

Октябрь 2011 года

R

	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	联合国 粮食及 农业组织	Food and Agriculture Organization of the United Nations	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
---	--	--------------------	---	---	---	--

СОВМЕСТНОЕ СОВЕЩАНИЕ

**Совместное совещание сто восьмой сессии Комитета по программе и
сто сороковой сессии Финансового комитета**

Рим, 12 октября 2011 года

**СТРАТЕГИЯ ФАО ПО УСТАНОВЛЕНИЮ ПАРТНЕРСКИХ
ОТНОШЕНИЙ С ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ
(ПРОЕКТ)**

По существу содержания настоящего документа обращаться к:

**Ms Lorraine Williams, Assistant Director-General
Office of Corporate Communications and External Relations**

Тел. +39 (06) 570-52311

В целях сведения к минимуму воздействия процессов ФАО на окружающую среду и достижения климатической нейтральности настоящий документ напечатан в ограниченном количестве экземпляров. Просьба к делегатам и наблюдателям приносить на заседания свои экземпляры документа и не запрашивать дополнительных копий. Большинство документов к заседаниям ФАО размещено в Интернете по адресу: www.fao.org

Резюме

- i. На своем заседании 23 марта 2011 года Совместное совещание Комитета по программе и Финансового комитета просило пересмотреть стратегию в отношении партнерских отношений с частным сектором на своей следующей сессии. Члены также рекомендовали внести изменения по некоторым пунктам предварительного плана, включая критерии и принципы отбора партнеров, представляющих частный сектор, руководящие принципы и гармонизацию функций с многосторонними организациями, такими как Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ)¹.
- ii. В 2000 году в ФАО были изданы Принципы и руководящие указания по сотрудничеству с частным сектором. Проект стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором строится на основе этих принципов и руководящих указаний и подготовлен с учетом рекомендаций членов, а также результатов внутренних консультаций в рамках ФАО и мнений Комитета по партнерству под председательством Генерального директора.
- iii. После рассмотрения членами документа, содержащего проект стратегии, он будет пересмотрен и вынесен на дальнейшее обсуждение и рассмотрение в рамках ФАО, в частности, в децентрализованных отделениях, чтобы отразить проблемы и приоритеты на региональном и субрегиональном уровне, а также на уровне стран. Параллельно с этим пройдут консультации с представляющими ряд отраслей ассоциациями частного сектора и частными фондами, которые имеют наибольшее значение для деятельности и мандата ФАО. В состав этих ассоциаций и фондов входят члены из ведущих структур корпоративного частного сектора, играющих важную роль в сельском хозяйстве, рыболовстве, лесном хозяйстве, а также в областях продовольствия, питания и экологии. Период рассмотрения и консультаций будет продолжаться до начала 2012 года включительно.
- iv. Некоторые элементы проекта стратегии уже осуществляются и действуют, в частности процесс обеспечения должной осмотрительности при рассмотрении потенциальных партнерских отношений с частным сектором. Этот процесс осуществляется в соответствии с передовой практикой, применяемой во всей системе ООН. Подотдел партнерства с гражданским обществом и частным сектором Управления коммуникации и внешних связей проводит обзор, результаты которого представляются в Подкомитет по рассмотрению финансовых и иных соглашений Комитета по партнерству. Подотдел партнерства с гражданским обществом и частным сектором осуществляет и другие виды деятельности в соответствии с проектом стратегии, включая разработку базы данных, создание обновленного веб-сайта для обмена информацией и передовым опытом относительно партнерских отношений с частным сектором, а также стимулирование участия частного сектора в КВПБ.
- v. Стратегия ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором будет дополнена планом реализации для обеспечения многостороннего сотрудничества с частным сектором. Он будет регулярно обновляться и пополняться за счет внутренних консультаций, как в штаб-квартире, так и в децентрализованных отделениях, а также с некоторыми заинтересованными сторонами частного сектора. Детальный план будет разработан в процессе доработки стратегии.
- vi. Окончательно доработанная стратегия ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором будет представлена для дальнейшего рассмотрения на одном из Совместных совещаний Комитета по программе и Финансового комитета в 2012 году. Стратегия затем сможет быть утверждена на следующем Совете ФАО.

¹ CL 141/10 пункты 10-12

Указания, запрашиваемые у Совместного совещания

- Совместное совещание, возможно, пожелает принять к сведению проект стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором и признать ее значение для содействия изменению организационной культуры и проведению реформы ФАО в поддержку информированных партнерских отношений с частным сектором.
- Совместное совещание, возможно, пожелает представить замечания по проекту стратегии с тем, чтобы:
 - 1) признать важность стратегии и целесообразность взаимодействия с корпоративным частным сектором в поддержку достижения стратегических целей ФАО;
 - 2) дать указания относительно завершения работы над стратегией в 2012 году, в том числе относительно проведения консультаций на децентрализованном уровне и непосредственно с частным сектором, а также плана и элементов, необходимых для ее реализации.

СТРАТЕГИЯ ФАО ПО УСТАНОВЛЕНИЮ ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЙ С ЧАСТНЫМ СЕКТОРОМ

(ПРОЕКТ)

Содержание

I.	Введение	5
A.	Обоснование	7
II.	Цели и сфера охвата	8
A.	Цели	8
B.	Определение частного сектора и партнерских отношений	8
C.	Сфера охвата	8
III.	Укрепление успешных партнерских связей с частным сектором	9
A.	Преимущества более тесного сотрудничества	9
B.	Положение дел в области сотрудничества	10
IV.	Области взаимодействия	11
A.	Политический диалог	11
B.	Нормы и разработка стандартов	12
C.	Программы развития и технические программы	12
D.	Междисциплинарные области <i>Пропагандистская и информационная деятельность</i>	13
E.	Управление знаниями и распространение информации	14
F.	Мобилизация ресурсов	14
G.	Категории взносов частного сектора	15
V.	Корпоративная социальная ответственность и должностная осмотрительность	15
A.	КСО в интересах продовольствия и сельского хозяйства	15
B.	Должная осмотрительность <i>Отбор партнеров из частного сектора</i>	16
C.	Управление рисками в ФАО	18
VI.	Реализация Стратегии	18
	<i>План реализации</i>	19

I. Введение

1. В мире, где более миллиарда человек лишены достаточного питания, ни одна отдельно взятая организация или отрасль не может самостоятельно решить проблему голода. Поэтому ФАО придает большое значение совместной работе в рамках партнерских отношений со всеми соответствующими правительственные и неправительственные заинтересованными сторонами и структурами частного сектора на местном, национальном, региональном и международном уровнях. Объединяя усилия, ФАО и ее партнеры могут более эффективно содействовать деятельности на всех уровнях по искоренению хронического голода и нищеты и улучшению доступа к продовольствию для неимущих и уязвимых слоев населения.

