

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольствен ная и сельскохозяйств енная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

لجنة البرنامج

الدورة الثامنة بعد المائة

روما، 10-14 أكتوبر/تشرين الأول 2011

تقييم دور منظمة الأغذية والزراعة وعملها في مجال التغذية – رد الإدارة

ألف – الاستجابة العامة للتقييم

- 1 - يشكل هذا التقييم وسيلة لاتخاذ الإجراءات والمساءلة من خلال تقديم تحليل للحالة الراهنة للعمل الذي تقوم به المنظمة في مجال التغذية. ويتيح هذا التقييم الإرشادات والتوصيات من أجل تحسين مستوى أهمية عمل المنظمة وفعاليتها في مجال التغذية وإبراز دور المنظمة في هيكل التغذية على المستوى الدولي.
- 2 - وأعدت استجابة الإدارة هذه اعتماداً على عملية استشارية تشمل نائبة المدير العام (للمعرفة) ومساعد المدير العام للإدارات التقنية (وبوجه خاص إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وإدارة الزراعة وحماية المستهلك)، وكذلك التعاون التقني والمكاتب الميدانية، مع تقديم إسهامات من الموظفين العاملين في الشعب/الإدارات الأخرى، وهي إدارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وإدارة الغابات والإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة.
- 3 - وترحب إدارة المنظمة بتقييم دور المنظمة وعملها في مجال التغذية وتعرب عن سعادتها بأن التوصيات تصيب بتشيدها على الدور المركزي للتغذية في ولاية المنظمة. وتأخذ الإدارة علماً وترحب بأن العديد من النتائج، والاستنتاجات والتوصيات التي توصل إليها التقييم تعزز قضايا حددتها الوحدات المعنية في المنظمة برمتها، في حين يجري تنفيذ بعض التوصيات جزئياً أو كلياً، أو جرى تنفيذها جزئياً في إطار الجهود المبذولة لتعزيز دور التغذية داخل المنظمة.

طُبع عدد محدود من هذه الوثيقة من أجل الحدّ من تأثيرات عمليات المنظمة على البيئة والمساهمة في عدم التأثير على المناخ. ويرجى من السادة المندوبين والمراقبين التكرم بإحضار نسخهم معهم إلى الاجتماعات وعدم طلب نسخ إضافية منها. ومعظم وثائق اجتماعات المنظمة متاحة على الانترنت على العنوان التالي: www.fao.org

4 - وتعرب الإدارة عن تأييدها لدعوة التقييم لبلورة رؤية واستراتيجية للمنظمة لإنجاز العمل في مجال التغذية في المنظمة لأن الوقت موات لإعادة تحديد الدور الريادي العالمي للمنظمة من أجل تحسين مستوى التغذية من منظور الغذاء والزراعة.

5 - وتتوخى الإدارة أن تقدم المنظمة مساهمة كبيرة لتحسين مستوى التغذية باتباع نهج قائم على النظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية، الذي سيستند إلى مجموعة واسعة من أنواع الخبرة الفنية التي تتمتع بها المنظمة. ويمثل هذا النهج بُعداً أوسع نطاقاً من سلسلة الإمدادات الغذائية، مع مراعاة العوامل التي تؤدي دوراً رئيسياً في تحديد الوصول إلى نظام غذائي سليم وآمن ومستدام، والحرص في الوقت ذاته على معالجة القضايا المتعلقة بنقص التغذية والإفراط فيها.

6 - فيما يخص تحقيق نتائج التغذية التي يمكن قياسها، تؤدي المنظمة دوراً هاماً في مساعدة حكومات الدول الأعضاء على وضع السياسات، وبرمجة الاستثمار وتطوير القدرات من أجل الأغذية والزراعة والتنمية الريفية، بما في ذلك التأهب لحالات الطوارئ والاستجابة لها. ويُتوقع أن إدراج نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية في أعمال الفاو بشأن تطوير السياسات والبرامج والقدرات سيساهم على المستويات الوطني، والإقليمي والعالمي في إدخال تحسينات مستدامة على الوصول إلى النظم التغذوية السليمة بالنسبة للجميع.

7 - ويقسم التقييم التوصيات الرئيسية البالغ عددها 14 توصية إلى ستة أقسام: موقف المنظمة من التغذية (1 و 2)؛ والمجالات المحورية للتغذية (3-7)؛ والإطار الاستراتيجي (8)؛ والترتيبات المؤسسية (9-12)؛ والتعاون والشراكة (13)؛ وإقامة الشبكات (14). كما تنقسم التوصيات البالغ عددها 14 توصية إلى 44 عنصراً فرعياً. ومن أصل هذه التوصيات، نجد 10 توصيات قد حظيت بقبول الإدارة مع بعض المؤهلات الواردة في المصفوفة المرفقة، كما يحظى عنصر فرعي واحد تحت التوصية 5 بالقبول جزئياً؛ أما التوصيات الأربع بشأن الترتيبات المؤسسية (9-12) فأرجئ النظر فيها إلى حين إمعان النظر. وسينطوي تنفيذ توصيات التقييم على إجراءات ترد مفصلة في الفقرات التالية.

8 - موقف المنظمة من التغذية (التوصيات 1-2). تم الاستجابة فوراً للتقييم على أعلى مستويات الإدارة تعزيزاً لالتزام المنظمة وإعادة تحديد دورها القوي في هيكل التغذية على المستوى العالمي. وسيتم إنشاء لجنة توجيهية مشتركة بين الشعب، ترأسها نائبة المدير العام (للمعرفة) وتشمل المدراء العاملين المساعدون لإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وإدارة الزراعة وحماية المستهلك وإدارة التعاون التقني وممثلين عن المكاتب الإقليمية لإسداء المشورة العامة اللازمة لبلورة رؤية واستراتيجية المنظمة لتعميم التغذية في برنامج عمل المنظمة ككل. وسيشكل فريق عمل مشترك بين الشعب تديره اللجنة التوجيهية لبلورة الرؤية والاستراتيجية وتقديم الخطوط التوجيهية بشأن الاتصالات وتطوير القدرات بغرض تنفيذها. وستوجه الاستراتيجية التي أعدت حديثاً لصياغة إطار مفاهيمي متسق يمكن من مراعاة الاعتبارات المتعلقة بالتغذية، وستعمل تحديداً على تنوير وتوجيه وإعداد القواعد والمعايير اللازمة للحكومات وغيرها من الشركاء الإنمائيين بغية إنجاز وتحقيق النتائج المحسنة للتغذية. وبفضل نهج المنظمة للنظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية، سيجري تعزيز ولايتها ومزاياها النسبية ضمن المبادرات الدولية، وبوجه خاص اللجنة الدائمة لمنظومة الأمم المتحدة المعنية بالتغذية، وحركة الارتقاء بمستوى التغذية وفريق المهام الرفيع المستوى المعني بأزمة الأمن الغذائي العالمي.

وستقوم المنظمة بإعداد استراتيجية وخطة عمل لتناول موضوع الإفراط في التغذية والنقص في التغذية، في إطار الولاية العامة للمنظمة لخفض مستوى سوء التغذية. وستوجه رؤية واستراتيجية المنظمة الجديتين في مجال التغذية تنفيذ التوصيات اللاحقة لفريق التقييم.

