная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
---	--	--------------------	---	---	---	--

КОМИТЕТ ПО ПРОГРАММЕ И ФИНАНСОВЫЙ КОМИТЕТ

**Сто шестая сессия Комитета по программе и
сто тридцать восьмая сессия Финансового комитета**

Рим, 21 - 25 марта 2011 года

**Сводный доклад о среднесрочном обзоре – 2010 год (Программы
работы и бюджета на 2010-2011 годы)**

Содержание	стр.
I. Процесс среднесрочного обзора	6
II. Обзор осуществления в середине срока	8
А. Прогресс в достижении результатов	8
В. Финансовые показатели	10
III. Дополнительное повышение эффективности и разовая экономия	13
IV. Резюме обзора хода осуществления (стратегические и функциональные цели)	17
<i>Приложение I: Годовой отчет о бюджетных показателях за 2010-11 годы и бюджетных переводах в двухгодичный период 2010-11 годов</i>	60

**Вопросы, касающиеся существа настоящего документа, можно направлять
Директору Управления по стратегии, планированию и управлению ресурсами
г-ну Бойду Хейту
тел.: +39 (06) 570-55324**

Пояснительное резюме

- Сводный доклад о среднесрочном обзоре (ССО) (Программы работы и бюджета на 2010-2011 годы) информирует Комитет по программе и Финансовый комитет о прогрессе в осуществлении утвержденной программы работы и служит руководящим органам опорой в принятии решений о предлагаемых перераспределениях ресурсов между разделами бюджета с целью получения согласованных результатов за двухлетний период.
- Сводный доклад за 2010 год включает:
 - i. резюме процедуры ССО и извлеченных уроков;
 - ii. обзор осуществления программы работы, в том числе прогресса в достижении результатов, финансовой деятельности и прогресса в обеспечении экономии за счет повышения эффективности и разовой экономии;
 - iii. резюме мероприятий по осуществлению, включая показатели эффективности, для каждого организационного результата в рамках стратегических и функциональных целей;
 - iv. для рассмотрения и утверждения Финансовым комитетом – Годовой доклад об исполнении бюджета в 2010-2011 годах и о переводах бюджетных средств за двухлетний период 2010-2011 годов (Приложение 1).
- Настоящий Сводный доклад о среднесрочном обзоре – это первый опыт ФАО в области мониторинга и отчетности на основе новой концепции, ориентированной на результат. По своему формату и содержанию этот первый доклад является докладом о текущей работе. Ожидается, что последующие сводные доклады будут составляться с учетом указаний этих комитетов, а также уроков, извлеченных из данного первого этапа процедуры среднесрочного обзора. К первоначальным извлеченным урокам относятся тесные связи между мониторингом с ориентацией на результат и предусмотренными в ПНД мероприятиями в области людских ресурсов, изменения культуры и управления рисками предприятий.
- С точки зрения прогресса в достижении результатов 50 из 56 организационных результатов получили оценку «идет по плану». К ключевым факторам успеха относятся значимость работы в партнерских союзах, обеспечение деятельного участия на страновом уровне и максимальное использование ресурсов. Извлеченные уроки включают важность обеспечения связей при программировании и ценность применения учебных программ для повышения уровня эффективности в будущем. В число основных мер по исправлению положения, необходимых в 2011 году, входит заполнение вакансий, обзор квалификационного подбора кадров в децентрализованных отделениях и более результативное использование внебюджетных средств для достижения организационных результатов. Эти факторы успеха, извлеченные уроки и меры по исправлению положения были приняты во внимание в процессе повышения и понижения приоритетности областей программной деятельности для ПРБ на 2012-2013 годы.
- Что касается результатов финансовой деятельности, то в течение 2010 года на мероприятия в рамках стратегических и функциональных целей было израсходовано более 45 процентов чистого объема ассигнований и 54 процента имеющихся внебюджетных ресурсов. Прогнозируемый объем расходов за двухлетие по внебюджетным ресурсам на 28 процентов превысил сметный объем, заложенный в ПРБ на 2010-2011 годы.
- Планируется обеспечение дальнейшей экономии за счет повышения эффективности и разовой экономии. Приводятся примеры мероприятий по повышению эффективности и

результативности реализации программ ФАО, финансируемых за счет средств Инновационного фонда.

Меры, предлагаемые Комитету по программе и Финансовому комитету

➤ Комитетах предлагается:

- рассмотреть представленный в докладе прогресс в области достижения результатов и финансовой деятельности и дать рекомендации относительно любых коррективов, которые необходимо внести в согласованную Программу работы;
- дать указания по улучшению формата и содержания для будущих сводных докладов о ССО.

Вставка 1: Основные компоненты концепции результативности ФАО**Концепция ФАО**

Мир, свободный от голода и недоедания, в котором продовольствие и сельское хозяйство способствуют повышению уровня жизни для всех, особенно для беднейших слоев населения, в условиях экономической, социальной и экологической устойчивости.

Три глобальные цели стран-членов:

- сокращение общего числа людей, страдающих от голода, и постепенное построение мира, в котором все люди всегда будут иметь достаточное количество безопасного и питательного продовольствия, которое удовлетворяет их потребности в питании и пищевые предпочтения для активного и здорового образа жизни;
- ликвидация нищеты и активизация экономического и социального прогресса для всех наряду с ростом производства продовольствия, повышением уровня развития сельских районов и стабильностью источников средств к существованию;
- устойчивое управление и рациональное использование природных ресурсов, включая землю, воду, воздух, климат и генетические ресурсы, для блага нынешних и будущих поколений.

Стратегические цели

- A. Устойчивая интенсификация растениеводства
- B. Расширение устойчивого животноводства
- C. Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их использование
- D. Повышение качества и безопасности продуктов питания на всех этапах продовольственной цепочки
- E. Рациональное использование лесов и насаждений
- F. Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие секторы продовольствия и сельского хозяйства
- G. Создание благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов
- H. Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания
- I. Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям в области продовольствия и сельского хозяйства и эффективное реагирование на них
- K. Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах
- L. Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности

Функциональные цели

- X. Эффективное сотрудничество с государствами-членами и партнерами
- Y. Эффективная и результативная административная работа

Основные функции

- a. Мониторинг и оценка долгосрочных и среднесрочных тенденций и перспектив
- b. Сбор и предоставление информации, знаний и статистики
- c. Разработка международных документов, норм и стандартов
- d. Политические и стратегические решения и консультации
- e. Техническая помощь в развитии передачи технологий и создании потенциала

- | | |
|----|---------------------------------|
| f. | Пропаганда и коммуникация |
| g. | Междисциплинарность и инновация |
| h. | Партнерские связи и союзы |

I. Процесс Среднесрочного обзора

Контекст

1. Утвердив Стратегическую рамочную программу на 2000-19 годы, Среднесрочный план на 2010-13 годы и различные изменения в Базовые документы, вытекающие из осуществления Плана неотложных действий по обновлению ФАО, Конференция ФАО внедрила рамки для основанного на конечных результатах планирования, мониторинга и отчетности о работе Организации за счет всех источников финансирования.
2. Мониторинг показателей исполнения и отчетность являются существенным элементом эффективного управления, основанного на результатах. Он представляет собой актуальный источник информации, инструмент для коррекции курса и для оказания помощи в перспективном планировании. Ожидаемые положительные результаты будут выражаться в улучшении осуществления программы и достижении организационных результатов.
3. После раунда консультаций с Комитетом по программе и Финансовым комитетом в течение 2010 года, Совет утвердил три основных элемента для мониторинга показателей деятельности и порядка отчетности в соответствии с основами ФАО, ориентированными на конкретные результаты: (i) мониторинг плана работы; (ii) Среднесрочный обзор; и (iii) оценка в конце двухгодичного периода.
4. Сводный доклад о результатах Среднесрочного обзора позволяет информировать Комитет по программе и Финансовый комитет о прогрессе в реализации утвержденной Программы работы, и способствует принятию решений руководящими органами о предлагаемых изменениях в распределении ресурсов между бюджетными главами в целях достижения согласованных результатов за двухгодичный период. Он также обеспечивает информацию для руководства, чтобы оно могло принимать обоснованные решения о внесении коррективов в порядок осуществления на оставшуюся часть двухгодичного периода и о разработке планов на предстоящий двухгодичный период.
5. Настоящий Сводный доклад о результатах Среднесрочного обзора представляет собой первый опыт Организации в осуществлении годового мониторинга и отчетности в соответствии с новыми ориентированными на конкретные результаты рамками. Таким образом, формат и содержание этого первого доклада отражают проводимую работу в динамике. Ожидается, что представляемые последовательные доклады позволят получить указания со стороны комитетов, а также применить уроки, извлеченные в ходе этого первого цикла в процессе Среднесрочного обзора.

Процесс Среднесрочного обзора

6. Среднесрочный обзор (СО) проводится в конце первого года каждого двухгодичного периода. Это - качественная самооценка, осуществляемая руководителями, которая основывается на результатах текущего и полугодового мониторинга рабочего плана и дополняет их. Каждое подразделение (региональные и субрегиональные отделения, отделы штаб-квартиры и отделения связи) оценивает прогресс с точки зрения вклада результатов данного подразделения в достижение организационных результатов, согласованных в Стратегических группах в рамках всей Организации. Используя информацию, получаемую в процессе подведения промежуточных организационных итогов, руководители Стратегических групп в рамках всей Организации могут оценить общий прогресс в деле достижения организационных результатов.
7. СО опирается на целенаправленный сбор данных и использование цветных "светофорных рейтингов", с помощью которых и сообщаются выводы. Рейтинги имеют следующие обозначения:
 - зеленый цвет - «по плану»: прогресс на пути к достижению результата соответствует планам и никакие препятствия и риски не должны существенно повлиять на прогресс;

- желтый цвет - «требуется внимания»: выявлены некоторые вопросы, касающиеся реализации, которые могут помешать, задержать или иным образом поставить под угрозу достижение результата; необходимы некоторые корректирующие действия, чтобы преодолеть эти проблемы;
- красный цвет – «в опасности»: выявлены серьезные препятствия или риски, которые, как ожидается, могут существенно изменить прогресс в достижении результата, и в этой связи требуются серьезные корректирующие действия, чтобы преодолеть эти проблемы.

8. СО оповещает руководителей структурных подразделений о результатах деятельности отдельных подразделений, которые могут потребовать особого внимания или корректирующих действий, а также руководителей Стратегических групп в рамках всей Организации об общих вопросах, затрагивающих достижение организационных результатов и требующих скоординированной реакции со стороны Группы.

9. Процесс подготовки СО был приведен в соответствие с подготовкой Программы работы и бюджета на следующий двухгодичный период, в частности, с определением областей, требующих особого внимания в рамках Программы, и положений, в отношении которых можно снизить акцент на основе опыта, полученного в первый год текущего двухгодичного периода.

Уроки, извлеченные в процессе проведения первого СО

10. Среднесрочный обзор 2010 года был впервые проведен Организацией с целью мониторинга показателей деятельности и отчетности в соответствии с новыми, ориентированными на конкретные результаты, рамками. Два основных урока были извлечены с целью улучшения этого процесса.

11. Один из уроков заключается в необходимости укрепления стимулов и механизмов, которые позволяют доводить информацию о потенциальных рисках для результатов до сведения руководства в штаб-квартире и в регионах посредством обеспечения того, чтобы положению дел с осуществлением присваивался надлежащий рейтинг. По мере того, как станут привычными изменения в поведении и стимулы, необходимые для полного осуществления управления на основе результатов, этот вопрос будет постепенно утрачивать свое значение. Инициативы ПНД в области людских ресурсов и изменения организационной культуры будут вносить важный вклад в содействие необходимым поведенческим изменениям.

12. Другой урок заключается в необходимости разработки лучших инструментов и методов для Стратегических групп и руководителей структурных подразделений, которые позволяли бы им использовать более системный подход к управлению рисками. Эти инструменты и методы будут постепенно становиться доступными в течение 2011 года, когда на экспериментальной основе будет внедряться управление организационными рисками, которое постепенно будет распространяться в масштабах всей Организации. Ожидается, что инициатива управления организационными рисками повысит способность менеджеров осуществлять управление с целью достижения результатов, обеспечивая прочную основу, на которой будут выявляться и анализироваться факторы, способные воспрепятствовать достижению результатов, и будут разрабатываться соответствующие меры по смягчению последствий.

Структура Сводного доклада о Среднесрочном обзоре

13. Исходя из этого краткого обзора процесса СО, в Сводном докладе за 2010 год представлены:

- обзор осуществления Программы работы: прогресс в достижении результатов; финансовые показатели; и прогресс в обеспечении дополнительного повышения эффективности и разовой экономии средств;

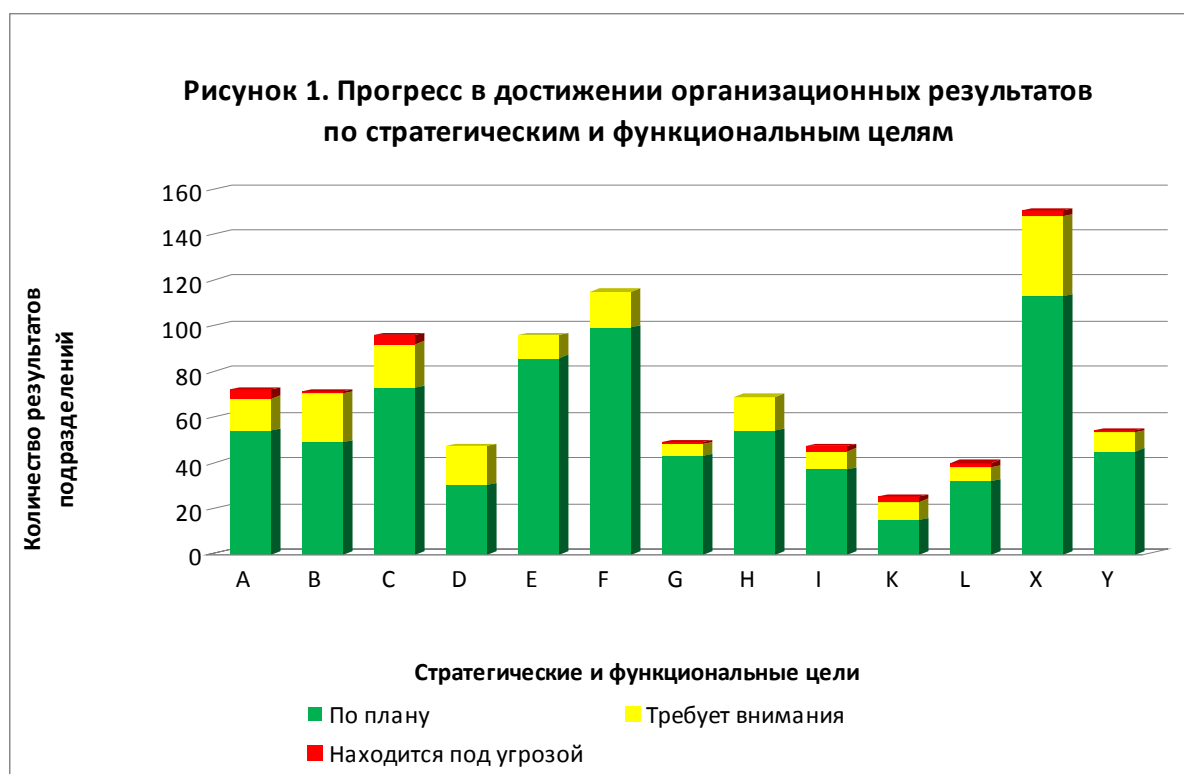
- резюме осуществления, в том числе рейтинги показателей деятельности по каждому организационному результату в рамках каждой стратегической и функциональной цели;
- Годовой отчет о бюджетных показателях за 2010-11 годы для рассмотрения и утверждения в Финансовом комитете.

II. Обзор осуществления в середине срока

14. Этот раздел содержит обзор осуществления после первого года с точки зрения прогресса на пути к достижению организационных результатов, финансовых показателей за 2010 год, а также прогресса в повышении эффективности и разовой экономии средств. Годовой отчет о бюджетных показателях за 2010-11 годы приводится в Приложении I в целях его рассмотрения и утверждения Финансовым комитетом, в соответствии с Финансовым положением 4.5 (b).

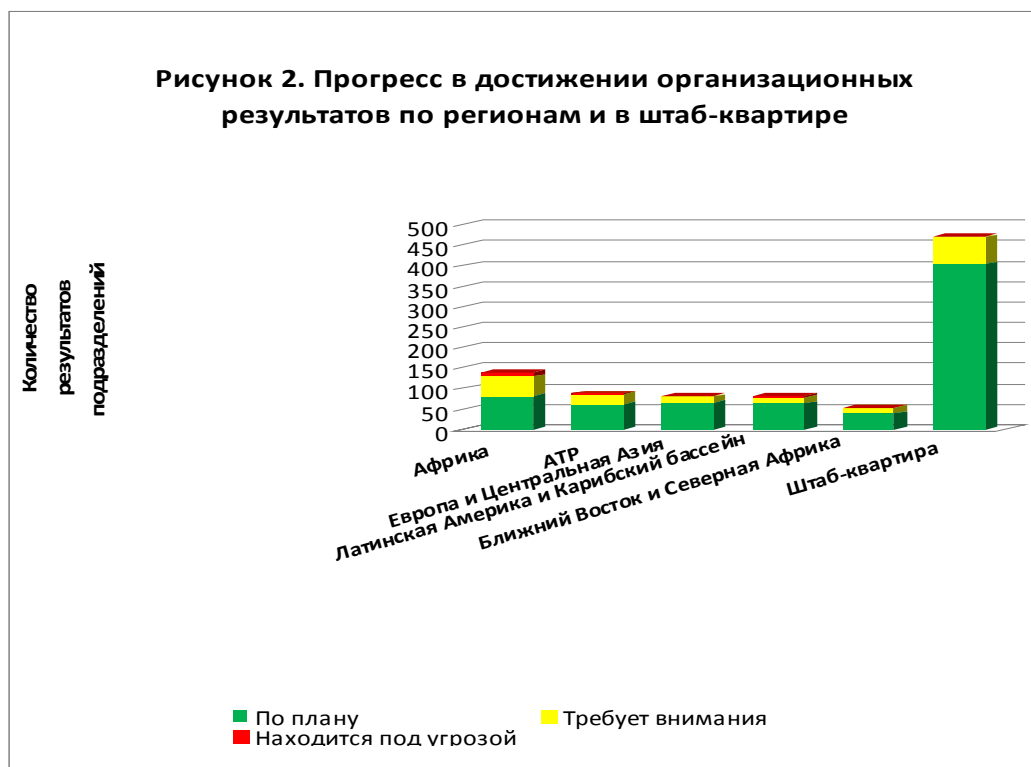
A. Прогресс в достижении результатов

15. Графическое изображение прогресса в деле достижения организационных результатов в соответствии со стратегическими и функциональными целями представлено на рисунке 1. Этот график позволяет с одного взгляда увидеть распределение рейтингов, установленных руководителями для своих подразделений, с точки зрения вклада их результатов в достижение организационных результатов для каждой из стратегических и функциональных целей.



16. В целом, некоторые направления работы, «требующие внимания», были определены для всех 11 стратегических целей, а в семи из 11 есть несколько направлений работы, находящихся «в опасности» того, что намеченные результаты не будут достигнуты. Для обеих функциональных целей были определены некоторые направления работы, «требующие внимания», а также направления, которым грозит «опасность», что результаты не будут достигнуты.

17. Графическое изображение рейтингов, предписываемых для подразделений с точки зрения вклада результатов их деятельности в достижение организационных результатов по каждому из пяти регионов ФАО и для штаб-квартиры, представлено на рисунке 2. Он отражает относительный прогресс, достигнутый в каждом географическом регионе.



18. Информация о конкретных препятствиях и управленческих мерах, которые были определены для их преодоления, представлена на уровне организационных результатов в *Разделе III: Резюме обзора осуществления*. Обзор осуществления позволяет выявить ряд общих факторов успеха, извлеченных уроков и требуемых мер.

Факторы успеха

19. *Работа в партнерстве.* Работа с внешними партнерами позволила Организации принимать меры в тех областях, в которых она имеет явное сравнительное преимущество, в то время как такое партнерство позволяло в рамках самой Организации укреплять междисциплинарные подходы, которые ФАО может использовать для решения проблем развития, в том числе посредством своей децентрализованной сети.

20. *Приверженность на уровне страны.* Четким фактором успеха в области прогресса на пути к достижению организационных результатов, большинство из которых измеряется на основе использования страной продуктов и услуг ФАО, служит приверженность на уровне страны. Это подчеркивает важность подхода, основанного на участии, в рамках которого особый акцент делается на потребности заинтересованных сторон в формулировании мер, которые должна предпринять ФАО.

21. *Максимальное использование ресурсов.* В контексте комплексного подхода Организации к формированию бюджета, способность Организации максимально использовать необходимые ресурсы имеет решающее значение для достижения результатов, хотя необходимо принимать меры для того, чтобы добровольные взносы в большей степени соответствовали результатам.

Извлеченные уроки

22. *Программные связи.* Один из основных уроков, извлеченных в 2010 году, на основе которого необходимо будет строить стратегические и рабочие циклы планирования в будущем, касается необходимости укрепления программных связей как в рамках стратегических целей, так и между ними. Это позволит Организации лучше координировать оказание услуг ключевым группам пользователей, а также использовать эффект синергии и сократить дублирование. Это

потребуется укрепления Стратегических групп, а также механизмов для координации работы между стратегическими целями.

23. *Применение обучения.* Учитывая первый опыт Организации, связанный с мониторингом показателей деятельности на основе результатов, уже становится очевидным значение применения обучения для улучшения показателей деятельности в будущем. Это служит хорошим знаком для ФАО в ее усилиях по внедрению культуры управления, ориентированного на результаты, так как менеджеры смогут добиться ощутимых преимуществ при осуществлении программ.

Требуемые меры

24. *Заполнение вакансий.* Многие из препятствий, выявленных в ходе Среднесрочного обзора, связаны с нехваткой технического потенциала, часто на децентрализованном уровне. В 2010 году были приняты меры с целью ускорения набора персонала, которые будут и далее укрепляться в течение 2011 года.

25. *Обзор набора квалификационных требований в децентрализованных отделениях.* В ряде случаев децентрализованные отделения нуждаются в техническом потенциале для того, чтобы справиться с приоритетными задачами, определенными на региональном, субрегиональном и национальном уровнях. Набор квалификационных требований в децентрализованных отделениях будет обеспечиваться на основе *Концепции структуры и функционирования децентрализованных отделений*.

26. *Приведение внебюджетных ресурсов в соответствие с организационными результатами.* В ряде случаев, препятствия, выявленные в рамках организационных результатов, связаны с нехваткой или задержкой в получении ожидаемых добровольных взносов. Хотя общая смета имеющихся добровольных взносов за 2010-11 годы примерно на 28 процентов превышает смету, предусмотренную в ПРБ на 2010-11 годы, распределение этих ресурсов в некоторых случаях не совпадает со сметными данными ПРБ. Поэтому некоторые направления работы в рамках стратегических целей получили дополнительные добровольные взносы, в то время как другие не привлекли достаточно средств. Это могло бы повлиять на достижение результатов против целевых показателей, о которых необходимо будет отчитываться в Докладе об осуществлении программы, и это подчеркивает необходимость обеспечения того, чтобы посредством стратегии мобилизации ресурсов и управления, мобилизованные ресурсы лучше приводились в соответствие с организационными результатами.

В. Финансовые показатели

27. ПРБ на 2010-11 годы был утвержден на бюджетном уровне в 1.000,5 млн. долл. США в виде чистых ассигнований на Регулярную программу, из которых 749 млн. долл. США были выделены на стратегические и функциональные цели, а остальные средства предусматривались на бюджет Программы технического сотрудничества, Программы ПФАО, на Капитальные расходы, Расходы на обеспечение безопасности и Непредвиденные расходы. Прогнозируемый объем внебюджетных добровольных взносов для содействия осуществлению ориентированной на конечные результаты программы работы оценивался в 1.246 млн. долл. США, из которых 1.231 млн. долл. США были связаны со стратегическими и функциональными целями, а небольшая остающаяся часть была заложена в смету по Программе ПФАО и на Расходы на обеспечение безопасности. Предусмотренные в бюджете на 2010-11 годы и имеющиеся в наличии ресурсы, а также уровень осуществления в 2010 году стратегических и функциональных целей показаны на рисунке 3 и поясняются ниже.



28. В отношении чистых ассигнований на Регулярную программу:

- Цифры по ПРБ на 2010-11 годы отражают чистые ассигнования на Регулярную программу после корректировки в связи с повышением эффективности и разовой экономией средств и технической корректировки на стандартные ставки в децентрализованных отделениях, в соответствии с пояснениями, содержащимися в Годовом отчете о бюджетных показателях (Приложение I).
- Имеющиеся в наличии средства отражают корректировки между бюджетными главами, возникающие в связи с подготовкой двухгодичных планов работы, которые были одобрены Финансовым комитетом на его сессии в октябре 2010 года¹.
- Осуществление относится к расходам на конец 2010 года, т. е. после первого года реализации ПРБ на 2010-11 годы, и эти данные основаны на не прошедших аудиторскую проверку счетах Организации; в 2010 году на стратегические и функциональные цели было израсходовано более 45 процентов чистых ассигнований.

29. В отношении внебюджетных средств (т. е. добровольных взносов):

- Цифры по ПРБ на 2010-11 годы отражают смету внебюджетных средств, которая была представлена в ПРБ на 2010-11 годы.
- *Имеющиеся в наличии средства* отражают внебюджетные средства, находящиеся в распоряжении Организации и заложенные в смету расходов на 2010-11 годы в момент подготовки настоящего документа (февраль 2011 г.).
- *Осуществление* относится к расходам на конец 2010 года, т. е. после первого года реализации ПРБ на 2010-11 годы, и эти данные основаны на не прошедших аудиторскую проверку счетах Организации; в 2010 году на стратегические и функциональные цели было израсходовано более 54 процентов имеющихся в наличии внебюджетных средств.

Положение в связи со стратегическими и функциональными целями

30. В рамках обычного осуществления Регулярной программы происходит незначительное перемещение чистых ассигнований между стратегическими и функциональными целями, пояснения по которым содержатся в Годовом отчете о бюджетных показателях (Приложение I).

31. Использование добровольных взносов приводится в соответствие с рамочными результатами стратегических и функциональных целей, хотя и с некоторыми отклонениями от

¹ CL 140/21, п. 24.