Партнерские отношения также позволяют привлекать лучший имеющийся в наличии опыт и потенциал и предоставлять наиболее эффективные услуги, стремясь к достижению общих целей.

2. ФАО реагирует на меняющиеся потребности и новые международные задачи и укрепляет свои позиции для повышения эффективности своих ключевых партнерских отношений и внешних связей. В результате этих усилий в 2010 году была принята Общеорганизационная стратегия партнерских отношений, в которой признается широкий круг партнеров, имеющих большое значение для работы ФАО, включая организации гражданского общества (ОГО), другие учреждения и программы Организации Объединенных Наций, частный сектор и сельскохозяйственные научно-исследовательские учреждения. Она обеспечивает ориентиры для подразделений ФАО и партнеров и помогает облегчить развитие новых или обновленных партнерских отношений. Общеорганизационная стратегия способствует реализации Стратегической рамочной программы ФАО на 2010-2019 годы.

3. Стратегия ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором далее более подробно рассматривает конкретный круг партнерских отношений с частным сектором. Она строится на основе принятых в 2000 году Принципов и руководящих указаний по сотрудничеству с частным сектором, рамочной программе ООН для расширения сотрудничества с частным сектором, рекомендациях Независимой внешней оценки (НВО)² и Плана неотложных действий по обновлению ФАО, который был принят Конференцией ФАО³. Прежде всего, она вобрала в себя обширный многолетний опыт работы ФАО с частным сектором, который нашел отражение в результатах тщательного анализа ее партнерских отношений с частным сектором.

4. Таким образом, цель Стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором заключается в том, чтобы способствовать развитию инициативного подхода к партнерским отношениям со структурами частного сектора, который будет эффективно способствовать выполнению стратегических целей ФАО при соблюдении ее беспристрастности и нейтралитета. Стратегия призвана служить руководством для сотрудников ФАО в штаб-квартире и децентрализованных отделениях в развитии плодотворных партнерских отношений со структурами частного сектора.

5. Стратегию ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором дополнят:

- план реализации, определяющий условия взаимодействия;
- Принципы и руководящие указания, обеспечивающие практическое оперативное руководство;

² С 2007/7 А.1-Согр.1, пункты 857-865 и 884

³ С 2008/4, пункт 49

- прочие инструменты и службы, включая базу данных о партнерских отношениях ФАО с частным сектором, документацию относительно накопленного опыта, обучение персонала и службу поддержки.

Рамки ООН

Политические рамки ООН в отношении сотрудничества с частным сектором опираются на два основополагающих элемента:

i. документ «Руководящие принципы сотрудничества между Организацией Объединенных Наций и деловым сообществом», нынешняя версия которого была принята в 2009 году и действие которого распространяется на секретариаты учреждений ООН и ее отдельно управляемые органы. В нем содержатся определения и указания, необходимые для взаимодействия с частным сектором.

ii. вышеупомянутые руководящие принципы отражают десять принципов Глобального договора ООН в области охраны окружающей среды, трудовых отношений, прав человека и борьбы с коррупцией. Глобальный договор был учрежден в 1999 году в качестве добровольного объединения, обращающегося к руководителям деловых кругов с призывом координировать свою корпоративную деятельность с согласованными на международном уровне целями. Члены придерживаются этих принципов, а также представляют доклады о результатах, достигнутых в соответствии с глобальной политикой ООН, и обмениваются передовым опытом.

Стратегическая рамочная программа ФАО

Стратегическая рамочная программа на 2010-2019 годы определяет цели и стратегические задачи членов, которые заключаются в построении с помощью ФАО мира, где нет места голоду и недоеданию. Стратегическая рамочная программа определила партнерские отношения и союзы как одну из основных функций во всех сферах деятельности ФАО. В соответствии с организационным результатом X-03 в отношении партнерских отношений и союзов предоставляются ресурсы и определяются показатели и цели, обеспечивающие включение партнерских отношений в процесс внутреннего планирования ФАО, с надлежащим мониторингом и оценкой результатов.

А. Обоснование

6. На протяжении последних десятилетий управление в области продовольствия и сельского хозяйства в глобальном масштабе претерпевало все большие изменения под влиянием новых технологических, основанных на знаниях, финансовых и управлеченческих ресурсов и нововведений. Частный сектор играет все более важную роль во внедрении этих изменений, а зачастую и стоит у их истоков. За счет этого частный сектор оказался связан с практически всеми аспектами деятельности ФАО на глобальном и региональном уровнях, а также на уровне стран.

7. Эффективное взаимодействие с частным сектором может помочь в борьбе с голодом и недоеданием, повышая качество работы ФАО в области сельского хозяйства, рыбного и лесного хозяйства, рационального использования природных ресурсов и развития производственно-сбытовых цепочек от фермера к потребителю. Путем диалога и консультаций с частным сектором ФАО добивается того, чтобы обеспечиваемая ею поддержка принятия решений, политики и научных исследований отражала интересы всех слоев общества. Заинтересованные стороны частного сектора могли бы обеспечить дополнительный весомый вклад в деятельность ФАО в технической и институциональной областях, а также в области создания потенциала, пропаганды и технической поддержки.

II. Цели и сфера охвата

A. Цели

8. Целью стратегии является активизация развития партнерских отношений с теми субъектами частного сектора, которые вносят эффективный вклад в выполнение стратегических целей ФАО при соблюдении беспристрастности и нейтралитета ФАО.
9. В более конкретном плане, стратегия ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором преследует следующие цели:
- **активно разрабатывать и осуществлять инициативы** по привлечению, сотрудничеству или установлению партнерских отношений со структурами частного сектора в целях повышения эффективности выполнения Стратегических целей ФАО;
 - **разрабатывать и применять руководящие принципы и процедуры** для обеспечения скоординированных и последовательных подходов к партнерским отношениям с частным сектором, которые будут согласованы с принципами и приоритетами Общеорганизационной стратегии партнерств и общеорганизационными рамками сотрудничества с частным сектором ООН;
 - **активно участвовать в соответствующих инициативах ООН** и брать на себя ведущую роль в тех из них, которые относятся к мандату ФАО;
 - **укрепить внутренний потенциал ФАО** в плане эффективного взаимодействия с частным сектором.