9 - المجالات المحورية للتغذية (التوصيات 3-7). تعتبر المجالات التي تبرزها هذه التوصيات مساهمات أساسية بلورة الرؤية والاستراتيجية وتنفيذها. ومن العناصر الأساسية لذلك هناك الاستثمار في تطوير القدرات الداخلية والخارجية من أجل تنفيذ استراتيجية المنظمة في مجال التغذية فيما يخص جميع جوانب أعمال المنظمة، سواء كانت معيارية أو تشغيلية. وستؤدي المنظمة أيضا دورا رياديا في إيجاد الأدلة على نجاعة وكفاءة وفعالية واستدامة نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية وتجميع هذه الأدلة وتفسيرها وتبادلها بهدف تحسين مستوى التغذية. وستشمل الإجراءات الاستناد إلى الأعمال المعيارية للمنظمة بشأن وضع مؤشرات تتعلق بالتغذية وتعزيز ذلك (استهلاك الأغذية، والتنوع البيولوجي والتنوع التغذوي)، والأدوات، والطرائق والمبادئ التوجيهية لإجراء عمليات تقييم ورصد روتينية غذائية/دراسات استقصائية عن استهلاك الأغذية. ولا يمكن تعزيز العمل المتعلق بوضع سياسات سليمة والدعم المرتبط بالنظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية إلا بتقديم أدلة دقيقة ودامغة على تأثير ذلك على التغذية. وتعتبر الإمدادات الغذائية بما في ذلك حالة الثروة الحيوانية، وتركيبية الأغذية، والاحتياجات من التغذية وبيانات عن أسعار الأغذية عناصر أساسية لتعزيز تحليل التغذية في الإحصاءات والمعلومات ومن ثم تقديم الأدلة من أجل الدفع بعجلة الاستثمارات محددة الأهداف والالتزام على مستوى عال.

10 - الإطار الاستراتيجي (التوصية 8). مما يعد جزءا لا يتجزأ من عملية بلورة رؤية واستراتيجية للمنظمة في مجال التغذية صقل الإطار الاستراتيجي للتأكد من إدراج الاعتبارات المتعلقة بالتغذية في جميع الأنشطة المعيارية والتشغيلية في المنظمة. وسيقتضي ذلك استعراض إطار العمل الاستراتيجي بالتعاون مع الإدارات التقنية، وإدارة التعاون التقني، والمكتب الميدانية والفريق المعني باستراتيجية الهدف الاستراتيجي - حاء. وستشكل العملية المقبلة لإعداد الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 فرصة سانحة لجعل موضوع التغذية أكثر أهمية بالنسبة لعمل المنظمة من خلال إدراج التغذية على مستوى استراتيجي كاف وبشكل أفضل في خطط المنظمة، وذلك من حيث مجالات الإجراءات والنتائج التي يمكن قياسها.

11 - الترتيبات المؤسسية (التوصيات من 9-12). تُرجى استجابة الإدارة بشأن هذه التوصيات الأربع إلى حين إيمان النظر. وستُنير رؤية واستراتيجية المنظمة التوصيات المحددة المتعلقة بالقضايا الهيكلية وتخصيص الموارد.

12 - التعاون والشراكة (التوصية 13). من بين الشراكات الخارجية هناك اتفاق قوي بأن المنظمة تضطلع بدور جد هام في هيكل التغذية على المستوى الدولي، لا سيما من خلال تسخير مزاياها النسبية فيما يخص نهج النظم المتعلقة بالزراعة والأغذية في مجال التغذية. وستعجل الإدارة بإبراز دور المنظمة في التغذية وحشد قدراتها النسبية في مجال التغذية، مع تحقيق الانسجام بين الترتيبات التعاونية القائمة وتعزيز شراكاتها متعددة القطاعات، وذلك للترويج للنظم

الغذائية المراعية للجوانب التغذوية على الساحة الدولية في مجال التغذية. سيحدد هذا الدور الفريد لمنظمة الأغذية والزراعة في شراكاتها مع وكالات الأمم المتحدة وغيرها من الوكالات الدولية، ويسهل إقامة تحالفات استراتيجية أخرى.

13 - إقامة الشبكات (التوصية 14). ستشارك المنظمة، بفضل الآليات الجارية وبفضل رؤيتها واستراتيجيتها، بشكل بناء في شبكات ترتبط بالتغذية على جميع الصعد وتحسين صورتها باعتبارها شريكا دوليا تعمل في إطار ولايتها المحددة لتحسين مستوى النظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية، وذلك سعياً لمعالجة الشواغل المتعلقة بالتغذية بالنسبة للجميع.

باء - تحديات التنفيذ

14 - أخذت الإدارة علماً بأن العديد من التوصيات تنطوي على آثار مهمة من حيث التكلفة، بينما تقتضي توصيات أخرى إدخال تغيير على تخصيص واستخدام الموارد البشرية والمالية القائمة.

15 - ويمثل الجدول الزمني الخاص بالتنفيذ مقترنا بالاحتياجات من الموارد اللازمة لهذا التنفيذ أكبر التحديات. وهناك اقتراح بإدراج التغذية في جميع أعمال المنظمة بواسطة إطار العمل الاستراتيجي وإطار البرمجة القطرية في عام 2014 والأعوام اللاحقة والتعجيل بتبوء الريادة في اتباع نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية.

16. ويساور الإدارة قلق إزاء التوصيات التي "يُتوقع أن تستغرق مدة زمنية كافية". ففي سياقات عديدة تعمل فيها المنظمة في حالات الطوارئ، قد تكون مدة فرائد المشاريع قصيرة، غير أنها تحظى بتواجد مستمر قد يطول سنوات عديدة. وهناك حالة البلدان "التي تعاني من أزمات طويلة الأمد" مثل أفغانستان والصومال. ففي هذه السياقات، من المهم إدراج التغذية في جميع المشاريع وبرامج العمل المتعلقة بالطوارئ، وإعادة الإعمار والتنمية، بغض النظر عن المدة التي يستغرقها التدخل.