организационных результатов. Для ряда стратегических и функциональных целей объем имеющихся в наличии внебюджетных средств значительно выше, чем предусматривалось в смете, заложенной в ПРБ на 2010-11 годы. Положительная разница объясняется ускоренной мобилизацией ресурсов в 2009 году, что невозможно было предположить в период подготовки ПРБ на 2010-11 годы, т. е. почти за год до начала двухгодичного периода.

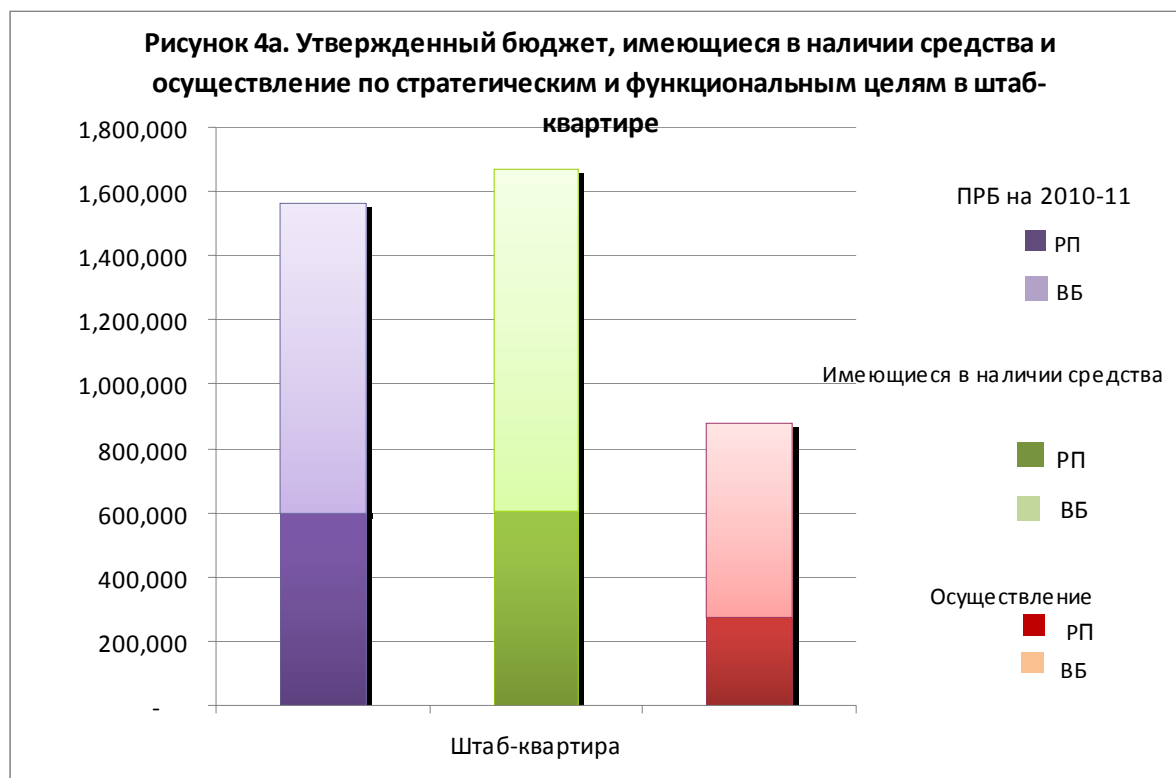
32. Например, текущая смета внебюджетных средств для СЦ I - Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям в области продовольствия и сельского хозяйства и эффективное реагирование на них - более чем на 70 процентов выше, чем предполагалось в ПРБ на 2010-11 годы. Это связано с начальной привязкой проектов реагирования на чрезвычайные ситуации к СЦ I, а не со связанными с ней техническими стратегическими целями, что отражает необходимость сосредоточить внимание на реагировании на кризисы на местах. Другими стратегическими целями, по которым отмечается существенное увеличение объема внебюджетных средств, являются СЦ F - Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства - и СЦ H - Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания, по которым в обоих случаях увеличение составило 63 процента. В целом, имеющиеся в наличии средства из внебюджетных источников на 343 млн. долл. США (или на 28 процентов) выше, чем сумма, заложенная в смету ПРБ на 2010-11 годы. Для сравнения, в двухгодичный период 2008-09 годов уровень превышения составил 33 процента.

Положение в регионах

33. Утвержденный бюджет, имеющиеся в наличии средства и осуществление стратегических и функциональных целей и программы ПФАО по регионам показаны на рисунке 4. Во всех регионах отмечается в наличии больше средств из внебюджетных источников, чем было заложено в смету ПРБ на 2010-11 годы, однако это особенно заметно в Африке (увеличение примерно вдвое), Латинской Америке и Карибском бассейне (больше на 75 процентов) и в Азиатско-Тихоокеанском регионе (больше на 61 процент). Уровень осуществления за счет имеющихся в наличии внебюджетных средств составил около 41 процента во всех регионах, кроме Европы и Центральной Азии, где этот уровень составил 37 процентов. Уровень осуществление ПРБ на 2010-11 годы за счет чистых ассигнований на Регулярную программу в целом был несколько выше, чем за счет внебюджетных средств, и составлял от 40 процентов в регионе Ближнего Востока и Северной Африки до 48 процентов в Европе и Центральной Азии.



34. По сравнению с регионами, имеющиеся в наличии внебюджетные средства в штаб-квартире в большей степени соответствуют данным, заложенным в ПРБ на 2010-11 годы, как показано на рисунке 4а. Штаб-квартира смогла также обеспечить более высокий уровень осуществления программы, который составил 45 процентов за счет чистых ассигнований на Регулярную программу и 60 процентов за счет имеющихся в наличии средств из внебюджетных источников, которые были израсходованы в 2010 году на стратегические и функциональные цели.



ПТС, Капитальные расходы и Расходы на обеспечение безопасности

35. Часть ресурсов ПРБ выделяется на Программу технического сотрудничества (ПТС), Капитальные расходы и Расходы на обеспечение безопасности. По состоянию на 15 января 2011 года, уровень осуществления ПТС против ассигнований на 2008-09 годы составил 78 процентов, а уровень осуществления против ассигнований на 2010-11 годы составил 11 процентов, о чем представлена информация в отдельном документе². Уровень освоения чистых ассигнований по Регулярной программе на финансирование Капитальных расходов составил в 2010 году 37 процентов, а на Расходы на обеспечение безопасности - 43 процента.

III. Дополнительное повышение эффективности и разовая экономия

Справочная информация и подход

36. Утвержденные бюджетные ассигнования на 2010-11 годы в размере 1.000,5 млн. долл. США предусматривали сокращение на общую сумму в 12,4 млн. долл. США за счет неустановленных источников дополнительного повышения эффективности и на сумму в 10,4 млн. долл. США в порядке разовой экономии средств по различным статьям. Эти сокращения предусматривались дополнительно к сумме сокращений в 19,6 млн. долл. США за счет повышения эффективности, которая уже была запланирована в ПРБ на 2010-11 годы, и к сумме

² JM 2011.1/5 Ход выполнения Программы технического сотрудничества (ПТС)

в 5,31 млн. долл. США в виде экономии средств, которая должна быть достигнута в соответствии с Планом неотложных действий по обновлению ФАО (ПНД). Конференция просила Генерального директора представить доклад Финансовому комитету о текущих корректировках Программы работы в связи с неуставленными источниками дополнительного повышения эффективности и разовой экономии средств по различным статьям, которые на тот момент не были отражены в структуре глав.

37. В рамках процесса планирования работы на 2010-11 годы, департаменты и отделения определили меры по достижению количественных целевых показателей повышения эффективности и разовой экономии средств в соответствии с корпоративным подходом³. Финансовый комитет, рассматривая меры, предпринятые в апреле 2010 года, предложил Секретариату продолжать принимать меры в целях экономии за счет эффективности, не забывая при этом о необходимости обеспечения качества и действенности услуг, оказываемых государствам-членам, в соответствии с утвержденным определением экономии за счет эффективности, и просил представлять на регулярной основе отчеты об управлении Инновационным фондом и полученных результатах⁴. Доклад был представлен в октябре 2010 года и в настоящем разделе содержится обзор за 2010 год.

Повышение эффективности

38. В течение 2010-11 годов за счет дополнительного повышения эффективности будет сэкономлено в общей сложности 12,4 млн. долл. США посредством мер, принятых в 2010 году в четырех из пяти корпоративных категорий обеспечения эффективности.

39. Обеспечение более низких затрат на вкладываемые средства (экономия за счет повышения эффективности оценивается в 5,0 млн. долл. США). Корпоративная инициатива по сокращению ставок вознаграждения нанимаемых ФАО пенсионеров ООН, вступила в силу в июле 2010 года и позволила добиться существенной экономии средств. Снижение затрат на служебные поездки было достигнуто за счет заключения более рентабельных контрактов на обеспечение проездных услуг, заблаговременной организации поездок и бронирования билетов, а также за счет использования недорогих рейсов и покупки билетов через интернет. Дополнительная экономия была достигнута за счет содействия экологическим инициативам, в частности за счет более рационального использования принтеров. Экономия на телекоммуникационных расходах была обеспечена в результате инвестиций в средства связи, активного поиска поставщиков с самыми низкими ставками на средства коммуникации, а также за счет более широкого использования средств дистанционной и видео-конференционной связи. Значительно более низкое, чем предусматривалось в бюджете, увеличение расходов на медицинское страхование персонала обусловлено в основном мерами экономии, направленными на сдерживание роста расходов, которые были приняты Секретариатом.

40. Упорядочение административных и оперативных вспомогательных процедур (экономия за счет повышения эффективности оценивается в 2,9 млн. долл. США). В этой области были определены несколько инициатив, в том числе: сокращение объема документации в целях снижения расходов на публикацию и перевод; сокращение сроков хранения документов; распространение документов в электронной форме; и техническое обслуживание веб-сайтов с помощью систем управления контентом. Повышение адресности распространения документов позволило производить меньше экземпляров. Перераспределение нагрузки и обучение персонала позволили сократить затраты на консультантов в некоторых отделах. Что касается децентрализованных отделений, то расширение сотрудничества между ФАО и другими

³ Корпоративный подход к устойчивой экономии за счет эффективности: а) обеспечение более низких затрат на вкладываемые средства; б) упорядочение административных и оперативных вспомогательных процедур; в) селективное сокращение иерархических слоев; г) постепенное корректирование элемента людских ресурсов в общих вкладываемых средствах; е) увеличение базы финансирования программы работы посредством наращивания внебюджетных ресурсов.

⁴ CL 139/8, пп.23-26.

специализированными учреждениями позволило добиться экономии средств на масштабах и эффекта синергии в области безопасности и закупок.

41. Постепенное корректирование элемента людских ресурсов в общих вкладываемых средствах (экономия за счет повышения эффективности оценивается в 2,4 млн. долл. США) включает в себя понижение уровня некоторых постов, в частности, освобождаемых пенсионерами, в целях увеличения доли не связанных с персоналом ресурсов, которые направлялись на осуществление Программы работы, что способствовало в то же время экономии средств и поощряло более широкое привлечение молодых специалистов. Должное внимание уделяется тщательному управлению такими коррективами в целях обеспечения возможностей для карьерного роста сотрудников и наилучшего сочетания штатных и внештатных людских ресурсов для предоставления услуг, и обеспечения того, чтобы поддерживался критически важный уровень институциональных технических знаний и потенциала.

42. Увеличение базы финансирования программы работы посредством наращивания внебюджетных ресурсов (экономия за счет повышения эффективности оценивается в 2,1 млн. долл. США) включает в себя: обзор и совершенствование политики возмещения расходов, в том числе мониторинг и своевременное возмещение заработанных поступлений; реализация более эффективной системы возмещения расходов за оказываемые услуги технической поддержки как в рамках ПТС, так и в рамках проектов Целевого фонда, и совместные усилия с другими специализированными учреждениями по мобилизации внебюджетных средств.

Разовая экономия средств

43. Конференция пояснила, что разовая экономия средств в размере 10,4 млн. долл. США должна включать инициативы, направленные на реализацию разовой экономии средств в отдельных случаях по различным статьям только в течение двухгодичного периода 2010-11 годов. С одной стороны, вакантные посты в порядке исключения заполняются на основе временного найма по краткосрочным контрактам, что позволяет обеспечить разовую экономию средств без ущерба для достижения необходимых результатов в рамках Программы работы. Другие формы разовой экономии обеспечиваются за счет снижения количества поездок, сокращения продолжительности или аннулирования запланированных совещаний и объема документации, а также за счет отсрочки других необязательных оперативных расходов, таких как закупка оборудования. Хотя и были предприняты усилия для обеспечения того, чтобы необходимые результаты в рамках Программы работы не были поставлены под угрозу при достижении такой экономии средств, отделы, тем не менее, отмечают, что эти сбережения не будут иметь устойчивого характера.

Инновационный фонд

44. Инновационный фонд был создан с целью поощрения, оказания поддержки и вознаграждения творческих мер, направленных на повышение эффективности и результативности реализации программ ФАО. Инновационный фонд предназначен для использования как в качестве начального капитала, который инвестируется, в случае необходимости, для обеспечения максимальной экономии средств и повышения эффективности, а также для обеспечения стимулов для подразделений, которые представляют убедительные и инновационные предложения. Бюджет Фонда на 2010-11 годы составляет 1,4 млн. долл. США⁵.

45. Заместитель Генерального директора по операциям (ЗГДО), который управляет Фондом, запросил предложения от всех подразделений, особенно со стороны тех подразделений, которые отвечают за административные и оперативные направления работы, и со стороны подразделений, которые оказывают поддержку стратегиям в отношении восьми основных функций, а также со стороны децентрализованных отделений. Всего было получено 41 предложение, которые были рассмотрены в рамках коллегиального обзора Группы

⁵ С 2009/15, п. 190.

должностных лиц в рамках всей Организации. Члены Группы разделили эти предложения исходя из четырех критериев оценки:

- a) предлагаемая мера включает в себя инновационный подход, который имеет корпоративные последствия, выходящие за пределы нормальной обязательной деятельности;
- b) ожидаемая экономия имеет повторяющийся характер;
- c) предлагаемая мера открывает возможности для адаптации других или подобных мер "расширения масштабов"; и
- d) предлагаемая мера способствует повышению эффективности и результативности осуществления ориентированных на конечные результаты планов работы подразделений.

46. На основании рекомендаций Группы, в июле 2010 года заместитель Генерального директора выделил 1,3 млн. долл. США на реализацию 19 предложений⁶. Объем ассигнований варьируется от 8.500 долл. США до 100.000 долл. США, а средний уровень составляет 65.000 долл. США. Группа коллегиального обзора будет собираться в качестве консультативной группы два раза в год для рассмотрения прогресса в реализации каждого проекта, а также последующих действий в отношении мер, которые демонстрируют потенциал для распространения, и будет докладывать о своих выводах и рекомендациях ЗГД.

47. Следующие данные иллюстрируют состояние некоторых из этих предложений и их потенциал для дальнейшего распространения.

48. Автоматизация развития электронного обучения для государств-членов ФАО. Разработан прототип версии планируемого программного обеспечения для автоматизации производства электронных учебных материалов. Полная производственная версия программного обеспечения будет готова в сентябре 2011 года, что позволяет расширить масштабы использования этого продукта в целях достижения аналогичной эффективности для всех электронных учебных курсов, производимых Управлением по обмену знаниями, научным исследованиям и распространению знаний в сотрудничестве с техническими отделами ФАО.

49. Сокращение затрат на программное обеспечение и повышение совместимости за счет использования статистического программного обеспечения из открытых источников. Разработан учебный модуль в целях использования бесплатных открытых источников статистического программного обеспечения для статистического анализа. Дистанционный обзор позволил определить конкретные возможности для повышения эффективности и экономии средств, которые можно было бы обеспечить посредством расширения масштабов этого проекта.

50. Зоны открытого офисного пространства / буферные (резервные) зоны. Завершена дизайнерская разработка четырех открытых офисных пространств, которые будут реализованы к октябрю 2011 года, что позволит добиться экономии затрат за счет более эффективного использования служебного пространства.

51. Экологически чистая система использования служебных помещений. Был определен ряд мер по повышению экологической эффективности для децентрализованных отделений, которые были внедрены в Представительстве ФАО в Перу и направлены на регулирование, переработку и сокращение отходов; создание установки для компостирования; и установку энергосберегающего оборудования для кондиционирования воздуха. Представительство ФАО в Перу ведет документацию, отражающую этот процесс, чтобы повторить этот опыт в других децентрализованных отделениях.

52. Развитие среды сотрудничества для производства официальных документов. Использование интернет-инструментов для совместного производства документов не только

⁶ FC 135 / 6, Приложение III

позволит повысить качество документов, но и сократить время, необходимое для их рассмотрения и оформления.

53. Развитие и совершенствование механизма по сбору средств в онлайн-режиме. В течение первого квартала 2011 года должна пройти проверку новая система по сбору средств в онлайн-режиме, что позволит ФАО направлять заложенные в систему материалы пропагандистского и информационного характера на ее шести официальных языках.

54. Разработка интернет-серии модулей ФАО для электронного самообразования Rural Invest. Разработана учебная программа, демонстрирующая основные элементы обучения и тип контента по каждому из 11 модулей самообразования, причем половина из них будет действовать в марте 2011 года. Повышение эффективности, как ожидается, будет обеспечиваться за счет сокращения времени персонала ФАО для проведения обучения в рамках программы Rural Invest.

55. Виртуальное рабочее пространство для улучшения связи по проблемам безопасности пищевых продуктов между подразделениями штаб-квартиры. Рабочее пространство, как ожидается, будет обеспечивать поддержку в целях эффективного осуществления в рамках всей ФАО технической сети продовольственной безопасности, сводя к минимуму при этом соответствующий бюджет, время и воздействие людских ресурсов.

56. Укрепление потенциала агентов по изменениям в региональных и страновых группах по Стратегической цели I. Разработаны учебные материалы для проведения рабочего совещания по проблеме укрепления потенциала агентов по изменениям, которое состоится в мае 2011 года, после чего они будут тиражироваться его участниками в своих регионах / странах.

IV. Резюме обзора хода осуществления

Введение

57. В Резюме обзора хода осуществления по каждой стратегической и функциональной цели приводится краткое изложение прогресса, достигнутого в течение 2010 года. Оно включает графическое изображение уровня достижения цели, общий показатель и краткое описание каждого организационного результата с выделением основных достижений и любых существенных областей риска, в которых были или будут приняты меры по исправлению ситуации.

58. На цветных диаграммах, графически отображающих уровень достижения цели, указано число единичных результатов – вкладов подразделений в каждый организационный результат, классифицированный руководителями как «идет по плану» (зеленый цвет), «требуется внимания» (желтый цвет) или «В опасности» (красный цвет), что наглядно отражает распределение оценок внутри каждого организационного результата. Важно отметить, что для графического отображения все вклады были рассмотрены на равной основе, несмотря на имеющиеся между ними различия в объеме ресурсов, которые были выделены как из бюджетных, так и из внебюджетных источников.

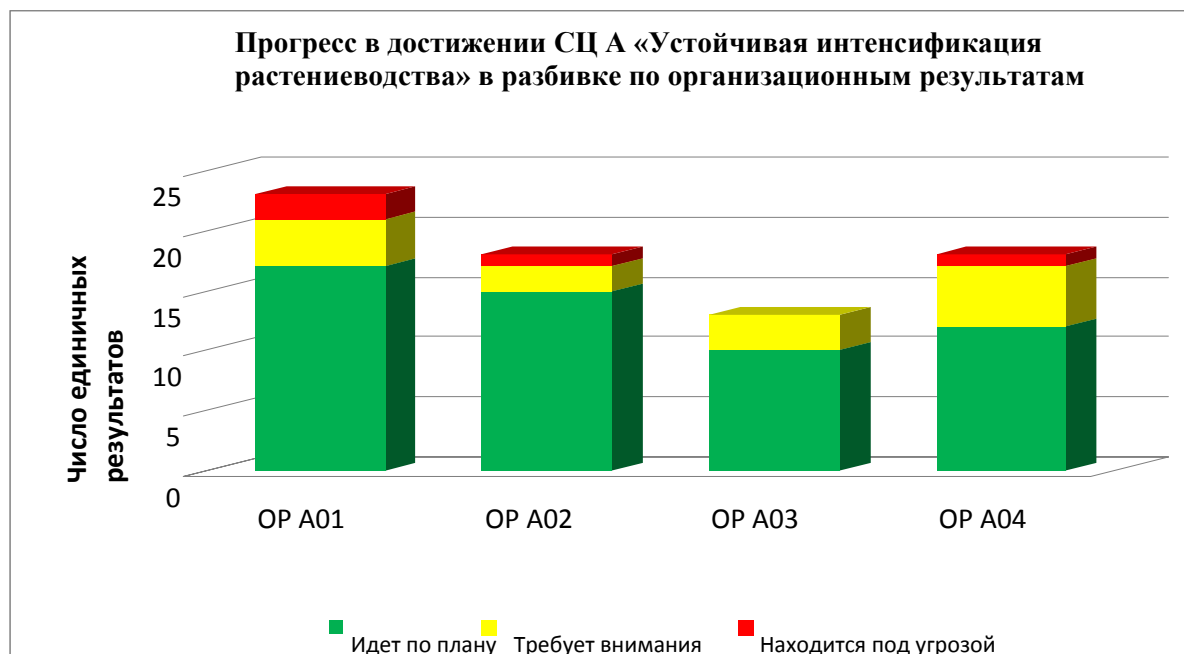
59. Единая цветовая система оценок, представленная вместе с описанием каждого организационного результата, представляет собой рассчитанную руководителем группы по стратегии общую оценку прогресса в достижении организационного результата. Из 56 организационных результатов 50 были оценены руководителем группы как идущие по плану, а шесть были признаны требующими внимания.

A – Устойчивая интенсификация растениеводства

Обзор

60. К окончанию первого года прогресс в осуществлении всех четырех организационных результатов идет по плану.

61. К ключевым факторам успеха относятся: тесное сотрудничество с широким кругом партнеров на национальном, региональном и глобальном уровнях, децентрализованными отделениями ФАО, а также с подразделениями по линии стратегической цели I. Хотя ограниченность финансовых ресурсов, нехватка технического опыта и наличие вакансий в ряде децентрализованных отделений затруднили внесение ими своего вклада, эти факторы вряд ли окажут существенное влияние на общее продвижение по пути достижения организационных результатов. Руководство принимает меры по обеспечению заполнения вакантных должностей в этих децентрализованных отделениях.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

A01 - Политика и стратегии интенсификации и диверсификации устойчивого растениеводства на национальном и региональном уровнях

Идет по плану

62. Значительный прогресс был достигнут в областях интенсификации устойчивого растениеводства (ИУР), включая: содействие КСХ в разработке стратегии экосистемного подхода к ИУР; выпуск руководства для директивных органов в области ИУР; и издание трех технических рекомендаций и спецификаций по оптимальным видам практики для ИУР, диверсификации и производственно-сбытовых цепочек. Миссии по технической поддержке в области ИУР, в том числе по проблемам ресурсосберегающего сельского хозяйства и устойчивого управления пастбищными угодьями, были направлены в 21 страну Африки, Азии, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Центральной Америки. В рамках Инициативы по экологическому развитию городов, направленной на оптимизацию политики, институциональной основы и вспомогательных услуг для развития садоводства в городских и пригородных районах (СГП), был проведен субрегиональный семинар-практикум для представителей директивных органов восьми стран Западной и Центральной Африки. Кроме того, материалы международного симпозиума, который был организован совместно с правительством Сенегала и другими партнерами, лягут в основу первого доклада о состоянии дел в области СГП в Африке. Были определены технологии и виды практики по адаптации к изменению климата и смягчению его последствий, а также способы устойчивого производства риса. В настоящее время 20 стран представляют данные о растениеводстве благодаря проведению семинаров-практикумов по вопросам наращивания потенциала в регионах Африки, Азии, Латинской Америки и Ближнего Востока.

63. К ключевым факторам успеха относятся эффективное сотрудничество с рядом партнеров на национальном, региональном и международном уровнях и с децентрализованными отделениями ФАО; и обновление региональных рабочих групп и сетей (например, Африканской сети по развитию садоводства, Сети по проблемам накопления углерода в пастбищных угодьях, Региональной рабочей группы по ресурсосберегающему сельскому хозяйству и т.д.).

A02 - Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с внезапным трансграничным распространением вредителей и болезней растений

Идет по
плану

64. Были проведены чрезвычайные мероприятия по борьбе с нашествиями саранчи в Грузии и на Мадагаскаре. Охват сети оповещения о нашествиях саранчи был распространен на 10 стран Кавказа и Центральной Азии (КЦА). В девяти странах, затронутых такими нашествиями, были разработаны национальные чрезвычайные планы действий, а еще восемь стран приняли профилактические меры против саранчи. Через Интернет было распространено Руководство по принятию чрезвычайных мер борьбы с саранчой, благодаря которому страны смогут более эффективно и действенно реагировать на возникновение экстренных ситуаций. Работа в области борьбы с несаранчовыми трансграничными вредителями растений включала изложение рекомендаций по комплексному региональному применению стерильных насекомых в рамках двух международных симпозиумов, а также 15 национальных и пяти региональных проектов в Африке, Азии, Европе, Латинской Америке и на Ближнем Востоке. Была начата реализация регионального проекта по наращиванию национального потенциала в области принятия чрезвычайных мер борьбы с вредителями растений в регионе ЭКОВАС.

65. Что касается проблемы трансграничных заболеваний растений, то 20 стран КЦА, Северной Африки, Ближнего Востока и Южной Азии провели оценку степени готовности к борьбе с ржавчиной пшеницы. Был открыт Интернет-портал, посвященный проблеме ржавчины пшеницы, благодаря которому страны постоянно получают информацию о мерах по ликвидации последствий и профилактике этого заболевания. В странах Восточной, Центральной и Южной Африки было начато осуществление региональной программы борьбы с болезнями маниока и банана.

66. Состоялась пятая сессия управляющего органа Международной конвенции по карантину и защите растений (МККЗР). Секретариат внес свой вклад в разработку или реализацию 48 проектов, связанных с наращиванием фитосанитарного потенциала. Проведение семи региональных семинаров-практикумов и модернизация международного фитосанитарного портала способствовали активизации участия в процессе выработки стандартов.

67. К ключевым факторам успеха относятся: эффективное сотрудничество с децентрализованными отделениями ФАО, национальными органами по карантину и защите растений, региональными ОКЗР, комиссиями и организациями по борьбе с саранчой и Инициативой Борлоуга по борьбе с ржавчиной пшеницы. Межафриканский совет по фитосанитарии активно пропагандировал идею ратификации МККЗР. Отсрочки начала реализации проекта ограничили прогресс по ряду направлений этого организационного результата.

