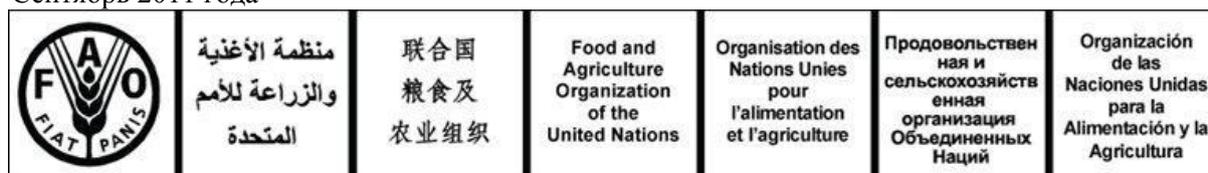


Сентябрь 2011 года

R



## ФИНАНСОВЫЙ КОМИТЕТ

**Сто сороковая сессия**

**Рим, 10 - 14 октября 2011 года**

**Доклад о ходе осуществления проекта по обновлению системы Oracle  
до версии 12 параллельно с переходом на МСУГС**

По существу содержания настоящего документа обращаться по адресу:

**Ms Livia Furlani**

**Corporate Services, Human Resources and Finance Department**

**Тел.: +3906 5705 5687**

*В целях сведения к минимуму воздействия процессов ФАО на окружающую среду и достижения климатической нейтральности настоящий документ напечатан в ограниченном количестве экземпляров. Просьба к делегатам и наблюдателям приносить на заседания свои экземпляры документа и не запрашивать дополнительных копий. Большинство документов к заседаниям ФАО размещено в Интернете по адресу: [www.fao.org](http://www.fao.org)*

### РЕЗЮМЕ

- В феврале и марте 2011 года Комитету на его 137-й и 138-й сессиях соответственно была представлена смета затрат и финансирования комплексной программы по переходу на МСУГС и внедрению соответствующих решений для работы на местах при одновременном обновлении Системы планирования общеорганизационных ресурсов на базе Oracle до версии 12. Комитет одобрил представленную ему смету затрат и призвал Секретариат изыскивать дополнительные возможности повышения эффективности расходов и путей наиболее рационального расходования средств при осуществлении данной программы.
- В настоящем докладе приведена обновленная информация о ходе осуществления данного проекта за период с апреля по сентябрь 2011 года, о планах на период с октября 2011 года по апрель 2012 года и о бюджете программы. В докладе также приведены сведения о подходе к смягчению рисков, используемом при реализации данной программы.

### УКАЗАНИЯ, ЗАПРАШИВАЕМЫЕ У ФИНАНСОВОГО КОМИТЕТА

- Финансовому комитету предлагается принять к сведению изложенную в настоящем документе информацию.

### Проект рекомендации

- **Финансовый комитет принял к сведению изложенную в докладе информацию.**

## Справочная информация

1. Финансовый комитет рассматривает регулярные доклады о переходе на МСУГС, начиная со своей 115-й сессии, состоявшейся в сентябре 2006 года, когда им было одобрено решение о переходе ФАО на использование МСУГС<sup>1</sup>. Комитет на своей 135-й сессии, состоявшейся в марте 2010 года, был проинформирован о необходимости обновления системы Oracle до версии 12 и о том, как такое обновление отразится на всех проектах, осуществление которых связано с Системой планирования общеорганизационных ресурсов (СПОР); Комитет подчеркнул необходимость использования более экономически эффективного и комплексного подхода, предусматривающего проведение обновления СПОР на базе Oracle до версии 12 параллельно с реализацией проекта по переходу на МСУГС<sup>2</sup>.

2. Более подробная информация о смете затрат и предлагаемом финансировании подобного комплексного подхода была представлена Комитету на его 137-й сессии в феврале 2011 года, а также на его 138-й сессии в марте 2011 года<sup>3</sup>. Комитет одобрил представленную ему смету затрат и призвал Секретариат изыскивать дополнительные возможности и пути для повышения эффективности и результативности расходования средств при осуществлении данной программы; Комитет также просил представлять ему доклады о ходе осуществления этой программы на его будущих сессиях.

3. Как указано в докладе, представленном на его последней сессии, текущий график выполнения программы выглядит следующим образом:

Мероприятие	График выполнения
<b>Начало осуществления проекта/программы и управление ими</b>	2011-2013 гг.
<b>Внесение необходимых изменений и коммуникационная работа</b>	2011-2013 гг., причем основной объем работ запланирован на 2012 г.
<b>Определение общих параметров и подготовка эскизного проекта</b>	2011 г.
<b>Анализ и техническое проектирование</b>	2011 г.
<b>Конфигурирование и разработка соответствующей версии ПО</b>	2011 г. - середина 2012 г.
<b>Сдаточные испытания</b>	вторая половина 2012 года
<b>Обучение</b>	со второй половины 2012 г. до 2013 г.
<b>Подготовка к внедрению</b>	2012 г.
<b>Повышение стабильности системы и ее развертывание в децентрализованных отделениях</b>	2013 г.