جيم - الاستنتاج

17 - تُقر الإدارة بأهمية التقييم وقيمه وترحب بجميع التوصيات تقريبا. وستسعى جاهدة لضمان الاستجابة في الوقت المناسب وبفعالية وكفاءة، وقد نفذت بالفعل في حالات كثيرة التغييرات والتعديلات اللازمة. وتتضمن المصفوفة المرفقة استجابة الإدارة لكل توصية من التوصيات والإجراءات المحددة التي ينبغي اتخاذها.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
1 – موقف المنظمة من التغذية					
لا	مع حلول أكتوبر/تشرين الأول 2011	اللجنة التوجيهية المشتركة بين الشعب	1-1 ستُنشأ لجنة توجيهية مشتركة بين الشعب يقودها نائب المدير العام (للمعرفة)، مع إدارة الزراعة وحماية المستهلك، وإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وإدارة التعاون التقني بوصفها أعضاء رئيسيين، إلى جانب المدراء العاملين المساعدين وغير ذلك لضمان عمل النظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية في المنظمة بأسرها. وستوضع الاختصاصات لتوجيه هذه اللجنة التوجيهية.	مقبولة سيجري تناول العديد من التوصيات والمكونات الفرعية اللاحقة في سياق عملية إعداد رؤية واستراتيجية للمنظمة تتعلق بالتغذية، بما في ذلك الهيكل التنظيمي، وشؤون الموظفين، والاحتياجات من الموارد، والمحتويات.	التوصية 1 (بحلول يناير/كانون الثاني 2012): يتعين على الإدارة العليا للمنظمة أن تلتزم بالتركيز القوي على التغذية عبر المنظمة وفقاً للمطلوب بحكم الولاية الموكولة إليها. وينبغي أن يتولى نائب المدير العام للمعرفة "مناصرة" هذا الالتزام. وهناك ستة مجالات أساسية تستلزم اهتماماً عاجلاً من الإدارة العليا
لا	مع حلول أكتوبر/تشرين الأول 2011	اللجنة التوجيهية المشتركة بين الشعب	2-1 سيضع فريق عمل مشترك بين الشعب، تديره اللجنة التوجيهية، رؤية واستراتيجية للمنظمة بشأن نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية بغرض إدراج التغذية في برنامج عمل المنظمة ككل (ينطبق أيضاً تحديداً على التوصيتين 2 و 8). وستوضع الاختصاصات لتوجيه فرقة العمل، التي ستشمل سُبلاً لمعالجة التوصيات داخل البرنامج الحالي للعمل والميزانية وتحضيراً للخطة المتوسطة الأجل - برنامج العمل والميزانية.		

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
لا	الفترة الجارية	شعبة التغذية وحماية المستهلك شعبة اقتصاديات التنمية الزراعية شعبة اقتصاديات التنمية الزراعية فريق العمل المشترك بين الشُّعب	<p>1-3 سُبُعالج تحديد القضايا الرئيسية المتعلقة بالتغذية في القرن الحادي والعشرين من خلال ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الأعمال التحضيرية لعقد المؤتمر الدولي المعني بالتغذية + 20، بما في ذلك المشاورات الإقليمية؛ • حالة الأغذية والزراعة – 2013 ستركز على التغذية في مجال الزراعة؛ • الدراسات المنظورية العالمية – إطعام العالم في عام 2050. <p>1-4 تظهر التغذية في خطط أعمال برنامج العمل والميزانية الحالي في عدة نتائج للوحدة التي تساهم في الهدف الاستراتيجي-حاء، والهدف الاستراتيجي – دال، والهدف الاستراتيجي – واو، والهدف الاستراتيجي – طاء، والهدف الاستراتيجي – باء؛ وستتخذ الإجراءات لتعزيز النهج المراعية للجوانب التغذوية في الإطار الاستراتيجي للمنظمة ككل (انظر أيضا القسم 3 أدناه).</p>	مقبولة صياغة واضحة لإسقاطات المنظمة عن القضايا الرئيسية للأغذية والزراعة التي ستؤثر على الأرجح على سوء التغذية في القرن 21 والتزام المنظمة بالتصدي لانعدام الأمن الغذائي؛

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
لا	مع حلول سبتمبر/أيلول 2011	نائب المدير العام (للمعرفة)	1-5 ستدعم المنظمة في الأجل القصير رسمياً حركة الارتقاء بالتغذية وتشارك بنشاط في مختلف هياكل هذه الحركة.	مقبولة ويشكل ذلك جزءاً من عملية إعداد رؤية واستراتيجية المنظمة ككل فيما يخص التغذية (انظر أعلاه). وتتعلق أيضاً بالإجراء المزمع في إطار التوصيتين 13 و 14.	إشارة واضحة لالتزام المنظمة إزاء برنامج التنمية الدولي المعني بالتغذية بما في ذلك مشاركة المنظمة في الارتقاء بالتغذية باعتبارها مبادرة عالمية؛
لا	مع نهاية عام 2012 الفترة الجارية	فريق العمل المشترك بين الشعب	1-6 ستوضع الخطوط التوجيهية لإدراج اعتبارات التغذية في أطر التخطيط والميزنة، وتميل التغذية إلى أن تُدرج في أطر التخطيط والميزنة لبرنامج العمل والميزانية، ونظام التخطيط البرامجي وإعداد تقارير التنفيذ ودعم التقييم، ولجنة استعراض البرامج والمشروعات.	مقبولة ملاحظة – لن تُدرج المؤشرات وقياس التغذية في أطر التخطيط والميزنة للمنظمة لأن الإطار الاستراتيجي يوضع على أعلى المستويات. ترتبط بالتوصية 8، ينبغي إعادة النظر في الإطار الاستراتيجي للمنظمة بعد إعداد رؤية واستراتيجية المنظمة.	إقرار التغذية باعتبارها ناتجا للمنظمة عموماً يتعين أن يتجلى في مراحل ومستويات التخطيط وأطر الميزنة مع تزويده بمؤشرات ومقاييس التغذية المناسبة؛

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
لا	مع أوائل عام 2012	نائب المدير العام (للمعرفة)	1-7 سيجري حالياً استعراض نهج مجالات التركيز المؤثر. وسيجري النظر في إدراج النظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية في إطار مجالات التركيز المؤثر مع نطاق هذا الاستعراض.	مقبولة وسيتطلب ذلك اتفاق من الأجهزة الرئاسية للمنظمة (بدءاً بلجنة البرنامج).	ترسيخ التغذية باعتبارها مجال تركيز مؤثر داخل الإطار الاستراتيجي العالمي للمنظمة، ينبغي أن يُمنح الموارد اللازمة؛
لا	مع نهاية عام 2012	اللجنة التوجيهية	1-8 سيولى اهتمام خاص لهذه التوصية خلال عملية إعداد رؤية واستراتيجية للمنظمة بشأن التغذية بموجب التوصية 1.	مقبولة ملاحظة – على أساس أن رؤية واستراتيجية المنظمة ستعطي خيار وضع هيكل مؤسسي ملائم أكثر دقة.	فصل التغذية عن الدستور الغذائي وسلامة الأغذية وإعادة ترسيخ "التغذية" ضمن الهيكل المؤسسي للمنظمة لكي تخدم وتعزز الصلات الاستراتيجية الواضحة مع المعلومات والإحصاءات وتقديم المساعدة في مجال السياسات؛
لا		فريق العمل المشترك بين الشعب	1-9 إن عملية إعداد رؤية واستراتيجية بشكل عام فيما يخص التغذية بموجب التوصية 2 (الإشارة المحددة إلى البلدان المحورية) ستُنير وتستنير بعملية تحديد الأهداف، والآليات والنتائج المتوقعة على المستوى القطري.	مقبولة	ضمان تحقيق المنظمة إنجازات ملموسة في التصدي للتغذية على المستوى القطري