B. Определение частного сектора и партнерских отношений

10. Частный сектор включает в себя коммерческие предприятия или компании вне зависимости от их размера и структуры собственности, а также независимо от того, зарегистрированы они юридически или нет. Частный сектор охватывает все секторы систем продовольствия, сельского, лесного и рыбного хозяйства (от производства до потребления), а также связанные с ними услуги, такие как финансирование, инвестирование, страхование, маркетинг и торговля, и предприятия всех размеров – от семейной фермы до глобальной компании.

11. Хотя ФАО считает, что частный сектор охватывает широкий диапазон участников, которые варьируются от фермерских организаций и малых и средних предприятий (МСП) в странах с низким доходом до крупнейших международных корпораций, в настоящей стратегии основное внимание направлено на корпоративный частный сектор, который понимается как включающий в себя: отдельные компании или предприятия, частные финансовые учреждения, промышленные и торговые ассоциации, частные фонды и академические, научно-исследовательские и специализированные учреждения, коалиции и консорциумы – иногда официально некоммерческие, но представляющие коммерческие интересы. Это относится как к малым и средним предприятиям в странах с низким уровнем дохода, так и к крупнейшим международным корпорациям.

12. В Общеорганизационной стратегии партнерских отношений термин «партнерство» определяется как «сотрудничество и взаимодействие между подразделениями ФАО и внешними участниками ради достижения общей цели. Это предполагает не просто финансовые отношения, а такие взаимоотношения, при которых все стороны вносят свой вклад в достижение результатов и целей». Партнерские отношения благоприятствуют совместному использованию общих интересов, активов и профессиональных навыков для продвижения более широких интересов на благо общества.

C. Сфера охвата

13. Настоящая стратегия направлена на то, чтобы привлечь структуры частного сектора в поддержку деятельности ФАО и оказать влияние на их основную деловую практику в

поддержку целей ООН. Сотрудничество и партнерские отношения между ФАО и частным сектором могли бы повысить эффективность работы Организации за счет облегчения диалога между государственным и частным сектором в целях применения международных правил и политики; вовлечения широкого круга национальных участников в выполнение национальных программ; и мобилизации частных людских и финансовых ресурсов в поддержку планов и мероприятий, осуществляемых странами.

III. Укрепление успешных партнерских отношений с частным сектором

14. Установление партнерских отношений с частным сектором будет способствовать интеграции опыта и технических знаний частного сектора в деятельность ФАО и, в свою очередь, в национальные рамки планирования. В этом заложен потенциал создания благоприятных условий для стимулирования бизнеса и инвестиций в целом, расширения сотрудничества в областях качества пищевых продуктов, обеспечения безопасности и контроля и приведения национальных систем обеспечения качества и безопасности продуктов питания в соответствие с международными требованиями, а также разработки рыночных механизмов для снижения операционных и информационных издержек и управления рисками. Это также может привести к увеличению инвестиций в сельское хозяйство и улучшению доступа к природным ресурсам и их рациональному использованию, укрепить местные системы агробизнеса и использования природных ресурсов, расширить возможности развития частного предпринимательства на уровне стран и, что самое главное, привести к росту производства продовольствия, улучшению распределения и повышению его доступности в бедных странах.

A. Преимущества более тесного сотрудничества

15. Предполагаемые преимущества от сотрудничества ФАО с частным сектором включают:

- лучшее понимание различных ролей, которые играют частные предприятия и другие учреждения, представляющие предпринимательские интересы, в агропродовольственных цепочках и системах на местном и глобальном уровнях, и более широкие контакты с этими заинтересованными сторонами;
- доступ к текущей тематической информации, данным и научным новшествам и достижениям в частном секторе;
- расширенный обмен ценностями знаниями и практическим опытом корпоративного частного сектора для содействия развитию местных малых и средних предприятий, развитию местных рынков и созданию устойчивых производственно-сбытовых цепочек;
- расширение всемирной практики корпоративной социальной ответственности (КСО) и, в частности, реализация КСО в целях производства продовольствия и ведения сельского хозяйства;
- расширение многостороннего сотрудничества;
- создание благоприятных условий для предпринимательской деятельности и инвестиций и расширение сотрудничества в области качества продуктов питания и обеспечения безопасности и контроля;
- рост инвестиций в сельское хозяйство и укрепление местных систем агробизнеса и использования природных ресурсов;
- рост частного предпринимательства на уровне стран, что приводит к созданию рабочих мест, повышению эффективности рыночных механизмов для снижения операционных и информационных затрат; и
- рост производства продовольствия, улучшение распределения и повышение доступности продуктов питания в бедных странах и улучшение питания.

16. Причины, по которым широкий круг структур частного сектора может быть заинтересован в партнерских отношениях с ФАО, весьма разнообразны. В рамках текущих партнерских инициатив среди них можно назвать следующие: участие в качестве заинтересованной стороны в политических дискуссиях и выработке стандартов, обмен знаниями и совместное инвестирование.

17. Цель заключается в том, чтобы сформировать выгодные всем сторонам сферы деятельности, способствующей выполнению стратегических целей ФАО в интересах ее государств-членов.

В. Положение дел в области сотрудничества

18. На практике в рамках партнерских отношений ФАО с частным сектором основное внимание уделяется, в частности, политической обстановке и повышению потенциала глобальных и региональных организаций и кооперативов производителей, деловых кругов и промышленности в рамках производственно-сбытовых цепочек продуктов питания и связанных с этим сельскохозяйственных товаров и услуг, а также малых и средних предприятий в развивающихся странах. В результате проведенного в 2008 году анализа были сделаны следующие выводы:

- консультации с ассоциациями частного сектора способствовали идентификации, планированию и осуществлению совместных мероприятий и проектов;
- полезными оказались партнерские отношения, связанные с повышением и распространением знаний;
- диалог с частным сектором по вопросам сельского хозяйства и продовольствия может оказать положительное влияние на разработку глобальной политики;
- партнерские отношения между государственным и частным сектором могут способствовать техническому прогрессу;
- частные фонды все чаще предоставляют финансирование для различных программ ФАО;
- партнерские отношения могут быть сопряжены с риском для ФАО, который необходимо выявлять и регулировать, особенно в тех случаях, когда может создаться впечатление, что совместная деятельность затрагивает независимость и репутацию ФАО; и
- представители частного сектора принимают участие в консультациях и сотрудничают при разработке норм и стандартов, а также оказывают помощь в подготовке технических руководств для обеспечения качества и устойчивости производства, переработки, хранения, транспортировки и реализации продуктов питания и другой сельскохозяйственной продукции.