4. Ниже изложены сведения о ходе осуществления проекта со времени представления предыдущего доклада, а также планы на период с октября 2011 года по апрель 2012 года.

### Ход осуществления проекта в период с апреля по сентябрь 2011 года

5. За отчетный период удалось добиться значительных результатов: в частности, к настоящему времени завершён начальный этап осуществления программы и закончена работа над эскизным проектом. Основным интерес для Финансового комитета представляют следующие аспекты:

<sup>1</sup> FC 115/11

<sup>2</sup> FC 135/12

<sup>3</sup> FC 138/11 и FC 137/INF/2.2

- a) Исполнительный совет программы (ИСП) рассмотрел и одобрил концепцию осуществления программы (КОП), в которой приведены сведения об объеме работ, поставлены задачи и определены пути и график их решения, бюджет, структура управления, а также ресурсы, необходимые для выполнения программы;
- b) определены структура программы и механизмы управления ею;
- c) определены общие параметры функционирования системы и подготовлен ее эскизный проект. В эскизном проекте оговаривается смета ресурсов и работ, необходимых для того, чтобы внедрить новую систему и порядок работы в соответствии с поставленными требованиями; этот документ послужит основой при принятии окончательного решения об объеме работ. Рациональность расходования средств - это один из критериев, используемых для оценки детального проекта и предложений соответствующих подразделений о внедрении новых или изменении существующих функциональных возможностей. Подобный подход направлен на то, чтобы внедрить новые функциональные возможности Oracle версии 12 там, где это необходимо, с тем, чтобы повысить эффективность существующего порядка работы и усовершенствовать его, в том числе в части, касающейся управления финансовой детальностью и отчетностью по ней, оказания поддержки децентрализованным отделением, а также управления людскими ресурсами и оформления служебных поездок и закупок.
- d) В рамках программы продолжается выявление тех задач, практическое решение которых на раннем этапе не только принесет позитивные результаты на общеорганизационном уровне, но и в целом снизит риски, связанные с осуществлением программы, в преддверии ее широкомасштабной реализации. В течение этого периода был разработан новый модуль Oracle по управлению данными, который, благодаря своей новой конфигурации, обеспечит пользователей более удобными возможностями для работы с данными и, как следствие, даст им более полную информацию, необходимую для обеспечения функционирования их подразделений и выполнения проектов. Помимо этого, ограниченное число пользователей получили возможность использовать такую функциональную возможность, как отслеживание полученных товаров.
- e) Началась работа по внесению необходимых изменений и коммуникационная работа. Ведется разработка организационной стратегии по внесению изменений, которая будет представлена на одобрение ИСП в начале октября 2011 года. Кроме того, ведется работа и по другим направлениям, включая анализ предварительных итогов и иные ключевые коммуникационные мероприятия.

### **План на период с октября 2011 года по апрель 2012 года**

6. Основные предусмотренные программой мероприятия, запланированные к реализации в этот период, включают проведение работ в следующих областях:
  - a) Исполнительный совет программы (ИСП) на своем совещании в октябре 2011 года изучит результаты работы над эскизным проектом и утвердит окончательный объем работ, которые необходимо будет проделать в рамках осуществления программы. Помимо основных изменений в СПОР, внесение которых предусматривается в связи с реализацией проекта по переходу на МСУГС (включая замены системы финансового учета на местах), обновлением системы Oracle до версии 12 и проектом по замене системы оформления служебных поездок, которые уже были одобрены ИСП, на его рассмотрение будет вынесен и ряд иных изменений. Основным фактором, сдерживающим расширение объема работ, является необходимость увязки имеющихся ресурсов и возможностей Организации по эффективному управлению рисками для реализации программы и способность своими силами осуществить весь масштаб изменений, предусматриваемых итоговым планом работы.

- b) На стадии детального планирования согласованный план работы будет трансформирован в подробный план, к которому будут приложены документы о функциональных и технических спецификациях предлагаемых решений, подготовленных с учетом действующего порядка работы и технической архитектуры, развернутой в порядке выполнения запланированных работ.
- c) Будет начата фаза создания системы, в рамках которой будет произведена сборка и конфигурирование системы в соответствии с заданными характеристиками. На этой стадии также предусматривается разработка политики, процедур, пользовательской документации и учебных материалов, а также создание технических объектов и подготовка к осуществлению организационной стратегии по внесению изменений.
- d) Планируется приступить к осуществлению ряда других фаз программы, включая сдаточные испытания, обучение персонала и осуществление мероприятий по техническому сопровождению системы.