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
التوصية 2 (بحلول منتصف عام 2012):					
لا	مع منتصف عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب/اللجنة التوجيهية	انظر الإجراءات 1-1 و 1-2. سيجري إعداد رؤية واستراتيجية للمنظمة بشأن نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية على النحو المبين أعلاه، مع مراعاة العناصر الفرعية لهذه التوصية.	مقبولة ملاحظة (بالنسبة لتوصية 2 ككل) – من المفهوم أن البلدان المحورية هي البلدان التي سيستحدث فيها نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية خلال الفترة المالية المقبلة (2012-2013) وأنه على أساس الدروس المستفادة، ستُدرج التغذية في عمل المنظمة بواسطة الإطار الاستراتيجي وأطر البرمجة القطرية اعتباراً من عام 2014 والأعوام اللاحقة.	ينبغي وضع وصياغة رؤية واستراتيجية للتنمية الزراعية المراعية للتغذية تعكس التزام المنظمة بالتصدي لنقص التغذية وللإفراط في التغذية على حد سواء.
لا	مع حلول أكتوبر/تشرين الأول 2011	اللجنة التوجيهية	1-2 وضع الاختصاصات وتعيين خبير رفيع المستوى لمساعدة نائب المدير العام (للمعرفة)، واللجنة التوجيهية، وفريق العمل المشترك بين الشعب على الاضطلاع بهذه الممارسة.	مقبولة سيضع الخبير رفيع المستوى (أو الخبراء رفيعو المستوى) الأطر المفاهيمية ذات الصلة بما يُنير الرؤية والاستراتيجية بما في ذلك الاقتراح المقدم إلى اللجنة التوجيهية بشأن خطة تنفيذية.	وعلى ضوء القيود الحالية في القدرات، سيجري تعيين خبير خارجي رفيع المستوى يكون مسؤولاً أمام نائب المدير العام للمعرفة لقيادة/تطوير العملية خلال فترة هذه الممارسة تحديداً. وينبغي أن تتضمن العناصر الرئيسية للاستراتيجية ما يلي:

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
لا	مع منتصف عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب/اللجنة التوجيهية	2-2 استحداث رؤية وإستراتيجية للمنظمة بشأن نُهج النظم الغذائية المراعية للتغذية يشمل وضع إطار مفاهيمي ملائم لتوجيه هذه الجهود.	مقبولة إطار مفاهيمي متفق عليه لمصطلح الأمن الغذائي والتغذوي، المعتمد مؤخراً، داخل المنظمة؛
لا	مع نهاية عام 2012 الفترة الجارية	فريق العمل المشترك بين الشعب/اللجنة التوجيهية	2-3 ستوضع المعايير الخاصة بالبلدان/الأقاليم الرئيسية والتي تراعي فيما تراعي البلدان التي لديها مستويات مرتفعة ومستمرة من سوء التغذية، وقدرات المنظمة، والمبادرات المشتركة بين الوكالات (مثل نظام التفتيش الغذائي، وصندوق الأمم المتحدة الاستئماني للأمن البشري، والصناديق الإسبانية للأهداف الإنمائية للألفية وشراكة ريتش، ومبادرة الارتقاء بالتغذية وغيرها.	مقبولة تحديد بلدان/محورية تتوافر قدرات داخل المنظمة لتنفيذ تدخلات ذات صلة وفعالة فيها، ويتوافق فيها التزام من البلد بقيادة التصدي لمستويات سوء التغذية المرتفعة والمتواصلة؛
نعم	مع منتصف عام 2012	شعبة التغذية وحماية المستهلك مع شعبة دعم وضع السياسات وتطوير البرامج	2-4 يرتبط بالتوصية 13 أدناه، وستستعرض الخطوط التوجيهية لأطر البرمجة القطرية للتأكد من إدراج التغذية بشكل سليم، استناداً إلى المذكرة التوجيهية التي تقضي بإدراج الأمن الغذائي والتغذوي في عملية إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، الذي يعتبر جهداً مشتركاً بين المنظمة/وبرنامج الأغذية العالمي/ومنظمة العمل الدولية.	مقبولة إجراء تحليل سببي لسوء التغذية (من الأفضل من خلال مبادرات للحكومات الوطنية، تشمل أيضاً شركاء التنمية الآخرين) في جميع البلدان المحورية، وينبغي أن يُدمج هذا التحليل في الموجزات القطرية للتغذية وفي أطر البرمجة القطرية؛

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
نعم	الفترة الجارية	شعبة التغذية وحماية المستهلك وشعبة دعم تطوير السياسات والبرامج	يرتبط بالمعايير الواردة أعلاه بشأن البلدان المحورية واستعراض الخطوط التوجيهية لأطر البرمجة القطرية المبينة في الإجراء 2-4.	مقبولة إجراء تحليلات للحالة عن أماكن وكيفية قيام الحكومات وشركاء التنمية الآخرين بالمشاركة الفعالة في التصدي لشواغل التغذية، التي ينبغي أن تؤخذ أيضاً في الحسبان في أطر البرمجة القطرية للبلدان المحورية لضمان قيام المنظمة بدور تكميلي؛
لا	الفترة الجارية	إدارة التعاون التقني مع شعبة التغذية وحماية المستهلك وفريق العمل المشترك بين الشعب	جزء من الإجراء 2-4.	مقبولة تحديد الصلات بين البرامج الميدانية في هذه البلدان المحورية والعمل المعياري في مجال التغذية (والعكس بالعكس)؛
لا	مع منتصف عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب مع شعبة التغذية وحماية المستهلك،	2-5 ستوضع استراتيجية للاتصالات والدعوة للمنظمة وتنفذ من أجل تقاسم نهج ورؤية المنظمة وإبراز دورها المتميز في تحسين مستوى الاستثمار في مجال التغذية بواسطة النظم الغذائية المراعية للجوانب التغذوية. 2-6 ورقات المعلومات والسياسات ذات الصلة التي	مقبولة وضع استراتيجية للاتصالات (الداخلية والخارجية للمنظمة على السواء) تبت في المرحلة الأولى الوعي والفهم للرؤية والاستراتيجية الجديتين بشأن التغذية بين موظفي المنظمة على المستويات الإقليمية والإقليمية الفرعية والقطرية

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
		ومكتب تبادل المعلومات والبحوث والإرشاد، والإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة، وشعبة دعم وضع السياسات وتطوير البرامج، وشعبة مركز الاستثمار وشعبة اقتصاديات التنمية الزراعية.	سيجري بلورتها لاحقاً لتُقدم إلى الأعضاء وشركاء التنمية.	(ومن بينهم رؤساء المكاتب وممثلو المنظمة)، وتبدأ في البلدان المحورية، وتشمل في المرحلة الثانية حكومات البلدان الأعضاء وشركاء التنمية المعنيين؛ وينبغي للاستراتيجية أن تضع في حساباتها أيضاً إبراز التغذية بقدر أكبر على موقع المنظمة على شبكة الإنترنت وتوافر خطوط للاتصال من أجل تحسين التعلم بين البلدان المحورية، وطرق النشر الفعال للمنتجات المعيارية المتعلقة بالتغذية؛
لا	مع منتصف عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب مع مكتب تبادل المعلومات	انظر الإجراء 2-6.	مقبولة وضع استراتيجية للدعوة لتعزيز الفهم والتطبيق على نطاق أوسع للصلات بين الزراعة والأمن الغذائي والتغذية؛ وينبغي لعمل المنظمة في مجال الدعوة أن يكون استباقياً وليس مجرد رد فعل، ويستند