A03 – Устойчивое уменьшение на национальном, региональном и международном уровне рисков, связанных с пестицидами

Идет по
плану

68. Было опубликовано в общей сложности девять технических рекомендаций, касающихся Международного кодекса правил по распространению и использованию пестицидов. На Совместном совещании ВОЗ/ФАО по остаткам пестицидов было предложено 390 новых стандартов по максимальным уровням остаточного содержания (МУОС). Был проведен первый семинар-практикум для представителей 13 развивающихся стран, посвященный вопросам введения МУОС и оценке опасности пестицидных остатков. Была дана рекомендация охватить два

пестицида – эндосульфат и азинфос-метил – процедурой предварительного обоснованного согласия (ПОС), которая предусмотрена Роттердамской конвенцией (РК). Национальные планы по осуществлению РК были разработаны в 17 странах Африки, Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки и Центральной Азии, а экспериментальные проекты в области мониторинга и отчетности об отравлении пестицидами были начаты в семи странах Африки и Ближнего Востока. В девяти странах Африки, Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки и Центральной Азии была начата реализация новых полевых проектов по сокращению опасности воздействия пестицидов; реформа законодательства о применении пестицидов была завершена в Лаосе и инициирована еще в четырех странах. В девяти странах Африки, Ближнего Востока и Южной Америки проводятся мероприятия по ликвидации устаревших пестицидов. Региональные комплексные программы борьбы с вредителями, предусматривающие развитие школ обучения фермеров, были распространены в Западной и Северной Африке и в субрегионе Большого Меконга. Представители девяти стран Латинской Америки приняли участие в учебном курсе по проблемам реагирования почв на пестициды.

69. К ключевым факторам успеха относятся: тесное сотрудничество с ВОЗ и ЮНЕП, с децентрализованными отделениями ФАО, а также с региональными организациями, такими, как Сообщество по вопросам развития юга Африки.

A04 - Осуществление эффективных мер политики и создание благоприятных возможностей для оптимального регулирования генетических ресурсов растений в целях производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (ГРРПСХ), включая формирование семеноводческих систем на национальном и региональном уровнях

Идет по
плану

70. Начата работа над вторым докладом о состоянии имеющихся в мире генетических ресурсов растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (ГРРПСХ). Была проведена Межправительственная конференция по сельскохозяйственной биотехнологии для развивающихся стран, итогом которой явилась подготовка руководства по оказанию странам содействия в выработке соответствующей политики и технологий. В Фонд распределения выгод Международного договора о ГРРПСХ поступило 10 млн. долл. США для проведения мероприятий по сохранению и адаптации генетических ресурсов растений к изменению климата. Состоялось семь региональных консультаций для обновления Глобального плана действий (ГПД) по ГРРПСХ. Был достигнут прогресс в подготовке совещаний Управляющего органа МД-ГРРПСХ и Рабочей группы по ГРРПСХ.

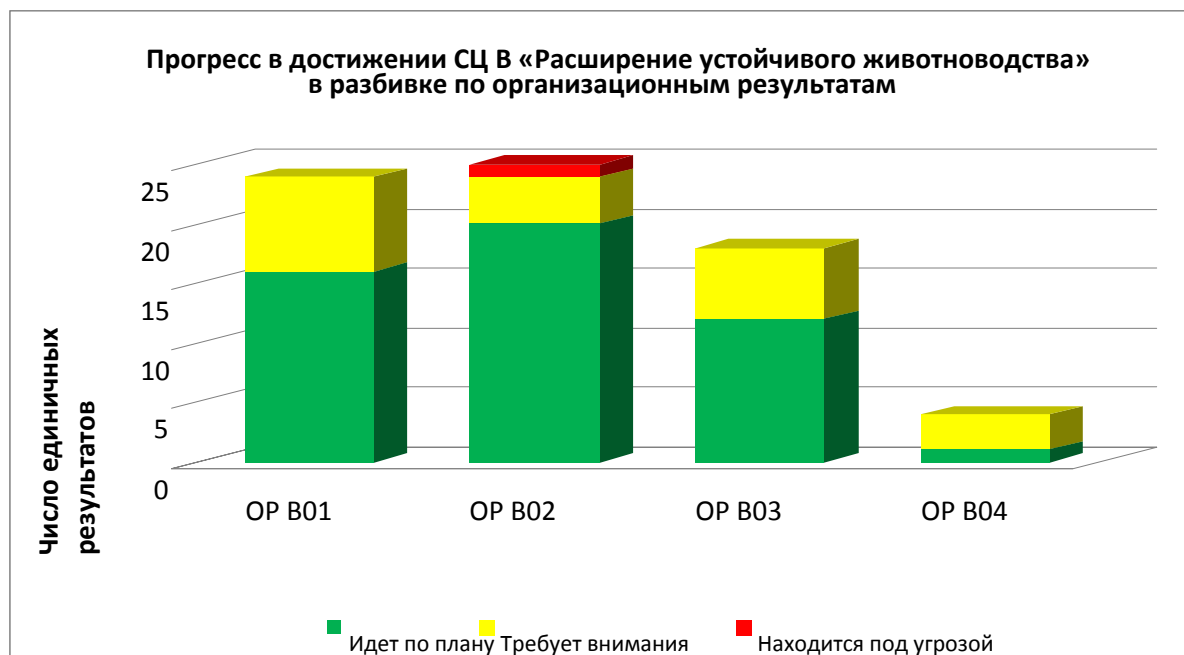
71. Законы и регулирующие положения о семенном материале были согласованы среди шести стран Центральной Африки (ЦАЭВС), Пакистану была оказана чрезвычайная помощь в снабжении семенами, а в Гаити и Южном Судане были проведены оценки положения в области семенной безопасности. Успешно развивалась реализация проектов по созданию национальных систем информации о состоянии семенного фонда и по внедрению комплексных подходов к технологиям производства семян риса и к развитию семеноводческих систем на уровне мелких фермерских хозяйств в Азии, Африке, Европе и Латинской Америке. Была начата работа над всеобъемлющим комплексом рекомендаций по системному подходу, объединяющему сохранение растений, совершенствование культур и обеспечение фермеров качественными семенами. Благодаря выведению скороспелого мутантного сорта риса (BINA Dhan-7) удалось непосредственно способствовать сокращению масштабов отсутствия продовольственной безопасности.

72. К ключевым факторам успеха относятся: тесное сотрудничество с подразделениями стратегической цели I в области чрезвычайного снабжения семенным материалом, а также с национальными, региональными и международными партнерами и децентрализованными отделениями ФАО.

В – Расширение устойчивого животноводства

Обзор

73. К концу первого года процесс достижения двух организационных результатов идет по плану, а два других организационных результата требуют внимания. Некоторые из направлений работы по достижению организационных результатов были признаны требующими внимания или находящимися под угрозой из-за наличия вакантных должностей, особенно в децентрализованных отделениях, а также из-за отсрочки, позднего начала или запоздалого завершения плановых мероприятий.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

B01 - Внесение сектором животноводства эффективного и надежного вклада в достижение продовольственной безопасности, сокращение масштабов нищеты и экономическое развитие

Требуется
внимания

74. Многостороннее партнерство «Путь к улучшению условий жизни животных» предоставило всеобъемлющую техническую и политическую информацию. Были выпущены страновые доклады о птицеводстве (27), электронные тематические документы (46) и национальные доклады о молочной промышленности (4). В стадии подготовки находятся масштабные публикации о технологическом проектировании скотооборота, о молоке и питании человека, руководящие принципы проведения обзоров сектора животноводства и анализ системы АФРИС (Информационная система о пищевых продуктах животного происхождения).

75. Хотя большинство мероприятий в рамках этого ОР были признаны «идущими по плану», общее состояние дел в области его достижения отмечено желтым цветом. Направления деятельности по данному ОР, признанные «требующими внимания», будут тщательно отслеживаться соответствующими ведущими подразделениями, поскольку имеются недостатки в процессе реализации программы, особенно на региональном уровне, которые объясняются прежде всего наличием вакантных или переведенных должностей. В 2011 году

деятельность децентрализованных отделений уже не будет столь затруднена недостатком опыта в области животноводства благодаря улучшению их кадровой ситуации.

76. Это – сложный ОР, достижение которого требует разностороннего участия целого ряда подразделений. Учитывая это обстоятельство, руководство признало необходимым укрепить программные взаимосвязи между различными уровнями участия для повышения степени консолидации, интеграции и целенаправленности. Итоги этой работы будут учтены при составлении ПРБ на 2012-2013 годы.

В02 - Уменьшение рисков заболевания животных и соответствующих рисков для здоровья людей

Идет по
плану

77. Основной акцент по-прежнему ставится на профилактику и контроль ТЗЖ (трансграничных заболеваний животных) с уделением особого внимания трансмиссивным и паразитарным заболеваниям, ветеринарному контролю приоритетных зоонозных заболеваний, опасных для здоровья населения, а также анализу факторов, инициирующих вспышки заболеваний (прежде всего изменений состояния окружающей среды и производственных систем). Наблюдается плановая результативность мероприятий, связанных с программами ЭМПРЕС-Здоровье животных, ГСРП, ЭКТАД и ЦКУ-Здоровье животных; ресурсы нередко распределяются между подразделениями, особенно если речь идет о внебюджетных средствах, привлекаемых по линии Глобальной программы борьбы с высокопатогенным птичьим гриппом (ВППГ).

78. Мероприятия на местах для содействия в реализации Глобальной программы искоренения чумы крупного рогатого скота (ГПИЧ) были проведены, как и планировалось, с оказанием всем остающимся странам помощи в подготовке и передаче Всемирной организации по охране здоровья животных (ВООЗЖ) своих материалов для получения статуса страны, свободной от чумы крупного рогатого скота (завершены в январе 2011 года). Рамочная программа постепенного искоренения (по регионам), изначально разработанная для борьбы с ящуром, в настоящее время распространяется и на другие заболевания – такие, как чума мелких жвачных и бруцеллез. В соответствии с рекомендациями второй оценки программы по ГПИЧ, проведенной в реальном времени, были определены механизмы последующих действий при оптимальном учете извлеченных уроков, с тем чтобы расширить эту деятельность и охватить ею другие появляющиеся и эндемические контагиозные заболевания животных и зоонозы. В этой связи особый акцент ставился на дальнейшее развитие и интеграцию успешно действующих оперативных, лабораторных и эпидемиологических сетей в национальных, региональных и континентальных учреждениях для придания этой деятельности устойчивого характера.

79. Значительный прогресс был достигнут в совершенствовании координации процесса осуществления программ между штаб-квартирой и субрегионами, а также в охвате заинтересованных сторон (Африканский союз – Межафриканское бюро по вопросам животных ресурсов, ВОЗ, ЮНИСЕФ, ВООЗЖ). Африка отложила участие в этом процессе из-за кадровых проблем. Положение удалось улучшить, и теперь предполагается, что запланированный вклад будет внесен в 2011 году.

В03 - Рациональное использование в животноводстве природных ресурсов, включая генетические ресурсы животных

Идет по
плану

80. В целом мероприятия в областях генетических ресурсов животных и взаимодействия между животноводством и окружающей средой, направленные на достижение В03, идут по плану. Осуществление Глобального плана действий по генетическим ресурсам животных (ГПД) продвигается по графику: все основные контрольные показатели были достигнуты. При содействии штаб-квартиры и децентрализованных отделений был разработан ряд национальных стратегий и планов действий. Хотя проведение оценки взаимодействия между животноводством и окружающей средой и соответствующей политики успешно продвигается, на него частично повлияли

отсрочки в налаживании сотрудничества с заинтересованными сторонами и нехватка данных, особенно в связи с анализом жизненного цикла выбросов парниковых газов применительно к продукции и производственным системам животноводства.

81. Широкий ряд государственных и частных сторон был привлечен к проведению экологической оценки и введению соответствующих контрольных показателей. Активная поддержка была обеспечена со стороны децентрализованных учреждений в наращивании потенциала, содействии обсуждениям и внедрении модернизированных технологий и концепций.

В04 - Выработка мер политики и формирование животноводческой практики на основе своевременной и надежной информации

Требуется
внимания

82. Были обновлены три базы данных и систем картирования по сектору животноводства, а также составлены карты систем мирового животноводческого производства и общемировые карты роста спроса на продукты животного происхождения на период до 2030 года. Мероприятия по компилированию информации о секторе животноводства идут по плану. Намеченная интеграция данных о генетических ресурсах животных в Глобальный атлас животноводства и ветеринарии пока не проведена. Выпуск доклада «Мировое животноводство» (Животноводство и продовольственная безопасность) был незначительно отложен; теперь этот доклад будет опубликован весной 2011 года. Предусматривается, что комитет по публикациям Отдела животноводства и охраны здоровья животных будет играть упреждающую роль в обеспечении высокого качества информационных продуктов и последовательности мероприятий в рамках данной Стратегической цели.

83. КСХ-22 одобрил глобальную общественно-полезную перспективу дальнейшего развития СЦ-В. Согласно этой рекомендации были проведены первые консультации с представителями частного сектора, в результате которых была согласована процедура рассмотрения приоритетных аспектов подготовки данных для представления на КСХ-23. Проведение последующих консультаций запланировано на 2011 год в тесном сотрудничестве и в координации с ОР по линии СЦ-В и с другими СЦ (А, D, F и К).

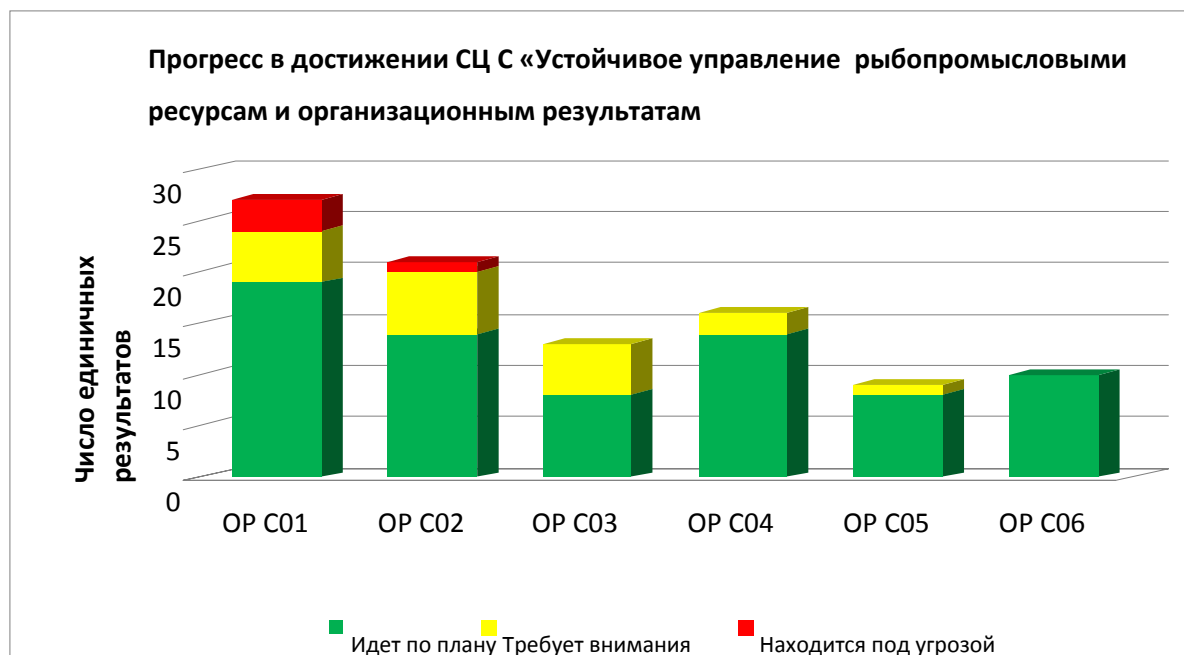
84. Масштабная консультация по вопросам развития сектора животноводства, проведение которой планировалось в 2010 году, не состоялась и была перенесена на 2011 год; в настоящее время рассматриваются альтернативные варианты. Из-за переноса этого мероприятия наработки по реализации получили довольно ограниченное распространение.

С – Устойчивое управление рыбопромысловыми ресурсами и ресурсами аквакультуры и их использование

Обзор

85. К концу первого года процесс достижения всех шести организационных результатов идет по плану.

86. К ключевым факторам успеха относятся: более регулярное и организованное уделение повышенного внимания тем аспектам и областям, которые должны стать объектом принятия мер, и тесное сотрудничество с широким кругом партнеров на национальном, региональном и международном уровнях. Препятствия на пути осуществления включают ограниченность финансовых и людских ресурсов, недостаточный уровень потенциала стран-членов для эффективного участия в работе и совещаниях региональных рыболовных органов и нехватка возможностей по мобилизации добровольных взносов в некоторых областях. Эти аспекты вряд ли существенно повлияют на общий прогресс в достижении организационных результатов.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

С01 - Выработка членами и другими заинтересованными сторонами более эффективных мер и стандартов, способствующих соблюдению Кодекса ведения ответственного рыболовства (КВОР) и других международных нормативов и реагированию на возникающие вопросы

Идет по плану

87. Доклад о состоянии мирового рыбного хозяйства и аквакультуры за двухлетний период (SOFIA 2010) и Статистический ежегодник рыбного хозяйства и аквакультуры за 2008 год, а также еще порядка 90 публикаций были выпущены в дополнение к аудиовизуальным материалам и модернизации Интернет-сайта Департамента рыбного хозяйства и аквакультуры (РХА). Был достигнут прогресс в повышении эффективности мониторинга осуществления Кодекса ведения ответственного рыболовства и в разработке новых международных документов по мелкому рыболовству и соблюдению государствами флага своих обязательств. В результате деятельности Глобального партнерства в области климата, рыбного хозяйства и аквакультуры на международную повестку дня был поставлен вопрос о зависимости состояния рыбного хозяйства и аквакультуры от изменения климата. Было оказано содействие в выработке национальной политики, законов и регулирующих положений в целях обеспечения ответственного рыболовства и укрепления сектора рыбного хозяйства и аквакультуры. Были разработаны механизмы активизации сбора статистических данных наряду с прогрессом в области восстановления статистики флотов. Была подготовлена и принята Департаментом рыбного хозяйства и аквакультуры коммуникационная стратегия РХА; кроме того, на национальном, региональном и международном уровнях был выполнен ряд социально-экономических анализов по сектору рыбного хозяйства и аквакультуры.

С02 - Повышение эффективности общего управления в сфере рыболовства и аквакультуры благодаря созданию и укреплению национальных и региональных учреждений, включая РРО

Идет по плану

88. Была успешно проведена 29-я сессия Комитета по рыбному хозяйству (КРХ) и оказана поддержка в проведении совещаний других уставных органов

и организаций ФАО, таких, как Конференция министров рыбного хозяйства и аквакультуры стран Африки (КАМФА). Был достигнут высокий уровень сотрудничества между ФАО, другими межправительственными организациями и международными субъектами. Проведенные Организацией мероприятия способствовали усилению региональных рыболовных органов (РРО), в том числе: изменение уставов Комиссии по внутреннему рыболовству в Латинской Америке (КВРЛА) и Европейской консультативной комиссии по внутреннему рыболовству и аквакультуре (ЕККВРА); анализ возможных вариантов усиления Региональной комиссии по рыбному хозяйству (РКРХ); и проведение обзоров деятельности Комитета по рыбному промыслу в восточной части Центральной Атлантики (КРПЦА) и Комиссии по рыболовству в юго-западной части Индийского океана (КРЮЗИА). Была проделана работа по обеспечению полной функциональности Региональной комиссии по рыбному хозяйству и аквакультуре в странах Центральной Азии и Кавказа (КРХАЦАК) сразу же после будущего вступления в силу соглашения о ее учреждении. Значительный прогресс был достигнут в создании нового органа или механизма для Красного моря и Аденского залива. Кроме того, ФАО оказала поддержку трем членам РКРХ в налаживании более активного сотрудничества. Были также предоставлены политические рекомендации и содействие в укреплении институциональной системы членов ФАО на национальном уровне.

89. Встреченные препятствия были связаны с наличием финансовых и людских ресурсов (например, в Латинской Америке и Карибском бассейне выделение сотрудников для содействия Комиссии по рыболовству в западной и центральной части Атлантического океана [КРЗЦА] и КВРЛА носило ограниченный характер из-за отпускного периода). Другие препятствия были связаны с тем, что членам было трудно мобилизовать необходимые ресурсы для эффективного участия в совещаниях и работе РРО, особенно в случае КРПЦА и Комитета по внутреннему рыболовству и аквакультуре в Африке (КВРАА).

С03 - Улучшение состояния рыбных ресурсов, экосистем и обеспечение их устойчивого использования за счет более эффективной организации членами ФАО и другими заинтересованными структурами своей хозяйственной деятельности в сфере морского и внутреннего рыболовства

On Track

90. Одна из ключевых областей деятельности связана с повышением уровня информации о состоянии рыбных ресурсов на национальном, региональном и международном уровнях. В этой связи был проведен ряд взаимосвязанных мероприятий, включая подготовку представителей стран-членов в сфере оценки запасов, помощь в выявлении оптимальных методов оценки ресурсов и проведение таких оценок, а также обзоров состояния ресурсов на различных уровнях.

91. Второй значительной областью деятельности в 2010 году явилось применение экосистемного подхода к рыбному хозяйству. Большой прогресс был достигнут благодаря мероприятиям по пропаганде и профессиональной подготовке, проводившихся на субнациональном, национальном и региональном уровнях в различных регионах. Была проделана и определенная внеплановая работа, в том числе по составлению программы финансирования для ГЭФ, охватывающей проблематику устойчивости рыбных промыслов в водах за пределами национальной юрисдикции.

С04 - Получение членами и другими заинтересованными структурами выгод от увеличения производства рыбы и рыбопродуктов на основе устойчивого развития и интенсификации аквакультуры

On Track

92. Было издано примерно 30 публикаций по аквакультуре и проведено более 20 совещаний, включая два значимых международных события – Глобальную конференцию по аквакультуре 2010 года и пятую сессию Подкомитета КРХ по аквакультуре. Технические руководящие принципы ФАО по сертификации в области аквакультуры были разработаны и одобрены пятой сессией

Подкомитета КРХ по аквакультуре. Координационной рабочей группе по статистике рыбного хозяйства (КРГ) была оказана поддержка в создании Группы по аквакультуре (КРГ-ГА). Был учрежден глобальный банк данных, объединяющий 150 передовых методов управления, кодексов практики и технических руководящих принципов в области аквакультуры. Кроме того, было предоставлено содействие региональным сетям в Центральной и Восточной Европе, Латинской Америке и Африке, а также Специальной программе по развитию аквакультуры в Африке (СПАДА). Членам была оказана техническая помощь в рамках 70 проектов на местах, включая ПТС/ОЦФ.

93. Основным препятствием стала нехватка добровольного финансирования для адекватного выполнения рекомендаций КРХ и его Подкомитета по аквакультуре и для проведения достаточного количества мероприятий в поддержку СПАДА. Однако после недавнего утверждения двух региональных проектов по рыбному хозяйству, финансируемых Шведским международным агентством по сотрудничеству в области развития и Европейским союзом, скорее всего, это препятствие станет в 2011 году менее заметным.

C05 - Обеспечение безопасности рыбного промысла, его технической и социально-экономической эффективности, экологической безвредности и соблюдения правил на всех уровнях, включая использование судов и рыболовных снастей

On Track

94. В 2010 году был выполнен большой объем нормотворческой и оперативной работы, сосредоточенной главным образом на двух областях, которые будут способствовать: обеспечению устойчивого рыболовства путем регулирования прилова и выброса рыбы; и борьбе с незаконным промыслом с помощью разработки важного нового инструментария для создания новой глобальной базы данных, позволяющей идентифицировать рыбопромысловые суда. Кроме того, совместно с ИМО и МОТ была проделана значительная нормотворческая работа по составлению стандартов безопасности для малых рыболовецких судов. В технической публикации «Планирование, строительство и эксплуатация рыболовецких гаваней» изложены технические рекомендации, которые окажут странам помощь в приведении своих гаваней в соответствие с международными стандартами здравоохранения и безопасности. Наконец, помимо содействия в реализации многочисленных проектов в связи с чрезвычайными ситуациями на местах, была проведена работа по повышению уровня готовности к стихийным бедствиям.

C06 - Более ответственное поведение членов и других заинтересованных структур на этапе переработки и реализации продуктов рыбного промысла и аквакультуры, в том числе использование более предсказуемых и согласованных требований доступа к рынкам

On Track

95. Был успешно выполнен большой объем работы, результаты которой вызвали удовлетворение членов и доноров во многих странах Африки, Латинской Америки и Азии – Тихого океана. В частности, были успешно проведены мероприятия по профессиональной подготовке и наращиванию потенциала для оказания членам и промышленным секторам помощи во внедрении передовых видов практики в областях использования, маркетинга и сбыта рыбы и продукции аквакультуры. Двенадцатая сессия Подкомитета КРХ по торговле рыбой и региональные совещания технологов и инспекторов рыбной отрасли с успехом прошли соответственно в Африке и Латинской Америке. Удовлетворительный прогресс был достигнут в проведении нормотворческой работы над рекомендациями по сертификации в области аквакультуры и технологией оценки систем сертификации экомаркировки. Были своевременно подготовлены и распространены данные и исследования о состоянии рынка, в том числе о ценах и тенденциях, связанных с рыбной продукцией.