### **Управление рисками для программы**

7. Все крупные программы, предусматривающие значительные изменения сложившегося порядка ведения дел, чреваты рисками, которыми необходимо активно управлять и минимизировать их последствия. Мониторинг рисков обеспечивается на постоянной основе, а план управления рисками соответствующим образом корректируется на всех этапах осуществления программы. Сотрудники, ответственные за осуществление данной программы, поддерживают постоянные связи с группой по управлению общеорганизационными рисками (УОР) и будут и далее корректировать методику и практику управления рисками в рамках программы в соответствии с требованиями УОР.

8. В настоящее время проводится конкурс среди внешних подрядчиков на предоставление услуг по контролю качества при осуществлении программы, и ряд ведущих фирм уже представили свои предложения. Победитель конкурса будет определен до конца сентября 2011 года.

9. Ревизионный комитет подчеркнул важность того, чтобы руководство уделяло достаточное внимание проблеме управления рисками, которые могут поставить под угрозу осуществление данной программы. В то же время Комитет отметил присущую проекту сложность и призвал руководство корректировать график его осуществления в случае, если в этом возникает необходимость. Сотрудники, ответственные за осуществление программы, продолжают регулярно информировать Ревизионный комитет о мерах по управлению рисками.

10. В программе учтены две крупные группы рисков, вызванных внесением изменений. Первая связана с реформированием децентрализованных отделений, сотрудникам которых придется столкнуться с самыми масштабными изменениями. Помочь избежать трудностей призвано постепенное внедрение ("развертывание") таких изменений на местах. Вторая группа рисков связана с общим неприятием изменений, связанных с внедрением в рамках Организации новых концепций (таких как МСУГС) и систематизацией процедур. Подобное неприятие может возникнуть вследствие широкого распространения "усталости от перемен", вызванной тем, что Организация продолжает внедрять все новые изменения, которые затрагивают один и тот же контингент сотрудников. Для того чтобы эффективно справиться с подобными рисками необходимо вести активную разъяснительную и пропагандистскую работу, организовывать обучение и поддержку на рабочих местах.

11. Одним из компонентов предусматриваемого программой подхода к управлению рисками являются планы действий на случай усугубления ситуации с рисками. Риски могут возрасти в результате задержек в деле окончательного согласования детального проекта или вследствие увеличения сложности или сроков реализации других компонентов программы. В настоящее время основное внимание в рамках планов на случай возникновения непредвиденных обстоятельств уделяется вопросам внесения изменений в мероприятия в целях снижения рисков, например, путем постепенного внедрения новых функций в новых версиях ПО. При этом данные планы не противоречат задаче по внедрению систем, отвечающих

требованиям МСУГС, в 2012 году и переходу на финансовую отчетность, соответствующую МСУГС, в 2013 году.

### Бюджет программы

12. Бюджет программы формируется, главным образом, из средств Фонда капитальных расходов, а также из средств ПНД. Общая сумма бюджета программы на 2011-2013 годы составляет 38,5 млн. долл. США, из которых 23,9 млн. долл. США, включая 3,6 млн. долл. США из средств ПНД (мероприятие 7.25 ПНД), испрашивается из ассигнований на 2012-2013 годы. Краткие сведения об освоении ресурсов в 2011 году приведены в таблице ниже:

Бюджет проекта на 2011 год и прогнозируемый остаток средств в разбивке по источникам финансирования (в млн. долл. США)

Столбец		Капитальные расходы	ПНД	ИТОГО
1	Наличные денежные средства, 2011 г.	13,0	1,6	14,6
2	Общая сумма расходов по состоянию на 31 августа 2011 г.	6,4	1,4	7,8
3	Прогнозируемая сумма расходов по состоянию на 31 декабря 2011 г.	3,7	0,2	3,9
5	Прогнозируемый остаток средств по состоянию на 31 декабря 2011 г., доступный для использования в 2012-2013 гг.	2,9	-	2,9

13. Прогнозируемый остаток средств в сумме 2,9 млн. долл. США, приведенный в столбце 5, объясняется более поздним началом осуществления предусмотренных программой мероприятий в 2011 году в связи с задержкой при отборе и найме ключевых внешних подрядчиков, обладающих соответствующей квалификацией. Ожидается, что данный остаток средств будет полностью израсходован в 2012-2013 годах в ходе реализации предусмотренных программой мероприятий. В соответствии со сложившейся практикой любые неизрасходованные в 2010-2011 годах остатки средств Фонда капитальных расходов переносятся на следующий двухгодичный период

14. В октябре 2011 года в ходе окончательного согласования и утверждения детального проекта в бюджет могут быть внесены уточнения, а также выявлены дополнительные возможности по экономии средств за счет повышения эффективности. Секретариат продолжит информировать Комитет обо всех изменениях в этой сфере.