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
		والبحوث والإرشاد، وشعبة دعم وضع السياسات وتطوير البرامج، وشعبة اقتصاديات التنمية الزراعية			إلى أهداف صريحة في مواجهة الأولويات الاستراتيجية التي تتصل بالتغذية في البلدان المحورية ومساهمتها في البرنامج الدولي للتنمية.
2- مجالات التركيز المتعلقة بالتغذية					
				مقبولة ملاحظة – هذه التوصية أساسية للعمل المعياري للمنظمة بشأن التغذية وإعداد رؤية واستراتيجية المنظمة.	التوصية 3: بناء الأدلة وربط العمل في مجالي الأغذية والزراعة بنواتج التغذية
لا	الفترة الجارية	فريق العمل المشترك بين الشعب مع إدارة الزراعة وحماية المستهلك،	3-1 باستخدام الرؤية والاستراتيجية الجديتين، والاستناد إلى الأعمال السابقة والحالية، والأدوات المعيارية، سيجري تعزيز الطرائق والخطوط التوجيهية في سياق نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية.	مقبولة ملاحظة – تعتبر هذه القائمة جد حصرية مادام العمل المعياري للمنظمة يتجاوز بكثير نطاق الدراسات الاستقصائية وعمليات	تركز المنظمة في عملها المعياري على إعداد أدوات وأساليب ومبادئ توجيهية لإجراء دراسات استقصائية عن استهلاك الأغذية وتقييماتها ورصدها بما في ذلك المؤشرات المتصلة بالتغذية

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
		إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة التعاون التقني، والإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة		التقييم والرصد المتعلقة باستهلاك الأغذية. (استهلاك الأغذية والتنوع البيولوجي وتنوع النظم الغذائية) في السياقين الريفي والحضري على السواء.
لا	الفترة الجارية	فريق العمل المشترك بين الشعب مع إدارة الزراعة وحماية المستهلك، وإدارة التعاون التقني، واللجنة التوجيهية، ونائب المدير العام (للمعرفة)	2-3 استخدام الرؤية والاستراتيجية الجديتين، واستنادا إلى الأعمال السابقة والحالية، ستعزز المنظمة دورها "كمركز لتبادل المعرفة" نحو إقامة الأدلة لدعم الأغذية والزراعة المراعية للجوانب التغذوية في مختلف السياقات. وسيجري إعداد ورقة تلخص المؤلفات الحالية بشأن آثار نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية وإسداء التوجيه لتصميم البرامج والبحوث التي تأتي بالأدلة الدامغة على التأثير على التغذية.	مقبولة تعمل المنظمة "كمركز لتبادل المعرفة" بالممارسات الجيدة والدروس المستفادة المستخلصة من العمل الإنمائي/الراعي للتغذية الذي تقوم به طائفة واسعة من الحكومات وشركاء التنمية ويشمل أدلة عن الأثر المترتب على التدخلات في مجال الزراعة والأمن الغذائي على التغذية في سياقات مختلفة.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
				مقبولة	التوصية 4: تعزيز تحليل التغذية في الإحصاءات والمعلومات
لا	منتصف عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب مع إدارة الزراعة وحماية المستهلك، وإدارة التعاون التقني، وإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية	4-1 يجري استعراض الحسابات والمنهجيات المتعلقة بالنقص في التغذية بواسطة عدة محافل تُنظم في عامي 2011 و 2012. وسيجري تنقيح المؤشرات، والأدوات والمعايير المعمول بها حالياً وذلك عند الاقتضاء ونشرها على نطاق أوسع. وتشكل الحاجة إلى إبراز أن موضوع نقص المغذيات الدقيقة يشكل جزءاً من الاستعراض المنهجي الوارد أعلاه، ويرتبط ذلك أيضاً بالتوصيات 7 و 13 و 14. وستُنظم محافل مختلفة (مثل، لجنة الأمن الغذائي العالمي واللجنة الدائمة لمنظومة الأمم المتحدة المعنية بالتغذية) سعياً للحصول على إسهامات، وفتح النقاش والحصول على التأييد، كلما دعت الضرورة لذلك.	مقبولة	يتعين تحديث حسابات نقص التغذية ووضع مؤشرات يمكن أن تستخدم في رصد اتجاهات استهلاك الأغذية، وأن يفتح الباب لإجراء مناقشات أوسع عن الكيفية التي يمكن بها لمؤشر نقص التغذية أن يعكس بشكل أفضل نقص المغذيات الدقيقة وذلك من خلال أطر اللجنة الدائمة لمنظومة الأمم المتحدة المعنية بالتغذية ولجنة الأمن الغذائي العالمي.
لا	مع حلول أكتوبر/تشرين الأول 2011	إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية مع مكتب المدير	4-2 ستمثل شعبة التغذية وحماية المستهلك رسمياً في اللجنة التوجيهية لنظم المعلومات عن الأمن الغذائي والتغذية وستتوسط الروابط مع وحدة الدعم العالمي للتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي	مقبولة	يُلقح ممثلون لفريق التغذية باللجنة التوجيهية لنظم المعلومات عن الأمن الغذائي والتغذية، وتقام علاقة عمل قوية مع وحدة الدعم العالمي للتصنيف المتكامل

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
		العام المساعد	والحالة الإنسانية.	الموظفين المعنيين بالتغذية في شعبة التغذية وحماية المستهلك).	
		فريق العمل المشترك بين الشعب	انظر التوصية أعلاه.	مقبولة	
لا	2012	شعبة دعم وضع السياسات وإعداد البرامج وشعبة التغذية وحماية المستهلك	يرتبط بالإجراءات المتخذة بموجب التوصية 2، وفقاً لاستعراض الخطوط التوجيهية لأطر البرمجة القطرية بما يكفل إدماج التغذية بشكل سليم، استناداً إلى المذكرة التوجيهية التي تقضي بإدراج الأمن الغذائي والتغذوي في عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.	مقبولة	
نعم	2012-2013	شعبة دعم وضع السياسات وإعداد البرامج مع فرع المعلومات والتحليل القطري وسياسات الثروة	5-1 يجري إعداد مواد تطوير القدرات الداخلية من أجل المساعدة على تحديد الأهداف المراعية للجوانب التغذوية، وتحديد المؤشرات المتعلقة بالتغذية، والتصميم وتنفيذ نظم الرصد والتقييم فيما يخص أعمال تطوير البرامج والسياسات. وسيجري تحديث مواد تطوير القدرات التي أُعدت بالفعل كلما دعت الضرورة لذلك وستُستخدم على نطاق واسع لأغراض تطوير القدرات على المستويين الداخلي والخارجي.	مقبولة جزئياً	
				ملاحظة – في العديد من السياقات التي تعمل فيها المنظمة، قد تكون مدة المشروع قصيرة، غير أن المنظمة تتمتع بتواجد مستمر قد يستغرق سنوات عديدة. وهي حالة البلدان "التي تعاني من أزمات طويلة الأمد" مثل أفغانستان والصومال. ففي هذه	مقبولة جزئياً
				مراحل الأمن الغذائي والحالة الإنسانية. التوصية 5: تعميم التغذية في صميم تدخلات الزراعة والأمن الغذائي وإعطاء أولوية للبلدان المحورية تعد أطر للبرمجة القطرية، في البلدان المحورية، تدور حول أهداف التغذية المعلنة والمستمدة من التحليل السببي والتدخلات البرمجية المرتبطة بوضوح بهذه الأهداف	مقبولة جزئياً
				تعمم التغذية في صميم مشاريع الزراعة والأمن الغذائي (بما في ذلك نظم المعلومات عن الأمن الغذائي والتغذية والمساعدة في مجال السياسات) في البلدان المحورية. وتمتد المشاريع فترة كافية بحيث تتضمن مؤشرات متصلة بالتغذية عن خط الأساس والرصد لتقييم الأثر على التغذية وبالتالي تولد أدلة عن أهمية	مقبولة جزئياً