96. ФАО сумела максимально использовать имеющиеся ресурсы в рамках активных партнерских связей с Сетью маркетинговых информационных служб по рыбопродукции и с другими организациями системы ООН, такими, как ВОЗ, ВТО и ЮНИДО, а также с такими промышленными ассоциациями, как Международная коалиция рыболовных ассоциаций (ИКФА), и такими учреждениями, как «CINEAM Сарагоса». Для оказания надлежащего

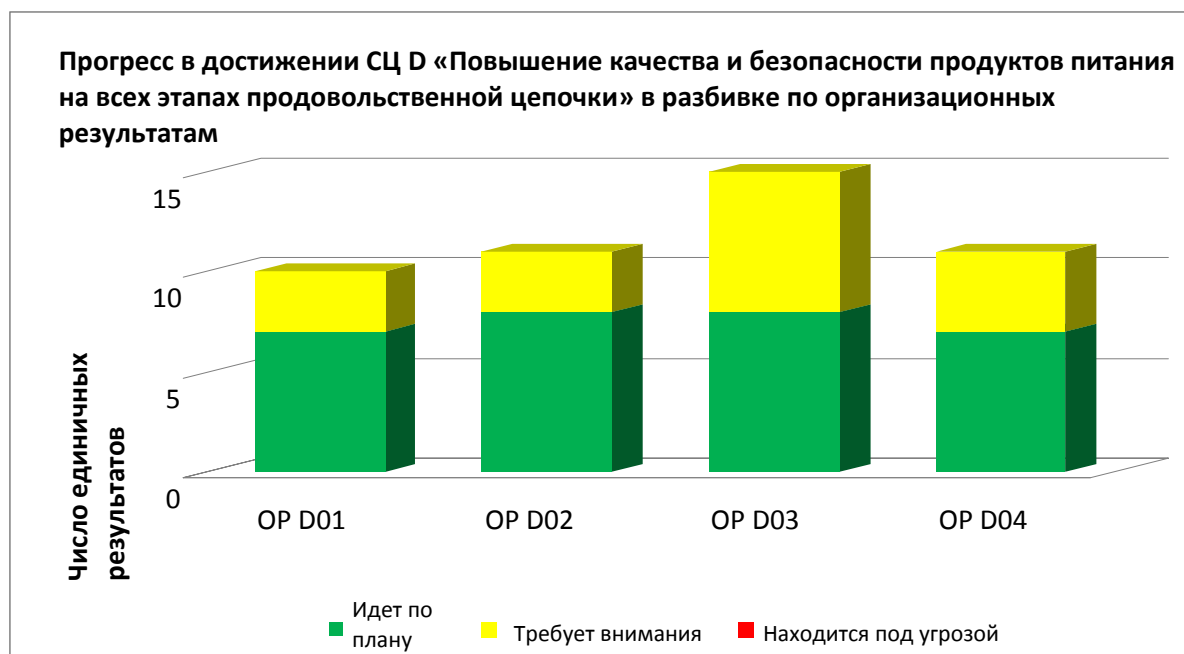
содействия в реализации проектов, охватывающих использование, безопасность, маркетинг и сбыт рыбы, необходимы более эффективные механизмы по наращиванию сотрудничества и взаимодействия между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями.

D – Повышение качества и безопасности продуктов питания на всех этапах продовольственной цепочки

Обзор

97. К концу первого года процесс достижения трех организационных результатов идет по плану и один организационный результат требует внимания.

98. Осуществление программы разработки стандартов Комиссии по Кодексу Алиментариус (ККА) идет по плану. Деятельность в этом направлении, на которую приходится основной объем работы в рамках D01, ведется при непосредственном содействии со стороны Секретариата Кодекса и программы работы по предоставлению технических консультаций по вопросам безопасности продовольствия и питания. Отдельные результаты, требующие внимания в процессе достижения ОР D01, касаются запланированных по линии Кодекса мероприятий, предусматривающих развитие потенциала в РАФ и РЛК. Поскольку децентрализованные отделения располагают ограниченным опытом и потенциалом в сфере безопасности/качества продовольствия, для удовлетворения запросов стран об оказании помощи им необходимо задействовать возможности штаб-квартиры. Наиболее остро эта проблема стояла в регионе Африки. Были приняты меры по преодолению упомянутых трудностей, в том числе путем заполнения вакантных должностей, набора консультантов и дальнейшего укрепления сотрудничества с внешними партнерами. Более пристальное внимание уделяется взаимодействию между подразделениями на этапе планирования работы для ПРБ на 2012-2013 годы, чтобы добиться более эффективного распределения обязанностей по реализации этой программы.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

D01 - Разработка новых и пересмотр уже согласованных на международном уровне стандартов и рекомендаций по обеспечению безопасности и качества продуктов питания, составляющих основу для международной унификации

Идет по
плану

99. Программа по разработке стандартов Комиссии по Кодексу Алиментариус была реализована в предусмотренные сроки. Прогресс в сфере предоставления научных консультаций по продовольственной безопасности и питанию включает успешное проведение следующих мероприятий: 72-го и 73-го совещаний Объединенного комитета экспертов по пищевым добавкам (ОКЭПД), электронного совещания по остаткам рактопина и двух совместных совещаний экспертов по оценке микробиологического риска (ССОМР), посвященных разработке инструментов для оценки риска и обнаружения *Vibrio spp.* в морепродуктах. Совместно с СЦ С была проведена консультация экспертов о пользе и опасностях, связанных с потреблением рыбы. Работа Секретариата Кодекса и вспомогательная программа научного консультирования по вопросам продовольственной безопасности обеспечили прогресс в разработке ряда стандартов, руководящих положений и смежных документов. На национальном и субрегиональном уровнях были проведены мероприятия по развитию потенциала для эффективного участия в работе по линии Кодекса. Прогресс в области научного консультирования по вопросам питания идет по плану: были изданы Учебное руководство по составу продуктов питания и Журнал о составе и анализе продовольствия. В 2011 году планируется провести консультацию экспертов по проблемам качества белков.

100. Вопросы, касающиеся потенциала субрегиональных отделений для Центральной Америки и Карибского бассейна по проведению работы в области продовольственной безопасности и питания, рассматриваются благодаря повышению уровня коммуникации между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями, а также использованию внешних ресурсов.

D02 - Общие организационные, директивные и правовые основы регулирования вопросов безопасности/качества продуктов питания, способствующие применению комплексного подхода к продовольственной цепочке

Идет по
плану

101. Проведение технических совещаний и разработка рекомендаций по различным аспектам «устойчивых диет», включая работу над показателями биоразнообразия и питания, идут по установленному плану. Для региона Азии и Тихого океана были разработаны Региональные руководящие принципы, касающиеся утверждения установок для облучения, а на международном уровне были утверждены три дополнительные технологии карантинного облучения вредителей. Был завершен анализ частных стандартов безопасности продуктов питания, который обеспечивает основу для дальнейшего продвижения в этой сфере. Работа по изучению последствий применения нанотехнологий для нормативной основы безопасности продуктов питания ведется с отставанием от графика, но будет завершена за текущее двухлетие.

102. Наиболее значительные задержки допущены в осуществляемых под руководством штаб-квартиры плановых мероприятиях по разработке контрольных показателей, которыми могли бы руководствоваться страны при планировании инвестиций в совершенствование систем контроля продовольствия. Были выделены дополнительные ресурсы, чтобы в течение 2011 года довести эту работу до удовлетворительного завершения. В настоящее время пересматривается охват запланированного исследования законодательства о безопасности продуктов питания. Задержки в нормотворческой работе во многом обусловлены тем, что значительная часть рабочего времени персонала штаб-квартиры задействована для удовлетворения запросов стран об оказании технической помощи, особенно в Африке. Программы технической помощи реализуются в основном так, как было запланировано региональными и субрегиональными отделениями. Оказание штаб-квартирой прямой поддержки странам в рамках осуществляемых проектов идет по плану: сюда относятся восемь

страновых проектов (в том числе шесть – в Африке) с компонентами, посвященными вопросам политики и законодательства о контроле над продовольствием, и четыре страновых проекта по продовольственному биоразнообразию. Кроме того, страны-члены принимали участие в двух исследовательских проектах, посвященных послеурожайной радиационной обработке.

D03 - Эффективная разработка и осуществление национальными/региональными властями программ по регулированию и контролю безопасности и качества продуктов питания в соответствии с международными нормами

Требуется
внимания

103. Во всех регионах были проведены масштабные мероприятия по подготовке в вопросах применения системы анализа риска, чтобы открыть перед национальными властями возможность разработки программ по контролю продовольствия, основанных на анализе риска. Запланированный региональный семинар-практикум по анализу риска для стран АСЕАН был отложен; он состоится в 2011 году. Разработка новых учебных материалов по этой теме была отсрочена, однако были приняты меры по исправлению ситуации и приведению этой деятельности в соответствие с графиком. Оказание прямой технической помощи для укрепления инспекционных и сертификационных служб, включая рыбнадзор, в целом идет по плану во всех регионах. Подготовка обновленного руководства по контролю над импортом продовольствия отстает от установленных сроков, но будет завершена в 2011 году. Национальные и региональные программы подготовки и другие вспомогательные мероприятия, направленные на развитие лабораторных служб продовольственного контроля (включая контроль происхождения) и анализа состава продуктов питания, реализуются в соответствии с планом во всех регионах. Утвержденные методы и процедуры анализа были разработаны и переданы странам в рамках четырех проектов. Работа по линии Кодекса успешно развивается во всех регионах. Проведение обзора прошлой помощи ФАО в активизации участия Кодекса было завершено, и ФАО продолжает уделять значительное время функционированию секретариата КТП. Новая программа - «ЭМПРЕС-безопасность продуктов питания» - имеет все шансы дать ожидаемый результат, несмотря на задержки в укомплектовании персонала. Руководство по принятию чрезвычайных мер по обеспечению безопасности пищевых продуктов было завершено и оказалось весьма полезным в направлении соответствующей работы на местах. На нужды программы «ЭМПРЕС-безопасность продуктов питания» были получены внебюджетные ресурсы, но мероприятия по мобилизации средств продолжаются. Запланированная работа по привлечению внимания населения к вопросам безопасности питания в регионе Южной Африки ведется с задержкой; для решения этой проблемы принимаются срочные меры по набору специалиста по вопросам безопасности продуктов питания. Программы по привлечению внимания населения к вопросам безопасности питания в РАФ и РЛК реализуются по плану.

D04 - Создание в странах эффективных программ, направленных на достижение более полного соблюдения производителями продуктов питания/предприятиями пищевой промышленности международных рекомендаций по прогрессивным методам обеспечения безопасности и качества продуктов питания на всех этапах продовольственной цепочки, а также по соблюдению рыночных требований

Идет по
плану

104. Руководство по практике обращения с зерном для торговых компаний в Африке и учебный модуль школы обучения фермеров были распространены в Азии, на Ближнем Востоке и в Западной Африке в рамках программ, находящихся на этапе реализации. Услуги по профессиональной подготовке и другая техническая помощь по совершенствованию операций внутри широкого спектра производственно-сбытовых цепочек с уделением особого внимания методам повышения уровня безопасности/качества продуктов питания были предоставлены 10 странам Азии и Тихого океана, пяти странам Европы и Центральной Азии и шести странам Африки. Были составлены технические рекомендации и учебные материалы по передовым видам практики в секторах производства свежих фруктов и овощей. В РЛК в соответствии с планом был

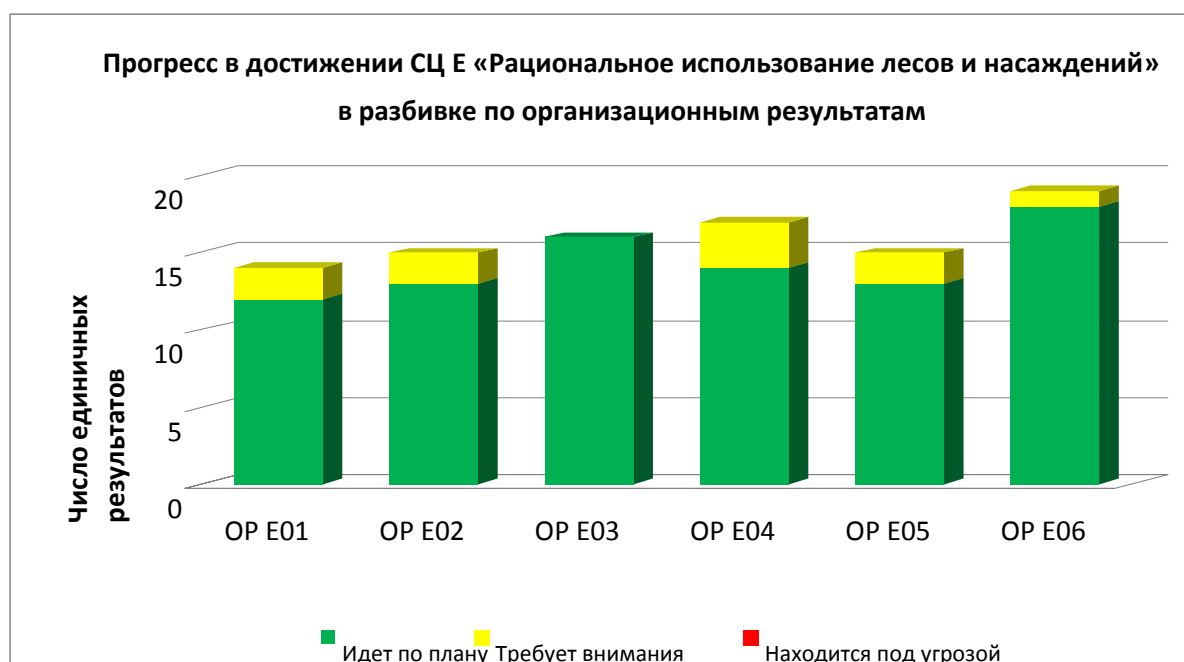
проведен курс подготовки по вопросам обеспечения гигиены в секторе уличной торговли продуктами питания. Также по плану ведется оказание технической помощи странам в связи со схемами добровольных стандартов качества; при этом разрабатывается ряд материалов, которыми национальные органы и участники производственно-сбытовой цепочки смогут руководствоваться при составлении таких схем. Для Европы и Центральной Азии был подготовлен веб-сайт, посвященный конкретным схемам обеспечения качества; были проведены мероприятия по оценке логистических механизмов и систем инфраструктуры и по выявлению факторов риска для цепочек продукции животноводства в Кении, а также обследования институциональных механизмов безопасности продуктов питания и систем контроля в Южной Африке. Дальнейшая разработка методических пособий для инструкторов в области гигиены питания была отложена. Поскольку разработкой аналогичных пособий занимаются и другие учреждения, потребуется повторно рассмотреть тематику, которая будет анализироваться при содействии ФАО.

Е – Рациональное использование лесов и насаждений

Обзор

105. К концу первого года процесс достижения пяти организационных результатов идет по плану и один организационный результат требует внимания.

106. При рассмотрении международным сообществом проблемы изменения климата был выделен существенный потенциал рационального использования лесов для национальных стратегий смягчения последствий изменения климата и адаптации к этим последствиям. Нынешнее положение групп и организаций на международном уровне требует расширения и активизации координации и диалога. Учитывая озабоченность групп местных пользователей лесных ресурсов по поводу освоения больших объемов финансирования, требуются активные усилия по установлению согласованных на международном уровне механизмов контроля над использованием средств. Лишь немногие развивающиеся страны уже располагают необходимой технической компетенцией, механизмами хозяйствования или институциональными структурами. Поэтому спрос на оказание помощи и содействия со стороны ФАО является огромным и превышает нынешние институциональные возможности ФАО на уровне децентрализованных отделений и штаб-квартиры.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

Е01 - Использование своевременной и надежной информации в качестве основы формирования политики и практики, затрагивающей леса и лесное хозяйство

Идет по
плану

107. Публикация «Глобальная оценка лесных ресурсов» (FRA) за 2010 год была выпущена и широко распространена на всех языках ФАО как в электронном, так и в печатном формате. При составлении этого доклада были получены материалы от 900 субъектов, в том числе от 178 национальных корреспондентов. Был проведен анализ состояния лесных ресурсов по регионам и глобальных тенденций в развитии устойчивых лесных отраслей, а также определены роль лесов в процессе изменения климата и смягчения его последствий и местная ценность лесных ресурсов в денежном и неденежном выражении. Был подготовлен и издан доклад «Мировой обзор лесного хозяйства» (SOFO), о котором было объявлено в ходе девятой сессии Форума Организации Объединенных Наций по лесам в начале 2011 года. Были также выпущены важные статистические публикации по сектору лесных товаров, в том числе «Данные о рекуперированной бумаге за 2009 год», «Мощности целлюлозно-бумажной промышленности в 2009-2014 годах (обследование)», «Ежегодник лесных товаров ФАО» и «Ежегодный обзор рынка лесных товаров».

108. В рамках Национальной программы мониторинга и оценки лесов (НМОЛ) продолжалось оказание технической поддержки в области многоцелевого мониторинга и оценки национальных лесных ресурсов в Анголе, Бразилии, Конго, на Коморских Островах, в Гамбии, Кыргызстане, Уругвае, Танзании, а было начато в Перу, Эквадоре, Вьетнаме и Замбии. Были проведены обзоры и полевые испытания новых методологий и проектов, связанных с мероприятиями на местах и базами данных, в целях удовлетворения новых потребностей МГЭИК и стран, а также подготовлены и размещены в Интернете новые и пересмотренные руководства. Были налажены новые стратегические союзы с ключевыми международными партнерами. В восьми странах состоялись международные и национальные семинары-практикумы по проблемам НМОЛ, была проведена внешняя оценка НМОЛ.

Е02 - Совершенствование политики и практики, затрагивающих леса и лесное хозяйство, на основе организации сотрудничества и обсуждения на международном уровне

109. Контрольные и целевые показатели, предусмотренные для КЛХ и региональных комиссий по лесному хозяйству в текущем двухлетии, были достигнуты. Секретариат оказал содействие успешному проведению сессий Комитета ФАО по лесному хозяйству, Африканской комиссии по лесному хозяйству и дикой природе, Азиатско-Тихоокеанской комиссии по лесному хозяйству, Европейской комиссии по лесному хозяйству, Ближневосточной комиссии по лесному хозяйству и Североамериканской комиссии по лесному хозяйству.

Требует
внимания

110. Для выполнения ускоренного графика работы КЛХ в 2012 году потребуются провести ряд внебюджетных сессий региональных комиссий по лесному хозяйству (РКЛХ) в 2011 году, обеспечивая их финансирование за счет других программных направлений деятельности, которые необходимы для достижения данного ОР. Без дополнительного финансирования ФАО не сможет оправдать ожидания, которые международное сообщество и отдельные страны связывают с поддержкой глобальных и местных мероприятий в 2011 году, приуроченных к проведению Международного года лесов, а также с совместным партнерством по лесам (СПЛ). Руководство изучает возможности по выявлению источников финансирования этих важных мероприятий.

Е03 - Укрепление учреждений, ведающих лесами, и совершенствование порядка принятия решений, включая привлечение сторон, занимающихся лесным хозяйством, к разработке лесных стратегий и законодательства, чтобы улучшить условия для инвестиций в лесное хозяйство и лесную промышленность. Оптимальное отражение интересов лесного хозяйства в национальных планах и процессах развития с учетом взаимосвязей между лесным и другими видами землепользования

Идет по
плану

111. Предоставление поддержки национальным лесным программам (НЛП), в том числе через Фонд национальных лесных программ, способствовало укреплению потенциала в области выработки и осуществления политики и законодательства по лесному хозяйству. Возможности заинтересованных сторон для эффективного участия в НЛП были расширены как минимум в 11 странах Африки, Латинской Америки и Азии. Ряд стран разработали или обновили свою политику в лесной сфере, а 10 стран также подготовили национальные стратегии финансирования рационального использования лесных ресурсов. Страны Центральной Азии приступили к работе по адаптации своих ведомств по лесному хозяйству к новым вызовам. Был составлен и широко распространен прогноз по лесному хозяйству Азиатско-Тихоокеанского региона. Не менее шести стран принимают участие в разработке или реализации проектов по лесному хозяйству в рамках Глобального экологического фонда (ГЭФ), осуществляемых по линии ФАО. Шесть стран ЭКОВАС пользуются арсеналом ОИМЕС (Система мониторинга и оценки результатов и воздействия), чтобы обеспечивать эффективную реализацию своих национальных лесных программ. Гондурасу было успешно оказано содействие в разработке стратегии борьбы с незаконной вырубкой лесов.

Е04 - Широкое распространение методов рационального использования лесов и деревьев и соответствующее уменьшение масштабов обезлесения и ухудшения состояния лесов, а также увеличение вклада лесов и деревьев в создание дополнительных источников благосостояния и в смягчение последствий изменения климата и адаптацию к ним

Идет по
плану

112. Проекты по защите лесного хозяйства от пожаров были начаты в Ливане, Никарагуа, Македонии, Сирии, Марокко и Танзании, совместно с общинами была завершена работа над публикацией о борьбе с лесными пожарами. Реализация проектов по лесонасаждению была начата в Армении, Бурунди, Гаити, Ливане и Уганде. Были разработаны руководящие принципы по лесонасаждению/лесовосстановлению в засушливых странах. Осуществлялось руководство международными партнерскими союзами, включая Консультативный совет Международного объединения за образцовые леса, Глобальное партнерство по восстановлению лесных ландшафтов и Рабочую группу по рациональному ведению лесного хозяйства Совместного партнерства по лесам. Была издана публикация о передовых методах ведения лесного хозяйства в Латинской Америке. Проекты по оздоровлению лесов были начаты в Корейской Народно-Демократической Республике, Марокко, Зимбабве, Тринидаде и Тобаго, Замбии и Танзании; было опубликовано руководство по оздоровлению лесов и оказана поддержка региональным сетям по освобождению лесов от инвазивных видов. Проекты Международной комиссии по культуре тополя для стран Центральной Азии и Северной Африки были представлены МФСР и Италии; были опубликованы четыре главы издания о культуре тополя и ивняка в мире; а также совместно со странами-членами ФАО были проведены мероприятия по анализу значимости восстановления ландшафтов тополя и ивняка в Италии, Тунисе и Китае. Содействие в мониторинге, отчетности и проверке (МОП) было оказано 11 странам в поддержку проектов СВОД+Готовность и ООН-СВОД. Были доработаны руководящие принципы МОП, в семи странах Латинской Америки проведены семинары-практикумы по профессиональной подготовке. Достигнутый успех стал возможен благодаря донорской поддержке проектов на местах, активному участию стран и высокой самоотдаче персонала.

Е05 - Повышение социально-экономической ценности лесов и деревьев и их роли как источника средств к существованию; превращение лесов в экономически жизнеспособную форму землепользования на основе коммерциализации лесных товаров и услуг

Идет по
плану

113. Этот организационный результат связан прежде всего с источниками средств к существованию и сокращением масштабов нищеты, а также с широким спектром мероприятий на местах, дополняемых базовой нормотворческой работой. Местным организациям шести стран Азии и Африки была оказана помощь в укреплении их потенциала по содействию малым и средним предприятиям лесного сектора в установлении более тесных связей друг с другом, а также с рынками и поставщиками услуг. В Эфиопии и Вьетнаме был проведен анализ возможных путей оказания помощи мелким лесным хозяйствам; на базе этого анализа были начаты мероприятия по предоставлению поддержки организациям, производящим лесные товары. В странах Центральной и Западной Африки и на Филиппинах был расширен предпринимательский потенциал и сбытовые возможности малых и средних предприятий, занимающихся лесным хозяйством.

114. Была обновлена учебная программа по вопросам укрепления потенциала в области развития малого бизнеса. Было начато тематическое исследование, посвященное глобальной оценке лесных ресурсов (ОЛР) применительно к проблемам лесоводства, нищеты и жизнеобеспечения, а также был завершен сбор данных в Уганде. Готовится дополнение к существующему руководству по оценке взаимосвязи между лесным хозяйством и нищетой с уделением особого внимания неформальному лесному сектору. Состоялся семинар-практикум с участием представителей стран Центральной Африки и ключевых международных партнеров, посвященный анализу препятствий на пути торговли лесными товарами в регионе. Для Международной организации по тропической древесине был проведен обзор технических и экологических стандартов международной торговли тропической древесиной. Для представителей развивающихся стран, занимающихся лесоводством, был проведен курс профессиональной подготовки по вопросам сбыта древесных и недревесных лесных товаров в горных районах. Были организованы мероприятия, посвященные инвестициям и финансированию лесного хозяйства, а также консультации по региональной торговле древесиной для малых и средних предприятий. Были разработаны региональные акции по продвижению продуктов дальнейшей обработки древесины, а также законной и стабильной торговли внутри региона Африки. С африканскими странами группы ФЛЕГТ-АКТ были проведены консультации по экспериментальному применению технологий развития систем отслеживания лесоматериалов и МОП. В сфере торговли углеродными квотами была проделана концептуальный анализ углеродных проектов с использованием бамбука в Юго-Восточной Азии. Была составлена схема оплаты экологических услуг, предусматривающая организацию фермеров внутри общин и справедливое распределение обязанностей и поступлений от торговли углеродом.

Е06 - Более полное использование ценных экологических свойств лесов, деревьев, произрастающих за пределами лесов, и лесного хозяйства; эффективная реализация программ по сохранению биоразнообразия лесов и генетических ресурсов, смягчению последствий изменения климата и адаптации к ним, рекультивации деградировавших земель, рациональному использованию водных ресурсов и живой природы

Идет по
плану

115. Был достигнут прогресс в подготовке доклада «Мировой обзор генетических ресурсов леса», работу над которым планируется завершить в 2013 году; в Латинской Америке, Африке и Азии состоялись региональные семинары-практикумы. Однако охват этих семинаров оказался ограниченным из-за препятствий, вызванных допущенными рядом стран отсрочками в назначении координационных центров, а также трудностей в обеспечении финансирования. В Латинской Америке продолжает расширяться сеть охраняемых зон. В Перу был проведен симпозиум по проблемам охраняемых зон и изменения климата; в рамках этой программы были

опубликованы четыре исследовательские работы. В настоящее время реализуется финансируемый ГЭФ проект комплексного использования природных ресурсов в районе Фута-Джаллон, охватывающий восемь стран Западной Африки; были созданы механизм управления и координационное подразделение, а также произведен отбор 29 экспериментальных объектов в пяти странах. Хотя процесс осуществления этого проекта идет по плану, он наталкивается на серьезные трудности, касающиеся совместного финансирования. Был утвержден новый проект ГЭФ по регулированию использования водосборных бассейнов, подготовлены проекты по рациональному использованию и сохранению мангровых лесов и значимости мяса лесной дичи для обеспечения продовольственной безопасности.