19. В ходе анализа были выявлены две основных области сотрудничества с частным сектором: 1) политика и нормативная деятельность; и 2) технические программы, осуществляемые на местном уровне. В политической сфере ФАО играет ключевую посредническую роль в обсуждении и реализации международной политики, руководящих указаний и кодексов поведения. Представители частного сектора вовлечены в различные связанные с этой работой процессы с участием многих заинтересованных сторон.

20. Критический анализ также выявил ряд областей, требующих дополнительного внимания:

- необходимо систематически выявлять потенциальный конфликт интересов, который может негативно повлиять на авторитет и нейтральность Организации. Этот риск проявляется, в частности, в областях разработки политики и стандартов, а также в отношении технических программ. Были созданы механизмы оценки и управления потенциальными рисками;

- недостаточная осведомленность о процедурах установления сотрудничества приводит к тому, что они представляются затянутыми и сложными;
- существует настоятельная необходимость в подготовке кадров и повышении потенциала, а также высокий спрос на соответствующие программы среди сотрудников ФАО.

IV. Области взаимодействия

21. Стратегия определяет три основных направления сотрудничества (*политический диалог, нормы и разработка стандартов и программы развития и технические программы*), а также три междисциплинарных области (*пропагандистская и информационная деятельность, управление знаниями и распространение информации и мобилизация ресурсов*).

A. Политический диалог

22. Роль ФАО в качестве посредника в государственно-частных партнерствах и процессах с участием многих субъектов деятельности получила широкое признание. Участие частного сектора в политическом диалоге может сделать обсуждение вопросов и процесс принятия решений более прозрачными, емкими и сбалансированными. Оно также обеспечивает учет интересов и технического опыта всех секторов общества.

23. Для того, чтобы облегчить эффективное участие частного сектора в этой области, ФАО обеспечивает:

- консультации и информацию, чтобы помочь частному сектору понять ту потенциальную вспомогательную роль, которую частное предпринимательство может играть на всех этапах агропродовольственной цепочки от местного до глобального уровня, и условия для создания благоприятного климата;
- подготовку предложений для проведения политических и нормативно-правовых реформ с целью сокращения операционных расходов, стимулирования конкуренции и увеличения стимулов для роста агропродовольственных отраслей и предприятий;
- руководство проведением оценки, обсуждением условий и развитием государственно-частных партнерских отношений с целью облегчения и поощрения инвестиций в сельскохозяйственный сектор;
- содействие созданию институционального потенциала государственного сектора для работы с заинтересованными сторонами частного сектора в области инноваций в сельскохозяйственной производственно-сбытовой цепочке, развития рынка и разработки продукции и систем снабжения факторами производства; и
- поощрение процессов разработки политики с участием многих сторон путем содействия широкому участию сторон в соответствующих мероприятиях на национальном и международном уровнях. В отношении продовольственной безопасности особую роль играют межправительственные органы, такие как Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ) и Альянс против голода и недоедания (АГН).

Пример участия ФАО в политическом диалоге:

Комитет по всемирной продовольственной безопасности (КВПБ)

Комитет по всемирной продовольственной безопасности является межправительственным органом, который выступает в качестве форума для рассмотрения политики в отношении мировой продовольственной безопасности, включая производство и физический и экономический доступ к продовольствию, и осуществления последующей деятельности в этом отношении. В число участников, среди прочих, входят ассоциации частного сектора и благотворительные фонды.

В. Нормы и разработка стандартов

24. ФАО играет ключевую организационную и посредническую роль в обсуждении и реализации международных кодексов поведения, стандартов безопасности и качества пищевых продуктов и других товаров и других, согласованных на международном уровне нормативных документов. В ФАО уже налажены тесные и давние отношения с частным сектором в этой области. В этом отношении, в центре внимания Организации находятся федерации и ассоциации частного сектора, которые регулярно присутствуют на многочисленных консультациях, совещаниях и круглых столах и принимают в них участие. Они также оказывали содействие при разработке многих научных рекомендаций и технических пособий по передовой практике.

25. Для того, чтобы получить максимальную пользу от участия частного сектора в процессах разработки стандартов и снизить риск возможного конфликта интересов, сотрудничество в этой области работы направлено на:

- продолжение регулярных консультаций с частным сектором через сети, ассоциации предпринимателей и координационные механизмы с тем, чтобы обеспечить учет их точки зрения в процессе разработки норм и способствовать соблюдению и осуществлению международных договоров;
- привлечение частного сектора к работе по укреплению координации на протяжении всей производственно-сбытовой цепочки, что расширяет ответственную практику и прозрачность на всех уровнях производственного процесса; и
- обеспечение независимой платформы для взаимодействия между заинтересованными сторонами из государственного и частного сектора.

Пример участия ФАО в разработке норм и стандартов:

Кодекс Алиментариус

Комиссия «Кодекс Алиментариус» была создана для защиты здоровья потребителей и содействия справедливой практике торговли продуктами питания. Комиссия разрабатывает пищевые стандарты, руководящие принципы и связанные с этим тексты, которые теперь стали эталоном, в соответствии с которым оцениваются национальные меры и положения в отношении продуктов питания (в соглашении Всемирной торговой организации по санитарным и фитосанитарным мерам есть прямая ссылка на стандарты Кодекса). При разработке этих стандартов Комиссия работает со многими заинтересованными сторонами, включая организации частного сектора и гражданского общества, получившие статус наблюдателя. Они могут представлять письменные замечания и выступать в ходе заседаний комитетов или комиссии, по усмотрению Председателя.

Консультативный комитет по целлюлозе и изделиям из древесины

Консультативный комитет является уставным органом ФАО, который состоит из старших руководящих сотрудников частных промышленных предприятий всего мира и имеет своей основной целью разработку рекомендаций относительно деятельности и программы работы по вопросам, относящимся к целлюлозной и лесной промышленности.