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
		الحيوانية، وإدارة مصايد الأسماك، والإدارة المعنية بإدارة الموارد الطبيعية والبيئة، ودائرة الدعم المتكامل للأمن الغذائي، وشعبة اقتصاديات التنمية الزراعية، ومكتب تبادل المعلومات والبحوث والإرشاد.	وستسعى المنظمة لإقامة التعاون مع الشركاء الخارجيين لزيادة قدرات الحكومات والمنظمات غير الحكومية بغرض تقييم التأثير على التغذية.	السياقات، من المهم تعميم التغذية في جميع المشاريع وأعمال البرنامج، بغض النظر عن المدة التي يستغرقها التدخل.	وفعالية التدخلات. وتسعى الفرص المتاحة إلى إدماج نواتج التغذية في مشاريع تشمل الأنشطة المبذولة في مجال تربية الماشية ومصايد الأسماك
نعم	مع نهاية عام 2012	إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والإدارة المعنية	5-2 استناداً إلى العمل الحالي بشأن نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية سيجري إعداد ورقة تبرز كيفية مراعاة القضايا الجنسانية، مثل التأثير المتفاوت لسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي،	مقبولة ملاحظة – يُدرج مراعاة المنظور الجنساني في النهج المراعي لقضايا التغذية.	تبين بوضوح المشاريع التي عُممت في صميمها التغذية الطريقة التي تأخذ بها هذه المشاريع في حسابها القضايا الجنسانية (مع تركيز على نحو خاص

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
		بإدارة الموارد الطبيعية والبيئية مع شعبة التغذية وحماية المستهلك	وكذلك الاستجابة المتفاوتة لعمليات التدخل (مثل مائدة مستديرة للجنة الأمن الغذائي العالمي بشأن تقديرات المجاعة؛ وتقدير حالة الأغذية والزراعة بشأن القضايا الجنسانية وغير ذلك).	أما الإشارة إلى الإدماج الاجتماعي وتغيير المناخ فغير واضحة في هذه التوصية.	على المراهقات والنساء في سن الإنجاب (والإدماج الاجتماعي وتغيير المناخ، وسبل ربطها بالعناصر الأخرى لعمل المنظمة في مجال التغذية.
				مقبولة	التوصية 6: إدماج التغذية في العمل في مجال السياسات
				ملاحظة – هناك حاجة إلى توضيح الإشارة إلى "فريق السياسات والتغذية" و "فريق التغذية" التابع للمنظمة في هذه التوصية كلها.	
لا		اللجنة التوجيهية مع نائب المدير العام (للمعرفة)	انظر الإجراءات بموجب التوصية 2 و 5. الخطوط التوجيهية التي ينبغي إعدادها كجزء من مهام "الخبير رفيع المستوى" (الإجراء 1-2).	مقبولة	يضع فريق السياسات والتغذية مبادئ توجيهية لإدماج التغذية في سياسات الزراعة والأمن الغذائي على مستويات مختلفة.
لا		فريق العمل المشترك بين الشعب مع اللجنة التوجيهية	انظر الإجراءات بموجب التوصيتين 2 و 5.	مقبولة	يكفل فريق السياسات والتغذية أن تسهم "المعرفة" المتولدة من الممارسات الجيدة والدروس المستفادة من العمل الإنمائي المراعي للتغذية، ومعلومات وتحليلات التغذية المستخلصة من نظم المعلومات عن

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					الأمن الغذائي والتغذية، في العمل في مجال السياسات على جميع المستويات.
لا		شعبة دعم وضع السياسات وتطوير البرامج، وشعبة التغذية وحماية المستهلك	انظر الإجراءات بموجب التوصيتين 2 و 5.	مقبولة	يشارك فريق التغذية في المنظمة مع "جهاز" تقديم المساعدة في مجال السياسات الذي أنشأته شعبة دعم إعداد السياسات والبرامج، ويسهم في وضع مبادئ توجيهية لأطر البرمجة القطرية، ويشارك بنشاط في الاجتماعات المتعلقة بالسياسات التي تيسرها المنظمة.
				مقبولة	التوصية 7: التركيز على تركيبة الأغذية والمشورة العلمية ذات الصلة
نعم	بداية عام 2012	شعبة التغذية وحماية المستهلك	7-1 سيجري تطوير القدرات المتعلقة بجمع البيانات المتعلقة بتركيبة الأغذية وتحليلها بصورة منهجية بواسطة مراكز البيانات الإقليمية التابعة للشبكة الدولية لنظم المعلومات عن الأمن الغذائي والتغذية (جزء من الهدف الاستراتيجي - دال).	مقبولة	ينبغي للمنظمة أن تتحول من تقديم دعم قطري مخصص إلى العمل الاستراتيجي لبناء القدرات على المستويين الإقليمي والإقليمي الفرعي، وتشجع التعاون الإقليمي لدعم البلدان (وخاصة البلدان المحورية) في جمع وتحليل البيانات المتعلقة بتركيبة الأغذية التي يطلبها مستخدمون نهائيون لضمان أن تأخذ

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					التدخلات في مجال السياسات والبرامج التغذية في حساباتها.
نعم	بداية 2012	شعبة التغذية وحماية المستهلك ومكتب تبادل المعلومات والبحوث والإرشاد	2-7 سيجري تعزيز دور المنظمة باعتبارها مستودعا دوليا لبيانات تركيبة الأغذية وسيشمل الأنشطة المتعلقة بجمع البيانات وفرزها، دعم إدارة قاعدة البيانات والنتائج المنشورة.	مقبولة	تتولى المنظمة وظيفة الوديع الدولي للبيانات، وتوفر مراقبة لجودة تلك البيانات التي ينبغي أن تكون جاهزة بدورها لكي يطلع عليها جميع المستعملين المحتملين بسهولة
نعم	بداية عام 2012	شعبة التغذية وحماية المستهلك	3-7 تحسين صورة المنظمة فيما يخص الأعمال المتعلقة بتركيبة الأغذية لاستخدامها كسلعة عامة على المستوى العالمي بالنسبة للنواتج الرئيسية مثل قاعدة البيانات الإحصائية للمنظمة وحالة انعدام الأمن الغذائي في العالم وبواسطة الترويج لهذه الأنشطة، وتحسين مستوى المواقع الشبكية وإقامة الشراكات مع المتعاونين.	مقبولة	ينبغي، داخل المنظمة، أن يبين العمل المعياري في مجال تركيبة الأغذية بالمثل العملي القيمة التي يضيفها إلى التقييمات والإحصاءات والمساعدة في مجال السياسات.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
3- الإطار الاستراتيجي					
لا	مع نهاية 2012	الفريق المعني باستراتيجية الهدف الاستراتيجي – حواء، وفريق العمل المشترك بين الشعب، وإدارة الزراعة وحماية المستهلك، وإدارة التعاون التقني، وإدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإدارة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية	استناداً إلى الرؤية والاستراتيجية الجديدتين للمنظمة (التوصية 1)، سُدَّج التغذية في الإطار الاستراتيجي بالتعاون مع الإدارات التقنية.	مقبولة	التوصية 8: تعميم التغذية في الأطر الاستراتيجية ووثائق التخطيط والبرمجة عن طريق:

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
لا	مع نهاية نوفمبر/تشرين الثاني 2011	الفريق المعني باستراتيجية الهدف الاستراتيجي – حاء، وفريق العمل المشترك بين الشعب	2-8 (انظر أيضا الإجراء 1-4) يجري تعميم أعمال المنظمة في مجال التغذية بواسطة النتائج المشتركة للوحدات المساهمة في الهدف الاستراتيجي – حاء (تحسين الأمن الغذائي والتغذية) في الفترة 2012-2013، وستكون عملية التعميم استراتيجية ومنهجية أكثر فأكثر في الخطط المتوسطة الأجل وبرامج العمل والميزانية المقبلة.	مقبولة في الأجل الفوري، التحديد المنتظم لنتائج محددة مشتركة للوحدات تربط التغذية بمجالات عمل المنظمة الأخرى وعلى وجه الخصوص (ولكن ليس على سبيل الحصر) الإحصاءات والتقييمات والسياسات وبرمجة الأمن الغذائي؛
لا	منتصف عام 2012	الفريق المعني باستراتيجية الهدف الاستراتيجي – حاء وفريق العمل المشترك بين الشعب	3-8 (انظر أيضا الإجراء 1-4) كجزء من استعراض الإطار الاستراتيجي للمنظمة وبعد إعداد رؤية واستراتيجية المنظمة التي ستُدرج في الخطة المتوسطة الأجل – برنامج العمل والميزانية المقبلة، استنادا إلى الدروس المستفادة من الخطة متوسطة الأجل – برنامج العمل والميزانية.	مقبولة في الأجل المتوسط، مراعاة ضرورة تعزيز الصلات بين الأهداف الاستراتيجية والنتائج التنظيمية في إطار الهدف العالمي 1 المتعلق بالأمن الغذائي والتغذوي وذلك أثناء المراجعة المقبلة للإطار الاستراتيجي وصياغة الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2014-2017 وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2014-2015.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية
4- الترتيبات المؤسسية				
لا	منتصف عام 2012	اللجنة التوجيهية	9-1 ستقوم اللجنة التوجيهية المشتركة بين الشعب تحت إشراف نائب المدير العام للمعرفة (التوصية 1) باستعراض التوصية وإعداد رد للإدارة مع مراعاة الرؤية المؤسسية والاستراتيجية المتصلة بنهج نظم الغذاء المراعية للجوانب التغذوية (التوصيتان 1 و2)	تم إرجاؤها إلى حين إجراء مزيد من الاستعراض. التوصية 9 (بحلول يناير/كانون الثاني 2013): يُفصل عنصر "التغذية" (شعبة التغذية وحماية المستهلك) ضمن شعبة التغذية وحماية المستهلك في الوقت الحالي عن عنصري سلامة التغذية والدستور الغذائي، ويُحدّد له موضع محدد بوضوح في المؤسسة ويكرس له موظفون لأداء وظيفة تقديم الخدمات لقطاعات متعددة. ويتعين على الكيان الجديد للتغذية أن يعمل "كمقدم خدمات" يوفر المساعدة التقنية والتوجيه المعياري للخدمات الأخرى ذات الصلة في المنظمة (وأبرزها جميع الشعب داخل إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكذلك شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان، وشعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات، وشعبة دعم وضع السياسات وإعداد البرامج، وشعبة مركز الاستثمار، وشعبة عمليات الطوارئ وإعادة التأهيل)

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					وذلك وفقاً للأولويات الاستراتيجية المتفق عليها. ومن شأن إعادة عنصر التغذية إلى إدارة التنمية الاقتصادية والاجتماعية أن يمكن ويعزز الصلات بالمعلومات والتقييمات والإحصاءات والسياسات والقضايا الجنسانية، وهي أمور لها طابع استراتيجي بقدر أكبر بالنسبة للعمل في مجال التغذية.
			انظر الإجراء 9-1	تم إرجاؤها إلى حين إجراء مزيد من الاستعراض.	التوصية 10: (بحلول يناير/كانون الثاني 2013): تتحدد التشكيلة التقنية لفريق التغذية الجديد وفقاً للأولويات الاستراتيجية التي تتقرر بناء على الرؤية والاستراتيجية اللتين يجري تحديدهما للتغذية. وسيتولى رئاسته مدير قوي للتغذية، يحظى باعتراف دولي. وينبغي وضع وصف جديد للوظائف يشدد على توافر موظفين يتحلون بالخبرة والمعرفة اللازمتين للتفاعل بفعالية مع موظفي الشعب الأخرى في المنظمة. وستلزم كفاءات أساسية فيما يلي:

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					(1) تركيبة الأغذية، (2) وقياسات وتقديرات التغذية، (3) ومعلومات وإحصاءات التغذية؛ (4) وسياسات التغذية والدعوة.
			انظر الإجراء رقم 9-1	تم إرجاؤها إلى حين إجراء مزيد من الاستعراض.	التوصية 11: (بحلول يناير/كانون الثاني 2013): يجري إنشاء وظائف موظفي تغذية (مستقلين عن وظائف سلامة الأغذية) في الأقاليم والأقاليم الفرعية حيث توجد بلدان محورية في مجال التغذية. وسيتيح هذا الفريق دعماً تقنياً للبلدان المحورية في وضع أطر للبرمجة القطرية تشمل مشاريع للزراعة والأمن الغذائي ذات نواتج متعلقة بالتغذية. ويقدم دعم تقني لتعزيز وضع خطوط أساس ونظم للرصد من أجل تقييم نواتج التغذية بالاستناد إلى العمل الذي أكملته بالفعل شعبة التغذية وحماية المستهلك ودائرة الدعم المتكامل للأمن الغذائي. وينبغي التماس الفرص لتناوب الموظفين بين المقر والمكاتب الإقليمية

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					والإقليمية الفرعية والقطرية (عند الاقتضاء) لتعزيز تحسين التعاون بين فريق التغذية والتصدي بفعالية أكبر للشواغل الميدانية على جميع المستويات.
			انظر الإجراء رقم 9-1	تم إرجاؤها إلى حين إجراء مزيد من الاستعراض.	التوصية 12: (بحلول يناير/كانون الثاني 2013): على ضوء اتجاهات الميزانية الأساسية للمنظمة خلال السنتين الماضيتين، تمول وظائف موظفي التغذية على المستوى القطري من خلال دعم من خارج الميزانية وبالتالي يجب تعبئة موارد لهذا الغرض. وسيتمثل الدور الرئيسي لموظفي التغذية في ما يلي: (1) تعزيز التغذية لجعلها تحتل مكانة عالية على جدول أعمال الحكومات وشركاء التنمية من خلال الشبكات القائمة أو الجديدة؛ (2) وتقديم مساعدة تقنية وتوجيهات بشأن النهج القائمة على الأغذية إزاء التغذية في السياسات والبرامج الوطنية؛