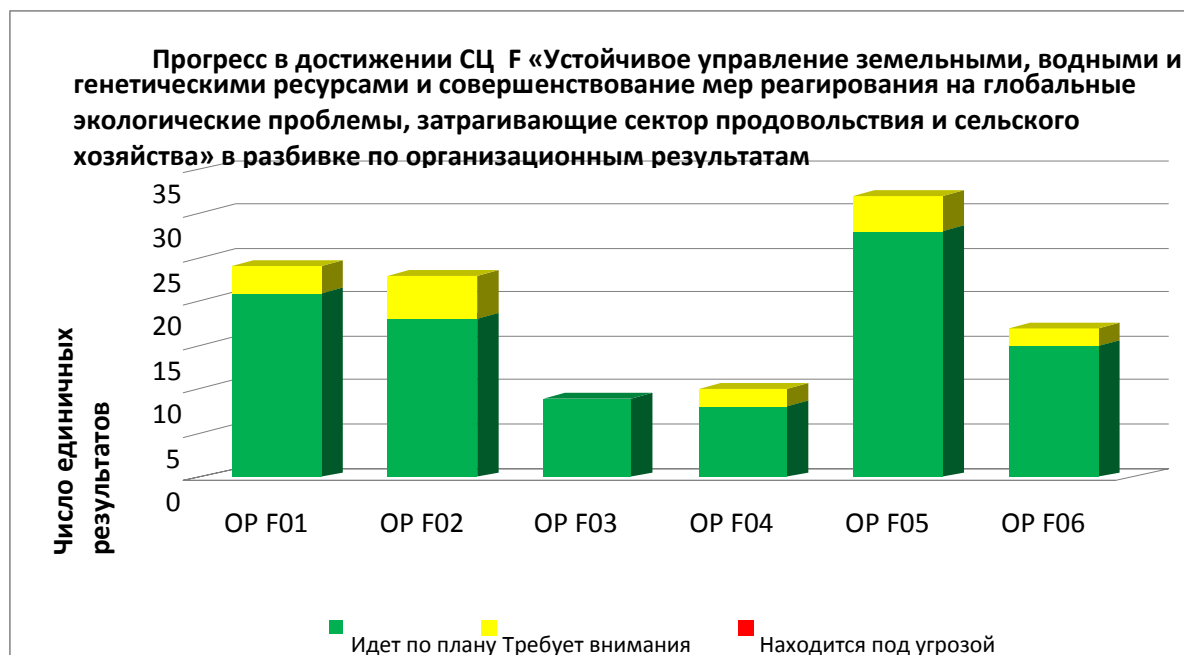
116. Были опубликованы рабочие документы по проблемам лесов и изменения климата с изложением информации и рекомендаций по регионам Азии-Тихого океана, Восточной Европы и Центральной Азии, а также тематические исследования по древесным видам топлива и смягчению последствий изменения климата. Реализуется новый проект в области регулирования использования водосборных бассейнов с участием Мавритании, Марокко и Эквадора. Региональная ПТС, направленная на совершенствование методов рационального использования и сохранения лесных и пастбищных ресурсов в районах Сахары и Сахеля, была разработана совместно с ключевыми региональными партнерами (Африканским союзом). Активизировалась деятельность Комитета «Silva Mediterranea»: в рамках Международного года леса (МГЛ) состоялась вторая неделя Средиземноморских лесов. В области рационального использования ресурсов дикой природы были укреплены важные партнерские союзы, в частности с Международным советом по охоте и охране дичи и Конвенцией о международной торговле вымирающими видами дикой фауны и флоры (СИТЕС).

Г - Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие секторы продовольствия и сельского хозяйства

Обзор

117. К концу первого года процесс достижения всех шести организационных результатов идет по плану.

118. К числу препятствий относятся отсрочка или неутверждение проектов и ограниченное количество технических сотрудников с необходимым набором специализаций в ряде децентрализованных отделений, однако не ожидается, что они окажут существенное влияние на общий прогресс в достижении организационных результатов, поскольку руководство принимает меры по улучшению кадровой ситуации в 2011 году.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

F01 - Поощрение и развитие странами практики устойчивого землепользования

Идет по плану

119. Были завершены проект флагманского доклада «Состояние земельных и водных ресурсов», а также глобальная информационная система агроэкологического зонирования (ГАЭЗ), размещенная для онлайн-ового применения. Была выпущена новая база данных ФАОСТАТ о землепользовании, обновлена система сельскохозяйственного картирования Agro-MAPS и разработаны основные стандарты системы классификации растительного покрова. Был завершен проект по оценке деградации земель засушливых районов (ЛАДА), включая разработку онлайн-ой Глобальной информационной системы о деградации земель, шести национальных кадастров учета деградации земель, а также оказание помощи 30 странам путем проведения региональных учебных семинаров-практикумов по методологии ЛАДА. Были подготовлены базовые руководящие принципы оценки эрозии почвы. Была оказана поддержка рациональному землепользованию через разработку технических рекомендаций и национальных кадастров передовой сельскохозяйственной практики с применением знаний, полученных в ходе реализации проекта «ТеррАфрика» и проекта по рациональному использованию трансграничной экосистемы реки Кагера. Были укреплены системы ключевой геопространственной информации, включая данные об осадках, растительности, борьбе с пожарами, состоянии мангровых лесов и растительного покрова. Благодаря длительному использованию портала геопространственных данных «GeoNetwork» ФАО удалось усовершенствовать систему распространения и хранения данных. Продолжается координация деятельности с секретариатом Конвенции Организации Объединенных Наций о борьбе с опустыниванием. Мероприятия в рамках систем сельскохозяйственного наследия, имеющего глобальное значение (ССХНГЗ), включали: национальные семинары-практикумы в 11 экспериментальных странах: публикации и сборники документов о системах сельскохозяйственного наследия; видеоматериалы и документальные фильмы; семинары, выставки/ярмарки и смежные мероприятия по тематике ССХНГЗ. Был обновлен веб-сайт, посвященный органическому сельскому хозяйству (ОСХ); состоялись три совещания экспертов по проблемам ОСХ и изменения климата, а также были проведены семинары-практикумы по

региональным стандартам органического сельского хозяйства в Азии и вспомогательные сравнительные исследования.

F02 - Решение странами проблем дефицита воды в сельском хозяйстве и укрепление их потенциала по эффективному использованию воды в сельскохозяйственных системах на национальном и бассейновом уровнях, включая трансграничные водные системы

Идет по
плану

120. Была утверждена всеобъемлющая рамочная методика отчетности по ресурсам пресной воды; начато проведение бассейнового аудита в бассейнах рек Окаванго и Аваш (Эфиопия). Были опубликованы рекомендации по орошению аккумулированным ливневым стоком, проведен семинар-практикум по обобщению передовых методов такого орошения, образована сеть специалистов и практиков в области орошения ливневым стоком. Были опубликованы рекомендации по строительству и обслуживанию малых плотин. В рамках программы «Вода и сельское жизнеобеспечение» состоялись семинары-практикумы по модернизации оросительных систем, в пяти странах Африки и двух штатах Индии было проведено картирование источников жизнеобеспечения, на национальных семинарах-практикумах проведены оценка и обсуждение эффективности оросительных систем в деле борьбы с нищетой. Была начата подготовка к проведению аналогичного мероприятия в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Состоялись семинары-практикумы по укреплению потенциала для внедрения стратегий рационального фермерского хозяйствования, цель которых – повысить продуктивность воды для орошения с помощью модели «AquaCrop». Курс профессиональной подготовки, посвященный использованию MASSCOTE (систем и служб картографирования при эксплуатации каналов), был проведен для 18 стран, которым предоставляются техническая помощь и обучение в области оценки эффективности воды для орошения. Была обновлена статистическая система AQUASTAT: в нее, в частности, были добавлены календари проведения оросительных работ и новая веб-страница. Продолжается обмен статистическими данными с ОЭСР и Евростатом. Были предприняты крупные шаги на пути создания Регионального центра наблюдения за состоянием природных ресурсов и окружающей среды в горном массиве Фута-Джаллон в Гвинее. Была начата разработка глобальной системы мониторинга, раннего предупреждения и отчетности в области водных ресурсов в рамках проекта «ООН-Вода». Совместно с партнерами из системы ООН была начата программа по проведению учебных семинаров-практикумов по вопросам безопасного использования стоков в сельском хозяйстве; был составлен справочник по использованию стоков в мелких фермерских хозяйствах, а в рамках серии публикаций ФАО по земельным и водным ресурсам был выпущен документ об экономическом эффекте от использования сточных вод.

F03 - Укрепление мер политики и программ на национальном, региональном и международном уровнях в целях сохранения и устойчивого использования биоразнообразия для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства и справедливого распределения выгод от использования генетических ресурсов

Идет по
плану

121. Было проведено два совещания бюро Комиссии по генетическим ресурсам для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (КГРПСХ) и совместное совещание с бюро Международного договора о генетических ресурсах растений; успешно ведется подготовка к КГРПСХ-13. Проводились регулярные обзоры и обновление веб-сайта Комиссии, пересмотр и переоформление коммуникационных материалов. Межправительственная техническая рабочая группа по генетическим ресурсам животных для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства Комиссии провела свою шестую сессию, в которой приняли участие более 100 делегатов. Был опубликован второй доклад о состоянии мировых генетических ресурсов растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства, подготовленный по поручению и под руководством Комиссии. Ведется подготовка к составлению доклада о состоянии мировых генетических ресурсов лесов и к проведению первого совещания Межправительственной технической рабочей группы по генетическим ресурсам лесов

Комиссии. Сотрудничество Комиссии с Международным договором о генетических ресурсах растений для производства продовольствия и ведения сельского хозяйства рассматривалось и обсуждалось на совместном совещании бюро Комиссии и бюро Договора. Были предоставлены координационные и секретариатские услуги в связи с участием ФАО в проведении Международного года биоразнообразия. Было оказано содействие в межведомственной работе, касающейся биоразнообразия, а также был вновь введен в действие веб-сайт ФАО по биоразнообразию. Процесс реализации Совместного плана работы с секретариатом Конвенции о биоразнообразии успешно развивается; начаты переговоры по этапу 2 Совместного плана работы.

F04 - Разработка международных основ и укрепление потенциала стран в плане ответственного государственного регулирования доступа к земельным ресурсам и гарантий справедливого владения землей, а также взаимосвязей между владением землей и другими природными ресурсами, с учетом особой роли механизмов землеустройства в развитии сельских районов

Идет по
плану

122. Было проведено 14 консультаций с целью выявления аспектов для рассмотрения в ходе разработки добровольных руководящих принципов (ДП) и мер по ответственному государственному регулированию вопросов землеустройства и других природных ресурсов. Совет ФАО выразил поддержку процессу подготовки ДП, а Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) призвал продолжать всеохватный процесс разработки этих принципов. КВПБ учредил рабочую группу открытого состава для рассмотрения первого проекта ДП. Были налажены партнерские отношения с правительственными организациями, гражданским обществом, профессиональными органами и учреждениями системы ООН, состоялись брифинги для постоянных представителей и организаций системы ООН. Были составлены Руководящие принципы, касающиеся обязательного приобретения земли и выплаты компенсации. Совместно с «ООН-Хабитат» под эгидой Межучрежденческого постоянного комитета по гуманитарным вопросам подготовлены три дополнительные публикации о формах землеустройства и стихийных бедствиях. Была разработана многопрофильная инициатива «Продовольствие для городов», которая укрепила сеть из более 500 участников, включая дискуссионный форум, для рассмотрения местных продовольственных систем городского сосредоточения с уделением особого внимания укреплению связей между городскими и сельскими районами и рациональному использованию природных ресурсов. Журнал ФАО по вопросам о режимах владения землей был вновь запущен в виде реформатированной электронной версии. Были начаты разработка бесплатного программного обеспечения по вопросам рационального использования земельных ресурсов и подготовка технических рекомендаций по совершенствованию режимов владения землей. Технические и политические рекомендации по вопросам аренды государственных сельскохозяйственных земель, владения пастбищными угодьями, укрепления государственных институтов землеустройства, консолидации земельных участков и внедрения электронной системы управления земельными ресурсами были даны 18 странам в четырех регионах.

F05 - Укрепление потенциала стран по решению новых экологических проблем, связанных, в частности, с изменением климата и развитием биоэнергетики

Идет по
плану

123. Мероприятия в области изменения климата (ИК) существенно расширились, в том числе за счет проведения «Дней ИК» и разработки рамочной программы по адаптации к ИК. Было оказано содействие в проведении международных обсуждений проблемы ИК, включая Гаагскую конференцию и КС-16 РКИКООН в Канкуне; была разработана и широко распространена концепция «климатически оптимизированного» сельского хозяйства. Существенное наращивание мероприятий по смягчению последствий ИК было достигнуто в рамках программы СВОД ООН и проекта по смягчению последствий изменения климата в сельском хозяйстве (МИККА). В странах-членах было обеспечено укрепление потенциала с учетом значимости и рационального ведения животноводства для смягчения последствий изменения климата. Программное

обеспечение для проведения предварительных оценок воздействия проектов по развитию сельского и лесного хозяйства на выбросы парниковых газов и расчетов по связыванию углерода были применены и апробированы на страновом уровне. Целому ряду стран было оказано содействие в решении проблем, связанных с климатическим воздействием, включая снижение климатических рисков. Работа по адаптации к ИК была сосредоточена на укреплении потенциала путем проведения национальных и региональных учебных семинаров-практикумов, а также на осуществлении многочисленных миссий по оказанию поддержки. Программа «Биоэнергетика на службе продовольственной безопасности» (БЭПБ) была завершена в трех странах; более чем в 10 странах была применена методология WISDOM. Были подготовлены проекты показателей устойчивости Глобального биоэнергетического партнерства (ГБЭП). В странах были проведены курсы профессиональной подготовки в области применения моделирующих программ, которые демонстрируют компромиссные варианты соотношения между производством биотоплива и рациональным использованием земельных и водных ресурсов. Была начата подготовка к конференции Рио+20, были переданы материалы для ЮНЕП и ДЭСВ ООН. Представленная документация касалась вопросов о рамках устойчивости и об оплате экологических услуг (ОЭУ).

F06 - Улучшение доступа к знаниям о рациональном использовании природных ресурсов и обмен этими знаниями

Идет по
плану

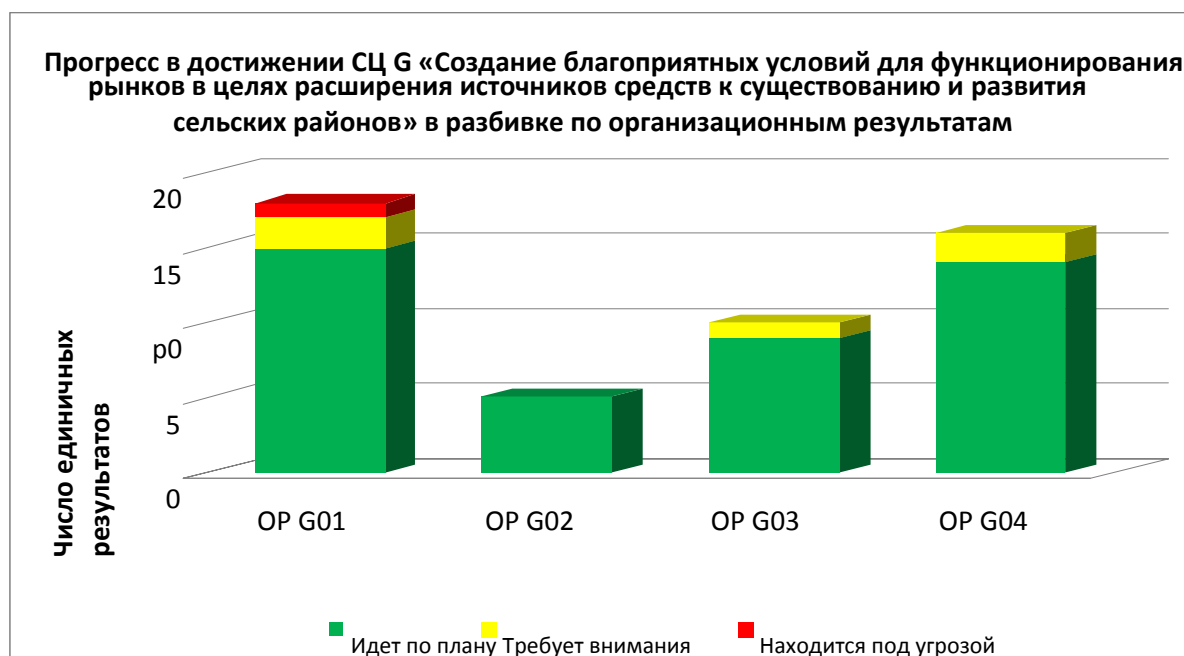
124. Был достигнут ряд контрольных показателей в области повышения уровня знаний о рациональном использовании природных ресурсов и борьбе с отсутствием продовольственной безопасности. Для проекта глобальной оценки инвестиций в распространение опыта была разработана методика расчета инвестиционных проектов и проведено общемировое исследование в области распространения опыта. Объединение в составе КГМСХИ, ГФСИ и ГФРСИ было значительно укреплено, а ФАО вошла в состав Руководящего комитета ГФРСИ. Глобальная конференция по сельскохозяйственным исследованиям в целях развития (ГКСХИР) прошла весьма успешно: ее итогом стала разработка «дорожной карты» для коллективного плана действий. Партнерская программа «Объединение информации о сельскохозяйственных исследованиях в целях развития (ОИСХИР)» была встречена одобрением, поскольку «Дорожная карта информационных узлов и сетевых соединений» ОИСХИР обеспечивает масштабный обмен данными. Были проведены региональные семинары-практикумы в рамках ОИСХИР, была вновь запущена Интернет-платформа ОИСХИР. В настоящее время различные учреждения и региональные сети действуют в рамках программ ОИСХИР и АГРИС и имеют доступ к программе АГОРА. В соответствии с программами АГРИС и ОИСХИР были разработаны различные страновые инструменты. Были проведены две оценки по двум новым исследовательским программам ОИСХИР. Состоялись миссии по оказанию технической поддержки НССХИ для содействия национальным мероприятиям в рамках программ АГРИС и ОИСХИР. Был проведен ряд исследований по оценке уровня развития людских ресурсов в области распространения сельскохозяйственного опыта. Был обновлен веб-сайт ФАО, посвященный биотехнологии, а также составлен Региональный план действий в поддержку стран Европы и Центральной Азии в сферах биотехнологии и биобезопасности и подготовлены региональные курсы профессиональной подготовки. Успешно реализуется Инициатива по коммуникации в интересах устойчивого развития (ИКУР): составлены 14 стратегий и рекомендаций по коммуникации в интересах развития, нацеленные на поддержку рационального использования природных ресурсов.

G – Создание благоприятных условий для функционирования рынков в целях расширения источников средств к существованию и развития сельских районов

Обзор

125. К концу первого года процесс достижения всех четырех организационных результатов идет по плану.

126. Охват СЦ G крайне обширен и поэтому создает ряд проблем с точки зрения обеспечения последовательности. Акценты внутри СЦ G были скорректированы с учетом изменения глобальных приоритетов; при этом основное внимание уделялось работе над проблемой волатильности цен, предусмотренной в G04. Однако из-за нехватки имеющихся ресурсов масштабы внесения таких коррективов оказались ограниченными. Внебюджетные ресурсы сыграли существенную роль в достижении успехов в рамках этой СЦ, прежде всего в работе по открытию мелким товаропроизводителям доступа к рынку. Усилия по мобилизации ресурсов будут наращиваться, чтобы обеспечивать непрерывное финансирование мероприятий в этой области.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

G01 - Благодаря соответствующему анализу, мерам политики и услугам мелкие товаропроизводители получают возможность повышать свою конкурентоспособность, открывать новые предприятия, увеличивать добавленную стоимость и обеспечивать соблюдение рыночных требований

Идет по плану

127. Было составлено методологическое руководство по развитию деловых партнерских союзов, предназначенное для правительств и фермерских организаций. В пяти регионах АКТ (Африка, Карибский бассейн и Тихий океан) состоялись семинары-практикумы для руководителей правительственных служб по распространению опыта, целью которых явилось обсуждение вопроса о том, что распространяемый опыт должен быть в большей степени ориентирован на рынок. Началась работа по составлению технических рекомендаций по внедрению подрядного фермерства и по проведению послеуборочных операций в производственно-сбытовой цепочке. На местах была

проделана большая работа по обеспечению мелким хозяйствам доступа к рынку, которая включала укрепление потенциала организаций производителей в рамках Программы в области сельскохозяйственных сырьевых товаров для всех стран АКТ и проектов Целевого фонда, а также предоставление услуг мелким хозяйствам, включая финансирование и снабжение исходными производственными ресурсами. Учебный центр по вопросам финансирования в сельских районах был реконструирован, а число его членов возросло до 4500. Было подготовлено восемь новых брошюр по теме диверсификации сельского хозяйства, в результате чего общее число выпущенных брошюр достигло 21. Работа Регионального отделения для Африки в этом районе была затруднена отсутствием квалифицированного персонала; этот пробел должен быть восполнен в течение 2011 года.

128. Был завершен анализ сильных и слабых сторон мелкомасштабного сельского хозяйства в странах Африки. Было установлено воздействие различных факторов – таких, как объем экономического и социального капитала, - на рыночную интеграцию, на прибыльность и жизнеспособность мелких хозяйств, что породило политические последствия для соответствующей деятельности на страновом уровне. Был проведен дополнительный анализ влияния адресного субсидирования удобрений, в ходе которого рассматривались такие аспекты, как вытеснение коммерческой торговли исходными ресурсами и воздействие на технологию, применяемую мелкими товаропроизводителями. Кроме того, по поручению Генерального директора Междепартаментская рабочая группа по институциональному строительству подготовила публикацию «Передовые виды практики в области строительства институтов по развитию сельского хозяйства и сельских районов: как расширить права и возможности мелких товаропроизводителей и повысить уровень продовольственной безопасности», которая будет распространяться совместно с МФСР в начале 2011 года.

G02 - Обеспечение занятости, доступа к земельным ресурсам и диверсификации доходов в сельской местности путем разработки соответствующих мер политики и программ и налаживания партнерских связей по развитию сельского хозяйства и сельских районов

Идет по
плану

129. Было подготовлено и распространено несколько информационных продуктов, посвященных гендерным аспектам, молодежи, бедности и инвестициям в контексте занятости в сельских районах, достойных условий труда и доступа к земельным ресурсам на страновом, региональном и международном уровнях. Была разработана методологическая основа, созданы базы данных и проведен анализ существующих препятствий на пути к продуктивной и достойной занятости на селе, доступа к земле и диверсификации дохода на отраслевом, национальном и региональном уровнях. Усилия по привлечению внимания общественности и наращиванию потенциала с учетом важности развития сельских районов и доступа к земельным ресурсам были предприняты в ходе многочисленных практикумов, семинаров, региональной конференции в Латинской Америке и других пропагандистских мероприятий. Техническая помощь была оказана в рамках реализации целого ряда проектных мероприятий на страновом уровне, включая объединенные программы ООН, осуществляемые в партнерстве со смежными учреждениями системы ООН и в поддержку страновых программ ФАО и РПООНПР (например, создание рабочих мест для молодежи через школы молодого фермера и школы жизненных навыков более чем в 10 странах). Политические консультации по вопросам занятости и достойного труда на селе (в том числе предупреждение детского труда) в контексте развития сельского хозяйства и сельских районов предоставлялись в рамках проектов, совещаний и семинаров-практикумов на местах. Были упрочены существующие стратегические партнерские союзы с другими субъектами в области развития и налажены новые партнерства. В целом же тематика занятости на селе и связей между трудом и землей получила еще более широкое признание как внутри ФАО, так и за ее пределами.

G03 - Усиление воздействия агробизнеса и агропромышленности на решение вопросов развития и сокращение масштабов нищеты на основе соответствующих национальных и региональных мер политики, нормативов и институциональных механизмов

Идет по
плану

130. Были опубликованы книга о финансировании производственно-сбытовой цепочки в сельском хозяйстве и документы по вопросам инвестиций, финансирования и механизации. Существенный прогресс был достигнут и в других областях, включая: поддержку политического и институционального укрепления агропредприятий, стратегии механизации и финансовые услуги; профессиональную подготовку в области финансирования производственно-сбытовой цепочки в сельском хозяйстве; и содействие в укреплении товарной ассоциации путем проведения семинаров-практикумов в Африке с участием более 15 стран. Кроме того, опираясь на результаты работы в прошлом двухлетии, удалось добиться значительного прогресса в содействии укреплению потенциала малых и средних предприятий по переработке сельскохозяйственного сырья (МССХП) путем подготовки и опубликования материалов, посвященных укреплению потенциала. Совещания за круглым столом по вопросам конкурентоспособности МССХП были успешно проведены в Африке, Центральной Америке и Азии; дополнительный комплекс таких совещаний планируется провести в 2011 году для стран ЦВЕ/СНГ и Карибского бассейна. Продолжится работа по налаживанию партнерских связей, прежде всего в связи с реализацией программной концепции «Инициатива в интересах агропредприятий и агроотраслей Африки», которая была разработана совместно с ЮНИДО и Комиссией Африканского союза (КАС). В сотрудничестве с внешними партнерами начинается проведение оценки перспектив и требований в отдельных субсекторах Африки.

131. Необходимо уделять внимание взносам на нужды содействия разработке программ на местах, для которых ожидаемое финансирование пока не получено. Однако ведется рассмотрение связанных с этим вопросов, и ожидается, что соответствующие взносы для достижения этого организационного результата будут в основном сделаны.

G04 - Повышение информированности стран о тенденциях на международных сельскохозяйственных рынках, в сфере торговой политики и правил торговли и укрепление потенциала стран по их анализу с целью выявления возможностей для торговли и разработки надлежащих и эффективных мер политики и стратегий в области торговли в поддержку неимущих

Идет по
плану

132. Ожидается, что все мероприятия, запланированные в рамках G04, будут завершены к концу текущего двухлетия, включая те, реализация которых была отсрочена из-за проблем с набором персонала. Некоторые направления деятельности, в том числе связанные с волатильностью цен, рыночной информацией и анализом рынка, прямыми иностранными инвестициями и расширением региональной интеграции, были расширены сверх первоначально установленных пределов в соответствии с просьбами стран-членов. Основной темой Обзора рынка сырьевых товаров явилась тема волатильности, и подготовка к печати материалов по данной теме недавно была завершена. Эта работа по теме волатильности цен стала прочной основой для подготовки документов для «Группы 20». Смежная работа, посвященная рыночной информации и анализу рынка, включала оказание содействия в проведении чрезвычайного межсессионного совещания Межправительственной группы (МПГ) по зерновым и МПГ по рису, которое состоялось в 2010 году. Был выпущен всеобъемлющий комплекс данных по ценам и утверждена статистика международной торговли. Был опубликован обзор восьми тематических исследований по африканским странам с уделением особого внимания последствиям международных инвестиций в сельское хозяйство, а также в ходе трех региональных конференций ФАО были проведены смежные мероприятия по подготовке международного кодекса ответственных инвестиций в сельское хозяйство. Продолжалась работа по анализу динамики рынка применительно к неосновным видам продовольственного сырья. В ряде субрегионов и в штаб-квартире были проведены мероприятия по содействию региональной интеграции рынков

базовых продуктов питания. Техническое содействие в проведении глобальных торговых переговоров в рамках ВТО, которое, как правило, предоставляется по запросу, в течение 2010 года не носило столь масштабного характера, как ожидалось. Был успешно выпущен шестой годовой среднесрочный прогноз ОЭСР-ФАО. Продолжается аналитическая работа и подготовка к выпуску седьмого прогноза, который состоится в июле 2011 года.