С. Программы развития и технические программы

26. Деятельность частного сектора может обогатить политическую и техническую деятельность ФАО на международном и местном уровнях. Местные частные компании могут придать новый импульс реализации программы и деятельности на местах, а также проводить работу, дополняющую усилия местных и национальных учреждений, в то время как международные, крупные и средние компании могут оказывать поддержку местным малым и средним предприятиям, способствуя повышению национального потенциала и экономическому росту.

27. Целью работы с частными партнерами на местах является поддержка мелких производителей, переработчиков и участников рынка, а также фермерских хозяйств и их организаций, федераций или кооперативов, которые в настоящий момент подвергаются параллельному давлению в результате глобализации рынков и роста местного и национального спроса. Поддержка расширения масштабов этих местных структур может способствовать повышению качества товаров и услуг для бедных и страдающих от недоедания слоев населения и расширению экономических возможностей.

28. Там, где и местные структуры частного сектора, и местные и национальные учреждения слабы, ФАО располагает хорошими возможностями для разработки:

- целевых проектов с целью укрепления потенциала частного сектора для производства общественных благ в интересах продовольственного и сельскохозяйственного секторов;
- совместных инициатив для тестирования новых разработок, направленных на достижение продовольственной безопасности как общественного блага, под техническим контролем ФАО; и
- программ помощи национальным учреждениям стран-членов в создании инструментов мониторинга, оценки риска и управления рисками с целью повышения прозрачности и эффективности программ и мероприятий, разрабатывающихся в партнерстве с деловыми кругами.

D. Междисциплинарные области

Пропагандистская и информационная деятельность

29. В области пропагандистской и информационной деятельности существует много возможностей для сотрудничества в поддержку достижения стратегических целей ФАО.

30. Всемирный день продовольствия и программа «Телефуд» являются основными примерами мероприятий, организованных, главным образом, на уровне стран, где частный сектор выступает в роли спонсора. Частный сектор также делает пожертвования натурой и оказывает услуги для привлечения внимания к глобальным и местным инициативам по повышению осведомленности общественности и повышения их эффективности.

31. Сотрудничество в этой области направлено на:

- поддержание приоритетов глобальной общественной повестки дня ФАО, таких как право на питание, борьба с голодом и устойчивое сельскохозяйственное развитие;
- мобилизацию частного сектора в поддержку международных и национальных информационных и пропагандистских мероприятий, связанных с продовольствием и развитием сельского хозяйства.

Примеры участия ФАО в пропагандистской и информационной деятельности:

Всемирный день продовольствия

Всемирный день продовольствия, который отмечается во всем мире 16 октября, в годовщину основания ФАО, является важным средством повышения осведомленности о проблеме голода и связанных с ним вопросах. Важные мероприятия проводятся в штаб-квартирах ФАО и ООН, и более 140 стран торжественно отмечают этот день, проводя многосторонние дискуссии по вопросу продовольственной безопасности, начиная новые программы и проводя другие мероприятия. Частный сектор вносит разнообразный вклад в проведение Дня продовольствия через спонсорскую деятельность и сотрудничество в области пропаганды и информации.

Телефуд

С 1997 года в дополнение к Всемирному дню продовольствия проводится кампания «Телефуд», направленная на мобилизацию общественного сознания, усиление пропаганды и сбор средств в поддержку местных проектов. «Телефуд» является важной основой развития местных

микропроектов, ориентированных на самые уязвимые слои населения. Вклад частного сектора имеет большое значение для повышения осведомленности и мобилизации усилий, направленных на ликвидацию голода во всем мире.

Проект «Покончим с голодом»

Проект «Покончим с голодом» – это распространяемая в режиме онлайн петиция, ставящая целью собрать миллион подписей, чтобы побудить политиков и правительства к активным действиям против голода.

E. Управление знаниями и распространение информации

32. Широкий спектр мероприятий ФАО направлен на то, чтобы предоставить международному сообществу объективную информацию и знания по вопросам продовольствия и сельского хозяйства. Международные государственные и частные организации часто обращаются к ФАО с просьбой о предоставлении технических консультаций. Частный сектор вносит свой вклад в базу знаний и научно-исследовательский потенциал ФАО, среди прочего, представляя данные о тенденциях рынка и новых технологиях. К ФАО также все чаще обращаются с просьбами о предоставлении технической поддержки структурам частного сектора в связи с социальными и экологическими последствиями их деятельности.

33. Знания и технология частного сектора могут внести значительный вклад в достижение общественного блага. ФАО поощряет обмен такой информацией и ее распространение через глобальные сети и разные звенья производственно-сбытовой цепочки. Сотрудничество в этой области направлено на:

- извлечение максимальной выгоды из научно-исследовательской работы и технологии частного сектора за счет их применения в областях, представляющих общественный интерес (например, картографические системы управления земельными ресурсами и спутниковые технологии);
- укрепление связей, ускоренное производство наукоемких продуктов и облегчение обмена знаниями в различных звеньях производственно-сбытовой цепочки в поддержку устойчивого развития сельских районов.

Примеры участия ФАО в управлении знаниями и распространении информации:

Доступ к глобальным исследованиям в области сельского хозяйства в режиме реального времени (АГОРА)

Созданная ФАО совместно с крупными издателями, АГОРА обеспечивает государственным учреждениям в развивающихся странах бесплатный или недорогой доступ к ведущим научным журналам (в общей сложности 1 300) в области сельского хозяйства и связанных с ним биологических, экологических и социальных наук.

«Димитра»

«Димитра» представляет собой информационно-коммуникационный проект с широким кругом участников, способствующий привлечению внимания к проблемам сельского населения, в частности женщин.

Сеть «Fishinfo» (FIN)

Сеть «Fishinfo» была создана для того, чтобы помочь сектору рыбного хозяйства в развивающихся странах и странах с переходной экономикой, предоставляя услуги частным промышленным предприятиям и правительствам.

F. Мобилизация ресурсов

34. Мобилизация людских, финансовых и других ресурсов имеет фундаментальное значение для осуществления программы работы ФАО. Постепенно сложилась такая ситуация,

когда примерно половина общей суммы бюджета обеспечивается за счет добровольных взносов. Структуры частного сектора могут предоставлять людские, материально-технические, управленические и финансовые ресурсы. Частные фонды выступают как все более важный источник поддержки исследований и разработки и реализации программ. И те, и другие могут способствовать мобилизации средств на глобальном уровне и выступать в роли спонсоров для осуществления деятельности на всех уровнях, а также повышать эффективность проведения политики и осуществления программ на национальном уровне.