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
					(3) والمساعدة في تعميم التغذية في صميم عمل المنظمة المتعلق بالزراعة والأمن الغذائي. وسيجري تيسير تبادل المعلومات من خلال حلقات عمل سنوية لموظفي التغذية تعقد إما على المستوى الإقليمي أو الإقليمي الفرعي (مثل الحلقة التي عقدت مؤخراً في منطقة آسيا والمحيط الهادئ).
5- التعاون والشراكة					
				مقبولة ملاحظة – يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالتوصية 14.	التوصية 13 (بحلول يناير/كانون الثاني 2013): يتعين على المنظمة أن تحقق الاتساق بين ترتيباتها التعاونية القائمة، وتقييم شراكات قوية متعددة القطاعات لتحقيق نواتجها المحددة في مجال التغذية. ويشمل هذا بالتحديد القيام بما يلي:

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه			الإدارة	توصيات التقييم	
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
لا	مع نهاية عام 2011	إدارة الزراعة وحماية المستهلك، وأعضاء اجتماعات الخبراء المشتركة بشأن التغذية.	1-13 ستعيد المنظمة النظر في علاقتها مع منظمة الصحة العالمية فيما يخص إساءة المشورة العلمية بشأن التغذية في سياق الرؤية الجديدة للمنظمة. 2-13 إن اجتماعات الخبراء المشتركة بشأن التغذية المنشأة في عام 2010 لتعزيز دور المنظمة ومنظمة الصحة العالمية فيما يخص إساءة المشورة العلمية بشأن التغذية إلى الدول الأعضاء والهيئات وغيرها من هيئات الخبراء المقابلة ستقدم التوصيات المشتركة الصادرة عن المنظمة ومنظمة الصحة العالمية.	مقبولة	تتخلى المنظمة بالتدرج عن دورها القيادي بشأن مشاورات الخبراء المتعلقة بالاحتياجات من المغذيات (بالتشاور مع منظمة الصحة العالمية) على أن تواصل الاحتفاظ بتعاون تقني وثيق مع منظمة الصحة العالمية حول المشورة العلمية المتعلقة بتركيبة الأغذية والاحتياجات من المغذيات.
لا	مع نهاية عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب	3-13 يرتبط بالتوصيات 1-2 و 5. ستبحث المنظمة عن فرص لتعزيز التحالفات مع هذه المنظمات وغيرها إبرازاً لدورها المتميز في المساعدة بشأن السياسات بواسطة إتباع نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية.	مقبولة	تقيم المنظمة تحالفات استراتيجية أخرى لتحقيق بقدر أكبر من الفعالية نواتج التغذية خاصة في ميدان تقديم المساعدة في مجال السياسات (لا سيما مع منظمة الصحة العالمية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية) بناء على النموذج المعد بالتعاون مع برنامج الأغذية العالمي بشأن نظم المعلومات عن الأمن الغذائي والتغذية.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء	مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	
نعم	منتصف عام 2012	شعبة التغذية وحماية المستهلك وشعبة دعم تطوير السياسات والبرامج	يرتبط بالإجراء 2-4 أعلاه، لاستعراض الخطوط التوجيهية لأطر البرمجة القطرية ولضمان إدراج الأغذية بالشكل السليم، استناداً إلى المذكرة التوجيهية لإدراج الأمن الغذائي والتغذية في عملية إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، التي تعتبر جهداً مشتركاً بين المنظمة وبرنامج الأغذية العالمي.	مقبولة	تستفيد المنظمة من ميزتها النسبية في العمل بالتعاون مع الحكومات، خاصة وزارات الزراعة، وتغتني الفرصة لتعزيز والاستفادة من النهج ومناهج العمل المتعددة القطاعات للتنمية المراعية للتغذية في بلدان محورية وفقاً لما تحقق بنجاح بالفعل في بعض البلدان (على سبيل المثال أفغانستان وبنغلاديش).
6- التواصل					
مع نهاية عام 2012	فريق العمل المشترك بين الشعب	1-14 تماشياً مع الإجراءات الواردة أعلاه، ستعزز المنظمة مشاركتها على جميع المستويات ومع شركائها لتبادل رؤية واستراتيجية المنظمة والنهج الذي تتبعه وإبراز دورها المتميز في معالجة انعدام الأمن الغذائي بواسطة نهج النظم الغذائية المراعية للجوانب الغذائية.	ملاحظة - يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالتوصية 13.	مقبولة	التوصية 14 (فورا): ينبغي أن تشارك المنظمة بشكل بناء في الشبكات المتصلة بالتغذية على جميع المستويات وأن تقوم بدور أبرز في مجال التغذية. وسيشمل هذا بالتحديد ما يلي:

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
لا			انظر التوصيتين 2 و 4.	مقبولة	تسهم المنظمة على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية في آليات التنسيق المتصلة بالتغذية وتساهم بفعالية في الخطط الوطنية (بما في ذلك نظام المجموعات داخل اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات وآلية تجديد الجهود المبذولة لمكافحة الجوع بين الأطفال حسب الاقتضاء) ميسرة بذلك مشاركة أوسع نطاقاً مع الشركاء في مجال التغذية.
نعم			انظر التوصية 4	مقبولة	يتعين مواصلة وتعزيز مساهمة المنظمة في مجال التغذية في اللجنة الدائمة لمنظومة الأمم المتحدة المعنية بالتغذية ولجنة الأمن الغذائي العالمي، على أن ينجح إصلاح لجنة الأمن الغذائي العالمي في نهاية المطاف في جعل هذه اللجنة الهيئة التنسيقية للتغذية في منظومة الأمم المتحدة.

الإدارة – الإجراء الذي ينبغي اتخاذه				الإدارة مقبولة، أو مقبولة جزئياً أو مرفوضة والتعليق على التوصية	توصيات التقييم
التمويل الإضافي اللازم (نعم أو لا)	الجدول الزمني	الوحدة المسؤولة	الإجراء		
نعم			انظر التوصية 1	مقبولة	ينبغي أن يكون التزام المنظمة تجاه خريطة الطريق للارتقاء بمستوى التغذية التزاماً على نطاق المؤسسة بأكملها، وينبغي توضيح سبل مشاركة المنظمة في فرقها للمهمات وتقديم معلومات عن هذه المشاركة داخليا وخارجيا لتجنب مزيد من الارتباك.
نعم			انظر التوصيتين 1 و 13	مقبولة	ينبغي أن تحظى المبادرة المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة الصحة العالمية لعقد المؤتمر الدولي المعني بالتغذية + 20 بأهمية واضحة بالنسبة للجهات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة وأن تشمل حركة خريطة الطريق للارتقاء بمستوى التغذية.