Н – Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания

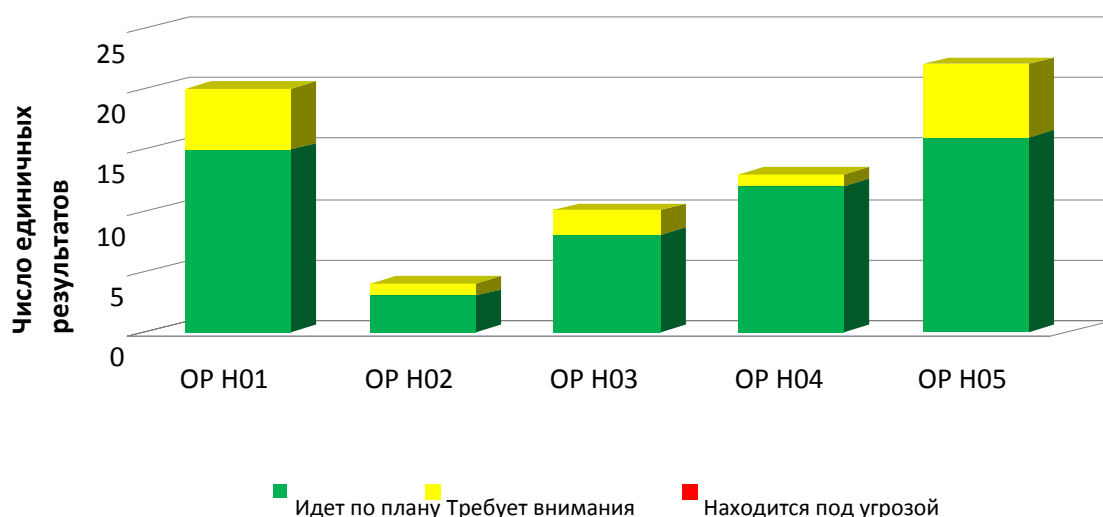
Обзор

133. К концу первого года процесс достижения всех пяти организационных результатов идет по плану.

134. Ключевым фактором достигнутого успеха являются традиционно прочные связи с региональными организациями и со странами-членами, а также смежный характер сфер технического опыта, связанного со сбором данных и информации об уровне продовольственной безопасности и питания, их анализом, политикой, стратегией и мерами по управлению продовольственной безопасностью наряду с эффективным обменом знаниями в штаб-квартире и в региональных, субрегиональных и страновых отделениях. В пяти организационных результатах, направленных на достижение Стратегической цели Н, отражена деятельность как минимум по восьми основным направлениям ФАО.

135. Прогресс был ниже планируемого в ситуациях, когда в течение 2010 года ключевые должности оставались вакантными или когда предусмотренные внебюджетные средства не поступали в намеченные сроки. Заполнение вакантных должностей ведется успешно и в 2011 году позволит улучшить достигнутые показатели. Мобилизация ресурсов являлась одним из основных факторов существенного прогресса на пути достижения этих организационных результатов и данной стратегической цели в целом.

Прогресс в достижении СЦ Н «Укрепление продовольственной безопасности и улучшение питания» в разбивке по организационным результатам



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

H01 - Усиление потенциала стран и других участников по выработке и осуществлению последовательной политики, стратегии и программ, направленных на устранение основополагающих причин возникновения голода, отсутствия продовольственной безопасности и недоедания

Идет по
плану

136. Ряду стран и региональных организаций экономической интеграции (РОЭИ) была оказана поддержка в выработке, осуществлении, мониторинге и оценке политики, стратегии и программ в области отраслевого и межотраслевого сельскохозяйственного развития и продовольственной и нутриционной безопасности. Содействие в реализации политики и программ в сферах продовольственной безопасности и питания предоставлялось на страновом уровне в Африке с уделением особого внимания Комплексной программе развития сельского хозяйства в Африке (КПРСХА), а также в Азии, Латинской Америке, Карибском бассейне и Европе. Помощь также была оказана региональным организациям, включая Союз арабского Магриба (САМ), Новое партнерство Африканского союза в интересах развития Африки (АС/НЕПАД), Южноазиатскую ассоциацию регионального развития (СААРК), Ассоциацию стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН), Сообщество по вопросам развития юга Африки (САДК), Экономическое сообщество центральноафриканских государств (ЭСЦГ), Постоянный межгосударственный комитет по борьбе с засухой в странах Сахеля (СИЛСС), Карибское сообщество и общий рынок (КАРИКОМ), Карибский форум африканских, карибских и тихоокеанских государств (КАРИФОРУМ) и Содружество независимых государств (СНГ). Были разработаны и распространены новые инструменты, методы и инновационные подходы к вопросам наращивания потенциала в области мониторинга и оценки воздействия политики и программ. Особенно успешным было содействие инициативе «Продовольственная безопасность посредством коммерциализации».

137. Вакантность ряда ключевых должностей затормозила процесс осуществления, но в начале 2011 года эти вакансии были заполнены, что позволит ускорить процесс осуществления в течение 2011 года.

H02 - Укрепление странами-членами и другими заинтересованными сторонами регулирования продовольственной безопасности благодаря реализации Добровольных руководящих принципов в поддержку постепенного осуществления права на достаточное питание в контексте национальной продовольственной безопасности и реформе Комитета по всемирной продовольственной безопасности

Идет по
плану

138. Был достигнут прогресс в укреплении механизма управления продовольственной безопасностью на глобальном уровне посредством реформы Комитета по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ). Благодаря своей реформированной структуре, в том числе Группе экспертов высокого уровня (ГЭВУ), КВПБ теперь играет более значимую роль в общемировом диалоге и координации мероприятий по достижению продовольственной и нутриционной безопасности, в то же время содействуя укреплению единства политики и предоставлению поддержки и консультаций странам и регионам. Единство политики обеспечивается путем обсуждения ключевых аспектов, влияющих на уровень продовольственной безопасности и питания, например в процессе консультаций по разработке Добровольных руководящих принципов ответственного управления режимом владения землей и другими природными ресурсами и Глобальной стратегической рамочной программы в области продовольственной безопасности и питания. В условиях роста продовольственных цен и экономического кризиса во всем мире возрос интерес к применению такого подхода к вопросам продовольственной безопасности и питания, который основан на реализации права на питание. Оказание со стороны ФАО поддержки в постепенной реализации права на питание идет по плану и сопровождается внедрением принципов благого управления в процесс разработки и осуществления программ в области продовольствия и питания в Сьерра-Леоне, Танзании/Занзибаре и Уганде. В семи странах идет процесс укрепления правовых, институциональных и политических основ, который включает

закрепление права на питание в законодательстве, политике или стратегии в Бразилии, Кении, Гондурасе и Сальвадоре. В Непале, Мозамбике и Боливии были проведены мероприятия по пропаганде, популяризации и разъяснению права на питание. Однако оказание помощи в разработке программ, основанных на принципах прав человека, и механизмов социальной защиты в интересах уязвимых групп в семи странах было отложено; приняты меры, которые позволят ускорить реализацию этого плана в 2011 году.

Н03 - Усиление потенциала стран-членов и других участников по решению конкретных проблем в области продовольствия и сельского хозяйства, связанных с питанием

Идет по
плану

139. Были подготовлены концептуальные записки, документы, публикации и технические отчеты о продовольственных подходах к проблемам, касающимся борьбы с дефицитом питательных микроэлементов, а также влияния изменения климата, биотоплива и волатильности продовольственных цен на режим питания. Были разработаны и распространены рекомендации, методы и инструменты в области питания, включая ряд методических пособий для преподавателей и учащихся. В рамках подготовки совместной Международной конференции ФАО/ВОЗ по вопросам питания (МКП+20) был проведен «Международный симпозиум по вопросам продовольственной и нутриционной безопасности: основанные на продовольствии подходы к улучшению диет и повышению уровней питания». Было оказано содействие во включении целей, связанных с продовольственной и нутриционной безопасностью, в межучрежденческие инициативы в области питания на глобальном, региональном и страновом уровнях (например, Постоянный комитет Организации Объединенных Наций по питанию (ПКООНП), Целевая группа высокого уровня по проблеме кризиса в области глобальной продовольственной безопасности (ЦГВУ), Ассоциация стран Содружества по лесоводству (АСЛ), Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) и Группа экспертов высокого уровня по вопросам продовольственной безопасности и питания (ГЭВУ-ПБП)), а также проведены смежные мероприятия по коммуникации и обмену знаниями. В ответ на высокий спрос со стороны стран-членов была проведена масштабная программа местного уровня по оказанию более чем 40 странам технической поддержки в области продовольственной и нутриционной политики и стратегии и в разработке планов действий. Были проведены оценки потребностей в связи с потенциалом нутриционного образования и коммуникации, а также проекты, объединяющие школьное питание, детское питание и семейное сельское хозяйство и мероприятия в области продовольственной безопасности с интенсивным обучением в области питания.

140. Отсутствие надлежащего укомплектования штатов для обеспечения своевременной реализации мероприятий явилось одним из основных препятствий для работы штаб-квартиры и Регионального отделения для Африки. Был начат набор сотрудников по проектам, консультантов и добровольцев, чтобы способствовать успешному достижению этого ОР к концу 2011 года.

Н04 - Укрепление потенциала стран-членов и других участников по генерированию, регулированию, анализу и использованию данных, в т.ч. статистических данных, для улучшения продовольственной безопасности и питания

141. На пути к достижению целевого показателя в 35 стран, использующих стандарты ФАО для сбора данных и статистики в области продовольствия и сельского хозяйства, было отмечено: 12 действующих проектов в 27 странах, направленных на внедрение статистических стандартов ФАО; 17 стран, применяющих электронную информационную систему ФАО по продовольственной и сельскохозяйственной статистике на национальном и субнациональном уровнях (CountrySTAT); и 10 стран, получивших поддержку в области сельскохозяйственных переписей, статистики сельского хозяйства, сельскохозяйственных обследований и систем сельскохозяйственной статистики. Были завершены расчеты оценочных данных видимого потребления рыбы за 2007 год, продолжается пересмотр групповой классификации видов. Проведение обзора базы данных и методологии, касающихся высоты раскрытия трала, было отложено.

142. Было проведено пять региональных семинаров-практикумов по сбору, анализу и распространению данных при содействии и участии региональных отделений в Тунисе, Мали, Коста-Рике, Фиджи и Кении, в которых в общей сложности приняли участие представители 70 стран. В 2010 году на веб-сайте ФАОСТАТ ежемесячно регистрировалось в среднем 7,9 млн. посещений, что превышает целевой показатель в 6,5 млн. посещений. После того, как в июле 2010 года пользователям веб-сайта ФАОСТАТ было предложено регистрироваться в режиме он-лайн, к декабрю зарегистрировались более 5000 пользователей. В регионе Африки была распространена выпущенная система сбора данных и показателей в разбивке по гендерному признаку, а в РАТ был опубликован региональный статистический ежегодник. Была оказана поддержка пяти центрам наблюдения за уровнем продовольственной и нутриционной безопасности, в шести странах РЛК была введена региональная шкала уровня продовольственной безопасности.

Н05 - Обеспечение доступа стран-членов и других заинтересованных сторон к аналитическим и информационным продуктам и услугам ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания и усиление их собственного потенциала по обмену знаниями

Идет по
плану

143. Был выпущен ряд аналитических и информационных продуктов ФАО в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания, в том числе крупные флагманские публикации «Состояние дел в области продовольствия и сельского хозяйства» (СОФА) и «Состояние дел в области отсутствия продовольственной безопасности в мире» (СОФИ); подготовлено пять дополнительных страновых обзоров в области питания наряду с комплексом информационных продуктов, выпущенных в рамках Глобальной системы информации и раннего предупреждения (ГСИРП). Были расширены масштабы и охват продуктов, разрабатываемых по линии ГСИРП. Информационный контент был добавлен в такие крупные корпоративные информационные системы и базы данных, как архив документов. Следует особо отметить базу данных FAOLEX: ее контент приближается к рекордному объему в 100 000 единиц хранения. Показатель среднемесячных посещений веб-сайта пользователями, которым необходимы знания и информационные ресурсы ФАО или ее информационные продукты в областях продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания, достиг 4,1 млн. по сравнению с целевым показателем 5 млн. к концу 2011 года. На региональном и страновом уровнях потенциал стран по обмену знаниями был укреплен с помощью растущего экспертного сообщества по внедрению электронных технологий в сельское хозяйство. Было оказано содействие развитию национальных систем управления информацией во всех регионах. В Западной Африке были успешно апробированы национальные инновационные методы обмена знаниями для распространения передовых видов сельскохозяйственной практики. Были укреплены сети тематических знаний, особенно на Ближнем Востоке и в Центральной и Восточной Европе. В ряде технических отраслей активизировалось внедрение электронных методов обучения с целью повышения профессионального уровня лиц, причем все больше подразделений и внешних партнеров ФАО принимают участие в составлении программ и распространении имеющихся учебных ресурсов.

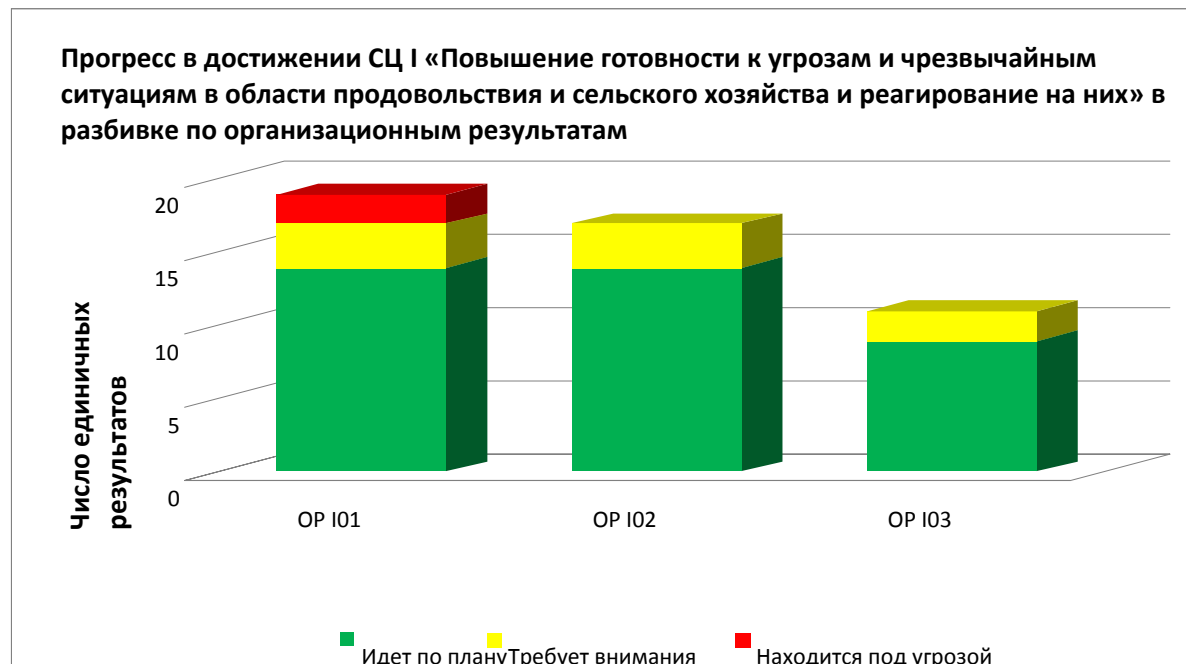
I – Повышение готовности к угрозам и чрезвычайным ситуациям в области продовольствия и сельского хозяйства и эффективное реагирование на них

Обзор

144. К концу первого года процесс достижения всех трех организационных результатов идет по плану.

145. К ключевым факторам успеха относятся: учет извлеченных уроков и передовой практики при выработке и осуществлении стратегий уменьшения опасности бедствий (УОБ) на региональном и страновом уровнях; и тесная и эффективная координация между техническими и административными отделами ФАО в обеспечении готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них. В число препятствий, которые следует устранить, входят недостаточное

число сотрудников, выделенных для исполнения нормативных функций по УОБ, а также необходимость включения в программу по УОБ тех инициатив, которые разработаны на местах и в штаб-квартире.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

I01 – Снижение уязвимости стран от кризисных и чрезвычайных ситуаций и угроз за счет повышения готовности и интеграции мер по предупреждению и смягчению рисков в политику, программы и мероприятия по оказанию помощи

Идет по плану

146. Были предоставлены технические консультации и помощь в укреплении потенциала в области планирования отраслевого учета риска бедствий (УРБ) в сельском хозяйстве. Регулярно выпускались доклады о раннем предупреждении стран, сталкивающихся с трудностями продовольственного снабжения, а также страновые резюме в рамках Глобальной системы информации и раннего предупреждения в области продовольствия и сельского хозяйства (ГСИРП). Была осуществлена Совместная миссия по оценке урожая и продовольственной безопасности (МОУПБ) и внедрен комплексный подход к поэтапной классификации уровней продовольственной безопасности. В рамках Системы по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям (ЭМПРЕС) и Механизма управления в кризисных ситуациях в продовольственной цепочке продолжалось проведение мероприятий по профилактике и готовности к борьбе с трансграничными вредителями и заболеваниями животных и растений. Были разработаны планы и подходы в области рационального использования лесных ресурсов и водосборных бассейнов. Проводились консультации по уменьшению опасности бедствий (УОБ) и адаптации к изменению климата для секторов рыбного и сельского хозяйства, были расширены системы и возможности УРБ/М и учета климатического риска на региональном уровне. На основе нынешних передовых методов ФАО в области УРБ/УОБ была разработана Рамочная программа по уменьшению риска бедствий и ликвидации их последствий, цель которой – расширить имеющийся у ФАО технический и оперативный опыт применения стратегического и программного подхода на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях. В Латинской Америке проводятся мероприятия по мобилизации ресурсов, чтобы обеспечить необходимое финансирование осуществления плановых видов деятельности.

102 - Более эффективное реагирование стран и партнеров на кризисные и чрезвычайные ситуации при осуществлении мероприятий в области продовольствия и сельского хозяйства

Идет по
плану

147. В рамках программы ФАО по реагированию на чрезвычайные ситуации были проведены значительные мероприятия более чем в 60 странах. Благодаря планам действий и региональным стратегиям УОБ меры по реагированию на чрезвычайные ситуации были поставлены в более широкий контекст предупреждения, смягчения последствий, готовности и обеспечения переходного периода после чрезвычайной ситуации, а извлеченные уроки, инновации и рекомендации в отношении оценок включались в проект новых ответных действий. Вклад ФАО в координацию национальных планов и направлений деятельности по принятию ответных мер был расширен за счет разработки новых инструментов оценки потребностей. Тематический подход к разработке и регулированию мер реагирования на чрезвычайную ситуацию, в основе которого лежит продовольственная безопасность, был активизирован благодаря углубленному сотрудничеству с ВПП. Особое содействие было оказано в проведении новых комплексов мероприятий по обеспечению безопасности в Бенине, Гаити, Нигере, Пакистане и Таджикистане. Поскольку во многих странах были разработаны программы по УОБ с гендерным уклоном, то предпринимались усилия по включению этих дезагрегированных УОБ в основные программы. Страны получили прямую поддержку в проведении оценки и принятии мер в связи со вспышками трансграничных и зоонозных заболеваний благодаря развертыванию девяти миссий оперативного реагирования Центра управления кризисными ситуациями – ветеринария (ЦУКВ). В распоряжение правительств и партнеров был предоставлен технический опыт в рамках разработки и распространения руководящих указаний и стандартов, таких, как публикации «Снабжение семенами в чрезвычайных ситуациях: техническое руководство» и «Руководящие указания в отношении действий в случаях чрезвычайных ситуаций, касающихся животноводства». Странам также была оказана техническая помощь в разработке и осуществлении чрезвычайных программ, а также обеспечены соответствующая профессиональная подготовка и консультативные услуги.

103 - Совершенствование странами и партнерами переходных процессов и взаимосвязей между мерами по чрезвычайному реагированию, восстановлению и развитию

Идет по
плану

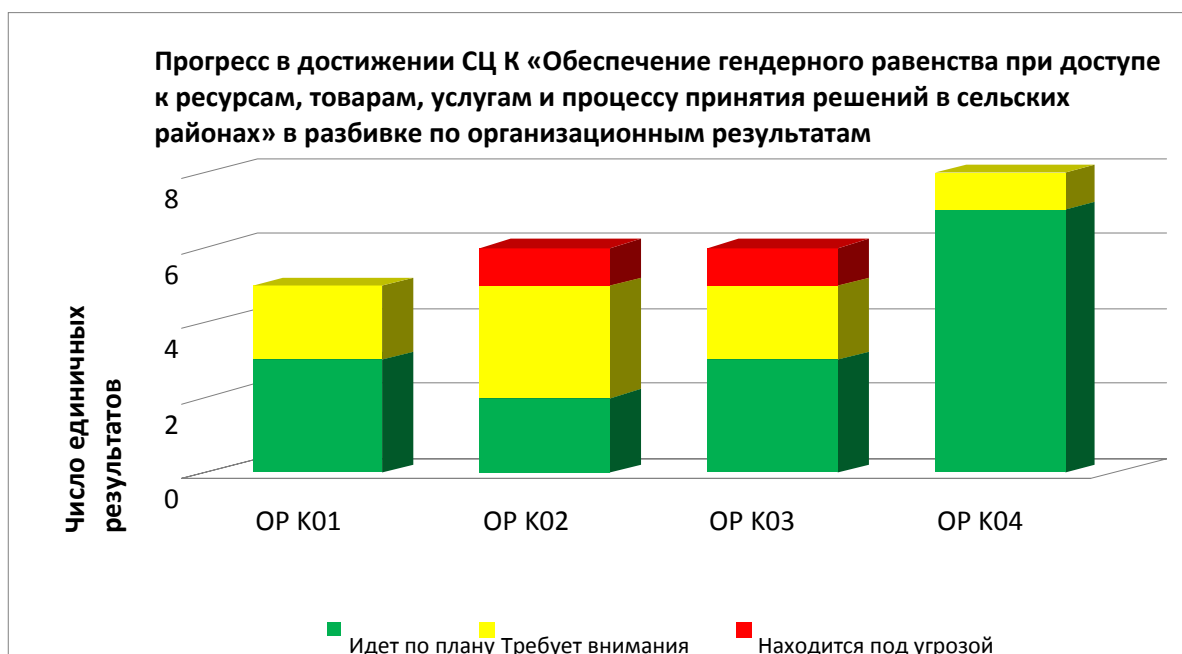
148. Были составлены рекомендации и внутренние протоколы для оказания странам помощи в разработке своих стратегий и планов, касающихся восстановления сельского хозяйства и переходного периода. С мая 2010 года эти рекомендации были применены во всех случаях неожиданных бедствий и в 50 процентах случаев затянувшихся бедствий. Была оказана поддержка в повышении устойчивости продовольственных и сельскохозяйственных систем путем: развития семеноводческих систем и производства улучшенных сортов культур более чем в 20 странах; ведения пропаганды и повышения уровня чрезвычайного планирования в Региональном отделении для Африки (РАФ); предоставления общеполитических рекомендаций в ситуациях затяжного кризиса (Состояние дел в области отсутствия продовольственной безопасности в мире – СОФИ); и включения переходного периода в положения Единой страновой рамочной программы ФАО. В рамках Программы продовольственного фонда ФАО/ЕС фермерам в 28 странах Азии, Африки и Латинской Америки была оказана помощь в удовлетворении насущных потребностей для производства дополнительных объемов продуктов питания. Большое внимание уделялось наращиванию индивидуального и институционального потенциала и внедрению более устойчивых технологий, способствующих эффективности, стабильности и сопротивляемости систем сельскохозяйственного и животноводческого производства. С июня 2010 года почти во все планы и виды мероприятий по реагированию на неожиданные бедствия были включены четкие стратегии выхода, а также средне- и долгосрочные цели по восстановлению и развитию. Кроме того, примерно в 15 процентах случаев принятия мер по реагированию при содействии ФАО разрабатывались инвестиционные стратегии и планы, в которых чрезвычайные мероприятия увязывались со средне- и долгосрочными целями в области развития.

К – Обеспечение гендерного равенства при доступе к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах

Обзор

149. К концу первого года процесс достижения двух организационных результатов идет по плану и два организационных результата требуют некоторого внимания.

150. В проведении мероприятий, запланированных на рассматриваемый год, был достигнут значительный прогресс. Тем не менее, проблематика гендерного равенства в секторе сельского хозяйства требует долгосрочного стратегического подхода наряду с определением и выделением необходимых людских и финансовых ресурсов. Бытует ошибочное мнение о том, что мероприятия по решению гендерных проблем являются только прерогативой СЦ К. Это мнение наряду с ограниченностью людских и финансовых ресурсов, особенно в децентрализованных отделениях ФАО, сказались на общем прогрессе в достижении организационных результатов. Руководство принимает меры к устранению этих препятствий, следуя рекомендациям ФАО/ЮНИФЕМ по гендерному аудиту.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

К01 - Учет гендерной проблематики села в стратегиях и совместных программах ООН по вопросу продовольственной безопасности и развитию сельского хозяйства и сельских районов

Идет по плану

151. Была установлена связь со всеми странами-членами, которые принимают участие в экспериментальном этапе Совместного программирования ООН (СПООН). ФАО разработала и направила некоторым из своих отделений инструменты и методологии укрепления своего потенциала для рассмотрения гендерного аспекта в проектах СПООН. Региональное отделение для Европы сформировало группу по гендерной проблематике с целью ускорения интеграции аспектов гендерного равенства в региональные программы работы с уделением особого внимания оказанию технической помощи правительству Албании во включении гендерных аспектов в национальный проект по укрупнению земельных участков. Значительный прогресс был достигнут в интеграции гендерной проблематики в сельскохозяйственную производственно-сбытовую цепочку наряду с созданием целого ряда возможностей для укрепления потенциала

женщин и их профессиональной подготовки. Была завершена подготовка исследования по гендерным вопросам «Механизмы обеспечения участия женщин в производственно-сбытовой цепочке в секторе культивации масляного дерева: тематическое исследование двух мероприятий, проведенных на севере Ганы».