35. В соответствии со своей Стратегией мобилизации ресурсов и управления ими, ФАО предстоит:

- работать с ключевыми партнерами из частного сектора над стратегиями мобилизации ресурсов в областях, представляющих общий интерес;
- разработать совместный подход к программированию и использованию ресурсов, где это уместно; и
- документировать объем людских и других ресурсов, мобилизуемых ее партнерами из частного сектора на проведение крупных мероприятий и программ, для ориентирования процесса планирования в будущем.

G. Категории взносов частного сектора

36. ФАО признает три основных категории взносов, которые частный сектор может сделать в ее программы и проекты:

- *управленческая, технологическая и научная компетенция.* Здесь предполагается обмен экспертными знаниями в области людских ресурсов, исследований и развития, включая вклад в политический диалог и процесс разработки стандартов. Передача знаний положительно сказывается на усилиях по достижению целей продовольственной безопасности на национальном и международном уровнях и во всех секторах продовольственной системы;
- *проектное финансирование.* Прямое финансирование программ или проектов развития на местах может способствовать деятельности ФАО и стран-членов в целях развития. К этой категории могут относиться государственно-частные партнерства;
- *взносы натураой.* Взносы натураой могут быть полезны в некоторых чрезвычайных ситуациях и – после подтверждения потребностей – могут включать в себя сельскохозяйственные средства производства, инвентарь и оборудование, а также предоставление услуг. За их счет также могут пополняться ресурсы для проведения информационных и пропагандистских кампаний, которые способствуют усилиению действенности ФАО.

V. Корпоративная социальная ответственность и должностная осмотрительность

A. КСО в интересах продовольствия и сельского хозяйства

37. Корпоративная социальная ответственность (КСО) определяется как введение устойчивой практики в коммерческую деятельность, то есть определяет то, как компании управляют своей основной деловой деятельностью, занимаются благотворительностью и участвуют в общественном политическом диалоге. КСО относится к социальным, экологическим и экономическим аспектам тройного итогового результата: люди, планета, прибыль. Цель КСО заключается в том, чтобы укрепить ответственность компании за ее действия и способствовать тому, чтобы результаты ее деятельности были благоприятны для окружающей среды, потребителей, сотрудников, сообществ, заинтересованных сторон и других участников общественной жизни.

38. ФАО играет ведущую роль в разработке системы ориентиров для ведения экологически устойчивого сельского хозяйства, которое имеет ключевое значение в области продовольствия и сельского хозяйства. ФАО вовлекает частный сектор в разработку этой системы, чтобы обеспечить учет их точки зрения и ускорить переход к принципам устойчивости. ФАО будет содействовать включению этих принципов в международные инициативы, такие как Глобальный договор ООН и Всемирный экономический форум, и соблюдению международных стандартов и принципов КСО на всех уровнях агробизнеса и других соответствующих отраслей.

В. Должная осмотрительность

39. Для того, чтобы принять открытый и инициативный подход к партнерским отношениям с частным сектором, потребуются адекватные механизмы выявления потенциальных факторов риска и управления рисками, которые могут повлиять на репутацию ФАО как непредвзятого международного технического учреждения. Этот процесс включает в себя стратегический отбор партнеров, заключение четко определенных соглашений, мониторинг и оценку.

Отбор партнеров из частного сектора

40. В целом, рамки для отбора партнеров обеспечиваются общими руководящими принципами в отношении партнерских отношений, содержащимися в Общеорганизационной стратегии партнерских отношений ФАО.

Общие принципы, содержащиеся в Общеорганизационной стратегии партнерских отношений ФАО

- Партнерская деятельность должна приносить очевидную и взаимную добавленную стоимость для достижения совместных целей и задач, выражющуюся в итоговых результатах по сравнению с затратами и сдерживающими факторами.
- Партнерские отношения должны служить средством повышения эффективности деятельности в поддержку международного управления сельским хозяйством и сельскохозяйственным развитием, в том числе с помощью основанного на результатах мониторинга и учета приобретенного опыта, в соответствии с целями и стратегическими задачами ФАО.
- Опираясь на действующее сотрудничество, новые партнерские отношения должны строиться на основе сравнительных преимуществ каждого партнера.
- Характер роли ФАО в партнерских отношениях (а это может быть роль лидера, посредника или участника) должен определяться характером и значимостью вкладов и предоставляемых услуг.
- ФАО должна постоянно сохранять нейтралитет и беспристрастность в партнерских отношениях и обеспечивать прозрачность своей деятельности, избегая при этом любых проявлений конфликта интересов.
- В ходе осуществления глобальных партнерств следует учитывать условия и требования на региональном уровне и на уровне стран.

41. Эти общие принципы лежат в основе Принципов и руководящих указаний ФАО по сотрудничеству с частным сектором, которые были впервые изданы в 2000 году. Эти принципы и руководящие указания согласованы с Руководящими принципами ООН в отношении сотрудничества с бизнес-сообществом и аналогичными принципами других учреждений ООН и Всемирного банка. Ожидается, что все партнерские отношения ФАО с частным сектором будут осуществляться при соблюдении следующих принципов:

- **Согласованность с руководящими принципами ООН и международными соглашениями**

Непреложное соблюдение общих руководящих принципов ООН и общая с ними согласованность являются необходимым условием взаимовыгодных партнерских отношений.

- **Соответствие миссии, мандату, целям и рабочей программе ФАО**

Партнерская деятельность должна осуществляться в соответствии с мандатом ФАО и должна повысить эффективность ее программы работы. ФАО не вступает в партнерские отношения с организациями или предприятиями, чья продукция, программы или методы работы

Организация расценивает как неэтичные или каким-либо иным образом противоречащие ее мандату; либо в партнерские отношения, которые могут каким-либо образом подорвать среди государств-членов авторитет Организации как обладателя общественного доверия и распорядителя общественными фондами.

- **Общность целей и взаимная выгода**

Предпосылкой партнерства является согласованность миссии, мандата и долгосрочных целей потенциального партнера с миссией, мандатом и долгосрочными целями ФАО.