K02 - Нарращивание государственного потенциала, обеспечивающего учет проблематики гендерного и социального равенства в программах, проектах и политике в области сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов с использованием дезагрегированных по признаку пола статистических данных и другой соответствующей информации и ресурсов

152. Программа социально-экономического и гендерного анализа (СЕАГА) была обновлена и адаптирована; для нее были разработаны дополнительные модули - «Гендерные аспекты и изменение климата» и «Гендерные аспекты и рациональное использование водных ресурсов». Были проведены оценка потребностей в развитии потенциала для учета гендерной проблематики в регионе Азии и Тихого океана и семинар-практикум по привлечению широкого внимания к вопросам гендерного равенства. По запросу была оказана техническая помощь в связи с Всемирной сельскохозяйственной переписью на концептуальном и местном уровне, чтобы обеспечить сбор и анализ данных в разбивке по половому признаку. В ходе мероприятия аналогичного характера техническая помощь в обработке данных переписи была предоставлена Вьетнаму, Камбодже и Лаосу, в результате чего были составлены гендерные обзоры для директивных органов.

Требуется
внимание

153. Запросы, поступающие от стран-членов и децентрализованных отделений ФАО, указывают на необходимость уделения более пристального внимания сбору, анализу, распространению и использованию данных в разбивке по половому признаку. Этим вопросам будет уделяться повышенное внимание в течение 2011 года и в ПРБ на 2012-2013 годы.

K03 - Разработка государствами учитывающих гендерную специфику, комплексных и ориентированных на широкие интересы программ развития сельского хозяйства и сельских районов

154. Завершена подготовка доклада «Состояние дел в области продовольственной безопасности (СОФА -2010/2011) – Женщины в сельском хозяйстве: преодоление гендерного разрыва на пути развития»; его опубликование намечено на март 2011 года. Значительный прогресс был достигнут в совместном проекте ФАО/Статистического управления Малави, предусматривающем составление гендерного странового обзора в сельскохозяйственном секторе. Аналогичное мероприятие было реализовано

Идет по
плану

в Гане совместно с национальными учреждениями. Был подготовлен обзор гендерных аспектов в рамках Регионального плана сельскохозяйственных инвестиций для Бенина, Кот д'Ивуара и Того. Широкая техническая поддержка в сборе, анализе и использовании данных в разбивке по половому признаку была предоставлена странам-членам в Центральной и Восточной Европе. ФАО взяла на себя руководство процессом формулирования и доработки политики в отношении коренных народов; этот процесс сопровождался проведением масштабных консультаций с группами коренного населения и учетом большой общинной практики, чтобы итоговый политический документ являлся взаимоприемлемым.

155. Необходимо уделить особое внимание мероприятиям, проводимым в субрегионах Центральной и Западной Африки, где из-за нехватки персонала и неблагоприятных местных условий было допущено отставание от графика.

K04 - Руководство и сотрудники ФАО располагают потенциалом, необходимым для учета гендерных аспектов в своей работе, и всецело привержены решению этой задачи

Требуется
внимания

156. Гендерный аудит ФАО был проведен ЮНИФЕМ (Фонд Организации Объединенных Наций для развития в интересах женщин) в тесном сотрудничестве со всеми подразделениями штаб-квартиры, включая сеть гендерных координационных центров и различные региональные, субрегиональные и страновые отделения. В докладе, представленном в декабре 2010 года, изложена полезная справочная информация об учете гендерных аспектов в ФАО и определены те недостатки и проблемы, которые ставят под угрозу работу Организации в сфере учета этих аспектов. Процесс гендерного аудита дал группе, занимающейся этой стратегической целью, возможность выявить системные и коллективные проблемы внутри ФАО, препятствующие достижению данного ОР.

157. Были разработаны планы по рассмотрению рекомендаций, изложенных в докладе о результатах аудита, с тем чтобы руководство запросило финансовые и людские ресурсы, необходимые для исправления положения. Исходя из того, что учет гендерных аспектов – это сложный процесс, требующий изменения моделей поведения на индивидуальном и институциональном уровнях, достижение данного организационного результата требует срочного и неослабного внимания.

L – Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности

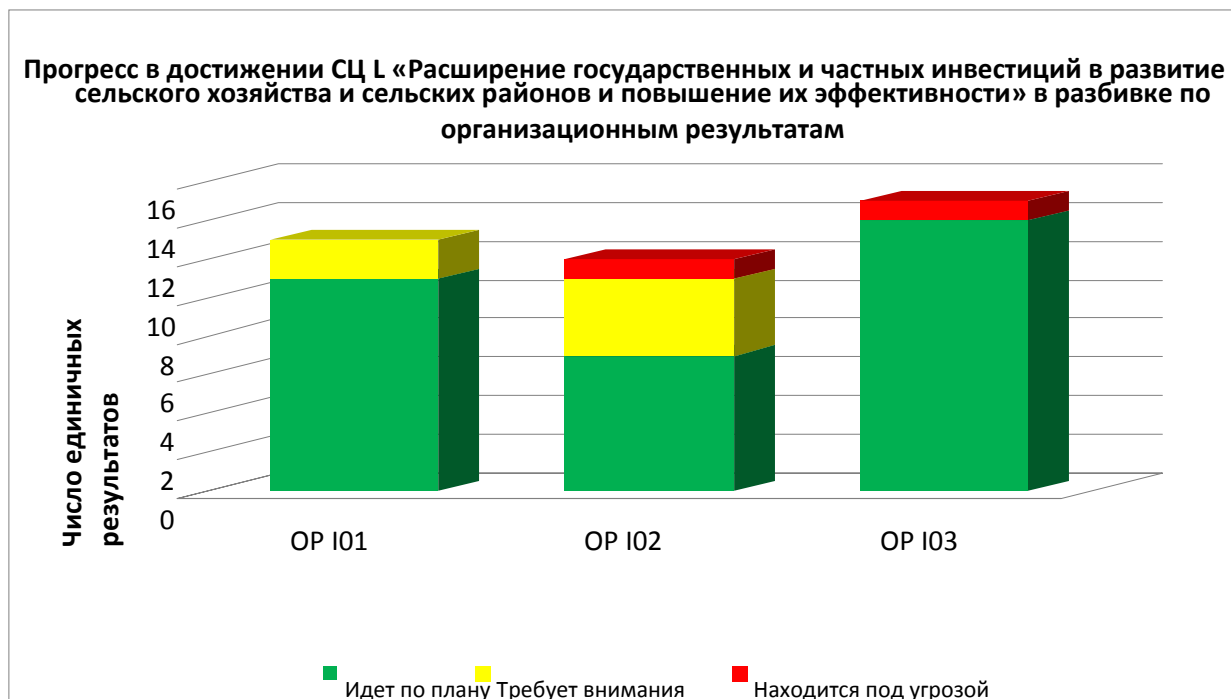
Обзор

158. К концу первого года процесс достижения всех трех организационных результатов идет по плану.

159. Повышенное внимание, которое с 2008 года уделялось вопросам продовольственной безопасности, сельского хозяйства и развития сельских районов, не только привело к наращиванию инвестиций, но и способствовало ключевому сдвигу в деятельности Организации в сторону укрепления страновых стратегий и политических механизмов, являющихся основой для инвестирования в сельское хозяйство. Наблюдался и соответствующий рост спроса на укрепление потенциала по планированию и осуществлению, но процесс мобилизации вспомогательных ресурсов отставал от уровня спроса. К числу других существенных препятствий на пути достижения ОР L относятся: отсрочка набора субрегиональных сотрудников по инвестициям из-за трудностей с подбором кандидатов, имеющих достаточную квалификацию для выполнения оплачиваемой работы в рамках договоренностей о совместном финансировании между ФАО и международными финансовыми учреждениями (МФУ), недостаточное ознакомление внутри ФАО с концепцией Глобального экологического фонда (ГЭФ), предусматривающей управление с ориентацией на результат, которая применяется к разработке проектов; и необходимость существенной подготовительной работы по заложению основ для оказания эффективной поддержки государственно-частным партнерским союзам в рамках сотрудничества Юг-Юг.

160. Ключевыми извлеченными уроками являются ценность структурированных региональных рамочных программ для эффективной разработки стратегии и политики (например, Комплексной программы развития сельского хозяйства в Африке (КПРСХА)), значение партнерских союзов и связь с инвестиционной поддержкой процесса укрепления потенциала, ценность адресного инвестиционного финансирования в поддержку страновых программ в области развития (например, ГЭФ и Глобальной программы в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности (ГПСХПБ)) и потребность в прочных связях между штаб-квартирами и субрегиональным техническим персоналом для поддержки государственных и частных отраслевых инвестиций.

Расширение государственных и частных инвестиций в развитие сельского хозяйства и сельских районов и повышение их эффективности



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

L01 - Более широкая интеграция инвестиционных стратегий и программ в области продовольствия, устойчивого ведения сельского хозяйства и развития сельских районов в национальные и региональные планы и механизмы развития

Идет по плану/активно

161. Осуществление мероприятий и финансовых программ ФАО идет по плану, опираясь на растущую поддержку, оказываемую разработке политики и стратегии в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности, которая была обеспечена после встречи «Группы 8» в Аквиле и упрочена Глобальной программой в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности (ГПСХПБ). В 2010 году ФАО оказала помощь в разработке 10 национальных договоров в рамках Комплексной программы развития сельского хозяйства в Африке (КПРСХА); наряду с этим существенно возрос объем работы по анализу страновой политики, проведенной Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) в 2010 году. Деятельность по инновационному финансированию получила развитие в рамках предварительного обследования и трех документов концептуального характера; ФАО была включена в Инициативную группу по инновационному финансированию развития, в состав которой входят 55 членов. Следуя настоятельным политическим рекомендациям ФАО, ряд стран включили продовольственную безопасность в число основных принципов развития и приступили к реформе сельскохозяйственной политики, в результате которой ожидается рост объема государственных расходов на развитие сельского хозяйства и сельских районов. Была обновлена база данных о внешней помощи сельскому хозяйству (ВПСХ) за 2004-2008 годы и инициирована программа по сбору данных о государственных расходах на сельское хозяйство в странах Африки. Продвигается работа над докладом СОФА об инвестициях в сельское хозяйство. В Кении и

Замбии был проведен анализ на основе фактических данных для обоснования инвестиций в систему сельскохозяйственного водоснабжения; существенно продвинулась разработка инструментов финансовой и институциональной диагностики. ФАО совместно с МФУ, ВПП и другими учреждениями подготовила ряд стратегических документов и отраслевых исследований, а также организовала несколько форумов, посвященных инвестиционным стратегиям в странах-членах. РАТ, РЦВЕ и РЛК сообщают о значительном прогрессе в достижении своих целевых показателей по этому организационному результату; проведение Инвестиционного форума по продовольственной безопасности в регионе Азии и Тихого океана, организованного АБР, ФАО и МФСР, стало одним из значимых событий в этом регионе. Уровень прогресса, достигнутого в РАФ и РЦВЕ, признан требующим внимания, причем в обоих случаях из-за проблемы нехватки персонала, которая уже решается.

L02 - Развитие потенциала государственных и частных организаций по планированию, осуществлению и повышению устойчивости инвестиционной деятельности в области продовольствия и развития сельского хозяйства и сельских районов

Идет по
плану

162. Мероприятиям по укреплению потенциала национальных и региональных партнеров в области планирования, осуществления, мониторинга и оценки инвестиций в рамках национальных и региональных программ по продовольственной безопасности была предоставлена помощь по линии сотрудничества Юг-Юг и ряда проектов в сфере продовольственной безопасности в Африке, Азии и Латинской Америке. Были разработаны и обновлены продукты в области инвестиционных знаний и рекомендаций, была оказана поддержка в профессиональной подготовке и осуществлении применительно к таким ключевым инструментам, как RuralInvest, причем не только штаб-квартирой (ПТС), но и различными децентрализованными отделениями, в частности РЦВЕ и РЛК. Более масштабная подготовка в области инвестиций была проведена в виде курсов без отрыва от работы, формального образования и через развитие коллегиального обмена опытом в ходе учебных поездок. Был достигнут прогресс в проведении оценки механизмов поощрения инвестиций и в оказании соответствующей помощи на страновом уровне. Был выявлен ряд проблем, в частности в том, что касается проведения плановых оценок потребностей в сельскохозяйственных инвестициях, оказания поддержки сектору семеноводства в РЦВЕ и темпов предоставления помощи в укреплении потенциала в некоторых децентрализованных отделениях.

163. К ключевым факторам успеха относятся: тесное сотрудничество подразделений ФАО с их национальными и региональными коллегами, а также с партнерскими организациями и МФУ в рамках страновой повестки дня в области развития, оказания адресной помощи в удовлетворении выявленных потребностей и интеграции аспектов укрепления потенциала в более широкий контекст поддержки инвестиций (L1 и L2). Значительные элементы программы L2 реализуются благодаря тесному сотрудничеству между штаб-квартирой и децентрализованными отделениями. Основными проблемами являются мобилизация необходимых дополнительных ресурсов на нужды профессиональной подготовки, потеря ключевых сотрудников в некоторых подразделениях, чрезмерно оптимистичные целевые показатели и отставания в осуществлении, причем в ряде случаев – по просьбе или по вине основных партнеров и адресных получателей в регионах.

L03 - Разработка и финансирование частно-государственных инвестиционных программ с гарантированным качеством в соответствии с национальными приоритетами и требованиями

Идет по
плану

164. В результате активизации международного внимания к аспектам продовольственной безопасности объем помощи ФАО в рамках инвестиций МФУ в 2010 году вырос до рекордной суммы в 5,6 млрд. долл. США, включающей 65 утвержденных проектов. Кроме того, ФАО оказывала прямую поддержку в разработке пяти утвержденных ГПСХПБ проектов в Бангладеш, Эфиопии, Монголии, Сьерра-Леоне и Того на общую сумму 203 млн. долл. США и косвенно поддерживала еще три

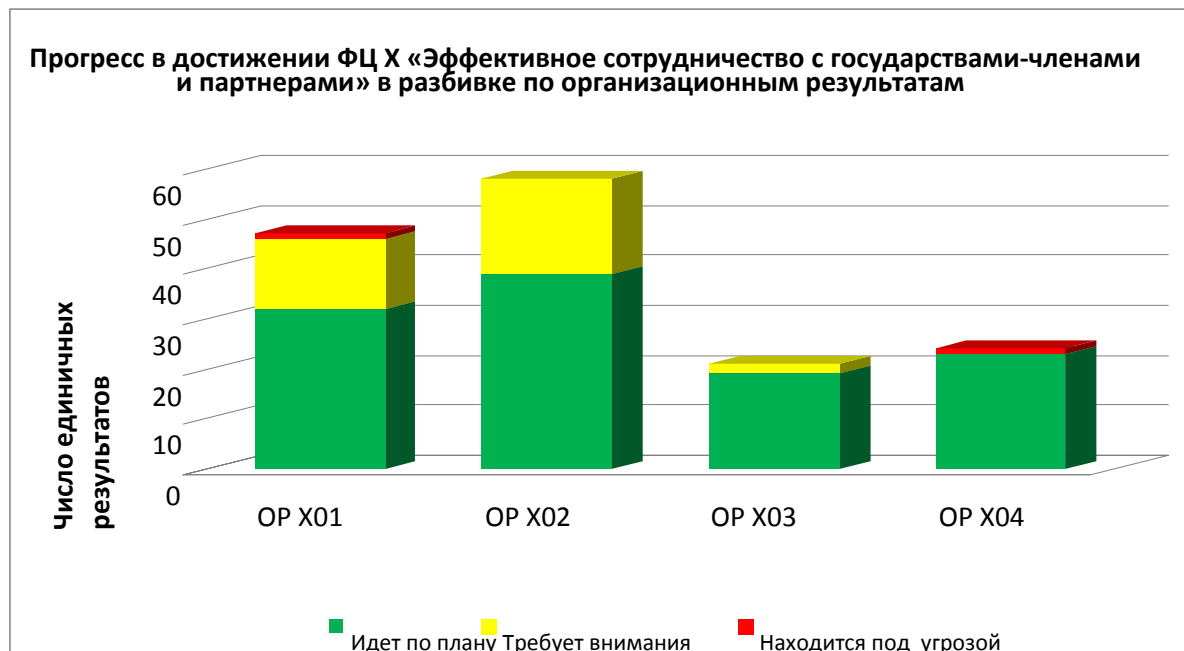
успешных инициативы ГПСХПБ (в Гаити, Руанде и Нигере). Масштабы программы НППБ продолжали расширяться с оказанием помощи Чаду, Колумбии, Джибути и Сирии. Объемы разработки и реализации мероприятий в связи с чрезвычайными ситуациями в 2010 году превысят 500 млн. долл. США, что значительно перекрывает целевой показатель в 350 млн. долл. США, предусмотренный в ПРБ. Программа ГЭФ также реализуется с опережением целевого показателя: в ее рамках утверждено два ПМФ, пять ПМБ/ППБ и два совместных проекта/соглашения, проведено пять учебных курсов и подготовлено шесть объемных материалов для документации ГЭФ.

165. Что касается развития передовой практики государственно-частного партнерства, то работа в Азии, Африке и Латинской Америке ведется по плану и по охвату превышает запланированное число стран. Программа в области систем землевладения и административных инвестиций идет по плану с оказанием поддержки семи странам - в Африке (1), Азии (2) и Европе (4). Субрегиональные отделения в РАФ, РЦВЕ и РЛК единодушно сообщают о значительном прогрессе на пути достижения своих целевых показателей по ОРЗ СЦ Л, в то время как сроки реализации субрегионального отделения для юга Африки находятся под угрозой из-за задержки в найме сотрудника по инвестициям, которая была вызвана отсутствием достаточного числа квалифицированных кандидатов.

Х – Эффективное сотрудничество с государствами-членами и партнерами

Обзор

166. К концу первого года процесс достижения всех четырех организационных результатов идет по плану.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

X01 - Разработка, обеспечение ресурсами и контроль осуществления эффективных глобальных, региональных и национальных программ по удовлетворению приоритетных потребностей государств-членов, включая подготовку соответствующей отчетности

Идет по плану

167. Была создана новая, основанная на результативности система планирования, мониторинга и отчетности по программам; постепенно внедряются и связанные с ней учебные инструменты и инициативы. В соответствии с оценкой странового программирования (СП), усилиями различных подразделений в рамках ФЦ X1 ведется комплексная разработка инструментария для СП. Эта работа включает новые руководящие принципы рамочной концепции странового программирования (РСП) и планирования работы страновых отделений (ПРСО). Экспериментальное внедрение процедуры ПРСО, начатое в Индии, будет продолжаться в течение первой половины 2011 года. Ведется подготовка рекомендаций и инструментов мобилизации ресурсов для децентрализованных и штаб-квартирных подразделений наряду с соответствующими коммуникационными стратегиями. Руководство по программам на местах находится в стадии разработки, а первый проект первых трех этапов проектного цикла готов для проведения консультаций. Из-за временных проблем с комплектацией персонала, которые в настоящее время решаются, работа по двум остальным этапам продвигается медленнее, чем планировалось. Как ожидается, это обстоятельство не окажет существенного влияния на общий прогресс в деле достижения данного организационного результата.

168. Были расширены функциональные возможности Системы информационного обеспечения управления программами на местах (СИОУПМ) в целях оказания поддержки процессам стратегического и рабочего планирования, включая ПРСО, и отслеживания вклада

проектов ЕВ в стратегическую рамочную концепцию. В рамках процесса децентрализации персонал региональных отделений (РО), субрегиональных отделений (СРО) и страновых отделений был передан в подчинение ПГД/РР, который также возглавил процесс разработки программ и бюджетов в их регионах, включая подготовку региональных конференций. В штаб-квартире и в регионах предоставлялись политические консультации, хотя в этом процессе были отмечены некоторые задержки. Оказание помощи в составлении рамочных концепций странового программирования со стороны РО/СРО продолжалось наряду с мониторингом и осуществлением проектов/программ.

X02 - Эффективное и согласованное выполнение ФАО основных функций и предоставление эффективных услуг применительно ко всем организационным результатам

Идет по
плану

169. Корпоративная стратегия развития потенциала была представлена Комитету по программе ФАО в октябре 2010 года, после чего в марте 2011 года будет представлена повторно вместе с подробным планом ее осуществления. Тем временем Секретариат приступил к подготовительной работе над ключевыми мероприятиями, в которых будут принимать участие штаб-квартира и децентрализованные отделения ФАО, чтобы наметить этапы их проведения. Для обмена знаниями были расширены порталы «Спросите ФАО», «Передовые виды практики», «Сети знаний» и «Страновые обзоры», а также открыта Интранет-страница по СЦ-В, которая доступна сотрудникам страновых и децентрализованных отделений и штаб-квартиры; она дает возможность вносить вклад и обмениваться информацией по теме стратегии сектора животноводства. Это может стать потенциальным образцом для других стратегических целей. Координация статистической работы внутри ФАО улучшилась с созданием новой межотраслевой рабочей группы и началом совместной деятельности. Успешно проводилась пропагандистская кампания «Один миллиард голодных»: в ходе нее было собрано более трех миллионов подписей, а в настоящее время в четырех регионах (РАФ, РАТ, РЛК и РБВ) ведется подготовка обращений и агитационных стратегий. Была налажена экспериментальная сеть по вопросам политики ФАО для обеспечения связи между мероприятиями по выработке политики в области инвестиций в сельское хозяйство, проводимыми на глобальном и децентрализованном уровнях. Было сформулировано предложение относительно общеорганизационной стратегии и управления в сфере ИТ, расширены глобальные комплексные технологические условия и внедрено более 80 информационных систем, в которых используется общая техническая архитектура. В 37 странах по 24 проектам на местах была оказана правовая помощь. Для распространения междисциплинарного и инновационного подхода заместителем Генерального директора (Знания) в 2010 году было утверждено семь предложений о финансировании по линии Междисциплинарного фонда; еще 21 предложение о финансировании было утверждено заместителем Генерального директора (Операции) по линии Инновационного фонда.

X03 - Совершенствование деятельности ФАО на основе эффективного общеорганизационного информационного взаимодействия и пропагандистской деятельности и создания ключевых партнерских отношений и союзов

Идет по
плану

170. Была принята общеорганизационная стратегия в области партнерских союзов и распространены ее руководящие принципы. В онлайн-доступе действует веб-сайт, посвященный партнерским союзам. Было начато и в течение 2011 года будет продолжено проведение оценки сотрудничества между организациями со штаб-квартирой в Риме. Разрабатывается стратегия сотрудничества в рамках системы ООН, которая будет посвящена совместным видам деятельности на глобальном, региональном и страновом уровнях. В настоящее время ведется доработка и реализация стратегий партнерских союзов с гражданским обществом и частным сектором. Число стран, имеющих национальные альянсы, образованные в рамках Альянса по борьбе с голодом и недоеданием (АБГН), увеличилось с 34 до 40, причем соответствующую

заинтересованность выражают всё новые страны. Были внесены вклады в политический диалог и пропагандистскую деятельность по вопросам, касающимся проблематики развития и продовольственной безопасности, рассматриваемой Парламентом, Комиссией и Советом ЕС. В рамках программы ЮНДАФ для Самоа страновым отделением в Самоа был составлен проект сферы охвата исследования, посвященного партнерским союзам между системой ООН и учреждениями Совета региональных организаций района Тихого океана (КРОП).

Сотрудничество со страновыми группами ООН в субрегионе ЦВЕ было усилено при уделении особого внимания странам района Западных Балкан и таким странам, как Беларусь, где помощь ФАО традиционно носила ограниченный характер. В регионе РЛК был проведен анализ участия гражданского общества в различных мероприятиях ФАО. Результаты этого анализа были учтены при разработке обновленной региональной стратегии по обеспечению эффективного участия гражданского общества в работе ФАО, а также учебной программы для организаций гражданского общества, которая может быть реализована во втором квартале 2011 года.

Х04 - Обеспечение Организацией эффективного руководства путем совершенствования управления и надзора

Идет по
плану

171. Канцелярия Генерального инспектора приступила к реализации всестороннего плана ревизионных проверок с учетом основных существующих рисков, а также предоставила высшему руководству консультативную помощь и содействие в осуществлении ключевых мероприятий по реформе и производственных процессов, таких, как управление рисками предприятия; Генеральный директор одобрил политику защиты осведомителей. В области этики были проведены учебные курсы и брифинги, которые состоялись в штаб-квартире, РАФ, бюро по связи для Северной Америки и для ООН (Нью-Йорк), а также для 22 заместителей ПФАО. Управление по оценке предоставило высшему руководству и членам рекомендации по отчетности и материалы об извлеченных уроках, касающихся актуальности, эффективности и результативности работы ФАО. Управление по правовым вопросам продолжало оказывать внутренние юридические услуги, но столкнулось с трудностями в предоставлении своевременных правовых консультаций по причине роста спроса, обусловленного предъявляемыми к Организации требованиями в отношении более тщательного анализа, транспарентности и отчетности. Это создало проблему структурного характера, решение которой руководство заложит в ПРБ на 2012-2013 годы. Возрастание объема работы, связанной с конференционным и языковым обслуживанием, было сглажено благодаря реорганизации работы и внедрению инновационных подходов, включая развитие ИТ для выполнения ряда регулярных задач. Все пять региональных конференций (РК) приняли рекомендации, касающиеся аспектов последовательности региональной политики и перспектив и регулирования международной политики, а также провели обзор программ ФАО и сообщили о результатах их реализации в регионах.

Y – Эффективная и результативная административная работа

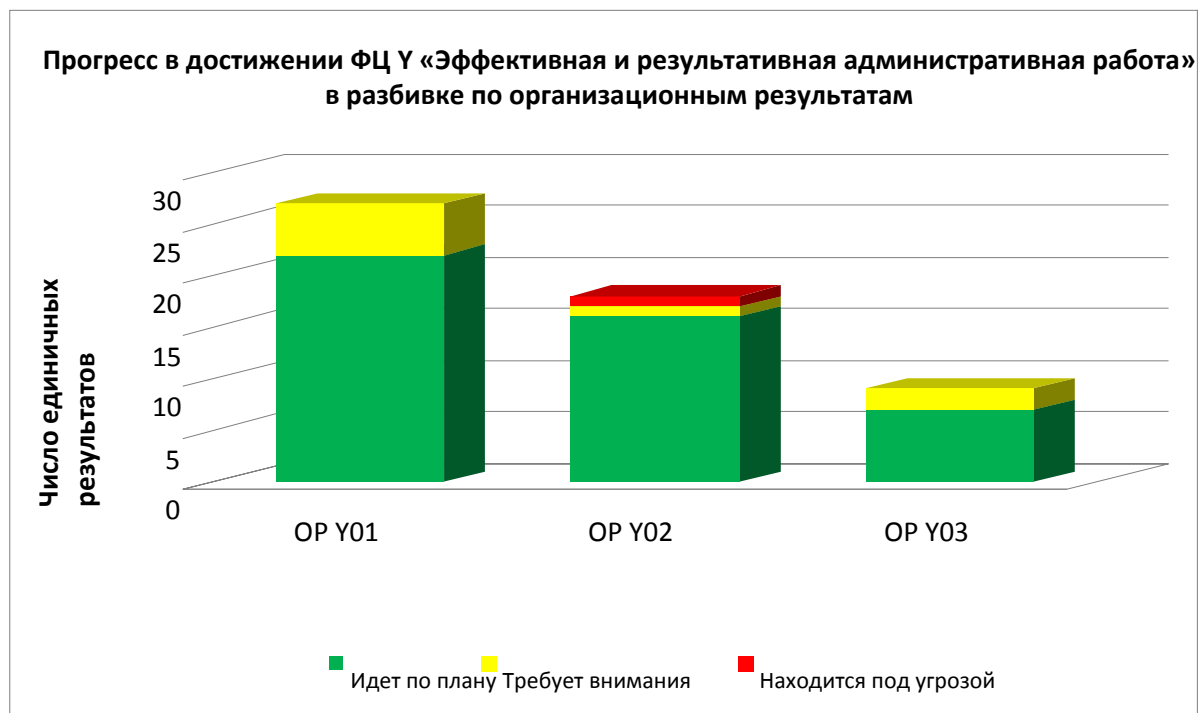
Обзор

172. К концу первого года процесс достижения всех трех организационных результатов идет по плану.

173. Новые методы работы и активизация сотрудничества как внутри департаментов и децентрализованных отделений, так и между ними, а также с другими находящимися в Риме учреждениями – вот те факторы, которые способствуют успешному достижению результатов в рамках ФЦ Y. Одним из элементов, влияющих на ряд сфер достижения результатов, является отставание в проведении опроса клиентов корпоративных служб (КС). Этот опрос был

запланирован на 2010 год, и некоторые исходные данные для показателей ФЦ У зависят от его результатов. Было решено применить последовательный подход как к опросу сотрудников ФАО, так и к опросу клиентов КС, чтобы учесть опыт проведения опроса сотрудников, используя при этом эффект взаимоусиления и избегая «опросной перегрузки». Таким образом, теперь опрос клиентов КС будет проводиться во второй половине 2011 года.

174. Общим фактором, свойственным для результатов по ФЦ У во всех подразделениях, является огромное количество преобразований, проводящихся в Организации, и их сложные взаимосвязи. По-прежнему принимаются меры по приоритетному выдвижению и координации мероприятий, направленных на достижение конкретных результатов.



Организационные результаты: основные достижения, ключевые факторы успеха, извлеченные уроки и необходимые меры

Y01 - Вспомогательные услуги ФАО отвечают требованиям ориентированности на клиента, эффективности, действенности и рационального управления

Идет по плану

175. Отделы корпоративных услуг начали внедрять соглашения об уровне обслуживания (СУО) и соглашения об оперативном уровне (СОУ) в целях мониторинга и отслеживания их результативности при оказании услуг в сопоставлении с целевыми показателями. Был разработан типовой формат

СУО, проведена инвентаризация услуг, которые будут охватываться в рамках СУО/СОУ, составлены годовые планы работы, согласно которым будет вестись отчетность о результатах. Поскольку эта процедура является новшеством в работе департамента, потребуются постоянное ведение мониторинга и текущих обзоров для совершенствования составления СУО и постепенного расширения их охвата, а также применение соответствующих инструментов и систем измерения результатов. Группа совершенствования деловых операций уже приступила к работе и занимается анализом способов улучшения межсекторального функционирования и обеспечения существенного роста производительности и экономии. На начальном этапе работа включала упорядочение процедуры медицинского освидетельствования, результатом которого стало сокращение потенциального объема ответственности Организации. Одно подразделение КС и три субрегиональных отделения сообщили о ряде задержек в прогрессе по пути

достижения своих результатов в рамках Y01; основным препятствием является отсутствие исходной информации, которая будет получена в результате опроса клиентов. В целом же децентрализованные отделения добились существенного прогресса в повышении общего уровня административного управления, упорядочении административных процедур и проведении регулярных административных совещаний.

Y02 - Управленческая информация ФАО имеет полный, достоверный и актуальный характер

Идет по
плану

176. К успехам, достигнутым в 2010 году на пути осуществления Y02, относились усовершенствования департамента КС в системах внутреннего контроля, финансовой отчетности и передачи децентрализованным отделениям информации о бюджетном мониторинге и содействия в отчетности и представлении докладов по проектам для удовлетворения потребностей руководящих органов. Кроме того, была усовершенствована система представления докладов донорам и высшему руководству. В результате успешного экспериментального применения новой Системы управленческой отчетности и мероприятий по повышению квалификации руководящего состава у руководства и сотрудников появился самостоятельный доступ к точной кадровой информации и статистике. Заметный прогресс был достигнут и в разработке системы анализа и обработки информации о закупках (ИЗ), цель которой – обеспечить расширенный доступ к данным о закупках всем соответствующим категориям персонала Организации, исходя из характера их функций и обязанностей. Децентрализованные отделения, содействующие достижению этого организационного результата, сообщили о своих заметных успехах в своевременном сборе точной информации и предоставлении всеобъемлющей и актуальной управленческой информации. Уровень применения корпоративных систем в этих подразделениях удалось повысить благодаря установке нового компьютерного оборудования и обучению персонала навыкам использования корпоративных систем. Однако некоторые подразделения сообщили об отставании в проведении мероприятий по структурированному повторному инструктажу, посвященному применению корпоративных систем, которые были перенесены ими на 2011 год.

Y03 - ФАО имеет репутацию работодателя, применяющего передовые методы организации служебной деятельности и людских ресурсов, приверженного повышению квалификации персонала и использующего его разнообразие на благо всей Организации

Идет по
плану

177. Была разработана всеобъемлющая стратегия управления людскими ресурсами ФАО, в рамках которой основные кадровые мероприятия были приведены в соответствие с ЦЦ Y. В текущем году была успешно внедрена новая Система служебной аттестации и управления эффективностью работы (ПЕМС); практически все сотрудники Организации прошли инструктаж по ПЕМС и выполнили три этапа цикла ПЕМС за 2010 год. Были предприняты существенные шаги по повышению квалификации и профессионального уровня управленческих кадров ФАО. Был организован ряд учебных курсов в рамках программы обучения навыкам руководства и проведен второй форум по вопросам эффективности управления, который собрал примерно 350 участников, причем это мероприятие было полностью размещено в Интернете. В настоящее время основной упор делается на разработку учебных программ для неруководящих сотрудников категории специалистов и категории общего обслуживания, посвященных как техническим, так и более общим сферам компетенции – таким, как коммуникация и взаимодействие в работе. Еще одним значимым приоритетом 2010 года являлось обеспечение соответствия между корпоративными стратегическими целями и способностями сотрудников. В течение года проводились стажировки и профессиональные программы для молодых специалистов в целях поддержки усилий по омоложению кадрового состава путем привлечения в ФАО более молодых специалистов, особенно из непредставленных и из недопредставленных развивающихся стран. Были введены в действие временные положения о добровольной мобильности персонала, чтобы стимулировать функциональное и географическое перемещение сотрудников. Однако результаты их применения неутешительны; продолжается разработка окончательного варианта этих положений. Заметный прогресс был достигнут в повышении уровня представительства

женщин как на директорских должностях (к концу 2010 года он достиг 18% по сравнению с 15% два года назад), так и на должностях категории специалистов (он вырос с 33% до 36%).

178. Была составлена база данных об учреждениях, чтобы обеспечивать более широкую публикацию вакансий для кандидатов из непредставленных и из недопредставленных стран. Департаментам/отделениям ФАО оказывалось содействие в применении новых организационных моделей и составлении новых комплексов должностных обязанностей в результате процессов реструктуризации и рационализации управленческого механизма. В совокупности эти мероприятия служат опорой для нынешнего процесса кадровой реформы и преобразования этого отдела из чисто технического, сервисного подразделения, каким он являлся ранее, в стратегического, специализированного делового партнера.

Приложение I. Годовой отчет о бюджетных показателях за 2010-11 годы и бюджетных переводах в двухгодичный период 2010-11 годов

Пояснительное резюме

- На своей сессии в октябре 2010 года, Финансовый комитет одобрил прогнозируемое распределение по главам бюджетных ассигнований на 2010-11 годы в размере 1.000,5 млн. долл. США, исходя из инициатив и мер, направленных на достижение экономии средств в размере 22,8 млн. долл. США за счет дополнительного повышения эффективности и разовой экономии по различным статьям, а также с учетом коррективов, связанных с подготовкой рабочих планов на двухгодичный период. Комитет принял к сведению, что информация о прогнозируемых бюджетных переводах, связанных с осуществлением Программы работы, будет представлена Комитету для рассмотрения и утверждения в марте 2011 года.
- Финансовому комитету предлагается принять к сведению прогнозируемые показатели за двухгодичный период против чистых ассигнований в размере 1.000,5 млн. долл. США, утвержденных Конференцией. Предусматривается полностью израсходовать выделенные на 2010-11 годы чистые ассигнования в соответствии с главами с 1 по 14 (стратегические и функциональные цели, а также ПФАО). В соответствии с текущей практикой любой неизрасходованный остаток в рамках *Программы технического сотрудничества* (Глава 15), *Капитальных расходов* (Глава 17) и *Расходов на обеспечение безопасности* (Глава 18) будет переводиться на следующий двухгодичный период.
- На основе прогнозируемых показателей против чистых ассигнований на 2010-11 годы и в соответствии с Финансовым положением 4.5(b), Комитету предлагается разрешить переводы средств из бюджетных *Главы 1, 2, 3, 5, 7, 13 и 14* в пользу *Главы 4, 6, 8, 9, 10, 11 и 12*.

УКАЗАНИЯ, ЗАПРАШИВАЕМЫЕ У ФИНАНСОВОГО КОМИТЕТА

- Комитету предлагается разрешить осуществить прогнозируемые переводы бюджетных средств между главами, связанные с осуществлением Программы работы на 2010-11 годы, как показано в колонке (g) таблицы.

ПРОЕКТ РЕКОМЕНДАЦИИ

- Комитет разрешил осуществить прогнозируемые переводы бюджетных средств из бюджетных *Главы 1, 2, 3, 5, 7, 13 и 14* в пользу *Главы 4, 6, 8, 9, 10, 11 и 12* и ожидает представления доклада с новой информацией на своей сессии в октябре 2011 года

Введение

1. Резолюция 3/2009 Конференции утвердила бюджетные ассигнования на 2010-11 годы в размере 1.000,5 млн. долл. США, в том числе экономию средств на сумму в 22.8 млн. долл. США за счет неуставленных источников повышения эффективности и разовой экономии. Конференция просила Генерального директора представить доклад Финансовому комитету о текущих корректировках Программы работы в связи с неуставленными источниками дополнительного повышения эффективности и разовой экономией средств по различным статьям, которые на тот момент не были отражены в структуре глав.

2. Финансовое положение (ФП) 4.1 наделяет Генерального директора полномочиями для того, чтобы осуществлять обязательства в пределах бюджетных ассигнований, утвержденных Конференцией. В соответствии с ФП 4.6, Генеральный директор распоряжается ассигнованиями, с тем чтобы обеспечить наличие адекватных средств для покрытия расходов в течение двухгодичного периода. В соответствии с ФП 4.5 (а) Финансовому комитету должна представляться информация о некоторых переводах, осуществляемых между отделами, причем в соответствии с ФП 4.5 (b), переводы из одной главы в другую должны утверждаться Финансовым комитетом.

3. Финансовый комитет рассмотрел меры, принятые Секретариатом для достижения дополнительного повышения эффективности и разовой экономии, на своих сессиях в апреле и октябре 2010 года. На своей сессии в октябре 2010 года Финансовый комитет одобрил прогнозируемое распределение по главам бюджетных ассигнований на 2010-11 годы в размере 1.000,5 млн. долл. США, исходя из инициатив и мер, направленных на достижение экономии средств в размере 22,8 млн. долл. США за счет дополнительного повышения эффективности и разовой экономии по различным статьям, а также с учетом корректировок, связанных с подготовкой рабочих планов на двухгодичный период. Комитет принял к сведению, что информация о прогнозируемых бюджетных переводах, связанных с осуществлением Программы работы, будет представлена Комитету для рассмотрения и утверждения в марте 2011 года.

4. В настоящем отчете представлены скорректированные данные о чистых ассигнованиях на 2010-11 годы по главам, а также о прогнозируемых переводах бюджетных средств, связанных с осуществлением Программы работы на 2010-11 годы, которые представляются на утверждение Комитета.

Прогнозируемые бюджетные показатели за 2010-11 годы

Скорректированные чистые ассигнования на 2010-11 годы

5. В колонках (d) и (e) представленной ниже таблицы содержатся данные о чистых ассигнованиях на 2010-11 годы, которые отражают скорректированное распределение по главам с учетом повышения эффективности и разовой экономии средств, которые были рассмотрены и одобрены Финансовым комитетом. Это распределение также включает техническую корректировку в связи с переходом от стандартных ставок расходов на персонал во всех децентрализованных отделениях, основанных на ставках по месту службы, к региональным стандартным ставкам на основе принципа "ни выгоды, ни потерь", как отмечалось на сессии Финансового комитета в октябре 2010 года⁷. Эта корректировка, которая не имеет последствий для программы, была сделана, чтобы обеспечить мониторинг реальных расходов на персонал на региональном уровне и эта методология будет и далее использоваться в 2012-13 годах. Скорректированный уровень чистых ассигнований также находит свое отражение в ПРБ на 2012-13 годы, данные о которых приводятся в виде таблицы для сравнения с данными за 2010-11 годы.

Переводы между главами

6. Прогнозируемые бюджетные показатели, связанные с осуществлением Программы работы, эквивалентные прогнозируемым расходам против скорректированных чистых ассигнований, показаны в колонке (f) таблицы.

7. Краткое пояснение предлагаемых переводов средств между главами, вытекающих из двухгодичного планирования работы, осуществленных в течение 2010 года, приводится в разделе *Обзор по главам* ниже. Большинство из этих переводов являются результатом переноса запланированных мероприятий в рамки более соответствующих целей или организационных результатов, исходя из опыта планирования работы на основе модели, ориентированной на конкретные результаты, включая результаты коллегиального обзора, как отмечалось на сессии

⁷ FC 135 / 6. Приложение II, п. 15

Финансового комитета в октябре 2010 года. Еще один элемент, который оказывает влияние на бюджетные показатели на данном этапе, имеет более высокое значение, чем предусматриваемые в бюджете средства на возмещение вспомогательных расходов, главным образом, со стороны проектов чрезвычайных действий. Несмотря на используемые сложные методы прогнозирования, точное распределение и количество этих возмещений трудно предсказать.

Прогнозируемые бюджетные показатели за 2010-11 годы

Глава (a)	Стратегические и функциональные цели (b)	CR 3/2009 (c)	Повышение эффективности, разовая экономия и другие коррективы (d)	Чистые ассигнования на 2010-11 гг (после коррективов) (e)	Прогноз расходов (f)	Прогноз остатка против чистых ассигнований (g)
1	А- Устойчивое расширение производства сельскохозяйственных культур	50 370	-1 189	49 181	47 242	1 939
2	В - Расширение устойчивого животноводства	32 566	-929	31 637	29 436	2 201
3	С - Устойчивое управление рыбными ресурсами и ресурсами аквакультуры и их использование	57 090	-1 464	55 626	55 379	247
4	Д - Повышение качества и безопасности продовольственных продуктов на всех этапах продовольственной цепочки	25 337	-892	24 445	24 765	-320
5	Е - Рациональное использование лесов и насаждений	43 569	-1 515	42 054	41 688	366
6	Ф - Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и совершенствование мер реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие сектора продовольствия и сельского хозяйства	54 645	-1 453	53 192	55 775	-2 583
7	Г - Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях улучшения средств к существованию и развития сельских территорий	41 612	-734	40 878	38 483	2 395
8	Н - Повышение продовольственной безопасности и улучшение питания	60 509	-2 055	58 454	59 937	-1 483
9	І - Повышение готовности к принятию эффективных мер в ответ на возникающие угрозы сектору продовольствия и сельского хозяйства, а также в	7 848	-537	7 311	8 533	-1 222

Глава (a)	Стратегические и функциональные цели (b)	CR 3/2009 (c)	Повышение эффективности, разовая экономия и другие коррективы (d)	Чистые ассигнования на 2010-11 гг (после коррективов) (e)	Прогноз расходов (f)	Прогноз остатка против чистых ассигнований (g)
	связи с чрезвычайными ситуациями					
10	К - Обеспечение гендерного равенства в плане доступа к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах	10 284	-446	9 838	10 969	-1 131
11	L - Расширение и повышение эффективности государственных и частных инвестиций в сельское хозяйство и развитие сельских территорий	38 643	-2 072	36 571	42 919	-6 348
12	Х - Эффективное сотрудничество с государствами-членами и другими заинтересованными лицами	225 457	-4 777	220 680	221 073	-393
13	У - Эффективная и действенная административная работа	122 914	-4 332	118 582	113 959	4 623
14	Представители ФАО	88 204	90	88 294	86 586	1 708
15	Программа технического сотрудничества	111 694	0	111 694	111 694	0
16	Непредвиденные расходы	600	0	600	0	600
17	Капитальные расходы	27 118	-315	26 803	26 803	0
18	Расходы на обеспечение безопасности	24 866	-180	24 686	24 686	0
	Повышение эффективности / Разовая экономия	-22 800	22 800	0	0	0
Итого		1 000 526	0	1 000 526	999 926	600

8. Прогнозируемые расходы на двухгодичный период предусматривают полное использование бюджетных ассигнований в главах с 1 по 14 (стратегические и функциональные цели и ПФАО). В соответствии с текущей практикой любой неизрасходованный остаток в рамках *Программы технического сотрудничества* (Глава 15), *Капитальных расходов* (Глава 17) и *Расходов на обеспечение безопасности* (Глава 18) будет переводиться на следующий двухгодичный период. Секретариат просит одобрения Комитетом предварительных бюджетных переводов средств между главами, которые предлагаются для того, чтобы выполнять запланированные работы Организации в течение оставшейся части двухгодичного периода. Предлагается осуществить переводы в *Главы 4, 6, 8, 9, 10, 11 и 12* из *Глаз 1, 2, 3, 5, 7, 13 и 14*.

9. Следует напомнить, что 2010-11 годы представляют собой первый двухгодичный период, в течение которого отчетность представляется по 18 главам, а не по восьми, как в прошлом. Хотя этот уровень разбивки на уровне глав обеспечивает четкое и полное представление о бюджетах и расходах в отношении рамочных результатов, он все-таки

повышает вероятность того, что окончательные переводы между главами будут отличаться от того, что запрашивается в настоящее время. Например, как видно из представленной выше таблицы, переводы, касающиеся *Глав 3, 4, 5 и 12*, имеют минимальный характер и в окончательном варианте показатели могут оказаться противоположными тем переводам, которые в настоящее время запрашиваются.

10. Кроме того, в то время как в настоящее время предусматривается полностью израсходовать чистые ассигнования в размере 1.000,5 млн. долл. США, следует напомнить, что бюджетная отчетность на конец двухгодичного периода основывается на бюджетном обменном курсе между долларом США и евро, который установлен в ПРБ на 2010-11 годы на уровне 1,385 долл. США за 1 евро (бюджетный курс). Секретариат внимательно следит за ситуацией, но некоторые изменения по главам могут возникнуть, если окончательная средняя процентная доля расходов в евро будет существенно отличаться от предположений в прогнозах.

11. Обновленный доклад о прогнозируемых бюджетных переводах средств между главами будет представлен Финансовому комитету на его сессии в октябре 2011 года.

Обзор по главам

12. Разница между прогнозируемыми расходами по главам и скорректированными чистыми ассигнованиями в основном связана с двухгодичным планированием работы, как поясняется ниже. Запрашиваемые переводы средств между главами будут компенсировать прогнозируемые недоиспользование или перерасход средств по каждой главе.

- *Глава 1 - СЦ-А Устойчивое повышение производства сельскохозяйственных культур - прогнозируется неполное расходование средств:* деятельность в рамках программы Независимого совета по науке и партнерству (НСНП), изначально заложенная в бюджеты СЦ В, С, Е и Н, была объединена в рамках СЦ-Ф. Кроме того, оказание технической помощи в разработке и реализации компонентов национальных и региональных стратегий и программ в области продовольственной безопасности, связанных с производством продукции растениеводства, было перенесено в СЦ-Н, что отражает комплексный подход, применяемый для оказания технической поддержки в целях разработки и осуществления общих национальных и региональных стратегий и программ в области продовольственной безопасности. Деятельность, касающаяся кризиса в продовольственной цепочке, связанного с сельскохозяйственными культурами, была перемещена в СЦ-И, что компенсируется перемещением ресурсов из СЦ-Д, чтобы перестроить работу в партнерстве с Объединенным отделом ФАО / МАГАТЭ.
- *Глава 2 - СЦ-В Расширение устойчивого животноводства – прогнозируется неполное расходование средств:* отражен подход к работе, имеющий более междисциплинарный характер, а его вклад в рациональное управление природными ресурсами и чрезвычайными ситуациями перераспределяется в СЦ-Ф и СЦ-И, соответственно. Работа, связанная с безопасностью пищевых продуктов животного происхождения также была перенаправлена в более подходящую для нее СЦ-Д. Деятельность, связанная с программой НСНА, была перенесена в СЦ-Ф. Предоставление технической помощи для реализации связанных с животноводством компонентов национальных и региональных стратегий и программ в области продовольственной безопасности было перенесено в СЦ-Н, чтобы отразить комплексный подход.
- *Глава 3 - СЦ-С Устойчивое управление рыбными ресурсами и ресурсами аквакультуры и их использование – никаких значительных изменений.*
- *Глава 4 - СЦ-Д Повышение качества и безопасности продовольственных продуктов на всех этапах продовольственной цепочки – никаких значительных изменений.*
- *Глава 5 - СЦ-Е Рациональное использование лесов и насаждений – никаких значительных изменений.*

- *Глава 6 - СЦ- F Устойчивое управление земельными, водными и генетическими ресурсами и улучшения реагирования на глобальные экологические проблемы, затрагивающие продовольствие и сельское хозяйство - прогнозируется перерасход средств:* деятельность и итоги программы НСНП были объединены в несколько сельскохозяйственных секторов, включая коалицию с КГМИСХ, Глобальным форумом по сельскохозяйственным исследованиям, и Глобальным форумом по сельским консультационным службам. Мероприятия в рамках СЦ-Н были перенесены, чтобы лучше отразить вклад работы по информационным стандартам, методам и инструментам в области продовольственной безопасности, сельского хозяйства и питания в общее улучшение доступа к знаниям и совместное их использование для управления природными ресурсами.
- *Глава 7 - СЦ- G Обеспечение благоприятных условий для функционирования рынков в целях улучшения средств к существованию и развития сельских районов - прогнозируется неполное расходование средств:* деятельность, направленная на оказание поддержки мелким сельхозпроизводителям, связанная с формированием национального потенциала для инвестиций в сельское хозяйство с упором на развитие агропромышленных предприятий и инфраструктуры в сельских районах, была передана в СЦ-L, а мероприятия, связанные с поддержанием качества и сокращением потерь в цепочке добавленной стоимости после производства, были переданы СЦ-D. Деятельность, касающаяся региона Ближнего Востока, была перемещена из СЦ-G в СЦ-Н и СЦ-L, чтобы отразить более высокий уровень multidisciplinary характера содействия развитию сельских районов в рамках регионального подхода, в котором учитываются такие факторы, как глобализация, изменение климата и вопросы рынка, в соответствии с договоренностями с государствами-членами, достигнутыми на уровне комиссии министров стран Союза арабского Магриба. Некоторые работы, связанные с развитием сельских территорий, которые в большей степени относятся к проблеме гендерного равенства, были перемещены из СЦ-G в СЦ-K.
- *Глава 8 - СЦ- H Повышение продовольственной безопасности и улучшение питания - прогнозируется перерасход средств:* работа была перенесена из СЦ-A, СЦ-B и СЦ-G в связи с комплексным подходом к проблеме продовольственной безопасности. Увеличение частично компенсируется за счет переноса деятельности, в том числе касающейся НСНП, в СЦ-F и в СЦ-L, как отмечается ниже.
- *Глава 9 - СЦ- I Повышение готовности к принятию эффективных мер в ответ на возникающие угрозы сектору продовольствия и сельского хозяйства, а также в связи с чрезвычайными ситуациями - прогнозируется перерасход средств:* отражен решающий вклад в достижение этой Стратегической цели, который вносит деятельность Организации в области животноводства (СЦ-B), а также определены и перенесены мероприятия, связанные с кризисом продовольственной цепочки, из СЦ-A в СЦ-I.
- *Глава 10 - СЦ- K Обеспечение гендерного равенства в плане доступа к ресурсам, товарам, услугам и процессу принятия решений в сельских районах- прогнозируется перерасход средств:* отражены изменения в программе работы, касающиеся СОФА-2010 (Женщины в сельском хозяйстве), а также мероприятий по развитию сельских территорий, связанных с гендерным равенством, из СЦ-G.
- *Глава 11 - СЦ- L Расширение и повышение эффективности государственных и частных инвестиций в сельское хозяйство и развитие сельских территорий - прогнозируется перерасход средств:* отражена более четкая направленность на национальный инвестиционный потенциал в деятельности Организации в области агропромышленного комплекса и сельской инфраструктуры, и обеспечивается определение приоритетных направлений работы, связанной с потоками частных и государственных инвестиций в западной части Африки посредством национальных сельскохозяйственных инвестиционных программ. Мероприятия, касающиеся СОФА-

2011 по инвестициям в сельское хозяйство, также были перенесены в СЦ-L. Наконец, надлежащим образом отражена прямая роль программы сотрудничества «Юг-Юг» в мобилизации поддержки для формирования потенциала в целях осуществления инвестиционных проектов (в рамках национальных и региональных программ и стратегий продовольственной безопасности) и мониторинг их осуществления, и соответствующие мероприятия были перенесены из СЦ-Н.

- Глава 12 - ФЦ- X *Эффективное сотрудничество с государствами-членами и другими заинтересованными лицами* – **никаких значительных изменений**.
- Глава 13 - ФЦ- Y *Эффективная и действенная административная работа* - **прогнозируется неполное расходование средств**: в связи с усилиями, направленными на упорядочение административных процедур в регионах, а также более высокими, чем было заложено в бюджете, поступлениями на покрытие вспомогательных затрат, кредитуемыми в настоящую главу.
- Глава 14 – *Программа ПФАО* - **прогнозируется неполное расходование средств**: главным образом в связи с более высокими, чем было заложено в бюджете, поступлениями на покрытие вспомогательных затрат, кредитуемыми в настоящую главу.