- **Отказ от предоставления эксклюзивных прав при отсутствии предпочтительного отношения, несправедливых преимуществ или официального признания**

ФАО не будет заключать соглашение с одним или несколькими партнерами, если таковое исключает право заключать аналогичные договоренности с другими партнерами.

- **Нейтральность и моральная безупречность**

Партнерские отношения должны обеспечивать сохранение нейтральности Организации и не подвергать риску моральную безупречность, независимость и репутацию ФАО. В частности, в заявлениях о намерениях должны четко указываться те аспекты, относящиеся к политической и нормативной работе, а также созданию наукоемких продуктов и распространению знаний, которые будут включены в соглашение о сотрудничестве.

- **Подотчетность всех сторон при наличии четких и согласованных обязательств**

Партнерская деятельность будет подготавливаться и осуществляться таким образом, чтобы обеспечить четкие и согласованные обязательства и подотчетность всех партнеров.

- **Прозрачность**

Инициативы ФАО/частного сектора будут совершенно прозрачны. Информация о согласованных мероприятиях будет общедоступна, и может представляться в документах руководящим органам ФАО. В тех видах партнерской деятельности, где необходима коммерческая тайна или где речь идет о запатентованных знаниях, на основе строго установленных критериев и детальных соглашений может быть достигнута договоренность об исключениях с точки зрения прозрачности.

- **Устойчивость**

Партнерская деятельность должна быть спланирована таким образом, чтобы содействовать экономической, экологической и социальной устойчивости и оптимально использовать ресурсы партнеров. В проектные разработки следует встраивать взаимно согласованный процесс мониторинга и оценки.

- **Уважение к интеллектуальной собственности при предоставлении общественных благ**

В отношении конкретных видов деятельности, в ходе которых могут быть разработаны материалы, защищенные авторским правом, патентом или другими правами в отношении интеллектуальной собственности, будут проводиться консультации и достигаться предварительное соглашение.

- **Научная достоверность и новаторство**

Партнерская деятельность должна быть оправданной с точки зрения объективных научных оценок.

С. Управление рисками в ФАО

42. Для оценки партнерских отношений с частным сектором существует процесс оценки риска и инструменты обеспечения должной осмотрительности. Особое внимание уделяется тем факторам риска, которые потенциально могут испортить репутацию ФАО как беспристрастного форума и основанной на знаниях организации. К таким факторам риска относятся, например: злоупотребление влиянием при разработке стандартов; несправедливые преимущества для конкретных компаний.

43. Процесс оценки риска включает в себя предварительную проверку, рассмотрение Комитетом ФАО по партнерству, а также контроль и оценку. Предложения партнерства или спонсорской поддержки представляются на утверждение в Комитет по партнерству под председательством Генерального директора (ГД), состоящий из представителей старшего руководства. Комитет по партнерству работает при поддержке Подкомитета по проверке финансовых и иных соглашений (ПК-РФС), чья роль заключается в «проверке и рассмотрении предложений о партнерстве и предварительной оценке дел для передачи на утверждение Комитету по партнерству».

44. Были разработаны инструменты для упорядочения этого процесса. К ним относятся основанный на общих критериях ООН и специфических факторах риска ФАО предварительный отбор для обеспечения должной осмотрительности; база данных о прошлых и действующих партнерских отношениях с частным сектором, обучение сотрудников и справочная служба. Эти инструменты преследуют цель свести к минимуму риски и гарантировать соответствие отобранных потенциальных партнеров из частного сектора миссии и мандату ФАО, а также ее принципам и руководящим указаниям.

45. Подробные оперативные указания по отбору партнеров и развитию партнерских отношений приведены в Принципах и руководящих положениях относительно развития партнерских отношений ФАО с частным сектором.

VI. Реализация стратегии

46. Стратегия ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором дополнена планом реализации (см. Приложение) для обеспечения многостороннего сотрудничества с частным сектором, который будет регулярно обновляться.

47. Координацию взаимодействия ФАО с частным сектором в настоящее время осуществляет Подотдел партнерства с гражданским обществом и частным сектором, который входит в состав Управления коммуникации и внешних связей. Это подразделение предназначено выполнять функции катализатора и координатора, повышающего качество, количество и результативность взаимоотношений ФАО с частным сектором на глобальном, региональном и национальном уровнях.

48. В план реализации войдут учебная подготовка сотрудников и деятельность по наращиванию потенциала в штаб-квартире и децентрализованных отделениях, а также создание общеорганизационной базы данных, содержащей информацию о знаниях и опыте, почерпнутом из партнерских отношений с частным сектором.

49. Осуществление проводится при постоянных консультациях и в сотрудничестве с соответствующими оперативными отделами, а именно: региональными отделениями, Департаментом технического сотрудничества, Юридическим отделом и Службой закупок.

План реализации План работы по сотрудничеству с частным сектором (2011–2013 годы)		
Ключевое мероприятие 1: доработка стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором		
Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Представление проекта стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором в Комитет ФАО по партнерству	- получение указаний от Комитета по партнерству;	Сентябрь 2011 г.
2. Представление проекта стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором на Совместном совещании Комитета по программе и Финансового комитета	- получение указаний от членов; - пересмотр проекта стратегии;	Октябрь 2011 г.
3. Дальнейшее рассмотрение проекта стратегии с особым акцентом на децентрализованные отделения	- получение замечаний и рекомендаций;	Ноябрь 2011 г. – начало 2012 г.
4. Консультации со стратегической группой партнеров из частного сектора и обмен информацией с другими учреждениями ООН	- получение замечаний и рекомендаций с целью выработки более инициативного оперативного подхода;	Ноябрь 2012 г. – начало 2012 г.
5. Доработка и представление Комитету по партнерству и руководству	- рассмотрение и одобрение Комитетом по партнерству;	В стадии разработки (2012 г.).
6. Представление стратегии по установлению партнерских отношений с частным сектором на Совместном совещании Комитета по программе и Финансового комитета	- получение рекомендаций и дальнейших указаний членов;	2012 г.
7. Представление окончательного варианта членам	- утверждение Советом ФАО.	2012 г.
Ключевое мероприятие 2: реализация стратегии ФАО по установлению партнерских отношений с частным сектором		
Мероприятия	Результаты	Сроки
8. Поощрение/поддержка создания комплексных и скоординированных рамок для обеспечения многостороннего диалога и участия в политической и нормотворческой деятельности, а также в программах развития и информационно-пропагандистской работе	- введение или укрепление консультативных механизмов и процессов для работы с частным сектором.	Первый этап завершен. Работа продолжается (на протяжении 2012 года и далее).
9. Поощрение/поддержка участия частного сектора в процессах обеспечения продовольственной безопасности и питания на глобальном, региональном и местном уровнях	- содействие участию частного сектора в практикумах, конференциях и семинарах по вопросам взаимодействия с частным сектором в области развития, которые организуются в сотрудничестве с техническими подразделениями ФАО, родственными учреждениями и структурами частного сектора; - расширение участия частного сектора в деятельности КВПБ; - расширение сотрудничества с частным сектором на международном, региональном и местном уровнях, в частности, путем установления связей с национальными механизмами и сетями в области	Работа продолжается (до 2013 года).

		продовольственной безопасности и питания (например, национальные механизмы обеспечения продовольственной безопасности, Альянс против голода и недоедания и т.д.).	
10.	Предоставление технической поддержки сотрудникам ФАО для выработки новых инициатив по установлению партнерских отношений	- развитие потенциала в штаб-квартире и децентрализованных отделениях для руководства сотрудничеством с частным сектором на местах.	Первый этап завершен. Работа продолжается (до 2013 года включительно).
11.	Установление новых стратегических партнерских отношений	- заключение четырех новых партнерских союзов ежегодно в соответствии с областями взаимодействия.	Работа продолжается (до 2013 года включительно).
12.	Процесс ежегодного обзора стратегии	- реализация и уточнение стратегии.	Работа продолжается (до 2013 года включительно).

Ключевое мероприятие 3: пересмотр и распространение Принципов и руководящих указаний ФАО по сотрудничеству с частным сектором

Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Консолидация Принципов и руководящих указаний по сотрудничеству с частным сектором	- подготовка и выработка окончательного варианта Принципов и руководящих указаний по сотрудничеству с частным сектором; - укрепление потенциала в области установления партнерских отношений со структурами частного сектора на децентрализованном уровне и в рамках штаб-квартиры; - распространение Руководящих принципов в штаб-квартире ФАО и во всех децентрализованных отделениях.	Первый этап завершен (включая подготовку сводного проекта). Завершение в начале 2012 года и распространение на протяжении 2012 года.
2. Обновление внутренней политики, процедур и руководящих указаний по сотрудничеству с частным сектором	- упрощение внутренней политики и процедур; - представление рекомендаций по пересмотру правовых и административных документов, в том числе – по мере необходимости – уставных документов ФАО.	Работа начата в апреле 2011 г.; работа продолжается (до 2013 года включительно).

Ключевое мероприятие 4: должностная осмотрительность и система проверки

Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Текущая деятельность по оценке партнеров из частного сектора	- завершение разработки инструмента предварительной проверки в рамках обеспечения должностной осмотрительности для оценки потенциальных партнеров из частного сектора, который лежит в основе работы ПК-РФС; - создание базы данных предварительно отобранных субъектов частного сектора в соответствии с инструментами предварительной проверки, базами данных и практикой ООН.	Первый этап завершен. Работа продолжается (до 2013 года включительно).

Ключевое мероприятие 5: оценка и мониторинг партнерских отношений с частным сектором

Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Обзор сотрудничества ФАО с частным сектором (2005 – 2010 годы)	- обобщение накопленного опыта;	Завершение обзора к

		<ul style="list-style-type: none"> - выявление передовой практики; - выработка рекомендаций на будущее; - обмен информацией на соответствующих форумах (Комитет по партнерству, ПК-РФС, Междепартаментская рабочая группа (МДРГ), интернет-портал, обучение). 	концу 2011г.; обмен информацией – первое полугодие 2012 года.
2.	Обновление базы данных ФАО по частному сектору	<ul style="list-style-type: none"> - пересмотр общеорганизационной базы данных (Система информационного обеспечения управления программами на местах) на основе данных о частном секторе, которые доступны сотрудникам ФАО и ключевым партнерам через интернет. 	Начат первый этап. Предполагаемое завершение работы – первое полугодие 2012 года.
3.	Разработка, развитие и экспериментальное внедрение методологии мониторинга и оценки партнерских отношений	<ul style="list-style-type: none"> - разработка и применение инструментов мониторинга и оценки; - обеспечение баз данных новейшей информацией. 	Первый этап завершен. Работа продолжается до декабря 2012 года.

Ключевое мероприятие 6: поддержка партнерских отношений с частным сектором		
Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Разработка правил разрешенных и запрещенных действий в рамках партнерских отношений с частным сектором	- предоставление сотрудникам штаб-квартиры и децентрализованных отделений четких руководящих указаний и обмен передовым опытом в области партнерских отношений.	Первый этап завершен. Работа продолжается (до 2012 года включительно).
2. Предоставление сотрудникам штаб-квартиры и децентрализованных отделений руководства относительно различных видов взаимодействия	- распространение среди сотрудников штаб-квартиры и децентрализованных отделений принципов предварительной проверки в рамках обеспеченияальной осмотрительности; распространение мер управления рисками.	Работа продолжается (до декабря 2012 года).
Ключевое мероприятие 7: учебная подготовка в области партнерских отношений		
Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Разработка инструментов для стратегического управления партнерскими отношениями в консультации со штаб-квартирой и децентрализованными отделениями	- разработка учебных программ для развития стратегических партнерских отношений и создания потенциала; - подготовка публикации и компакт-диска по управлению партнерскими отношениями.	Работа продолжается (до 2013 года включительно)
2. Проведение учебных мероприятий по стратегическому партнерству в штаб-квартире и децентрализованных отделениях	- испытание экспериментальных учебных программ по управлению стратегическими партнерскими отношениями с частным сектором.	Разработка в 2011 году, начало работы и внедрение в 2012 году. Продолжение работы до 2013 года включительно.
Ключевое мероприятие 8: информирование внутренней и внешней аудитории		
Мероприятия	Результаты	Сроки
1. Информирование сотрудников ФАО и внешней аудитории о стратегии по установлению партнерских отношений с частным сектором и Руководящих принципах по сотрудничеству с частным сектором	- завершение работы над новым веб-сайтом ФАО по проблематике частного сектора; - разработка средств обмена знаниями (семинары, Интранет, бизнес-портал ООН).	Первый этап завершен. Веб-сайт работает. Работа продолжается (до 2012 года включительно).